



Seminario Online

## Evaluación de Impacto en el contexto de la Medición del Desarrollo

Los casos del Banco Provincia y BICE

 29 y 30 de abril, 2024 10:00 a 12:00 horas (PER)  
12:00 a 14:00 horas (ARG)

### Instituciones Organizadoras

#### ALIDE

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) es el organismo internacional que representa a las instituciones que financian el desarrollo en América Latina y el Caribe. Fue creado en 1968 y tiene su sede en Lima, Perú. Está conformada por más de 80 instituciones que financian el desarrollo en América Latina, El Caribe, y en diversos países extra-regionales; y por organismos internacionales. ALIDE brinda servicios de asesoría, pasantías, capacitación, información y estimula el intercambio sobre buenas prácticas en banca y finanzas para el desarrollo. [www.alide.org](http://www.alide.org)

#### Banco Provincia

El Banco de la Provincia de Buenos Aires es el primer banco de Hispanoamérica. Fue fundado en 1822 y a lo largo de sus 200 años de historia se ha encargado de financiar la actividad productiva de la Provincia de Buenos Aires. En la actualidad su rol como banca de fomento se ha intensificado, centrando su funcionamiento en el desarrollo productivo, la innovación y la cercanía. El Banco Provincia viene potenciando la operatoria digital con productos como el cheque electrónico, los préstamos online para pymes, el lanzamiento de una banca internet exclusiva para los municipios y los organismos públicos y el uso de la Cuenta DNI, herramienta que está transformando la manera en que las y los bonaerenses utilizan el dinero, al tiempo que posee una red de 416 sucursales, más de 1.900 cajeros automáticos y 10.300 trabajadores y trabajadoras. [www.bancoprovincia.com.ar](http://www.bancoprovincia.com.ar)

#### BICE

BICE es un banco que fomenta la inversión productiva y el comercio exterior de las empresas argentinas. Tiene como rol esencial la promoción de la competitividad y productividad del sector privado. Es una institución sólida con más de 30 años de trabajo integrada por un equipo técnico y profesional. Se especializa en el acompañamiento de proyectos a largo plazo - superiores a los que atiende la banca comercial- y en la inclusión financiera de nuevos sujetos de crédito. Se destaca como pionero en evaluación y monitoreo en el país y mantiene una activa participación en redes internacionales. Proporciona capacitaciones y ha producido publicaciones especializadas en estos temas. Adicionalmente, cuenta con un Programa de Evaluación y Monitoreo aprobado por su Directorio y ha facilitado a otras instituciones el inicio de sus propios procesos evaluativos, consolidando su compromiso con la mejora continua, la excelencia en la gestión y la toma de decisiones basadas en evidencia.

[www.bice.com.ar](http://www.bice.com.ar)

#### Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

[www.iadb.org](http://www.iadb.org)

## Fundamentación

Este evento hace parte de la agenda del Grupo BID-ALIDE “Medición del Desarrollo en Instituciones Financieras (MEDIF)”, al cual se han adherido diversos bancos de desarrollo miembros de ALIDE en América Latina. La finalidad del Grupo es la de incentivar la transferencia de conocimientos y buenas prácticas de bancos de desarrollo miembros de ALIDE en temas asociados con Monitoreo, Evaluación de Impacto y Medición del Desarrollo, los que serían de útil referencia en la gestión de las instituciones integrantes.

## Objetivos del seminario

Presentar conceptos y lineamientos básicos del enfoque de medición del desarrollo junto con casos de aplicación práctica de evaluación de impacto dentro de ese enfoque.

Se desarrollará en dos jornadas. Durante el primer día, la división de Conectividad, Mercados y Finanzas del Banco Interamericano de Desarrollo presentará los lineamientos conceptuales para la medición del desarrollo desde la perspectiva de las instituciones financieras de desarrollo. Un sistema de medición del desarrollo (SMD) engloba las actividades tradicionales de monitoreo y evaluación, reconoce expresamente la existencia de externalidades, bienes públicos y bienes meritorios. El enfoque de medición del desarrollo en instituciones financieras plantea un paradigma integral de medición basado en tres pilares. Primero, el reconocimiento de las diferencias fundamentales en la naturaleza de las instituciones financieras de desarrollo con relación a las instituciones financieras privadas y las implicancias de estas diferencias para la medición del rendimiento y los incentivos. Segundo, el énfasis en la necesidad de desarrollar un proceso sistemático de medición acorde al ámbito de intervención y enfocado fundamentalmente a la provisión de información accionable para la toma de decisiones. Tercero, la valoración objetiva, sustentada en principios económicos e información verificable, de la adicionalidad financiera, económica y social de las intervenciones.

