INNOVACIÓN CON PROPÓSITO

El nuevo Rol de la Banca en la Productividad

BANCO ATLAS

Esta presentación ha sido elaborada por **María Epifania Gonzalez, Miembro del Directorio de Banco Atlas, en ocasión de la Asamblea de ALIDE 2026.*
Las opiniones, análisis y conclusiones aquí expuestos corresponden exclusivamente a la autora y se presentan a título personal, por lo que no constituyen una posición oficial de Banco Atlas, su Directorio, ni de sus órganos de administración o control.

NUEVO ROL DE LA BANCA

Modelo tradicional

Proveedor de crédito

Relación transaccional

Evaluación de riesgo histórica

Servicios financieros externos

Nuevo modelo

Orquestador de ecosistemas

Integración en la operación

Gestión de datos en tiempo real

Servicios embebidos

El valor de la banca deja de estar en el producto… y pasa a estar en su capacidad de integrarse en la economía real.

CAMBIO DE PARADIGMA EN LA BANCA

Banca Tradicional vs Moderna

La banca tradicional limitaba la relación a transacciones puntuales y servicios externos.

Integración Tecnológica

La incorporación de APIs y pagos en tiempo real integra la banca en el flujo operativo empresarial.

Servicios Financieros Embebidos

Los servicios financieros están embebidos en el modelo de negocio, mejorando eficiencia y automatización.

Banca como Orquestador de Ecosistemas

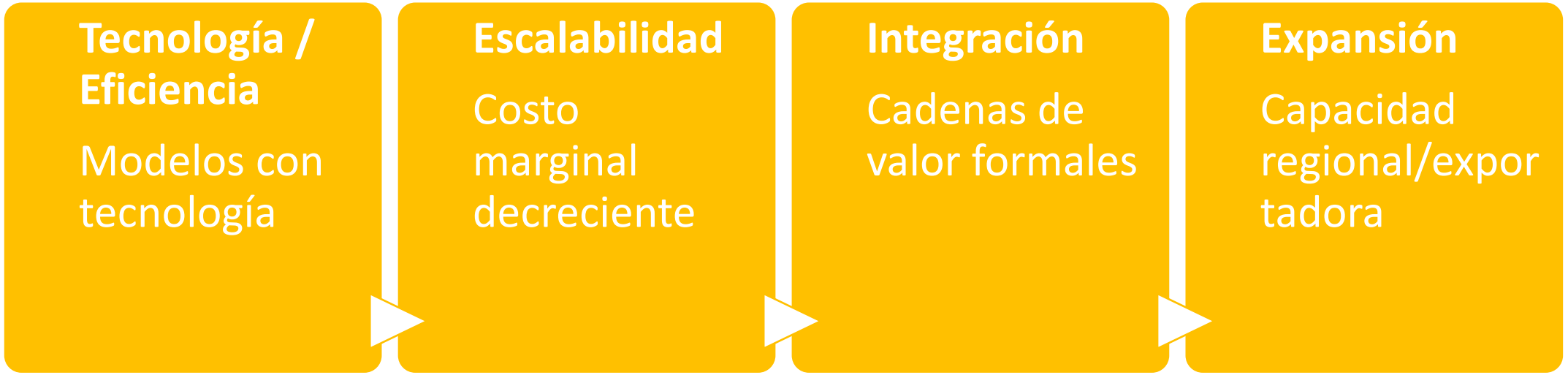
La banca gestiona datos y relaciones estratégicamente, impulsando productividad y crecimiento económico.

Uso estratégico de tecnología y modelos de negocio para generar impacto económico real (productividad, formalización, crecimiento)

3 PILARES:	QUE SE REQUIERE:
Inclusión productiva (no solo financiera)	Arquitectura moderna y plataforma preparada para escalar sin fricciones tecnológicas. Mayor escalabilidad y flexibilidad.
Digitalización del cliente	Desacoplamiento para agilidad de productos. Reducción de time-to-market
Conexión a la plataforma de clientes y a mercados	• Diferenciación por velocidad y experiencia. Interoperabilidad entre diversos sistemas y ecosistemas.

“La banca no solo financia el crecimiento: puede diseñarlo, acelerarlo y escalarlo mediante innovación con propósito.”

EMPRENDIMIENTO DE ALTA PRODUCTIVIDAD



El modelo tradicional financia el pasado; los emprendimientos requieren financiamiento orientado al crecimiento futuro.

Efectos: innovación con propósito: La Banca dentro de los Sistemas del cliente.

