



Pasantía

## Buenas prácticas e innovaciones de FIRA para el financiamiento y desarrollo del campo mexicano



28 al 30 de agosto, 2024



Morelia, México



## Información General

### INSTITUCIONES ORGANIZADORAS

FIRA y ALIDE

#### FIRA

Los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura "FIRA", son cuatro fideicomisos públicos que tienen el carácter de entidades de la Administración Pública Federal, en los que funge como fideicomitente la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y como fiduciario el Banco de México. Es una Institución con 70 años de experiencia en los sectores agropecuario, forestal, pesquero y medio rural del país, dedicada a impulsar y a desarrollar las actividades económicas de productores, empresas y demás participantes relacionados a las cadenas de valor agroalimentarias, facilitando el acceso al crédito por medio de operaciones de crédito y descuento, así como el otorgamiento de garantías de crédito.

Cuenta con más de 100 oficinas de atención en todo el país, así como con una extensa red de agentes tecnológicos e intermediarios financieros bancarios y no bancarios.

Durante los próximos años, el reto de FIRA será adecuarse mejor a las necesidades de productores y empresas. El nuevo modelo de negocio de FIRA estará determinado por la capacidad transformadora de la institución para continuar siendo competitiva en el mercado financiero de productos y servicios en el sector agroalimentario; mantenerse como un referente sectorial para la toma de decisiones, y proseguir con la tarea de hacer del extensionismo de los años cincuenta, una filosofía de desarrollo humano, especializada, innovadora, adaptativa, resiliente, incluyente, sostenible y de amplio alcance, en el marco de una economía global. [www.fira.gob.mx](http://www.fira.gob.mx)

#### ALIDE

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) es el organismo internacional que representa a las instituciones que financian el desarrollo en América Latina y el Caribe. Fue creado en 1968 y tiene su sede en Lima, Perú. Está conformada por más de 90 instituciones que financian el desarrollo en América Latina, El Caribe, y en diversos países extra-regionales; y por organismos internacionales. ALIDE brinda servicios de asesoría, pasantías, capacitación, información y estimula el intercambio sobre buenas prácticas en banca y finanzas para el desarrollo. [www.alide.org](http://www.alide.org)

#### OBJETIVOS

Compartir las buenas prácticas e innovaciones de FIRA en apoyo al desarrollo del sector agrícola y rural de México, mediante conferencias, visitas de campo a Centros de Desarrollo Tecnológico y sesiones de networking. Brindar conocimientos especializados y experiencias de alto valor.

## LUGAR Y FECHA

Morelia, Michoacán, México, del 28 al 30 de agosto de 2024

## SEDE DEL EVENTO

FIRA - Centro de Desarrollo Tecnológico “Salvador Lira López”

Antigua Carretera a Pátzcuaro 8555, Ex Hacienda San José de la Huerta, C. P. 58342, Morelia, Michoacán, México

[www.fira.gob.mx](http://www.fira.gob.mx)

## VISITA DE CAMPO

Centro de Desarrollo Tecnológico Villadiego, Carretera Jaral del Progreso – Valle de Santiago km 7 Villadiego, C.P. 48400 Valle de Santiago, Guanajuato.

## AGENDA

La agenda del evento se presenta como anexo.

## DESCRIPCIÓN DE TEMAS

### 1. Mejora continua del proceso de crédito

Mejora en los procesos, metodologías de evaluación, monitoreo y seguimiento de operaciones que FIRA tiene implementados para la atención de solicitudes de autorización de créditos en facultades de los órganos colegiados de FIRA.

### 2. Metodología de Promoción

La metodología de promoción representa una herramienta estandarizada de trabajo para el personal de la Dirección General Adjunta de Coordinación de Regionales, diseñada para apoyar una mejor ejecución del proceso de promoción de los productos y servicios de FIRA, a partir de los prospectos identificados en las acciones de prospección que realiza cada oficina y fortalecer el seguimiento y control de la actividad de promoción.

