



La sostenibilidad

debe ser técnica, ambiental y también financiera

Luego de tres meses de trabajo conjunto, el 9 de julio Fenavi, a través del Programa Económico, y Finagro lanzaron de manera oficial el destino de crédito 'Avicultura Sostenible', a través del cual se apuesta por apoyar la sostenibilidad del sector e incentivar buenas prácticas en los productores.



Esta gestión ha sido enriquecedora, tanto por la posibilidad de permitir atender las necesidades del sector avícola, como para la generación de espacios para la co-creación, la transferencia de conocimiento y el entendimiento de las necesidades del sector avícola que permitan alinearlas con la oferta del sector financiero. Fenavi logró transmitir a Finagro el interés del sector por configurar una opción de crédito convergente con los objetivos de desarrollo sostenible, los cuales son del interés de esta entidad.

También se logró que la línea destino de crédito tuviese espacio para todo tipo de avicultores, según tamaño, porque las Líneas Especiales de Crédito (LEC), por lo general, tienen restricciones para los medianos y grandes productores. Así, se llegó a la Línea de Transformación Productiva Sostenible (LTPS), ya desarrollada por Finagro pero en la cual no había espacio para la avicultura. Con un trasfondo importante: está apalancada con recursos de Finagro, es decir, contra sus utilidades; no depende de recursos del Presupuesto General de la Nación. Aún no se tiene un techo, que dependerá de la demanda. Además, no estará abierta por siempre; por ahora, por este año.



Avicultores entrevistó a Alexandra Restrepo, Presidenta de Finagro, para conocer de cerca esta institución, su apuesta por la sostenibilidad y las ventajas de este destino de crédito.

1 Finagro es un actor vital para el desarrollo del sector rural colombiano, con instrumentos de financiamiento que estimulan la inversión. ¿Cuáles son sus funciones principales y cómo podemos acceder a un crédito Finagro?

Finagro cumple un papel clave en el desarrollo rural de Colombia. Sus principales funciones incluyen administrar recursos financieros destinados al sector agropecuario, facilitar el acceso al crédito mediante entidades financieras intermediarias, y ofrecer instrumentos como garantías, incentivos y líneas de crédito especiales. Además, gestiona programas como el Fondo Agropecuario de Garantías (FAG) y el Incentivo a la Capitalización Rural (ICR), que buscan fortalecer la inversión y modernización del campo colombiano.

Para acceder a créditos a través de los recursos administrados por Finagro, los productores deben presentar su proyecto a una entidad financiera (como bancos o cooperativas) y solicitar que el crédito se otorgue bajo las condiciones de Finagro. La entidad evalúa el proyecto y, si es aprobado, solicita los recursos a Finagro, quien los desembolsa junto con los beneficios aplicables. Finalmente, el productor recibe el crédito con condiciones favorables, como tasas de interés subsidiadas, plazos flexibles y respaldo en garantías, lo que facilita la ejecución de proyectos productivos en el sector rural.

2 ¿Cómo va este 2025?, ¿Cuáles son las estadísticas fundamentales en cuanto a financiamiento otorgado, garantías agropecuarias, líneas especiales de crédito?

En los primeros 36 meses del actual gobierno, Colombia ha vivido una transformación significativa en el acceso al crédito agropecuario,

con un enfoque y especial en la inclusión financiera de los pequeños productores del país. Las cifras indican que Finagro ha desembolsado, a través de intermediarios financieros, créditos por \$103 billones, apalancando inversiones por \$137,8 billones. Este impulso ha significado un aumento del 30% en el crédito de fomento para pequeños productores (principal objetivo de la política pública del Gobierno Nacional), en comparación con el mismo periodo del gobierno anterior.

Desde agosto de 2022 se han atendido 841 mil beneficiarios, de los cuales 783 mil fueron pequeños productores (93%) y 352 mil nuevos beneficiarios (42%). Las mujeres también han ganado terreno en este proceso de democratización del crédito. En tres años, han recibido créditos por \$6,95 billones, mediante 478.979 operaciones, de las cuales el 97% fueron dirigidas a pequeñas productoras. Además, los créditos colectivos se han multiplicado por 12, ampliando la capilaridad del crédito de fomento y facilitando el acceso a mejores condiciones para miles de productores.