Productividad: las empresas reducen procesos manuales y pueden concentrarse en su negocio principal.

Eficiencia: se automatizan pagos, cobranzas y conciliaciones, lo que reduce costos operativos y mejora el control financiero.

Inclusión y ecosistema: integramos fintechs, plataformas y empresas tradicionales en un mismo entorno, habilitando nuevos modelos como las finanzas embebidas.

En definitiva, la innovación en la banca no se trata solo de digitalizar servicios, sino de lograr que más empresas operen mejor, escalen más rápido y se integren plenamente al sistema financiero.

Entonces, **¿cuáles son las palancas concretas desde la Banca?**

Muy importante: hacerlo tangible.

1. **Finanzas embebidas (Embedded Finance)**
   - Crédito, pagos dentro del flujo del negocio del cliente

2. **Open banking / APIs**
   - Integración con ecosistemas- Caso Atlas Connect

3. **Data & scoring alternativo**
   - Evaluación en tiempo real

4. **Plataformas (marketplaces financieros)**
   - Conectar oferta y demanda

MODELOS OPEN APIS- LAS FINANZAS EMBEBIDAS

CASO Atlas Connect – Funcionamiento como infraestructura financiera

Plataforma esencial para gestionar servicios financieros modernos

Modelo de integración de Atlas Connect

Empresas y Plataformas

- Diversos sectores interactúan con Atlas Connect mediante APIs para conectar con servicios financieros y el sistema de pagos.

Capa de Orquestación

- Atlas Connect gestiona pagos, conciliaciones, validaciones y automatización financiera para una experiencia fluida.

Banco Atlas

- Provee cuentas, liquidez y productos financieros embebidos en la operación de las empresas.

Sistema de Pagos Nacional

- El sistema SIPAP/SPI permite pagos instantáneos y liquidación en tiempo real, mejorando el control financiero.

Atlas Connect: de servicios a infraestructura

ANTES:
Banco externo | Servicios aislados

AHORA:
Integrado en la operación | APIs en tiempo real
La banca como capacidad integrada

Cómo funciona

- Empresas / Plataformas
- Atlas Connect (APIs, Orquestación)
- Banco Atlas (Cuentas, Liquidez)
- SIPAP / SPI

Escala del ecosistema

29 + empresas +5 sectores

2021 → solución | 2025 → plataforma | 2026 → ecosistema

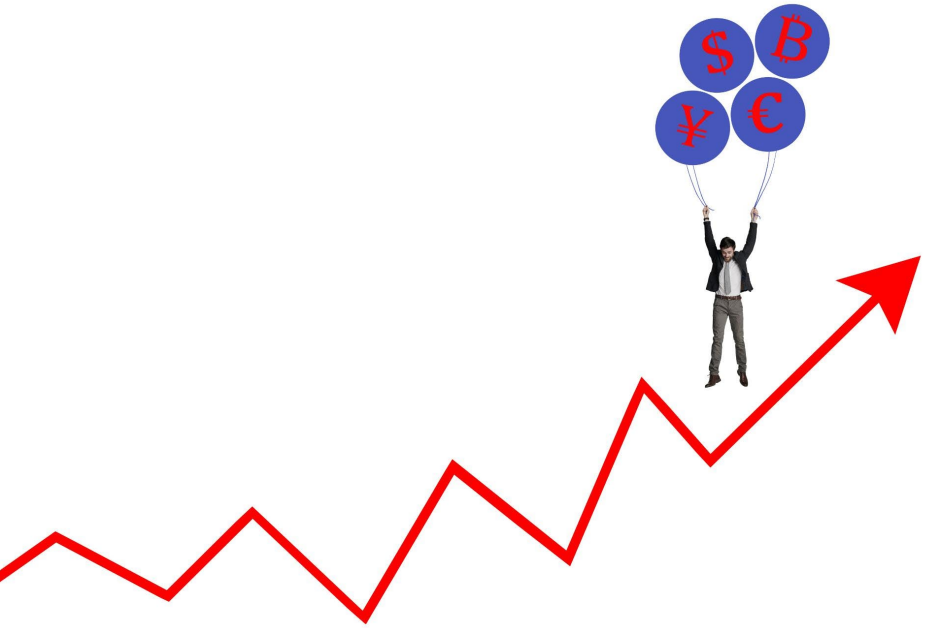
Impacto por sector

Fintech: pagos en tiempo real → escala
Retail: conciliación → eficiencia
Agro, Economia Real: integración → productividad
Mercado de capitales: automatización → profundidad

Escala y evolución del ecosistema

BANCO ATLAS

Tracción y crecimiento de Atlas Connect



Expansión y crecimiento

- Atlas Connect ha integrado más de 29 empresas, fortaleciendo su ecosistema productivo en Paraguay.

