



Jorge Velarde : «Apuntamos a desarrollar mercados financieros, la competitividad de las mipymes y contribuir al financiamiento eficiente de infraestructura»

El presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), Jorge Velarde Arnáez, reflexiona sobre el rol fundamental de COFIDE en el financiamiento de infraestructura y en el impulso a la competitividad de las Mipymes en Perú. Además, comparte las oportunidades que se presentan para enfrentar los retos del país, destacando la importancia de la sostenibilidad, la innovación financiera y el apoyo al desarrollo social.

Cofide ha pasado por diversas etapas en su vida institucional. ¿Cuáles son sus fortalezas y cuáles, las oportunidades que pueden generar consenso y apoyo para fortalecer a Cofide y contribuir más con el desarrollo del país?

A lo largo de sus 53 años, Cofide, como banco de desarrollo del Perú, ha cumplido un papel relevante en el financiamiento de proyectos de infraestructura, en el soporte al sistema financiero y en la promoción de la inclusión y el financiamiento en favor de la competitividad de las mipymes. Como fortalezas, podemos destacar el

posicionamiento que ha logrado como emisor recurrente en el mercado de capitales y líder en emisiones temáticas en el mercado local. Asimismo, el rol clave de apoyo y soporte a las instituciones financieras a través de facilidades de intermediación y facilidades subordinadas que ayudan a su fortalecimiento, y que se traducen en líneas de crédito en beneficio de la mipyme. Una tercera fortaleza es el rol fiduciario y de ejecutor de programas de política pública del Gobierno, mediante el cual Cofide ha manejado programas

de alcance nacional y de gran impacto en el apoyo del sector productivo, como Reactiva Perú, durante la pandemia, y más recientemente Impulso Myperú. Entre las oportunidades que tiene Cofide vemos la posibilidad de potenciar su rol en el financiamiento de grandes proyectos de infraestructura e inversión productiva del país, es decir, que asuma un papel más activo articulando la participación del sector privado, de inversionistas y financistas privados locales e internacionales. Otra oportunidad es ampliar los canales de intermediación financiera para incluir fondos de inversión, fintech y otras entidades para apoyar al sector empresarial. Una tercera oportunidad es asumir un rol más activo en la introducción de soluciones financieras e innovadoras y a la medida de las necesidades del mercado, como siendo mejoradores en las emisiones de bonos temáticos en el mercado de capitales, proveedor de garantías de cartera a empresas del sistema financiero para dirigir mejor las intervenciones, o como promotor de financiamiento en favor de sectores vulnerables, para apoyo a la innovación, el desarrollo tecnológico y la sostenibilidad.

Tenemos entendido que están actualizando su plan estratégico. ¿Habría una redefinición de su misión, visión u objetivos? ¿Qué tipo de institución aspiran ser?

Efectivamente, hemos actualizado el plan estratégico de Cofide al año 2026, con el fin de potenciar nuestra estrategia en cumplimiento del propósito institucional, que es impulsar el desarrollo sostenible del Perú, viabilizando el acceso a recursos y oportunidades, para las personas y empresas. Para ello, hemos incorporado cinco ejes estratégicos transversales de intervención que son solvencia técnica y financiera; sostenibilidad, integrando criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) en la toma de decisiones; adicionalidad, para asegurar mayor valor agregado a nuestras intervenciones; movilización, para actuar como catalizador de capital privado local e internacional, e impacto, para anticipar, medir y reportar el cierre de brechas a nivel de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de nuestras operaciones. Adicionalmente, hemos definido las capacidades estratégicas con las que debemos contar para ser el banco de desarrollo que queremos: gestión interna eficiente, gobernanza corporativa sólida, innovación y digitalización permanente, generación de operaciones y de productos y autoevaluación y mejora continua. Todo ello, para lograr un despliegue institucional que nos convierta en un actor relevante en el desarrollo de mercados financieros, de capitales, sistema financiero y fondos de

inversión, entre otros. Del mismo modo, que nos permita, también, contribuir con el financiamiento eficiente en infraestructura e inversión productiva que requiere el país, y potenciar nuestro rol fiduciario y como socio del Estado en el despliegue de políticas públicas para el cierre de brechas sociales y ambientales.

Durante la crisis originada por la COVID-19, Cofide tuvo un rol protagónico en el apoyo al sector productivo. ¿Qué enseñanzas les ha dejado esa experiencia como para asumir otros retos importantes y de gran impacto?

