Entrevista a Henry N. Anderson, CEO, Development Finance Corporation de Belice

DFC, en camino a una institución financiera de desarrollo (IFD) estratégica y moderna de Belice, junto con las IFD del Caribe, aboga por una atención especial a las IFD de las economías más pequeñas como parte del desarrollo de una nueva arquitectura financiera global.



1. ¿CUÁL ES LA VISIÓN ESTRATÉGICA DEL DFC, EMPEZANDO CON ESTE 2025, EN EL CONTEXTO DE SOSTENIBILIDAD Y DESARROLLO INCLUSIVO DEL PAÍS?

La Development Finance Corporation (DFC) ha identificado cuatro ejes estratégicos alineados con el plan nacional de desarrollo de Belice: 1. Fortalecimiento de alianzas estratégicas, 2. Ampliación del impacto, 3. Resiliencia climática e integración de la perspectiva de género y 4. Transformación digital. En 2025 la DFC busca ampliar su cartera apoyando al sector privado con inversiones climáticamente inteligentes en los sectores productivo, de vivienda y educativo, con especial atención a las mujeres y a las empresas lideradas por mujeres.

La DFC se encuentra actualmente en la segunda fase del proceso de acreditación del Fondo Verde para el Clima y prevé obtenerla para octubre de 2025. Esta acreditación le permitirá ofrecer diversas soluciones financieras, como préstamos, financiación combinada, garantías, subvenciones y capital, para apoyar proyectos y, de este modo, fortalecer su papel como banco de desarrollo de Belice. La DFC también ha iniciado el proceso para obtener la acreditación del Fondo de Adaptación.

Además, la DFC está renovando su sistema de gestión central y su sistema de planificación de recursos empresariales (ERP). El nuevo sistema de gestión central, desarrollado por Creatio, se basa en una plataforma sin código con IA integrada y un sistema integral de gestión de relaciones con los clientes. Este sistema proporciona a DFC la flexibilidad

para mapear flujos de trabajo y realizar cambios sin necesidad de programar. Como parte de esta actualización, DFC ha automatizado su Sistema de Gestión Ambiental y Social y está implementando una Estrategia de Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje automatizada. Los datos capturados en el nuevo CMS estarán disponibles para análisis y generación de informes, lo que impulsará a DFC hacia una organización digital. Esta transformación permitirá a DFC ofrecer experiencias digitales fluidas a los clientes, aumentar la productividad al mejorar el retorno de la inversión y medir el impacto prácticamente en tiempo real. El nuevo ERP se lanzó el 1 de febrero y se prevé que el nuevo sistema de gestión central de Creatio se lance el 2 de abril de 2025.

2. EN 2024 DFC REALIZÓ ESFUERZOS SIGNIFICATIVOS PARA LA COLOCACIÓN DE CRÉDITOS EN EL SECTOR AGRÍCOLA, CONSTRUCCIÓN Y TURISMO. ¿PODRÍA COMENTARNOS SOBRE LOS RESULTADOS DE SUS ACTIVIDADES DURANTE ESE AÑO, ESPECIALMENTE EN TÉRMINOS DE DESEMBOLSO DE CRÉDITOS Y EL IMPACTO GENERADO EN LAS ECONOMÍAS LOCALES?

Desde 2021 la DFC ha logrado consistentemente su mejor desempeño anual, en términos de actividad y calidad crediticia, en los últimos cinco años. El año 2024 no fue la excepción, con niveles récord de aprobaciones y desembolsos, y una calidad de cartera que alcanzó los más altos estándares. Tras la pandemia de COVID-19, el porcentaje de cartera vencida se redujo del 25,79 al 8,86 % a finales de 2024, muy por debajo del índice de referencia del 15 %.

Las inversiones de la DFC han tenido un impacto significativo en las industrias del banano, el ganado y el camarón. En 2024 las exportaciones de banano aumentaron un 129 % en volumen y un 131 % en valor en comparación con 2023. Las exportaciones de ganado a México experimentaron un aumento del 136 % en volumen y un 146 % en valor durante el mismo periodo. Belice tardó veinte años en exportar ganado a México, y DFC desempeñó un papel crucial al financiar la infraestructura necesaria y brindar financiamiento a ganaderos de todos los tamaños, permitiéndoles aprovechar esta oportunidad. Desde la apertura del mercado en México, el precio del ganado en pie se ha triplicado.