### **3. Mecanismos de Incorporación de IF**

FIRA, como parte de la Banca de Desarrollo de segundo piso, tiene como objetivo fundamental facilitar el acceso al financiamiento, capacitación y asesoría, a las empresas de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural, para promover su desarrollo, sostenibilidad y mejora en su bienestar económico.

Los intermediarios financieros (IF) son los principales aliados para cumplir con el mandato de FIRA, al hacer llegar financiamiento (fondeo) a los acreditados finales. Por ello, es importante ampliar y fortalecer la red de IF, para incidir en una mayor oferta de servicios financieros a las empresas de la población prioritaria de FIRA, y favorecer la mejora de condiciones crediticias a las mismas.

Con este propósito, FIRA ofrece a los IF tres diferentes esquemas de operación directa, en función de su fortaleza financiera y madurez de su modelo negocios, que les permite tener mayor acceso a servicios financieros: Operación Directa o Tradicional con FIRA (servicios de fondeo y garantía), Programa de Agricultura Familiar (servicio de garantía) e Intermediarios Financieros en Desarrollo (sólo servicio de fondeo).

### **4. Sostenibilidad y Cambio Climático**

Para FIRA, la sostenibilidad y el cambio climático son temas prioritarios. Se presentarán las líneas de acción de FIRA en materia de sostenibilidad ambiental, así como los avances a la fecha. Así mismo, los mecanismos para incorporar el enfoque de adaptación y resiliencia al cambio climático en la operación institucional de FIRA

Se compartirán las herramientas y proyectos en los que FIRA incluye información meteorológico - climática en sus operaciones, el proyecto mediante el cual se busca posicionar a FIRA como una institución que facilite y detone el mercado de carbono en el sector agroalimentario mexicano, así como el desarrollo de metodologías basadas en estándares internacionales, que permitan medir la huella de carbono de los proyectos financiados por FIRA, que permitirá que los intermediarios financieros puedan estimar su huella de carbono.

### **5. Bonos temáticos**

Se expondrá la emisión de bonos temáticos de FIRA, su desarrollo, experiencia y resultados obtenidos. Así como una visión general del mercado de deuda etiquetada, con el fin de financiar proyectos que generen beneficios ambientales y sociales.



## **6. Estrategia de FIRA en Inclusión Financiera**

FIRA está alineando sus esfuerzos actuales, en materia de inclusión financiera, a través del desarrollo de una Política de Inclusión Financiera Institucional que identifique las acciones efectivas, determine las que requieren modificaciones y establezca nuevas iniciativas necesarias, dentro de un marco metodológico que cumple con los estándares internacionales y que le permita llevar un seguimiento puntual de los avances y fomentara así el acceso sostenible, responsable y equitativo del sector agroalimentario y rural al sistema financiero.



## **7. Transferencia de tecnología**

FIRA cuenta con una estrategia de transferencia tecnológica en campo que parte de identificar a productores innovadores, documentar y sistematizar su conocimiento para socializarlo de forma mixta (presencial y virtual) a productores de la región con menor desarrollo tecnológico.

Adicionalmente, se expondrá el avance de la implementación de un proyecto a través del cual se realizará la Integración de un prototipo de invernadero equipado con herramientas digitales y probado en diferentes cultivos de alto valor para identificar el modelo de negocio ideal, que resulte atractivo para inducir el relevo generacional de agricultores, así como alternativa para nuevos inversionistas.



## **8. Programa de Desarrollo de Proveedores**

El PDP es una estrategia que, mediante herramientas financieras, tecnológicas, organizativas, de gestión de calidad y administración de riesgos, busca fortalecer las competencias de pequeños y medianos productores del sector agroalimentario para desarrollarlos como proveedores de Empresas Tractoras que requieren abastecerse de materia prima adecuada, continua y suficiente; permitiendo que dichos productores accedan a mercados de mayor valor y con mejores condiciones en la comercialización de sus productos.



