

ALIDE 



MEMORIA ANUAL
ANNUAL REPORT **2022**



MEMORIA ANUAL
ANNUAL REPORT **2022**

CONTENIDO

Content

PALABRAS DEL PRESIDENTE 6

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

LA NUEVA NORMALIDAD TRAS LA CRISIS 16

THE CRISIS CONTINUES TO RAGE, BUT SIGNS OF RECOVERY ARE EMERGING

ACCIONES DE LA COMUNIDAD DE LA BANCA DE DESARROLLO 24

DEVELOPMENT BANKING COMMUNITY ACTIONS

- 1.1 Foros internacionales y reuniones 26
International forums and virtual meetings
- 1.2 Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión 45
Promotion of best financial and management practices
 - Premios ALIDE 2022
ALIDE 2021 Prizewinners
 - Banco del Año 2022
ALIDE 2021 Prizewinners
- 1.3 Estudios e investigaciones 52
Studies and research
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías 57
Technical assistance and in-service training
- 1.5 Capacitación 65
Training
- 1.6 Gestión del conocimiento 88
Knowledge management
- 1.7 Comunicación y difusión de información 93
Communication and dissemination of information

PROMOVEMOS LA COOPERACIÓN 24

DEVELOPMENT BANKING COMMUNITY ACTIONS

CAPÍTULO
CHAPTER

2

- 2.1 Convenios y actividades de cooperación 26
International forums and virtual meetings
- 2.2 Readiness Regional ALIDE- Green Climate Fund (GCF) 45
Promotion of best financial and management practices
- 2.3 Reuniones Bilaterales de Negocios y Cooperación 52
Studies and research
- 2.4 Participación en reuniones y foros internacionales 57
Technical assistance and in-service training

NUESTRA INSTITUCIONALIDAD 24

DEVELOPMENT BANKING COMMUNITY ACTIONS

CAPÍTULO
CHAPTER

3

- 3.1 Asamblea General 2022 26
International forums and virtual meetings
- 3.2 Consejo Directivo 45
Promotion of best financial and management practices
- 3.3 Consejo Consultivo 52
Studies and research
- 3.4 Nuevos miembros 57
Technical assistance and in-service training
- 3.5 Entidades miembros 52
Studies and research
- 3.6 Gestiones institucionales 57
Technical assistance and in-service training

NUESTRAS FINANZAS 2022 24

DEVELOPMENT BANKING COMMUNITY ACTIONS

CAPÍTULO
CHAPTER

4



Palabras del presidente

Message from the president

“

El año 2022 culminó marcado por el inicio de la desaceleración de la economía global que interrumpió la posibilidad de escalar a mejores niveles de bienestar; el fuerte aumento de las tasas de inflación, producto de los estímulos monetarios y fiscales que tuvieron lugar para hacer frente a la pandemia del Covid-19, los shocks de oferta por la reestructuración de las cadenas de suministro y el aumento del precio de la energía y de los alimentos.

The year 2022 came to an end, marking the onset of the slowdown of the global economy, thereby breaking with the possibility of scaling up to new levels of well-being. Monetary and tax stimuli put into place to cope with the Covid-19 pandemic resulted in a strong increase in inflation rates and the restructuring of supply chains and rising energy and food prices produced supply shocks.

”

Con la agudización de las presiones inflacionarias, los gobiernos, en particular de las principales economías del mundo, se vieron obligados a tomar medidas para controlarlas; subiendo las tasas de interés y acelerando el retiro de sus planes de estímulos, lo que se tradujo en un debilitamiento en la recuperación económica de la región. Como era de esperar, estas medidas ocasionaron un menor crecimiento de la economía mundial, cuando todavía los países de la región no se recuperaban de la crisis ocasionada por el Covid-19.

Por ello el Fondo Monetario Internacional (FMI) proyectó que en 2023 las economías avanzadas tan solo crecerán un 1,1 % y las economías en desarrollo un 3,7 %. En tanto, para América Latina y el Caribe donde las economías y empresas se vieron muy golpeadas, tienen muchas dificultades para poder recuperar el enorme terreno perdido durante la pandemia. No se espera que la región entre en recesión, pero se espera que tenga un magro crecimiento del 1,7%, la mitad de lo logrado en 2021 y un cuarto del 2020.

With the worsening of inflationary pressures, governments, particularly those of the world's principal economies, found themselves having to take measures to bring them under control by raising interest rates and hastening the withdrawal of their stimulus plans. This brought about a weakening of the region's economic recovery. As was to be expected, these measures slowed global economic growth at a moment when the LAC countries were still struggling to emerge from the crisis triggered by Covid-19.

It is for that reason that the International Monetary Fund (IMF) projected that the advanced economies would reach growth of only 1.1% in 2023, and the developing economies, of 3.7%. Meanwhile, Latin America and the Caribbean, where economies and enterprises had been heavily impaired, are struggling to recover an enormous amount of ground that was lost during the pandemic. The region is not expected to experience a recession, but to see meager growth of 1.7%, half of that achieved in 2021 and one-quarter of the figure for 2020.

En este contexto, las actividades de nuestra Asociación Latinoamericana estuvieron alineadas con los temas relevantes, las preocupaciones, urgencias y necesidades de los asociados. En el 2022, después de tres años, la Comunidad de Bancos de Desarrollo se reencontró presencialmente en la 52ª Asamblea General celebrada en Curazao, donde se resaltó que la Banca de Desarrollo viene adoptando las nuevas tecnologías para brindar mejores servicios.

Además, se encuentra apoyando a las empresas para que se modernicen y adopten innovaciones en sus procesos productivos con un enfoque de sustentabilidad ambiental y que las tecnologías emergentes estratégicamente manejadas garanticen objetivos que lleven en los próximos años a mejores resultados en la región en un esfuerzo conjunto de los sectores privado y público.

Asimismo, se destacó que las nuevas tecnologías disruptivas o emergentes han impulsado el desarrollo de la banca digital, lo que hizo posible implementar diversas soluciones de inclusión financiera que atienden distintas problemáticas de forma muy rápida, porque permiten a los bancos crear productos, potenciar los mercados ya existentes, dirigir esfuerzos a zonas prioritarias dependiendo de la situación y las circunstancias así como complementar esfuerzos de intermediarios financieros para cerrar la brecha de inclusión financiera.

Con una visión más global se enfatizó que “las finanzas no son un fin en sí mismo”, sino un vehículo hacia un objetivo más amplio de “desarrollo sostenible”, que está en el centro de la agenda de

In that context, the activities of our Latin American Association were in line with the important issues, matters of concern, urgencies and needs of the members. In 2022, after three years of physical absence, the Community of Development Banks re-met in person at the 52nd General Assembly in Curazao, where it was stressed that the Development Banking system is adopting new technologies in order to provide better services.

It is also supporting enterprise efforts to modernize and make innovations in their production processes by taking a sustainable environmental approach and ensuring that the emerging technologies, strategically managed, guarantee the accomplishment of objectives that will lead to better results in the region in coming years from a joint effort by the public and private sectors.

It was stressed, as well, that the new disruptive or emerging technologies have boosted the development of digital banking, making it possible to implement a variety of financial inclusion solutions that address different problems very rapidly because they enable banks to create products, reinforce already existing markets, direct efforts to priority areas depending on their situation and circumstances, and supplement the efforts of financial intermediaries to close the gap in financial inclusion.

With a more global vision, it was emphasized that “finance is not an end in itself,” but a vehicle targeting a broader “sustainable development” goal that lies at the center of the agenda for the

transformación de América Latina y el Caribe. Para apoyar la financiación innovadora del desarrollo de la región son imperativos los esfuerzos conjuntos de los distintos países y recursos financieros, es decir, pensar y actuar con una visión regional integradora.

También cabe resaltar la organización del III Encuentro de Economistas Jefe de Bancos de Desarrollo “Repensando la matriz productiva de América Latina y el Caribe para el mundo que viene”, donde se señaló que “se precisa de una mayor disponibilidad de recursos para apoyar a los diferentes sectores así como modernizar e innovar los instrumentos financieros para poder orientar con mayor fuerza recursos hacia actividades sostenibles, promover la inclusión financiera, el empoderamiento femenino, las energías renovables, la seguridad alimentaria, la descarbonización de la economía, entre otros.

Por otra parte, hemos sido muy activos en el movimiento mundial de la banca de desarrollo, Finance in Common (FIC) realizada desde el 2020 en París, Roma 2021 y en el último año en Abidjan, Costa de Marfil, en el entendido que, así como necesitamos tener una visión en común a nivel nacional y trabajar de manera integrada con los distintos sectores y actores financieros; lo mismo es válido a nivel global.

El tema de la cumbre FIC fue la “Transición verde y justa para una recuperación sostenible”, donde se resaltó el papel clave de la Banca de Desarrollo para apoyar la transformación de las economías y los sistemas financieros hacia la sostenibilidad, al mismo tiempo que aborda las necesidades más urgentes de los países en desarrollo y grupos

transformation of Latin America and the Caribbean. In order to support the innovative financing of the region's development, joint efforts among the different countries and financial resources are imperative –in other words, to think and act with an integrating regional vision.

It is also fitting to draw attention to the organization of the Third Roundtable of Chief Economists of Latin American and Caribbean Development Finance Institutions “Rethinking the Latin American and Caribbean Production Model for the Future World,” where it was pointed out that “more resources are needed to support the different sectors and to modernize and innovate financial instruments in order to be able to more forcefully channel resources towards sustainable activities, promote financial inclusion, women's empowerment, renewable energy sources, food security, and decarbonization of the economy, among other things.”

We have also been actively involved in the global development banking movement, Finance in Common (FIC), held since 2020 in Paris, in Rome in 2021 and last year in Abidjan, Ivory Coast, in the understanding that, just as we need to share a common vision at the national level and to work jointly with the various different sectors and financial stakeholders, the same holds true at the world level.

The topic of the FIC summit was “Green and just transition for a sustainable recovery,” where the instrumental role of the Development Banking system was underscored as being to support the transformation of the economies and of the financial systems towards their sustainability, while at the same time addressing the most pressing needs of the developing countries

vulnerables. Igualmente, fue la oportunidad para fortalecer alianzas y reforzar compromisos en apoyo de acciones comunes.

Igualmente, fue importante la coorganización del VII Congreso Mundial de Financiamiento Agrícola y Rural, con los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), las Asociaciones Regionales y la Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA). Este encuentro resaltó que, a pesar de que el financiamiento a este sector se ha comportado de forma resiliente y ha permitido amortiguar ciertos efectos del entorno, aún es insuficiente y fragmentado, por lo que todavía los agricultores dependen de fuentes financieras informales. A su vez, los bienes públicos son sumamente relevantes para crear las condiciones adecuadas que permitan impulsar proyectos en el sector agrícola y rural. Por ello, la acción de los gobiernos en sus distintos niveles, debidamente coordinados, son de singular importancia.

Asimismo, se destacó la preocupación por el hambre que en algunas regiones del mundo tiende a aumentar y la relevancia de la tecnología para atender problemas característicos del sector, como la dispersión geográfica de los productores, los altos costos de transacción, la presencia de información asimétrica, y para la mejora de la productividad.

En este marco de acontecimientos, los bancos de desarrollo tenemos, desde la perspectiva del financiamiento, múltiples desafíos y oportunidades que afrontar en el cumplimiento de nuestros mandatos nacionales para apuntalar el crecimiento y el desarrollo inclusivo, equitativo, y sustentable de la región. En lo inmediato los desafíos para la banca

and vulnerable groups. The summit also offered an opportunity to strengthen alliances and reinforce commitments in support of common actions.

Also of importance was the co-organization of the VII World Congress on Rural & Agricultural Finance, with the Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), the Regional Associations and the International Confederation for Agricultural Credit (CICA). This meeting stressed that, despite the fact that the financing of this sector has been resilient and has made it possible to tone down certain harmful effects of the environment, it is still insufficient and fragmented; as a result, farmers continue to depend upon informal financing sources. Furthermore, public goods, for their part, are extremely important for creating appropriate conditions for boosting projects in the agricultural and rural sector. For that reason, duly coordinated government action at its various levels is extremely important.

Attention was also drawn to the concern that exists over the growing hunger in several regions of the world and the importance of technology for resolving the characteristic problems of the sector, such as the geographic scattering of producers, high transaction costs, the presence of asymmetric information, and the need to enhance productivity.

In this frame of events, development banks have, from the outlook of financing, multiple challenges and opportunities to confront in complying with our national mandates to prop up the region's growth and inclusive, equitable and sustainable development.

de desarrollo son múltiples, pero particularmente brindar apoyo a los sectores productivos y sociales para hacer frente a este menor nivel de crecimiento global.

Como ejes principales del desarrollo con una visión a largo plazo de nuestra sociedad y de la banca de desarrollo, se sitúan la adopción de nuevas tecnologías para brindar mejores servicios, apoyar a la operatividad de las empresas y la innovación de los procesos productivos con un enfoque de sustentabilidad ambiental. Además, se busca el desarrollo de instrumentos de sostenibilidad que abren la posibilidad de reducir la desigualdad y proteger el medio ambiente mediante una gestión adecuada y responsable de los recursos disponibles y permiten promover la agricultura y los agronegocios sostenibles, preservar la biodiversidad y la igualdad de género. Asimismo, apoyar la movilización de inversiones y la acción conjunta entre el sector privado y público, de la mano con los gobiernos, organizaciones internacionales y la sociedad civil. ALIDE y sus entidades miembros, los bancos públicos de desarrollo de América Latina y el Caribe, nos alineamos a estos ejes y participamos activamente en trabajar en estos grandes retos en beneficio de una visión global: promover el financiamiento responsable.

En general, durante el 2022 ofrecimos 52 reuniones, cursos, seminarios, webinaros y otras actividades de preparación y capacitación de intercambio de conocimientos y experiencias con alrededor de 2,614 participantes, sobre temas vinculados a las demandas de los bancos de desarrollo. Asimismo, continuamos con el Readiness Regional ALIDE-

The challenges for development banking on the immediate horizon are numerous, but what stands out is providing support to the production and social sectors so that they are able to cope with this reduced level of global growth.

As the central elements of the development of our society and development banking system with a long-term vision, we can cite the adoption of new technologies with which to provide better services, and support the operational capacity of enterprises and innovation of production processes with an approach towards environmental sustainability. Furthermore, the development of sustainability instruments is being sought in order to make it possible to reduce inequality and protect the environment through appropriate and responsible management of the available resources and to promote agriculture and sustainable agribusiness, safeguard the biodiversity and gender equality. Also to support the mobilization of investment funds and joint action by the public and private sectors, hand-in-hand with the governments, international organizations and civil society. ALIDE and its member institutions, Latin American and Caribbean public banks, align ourselves with these central elements and are actively involved in working to meet these major challenges for the benefit of a global vision: to promote responsible financing.

Generally speaking, 52 meetings, courses, seminars, webinars and other preparatory and training activities were held in 2022 for the exchange of knowledge and experiences, with a figure in the neighborhood of 2,614 people participating, on topics relating to the demands of development banks. We will also continue to pursue the ALIDE-Green

Green Climate Fund (GCF), sobre financiamiento climático que tiene como objetivo fortalecer los procesos emprendidos individualmente por entidades bancarias o financieras a través de un enfoque regional que identifique barreras y oportunidades para el negocio financiero climático, al tiempo que genera intercambio de experiencias exitosas, así como mecanismos de monitoreo y seguimiento de impactos.

Climate Fund (GCF) Regional Readiness project on climate financing. Its goal is to reinforce processes undertaken individually by banking or financial institutions through a regional approach that may identify barriers to, and opportunities for, climate financing business, while at the same time producing exchanges of successful experiences, as well as impact monitoring and follow-up mechanisms.



ALIDE y sus entidades miembros, los bancos públicos de desarrollo de América Latina y el Caribe, nos alineamos a estos ejes y participamos activamente en trabajar en estos grandes retos en beneficio de una visión global: promover el financiamiento responsable.

ALIDE and its member institutions, Latin American and Caribbean public banks, align ourselves with these central elements and are actively involved in working to meet these major challenges for the benefit of a global vision: to promote responsible financing.



En estudios e investigaciones, ALIDE publicó y colaboró con la elaboración de informes, documentos técnicos, guías sobre la acción de la Banca de Desarrollo latinoamericana para contribuir a su fortalecimiento. Además, continuamos identificando las innovaciones implementadas en los bancos de desarrollo con la organización

Insofar as studies and research are concerned, ALIDE published and collaborated in the preparation of reports, technical documents, and handbooks on the actions taken by Latin American Development Banks, in order to contribute to their strengthening. We will also continue to identify innovations implemented in development banks through the organization of

de los Premios ALIDE 2022; y el lanzamiento del HUB de Banca de Desarrollo, con la cooperación del BID y CEPAL, una plataforma de plataformas integrada por cuatro herramientas: la Comunidad de Práctica de Banca para la transferencia de información y conocimientos, Proyectos LATAM del sector infraestructura, Banca Digital que permite a las instituciones financieras realizar su autodiagnóstico de madurez digital, y Asociaciones Público Privadas que tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento de la banca de desarrollo en esta modalidad de financiamiento.