Belice tardó veinte años en exportar ganado a México, y DFC desempeñó un papel crucial al financiar la infraestructura necesaria y brindar financiamiento a ganaderos de todos los tamaños, permitiéndoles aprovechar esta oportunidad.

En la industria camaronera, DFC realizó una inversión de capital en una granja líder que utiliza un sistema de acuicultura de recirculación y financió la adopción de tecnología de cultivo intensivo para prevenir el Síndrome de Mortalidad Temprana (SMT), que devastó la industria alrededor de 2015. Con tasas de supervivencia actuales de alrededor del 90 %, incluso con precipitaciones superiores a la media, la producción está aumentando y se espera que las exportaciones a Asia comiencen en el tercer trimestre de 2025.

Los préstamos a las mipymes se duplicaron en 2024 en comparación con 2023, y el 77 % de los préstamos se otorgaron a mujeres o a empresas lideradas por mujeres.

3. ¿CÓMO EQUILIBRA EL DFC SU ENFOQUE ENTRE EL FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y EL APOYO A SECTORES CLAVE COMO EL TURISMO Y LA AGRICULTURA?

Dada la importancia de estos sectores para la economía de Belice, la DFC se compromete a apoyar su desarrollo y a promover la resiliencia y la transición.



Sin embargo, lograr la resiliencia plantea un desafío fundamental debido a la vulnerabilidad de Belice a los riesgos físicos.

En el sector turístico, la DFC utiliza garantías inmobiliarias y seguros para proteger inversiones de mayor envergadura. Las consideraciones climáticas se han integrado en nuestra cartera durante varios años, y animamos a nuestros clientes a realizar inversiones climáticamente inteligentes. La implementación de nuestro Sistema de Gestión Ambiental y Social refuerza aún más nuestra capacidad para apoyar a nuestros clientes en el desarrollo de la resiliencia de sus inversiones.

La situación es diferente en la agricultura. Como economía pequeña, Belice, al igual que toda la región de Caricom, carece de las herramientas financieras para reducir el riesgo y gestionar eficazmente esta vulnerabilidad. Orientamos y animamos a nuestros agricultores a realizar inversiones climáticamente inteligentes. Nuestra política de tolerancia al riesgo determina el porcentaje de inversión asignado al sector productivo, equilibrando estos riesgos con las inversiones en el sector inmobiliario. Es importante destacar que nuestros agricultores son inherentemente resilientes y, con la ayuda de financiación anticíclica y moratorias, han logrado recuperarse tras los fenómenos climáticos. En cuanto a la relación de DFC con sus acreedores, cuenta con el respaldo de una garantía soberana, si bien DFC ha cumplido consistentemente con sus compromisos. La pandemia de COVID-19 resaltó la necesidad de que DFC siguiera asumiendo riesgos en la agricultura, ya que Belice logró mantenerse cuando las actividades globales se paralizaron.

Es importante destacar que nuestros agricultores son inherentemente resilientes y, con la ayuda de financiación anticíclica y moratorias, han logrado recuperarse tras los fenómenos climáticos.

4. EL SURGIMIENTO DE SECTORES COMO LAS ENERGÍAS RENOVABLES, LA ECONOMÍA CIRCULAR Y LAS SOLUCIONES CLIMÁTICAS REQUIERE INSTRUMENTOS FINANCIEROS INNOVADORES. ¿PODRÍA CONTARNOS SOBRE QUÉ INSTRUMENTOS FINANCIEROS INNOVADORES HA IMPLEMENTADO EL DFC PARA ABORDAR LAS NECESIDADES DE LOS SECTORES EMERGENTES EN EL PAÍS?

En colaboración con el Caricom, Development Fund (CDF), la DFC ha puesto en marcha el Mecanismo de Reducción del Riesgo Crediticio (CRAF). Este mecanismo permite a la DFC otorgar préstamos para energías renovables (ER) y eficiencia energética (EE) a clientes que carecen de garantías. El CRAF ofrece a la DFC una garantía del 80 % de la parte del crédito no recuperable una vez agotadas todas las medidas de recuperación. Además, la DFC presta servicios de ingeniería a clientes potenciales para evaluar los requisitos técnicos de los proyectos de ER y desarrollar un plan de negocios financiable, que la DFC puede utilizar para evaluar el proyecto y proporcionar financiación.