## **9. Impulso a las buenas prácticas e innovaciones tecnológicas**

FIRA, como herramienta del desarrollo productivo y sostenible del sector agroalimentario, impulsa la adopción de buenas prácticas e innovaciones tecnológicas, mediante la canalización de apoyos complementarios a los servicios de financiamiento y/o garantía. En este sentido, desde el ciclo productivo otoño-invierno 2022/2023 ha promovido el desarrollo de una prueba piloto de Fertilización Óptima, en la región Noroeste de México, con la participación de productores del estado de Sonora. En dicha prueba, se han documentado beneficios tanto productivos como económicos, además de un impacto positivo en el desarrollo sostenible en la región.



## 10. Programa de Agricultura Familiar

El PROAF es un producto de garantía que ofrece un respaldo a los IF que otorgan crédito a los productores del segmento agricultura familiar y que se dedican a actividades elegibles para FIRA: en los sectores agropecuario, forestal, pesquero y demás que se desarrollen en el medio rural.

Con el Programa, se busca ampliar la inclusión financiera del segmento de agricultura familiar a través de Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo (SOCAP) que ofrecen crédito dirigido y acompañado a proyectos que impulsan la productividad, sustentabilidad ambiental y equidad de género.



## 11. Plataforma de Asesoría Técnica

El proyecto de Plataforma de Asesoría Técnica, consiste en proveer a los agricultores y asesores técnicos de información avanzada para tener asistencia técnica de calidad que mejore la productividad y rentabilidad de las unidades de producción, a través de servicios digitales disponibles en el mercado. FIRA mediante sus apoyos tecnológicos subvenciona a los agricultores el costo de la tecnología por hasta dos años.

Cropwise Protector: Es una solución tecnológica que de acuerdo a protocolos de monitoreo permite la toma de datos en campo los cuales se procesan en una base central que ayudan a identificar la salud del cultivo.

Nax Solutions: Empresa especializada en el procesamiento de imágenes satelitales e inteligencia artificial, que ofrecen a los productores y técnicos información avanzada y modelos óptimos del cultivo en cada parcela, para la toma de decisiones en campo.



## 12. Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales

El SARAS es un modelo implementado por FIRA para la Gestión Ambiental y Social en aquellos proyectos que son apoyados con recursos y/o servicios de FIRA, desde la identificación y revisión de documentación soporte de cumplimiento de las normas ambientales y sociales.

### 13. Adicionalidad financiera y Evaluación de Impacto

Se destacan los antecedentes y objetivos principales de los Bancos de Desarrollo, con un enfoque particular en cómo FIRA opera como un banco de fomento de segundo piso a través de diversas entidades financieras y tecnológicas. La evaluación de resultados muestra que segmentos significativos de la población, especialmente mipymes, mujeres y unidades agropecuarias, siguen siendo subatendidos en términos de financiamiento. Las evaluaciones de impacto nos permiten medir la adicionalidad económica, es decir, el efecto que tienen los créditos en las condiciones económicas de la población.

FIRA desempeña un papel crucial en proporcionar herramientas especializadas, información sectorial y apoyo financiero para proyectos seguros, generando adicionalidad financiera (mayor acceso y mejores condiciones de crédito) y adicionalidad económica (mejora en las condiciones económicas de los acreditados).

### 14. Innovación Tecnológica

FIRA actualmente impulsa un proceso de transformación, el cual se basa en el descubrimiento, adopción y promoción de innovaciones tecnológicas que permiten a los socios de negocio de FIRA promover y alcanzar los objetivos estratégicos de la Institución en materia de productividad, sustentabilidad e inclusión financiera a través de herramientas y mecanismos tecnológicos.

De esta estrategia, se derivan distintos proyectos y actividades, como la Plataforma de Crédito Digital, la Georreferencia de Predios, la Semana de Innovación Tecnológica, entre otros, que buscan impactar a los productores, intermediarios financieros y al propio FIRA, para mejorar sus procesos productivos y alcanzar los objetivos antes citados.

### 15. Visita de campo Villadiego

Durante la visita de campo se buscará mostrar alternativas sustentables para el manejo de plagas y enfermedades de cultivos mediante microorganismos antagonistas y entomopatógenos; demostrar técnicas de diagnóstico nutricional para el uso racional de fertilizantes; presentar componentes tecnológicos que disminuyen la huella ambiental, así como demostrar los beneficios ecosistémicos y salud del suelo que provee la labranza de conservación.