El Fondo Agropecuario de Garantías (FAG) ha sido clave en este proceso: el 88% de los nuevos beneficiarios ingresaron al sistema financiero rural gracias a esta herramienta, consolidando su papel como motor de inclusión y equidad en el campo colombiano.





3

Y en cuanto a la avicultura?

La avicultura es uno de los sectores estratégicos para el cumplimiento de las metas de gobierno. **Es la cuarta cadena de producción primaria de alimentos que más recursos de fomento recibe** en los destinos priorizados. Entre agosto de 2022 y julio de 2025, Finagro financió la avicultura con créditos por \$8,3 billones a través de 14.586 operaciones. La avicultura es una de las principales cadenas que más ha crecido durante esta administración. La cantidad de beneficiarios atendidos creció 94% y se ha incluido al doble de nuevos productores avicultores, con respecto al gobierno anterior.

Los principales departamentos con beneficiarios de crédito de fomento del sector son **Santander**, Cundinamarca, Valle del Cauca, Antioquia, y Bogotá. El FAG ha movilizado **\$354 mil millones de créditos avícolas, que permitieron la inclusión de 2.102 nuevos beneficiarios** (77% del total de nuevos). Así mismo, ha sido clave para impulsar el crecimiento de la financiación de la cadena avícola: **la cantidad de operaciones soportadas por una garantía**

agropecuaria alcanza las 4.868, y representan un crecimiento del 121% con respecto al gobierno anterior.

4

¿Por qué los temas asociados a sostenibilidad toman tal relevancia en materia del desarrollo del campo colombiano y por ende, de la avicultura?

Los temas asociados a la sostenibilidad han adquirido una relevancia estratégica en el desarrollo del campo colombiano, debido a su capacidad para equilibrar el crecimiento económico con la conservación ambiental y el bienestar social. En el contexto de la avicultura, este enfoque es esencial para garantizar prácticas productivas responsables que minimicen el impacto ecológico, optimicen el uso de recursos naturales y fortalezcan la resiliencia de las comunidades rurales.

Adoptar modelos sostenibles no solo mejora la competitividad del sector, sino que también contribuye a la seguridad alimentaria, la generación de empleo digno y la protección de los ecosistemas, pilares fundamentales para un desarrollo rural integral y duradero.

DESTINO	NOMBRE	PRODUCTO RELACIONADO	DESCRIPCIÓN
104009	Avicultura sostenible	234050 avicultura engorde, 234100 Avicultura Huevos Comercial, 244100 Avicultura Huevos Reproductoras, 234220 Avicultura codornices, 244200 Avicultura patos, 244150 Avicultura pavos	Impulsa la adopción de prácticas para criar aves de corral de manera que se minimicen los impactos negativos en el medio ambiente, se promueva el bienestar animal y se asegure la viabilidad económica a largo plazo . Esto incluye el uso eficiente de recursos como el agua y los alimentos, la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la gestión adecuada de los desechos, y la implementación de prácticas de manejo que mejoren la salud y el bienestar de las aves. Este destino busca impulsar: • Gestión eficiente de residuos • Mejora de las condiciones de bienestar animal • Consolidación de condiciones laborales seguras y equitativas, marcadas en el cumplimiento normativo. • Gestión eficiente del agua, • Reutilización de residuos como gallinazas y pollinazas para fertilización y producción de energía, • Reducción emisiones y optimización de recursos. • Adopción de acciones para la mitigación y adaptación al cambio climático • Mejora de la eficiencia energética, • Fortalecimiento de la bioseguridad

Fuente: Finagro Anexo 1.2.1. Códigos destinos y descripción. LPTS. Fenaviquín 427



Operaciones a través de cartera de redescuento

TIPO DE PRODUCTOR/ USUARIO ESPECIAL	TASA DE REDESCUENTO NOMINAL	TASA DE INTERÉS NOMINAL
Pequeño de ingresos bajos y pequeño productor	IBR-3%	No tiene techo
Mediano productor	IBR-0,9%	
Gran productor	IBR	
Esquemas asociativos y asociativos simplificados	IBR-3,5%	

Operaciones a través de cartera sustitutiva

TIPO DE PRODUCTOR/ USUARIO ESPECIAL	TASA DE INTERÉS NOMINAL (TASA TECHO)
Pequeño de ingresos bajos y pequeño productor	IBR + 6%
Mediano y Gran productor	IBR + 8.5%
Esquemas asociativos y asociativos simplificados	IBR + 4.8%

Fuente: Finagro Circular Externa 20 de 2025. Fenaviqún 427

En palabras de Gonzalo Moreno, presidente Ejecutivo de Fenavi, “en los próximos años, la producción sostenible debe ser el estándar del sector agropecuario colombiano”.