Asimismo, el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) presentará un estudio pionero que evalúa el impacto de una línea de crédito destinada a la mejora de la eficiencia energética, financiada conjuntamente por el BID y el Green Climate Fund (GCF). Este análisis se centra en la medición de los efectos de la línea de crédito sobre el consumo de energía y la consiguiente reducción en las emisiones de carbono, subrayando la relevancia de estos cambios en el marco de las iniciativas de sostenibilidad empresarial. Además, se explorarán estrategias para cuantificar la valoración social de la reducción de emisiones, introduciendo el concepto de precio sombra del carbono como una herramienta clave para capturar el costo social de las emisiones. Esta presentación no solo destacará la importancia de las inversiones en eficiencia energética para la sostenibilidad ambiental, sino que también ofrecerá una perspectiva económica sobre cómo estos esfuerzos contribuyen al desarrollo sostenible, proporcionando así un marco valioso para la toma de decisiones basada en evidencia.

Durante la segunda jornada, se compartirá la experiencia del Banco Provincia en relación a la implementación de la evaluación de impacto en el seguimiento de los resultados de los programas de financiamiento de la banca de desarrollo, haciendo especial énfasis en su ejecución, con el objetivo de que otras instituciones se puedan nutrir de esta experiencia. ¿Para qué evaluamos?, ¿qué aspectos deberíamos tener en cuenta para definir el método de evaluación de impacto más adecuado?, ¿por qué se usan cuasi experimentos?, son algunas de las preguntas que se abordarán durante esta segunda jornada. Para tal fin, se brindará conocimiento específico sobre las técnicas utilizadas en dicha institución: Propensity Score Matching combinado con Diferencias en Diferencias, mostrando un paso a paso de nivel inicial en el ambiente STATA, mencionando también los comandos para la eventual réplica del ejercicio en R, siendo apto para audiencias sin conocimientos previos de programación.

## Participantes

Dirigido a ejecutivos y profesionales de bancos de desarrollo, organismos de supervisión bancaria e intermediarios financieros de América Latina y el Caribe. Se espera la participación de ejecutivos, particularmente de las áreas de estudios económicos, gestión estratégica, planificación, monitoreo y evaluación de programas de financiamiento, entre otros.

## Agenda preliminar

### **Lunes, 29 de abril**

9:00 a 11:00 horas (Belice, Costa Rica, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua) / 10:00 a 12:00 horas (Colombia, Ecuador, Panamá, Perú) / 11:00 a 13:00 horas (Bolivia, Cuba, Curaçao, Haití, Paraguay, República Dominicana, Venezuela) / 12:00 a 14:00 horas (Argentina, Brasil, Chile, Uruguay)

- |                     |  |
|---------------------|--|
| 9:55 a 10:00 horas  | Ingreso de participantes a la plataforma Zoom  |
| 10:00 a 10:10 horas | Bienvenida   |
| 10:10 a 10:40 horas | Conceptualización y lineamientos básicos de la Medición del Desarrollo en Instituciones Financieras<br>Expositora: María Carmen Fernández, BID<br><br><i>Moderador: Javier Rodríguez, ALIDE</i>  |
| 10:40 a 10:50 horas | Foto grupal y receso   |
| 10:50 a 11:50 horas | Caso Práctico del BICE: Impacto de línea de crédito en la mejora de la eficiencia energética<br>Expositores: Agustina Gallardo Abatemarco / Rafael Tessone, BICE, Argentina<br><br><i>Moderadores: Mariano Beltrani y Julieta Albano, Banco Provincia, Argentina</i> |
| 11:50 a 12:00 horas | Cierre del día   |

### **Martes, 30 de abril**

9:00 a 11:00 horas (Belice, Costa Rica, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua) / 10:00 a 12:00 horas (Colombia, Ecuador, Panamá, Perú) / 11:00 a 13:00 horas (Bolivia, Cuba, Curaçao, Haití, Paraguay, República Dominicana, Venezuela) / 12:00 a 14:00 horas (Argentina, Brasil, Chile, Uruguay)