En esta memoria damos cuenta con detalle de las acciones ejecutadas durante el 2022, así como la situación financiera que reflejan la sólida dirección de nuestra Asociación Latinoamericana. Estos resultados fueron posibles gracias al compromiso de los distintos órganos institucionales, al esfuerzo de nuestros miembros, a los vínculos con distintas redes internacionales y al trabajo del equipo de ALIDE. Esperamos seguir movilizando las capacidades colectivas como la Comunidad de los Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe, para brindar cada vez mejores servicios a nuestros asociados.

Cordialmente,

Carlos Linares

Presidente de ALIDE

Lima, Perú, mayo de 2023

the ALIDE Prizes for 2022 and the launching of the Development Banking HUB, with the cooperation of the IDB and ECLA; this is a platform of platforms, made up of four tools: the Community of Banking Practice for the transfer of information and knowledge, LATAM Projects in the infrastructure sector, Digital Banking that enables financial institutions to perform their self-diagnoses of digital maturity, and Public-Private Partnerships, whose objective is to help strengthen the development banking system in this financing modality.

In this annual report, we give a detailed account of the actions taken in 2022, together with the financial situation that reflects the sound direction taken by our Latin American Association. These results proved possible thanks to the commitment of the various institutional bodies, the efforts of our members, the links with different international networks and ALIDE teamwork. We expect to continue mobilizing the collective capacities of the Latin American and Caribbean Development Banking Community, so that our services to our members will improve day-by-day.

Sincerely yours,

Carlos Linares

President of ALIDE

Lima, Peru, May 2023



La nueva normalidad tras la crisis

The New Normality Following The Crisis

El 2022 está marcado por el retorno a la nueva normalidad tras la crisis de la pandemia COVID-19. En América Latina y el Caribe se reiniciaron las actividades presenciales, pero sin dejar de lado las experiencias positivas y beneficios de la virtualidad. En tanto, los gobiernos de la región reactivaron el total de sus actividades productivas para impulsar la recuperación económica y comenzaron a promover el trabajo conjunto de los sectores públicos y privados.

Para ALIDE, esta coyuntura significó poder reencontrarse con sus miembros en algunos eventos presenciales, continuar impulsando actividades sostenibles y la transformación digital en instituciones financieras a través de capacitaciones, congresos virtuales y webinarios. Además, fue una oportunidad para trabajar en cooperación con sus miembros en el desarrollo de plataformas de conocimiento y herramientas que contribuyen a compartir experiencias y acciones innovadoras.

The year 2022 is marked by the return to the new normality following the pandemic triggered by the COVID-19 crisis. In Latin America and the Caribbean, in-person activities re-started, but without leaving behind the positive and beneficial experiences of our virtual activities. In the meantime, the region's governments reactivated all of their production activities to boost their economic recovery and started to promote joint efforts by the public and private sectors.

For ALIDE, this juncture meant a reencounter with its members at several in-person events, the continued promotion of sustainable activities and digital transformation in financial institutions effected through training events, virtual congresses, and webinars. It also served as an opportunity to work in cooperation with its members on the development of knowledge platforms and tools that contribute to the sharing of experiences and innovative actions.



Resumen de las acciones de ALIDE en 2022:

Summary of actions taken by ALIDE in 2022:

1 OBSERVATORIO de Acciones de la Banca de Desarrollo Observatory of Development Banking Action



reportes
reports



cifras
figures



estudios
studies

Sobre la acción de los bancos de desarrollo, organismos internacionales, bancos centrales y gobiernos, frente a la pandemia se concentran en las plataformas web de ALIDE. La intención es extender y garantizar la actualización de la colección de información acerca de las acciones tomadas por diferentes organizaciones de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe.

ALIDE's web platforms constitute a concentration of the reports, figures and studies of the actions of development banks, international organizations, central banks and governments, in response to the pandemic. The intention is to extend and guarantee the continued updating of information collection about the actions taken by different Latin American and Caribbean development banking organizations.

2 HUB DE BANCAS de Desarrollo Development Banking Hub

El Hub de Bancas nace como un espacio para recopilar y concentrar en un único lugar datos e información de uso público en diferentes áreas de interés de estas entidades, en particular, áreas relacionadas con la transformación digital, intercambio de conocimientos, asociaciones público-privadas, inversión en infraestructura entre otros. El Hub aloja las siguientes plataformas:

The Banking Hub emerged as a vehicle for collecting and storing in a single space data and information for public use in different areas of interest of these entities, specifically areas associated with digital transformation, the exchange of knowledge, public-private partnerships, and investment in infrastructure, among others. The Hub contains the following platforms:



Banca Digital
Digital Banking



Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo
Community of Development Banking Practice



Grupo de APPs
Group of PPPs



Proyectos LATAM
LATAM Projects



4



REUNIONES e iniciativas conjuntas

Joint meetings and initiatives

ALIDE lideró, coorganizó y colaboró con reuniones internacionales de Banca y Finanzas de Desarrollo. Estos foros sirvieron para afianzar las alianzas y esbozar alternativas de la Banca de Desarrollo frente a la crisis económica, ambiental y alimentaria, a fin de tomar acción para una recuperación sustentable.

ALIDE led, co-organized and collaborated in international Banking and Development Financing meetings. These forums served to strengthen alliances and plan Development Bank alternatives for confronting the economic, environmental and food crises, in order to take action for a sustainable recovery.

> 52 Asamblea General de ALIDE | Tecnologías innovadoras y digitalización para impulsar el desarrollo latinoamericano y del Caribe (ALC): finanzas para el desarrollo

52nd ALIDE General Assembly | Innovative technologies and digitalization to promote Latin American and Caribbean (LAC) development: financing for development

Durante la Asamblea General desarrollada en Curazao, ALIDE fortaleció sus vínculos con sus instituciones financieras miembros y otras organizaciones afines en América Latina, El Caribe y otras regiones. Además, impulsó la difusión de conocimientos y experiencias relevantes sobre el quehacer de la banca de desarrollo en entornos digitales y volátiles, contribuyendo así al análisis y posible adopción de prácticas y nuevas herramientas, y al networking entre bancos miembros en el contexto de la post pandemia.

During the General Assembly held in Curazao, ALIDE strengthened links with its member financing institutions and other related organizations in Latin America, the Caribbean and other regions. It also boosted the dissemination of pertinent knowledge and experiences about the day-to-day activities of development banks in digital and volatile environments, thereby contributing to the analysis and possible adoption of practices and new tools, and to networking among member banks in the post-pandemic context.

3



ACTIVIDADES de Especialización

Specialization Activities

MÁS DE
45

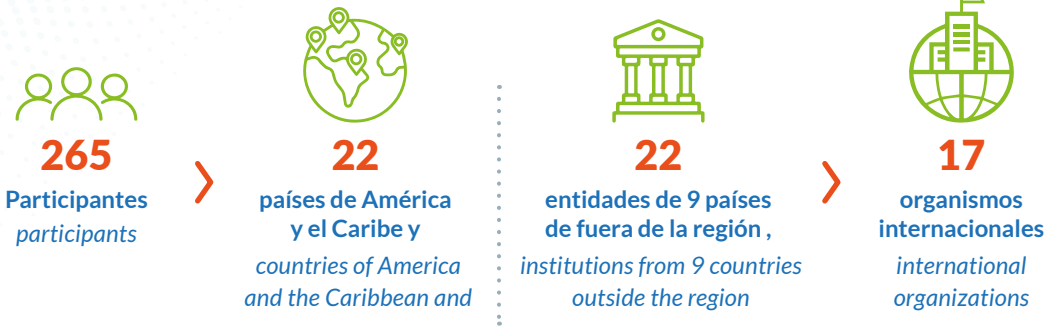


CURSOS ONLINES

webinarios, seminarios, talleres, workshops, programas online y congresos.

Estas actividades se dieron principalmente en formato digital y sobre temas vinculados a la inclusión financiera, transformación digital, gestión del talento humano y finanzas sostenibles.

More than 45 online courses, webinars, seminars, workshops, online programs and congresses. These activities were conducted for the most part digitally and on subjects related to financial inclusion, digital transformation, human talent management and sustainable finance.



➤ **7th° World Congress on Agricultural & Rural Finance | «Response to the emerging global scenario: financing as a lever to mitigate direct and indirect impacts on agricultural and rural enterprises»**

7th World Congress on Rural and Agricultural Finance | «Response to the emerging global scenario: financing as a lever to mitigate direct and indirect impacts on agricultural and rural enterprises»

Esta edición se desarrolló de forma híbrida, el principal objetivo fue poder compartir las competencias en el sector de finanzas rurales desde la perspectiva de las regiones del mundo, y discutir los temas que definen el futuro del flujo de financiamiento a las zonas rurales y agrícolas para alcanzar un crecimiento equitativo, proveer innovaciones y promover la cooperación internacional.

This congress was hybrid in format and its main aim was to be able to share the competencies in the rural financing sector from the perspective of the world's regions, and to discuss issues that will define the future flow of financing to rural and agricultural areas in order to bring about equitable growth, provide innovation and promote international cooperation.



➤ **3era. Reunión de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe | «Repensando la matriz productiva de América Latina y el Caribe para el mundo que viene»**

3rd Roundtable of Chief Economists of Latin American and Caribbean Development Finance Institutions «Rethinking the Latin American and Caribbean Production Model for the Future World »

La mesa redonda sobre «Repensando la matriz productiva de América Latina y el Caribe para el mundo que viene», fue organizada conjuntamente por el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) en colaboración con el Banco de la Provincia de Buenos Aires Argentina (BAPRO) y la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) con el fin de proveer un espacio de discusión e intercambio entre los economistas jefes de la Banca de Desarrollo de la región sobre la transformación de la matriz productiva, la integración regional y el rol de la Banca de Desarrollo.

The roundtable on «Rethinking the Latin American and Caribbean Production Model for the Future World » was organized jointly by Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) in collaboration with Banco de la Provincia de Buenos Aires, Argentina (BAPRO) and the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE), for the purpose of providing a vehicle for the discussion and exchange of views among the chief economists of the region's Development Banks on the transformation of the production model, regional integration and the role of the Development Banks.



> COP27 | «Climate Finance for Private Sector Development: Challenges for DFIs. Public and private sector action to combat climate change»

COP27 | «Climate Finance for Private Sector Development: Challenges for DFIs. Public and private sector action to combat climate change»

El secretario general de ALIDE, Edgardo Alvarez, participó en el panel “Challenges for DFIs. Public and private sector action to combat climate change” organizado por COFIDES en el pabellón España de la COP27. Este encuentro trató sobre la canalización de la financiación climática al sector privado en los países en desarrollo; los desafíos que enfrentan las instituciones de desarrollo multilaterales y bilaterales para apoyar a los países más vulnerables a que afronten la transición hacia una economía baja en carbono de una manera que sea socialmente justa.

ALIDE Secretary General, Edgardo Alvarez, participated in the panel discussion “Challenges for DFIs. Public and private sector action to combat climate change” organized by COFIDES in the Spanish pavilion at COP27. This meeting dealt with the channeling of climate financing to the private sector in the developing countries; and the challenges that multilateral and bilateral development institutions face in providing the most vulnerable countries with assistance in undertaking a socially just transition to a low carbon economy.

> Tercera Edición de la Cumbre Finance in Common Third Finance in Common Summit

Se coordinó también la participación de Carlos Linares, presidente de ALIDE, en un panel de alto nivel de FICS sobre “How to Mobilise Capital at Scale by Leveraging Private Finance”. El panel tenía como objetivo explorar el papel del sector privado y de los mercados de capitales para ayudar a acelerar una transición verde y justa, así como promover la transición social y el crecimiento económico resiliente al clima. Durante el evento fue anunciado que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el apoyo de ALIDE, llevaría la Cumbre de FICS a América Latina en el 2023.

The participation of Carlos Linares, ALIDE President, on a high-level FICS panel on “How to Mobilize Capital at Scale by Leveraging Private Finance” was also coordinated. The panel’s purpose was to explore the role of the private sector and of the capital markets in helping to hasten a green and just transition, as well as to promote a social transition and climate resilient economic growth. It was announced during the event that the Inter-American Development Bank (IDB) would, with the support of ALIDE, carry the FICS Summit to Latin America in 2023.

5



**ESTUDIOS
e investigaciones**
Studies and research

De manera individual o en colaboración con entidades internacionales, ALIDE realizó la publicación y participó en la elaboración de documentos e investigaciones sobre la acción de la Banca de Desarrollo latinoamericana frente a la crisis económica causada por el COVID-19. Además, desarrolló temáticas sobre las tecnologías innovadoras y digitalización, desarrollo sostenible y verde y el apoyo a la inclusión financiera y emprendimientos.

ALIDE published and participated in the preparation of documents and investigations on the actions taken by Latin American Development Banking to counter the economic crisis triggered by COVID-19, both on its own initiative and in collaboration with international institutions. It also developed subject areas on innovative technologies and digitalization, sustainable and green development and support for financial inclusion and business ventures.



CAPÍTULO
CHAPTER

1

Acciones de la comunidad de la banca de desarrollo

Development Banking Community Actions

Nuestras acciones buscan aportar al fortalecimiento de la Banca de Desarrollo y, de esta manera, incidir en el crecimiento económico y bienestar social de los países de América Latina y el Caribe.

Our actions seek to contribute towards strengthening the Development Banking system and, in that way, influencing the economic growth and social well-being of the Latin American and Caribbean countries.





1.1 Foros internacionales y reuniones

► International forums and meetings

a. 52 Asamblea General de ALIDE | Tecnologías innovadoras y digitalización para impulsar el desarrollo latinoamericano y del Caribe (ALC): finanzas para el desarrollo

52nd General Assembly of ALIDE | Innovative technologies and digitalization to promote Latin American and Caribbean (LAC) development: financing for development

Durante el año 2022, ALIDE fortaleció sus vínculos con sus instituciones financieras miembros y otras organizaciones afines en América Latina, El Caribe y otras regiones, e impulsó la difusión de conocimientos y experiencias relevantes sobre el quehacer de la banca de desarrollo en entornos digitales y volátiles, contribuyendo así al análisis y posible adopción de prácticas y nuevas herramientas, y al networking entre bancos miembros en el contexto de la post pandemia.

En este contexto ALIDE organizó la 52 reunión ordinaria de la Asamblea General en Willemstad, Curazao, del 17 al 20 de mayo de 2022, en formato híbrido.

Over the year 2022, ALIDE strengthened links with its member financial institutions and other related organizations in Latin America, the Caribbean and other regions, and promoted the dissemination of pertinent knowledge of, and experiences on, the day-to-day activities of development banks in digital and volatile environments, thereby contributing to the analysis and possible adoption of practices and new tools and to networking among member banks in the post-pandemic context.

It was in this context that ALIDE organized the 52nd regular meeting of the General Assembly in Willemstad, Curazao, from May 17 to 20, 2022, in a hybrid format.

Este encuentro tuvo como temática central las «Tecnologías Innovadoras y Digitalización para impulsar el Desarrollo Latinoamericano y del Caribe» la que fue analizada desde tres dimensiones: la primera, tuvo una mirada global de la economía y los cambios tecnológicos que están reconfigurando los procesos productivos y los servicios. La segunda dimensión trató las finanzas, la digitalización de los servicios financieros y su futuro. Y la tercera, se enfocó en la oportunidad de realizar inversiones en infraestructura resiliente productiva, social y de telecomunicaciones, e integrar nuevas tecnologías para estimular el crecimiento económico y el desarrollo de territorios inteligentes ambientalmente sustentables.

En estas dimensiones el acceso al financiamiento constituye un factor clave para la adopción y aplicación de estos importantes avances tecnológicos en sectores productivos, sociales y ambientales. En consecuencia, a los bancos de desarrollo e instituciones financieras les cabe desempeñar un rol relevante como financiadores y catalizadores de las demandas de financiamiento para la inversión en generación y adopción de las nuevas tecnologías en el proceso de desarrollo.

Durante la asamblea, también se discutieron los asuntos institucionales de la Asociación, como la presentación de la Memoria Anual 2021, el Programa de Trabajo 2022-2023, la sede de la próxima Asamblea General, entre otros asuntos de particular interés. Además, se desarrolló la Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, que fue presidida por el CEO de la Corporación para el Desarrollo de Curazao (Korpodeko), Chesron Isidora.

The key topic of this meeting was «Innovative technologies and digitalization to promote Latin American and Caribbean development,» which was examined in three dimensions: the first provided an overview of the economy and the technological changes that are reshaping production processes and services. The second dimension looked into the finances, the digitalization of the financial services and their future. And the third focused on the timeliness of investing in resilient productive, social and telecommunications infrastructure and integrating new technologies, in order to boost economic growth and the development of environmentally sustainable intelligent territories.

Access to financing in these dimensions constitutes a key element for the adoption and application of these important technological advances in the production, social and environmental sectors. As a result, it is fitting for development banks and financial institutions to play an outstanding role as financing sources and as catalysts for demands to finance investment in the production and adoption of new technologies in the development process.

During the Assembly, institutional matters concerning the Association were also discussed, such as the presentation of the 2021 Annual Report, the 2022-2023 Work Program, and the venue for the next General Assembly, among other matters of special interest. The ALIDE National Coordinators held a Meeting that was chaired by the CEO of the Curazao Development Corporation (Korpodeko), Chesron Isidora.