La pandemia de la COVID-19 planteó un escenario complejo. A pesar de las limitaciones operativas, el equipo debió no solo continuar con su operación, sino que tuvo que realizar el despliegue de los encargos del Gobierno para sacar adelante los programas que permitieron atender la emergencia, o asegurar la continuidad de la cadena de pagos, como lo fue Reactiva Perú, en favor del aparato productivo en general. Los programas que administró Cofide representaron alrededor de US\$18 000 millones y cerca de un millón de beneficiarios. Algo que debemos destacar es cómo Cofide asumió estos encargos trabajando en Excel, de manera remota y aprovechando los sistemas con los que contaba para que, años después, continuara ese despliegue con sistemas automatizados de una manera más digital. Esta experiencia nos ayudó a ir creciendo en el uso de tecnología y procesos de transformación digital, y nos ha permitido continuar con la administración de nuevos programas de reactivación económica, como Impulso Myperú. Una de esas enseñanzas es que Cofide ha demostrado que puede brindar estas soluciones y maximizar el uso de otros instrumentos, como las garantías, que no siempre tienen el mismo requerimiento de capital, en beneficio del sector empresarial, es decir, se ha demostrado que Cofide puede innovar y utilizar instrumentos eficientes. Y también hemos tenido una mejora notable en la asignación de estas garantías a través de procesos de subastas, al afinar nuestra actuación a partir de la lectura del mercado. Estos programas deben continuar en la medida en que se puedan llevar a términos de mercado y utilizando esquemas de blended finance.

¿Cómo están financiando sus programas y la mayor demanda de crédito en la actual coyuntura de desaceleración del bajo crecimiento económico y limitaciones fiscales? ¿De dónde provienen los recursos?

Nuestras fuentes de fondeo comprenden el sistema financiero y el mercado de capitales, principalmente. Hace unos meses retornamos al mercado internacional con una

Entrevista

exitosa emisión internacional, la primera con etiquetado social, por US\$300 millones, logrando una demanda de 4,3 veces. Contamos con una línea multiprograma del Banco de la Nación y líneas vigentes de los cuatro bancos comerciales más importantes del país. Asimismo, también contamos con líneas de entidades multilaterales con foco en energías renovables y eficiencia energética, y, préstamos de la banca comercial internacional. En adición a ello, es importante captar depósitos de inversionistas institucionales que nos permitan diversificar y optimizar los costos de fondeo, a fin de trasladar tasas competitivas a nuestros clientes y beneficiarios finales.

Más allá de la coyuntura, ¿Cofide apoya la gestión de los gobiernos estatales y municipales en materia de infraestructura y desarrollo territorial, o tienen previsto comprometerse más allá para impulsar el desarrollo económico del interior del país?

Como Cofide, brindamos apoyo al Gobierno nacional y a los gobiernos regionales en temas de infraestructura, y estamos trabajando para brindarles soluciones que impulsen el desarrollo de proyectos, ya sea como financiamiento o como gestión de proyectos. Esperamos tener un rol más activo en infraestructura e inversión y como parte de los ajustes en el plan estratégico y la estructura de Cofide, para tener un equipo dedicado a asegurar la atención descentralizada y la respuesta a las necesidades del país. También tenemos proyectos con impacto en regiones, sobre todo en zonas rurales, como nuestro Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (Prider), que desde hace 18 años ha impulsado el desarrollo en 14 regiones del país a través de la creación de agrupaciones de personas que generan su propio capital social, con lo cual generan créditos productivos que les permiten mejorar sus siembras y calidad de vida. Desde este año se viene implementando un fondo por S/50 millones (unos US\$13,4 millones), el Fider, para ampliar este alcance a regiones con un menor índice de inclusión financiera, como una forma de contribuir con el cierre de esta brecha. Del mismo modo, Cofide participa de la Coalición Verde, una iniciativa internacional que reúne a los bancos de desarrollo de la región que tiene como objetivo promover el desarrollo sostenible de la región amazónica con el fin específico de apoyar la conservación y restauración del bioma amazónico, así como la reducción de las desigualdades sociales y regionales.

En Perú, el tema ambiental debe ser de alta relevancia dadas las vulnerabilidades del país. ¿Puede comentarnos

la experiencia y estrategia del banco en financiamiento a proyectos ambientales, los diversos programas e iniciativas que han impulsado?

En Cofide incorporamos criterios ASG en nuestras actividades financieras para gestionar los riesgos relacionados con el cambio climático y la gestión de los recursos, al tiempo que fomentamos la creación de valor a través de oportunidades de inversión sostenible. De esta manera, nuestros proyectos de inversión apoyan la creación de empleo, el crecimiento económico local, la reducción de la desigualdad, y los beneficios ambientales. Cofide ha financiado más de 15 proyectos renovables con una inversión total de US\$677 millones en varias regiones del Perú. Según estudios que hemos encargado para medir el impacto ambiental de 15 proyectos cofinanciados en los últimos 10 años, se concluyó que gracias a ellos se dejaron de emitir más de 3,2 millones de toneladas de gases de efecto invernadero (GEI). Recientemente hemos reanudado la financiación de importantes proyectos de infraestructura, incluido el Proyecto Solar San Martín. Situado en La Joya, región Arequipa, este proyecto tendrá una capacidad de 300 MW y se prevé que genere más de 819 GWh anuales, equivalentes al consumo eléctrico anual de más de 440000 hogares. También contribuirá a la reducción de GEI al evitar la liberación de más de 5564000 toneladas de CO2 cada año. Además, en los esfuerzos de prospección hemos identificado una cartera de proyectos renovables por un valor de US\$600 millones para los próximos seis años y nuestro objetivo es ofrecer soluciones innovadoras para cada proyecto.