- |                     |   |
|---------------------|---|
| 9:55 a 10:00 horas  | Ingreso de participantes a la plataforma Zoom   |
| 10:00 a 10:10 horas | Bienvenida y presentación de los expositores  |
| 10:10 a 10:50 horas | La experiencia del Banco Provincia: Implementación de la evaluación de impacto en el seguimiento de los resultados de los programas de financiamiento de la banca de desarrollo. ¿Para qué evaluamos?, ¿qué aspectos deberíamos tener en cuenta para definir el método de evaluación de impacto más adecuado?, ¿por qué se usan cuasi experimentos?<br>Expositora: Milena Valens Upegui, Banco Provincia, Argentina<br><br><i>Moderadora: Laura Gómez Cely, BID</i> |
| 10:50 a 11:00 horas | Receso  |
| 11:00 a 11:50 horas | Caso práctico. Uso de técnicas “Propensity Score Matching” y “Diferencias en Diferencias”.<br>Desarrollo en el ambiente STATA. Mención en R.<br>Expositora: Milena Valens Upegui, Banco Provincia, Argentina<br><br><i>Moderador: Rafael Tessone, BICE, Argentina</i>   |
| 11:50 a 12:00 horas | Cierre del seminario  |

## Expositores



**Maria Carmen Fernández Díez.** De nacionalidad española, es doctora en Economía por la Universidad de Córdoba, España. En los últimos 12 años ha desarrollado su labor en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en las Divisiones de Conectividad, Mercados y Finanzas, y de Medioambiente, Desarrollo Rural y Riesgos por Desastres. Fue economista senior en proyectos de investigación y préstamos para la región. Antes del BID, en 2008, fue profesora titular en el Departamento de Economía en la Universidad Pontificia Comillas de Madrid (ICADE) y estuvo como visitante en su formación en el Economic Growth Center, Yale University (1992) y el Department of Agricultural Resources and Economics (AREC) (2003) en Maryland University



**Agustina Gallardo** es Economista Jefe de BICE, entidad en la que anteriormente se desempeñó como Jefa de Coordinación de Proyectos. Es Licenciada en Economía por la Universidad de Buenos Aires con estudios de posgrado en la misma casa de estudios, en el Centro de Investigación y Acción Social (CIAS) y en la School of International and Public Affairs de la Universidad de Columbia. Además, realizó capacitaciones de evaluación de impacto en la Universidad Nacional de La Plata y en la Universidad de Buenos Aires, donde también fue becaria de investigación de posgrado y docente. Se desempeñó como consultora en organismos internacionales y también trabajó en los departamentos de estudios económicos de la Unión Industrial Argentina y la Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME).



**Rafael Tessone** (expositor y moderador). Licenciado en Economía y Maestría en Economía por la Universidad Nacional de la Plata (UNLP). Desde 2017 se desempeña como economista en la Oficina de la Economista Jefa del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), donde se encuentra especialmente abocado al diseño e implementación de evaluaciones de impacto de las diferentes líneas de financiamiento del banco y al monitoreo de indicadores de desempeño en las líneas de financiamiento del banco. Cuenta con experiencia previa tanto en evaluación de impacto como en el diseño de indicadores y herramientas de relevamiento de información por su paso en el Programa SUMAR/Proyecto BIRF y en el Centro de Estudios de Transporte e Infraestructura (CETI) donde participó en la elaboración de las Bases para los Estudios Tarifarios y los Estudios Tarifarios Preliminares para Concesiones de Servicios de Agua Potable y Saneamiento en América Latina. Fue profesor asistente de la materia Finanzas Públicas II de la UNLP



**Milena Valens Upegui** es Economista Sr. en la Gerencia de Estudios Económicos del Banco Provincia desde 2011. Cursó sus estudios de Economía en la Universidad del Valle, Colombia (mención cum laude) y es Maestranda en Economía de la Universidad de Buenos Aires. Anteriormente realizó consultorías para el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en su Informe Regional de Desarrollo Humano del Valle del Cauca. Asimismo, trabajó en los grupos de investigación de Desarrollo Regional de la Universidad Javeriana (Colombia) y de Crecimiento y Desarrollo Económico de la Universidad del Valle (Colombia), llevando a cabo varios proyectos de investigación.

## Moderadores



**Javier Rodríguez Vega.** Licenciado en Economía por la Pontificia Universidad Católica del Perú y MBA por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Es jefe de Asistencia Técnica de Alide -organismo internacional que congrega a la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe y de países extrarregionales- posición desde la cual promueve el intercambio de buenas prácticas y fortalecimiento institucional de sus bancos miembros. Inició su actividad profesional en ALIDE como economista del Departamento Técnico, participando en el análisis de información y elaboración de estudios sobre banca de desarrollo. Luego, asumió posiciones ejecutivas en las Divisiones de Relaciones Institucionales, y de Cooperación y Asistencia Técnica.