## VIAJE Y ALOJAMIENTO EN MÉXICO

Los gastos de boleto aéreo (internacional y nacional), alojamiento y de manutención en Morelia serán asumidos por la institución del participante.

## HOTEL MISIÓN CATEDRAL MORELIA

Dirección: Ignacio Zaragoza 37, Centro Histórico de Morelia, C.P. 58000 Morelia, Michoacán, México, teléfono: (52-443) 313-07-83,

correo: [ejecutivoventascatedralmorelia@hotelesmision.com.mx](mailto:ejecutivoventascatedralmorelia@hotelesmision.com.mx), web: <https://www.hotelesmision.com.mx>

Tarifa diaria (Corporativa para FIRA): \$1,390 pesos mexicanos (US\$ 75.20 depende del tipo de cambio del día de pago). Incluye impuestos y desayuno.

Contacto: Ing. Itzel Monserrat Medina Espinosa

Nota importante: La institución participante debe establecer contacto directo con el Hotel, para solicitar y asegurar la reserva de habitación de su representante y efectuar el pago correspondiente.

## TRASLADOS INTERNOS

FIRA ha coordinado el servicio de traslado para los participantes, en los tramos siguientes:

- \*Aeropuerto de Morelia - Hotel Misión Catedral, 27 de agosto.
  - \*Hotel - sede de pasantía - Hotel, durante los días 28, 29 y 30 de agosto.
  - \*Sede de pasantía – actividades culturales - Hotel, 29 de agosto
  - \*Hotel - CDT Villadiego - Hotel, 30 de agosto
  - \*Hotel Misión Catedral – Aeropuerto Morelia, 31 de agosto
- El servicio de traslado será proporcionado por el Hotel Misión Catedral Morelia

## CUPOS

- 12 cupos disponibles. Se asignarán en orden de llegada de los formularios de inscripción.
- Cada institución podrá designar a 1 ó 2 funcionarios como participantes.

## PARTICIPANTES

La pasantía está dirigida particularmente a gerentes y profesionales de bancos de desarrollo miembros de ALIDE en América Latina y el Caribe orientados al sector agrícola. Asimismo, se espera la participación de funcionarios de organismos dedicados al desarrollo del sector agrícola.

## BENEFICIOS

- Participación en las conferencias de FIRA
- Visitas a Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT) “Salvador Lira López” y “Villadiego”.
- Networking con ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe
- Acceso al material de apoyo (presentaciones) de expositores

- Actividades culturales
- Certificado de participación de ALIDE y FIRA

## INVERSIÓN

- Cuota de inscripción: US\$ 500 por participante (institución financiera miembro de ALIDE). Este importe es neto de descuento, cargo, retención u otros en el país del participante.
- Forma de pago: Transferencia bancaria a la cuenta corriente de ALIDE N° 75022011-3 del Banco do Brasil S.A. (New York). Dirección del banco: 535 Madison Avenue - 33<sup>rd</sup> floor, New York NY 10022, U.S.A., Tel. (1-646) 845-3700. ABA: 026003557 / SWIFT: BRASUS33 / E-mail: [nykcorporate@bb.com.br](mailto:nykcorporate@bb.com.br)
- Luego de efectuado el pago, se solicita enviar copia de la transferencia al correo: [jrodriguez@alide.org](mailto:jrodriguez@alide.org) para la gestión de emisión de factura.

## CONSULTAS E INSCRIPCIONES

Las instituciones financieras podrán inscribir a sus funcionarios como participantes en la pasantía, mediante el envío del formulario de inscripción (anexo) a la Secretaría General de nuestra Asociación, al correo: [jrodriguez@alide.org](mailto:jrodriguez@alide.org) Atención: Javier Rodríguez, jefe del Programa de Asistencia Técnica, ALIDE.

Se recomienda enviar el formulario de inscripción (anexo) a la brevedad posible y no más tarde del **lunes 19 de Agosto, 2024 (cierre de inscripciones)**.