5. ¿CUÁLES SON LOS MAYORES DESAFÍOS QUE ENFRENTA EL DFC AL MOVILIZAR RECURSOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN BELICE?

El principal desafío radica en obtener financiamiento de los bancos regionales de desarrollo para satisfacer las necesidades de desarrollo de Belice. Estas instituciones suelen financiar proyectos de moda. Por ejemplo, si bien hay financiamiento disponible para las mipymes, Belice también requiere financiamiento para empresas más grandes que necesitan realizar inversiones a largo plazo para mejorar su competitividad en los mercados de exportación. Debido a nuestra historia colonial y a las debilidades económicas estructurales en ciertos sectores, necesitamos financiamiento específico para abor-

dar estos problemas. Incluso, tener una buena calificación crediticia no ayuda, ya que nuestro pequeño tamaño de mercado a menudo nos hace invisibles para poder eludir a estas instituciones financieras y acceder directamente al mercado.

6. DADA LA CRECIENTE INCIDENCIA DE FENÓMENOS CLIMÁTICOS EXTREMOS EN EL CARIBE, ¿NOS PODRÍA COMENTAR CÓMO HA ADAPTADO DFC SUS LÍNEAS DE CRÉDITO Y PROGRAMAS DE FOMENTO PARA AYUDAR A LOS PRODUCTORES A MITIGAR RIESGOS Y ADOPTAR PRÁCTICAS RESILIENTES?

Como se mencionó anteriormente, la DFC integró consideraciones climáticas en su cartera antes de la pandemia de COVID-19 y las reforzó con la implementación de nuestro Sistema de Gestión Ambiental y Social en 2023. Además, la DFC ofrece asistencia técnica a sus clientes, asesorándolos sobre medidas de mitigación y adaptación. En caso de un evento disruptivo, proporcionamos financiamiento anticíclico y ajustamos las condiciones para garantizar la recuperación y el éxito de la inversión o proyecto.

7. ¿QUÉ ESFUERZOS REALIZA EL DFC PARA PROMOVER LA INCLUSIÓN FINANCIERA ENTRE GRUPOS VULNERABLES, COMO MUJERES EMPRENDEDORAS O JÓVENES AGRICULTORES?

La DFC ha presentado el producto We Empower para apoyar a mujeres y hombres jóvenes de entre 18 y 29 años. Este producto reduce el requisito de garantía de tierras, que suele ser un obstáculo importante para las mujeres y hombres jóvenes que buscan financiamiento para pequeñas empresas y préstamos para el sector productivo, incluyendo la agricultura. DFC se posiciona como el banco de las mujeres en Belice, esforzándose para garantizar el acceso equitativo a los recursos financieros para ellas. El producto fue reconocido por ALIDE en la Asamblea General de 2023.

Además, DFC ofrece préstamos educativos y préstamos especiales para educación para ayudar a los jóvenes de Belice a cursar estudios superiores. Los préstamos especiales para educación ofrecen financiamiento al 100 % a tasas de interés más bajas, con un plazo de pago a partir de los seis meses de finalizados los estudios. En Belice, el doble de mujeres que de hombres completan la educación superior. Estamos presenciando cómo las mujeres asumen roles de liderazgo, y los datos indican que son clientas más confiables.

8. LA PEQUEÑA AGRICULTURA ES CLAVE PARA EL DESARROLLO RURAL Y LA GENERACIÓN DE EMPLEOS, PERO ENFRENTA BARRERAS COMO EL ACCESO LIMITADO A MERCADOS Y TECNOLOGÍAS. ¿CÓMO ESTÁ APOYANDO EL DFC A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES PARA SUPERAR ESTAS LIMITACIONES E INTEGRARLOS EN LAS CADENAS DE VALOR?