**Mariano Beltrani** es Economista Jefe de Banco Provincia desde 2019. Es Licenciado en Economía por la Universidad de Buenos Aires (2008), mención cum laude, dónde también se graduó como Magister en Economía (2010). Fue director del Banco Central de la República Argentina (2015); ejerció como Director de Análisis del Sector Externo en el Ministerio de Economía de la Nación (2014). Actualmente es docente universitario de la Materia Economía Monetaria. En 2011 obtuvo el primer premio en la 5ta Edición del Premio Anual "Dr. Raúl Prebisch" entregado por el Banco Central de la República Argentina (BCRA). Participó en numerosos trabajos de investigación.



**Julieta Albano** es Gerenta de Estudios Económicos del Banco Provincia desde marzo de 2020. Es Licenciada en Economía por la Universidad Nacional de La Plata (2000); Magister en Finanzas Públicas Provinciales y Municipales en la misma casa de estudios (2005) y participó en diversos trabajos de investigación. Anteriormente fue becaria del CEIL-PIETTE del CONICET y CIC y del Ministerio de Gobierno de la Provincia de Buenos Aires (Subsecretaría de Asuntos Municipales). Actualmente es docente universitaria de la Materia Microeconomía en la Universidad Nacional de Quilmes. Dentro del Banco Provincia se desempeñó como Líder de equipo del área Análisis Económico Provincial y Municipal de la Gerencia de Estudios Económicos.



**Laura Gomez Cely** es economista y econometrista especializada en temas de evaluación de impacto. Desde 2023 se desempeña como consultora en la división de Conectividad, Mercados y Finanzas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) trabajando en temas de evaluación de impacto e investigación económica y financiera. Anteriormente fue consultora del BID en la división de Género, Diversidad e Inclusión (GDI) y la división de Innovación en Servicios Ciudadanos (ICS) en los que participo en el diseño de "Randomized Control Trials", además de otras actividades de investigación y manejo de datos. Adicionalmente ha sido economista para la FAO, Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia, Fedesarrollo y la Cámara Colombiana de Infraestructura. Laura tiene un máster en investigación económica de la Universidad de los Andes de Colombia, y una maestría en econometría y economía matemática de la Universidad de Tilburg de los Países Bajos.

## Beneficios

- Participación en el seminario y consultas a expositores
- Acceso al material de apoyo (presentaciones) de los expositores y videos de las conferencias
- Certificado digital de participación de ALIDE
- Posibilidad de participación en el Grupo BID-ALIDE MEDIF – Medición del Desarrollo en Instituciones Financieras. Véase documento informativo sobre este asunto.

## Inversión

Las cuotas de inscripción del seminario son:

Por 1 participante: US\$ 120 \* (institución miembro de ALIDE) / US\$ 140 \* (institución no miembro)

Por 2 participantes: US\$ 220 \* (institución miembro de ALIDE) / US\$ 250 \* (institución no miembro)

Por 3 participantes: US\$ 300 \* (institución miembro de ALIDE) / US\$ 350 \* (institución no miembro)

\*El importe de las inscripciones es neto de cualquier deducción, retención o impuesto y tendría que ser depositado en la cuenta bancaria de ALIDE siguiente: Cuenta corriente de ALIDE N° 75022011-3 del Banco do Brasil S.A. (New York). Dirección del Banco: 535 Madison Avenue, 33rd floor, New York, NY 10022, U.S.A. Teléfono: (646) 845-3700. ABA: 026003557. SWIFT: BRASUS33. Luego de realizada la transferencia, se solicita el envío de copia de la operación bancaria a la Secretaría General de ALIDE, Programa de Asistencia Técnica, [jrodriguez@alide.org](mailto:jrodriguez@alide.org)

## Consultas e Inscripciones

Las instituciones financieras podrán inscribir a sus funcionarios como participantes en el seminario de ALIDE, mediante el envío del formulario a la Secretaría General de nuestra Asociación, a la atención del Programa de Asistencia Técnica [jrodriguez@alide.org](mailto:jrodriguez@alide.org)

## Cierre de inscripciones

**Viernes, 26 de abril de 2024**