Evolución de la plataforma

- La solución evolucionó de un producto puntual en 2021 a un ecosistema transversal en 2026.

Integración multisectorial

- Empresas de agro, fintech, retail e inversiones acceden a servicios financieros embebidos y pagos en tiempo real.

Digitalización y eficiencia

- Pagos automatizados y conciliaciones facilitan la digitalización y reducen fricciones operativas.

Innovacion con Propósito: De Plataforma a Ecosistema Productivo

La Banca dejó de ser una solución puntual y se convirtió en una plataforma transversal para integrar empresas y digitalizar sus flujos financieros.

Qué habilita:

- Conexión directa empresa–banco vía API
- Pagos nacional e internacional, cobranzas, pagos de salarios, proveedores y conciliación en tiempo real.
- Integración en el flujo operativo del cliente (no externo)

"Pasamos de ofrecer servicios financieros a **integrarnos dentro del modelo de negocio de nuestros clientes**"

Caso concreto – Atlas Connect. Habilitador de productividad sectorial

Atlas Connect demuestra que la banca puede **adaptarse a la lógica de cada sector y no al revés**.”

- “Lo más relevante de esta evolución es que el impacto no es homogéneo, sino que se adapta a cada sector productivo.
- En fintech y plataformas digitales, permitimos pagos y transferencias en tiempo real, reduciendo fricción y mejorando la experiencia del usuario.
- En el Agro, retail y comercio, Pagos y cobros integrados y conciliación automática, lo que reduce costos, errores y dependencia del efectivo.

“Integra servicios financieros dentro del flujo del cliente, Reduce fricciones (cobros, pagos, crédito) y Permite escalar operaciones”

- **Atlas Connect es como una red eléctrica invisible**:
  no es el foco, no es la máquina, no es el producto final…
  pero es lo que permite que todo funcione, que todo se conecte, que todo avance.

- Hoy tenemos 29 empresas integradas y en proceso, y cada una representa un nodo más en esa red que impulsa productividad.

- Y esto recién empieza en Paraguay. Porque la visión a futuro es clara:
  un ecosistema donde los servicios financieros ya no se consumen como productos, sino que se integran de forma natural dentro de cada transacción, cada plataforma y cada cadena productiva. Un modelo donde la banca deja de ser un actor externo y se convierte en infraestructura.

El futuro de la banca no solo es digitalizar servicios… es convertirse en la energía que mueve toda la economía.

IMPACTO TRANSVERSAL EN MÚLTIPLES SECTORES PRODUCTIVOS:

- Fintech / Pagos digitales y transferencias en tiempo real. Reducción de fricción operativa. Casos: Personal Pay, DLocal Paraguay, Klirk, Acapuedo, Bancard. Impacto: escala digital + mejor experiencia del usuario
  - Retail / Comercio: Cobros integrados en punto de venta, Conciliación automática. Casos: Nissei, Tupi, Biggie. Brumado, SDS, Ferrex, **Impacto: eficiencia operativa + reducción de efectivo**
  - Mercado de capitales (Grupo Atlas): Suscripción/rescate automatizado /Liquidación integrada Fondos y casa de bolsas

Impacto: mayor profundidad del mercado financiero

- Agro / Economía real: Pagos entre productores, proveedores y compradores Casos: Agrobay, PollPar, Apolo Import

Impacto: digitalización de cadenas productivas

- Inmobiliario / Real estate: Cobros recurrentes automatizados Gestión de alquileres y expensas

Impacto: mejor gestión de flujos y menor morosidad, ej. Raíces, etc.

Hace unos años…
las empresas no tenían otra opción que ir al banco para poder crecer.

Hoy, ocurre algo diferente.
El banco evoluciona con sus clientes ya no solo es un lugar Físico ni de Banca Digital
es una capacidad que vive dentro de cada empresa.

Cada pago fluye. Cada proceso se automatiza.
Cada empresa gana velocidad.

Y cuando eliminamos esas fricciones invisibles…
no solo mejoran las empresas.
Avanza toda la economía.

La banca del futuro no solo conecta cuentas…
conecta el progreso de toda una economía.

¡Muchas gracias!

BANCO ATLAS