Tema Central

Key topic

Tecnologías Innovadoras y Digitalización para impulsar el Desarrollo Latinoamericano y del Caribe.

Innovative Technologies and Digitalization to promote Latin American and Caribbean Development.

PANEL I

PANEL I

Oportunidades para América Latina y el Caribe de una economía basada en las tecnologías emergentes.

Opportunities for Latin America and the Caribbean of an economy based on emerging technologies.

PANEL II

PANEL II

Digitalización y transformación de las finanzas y de la banca de desarrollo.

Digitalization and transformation of finance and of the development banking system.

PANEL III

PANEL III

Inversiones en infraestructura resiliente y desarrollo de territorios inteligentes.

Investments in resilient infrastructure and development of intelligent territories.



Seminario Caribe

Caribbean Seminar

Oportunidades de inversión para la construcción de una economía resiliente en el Caribe y la cooperación con la banca de desarrollo latinoamericana.

Investment opportunities for building a resilient economy in the Caribbean and cooperation with the Latin American development banking system.

Presentación

Presentation

Financiamiento de infraestructura vía APPs – Grupo de APPs ALIDE-BID, Plan de Trabajo 2022-2025.

Infrastructure Finance via PPPs –ALIDE-IDB PPP Group, 2022-2025 Work Plan.

Presentación

Presentation

Watershed development as a tool for sustainable climate proofing.

Sesión:

Session:

Gestión de riesgo climático para bancos de desarrollo: de «mapas de calor» de riesgo climático a inversiones resilientes.

Climate risk management for development banks: from climate risk “heat maps” to resilient investments.

Panel

Panel

Oportunidades y desafíos para la inclusión financiera de las empresas de mujeres en Latinoamérica y el Caribe.

Opportunities and challenges for the financial inclusion of women’s enterprises in Latin America and the Caribbean.



Sesión de la Alianza de Bancos Subnacionales

Alliance of Subnational Banks Session

El papel de los bancos subnacionales de desarrollo potenciando la implementación de la estrategia de transporte urbano del Fondo Verde del Clima en América Latina y el Caribe.

The role of subnational development banks in enhancing implementation of the Green Climate Fund’s urban transportation strategy in Latin America and the Caribbean.

Sesión CAF

CAF Session

Presentación de la Iniciativa Latinoamericana y del Caribe del Mercado de Carbono (ILACC).

Presentation of the Latin American and Caribbean Carbon Market Initiative (ILACC).

Sesión

Session

¿Cómo hacer frente al De-risking o desbancarización en economías pequeñas?

How can de-risking or debanking be confronted in small economies?

Sesión

Session

Financiamiento para el desarrollo y la transición hacia una economía más verde y resiliente al clima.

Development finance and the transition towards a greener and more climate-resilient economy.

Presentación (Presentation)

Plataforma de la Banca de Desarrollo - América Latina y el Caribe y Herramientas Digitales.

Development Banking Platform for Latin America and the Caribbean and Digital Tools.

Participantes

Participants



Se registraron 265 participantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes asistieron en calidad de delegados, observadores e invitados, de manera presencial y virtual.

A total of 265 participants from banks and development finance institutions, as well as from international organizations, registered and attended the meeting as delegates, observers and guests, both in person and virtually.



194

> pertenecían a instituciones de 22 países de América y el Caribe.
belonged to institutions of 22 Latin American and Caribbean countries



22

> a entidades de 9 países de fuera de la región.
to institutions of 9 countries outside the region



17

> organismos internacionales
to 17 international organizations

Datos

Data



La Asamblea General se desarrolló a través de videoconferencias en Zoom y fue transmitida vía streaming por YouTube, donde se guardó en tiempo real.

The General Assembly took the form of videoconferences via Zoom that were streamed by YouTube in real time.



Generó más de 41 mil visualizaciones en redes sociales: Twitter, Facebook, LinkedIn y YouTube.

It produced over 41 thousand visits in the social networks: Twitter, Facebook, LinkedIn and YouTube.



Sesión
de apertura

Opening session

Sesión de apertura

► Opening session

La inauguración de la 52 Asamblea General contó con la participación del presidente de ALIDE, Carlos Linares; el presidente de Korpodeko, Shurmel Elias; el primer ministro de Curazao, Gilmar Pisas; y el ministro de Desarrollo Económico de Curazao, Ruisandro Cjintje.

Participants at the opening session of the 52nd General Assembly included the President of ALIDE, Carlos Linares; the President of Korpodeko, Shurmel Elias; the Prime Minister of Curazao, Gilmar Pisas; and the Minister of Economic Development of Curazao, Ruisandro Cjintje.

En su discurso, el presidente de ALIDE se refirió a las dificultades que tiene la región de América Latina y el Caribe remarcando la importancia de impulsar el apoyo y financiamiento para el desarrollo. Destacó también la importancia de «desarrollar el ecosistema digital y apoyar la innovación y el desarrollo tecnológico», para que la adopción y aplicación de estas nuevas tecnologías sea más eficiente.

In his speech, the President of ALIDE referred to the difficulties that Latin America and the Caribbean are experiencing and emphasized the importance of promoting support and financing for development. He also stressed the need to «develop the digital ecosystem and back innovation and technological development,» in order to make the adoption and application of these new technologies more efficient.

En sus palabras de la sesión de apertura, el presidente de Korpodeko, Shurmel Elias, indicó que «la celebración de esta Asamblea en Curazao refleja la importancia de las alianzas entre Latinoamérica y el Caribe». Además, destacó la relevancia de las distintas jornadas «esperando que podamos intercambiar opiniones y generar alianzas que nos permitan impulsar nuestra actividad como instituciones financieras que contribuyen al desarrollo económico».

El ministro de Desarrollo Económico de Curazao reconoció la necesidad de reformar el tejido económico y financiero de la isla, en donde esperan poder explorar con mayor detalle opciones de inversión y planificación con socios latinoamericanos.

Por último, el primer ministro, Gilmar Pisas, manifestó que «la Asamblea de ALIDE en Curazao, provee una oportunidad única para estrechar los lazos entre las instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas y del Caribe», e hizo hincapié en que «para el Caribe es una plataforma para expandirse y unirse a las instituciones de América Latina, así como hacer uso del conocimiento común para progresar más allá de nuestras limitaciones y diferencias».

Cabe destacar que la presentación magistral estuvo a cargo de Hyginus Leon, presidente del Banco de Desarrollo del Caribe.

The President of Korpodeko, Shurmel Elias, in his words at the opening session, indicated that «the fact that this Assembly is being held in Curazao reflects the importance of the alliances that exist between Latin America and the Caribbean.» He went on to underscore the significance of the different days of the Assembly «in the hope that we are able to voice our own opinions and create alliances that will enable us to advance our activities as financial institutions that contribute to economic development. »

The Minister of Economic Development of Curazao acknowledged the need to reshape the island's economic and financial structure, in regard to which they expect to explore options for investment and planning with Latin American partners in greater detail.

To conclude, Prime Minister Gilmas Pisas stated that «holding the ALIDE Assembly in Curazao offers a unique opportunity to strengthen relations between the Latin American and the Caribbean development financing institutions,» and made the point that «for the Caribbean, it serves as a platform for expanding and joining up with the Latin American institutions, as well as for making use of the common knowledge to progress beyond our shortcomings and differences.»

It should be stressed that the keynote speech was made by Hyginus Leon, President of the Caribbean Development Bank.



Panel 1

▶ Panel 1



El panel 1 abordó el tema «Oportunidades para América Latina y el Caribe de una economía basada en las tecnologías emergentes» y tuvo como presidente de la sesión a Emiliano Fernández, director de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) de Paraguay.

Panel 1 addressed the subject « Opportunities for Latin America and the Caribbean of an economy based on emerging technologies » under the chairmanship of Emiliano Fernández, Director of Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), of Paraguay.



Además, se contó con una presentación principal a cargo de Edgar Pérez, experto internacional en tecnología y finanzas. El panel estuvo integrado por Claudia Arce, directora para América Latina y el Caribe de KfW – Banco de Desarrollo (presentación); Ivan Cornejo, director de Organismos Financieros Internacionales de NAFIN, México (presentación); Lukas Wellen, director de Fern Software, Reino Unido (presentación); y Ricardo Rivera, jefe del Departamento de Industrias Intensivas en Tecnología y Conectividad del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) de Brasil.

Edgar Pérez, international technology and finance expert, made the main presentation, the panel members being Claudia Arce, KfW – Development Bank Director for Latin America and the Caribbean (presentation); Ivan Cornejo, Director of International Financial Organizations of NAFIN, Mexico (presentation); Lukas Wellen, Director of Fern Software, in the United Kingdom (presentation); and Ricardo Rivera, Head of the Department of Technology and Connectivity-Intensive Industries of Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), of Brazil.



Paneles

Panels



Panel 2

► Panel 2

“

En el panel II se analizó el tema «Digitalización y transformación de las finanzas y de la banca de desarrollo». Actuó como moderador Juan Carlos Pérez, director para América Latina, S&P Global Market Intelligence.

Panel II analyzed the subject « Digitalization and transformation of finance and of the development banking system.» Juan Carlos Pérez, Director for Latin America of S&P Global Market Intelligence, acted as moderator.

”

En el panel intervinieron Sandra Péloquin, directora de Relaciones Internacionales, y Jean-Sébastien Charest, vicepresidente y líder de Transformación Digital del Business Development Bank de Canadá (BDC). También participaron Juan Cuattromo, presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro); Javier Díaz Fajardo, presidente del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex); Gerardo Almaguer, CEO de Desarrollo Internacional Desjardins (DID); y Elías Bethencourt, director para Latinoamérica de AIS Group para México. En el panel III, se abordó el tema «Inversiones en infraestructura resiliente y desarrollo de territorios inteligentes». Se tuvo como presidente de la sesión y expositor principal a Henrique Pissaia, ejecutivo de FONPLATA-Banco de Desarrollo. En el panel intervinieron Sandra Gómez, presidenta de la Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter) de Colombia; Rosario Casero, directora general de Negocios del Instituto de Crédito Oficial (ICO) de España; Francisco Demichelis, especialista senior de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas del Banco Interamericano de Desarrollo (IDB); y Darick Jonis, CEO de Aqualectra de Curazao.

The panel members who spoke were Sandra Péloquin, Director of International Relations, and Jean-Sébastien Charest, Vice-President and Digital Transformation Leader of the Business Development Bank of Canada (BDC). Also participating were Juan Cuattromo, President of Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro); Javier Díaz Fajardo, President of Banco de Comercio Exterior, of Colombia (Bancóldex); Gerardo Almaguer, CEO of Desarrollo Internacional Desjardins (DID); and Elías Bethencourt, Director for Latin America of AIS Group for Mexico. Panel III took up the topic « Investments in resilient infrastructure and development of intelligent territories.» The chairman of the session and main speaker was Henrique Pissaia, FONPLATA-Banco de Desarrollo executive. The participating panelists were Sandra Gómez, President of Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter), of Colombia; Rosario Casero, Director General of Business, Instituto de Crédito Oficial (ICO), of Spain; Francisco Demichelis, senior specialist of the Inter-American Development Bank's (IDB) Connectivity, Markets and Finance Division; and Darick Jonis, CEO of Aqualectra, of Curazao.



Actividades especiales

Special activities

La intervención especial «Seminario: Oportunidades de Inversión para la Construcción de una Economía Resiliente en el Caribe y la cooperación con la banca de desarrollo latinoamericana» se dividió en dos paneles.

The special activity «Seminar: Investment opportunities for building a resilient economy in the Caribbean and cooperation with the Latin American development banking system» was opened with a keynote presentation given by Daniel Comito, adviser to the Caribbean Hotel and Tourist Association, and then separated into two panels.

1^{er}



EL PRIMERO PANEL abarcó el tema de «Construyendo la infraestructura sostenible que deseamos en el Caribe con el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo», y tuvo como moderador al experto internacional en finanzas, Steven Coutinho; y como panelistas estuvieron Darick Jonis, CEO de Aqualectra de Curazao; Alexandra Almeida, Senior Loan Officer para Operaciones en América Latina y el Caribe del Banco Europeo de Inversiones (BEI); y Dirk Jan de Graaff, CEO de DCSX.

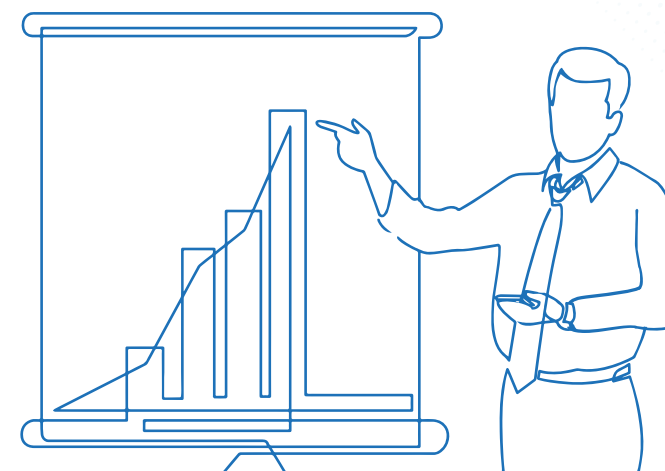
The first dealt with the topic «Building the sustainable infrastructure we desire in the Caribbean with the support of development financing institutions,» under moderator Steven Coutinho, international finance expert. The panelists were Darick Jonis, CEO of Aqualectra, Curazao; Alexandra Almeida, Senior Loan Officer for Operations in Latin America and the Caribbean of the European Investment Bank (EIB); y Dirk Jan de Graaff, CEO of DCSX.

2^{do.}



EL SEGUNDO PANEL abordó el tema del mercado de divisas digitales, las criptomonedas y las fintech como una posible solución para el Caribe. El presidente de ZINICA Group, Oswin M. Eleonora, estuvo a cargo de la moderación y como panelistas participaron de forma presencial el Co-CEO de ClimateCoin, Javier Manzanares; director comercial de Tokeny, Daniel Coheur; y de manera virtual estuvo el director general de OSL, Fernando Martínez. Además, al inicio del seminario se dio una presentación magistral a cargo de Frank Comito, asesor de la Asociación de Hoteles y Turismo del Caribe.

The second panel discussed the market for digital currencies, cryptocurrencies and fintech as a possible solution for the Caribbean. The Chairman of ZINICA Group, Oswin M. Eleonora, served as moderator and the panelists were the Co-CEO of ClimateCoin, Javier Manzanares, and the Commercial Director of Tokeny, Daniel Coheur, who participated in person; and OSL Director General, Fernando Martínez, who took part virtually.



La presentación virtual

the virtual presentation

» **«Financiamiento de infraestructura vía APPs - Grupo de APPs ALIDE-BID, Plan de Trabajo 2022-2025»** estuvo a cargo del Coordinador del Grupo Regional de APPs, Juan Martínez Alvarez.

The Coordinator of the PPP Regional Group, Juan Martínez Alvarez, was responsible for the virtual presentation «Infrastructure Finance via PPPs –ALIDE-IDB PPP Group, 2022-2025 Work Plan.»

» A cargo de la presentación **«Watershed development as a tool for sustainable climate proofing»** estuvo el presidente del National Bank for Agricultural and Rural Development (NABARD) de India, G.R. Chintala.

G.R. Chintala President of the National Bank for Agricultural and Rural Development (NABARD), of India, made the presentation «Watershed development as a tool for sustainable climate proofing.»G.R. Chintala.

Durante la sesión virtual «Gestión de riesgo climático para bancos de desarrollo: de “mapas de calor” de riesgo climático a inversiones resilientes» se contó con la presentación de Gianleo Frisari, especialista económico senior del BID, quien dio el contexto y objetivos de esta herramienta. Asimismo, se detalló más en profundidad el tema con la participación de la gerente de proyecto, Caroline Fouvet, y el experto en Analítica, Alvaro Linares, ambos integrantes de Willis Tower Watson (WTW), la empresa consultora del proyecto. Asimismo, Mariana Paula Pereda del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) de Brasil y Ángel O’Dogherty Madrazo de FIRA-Banco de México expusieron las lecciones aprendidas de esta aplicación.

During the virtual session « Climate risk management for development banks: from climate risk “heat maps” to resilient investments,» IDB Senior Economic Specialist, Gianleo Frisari, gave a presentation situating this tool in context and explaining its purposes. The subject was then described in greater depth, with the participation of the project manager, Caroline Fouvet, and the Analytics expert, Alvaro Linares, both working for Willis Tower Watson (WTW), the project consultant firm. Mariana Paula Pereda of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), of Brazil, and Ángel O’Dogherty Madrazo of FIRA-Banco de México then explained the lessons learned from this application.

» **«Oportunidades y desafíos para la inclusión financiera de las empresas de mujeres en Latinoamérica y el Caribe»** fue un panel virtual moderado por Mariana Martínez, líder regional de FinEquity ALC, y que tuvo como panelistas a Natalie Goff, gerente general, Development Finance Corporation (DFC) de Belice; Roberto Romero, presidente del Directorio de la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS) de Ecuador; y Mario Salazar, presidente del Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal). Asimismo, se presentó la publicación del BID «Mejores prácticas para el financiamiento de mipymes de mujeres en América Latina y el Caribe» a cargo de Cristina Lopez, consultora en temas de Género e Inclusión Financiera.