La DFC se centra en fortalecer las cadenas de valor financiando tanto a las empresas ancla con acceso a los mercados de exportación como a los pequeños agricultores que las abastecen. Dado que la agricultura en Belice es relativamente pequeña en comparación con los mercados globales, es crucial trabajar dentro

La DFC ha presentado el producto We Empower para apoyar a mujeres y hombres jóvenes de entre 18 y 29 años. Este producto reduce el requisito de garantía de tierras, que suele ser un obstáculo importante para las mujeres y hombres jóvenes que buscan financiamiento para pequeñas empresas y préstamos para el sector productivo, incluyendo la agricultura.





de una cadena de valor para alcanzar la escala. La DFC estructura los préstamos y los cronogramas de reembolso para que se ajusten a las actividades del sector. Por ejemplo, en la industria azucarera los agricultores reembolsan a la DFC mediante deducciones de sus entregas a la fábrica. Durante la temporada baja, los agricultores no están obligados a realizar pagos. Además, la DFC flexibiliza los requisitos de garantía para los pequeños agricultores, especialmente cuando existe financiamiento para la cadena de valor. Los pagos se facilitan mediante una orden de deducción firmada por el agricultor a favor de la DFC y remitida directamente de la fábrica a la DFC.

9. ¿QUÉ PROBLEMAS ENFRENTAN Y QUÉ ESTRATEGIAS UTILIZAN PARA ATRAER FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL DE DISTINTAS FUENTES PARA AMPLIAR SU IMPACTO?

La economía de Belice es relativamente pequeña y, en consecuencia, la DFC carece actualmente del volumen de operaciones y la capacidad para ingresar al mercado de forma independiente. El proceso de acreditación para el financiamiento climático es notablemente lento; sin embargo, la DFC se encuentra en la etapa final para obtener la acreditación del Fondo Verde para el Clima. Para atraer financiamiento, la DFC se ha centrado en mejorar su desempeño, ampliar su alcance y modernizar su marco de gobernanza.

La economía de Belice es relativamente pequeña y, en consecuencia, la DFC carece actualmente del volumen de operaciones y la capacidad para ingresar al mercado de forma independiente.

Recientemente, el Banco de Desarrollo del Caribe aprobó una novena línea consolidada de financiamiento para la DFC, un proceso que tardó cinco meses, en comparación con los tres años de la octava línea consolidada. Esta aprobación acelerada se debió en gran medida al mejor desempeño de la DFC y a su capacidad para demostrar capacidad decisiva. Además, el desempeño macroeconómico de Belice tras la COVID-19 ha sido excepcional.

10 ¿ALGO MÁS QUE QUIERAS COMENTARNOS RESPECTO A LAS PERSPECTIVAS DEL BANCO Y DE LA PROPIA REGIÓN CARIBE EN RELACIÓN CON LA FINANCIACIÓN DEL DESARROLLO?

Este año marca el surgimiento de la DFC como una institución financiera de desarrollo acreditada y prioritariamente digital, con la capacidad de monitorear resultados e impactos casi en tiempo real. Nuestras nuevas herramientas servirán de modelo para que otras instituciones las desarrollen, escalen y emulen.

En consonancia con nuestra nueva filosofía corporativa de ser una institución financiera de desarrollo líder en la región, y nuestro enfoque estratégico para construir alianzas estratégicas, la DFC continúa colaborando con las instituciones financieras de desarrollo (IFD) de la región para formar la Asociación del Caribe de Instituciones Financieras de Desarrollo y unirse a la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE). El mes pasado, la DFC, en colaboración con el Caricom, Development Fund organizó un panel en FiCS 2025 en Ciudad del Cabo (Sudáfrica). El panel brindó perspectivas del Caribe y de los pequeños Estados insulares en desarrollo en general sobre el camino hacia la resiliencia climática. También abogamos por una atención especial a las IFD de las economías más pequeñas como parte del desarrollo de una nueva arquitectura financiera global. Instamos a los países de Caricom a apoyar la iniciativa FiCS en la próxima reunión de Sevilla. Es crucial para nosotros participar en el diálogo para evitar permanecer invisibles, ya que muchas herramientas disponibles para los bancos públicos de desarrollo (BPD) no son aplicables ni accesibles para nuestras instituciones debido a su tamaño y la percepción del riesgo. Esperamos continuar participando y colaborando con ALIDE.