¿Qué impactos ha tenido el desarrollo de las líneas de sostenibilidad Finagro en el desarrollo agropecuario del país?

Finagro desde la presentación de su Plan Estratégico Institucional (PEI) ha demostrado su compromiso con la transformación del campo colombiano hacia una producción más sostenible, adaptada al cambio climático y social y ambientalmente responsable con los ecosistemas locales.

Hoy, estamos incursionando en el diseño de modelos de financiamiento con enfoque ecosistémico, los cuales permitirán financiar de manera diferenciada y acorde a los esquemas productivos adecuados, una transición productiva de estructuras tradicionales a sostenibles de bajo impacto en los ecosistemas y facilitadores de la restauración, de manera que se fomente la adopción de estas prácticas por parte de pequeños, medianos y grandes productores.



Este tipo relaciones en donde todas las partes ganan, particularmente con los gremios, permiten generar soluciones cada vez más apropiadas para avicultores y los aliados financieros.





Finagro desempeña un papel fundamental en el fortalecimiento de los pequeños productores agropecuarios en Colombia, quienes muchas veces enfrentan barreras para acceder al sistema financiero tradicional.



¿Qué cree que deben desarrollar los gremios para impulsar y desarrollar líneas verdes en el renglón agropecuario?

Los gremios juegan un papel vital en la adopción de prácticas sostenibles y migración hacia una producción sostenible.

Para que los gremios agropecuarios en Colombia impulsen y desarrollen líneas verdes —es decir, estrategias sostenibles y resilientes en el sector agropecuario— deben abordar una serie de dimensiones técnicas, institucionales, económicas y sociales. Lo resumiría en las siguientes consideraciones:

- **Desarrollo institucional y gremial:** Los gremios deben fortalecer su capacidad institucional para liderar la transición verde, propender por una articulación interinstitucional e involucrarse activamente en la implementación de la Política Pública de Agroecolo-

gía que reconoce los saberes ancestrales y promueve modelos agroecológicos.

- **Innovación tecnológica y bioeconomía:** en este aspecto se debe fomentar el desarrollo y adopción de tecnologías verdes, uso de bioinsumos y agricultura de precisión, incorporar las energías renovables e incentivar el uso de plataformas de monitoreo agroclimático y trazabilidad de productos sostenibles, las cuales actualmente ya son exigidas por mercados como los europeos.
- **Capacitación y transferencia de conocimiento:** La formación técnica es clave para la adopción de prácticas sostenibles por lo que el fortalecimiento de grupos de investigación, escuelas de campo, redes de conocimiento y esquemas educativos presenciales o virtuales para mejorar el conocimiento y difusión de prácticas sostenibles es la base del proceso de transición.



Producción Avícola Sostenible

¿Cómo puedo financiar mi cambio
hacia la avicultura sostenible?

Actividades requeridas para hacer la transformación	Destinos Finagro	
	Código Destino de Crédito	Nombre del Destino
Adopción plena de prácticas de avicultura sostenible financiando a la vez inversiones en bioseguridad, equipos e implementos nuevos para manejo del recurso hídrico, asistencia técnica, fuentes de energía no convencionales y certificaciones en buenas prácticas de origen.	104009	Avicultura Sostenible
La producción agropecuaria y su sostenimiento. En especial las que fomenten la reconversión productiva para el desarrollo sostenible y la adaptación al cambio climático.	110017	Inversiones de Bioseguridad
La prestación de servicios de apoyo directamente dirigidos a la producción primaria de las actividades agropecuarias.	641150	Compra de transporte especializado
Adquisición, reparación, construcción o mantenimiento de infraestructura, o de maquinaria y equipo para el desarrollo de la producción primaria o transformación agroindustrial de las actividades agropecuarias y el establecimiento de cadenas de frío, así como, para la comercialización de acuerdo con lo definido en el numeral 4 del presente artículo.	205006	Infraestructura y Equipos nuevos para manejo de Biomasa
	347490	Construcción infraestructura para la producción pecuaria
	447250	Equipos nuevos para producción pecuaria
	547060	Equipos e implementos nuevos manejo recurso hídrico en proyectos pecuarios, acuícolas y pesca
	547410	Construcción obras civiles para suministro de agua - Producción pecuaria o acuícola
Adecuación de tierras e infraestructura de riego, drenaje y/o control de inundaciones.	105002	Adecuación de tierras para uso Agropecuario
	105043	Infraestructura, maquinaria y equipos nuevos para el manejo de aguas residuales y afluentes
Investigación en aspectos relacionados con actividades agropecuarias, y aquellas relacionadas con insumos agropecuarios.	260000	Biotecnología
La asistencia técnica y la adquisición de tecnologías para el desarrollo de las actividades agropecuarias, especialmente las relacionadas con la tecnología de precisión, que incluyan las de adaptación y mitigación a los efectos del cambio climático.	841250	Asistencia Técnica
Obtención de certificaciones y sellos relacionados con la producción agropecuaria, y su sostenimiento, así como las actividades requeridas para su obtención.	841300	Certificaciones de buenas prácticas, de origen, ISO, normas nacionales o internacionales
Arreglos para la generación de energías alternativas en beneficio de proyectos productivos agropecuarios.	920000	Fuentes de Energía No Convencionales Renovables