«Opportunities and challenges for the financial inclusion of women’s enterprises in Latin America and the Caribbean» was a virtual panel with Mariana Martínez, Regional Leader of FinEquity ALC, as its moderator, the panelists being Natalie Goff, General Manager of Development Finance Corporation (DFC), of Belize; Roberto Romero, Chairman of the Board of Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS), of Ecuador; and Mario Salazar, President of Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal). On that occasion, Cristina Lopez, consultant on Gender and Financial Inclusion issues presented the IDB publication «Best practices for the financing of women MSMEs in Latin America and the Caribbean.»

» La sesión **«El papel de los bancos subnacionales de desarrollo potenciando la implementación de la estrategia de transporte urbano del Fondo Verde del Clima en América Latina y el Caribe»** estuvo a cargo de la Alianza de Bancos Subnacionales de Desarrollo de América Latina y el Caribe.

The Alliance of Subnational Development Banks of Latin America and the Caribbean was in charge of the session on «The role of subnational development banks in enhancing implementation of the Green Climate Fund’s urban transportation strategy in Latin America and the Caribbean.»

La Iniciativa Latinoamericana y del Caribe del Mercado de Carbono (ILACC) organizada por CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, fue presentada por Gladis Genua, directora ILACC-CAF, que explicó el concepto, importancia y propuesta del plan de trabajo de la Iniciativa la cual tiene como objetivo impulsar la competitividad global de la oferta de créditos de carbono generados en la región.

Gladis Genua, ILACC-CAF Director, presented The Latin American and Caribbean Carbon Market Initiative (ILACC), organized by CAF – Development Bank of Latin America, and explained the conception, importance and proposed work plan of the Initiative, whose purpose is to boost the global competitiveness of the supply of carbon credits produced in the region.

» Asimismo, se contó con la presentación de la nota técnica sobre el **«Diagnóstico del Mercado de Crédito de Carbono en América Latina y el Caribe»** a cargo del Dr. Emilio Lebre La Rovere, director del Centro para el Clima de la Universidad Federal de Rio de Janeiro.

A technical note was also presented by Dr. Emilio Lebre La Rovere, Director of the Climate Center of the Federal University of Rio de Janeiro, on the «Diagnosis of the Carbon Credits Market in Latin America and the Caribbean.»

En la sesión «¿Cómo hacer frente al De-risking o desbancarización en economías pequeñas?» se contó con la presentación principal de Giorgio Trettenero, secretario general de Felaban; y como comentaristas participaron Susan Wong del Banco Central de Curazao y Sint Maarten; y de Amalin L.A.C. Flanegin, gerente de la División de Supervisión y Fiscalización del Banco Central de Aruba.

Giorgio Trettenero, Secretary General of Felaban made the main presentation at the session on «How can de-risking or debanking be confronted in small economies?» and the commentators were Susan Wong of the Central Bank of Curazao and Saint Marten and Amalin L.A.C. Flanegin, Manager of the Supervisory Issues and Legal Affairs Division of the Central Bank of Aruba.

La sesión «Financiamiento para el desarrollo y la transición hacia una economía más verde y resiliente al clima» fue moderada por Jessica Jacob, CEO de Sureco & Partners, y se dividió en dos paneles: el primero fue desde una perspectiva internacional, participaron como panelistas Adama Mariko, secretario general de FiCS y de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD); Daniel Best, director de proyectos del Banco de Desarrollo del Caribe (CDB); Miguel Mendez, jefe de Alianzas Estratégicas y Cooperación Internacional del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE); y Kristin Lang, jefa de la División América Latina y el Caribe del Banco Europeo de Inversiones (BEI). El segundo panel tuvo la visión nacional, e integraron el panel Adolfo Cáceres, presidente del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO) de Colombia; Lorena Sánchez, gerente de Asesoría Económica del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU); y de manera virtual estuvo Rafael Guerrero, subdirector de Proyectos de Agua y Medio Ambiente del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) de México.

The moderator of the session «Development finance and the transition towards a greener and more climate-resilient economy» was Jessica Jacob, CEO of Sureco & Partners. The session was divided into two panels: the first approached the issue from an international perspective and the panelists were Adama Mariko, Secretary General of FiCS and of the French Development Agency (AFD); Daniel Best, Project Director of the Caribbean Development Bank (CDB); Miguel Mendez, Head of Strategic Alliances and International Cooperation of the Central American Bank for Economic Integration (CABEI); and Kristin Lang, Head of the Latin America and Caribbean Division of the European Investment Bank (EIB). The second panel took a national approach, the panelists being Adolfo Cáceres, President of the Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), of Colombia; Lorena Sánchez, Economic Analysis and Sectoral Advisory Manager of Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU); and virtually, Rafael Guerrero, Deputy Director for Water and Environmental Projects of Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras), of Mexico.

La presentación de la Plataforma de la Banca de Desarrollo para América Latina y el Caribe y las Herramientas Digitales se realizó a través de un video donde se pudo apreciar las distintas iniciativas/herramientas que se encuentran albergadas en este “Hub”. Se contó con las intervenciones virtuales de Daniel Titelman, director de la División de Desarrollo Económico de CEPAL, quien presentó la plataforma de la Comunidad de Práctica; María del Carmen Fernández y Pau Puig, Especialistas del BID, que presentaron la plataforma de Banca Digital. En tanto, Enrique Nieto del BID, comentó sobre la plataforma de APPs; y Andrea Azeredo, Advisor to the Concessions Officer del BNDES, y Roberto Camarena, gerente de Relaciones Institucionales de Proyectos de Banobras, presentaron la plataforma de Proyectos LAC.

The Development Banking Platform for Latin America and the Caribbean and Digital Tools were presented through a video explaining the various initiatives/tools that are lodged in this “Hub.” The virtual speakers were Daniel Titelman, Director of ECLAC’s Economic Development Division, who introduced the Community of Practice platform; and María del Carmen Fernández and Pau Puig, IDB Specialists, who presented the Digital Banking platform, while Enrique Nieto, from the IDB, commented on the PPP platform; and Andrea Azeredo, Advisor to the Concessions Officer of BNDES, and Roberto Camarena, BANOBRAS Institutional Project Relations Manager, presented the LAC Projects platform.



b. Foros y reuniones

Forums and meetings

Webinar

«Sesgos de Crédito en el Financiamiento a Mipymes de Mujeres»

«Gender Biases in Women's MSME Financing»



Durante el webinar se destacó la importancia de fortalecer el rol de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe en la gestión de recursos humanos y la generación de una cultura corporativa inclusiva, de forma que se pueda minimizar la pérdida de beneficios causados por los sesgos de género y al mismo tiempo aprovechar de forma adecuada el potencial de financiamiento del segmento de mercado de las mujeres. La actividad reunió a 311 ejecutivos de bancos e instituciones financieras de América Latina y el Caribe, así como de otras regiones del mundo.

ALIDE | IDB Virtual, February 23

During the webinar, attention was drawn to the importance of reinforcing the role of the Latin American and Caribbean development banking system in human talent management and generating an inclusive corporate culture, in order to minimize the loss of benefits produced by gender biases and, at the same time, take due advantage of the potential for financing the women's market segment. This activity brought together 311 executives of Latin American and Caribbean banks and financial institutions, as well as of other regions of the world.

3era. Reunión de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe

«Repensando la matriz productiva de América Latina y el Caribe para el mundo que viene»

3rd Roundtable of Chief Economists of Development Banks of Latin America and the Caribbean |
«Rethinking the Latin American and Caribbean production model for the future world»



 **BICE | Banco Provincia | ALIDE**
Buenos Aires, Argentina | 21 y 22 de septiembre

La mesa redonda sobre « Repensando la matriz productiva de América Latina y el Caribe para el mundo que viene », fue organizada conjuntamente por el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) en colaboración con el Banco de la Provincia de Buenos Aires Argentina (BAPRO) y la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) con el fin de proveer un espacio de discusión e intercambio entre los economistas jefes de la Banca de Desarrollo de la región sobre la transformación de la matriz productiva, la integración regional y el rol de la Banca de Desarrollo. A través del diálogo se buscó compartir experiencias y prácticas relevantes en los países de la región sobre los problemas relacionados con la estructura productiva asociados a temas comerciales, financieros y medioambientales. Además, profundizar sobre el desarrollo e innovación a fin de estimular el diseño de políticas públicas que vayan en esa dirección. La reunión tuvo alrededor de 120 participantes y se desarrolló en dos partes: la primera, estuvo reservada a los economistas jefes o equivalentes de las instituciones participantes y la segunda, fue abierta al público en general interesado en el tema y prensa especializada.

BICE | Banco Provincia | ALIDE Buenos Aires, Argentina | September 21 and 22

The roundtable on « Rethinking the Latin American and Caribbean production model for the future world» was organized jointly by Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) in collaboration with Banco de la Provincia de Buenos Aires, Argentina (BAPRO) and the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE), in order to provide a venue for discussion and the exchange of views among the chief economists of the region's Development Banks on the transformation of the production model, regional integration and the role of the Development Banking system. An effort was made through dialogue to share pertinent experiences and practices in the region's countries on problems relating to the production structure in association with commercial, financial and environmental issues; also to delve deeply into development and innovation, in order to encourage the designing of public policies oriented towards that end. Roughly 120 participants attended the meeting, which was divided into two parts: the first was reserved for the chief economists or their equivalents in the participating institutions and the second was open to the general public interested in the subject and the specialized press.

XXVI Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías Financiación para las Pymes

XXVI Ibero-American Forum on Guarantee Systems and Financing for SMEs

Recursos y apoyos de los Multilaterales.



TALLER 1

REGAR | ALIDE | Otras instituciones San Salvador, El Salvador | 12 al 14 de octubre

ALIDE estuvo presente como aliados en la organización y haciendo una presentación sobre «El rol de los Sistemas de Garantías como instrumento anticíclico, con una visión desde la banca de desarrollo». El objetivo del panel organizado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), fue analizar el rol de la banca nacional y subnacional en la movilización de inversiones con objetivos y criterios de sostenibilidad ambiental.

Participó como moderador Esteban Pérez, jefe de la unidad de Financiamiento para el Desarrollo de la Cepal, y como expositores: Daniel Titelman, director de la división de Desarrollo Económico de la Cepal; Daniel Fonseca, Financial Operations Principal Specialist del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); y Vinício Stort, director de Planificación, Riesgos y Operaciones del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG).

REGAR | ALIDE | Other institutions San Salvador, El Salvador | October 12 to 14

ALIDE was present as an ally, cooperating in the organization and making a presentation on «The role of guarantee systems as a counter-cyclical instrument, with a vision from the vantage point of development banking.» The aim of the panel organized by the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC), the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE) and Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), was to examine the role of the national and subnational banking system in raising investment funds with environmental sustainability objectives and criteria.

Esteban Pérez, Head of ECLAC's Financing for Development Unit, acted as moderator, with the following people serving as commentators: Daniel Titelman, Director of the Economic Development Division of ECLAC; Daniel Fonseca, Principal Specialist for Financial Operations of the Inter-American Development Bank (IDB); and Vinício Stort, Director of Planning, Risks and Operations of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG).

Tercera Edición de la Cumbre Finance in Common

Third Finance in Common Summit



> BEI | AFD Abidjan, Costa de Marfil | 18 al 20 de octubre

El presidente de ALIDE, Carlos Linares, y el secretario general, Edgardo Alvarez, participaron en el Comité Ejecutivo de FICS que se llevó a cabo el martes 18 de octubre. Asimismo, se coordinó también la participación del presidente de ALIDE en un panel de alto nivel de FICS sobre «How to Mobilise Capital at Scale by Leveraging Private Finance», que tenía como objetivo explorar el papel del sector privado y de los mercados de capitales para ayudar a acelerar una transición verde y justa, así como promover la transición social y el crecimiento económico resiliente al clima. Durante el evento fue anunciado que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el apoyo de ALIDE, llevaría la Cumbre de FICS a América Latina en el 2023.

EIB | AFD

Abidjan, Ivory Coast | October 18 to 20

ALIDE President, Carlos Linares, and its Secretary General, Edgardo Alvarez, participated in the meeting of the FICS Executive Committee that was held on Tuesday, October 18. The ALIDE President's participation was also coordinated on a high-level FICS panel entitled «How to Mobilize Capital at Scale by Leveraging Private Finance.» Its purpose was to examine the role played by the private sector and capital markets of helping to hasten a green and just transition and to promote the social transition and climate-resilient economic growth. During the event, the announcement was made that the Inter-American Development Bank (IDB) would, with the support of ALIDE, be taking the FICS Summit to Latin America in 2023.

7th° World Congress on Agricultural & Rural Finance

«Response to the emerging global scenario: financing as a lever to mitigate direct and indirect impacts on agricultural and rural enterprises»

7th World Congress on Agricultural & Rural Finance | «Response to the emerging global scenario: financing as a lever to mitigate direct and indirect impacts on agricultural and rural enterprises»



ALIDE | FIRA

Morelia, México | 23 al 25 de noviembre

Este evento fue organizado en conjunto por Fideicomisos Instituidos en Relación Con la Agricultura --FIRA, Banco de México y ALIDE, en colaboración con las asociaciones regionales y mundiales, African Rural and Agricultural Credit Association (AFRACA); Asia-Pacific Rural and Agricultural Credit Association (APRACA), Near East-North Africa Rural & Agricultural Credit Association (NENARACA); y International Confederation for Agricultural Credit (CICA). El Congreso Mundial en Finanzas Rurales y Agrícolas, se realiza cada tres años y tiene como objetivo reunir a las instituciones financieras miembros de dichas Asociaciones y a todos los socios del sector de desarrollo interesados para discutir los temas que definen el futuro del flujo de financiamiento a las zonas rurales y agrícolas, llevando un poderoso mensaje a la comunidad mundial de elaboración de políticas. En esta edición, el principal objetivo fue poder compartir las competencias en el sector financiero desde la perspectiva de las regiones del mundo, acerca de la provisión de financiamiento para alcanzar un crecimiento equitativo, proveer innovaciones y promover la cooperación internacional. El evento reunió cerca de 250 participantes procedentes de 28 países y 9 organismos internacionales.

ALIDE | FIRA

Morelia, Mexico | November 23 to 25

This event was jointly organized by Fideicomisos Instituidos en Relación Con la Agricultura --FIRA, Banco de México, and ALIDE, in collaboration with the regional and world associations, African Rural and Agricultural Credit Association (AFRACA); Asia-Pacific Rural and Agricultural Credit Association (APRACA), Near East-North Africa Rural & Agricultural Credit Association (NENARACA); and the International Confederation for Agricultural Credit (CICA). The World Congress on Agricultural and Rural Finance is held every three years for the purpose of bringing together the financial institution members of those Associations and all stakeholders in the development sector that are interested in discussing the issues that will define the future flow of financing to the rural and agricultural areas, carrying a powerful message to the global policy elaboration community. In this seventh congress, the main goal was to be able to share the financial competencies in regard to the provision of financing for equitable growth, obtaining innovations, and promoting international cooperation from the outlook of the world regions. The event attracted almost 250 participants from 28 countries and 9 international organizations.

COP27

«Climate Finance for Private Sector Development: Challenges for DFIs. Public and private sector action to combat climate change»

COP27 | «Climate Finance for Private Sector Development: Challenges for DFIs. Public and private sector action to combat climate change»



COFIDES

Sharm el-Sheikh, Egipto | 6 al 18 de octubre

El secretario general, Edgardo Alvarez, participó representando a ALIDE en el panel «Challenges for DFIs. Public and private sector action to combat climate change» organizado por COFIDES en el pabellón España de la COP27. El encuentro trató sobre la canalización de la financiación climática al sector privado en los países en desarrollo; los desafíos que enfrentan las instituciones de desarrollo multilaterales y bilaterales para apoyar a los países menos desarrollados y más vulnerables a que afronten la transición hacia una economía baja en carbono de una manera que sea socialmente justa.

COFIDES

Sharm el-Sheij, Egypt | October 6 to 18

The Secretary General, Edgardo Alvarez, participated in representation of ALIDE on the panel «Challenges for DFIs. Public and private sector action to combat climate change» organized by COFIDES in the Spanish pavilion at COP27. The meeting dealt with the channeling of climate finance to the private sector in the developing countries and the challenges faced by multilateral and bilateral development finance institutions in helping the less developed and more vulnerable countries that are facing a transition towards a low carbon economy in a way that is socially just.



1.2 Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión

► Promotion of the best financial and management practices

Con el propósito de identificar y realzar la labor que brindan estas instituciones en el desarrollo económico y social de los países de América Latina y el Caribe, ALIDE convocó a la edición 2022 del Concurso Premios ALIDE. Este año fueron 10 ganadores en diversas categorías:

ALIDE convened the 2022 Competition for the ALIDE Prizes, with the aim of identifying and honoring the efforts of these institutions to further the economic and social development of the Latin American and Caribbean countries. This year there were 10 prizewinners in various categories:

a. Ganadores Premios ALIDE 2022

ALIDE 2022 Prizewinners

Categoría I Category I



Productos Financieros

Financiamiento Estudiantil – FNE P-FIES Banco do Nordeste de Brasil (BNB)

Financial Products

Student Financing – FNE P-FIES Banco do Nordeste de Brasil (BNB)

El programa ofrece financiamiento, con tasas de interés, términos y condiciones más favorables que el mercado, a estudiantes matriculados regularmente en cursos de educación superior, con el objetivo de impulsar la educación para reducir las desigualdades regionales y dotar al mercado de mano de obra calificada para atender al sector productivo de la región. El programa puede financiar hasta el 100% del curso a una tasa equivalente al índice de precios al consumidor amplio IPCA+0.38% y un plazo de pago de hasta tres veces el tiempo de permanencia del estudiante en la condición de ser financiado.