Desde 2019 vienen emitiendo bonos temáticos. ¿Cómo ha sido esta experiencia, qué tan importante es esta para el banco y qué tipo de proyectos están financiando?

La experiencia ha sido bastante positiva. Como banco de desarrollo del Perú, fomentamos el crecimiento del mercado de capitales local enfocados en emisiones temáticas, tales como las sociales, verdes y sostenibles. A principios de este año, Cofide actualizó su marco temático para la emisión de bonos, considerando las mejores prácticas del mercado y nuestra misión institucional de promover el desarrollo sostenible. Este marco nos ha permitido emitir bonos temáticos dedicados a financiar energía renovable, eficiencia energética y otros proyectos verdes. Cofide es el principal emisor local de bonos temáticos con seis emisiones por un total de S/644 millones, lo que representa cerca del 50% del total de emisiones de este tipo en el mercado local. Este año,

además, realizamos nuestra primera Emisión Internacional de Bonos Temáticos, una emisión social por US\$300 millones destinada a la inclusión financiera, líneas de financiamiento para mipymes que aumenten el desarrollo y la productividad para brindar emprendimientos innovadores de alto impacto. Además de emisor, Cofide también ha asumido un rol activo como inversionista ancla de emisiones temáticas, a través de su programa de inversión en bonos sostenibles. Con este programa vamos a participar en las emisiones locales, para apoyar el dinamismo y la liquidez del mercado local, al tiempo de promover instrumentos con impacto sostenible. A través de este programa esperamos invertir hasta US\$150 millones en bonos sostenibles.

Suponemos que luego de estas experiencias de emisión de bonos temáticos vienen otras operaciones similares más. ¿Qué planes tienen al respecto?

Estamos próximos a emitir el primer Bono Azul en el Perú y a continuar con este tipo de instrumentos sostenibles. Asimismo, tenemos previsto volver al mercado internacional el próximo año con una nueva emisión etiquetada. La emisión del bono azul será para financiar un producto de agua y saneamiento a través de seis Cajas Municipales de Ahorro y Crédito, con lo cual se promoverá el uso más responsable y resiliente de los recursos hídricos, clave para enfrentar los retos medioambientales. Asimismo, con el objetivo de impulsar la sostenibilidad, buscamos un mayor crecimiento en proyectos verdes que sean financiados a través de emisiones temáticas en el mercado local e internacional.

¿Cuáles son las perspectivas o nuevos retos que vislumbra en el mediano y largo plazo para el banco en apoyo al desarrollo productivo y social del Perú?

Estamos trabajando con el Gobierno para actualizar el marco normativo de Cofide y tener mayor capacidad de acción en línea con el plan estratégico. Tenemos varias iniciativas que se vienen trabajando para generar impacto positivo en el desarrollo productivo y social del país, como nuestro programa de inversión en bonos sostenibles, el cual permitirá no solo fortalecer el mercado de capitales, sino que generará más inversión con impacto sostenible. Asimismo, buscamos incrementar nuestra participación en el financiamiento de proyectos de infraestructura e inversión productiva para el cierre de brechas fomentando la conectividad y el uso de energías renovables. En el campo de intermediación financiera, buscamos implementar el programa de cadenas de suministro y la ampliación



del programa Impulso Myperú. En cuanto a inclusión y emprendimiento, buscamos ampliar el Fondo de Capital de Emprendimientos Innovadores (FCEI), de tal manera que siga dinamizando el mercado de venture capital en el país, y tenemos previsto el relanzamiento del Centro de Desarrollo Empresarial, para que los empresarios mejoren sus capacidades y continúen su crecimiento en beneficio del país. Nuestro reto es desarrollar iniciativas en favor de la mipyme para que puedan apostar más por la tecnología e innovación como forma de acelerar la competitividad.

¿Cómo es la relación con los agencias y organismos financieros internacionales –BID, CAF, BM, CGF y otros– como proveedores de financiamiento y conocimientos? ¿Cuál es el propósito de ampliar la participación de CAF en su accionariado?

La relación de Cofide con los organismos internacionales, además de proveedor de fondos, es estratégica para el impulso de iniciativas conjuntas, tales como el programa BID Mujer y la medición del impacto Prider, entre otras. Asimismo, tienen un rol principal apoyando el incremento y fortalecimiento de capacidades a través de la asistencia técnica, y en el proceso de transformación que vivimos también juegan un papel clave actores como CAF, el BID y el IFC. El propósito de ampliar la participación de CAF, el Banco de Desarrollo de América Latina, en el accionariado no solo es incrementar el capital para respaldar el crecimiento de las colocaciones, sino que nos permitirá fortalecer el gobierno corporativo y modernizar el modelo de negocio y gestión interna, incorporando las mejores prácticas internacionales. En el caso del BID y del IFC, han tenido un aporte importante en la asistencia técnica en el proceso de modernización de Cofide, y esperamos también contar con estas instituciones en el capital de Cofide.

[Volver al índice](#) ↩