www.finagro.com.co



finagro@finagro.com.co



Agrolínea nacional
018000 912 219



313 889 8435



SC 5828-1



CO-TR-ECCO-0201/20-MA



CO-ST-CER946787



CO-1381/2017-BOGOTEC



- **Financiamiento verde y modelos de negocio sostenibles:** En este aspecto, Finagro actualmente apoya a los gremios a través de varias estrategias como la Línea de Transformación Productiva y Sostenible, los Modelos de Financiamiento con Enfoque Ecosistémico y la clasificación de sus destinos de crédito para alinearlos con la Taxonomía Verde de Colombia.

También es importante la Gestión ambiental y adaptación climática, así como la inclusión social y el enfoque territorial.



¿Qué elementos de valor observa que se pueden desarrollar para los productores, para que se interesen en el desarrollo de líneas verdes?

Para que los productores agropecuarios en Colombia se interesen genuinamente en el desarrollo de líneas verdes, Finagro ha identificado algunos elementos de valor que permiten conectar las necesidades reales de los productores con sus aspiraciones económicas, y contexto territorial tanto en lo que respecta al medio ambiente como a la sociedad que lo habita.

Principalmente se han identificado como elementos de valor aquellos que permiten reducir brechas como lo son:

- **Rentabilidad sostenible.** Hemos podido encontrar en el desarrollo de los modelos de enfoque ecosistémico que se puede demos-



A través de instrumentos como el Fondo Agropecuario de Garantías (FAG), el Gobierno Nacional sirve de fiador y respalda los créditos de productores que no cuentan con garantías, facilitando así su inclusión financiera.

trar que la sostenibilidad no está reñida con la rentabilidad, el uso de bioinsumos, reciclaje de residuos orgánicos, eficiencia hídrica y energética mejoran las condiciones financieras de los proyectos y en muchos casos sus utilidades.

- **Estabilidad productiva:** Los modelos de producción masivos están agotando los suelos, fuentes hídricas y biodiversidad, lo que generará en el futuro graves consecuencias para el sector agropecuario, por lo que la adopción de sistemas agroecológicos permite al productor adaptarse a la variabilidad climática, lo que reduce pérdidas y permitir una regeneración de los suelos, agua y biodiversidad que permitan a futuro continuar con el proceso productivo.
- **Mejora en la competitividad:** Actualmente para varios mercados, la trazabilidad y transparencia, el cumplimiento normativo y la adopción de tecnologías limpias, agricultura de precisión y plataformas de monitoreo, le permiten al productor obtener un reconocimiento social y reputacional.
- **Fortalecimiento organizativo y comunitario.** El financiamiento sostenible puede ser una oportunidad para fortalecer el tejido social rural ya que cooperativas y asociaciones permiten escalar prácticas sostenibles y negociar mejor, hay un involucramiento en planes territoriales de desarrollo rural sostenible y se reconocen los saberes ancestrales y liderazgo comunitario.



No se trata solo de “convencer” a los productores de ser sostenibles, sino de co-crear soluciones que respondan a sus realidades y aspiraciones. El enfoque debe ser territorializado, participativo y progresivo, con metas claras y acompañamiento constante y para esto Finagro ha adaptado sus equipos de manera que en conjunto con un gremio como Fenavi se pueda avanzar en la apropiación de estos valores.