The program offers financing to students regularly enrolled in higher education courses at better-than-market interest rates, terms and conditions, with the aim of promoting education in order to reduce regional inequalities and fill the market with skilled labor to serve the region's production sector. The program is able to finance up to 100% of the cost of the course at a rate equivalent to the IPCA+0.38% of the broad consumer price index and a repayment period of up to three times the student's period of financing.

Categoría I Category I



Garantía de Paso y Medida (GPM) Sociedad Hipotecaria Federal de México

Pari-Passu Guarantee (PPG)
Sociedad Hipotecaria Federal, of Mexico

El producto busca promover el flujo de recursos necesarios para la construcción de proyectos de vivienda en el país. La GPM tiene por objetivo garantizar a las entidades financieras, que hayan otorgado un crédito para la construcción de vivienda, por el incumplimiento de pago de sus acreditados, a través de una cobertura a una proporción de cada adeudo del crédito garantizado y mitigar sus pérdidas por dicho incumplimiento. La cobertura se ofrece a las entidades financieras que otorgan Créditos Puente (cubriendo hasta 20% del crédito) o Créditos Vinculados a la Construcción (cubriendo hasta 50% del crédito).

The product seeks to promote the flow of resources needed for home building projects in the country. The aim of the PPG is to protect financial institutions that have granted home building loans from the non-repayment of those loans on the part of their creditors by providing coverage of a percentage of each guaranteed loan, thereby reducing losses from non-compliance. This coverage is offered to financial institutions that grant Bridge Loans (covering up to 20% of the loan) or Construction-Linked Loans (covering up to 50% of the loan).

Categoría II Category II



Gestión y Modernización Tecnológica Innovación para la inclusión financiera: Desarrollo e innovación en App BNA+

*Technological Management and Modernization Innovation for financial inclusion:
BNA+Development and innovation Application*

Banco de la Nación de Argentina (BNA)

En respuesta al aislamiento social, preventivo y obligatorio producto de la pandemia de COVID-19, el BNA lanzó en 2020 su App BNA+. A través de la aplicación se puede abrir una cuenta de forma remota y 100% virtual para transacciones frecuentes como pagos, transferencias y recargas. A la vez, se puede usar para solicitar en línea otros productos financieros como plazos fijos, préstamos, gestión de turnos en sucursal, etc. La App permitió la bancarización de las políticas de transferencia de ingresos establecidas por el gobierno durante el COVID-19, dando la posibilidad a las personas beneficiarias de percibir la ayuda. A marzo de 2022 contaba con más de 5 millones de usuarios registrados y un promedio de 18 millones de transacciones diarias.

Banco de la Nación de Argentina (BNA): *BNA launched its BNA+ App in 2020 in response to the preventive and compulsory social isolation imposed of the population as a result of the COVID-19 pandemic. This application makes it possible to open an account remotely and 100% virtually for frequent transactions like payments, transfers and recharges. It can also be used to order other financial products online, such as fixed-term services, loans, obtaining a place in a queue at branch offices, etc. The App allowed for the banking of the income transfer policies established by the government during the COVID-19 crisis, enabling the beneficiaries to receive the assistance. In March of 2022, it had over 5 million registered users and averaged 18 million transactions a day.*

Categoría II

Category II



Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS)

Environmental and Social Risk Management System (SARAS)

Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) de Argentina

El producto es un conjunto de políticas, herramientas, mecanismos y procedimientos que permite abordar riesgos e impactos no financieros de carácter socioambiental, con potenciales costos tanto para la sociedad como para el cliente y la entidad financiera. La adopción de un SARAS, para el análisis de la cartera de primer piso (operaciones directas) y la identificación de oportunidades de generar negocios sostenibles, le ha permitido al BICE contar con una cartera más sana, desembolsar créditos por más de US\$1,400 millones analizados bajo este lineamiento y acceder a fondeo internacional de casi US\$490 millones de financiamiento.

Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), of Argentina

The product consists of an array of policies, tools, mechanisms and procedures for addressing non-financial socio-environmental risks and impacts with potential costs for both society and the customer and financial institution. The adoption of a SARAS, for the analysis of a ground-floor banking portfolio (direct operations) and the identification of opportunities for sustainable business, has enabled BICE to maintain a sounder portfolio, disburse loans totaling over US\$1,400 million under this guideline and obtain almost US\$490 million in international funding.

Categoría III

Category III



Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

Política de Reciprocidad del INFICALDAS Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas de Colombia

Information, Technical Assistance and Social Responsibility INFICALDAS Reciprocity Policy
Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas, Colombia

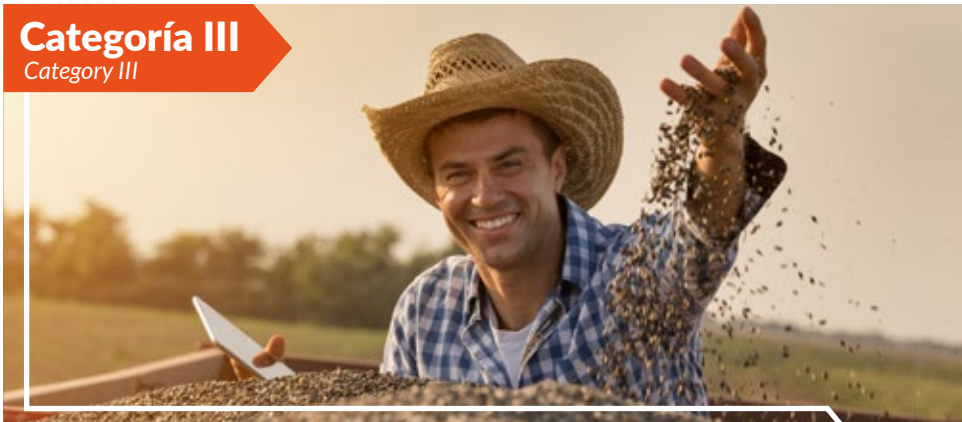
La Política de Reciprocidad busca constituir una estrategia de acción social que promueve el desarrollo de actividades culturales, artísticas, deportivas y ambientales que fortalezcan la convivencia y encuentro territorial.

El objetivo del programa es establecer la política de reciprocidad como valor agregado para los municipios con créditos o empréstitos de fomento únicamente con recursos propios del Instituto, a fin de impulsar el desarrollo social de los territorios y difundir la imagen institucional de la entidad. Se otorga la devolución a las administraciones locales, de hasta un 10% representativo de los intereses del servicio de crédito.

The Reciprocity Policy seeks to establish a strategy for social action that promotes the development of cultural, artistic, sports and environmental activities that reinforce coexistence and territorial encounters.

The aim of the program is to establish the reciprocity policy as an added value for municipal governments holding promotional loans wholly funded by the Institute's own resources, in order to promote the social development of territories and disseminate the entity's institutional image. Up to 10% is returned to the local administrations, representing interest on the debt service.

Categoría III Category III



Estrategia de desarrollo económico local en el norte del Valle del Cauca

INFIVALLE (Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca) de Colombia

Local economic development strategy in the northern Cauca Valley

INFIVALLE (Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca), of Colombia

Esta estrategia se fundamenta debido a la existencia de desigualdades regionales, a las brechas de oportunidades que enfrentan las familias campesinas y el riesgo de disponibilidad y acceso al agua en las cuencas hidrográficas del Valle del Cauca. Tiene como objetivo promover el desarrollo rural sostenible, el fortalecimiento institucional, la paz y el relevo generacional. Se implementaron en conjunto con una visión más integral los proyectos «Desarrollo Económico Local y Comercio en Colombia -DELCO1» (mesas de trabajo colectivo), «Rutas para la Paz» (capacitaciones a pequeños productores agrícolas) y «Relevo Generacional la clave del desarrollo sostenible del sector rural del Valle del Cauca» (plataformas digitales para la comercialización agrícola) como parte de la estrategia.

This strategy is justified by the existence of regional inequalities, gaps in opportunities facing rural families and the risk of unavailability of, or lack of access to, water in the Cauca Valley hydrographic basins. Its purpose is to promote sustainable rural development, institutional strengthening, peace, and generational transfers. The projects were implemented jointly with a more comprehensive vision: «Local Economic Development and Trade in Colombia - DELCO1» (collective working committees), «Routes to Peace» (trainings for small agricultural producers) and «Generational transfers, the key to sustainable development of the rural sector in the Cauca Valley» (digital platforms for agricultural marketing) as part of the strategy.

Categoría ALIDE Verde

ALIDE Green Category



Herramientas Digitales para Infraestructura Sostenible

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) de México

Digital Tools for Sustainable Infrastructure

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras), of Mexico

Lanzada en el 2019, Banobras desarrolló herramientas digitales publicadas en la plataforma Proyectos México. Estas herramientas están orientadas al análisis de infraestructura sostenible y ponen a disposición del público una plataforma de información y una metodología clara de criterios de sostenibilidad en activos de infraestructura buscando fomentar que los proyectos maximicen su impacto en la sociedad y vincular a inversionistas y desarrolladores con los principales proyectos de desarrollo gubernamentales de infraestructura. Los objetivos de estas herramientas son: compartir buenas prácticas, facilitar al interior de Banobras el conocimiento en materia de sostenibilidad, obtener referencias para los estructuradores de proyectos, incorporar metodologías de utilidad de temas Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG), fomentar alianzas con actores nacionales e internacionales, ser un referente nacional e internacional en la materia y dar bases para la alineación de proyectos de infraestructura a los ODS.

Launched in 2019, Banobras developed digital tools published on the Mexican Projects platform that are oriented toward sustainable infrastructure analyses. They are made available to the public in the form of an information platform and a clearly-defined methodology of sustainability criteria for infrastructure assets. What is being sought is for the projects to maximize their impact on society and to link up investors and developers with the most important government-developed infrastructure projects. The objectives of these tools are to: share good practices, facilitate a knowledge of sustainability within Banobras, obtain references for project structurers, incorporate useful methodologies on Environmental, Social and Governance (ESG) issues, promote alliances with national and international stakeholders, serve as a national and international source of reference on the subject, and provide grounds for aligning infrastructure projects with the SDGs.

Categoría Bancos Extrarregionales

Extra-regional Banks Category



Programa Estrellas Nacientes (Ubharte Sitare)

Export-Import Bank of India (Exim Bank)

Rising Stars Program (Ubharte Sitare)

Export-Import Bank of India (Exim Bank)

Los objetivos del programa son mejorar la competitividad de la India en determinados sectores mediante la financiación; identificar y nutrir a las empresas con tecnología, productos o procesos diferenciados; ayudar a las unidades con potencial de exportación que no pueden ampliar sus operaciones por falta de financiación; identificar y mitigar los retos a los que se enfrentan las empresas que obstaculizan sus exportaciones y ayudar a los exportadores existentes a ampliar su cesta de productos y dirigirse a nuevos mercados.

The program aims to improve India's competitiveness in specific sectors by providing financing; identify and nourish enterprises with differentiated technology, products or processes; help units endowed with an export potential that are unable to expand their operations because of a lack of financing; identify and mitigate the challenges faced by enterprises, which impede their exports and help existing exporters to expand their product offering and to enter new markets.

Categoría Apoyo a la Mujer Emprendedora

Support for the Woman Entrepreneur Category



Programa Mujeres 360 de BN Mujer Banco Nacional de Costa Rica

Women 360 Program of BN Women

Banco Nacional de Costa Rica

Dada la cantidad creciente de mujeres económicamente activas y nuevas empresas en manos de mujeres en Costa Rica, aún existe una brecha en la cartera de créditos y productos bancarios otorgados a mujeres con respecto al resto de la cartera, lo que representaba una oportunidad para generar nuevos negocios e incrementar la rentabilidad de estas clientes. En este panorama es como nace el programa Mujeres 360 de BN Mujer, para impulsar el potencial de este mercado emergente y acelerar el crecimiento de las empresas lideradas por mujeres y su impacto en el desarrollo. El programa está orientado a fortalecer las competencias y capacidades emprendedoras de las participantes, así como mejorar las estructuras empresariales de los emprendimientos que lideran.

Despite the growing number of economically active women and of new enterprises run by women in Costa Rica, a gap still exists in the loan portfolio and in the banking products granted to women compared with the rest of the portfolio. This offered an opportunity for new business and to increase the profitability of these customers. It was in this setting that the Women 360 program was born of BN Women, to boost the potential of this emerging market and accelerate the growth of enterprises in the hands of women and their impact on development. The program is oriented toward building up the entrepreneurial competence and capacities of the participants, as well as to improve the entrepreneurial structures of the business ventures they lead.



**Financiamiento a Mujeres Emprendedoras:
Emisión de Bonos Sociales de Género en México
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
(FIRA) – Banco de México**

*Financing of Women Entrepreneurs: Social Gender-denominated Bond Issues in Mexico
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México*

Los objetivos de estas emisiones son: reconocer la importancia de la equidad de género como una cuestión de eficiencia económica; obtener recursos en el mercado de deuda para financiar proyectos productivos y empresas con participación o lideradas por mujeres; y promover el desarrollo económico y social de la mujer propiciando un mayor número de iniciativas laborales y productivas. Las dos emisiones fueron por 6,500 millones de pesos (US\$319 millones). Con la primera emisión se benefició a 10,007 mujeres, los recursos se dividieron en inclusión laboral (49%), emprendimiento (39%) e inclusión financiera (12%).

The objectives of these issues are to: acknowledge the importance of gender equity as a matter of economic efficiency; obtain resources in the debt market with which to finance production projects and enterprises with the participation of, or led by, women; and promote women's economic and social development by fostering a larger number of labor and production initiatives. The two bond issues totaled 6,500 million pesos (US\$319 million). The first issue benefited 10,007 women and the resources were distributed among labor inclusion (49%), entrepreneurship (39%) and financial inclusion (12%).



b. Banco del Año 2022

b. Bank of the Year 2022

En esta edición se entregó el reconocimiento al Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) de Brasil. Con casi 60 años de existencia, el BDMG es una institución financiera de primer piso multisectorial controlada por el estado de Minas Gerais, con zona de actuación dentro del estado o de los estados limítrofes. Cuenta con activos del orden de los US\$1,510 millones y un patrimonio de US\$ 373.5 millones a diciembre de 2021. Para otorgarle el premio fueron considerados los siguientes rasgos sobresalientes:

The honor of being the Bank of the Year 2022 was accorded to Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brazil. With close to 60 years of existence, BDMG is a multisector retail financial institution controlled by the state of Minas Gerais that operates both in and outside the state. Its assets are on the order of US\$1,510 million and its equity at December of 2021 totaled US\$ 373.5 million. It was selected as Bank of the Year for demonstrating the following outstanding features:



Su amplia cobertura y apoyo a la economía local, dada su presencia en 793 de los 853 municipios del Estado de Minas Gerais (93%), cumpliendo una valiosa función descentralizadora de crédito y del desarrollo.

Its extensive coverage and support for the local economy, inasmuch as it operates in 793 of the 853 municipalities of Minas Gerais state (93%), performing the valuable function of decentralizing credit and development.



El papel desempeñado durante la crisis del COVID-19, habiendo incrementado sus desembolsos en 118% y su cartera crediticia en casi en 50%, durante lo más álgido de la pandemia.

The role it played during the COVID-19 crisis, when at the height of the pandemic it increased its disbursements by 118% and its loan portfolio by almost 50%.



En cuanto al desarrollo sostenible, más del 60% de sus desembolsos están asociados a por lo menos uno de los 17 ODS.

Insofar as sustainable development is concerned, over 60% of its disbursements are associated with at least one of the 17 SDGs.



En línea con lo anterior, fue el primer banco de desarrollo brasileño en adherirse a los Principios de Empoderamiento de las Mujeres (WEPs – Women's Empowerment Principles), un conjunto de compromisos establecidos por el Pacto Global de ONU y por ONU Mujeres.

In line with the foregoing, it was the first Brazilian development bank to accede to the Women's Empowerment Principles, a set of commitments established by the UN Global Compact and by UN Women.



Su presencia en redes e iniciativas internacionales como la Finance in Common, la cumbre de las COP de medio ambiente de la ONU.

Its presence in international networks and initiatives like Finance in Common and the UN Climate Change COP Summit.



Su impacto en la economía del Estado. Según estudios realizados, en un periodo de 10 años se ha observado que, de cada dólar desembolsado, el banco ha generado adicionalmente 0.99 dólares a la producción; 0.98 dólares a las remuneraciones; 1.45 dólares a las rentas públicas; y creado más de 382 mil nuevos empleos.

Its impact on the State's economy. According to studies that have been made, it has been noted over a 10-year period that for every dollar the bank has disbursed, it has generated an additional 0.99 dollars in production; 0.98 dollars in remunerations; and 1.45 dollars in public revenues and has created more than 382 thousand new jobs.

1.3 Estudios, Informes e investigaciones

► Studies, Reports and Research

«Tecnologías Innovadoras y Digitalización Para Impulsar el Desarrollo Latinoamericano»

«Innovative Technologies and Digitalization to Promote Latin American Development»



Estudio Básico | ALIDE | Mayo

Este documento trata de dar una visión panorámica de distintos aspectos sobre las nuevas tecnologías, sus avances, implicancias y oportunidades en ALC. Además, recopila las acciones y el avance de las IFD latinoamericanas en implementar la transición hacia la digitalización. El documento está estructurado en cuatro partes que incluyen experiencias exitosas de cómo las IFD están posibilitando el desarrollo de estas tecnologías y la transición de los sectores en la región.

Basic Study | ALIDE | May

This document seeks to provide an overview of different aspects of the new technologies, their advances, implications and the opportunities they offer in LAC. It also compiles information about actions taken and advances made by Latin American DFIs in implementing the transition towards digitalization. The document is organized into four parts that include successful experiences demonstrating how DFIs are making it possible to develop these technologies and for the transition of the LAC sectors.

«Informe Reunión de Economistas Jefes de Instituciones Financieras de Desarrollo de América Latina y el Caribe Repensando la Matriz Productiva de América Latina y el Caribe para el Mundo que Viene»

«Report of the Roundtable of Chief Economists of the Latin American and Caribbean Development Finance Institutions «Rethinking the Latin American and Caribbean Production Model for the Future World»



«Responses of Latin American Development Banks to the Economic Crisis by the COVID-19 in Particular in Agricultural and SMES Sectors»

«Responses of Latin American Development Banks to the Economic Crisis engendered by COVID-19, in Particular in the Agricultural and SME Sectors»



» Documento técnico | ALIDE | Octubre

En este documento se da cuenta de las principales ideas, propuestas y resultados de la Tercera Reunión de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe. El objetivo de la reunión fue llevar a cabo una discusión en relación con la transformación de la matriz productiva, la integración regional y el rol de la Banca de Desarrollo. A través del diálogo se buscó compartir experiencias y prácticas relevantes en los países de la región sobre los problemas relacionados con la estructura productiva asociados a temas comerciales, financieros y medioambientales. Además, profundizar sobre el desarrollo e innovación a fin de estimular el diseño de políticas públicas que vayan en esa dirección.

Technical document | ALIDE | October

This document sets out the main ideas, proposals and results of the Third Roundtable of Chief Economists of the Latin American and Caribbean Development Financing Institutions. The purpose of the meeting was to hold a discussion about the transformation of the production model, regional integration and the role of the Development Banking system. It was sought, through a dialogue, to share pertinent experiences and practices of the countries in the region with regard to problems relating to the production model in relation to trade, finance and environmental matters; also to delve further into the topics of development and innovation, in order to promote the designing of public policies on those matters.

» Documento técnico en inglés | ALIDE | Septiembre

Durante la crisis originada por el COVID-19, los gobiernos latinoamericanos anunciaron una serie de políticas y programas de apoyo a los sectores productivos y/o que protejan a las empresas ya la población en general, en particular a los sectores más vulnerables. En la implementación de muchas de estas medidas, los bancos de desarrollo fueron un importante instrumento de política pública. En este trabajo la atención se enfoca en las medidas, acciones y el rol de los bancos públicos de desarrollo, particularmente en los sectores agropecuario y de la micro, pequeña y mediana empresa, durante la crisis de la pandemia.

Technical document in English | ALIDE | September

During the crisis triggered by COVID-19, the Latin American governments announced a series of policies and programs to support the production sectors and/or protect enterprises and the general public, particularly in the most vulnerable sectors. In implementing many of those measures, the development banks gave proof of serving as an important public policy instrument. This study focuses on the measures and actions taken and the role played by the public development banks, specifically in the sectors of agriculture and of micro, small and medium enterprise, during the turbulence of the pandemic.

«Tecnologías financieras innovadoras para impulsar el desarrollo sostenible y la Inclusión en América Latina y el Caribe»

«Innovative financial technologies to promote sustainable development and inclusion in Latin America and the Caribbean»



Libro | ALIDE | Diciembre-Enero

El libro reúne y describe en detalles los programas, productos y servicios de las instituciones financieras de desarrollo que fueron reconocidas con los Premios ALIDE 2022. Es una compilación pormenorizada de las iniciativas más innovadoras y efectivas de los bancos de desarrollo identificadas por ALIDE, que han demostrado un impacto económico, social, financiero o ambiental en sus respectivos países de origen. Las buenas prácticas ganadoras corresponden a bancos de Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, India y México. Todas estas iniciativas e innovaciones tienen como objetivo facilitar el acceso al financiamiento, mejorar el bienestar y la calidad de vida de las personas, contribuir a proteger el medio ambiente, con un enfoque social y de desarrollo sostenible soportadas en las nuevas tecnologías.

Book | ALIDE | December-January

This book collects and gives a detailed description of the ALIDE 2022 prizewinning programs, products and services of the development financing institutions. It offers a full compilation of the most innovative and effective initiatives of the development banks identified by ALIDE as having demonstrated an economic, social, financial or environmental impact in their respective countries of origin. The prizewinning best practices were to be found in banks in Argentina, Brazil, Colombia, Costa Rica, India and Mexico. All of these initiatives and innovations share the purpose of facilitating access to finance, improving people's well-being and quality of life, and helping to protect the environment, with a social and sustainable development approach grounded in the new technologies.

1.4 Asistencia técnica y pasantías

► Technical assistance and in-service trainings

Durante el año 2022, ALIDE fortaleció sus vínculos con sus instituciones financieras miembros y otras organizaciones afines en América Latina, El Caribe y otras regiones, e impulsó la difusión de conocimientos y experiencias relevantes sobre el quehacer de la banca de desarrollo en entornos digitales y volátiles, contribuyendo así al análisis y posible adopción de prácticas y nuevas herramientas, y al networking entre bancos miembros, en el contexto de la post pandemia.

Acorde a ello, desde el Programa de Asistencia Técnica de ALIDE se establecieron gestiones orientadas a la organización de congresos, seminarios y reuniones técnicas-bilaterales, para concretar la transmisión de buenas prácticas entre instituciones financieras de desarrollo oferentes y demandantes. Los ejes temáticos analizados fueron: gestión del talento humano, medios de pagos digitales e inclusión financiera, tesorería y financiamiento internacional, financiamiento de la electromovilidad, economía naranja o creativa, gestión de riesgos bancarios, banca de desarrollo y fintech.

In 2022, ALIDE strengthened relations with its member financial institutions and other associated organizations in Latin America, the Caribbean and other regions and promoted the dissemination of pertinent knowledge and experiences regarding the day-to-day activities of development banks in digital and volatile environments, thereby contributing to the analysis and possible adoption of new practices and tools and to networking among member banks in the post-pandemic context.

As a result, ALIDE's Technical Assistance Program made overtures aimed at organizing congresses, seminars and technical-bilateral meetings for the purpose of transmitting good practices between development finance institutions offering and requesting such assistance. The subject areas that were examined were: human talent management, digital means of payment and financial inclusion, treasury and international financing, financing of electromobility, the orange or creative economy, management of banking risks, development banking and fintech.

Las actividades realizadas predominantemente en la modalidad virtual fueron posibles por la generosa cooperación institucional de un conjunto de bancos de desarrollo miembros y otras organizaciones y profesionales cercanos a nuestra Asociación. Así, colaboraron de manera especial, mediante su participación como coorganizadores y/o ponentes: KfW-Banco de Desarrollo de Alemania; BICE y Banco Provincia de Argentina; Banco do Nordeste y BNDES de Brasil; Corfo de Chile; Bancóldex de Colombia; Korpodeko de Curazao; Banco Nacional de Costa Rica; ICO de España; Banobras, FIRA, Financiera Emprendedores y Nafin/Bancomext de México; Banco Nacional de Fomento de Paraguay; Cofide de Perú; BROU de Uruguay; y organismos financieros internacionales como BEI, BID y CAF.

También recibimos la amable colaboración de un grupo amplio de instituciones que participaron como ponentes: BIND Banco Industrial, Mercado Pago, Humanize Consulting y Olivia consultora de Argentina; Banco Pyme Ecofuturo de Bolivia; Marulanda & Consultores y Fintech Bankamoda, de Colombia; MasterCard de Costa Rica, la consultora Triviere Partners de España; la Federación de Industrias Creativas (FIC) de Paraguay; y la Fintech "Innova Funding" y Credicorp de Perú. Asimismo, fue valiosa la participación de los profesionales: Hugo Beltrán, Bruno Diniz, y Juan Carlos Estepa como expositores; y de Luis Felipe Oliva, Nausica Trias (AIS España), Ramón Heredia y David Cancino (Digital Bank) como moderadores.

The activities carried out, for the most part virtually, proved possible thanks to the generous institutional cooperation of a group of member development banks and other organizations and professionals with close links to our Association. Accordingly, we enjoyed the special collaboration as co-organizers and/or speakers of: KfW- Development Bank of Germany; BICE and Banco Provincia, of Argentina; Banco do Nordeste and BNDES, of Brazil; Corfo, of Chile; Bancóldex, of Colombia; Korpodeko, of Curazao; Banco Nacional de Costa Rica; ICO, of Spain; Banobras, FIRA, Financiera Emprendedores and Nafin/Bancomext, of Mexico; Banco Nacional de Fomento, of Paraguay; Cofide, of Peru; BROU, of Uruguay; and international financial organizations like the EIB, IDB and CAF.

A numerous group of institutions kindly collaborated as commentators: BIND Banco Industrial, Mercado Pago, Humanize Consulting and Olivia consultora, of Argentina; Banco Pyme Ecofuturo, of Bolivia; Marulanda & Consultores and Fintech Bankamoda, of Colombia; MasterCard, of Costa Rica, the consulting firm of Triviere Partners, of Spain; la Federación de Industrias Creativas (FIC), of Paraguay; and the Fintech "Innova Funding" and Credicorp, of Peru. The participation of the following professionals was also valuable: Hugo Beltrán, Bruno Diniz, and Juan Carlos Estepa as speakers; and of Luis Felipe Oliva, Nausica Trias (AIS España), Ramón Heredia and David Cancino (Digital Bank) as moderators.



Participación general: General participation:



7
seminarios y congresos
seminars and congresses



270
directivos y ejecutivos
directors and executives



36
instituciones financieras
participantes
participating financial
institutions



16
países participantes de
América Latina, el Caribe y
Europa
participating countries of
Latin America, the Caribbean
and Europe



> ALIDE
Virtual, 11, 12 y 13 de abril

El Congreso ofreció una visión holística sobre experiencias, casos de éxito y tendencias en el management de talento humano, las que estuvieron a cargo de consultores y expertos de bancos de América Latina y España. Se examinaron temas referidos a la cultura y las capacidades organizacionales, el compromiso y los resultados en las organizaciones, la transformación cultural de las organizaciones; la experiencia del empleado, el bienestar y liderazgo del talento y People Analytics. Asimismo se realizaron sesiones de diálogo con gerentes de bancos de desarrollo y panelistas sobre liderazgo, gestión del talento en la post pandemia, el rol de los ODS en las organizaciones, entre otros. Como ponentes y panelistas participaron consultores y profesionales expertos del BICE, Banco Provincia, Humanize Consulting, Olivia consultora de Argentina; Banco Pyme Ecofuturo de Bolivia; Banco Nacional de Costa Rica; consultora Triviere Partners de España; Banobras y FIRA de México; y COFIDE de Perú. La consultora Aplicaciones de Inteligencia Artificial de España moderó una sesión. Participaron 43 directores, ejecutivos y profesionales del área de talento humano de bancos de desarrollo y superintendencias de bancos de siete países de América Latina.

ALIDE
Virtual, April 11, 12 and 13

The Congress offered a total of 43 directors, executives and professionals working in the area of human talent in development banks and bank superintendencies of seven Latin American countries a holistic vision of experiences, successful cases and trends in the management of human talent, explained by consultants and experts from Latin American and Spanish banks. Issues were examined in reference to culture and organizational capacities, commitment and results in organizations, cultural transformation of organizations; the employee's experience, talent well-being and leadership and People Analytics. A dialogue was held with managers of development banks and panelists on leadership, post-pandemic talent management, and the role of the SDGs in the organizations, among other matters. Consultants and professional experts from the following organizations participated as commentators and panelists: BICE, Banco Provincia, Humanize Consulting, and Olivia consultora, of Argentina; Banco Pyme Ecofuturo, of Bolivia; Banco Nacional de Costa Rica; the consulting firm of Triviere Partners, of Spain; Banobras and FIRA, of Mexico; and Cofide, of Peru. The consulting firm Aplicaciones de Inteligencia Artificial, of Spain, acted as moderator of one of the sessions.

Congreso de Directores del Talento Humano de Instituciones Financieras

Congress of Human Talent Directors of Financial Institutions



Desafíos y Tendencias del Talento Humano
Trends and Challenges in Talent Management



> **ALIDE**
Virtual, 27, 28 y 30 de junio

ALIDE organizó este seminario con la colaboración de un grupo de bancos de desarrollo miembros para compartir conocimientos y experiencias respecto a la concepción, ejecución y mejora de procesos de transformación digital, productos y servicios digitales orientados a favorecer la inclusión financiera de microempresas, pequeñas y medianas empresas y emprendedores. En este evento participaron expositores del Banco Provincia de Argentina, Banco do Nordeste do Brasil, y Bancóldex de Colombia que tuvieron a su cargo las conferencias sobre diversos temas, entre ellos transformación digital y cultural, canales digitales y open finance, gobierno de datos y billetera digital, automatización de procesos, y las plataformas Neocrédito y Leasing Digital. Participaron 22 ejecutivos y profesionales de áreas diversas (negocios, operaciones, riesgos, tecnología) de bancos de desarrollo y superintendencia de bancos de cinco países de América Latina.

ALIDE
Virtual, June 27, 28 and 30

ALIDE organized this seminar with the collaboration of a group of member development banks in order to share knowledge about, and experiences in, the conception, execution and improvement of digital transformation processes and digital products and services for promoting the financial inclusion of micro, small, and medium enterprises and entrepreneurs. Speakers from Banco Provincia, of Argentina, Banco do Nordeste do Brasil, and Bancóldex, of Colombia, gave talks about different subjects, among them digital and cultural transformation, digital channels and open finance, data governance and digital wallet, process automation, and the Neocredit and Digital Leasing platforms. A total of 22 executives and professionals working in different areas (business, operations, risks, and technology) of development banks and bank superintendencies of five Latin American countries participated in the seminar.

Seminario Online
Online Seminar



**Medios de Pagos Digitales e
Inclusión Financiera**
Digital Means of Payment and Financial Inclusion



ALIDE
Virtual, 25, 26 y 27 de julio

ALIDE organizó este seminario para aportar a la comunidad de Instituciones Financieras de Desarrollo de América Latina y el Caribe, conocimientos y experiencias respecto a la importancia y contribución de las empresas creativas y culturales en nuestras economías, la gestión y apoyo de la banca de desarrollo a este sector, y la visión y desafíos de los emprendedores creativos, entre otros. En el desarrollo se abordó el impacto y potencial de la “economía naranja” en América Latina y como eje dinamizador del desarrollo inclusivo, la asistencia financiera y técnica a este sector, el modelo de negocio de la Fintech Bankamoda y la implementación de bonos creativos en Paraguay. Fue valiosa la colaboración del BID en el diseño del programa y en el rol de expositor y moderación, contándose igualmente con la participación de expositores de Bancóldex de Colombia, Korpodeko de Curazao, CORFO de Chile, CAF, la Federación de Industrias Creativas del Paraguay, y emprendedores de Curazao y Paraguay. Participaron 30 ejecutivos de bancos de desarrollo de cuatro países de América Latina y de dos organismos internacionales.

ALIDE
Virtual, July 25, 26 and 27

ALIDE organized this seminar in order to provide the Latin American and Caribbean community of Development Finance Institutions with knowledge and experiences illustrating the importance and contribution of creative and cultural enterprises to our economies, the management and support of the development banks to this sector, and the vision and challenges of creative entrepreneurs, among other subjects. During the course of the seminar, the subjects that were addressed were the impact and potential of the “orange economy” in Latin America and as a promoter of inclusive development, the financial and technical assistance given to this sector, the business model used by the Bankamoda Fintech and the implementation of creative bonds in Paraguay. The collaboration provided by the IDB in the designing of the program and as speaker and moderator proved to be valuable and the seminar was also able to enjoy the participation of speakers from Bancóldex, of Colombia, Korpodeko, of Curazao, CORFO, of Chile, CAF, and the Federación de Industrias Creativas, of Paraguay, and of entrepreneurs from Curazao and Paraguay. Thirty development bank executives from four Latin American countries and two international organizations participated.