8

¿Qué deberían hacer los compradores de productos agropecuarios, particularmente los almacenes de cadena para apoyar a los pequeños y medianos productores en impulsar acciones de desarrollo sostenible?

Los compradores de productos agropecuarios, especialmente los almacenes de cadena y grandes superficies tienen un rol estratégico en el impulso de acciones de desarrollo sostenible entre pequeños y medianos productores. Para lograrlo, deben adoptar un enfoque integral que combine incentivos comerciales, apoyo técnico, y compromiso ético.

El diseño de esquemas de compra inclusivos y sostenibles permitirán a los productores alcanzar mercados más especializados mientras se

logra que lo sostenible sea lo estándar. Estos esquemas pueden incluir desde la suscripción de contratos de compra a largo plazo hasta el reconocimiento del valor agregado de productos sostenibles mediante precios justos en una relación directa con los productores, reduciendo intermediarios.

Desde el consumidor final igualmente se puede impulsar la adopción de estándares productivos de bajo impacto e incorporar como modelo de consumo la compra responsable, con un conocimiento sobre el origen del producto.

9

¿Cuáles son los beneficios de esta nueva línea destino de crédito Avicultura Sostenible?, ¿apalanca el crecimiento de la industria en el corto y mediano plazo?

La Línea de Transformación Productiva y Sostenible es un instrumento financiero diseñado para apoyar a campesinos y pequeños productores en sus inversiones para mejorar la sostenibilidad económica, social y ambiental de sus proyectos productivos. Esta iniciativa, lanzada por Finagro y la cual incluye la Avicultura Sostenible como uno de sus productos hito en el 2025, busca facilitar el acceso a



“

La sostenibilidad no solo debe ser técnica y ambiental, sino también financiera, para garantizar un crecimiento duradero y responsable del sector avícola colombiano y para eso, Finagro es el mejor aliado.

créditos con tasas bajas y condiciones flexibles para fomentar la adopción de tecnologías y prácticas más limpias y sostenibles en el sector agropecuario.

Entre sus beneficios podemos indicar que ofrece tasas de interés preferenciales para incentivar la transición hacia modelos productivos más amigables con el medio ambiente, con plazos y periodos de gracia que se ajustan a los ciclos productivos y al flujo de caja de cada proyecto, facilitando la gestión financiera de los productores.

Dado que la responsabilidad sobre la sostenibilidad de nuestro campo es de todos, la línea está pensada para pequeños, medianos y grandes productores del sector agropecuario,

así como esquemas asociativos que deseen implementar prácticas sostenibles.

Estamos convencidos que la implementación de esta línea, la cual permite una alineación entre productores, el gremio y el sector financiero, permitirán que las metas fijadas por Fenavi de migrar a un gremio productivo, sostenible en sus componentes ambiental, económico y social, y respetuoso de la biodiversidad sea una realidad.

10

También será una base sólida en la búsqueda de nuevos mercados para el pollo y el huevo colombiano...

En efecto, el contar con un modelo financiero adecuado es fundamental para que la producción de pollo y huevo en Colombia pueda acceder y consolidarse en nuevos mercados internacionales.

Un modelo financiero sólido y productos alineados a las necesidades del sector permiten planificar inversiones estratégicas en infraestructura, tecnología, certificaciones de sostenibilidad y procesos de trazabilidad, todos elementos clave para cumplir con los estándares exigidos por mercados más exigentes. Además, facilita la gestión eficiente de costos, la evaluación de riesgos y la toma de decisiones informadas, lo que mejora la competitividad del productor frente a otros actores del sector.

Por otro lado, un modelo financiero bien estructurado brinda confianza a potenciales aliados comerciales, inversionistas y entidades financieras, lo que puede traducirse en mayores oportunidades de financiamiento y expansión. También permite demostrar la viabilidad económica de prácticas sostenibles, lo cual es esencial para atraer consumidores conscientes y acceder a nichos de mercado que valoran el impacto ambiental y social de los productos que consumen.

En resumen, la sostenibilidad no solo debe ser técnica y ambiental, sino también financiera, para garantizar un crecimiento duradero y responsable del sector avícola colombiano y para eso, Finagro es el mejor aliado.