Seminario Online
Online Seminar



Economía Naranja o Creativa: Línea estratégica para la banca de desarrollo
The Orange or Creative Economy: Strategic line for development banks



> ALIDE
Virtual, 6, 7 y 10 de octubre

Los bancos de desarrollo (multilaterales, regionales, subregionales o nacionales) son actores claves para el progreso en América Latina y el Caribe. Canalizan recursos para el desarrollo, sin embargo, enfrentan desafíos como la gestión y asignación de recursos financieros en escenarios de mayor incertidumbre en los mercados financieros y economías con mayores necesidades, o la obtención del financiamiento necesario para sus iniciativas. En este contexto, ALIDE organizó el Congreso para presentar la tendencia en la gestión de la banca de desarrollo de América Latina en aspectos de tesorería, fondeo y financiamiento; compartir experiencias y reflexiones sobre la gestión de la banca de desarrollo y banca multilateral en la captación y asignación de recursos; y revisar prácticas de la banca de desarrollo sobre emisiones internacionales, desafíos y oportunidades de financiamiento, riesgos en la provisión de recursos para el desarrollo, bonos temáticos y su estructuración, entre otros. Como instituciones expositoras, contamos con la colaboración y participación de bancos de desarrollo como BNDES (Brasil), Bancóldex (Colombia), ICO (España), Nafin/Bancomext (México), COFIDE (Perú) y de organismos financieros internacionales como BID, BEI, CAF. Luis Felipe Oliva, consultor de ALIDE, colaboró en la moderación de conferencias. Participaron 17 directores, gerentes y profesionales de bancos de desarrollo y superintendencia de bancos de siete países de América Latina.

ALIDE
Virtual, October 6, 7 and 10

Development banks (multilateral, regional, subregional or national) are instrumental in furthering Latin American and Caribbean progress. Although they channel resources for development, they must face challenges such as in the management and allocation of financial resources in scenarios of greater uncertainty in financial markets and economies with more needs, or in obtaining the necessary financing for their initiatives. It was in this context that ALIDE organized the Congress in order to explain the trend in Latin American development banking management in regard to treasury, funding and financing aspects; share experiences in, and reflections on, the management of development banks and multilateral banking in fund-raising and resource allocation; and review development banking practices regarding international emissions, financing challenges and opportunities, risks in providing resources for development, and thematic bonds and their structuring, among other matters. As institutional speakers, we drew on the collaboration and participation of development banks such as BNDES (Brazil), Bancóldex (Colombia), ICO (Spain), Nafin/Bancomext (Mexico), and Cofide (Peru) and of international financial organizations like the IDB, EIB, and CAF. Luis Felipe Oliva, ALIDE consultant, collaborated in the moderating of presentations. Seventeen directors, managers and professionals of development banks and bank superintendencies of seven Latin American countries participated in the event.

Congreso de directores financieros de Bancos de Desarrollo

Congress of financial directors of Development Banks



Tesorería y Financiamiento Internacional en escenarios inciertos y volátiles

Treasury and International Finance in uncertain and volatile scenarios



> **ALIDE y KfW – banco de desarrollo de Alemania**

Virtual, 18 de octubre

En el marco de la cooperación Alide – KfW, se convino la realización del seminario para compartir las experiencias de KfW en el impulso de la movilidad eléctrica en Alemania, y las oportunidades para potenciar su apoyo a la electrificación del transporte urbano en países de América Latina y el Caribe. Asimismo, se contó con la colaboración de representantes de Banobras de México, BID y CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, quienes compartieron sus reflexiones y aportes técnicos en calidad de panelistas, respecto al financiamiento de la movilidad eléctrica en el sector de transporte público. El seminario concitó el interés de 108 funcionarios de bancos de desarrollo de siete países de América Latina, Alemania y de cuatro organismos internacionales.

ALIDE and KfW – development bank of Germany

Virtual, October 18

In the context of ALIDE – KfW cooperation, a seminar was agreed upon in order to share KfW's experiences in promoting electric mobility in Germany and the opportunities to reinforce its support for electrifying urban transportation in Latin American and Caribbean countries. Representatives of Banobras, of Mexico, the IDB and CAF – Development Bank of Latin America collaborated by sharing their observations and technical papers as panelists, in regard to the financing of electric mobility in the public transportation sector. The seminar attracted the interest of 108 development bank officials of seven Latin American countries, Germany and four international organizations.

Seminario Online

Online Seminar



Financiamiento a la e-movilidad ¿Cómo liberar el potencial de la electrificación del transporte urbano?

Financing of e-mobility. How can the potential offered by electrifying urban transportation be freed?



ALIDE
Virtual, 28, 29 y 30 de noviembre

ALIDE impulsó la realización de un nuevo Congreso para aportar conocimientos y experiencias sobre la gestión actual de riesgos bancarios; las tendencias y la visión en este sector, con el propósito de contribuir al análisis y adopción de nuevas estrategias y acciones para el fortalecimiento de la banca. Reunió a expositores del Banco Provincia y BICE de Argentina, Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), Financiera Emprendedores de México, COFIDE de Perú, y Banco de la República Oriental del Uruguay. Asimismo, fueron relevantes las exposiciones de representantes de MasterCard de Costa Rica, Nemesis Consultores de España y de Credicorp Perú. BNCR colaboró en la moderación de una sesión. Entre otros temas se examinaron la gestión de riesgos bancarios en entornos complejos, retos y oportunidades; la gestión de la agenda de riesgos ASG (ambiental, social y de gobernanza); la gestión de la ciberseguridad; la implementación de Basilea en el Perú; el análisis de riesgos de mercado; y se propiciaron jornadas de diálogos entre gerentes de riesgos de bancos de desarrollo sobre la gestión de riesgos post pandemia, impacto de normativas, desarrollo de modelos de riesgo de crédito, y el fortalecimiento institucional de los bancos. Participaron 16 directores, ejecutivos y profesionales del área de riesgos de bancos de desarrollo e intermediarios financieros de ocho países de América Latina.

ALIDE
Virtual, November 28, 29 and 30

ALIDE promoted the holding of a new Congress for the purpose of contributing knowledge about, and experiences in, the current management of banking risks and the trends and vision in this sector, with a view towards furthering the examination and adoption of new strategies and actions to strengthen the banking system. It brought together speakers from Banco Provincia and BICE, of Argentina, Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), Financiera Emprendedores, of Mexico, Cofide, of Peru, and Banco de la República Oriental del Uruguay. Furthermore, Representatives of MasterCard of Costa Rica, Nemesis Consultores, of Spain, and Credicorp, of Peru made important presentations. BNCR collaborated in moderating one of the sessions. Among the topics addressed were the management of banking risks in complex scenarios, challenges and opportunities; management of the agenda of ESG (environmental, social and governance) risks; management of cybersecurity; implementation of Basel in Peru; analysis of market risks; and daily dialogue sessions were promoted among development bank risk managers on the management of post-pandemic risks, impact of regulations, development of credit risk models, and institutional strengthening of the banks. Sixteen directors, executives and professionals in the risk area of development banks and financial intermediaries of eight Latin American countries participated in the event.

Congreso de Directores de Riesgos de Instituciones Financieras

Congress of Financial Institution Risk Directors



Gestión de Riesgos Bancarios en escenarios complejos

Management of Banking Risks in complex scenarios



sobre: Tendencias de Open Banking y Open Finance; modelo de la fintech “Innova Funding” orientada al financiamiento con facturas al sector de las micro y pequeñas empresas y Bancóldex de Colombia presentó su experiencia en el diseño e implementación de su plataforma digital “Neocrédito” (conecta a microempresarios con aliados financieros). También se examinó sobre los objetivos de política pública y beneficios de la digitalización de pagos, el caso de la infraestructura pública Pix del Banco Central de Brasil; el programa de gobierno de datos del Banco Nacional de Fomento (BNF) de Paraguay; las alianzas Banca-Fintech; y la presentación de historias de siete Startups (Floid, Somos Radar, Solven, Sumeria, Quikly, Embedx, Snap-Compliance) sobre modelos de negocios disruptivos en América Latina. Participaron expositores del Banco Provincia, BIND, y Mercado Pago de Argentina; Bancóldex de Colombia, BNF de Paraguay; consultora Spiralem de Brasil; Marulanda & Consultores de Colombia; Fintech “Innova Funding” de Perú; y representantes de las Startups antes mencionadas. BID colaboró en el diseño del programa y en el rol de moderación, en tanto la empresa Digital Bank asistió en la moderación. Participaron 37 directores, gerentes y profesionales de la banca de desarrollo y banca central de ocho países de América Latina, y de tres organismos internacionales.

Congreso de Instituciones Financieras

Congress of Financial Institutions



Banca de Desarrollo y Fintech en América Latina. Acciones para impulsar la Inclusión Financiera

Development Banking and Fintech in Latin America. Actions to promote financial inclusion

> ALIDE con el apoyo del BID

Virtual, 6 y 7 de diciembre

La Asociación organizó este Congreso para examinar la importancia y acciones recientes de la banca de desarrollo y Fintech para impulsar la transformación digital y el desarrollo de productos y servicios más ágiles y competitivos, y el crecimiento de las MIPYMES; dar cuenta de la tendencia y relevancia del open finance y sus implicancias para la banca de desarrollo; y conocer casos de startups. Consultores y ejecutivos de instituciones financieras de desarrollo de América Latina compartieron sus experiencias

ALIDE with the support of the IDB

Virtual, December 6 and 7

The Association organized this Congress in order to examine the importance of, and recent actions taken by, development banks and Fintech to promote digital transformation and the development of more agile and competitive products and services, and the growth of MSMEs; give a detailed account of the trend in, and importance of, open finance and its implications for development banks; and learn about cases of start-ups. Consultants and executives of Latin American development financing institutions shared their experiences on: Trends in Open Banking and Open Finance; model of the “Innova Funding” fintech oriented towards finance using invoices made out to the micro and small enterprise sector, and Bancóldex, of Colombia, presented its experience in the design and implementation of its “Neocredit” digital platform (connects microentrepreneurs with financial allies). Also examined were the public policy objectives and benefits of payment digitalization, the case of the Central Bank of Brazil’s Pix public infrastructure; Banco Nacional de Fomento (BNF), of Paraguay’s, data governance program; the Banking-Fintech alliances; and the presentation of the histories of seven Start-ups (Floid, Somos Radar, Solven, Sumeria, Quikly, Embedx, and Snap-Compliance) on models of disruptive businesses in Latin America. Speakers from Banco Provincia, BIND, and Mercado Pago, of Argentina; Bancóldex, of Colombia, BNF, of Paraguay; the Spiralem consulting firm, of Brazil; Marulanda & Consultores, of Colombia; Fintech “Innova Funding,” of Peru; and representatives of the Start-ups cited above all participated. The IDB collaborated in designing the program and acting as moderator, while the Digital Bank enterprise helped with the moderation. Thirty-seven development bank and central bank directors, managers and professionals from eight Latin American countries and three international organizations participated in the Congress.



Asistencia técnica a bancas

Technical assistance to banks



En el marco de sus actividades y en atención a solicitudes de bancos de desarrollo, ALIDE realizó gestiones con instituciones financieras miembros y entidades bancarias cercanas en nuestra región para facilitar el intercambio de experiencias sobre temas específicos en el ámbito de la banca de desarrollo, y son las siguientes:

In the framework of its activities and in response to requests from development banks, ALIDE made arrangements with member financial institutions and nearby banking entities in our region to facilitate the exchange of experiences on specific topics in the area of development banking, as follows:



- a.** Ejecutivos de la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador participaron en una reunión virtual con los equipos de BNDES de Brasil y del Banco Provincia de Argentina, quienes compartieron sus buenas prácticas en procesos de transformación digital, infraestructura tecnológica, entre otros. La reunión se desarrolló en febrero.

Executives of Corporación Financiera Nacional (CFN), of Ecuador, took part in a virtual meeting with teams from BNDES, of Brazil, and Banco Provincia, of Argentina, who shared their good practices in digital transformation and technological infrastructure processes, among other things. The meeting took place in February.

- b.** Una misión del Banco Popular y de Desarrollo Comunal de Costa Rica, tuvo oportunidad de visitar en septiembre las sedes de Bancóldex y la Superintendencia Financiera de Colombia; la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Mibanco, y la sede de ALIDE en Perú. La gira también incluyó reuniones en instituciones financieras de Argentina. Se examinaron experiencias de microfinanzas, políticas, regulación, riesgos, innovación tecnológica, programas de inclusión financiera, la plataforma Neocrédito de Bancóldex, entre otros.

A mission from Banco Popular y de Desarrollo Comunal, of Costa Rica, had the opportunity to visit the headquarters of Bancóldex and the Financial Superintendency, of Colombia, in September; and the Superintendency of Banking, Insurance and PFAs (Pension Fund Administrators), Mibanco, and ALIDE headquarters, in Peru. The mission also included meetings in Argentinean financial institutions. Experiences with microfinance (policies, regulation, products, risks, and technological innovation, etc.) were examined, together with financial inclusion programs and Bancóldex's Neocredit program, among others.

- c.** ALIDE realizó gestiones ante BICE de Argentina y FIRA de México para solicitarles su colaboración con el Banco de Desarrollo Productivo de Bolivia, en la transmisión de experiencias en fideicomisos.

ALIDE made approaches to BICE, of Argentina, and FIRA, of Mexico, to request their collaboration with Banco de Desarrollo Productivo, of Bolivia, in transmitting their experiences with trusts.



Pasantías ALIDE

ALIDE In-service trainings

Se inició la gestión con nuestras instituciones miembros para el desarrollo de actividades de intercambio de experiencias previstas para el año 2023. ALIDE convino con el Banco Provincia de Buenos Aires la realización de la pasantía “Nuevos desarrollos digitales, impulso productivo e inclusión financiera en la post pandemia” a llevarse a cabo en Buenos Aires, Argentina, en marzo de 2023.

Asimismo, se efectuaron coordinaciones con KfW respecto a la Misión de ALIDE a KfW a realizarse en Alemania en 2023. Por su parte, Garantizar SGR de Argentina, ofreció su colaboración para organizar con ALIDE una pasantía sobre “Innovación financiera, pymes y mercado de capitales”, la cual comprendería buenas prácticas de la institución como líder del sistema de garantías y de otros actores relevantes del sector bancario y financiero de Argentina a realizarse en marzo de 2023.

Approaches were made to our member institutions for the exchanges of experiences planned for the year 2023. ALIDE arranged with Banco Provincia de Buenos Aires for the in-service training “New digital developments, production boost and financial inclusion in the post-pandemic scenario,” to be offered in Buenos Aires, Argentina, in March of 2023.

ALIDE also coordinated the ALIDE Mission to Germany in 2023 with KfW. Garantizar SGR, of Argentina, for its part, offered its collaboration in organizing an in-service training with ALIDE on “Financial innovation, SMEs and capital markets.” This training, to be offered in March of 2023, was to include good practices of the institution as leader of the guarantee system and of other important actors in Argentina’s banking and financial sector.

1.5 Capacitación

▶ Training

Durante el año 2022 y continuando con las disposiciones de distanciamiento social, ALIDE organizó un total de 35 actividades de capacitación, de las cuales 26 fueron cursos online abiertos, cuatro online y presencial in-house, dos webinarios y se participó en tres convenciones con conferencias a cargo de expertos de ALIDE. Adicionalmente, se realizaron dos actividades de capacitación y consultoría.

Participaron en estas actividades un total de 1200 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, calificadoras de riesgo, consultoras, empresas de garantías, organismos ambientales, organismos financieros multilaterales, administradoras de fondos de pensiones y organismos de supervisión bancaria de 21 países de América Latina, el Caribe y Europa. De este total, el 70.5 % correspondió a instituciones asociadas, habiendo participado 624 personas, el 29.5% restante fueron no asociadas, con un total de 261 participantes, y adicionalmente 315 personas que asistieron a los webinarios y conferencias, respectivamente.

Over the year of 2022 and in a continuation of the social distancing provisions, ALIDE organized a total of 35 training activities, of which 26 were open online courses, four were online and in-person hybrid in-house courses, two were webinars and three conventions were held where talks were given by ALIDE experts. In addition, two training and consultancy activities were conducted.

A total of 1,200 representatives of banks and development finance institutions, risk raters, consultancy firms, guarantee firms, environmental organizations, multilateral financial organizations, pension fund administrators and banking supervisory organizations from 21 Latin American, Caribbean and European countries participated in these activities. Of this total, 70.5% were member institutions, from which 624 people participated, and the remaining 29.5% were non-members, with a total of 261 participants. Another 315 people attended the webinars and talks, respectively.

Los temas de los cursos fueron variados: gobernabilidad de datos, riesgos tecnológicos y de ciberseguridad, gestión de la ciberseguridad y ciberresiliencia, generación de valor en los datos usando Big Data y apalancando la innovación, aplicaciones de inteligencia artificial (IA) en industria bancaria, Fintech y el fomento de la inclusión social y financiera, gerencia estratégica en instituciones de microfinanzas, project finance: estructuración y análisis de los condicionantes económicos y financieros, modelos de project finance aplicados al financiamiento de la infraestructura, el sector ambiental y salud, métricas financieras en innovación y emprendimiento, finanzas sostenibles para bancos, bonos temáticos para el financiamiento del desarrollo sostenible, gestión de riesgo de créditos y cobranzas basado en el análisis de datos, manejo de crisis, riesgo estratégico en pandemia y nuevos modelos de negocio, modelos crediticios de riesgo y pérdida esperada bajo IFRS 9 y Basilea, gestión de activos y pasivos con brechas de liquidez, límites y alertas, gestión de riesgo integral de liquidez incluyendo concentración y modelos dinámicos de volatilidad, gestión del riesgo operacional, gestión de riesgos en las operaciones y negocios fiduciarios, banca de desarrollo e instrumentos de financiamiento del mercado de capitales, gestión por procesos, gestión estratégica del proceso de capacitación, gestión de innovación para gerentes de talento humano en la era digital, gobierno corporativo, gestión del riesgo de lavado de activos, y cumplimiento institucional y riesgos de lavado de dinero, entre otros temas de actualidad.

The topics of the courses varied: data governance, technological and cybersecurity risks, management of cybersecurity and cyberresilience, generating data value by using Big Data and leveraging innovation, artificial intelligence (AI) applications in the banking industry, Fintech and the promotion of social and financial inclusion, strategic management in microfinance institutions; project finance: structuring and analysis of economic and financial constraints, project finance models applied to infrastructure financing, the environmental and health sector, financial metrics in innovation and business ventures, sustainable financing for banks, thematic bonds for financing sustainable development, data analysis-based credit risk and collection management, crisis management, strategic risk in pandemics and new business models, credit risk models and expected loss under IFRS 9 and Basel, asset and liability management with liquidity gaps, limits and alerts, integral liquidity risk management including concentration and dynamic volatility models, operational risk management, risk management in trust operations and business, development banking and capital market financing instruments, process management, strategic management of the training process, innovation management for human talent managers in the digital era, corporate governance, money laundering risk management, and institutional compliance and money laundering risks, among other current issues.

“

A través de la plataforma de enseñanza a distancia (<http://www.alidevirtual.org/>), ALIDE enfocó sus actividades de capacitación, a través de sesiones de videoconferencia en los cursos online, las que se combinaron con lecturas, trabajos y evaluaciones disponibles en el campus virtual. Dicha plataforma cuenta con 14 años de operaciones y casi 8.000 funcionarios de bancos e instituciones financieras capacitados.

ALIDE focused its training activities using its ALIDE e-learning platform (<http://www.alidevirtual.org/>), through a series of online video conferences, which were combined with readings, papers and evaluations available at its virtual campus. The platform has been in operation for 14 years, providing training for nearly 8,000 bank and financial institution staff members.

”

Este año se amplió significativamente la cantidad de cursos impartidos, volviendo a confirmar que se trata de una herramienta de alcance masivo. A ello se sumó el uso de la herramienta de la videoconferencia por medio de Zoom y Teams, habiéndose impartido las clases por este medio y siendo apoyadas estas actividades por el campus virtual de ALIDE como repositorio de los materiales didácticos, las clases grabadas, las lecturas complementarias, la entrega de trabajos y la resolución de exámenes, así como para mantener una comunicación fluida entre los alumnos, expositores, y el equipo de ALIDE.

This year, we significantly increased the number of courses taught, once again confirming that this is a mass education tool. Videoconferences via Zoom and Teams were added and classes were taught through this medium, supported by activities on ALIDE's virtual campus as the repository for teaching materials, recorded classes, complementary readings, delivery of papers and grading of examinations, as well as to maintain uninterrupted communication among the students and with the ALIDE team.

Resumen general:

General summary:

Realizamos **35 actividades de capacitación** impartidas:
35 training events were held:



26

**cursos online
abiertos,**
26 courses open
and online,



4

**4 online y presencial
in-house,**
4 in-person, online
and in-house,



3

webinarios
3 webinars



3

conferencias
3 talks.

Hemos capacitado a **1200 participantes**, de los cuales **885 fueron de cursos online y presenciales** abiertos y cerrados, **212 de webinarios** y **103 estuvieron presentes en convenciones**. Provenientes de 20 países de América Latina y el Caribe, USA, Asia, África y Europa.

We have trained 1,200 people from 20 countries of Latin America and the Caribbean, the U.S., Asia, Africa and Europe, 885 of them through open and closed online and in-person courses, 212 via webinars and 103 were present at conventions.



Capacitación Online

Online Training

Curso online | «Riesgos tecnológicos y de ciberseguridad»

Online course | «Technological and cybersecurity risks»

21 de febrero al 21 de marzo / February 21 to March 21

Los participantes conocieron:

Participants learned:

1. La dinámica de los riesgos tecnológicos, riesgos de seguridad de la información y riesgos de ciberseguridad en una institución.

The dynamics of technological risks, information security risks and cybersecurity risks in an institution.

2. Los requerimientos humanos y materiales dentro de una organización necesarios para la gestión de los riesgos de ciberseguridad.

The human and material requirements within an organization that are needed to manage cybersecurity risks.

3. Las etapas y actividades para el desarrollo de una correcta identificación de riesgos tecnológicos, y riesgos de ciberseguridad, entre otros. Participaron funcionarios del área de riesgos, tecnología, cumplimiento, auditoría de sistemas y auditores de Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá, Perú y Uruguay.

The necessary stages and activities for correct identification of technological and cybersecurity risks, among others. The participants were from the risk, technology, compliance, systems audit and auditor areas of Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panama, Peru and Uruguay.

Taller online | «Gestión del riesgo operacional en instituciones financieras»

Online workshop | «Operational risk management in financial institutions»

1 de marzo al 5 de abril.

March 1 to April 5.

El objetivo fue brindar a los participantes los conceptos asociados a los riesgos operacionales, elaborar modelos para calificarlos y medir el impacto de los diversos métodos de cálculo de los requerimientos de capital por riesgos operacionales y sus impactos a través de la presentación de estudios de caso reales y la discusión e intercambio de experiencias con los participantes. Participaron funcionarios de las áreas de riesgos financieros, auditoría, control interno, contabilidad, finanzas, tesorería, departamento operativo y de procesos de Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, Uruguay y Venezuela.

The aim was to teach participants from the areas of financial risk, auditing, internal control, accounting, finance, treasury, operational department and processes of Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Paraguay, Uruguay and Venezuela the concepts associated with operational risks, to prepare models for their rating and to measure the impact of the various methods for calculating the capital needed to cover operational risks and their impacts by presenting real case studies and discussing and sharing information about experiences with the participants.

Curso online | «Gobernabilidad de datos en las instituciones financieras: guía estratégica y mejores prácticas»

Online course | «Data governance in financial institutions: strategic guide and best practices»

9 de marzo al 6 de abril.

March 9 to April 6.

Participants were given training in the meaning of data governance, which is not limited only to explaining who "owns" the data, but extends to maximizing their value. The data of themselves are only the means for accomplishing the final objective, consisting of larger entrepreneurial returns. Those participating were from the loan, business, processes, trade, product, marketing, operations, processes, security and IT (information technology) areas of Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay, Uruguay and Venezuela.

Se capacitó a los participantes sobre lo que significa la gobernabilidad de datos, ya que no es solo clarificar quién "posee" los datos, sino optimizar su valor. Los datos en sí mismos son solo el medio para alcanzar el objetivo final, un rendimiento empresarial mejorado. Participaron funcionarios de las áreas de créditos, negocios, procesos, comercial, producto, marketing, operaciones, procesos, seguridad y TI de Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

Curso online | «Riesgo estratégico en pandemia y nuevos modelos de negocio en instituciones financieras»

Online course | «Strategic pandemic risk and new business models in financial institutions»

17 de marzo al 13 de abril / March 17 to April 13.

Se capacitó a los participantes sobre las herramientas de análisis de riesgo estratégico y evaluación de nuevos productos y negocios, con las que se puede considerar de modo práctico diferentes alternativas y escoger las más acertadas tomando en cuenta la incertidumbre y las estrategias de mitigación disponibles. Participaron funcionarios de las áreas de producto, riesgos, mercadeo y legal de Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Panamá y Perú.

Training was provided to participants from the areas of products, risks, marketing and legal matters of Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Panama and Peru, on the tools for strategic risk analysis and evaluation of new products and business, making it possible to give practical consideration to different alternatives and choose the most appropriate, bearing in mind the uncertainty and available strategies for its mitigation.

Curso online | «Gestión de riesgos en las operaciones y negocios fiduciarios»

Online course | «Risk management in trust operations and business»

4 de abril al 2 de mayo.

April 4 to May 2.

Se brindó a los participantes las herramientas necesarias para que tengan la capacidad de elaborar, expresar y tener un criterio sólido frente a la manera de cómo deben gestionarse y administrarse los distintos riesgos a los que se encuentran expuestos, tanto los sujetos autorizados para actuar como fiduciarios, como los distintos tipos de productos fiduciarios que se comercializan en el mercado. **Participaron funcionarios de las áreas legal, contable, fideicomisos y financiamiento de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay y Perú.**

Participants from the legal, accounting, trust, and financial areas of Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay and Peru were equipped with the necessary tools to give them the capacity to prepare, state and defend sound criteria on how to manage and administer the different risks to which both people authorized to act as trustees and the different kinds of trust products that are traded in the market are exposed.

Curso online | «Fintech y el fomento de la inclusión social y financiera»

Online course | «Fintech and the promotion of social and financial inclusion »

5 de abril al 10 de mayo.

April 5 to May 10.

Different technologies and innovative business models for the financial industry were reviewed. Even so, the main purpose of the course was to identify the problem to be resolved or the case of its use as a catalyst for financial inclusion hand-in-hand with the technology. The participants were from the financial, legal, innovation, IT and product creation areas of Argentina, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Mexico, Paraguay, Peru and Uruguay.

Se revisaron diferentes tecnologías y modelos de negocios innovadores para la industria financiera; no obstante, el objetivo principal fue la identificación del problema a solucionar o caso de uso como catalizador de la inclusión financiera de la mano de la tecnología. **Asistieron funcionarios de las áreas de finanzas, legal, innovación, TI y creación de productos de Argentina, Costa Rica, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Perú y Uruguay.**

Curso online | «Hacia una gestión estratégica del proceso de capacitación: su impacto en las metas institucionales»

Online course | «Towards strategic management of the training process: its impact on institutional goals»

20 de abril al 25 de mayo / April 20 to May 25

Se proporcionó los más recientes conocimientos para la comprensión amplia de los principios y prácticas para hacer del entrenamiento un proceso con valor estratégico para las instituciones. **Participaron funcionarios de las áreas de selección, capacitación, formación, entrenamiento, talento humano, administración, créditos y marketing de Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Haití, Paraguay, Panamá y Uruguay.**

The participants, from the areas of selection, training, human talent, administration, loans and marketing of Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Haiti, Panama, Paraguay, and Uruguay, were provided with the most recent knowledge in order to give them a full understanding of the principles and practices for making training a process of strategic value to the institutions.





Curso online | «Project Finance. Estructuración y análisis de los condicionantes económicos y financieros»

Online course | «Project finance. Structuring and analysis of economic and financial constraints»

28 de abril al 2 de junio / April 28 to June 2

Se explicó desde el inicio el desarrollo de un proyecto, para analizar cada fase a fin de ver las necesidades y riesgos que existen, con la finalidad de entender el papel global de soporte que pueden tener las instituciones financieras de desarrollo en el proceso de financiación y garantías. **Asistieron funcionarios de las áreas de riesgos e intermediación financiera, legal, contabilidad, comercial y TI de Argentina, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Perú y Uruguay.**

The complete development process of a project was explained from its very inception, so that each phase could be studied to determine the existing needs and risks, in order to understand the global role of support that development finance institutions may play in the financing and guarantee process. The participants were from the risk and financial intermediation, legal, accounting, commercial and IT areas of Argentina, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, Mexico, Paraguay, Peru and Uruguay.

Programa online | «Finanzas sostenibles para bancos e instituciones financieras de desarrollo»

Online program | «Sustainable finance for banks and development finance institutions»

16 de mayo al 20 de junio.

May 16 to June 20.

Los participantes aprendieron sobre áreas específicas de finanzas sostenibles en América Latina y el Caribe, evaluaron riesgos y oportunidades de negocio en el marco de las finanzas sostenibles a través de casos reales, y recibieron herramientas para identificar y utilizar criterios ESG y herramientas de mitigación, así como para aprovechar oportunidades de fondeo vía bonos temáticos y otros instrumentos. Se compartió las experiencias practitioners invitados del Banco Galicia de Argentina, del BID Invest, y de la Superintendencia Financiera de Colombia, así como invitados especiales de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), quienes comentaron respecto a las perspectivas de las finanzas sostenibles en los países de LATAM. **Asistieron representantes de las áreas de consultoría, asistencia técnica, investigación y desarrollo, análisis de productos y servicios, desarrollo organizacional, diseño de productos y servicios, fomento empresarial, supervisión, monitoreo y estructuración de fondeo y análisis crediticio de Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México y Perú.**

The participants, representatives of the areas of consultancy, technical assistance, research and development, product and service analysis, organizational development, product and service design, entrepreneurial promotion, supervision, monitoring, funding monitoring and structuring, and credit analysis of Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico and Peru, learned about specific areas of sustainable finance in Latin America and the Caribbean, assessed risks and opportunities for business in the framework of sustainable finance through real case studies, and were given tools for identifying and using ESG criteria and mitigation tools, as well as for taking advantage of funding opportunities via thematic bonds and other instruments. Practitioners from Banco Galicia, of Argentina, IDB Invest, and the Financial Superintendency of Colombia were invited to share their experiences, as were special guests of the French Development Agency (AFD) and the Inter-American Development Bank (IDB), who commented on the outlook for sustainable finance in the LATAM countries.



Curso online | «Gestión de activos y pasivos con brechas de liquidez, límites y alertas»

Online course | «Asset and liability management with liquidity gaps, limits and alerts»

17 de mayo al 14 de junio.

May 17 to June 14.

Se brindó a los participantes una comprensión de la gestión de activos y pasivos, incluyendo para qué y para quién se realiza y los pasos y herramientas involucrados. Además, se enseñaron los principales modelos de riesgo de tasa de interés (tasa fija y tasa variable) y de riesgo de liquidez, y se proporcionaron indicadores de límites y alertas para complementar estos conocimientos. Asistieron representantes de las áreas de supervisión de riesgos de mercado y liquidez, diseño de productos y servicios, supervisión, auditoría, gestión de activos y pasivos, finanzas, tesorería, riesgos financieros, contabilidad y operaciones de Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

Participants were given an understanding of asset and liability management, including why and for whom the steps are taken and what tools are involved. They were also taught the principal interest rate (fixed and variable rate) and liquidity risk models, supplemented by limit and alert indicators to complete the picture. Those attending were representatives of the market and liquidity risk supervision, product and service design, supervisory, auditing, asset and liability management, finance, treasury, financial risk, accounting and operations areas of the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Nicaragua, Paraguay, Peru, and Uruguay.

Curso online | «Gobierno corporativo para instituciones financieras»

Online course | «Corporate governance for financial institutions»

7 de junio al 7 de julio

June 7 to July 7

Se capacitó en el concepto, justificación y alcance de los principales estándares internacionales de gobierno corporativo, a través de una guía metodológica práctica para llegar a tener una total comprensión sobre la materia. Participaron funcionarios de las áreas de tesorería, planificación, administración, gobierno corporativo, operaciones y capital humano de Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay.

Participants from the areas of treasury, planning, administration, corporate governance, operations, and human capital of the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Nicaragua, Paraguay, Peru, and Uruguay were trained in the concept, justification and scope of application of the principal international standards of corporate governance, through the use of a practical guide to the methodology, whose study will lead to a full understanding of the subject.

Curso online | «¿Cómo generar valor en los datos usando Big Data y apalancando la innovación en la banca de desarrollo?»

Online course | «How can value be created for data using Big Data and leveraging innovation in development banks?»

15 de junio al 13 de julio / June 15 to July 13

En el curso se analizó la importancia y la necesidad de generar valor a partir de los datos en un entorno controlado y de calidad, que facilite la innovación de productos y servicios en el sector financiero, bancario y de seguros. Asistieron representantes de áreas de créditos, negocios, operaciones, marketing, procesos, seguridad y tecnología de El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá, Perú y Uruguay.

Participants were taught about the importance of, and need for, creating value for data in a controlled and high-quality environment that would facilitate the innovation of products and services in the financial, banking and insurance sector. Attending were representatives of the loan, business, operations, marketing, processes, security and technology areas of El Salvador, Guatemala, Honduras, Panama, Peru and Uruguay.

Curso online | «Gestión de innovación para gerentes de talento humano en la era digital. Ruta para su implementación»

Online course | «Innovation management for human talent managers in the digital era. Implementation route»

22 de junio al 20 de julio.

June 22 to July 20.

Se buscó potenciar la influencia y productividad de las áreas de talento humano en un entorno cambiante, se buscó promover el liderazgo en la implementación de estrategias y modelos innovadores encaminados a transformar y optimizar las prácticas organizacionales. Participaron representantes de las áreas de recursos humanos, desarrollo organizacional, planificación y gestión estratégica, remuneraciones y administración de Bolivia, Ecuador y Guatemala.

The aims were to enhance the influence and productivity of the human talent areas in a changing environment and to promote leadership in implementing innovative strategies and models aimed at transforming and upgrading organizational practices. The participants were from the human resources, organizational development, planning and strategic management, remunerations and administration areas of Bolivia, Ecuador and Guatemala.

Curso online | «Gestión de riesgo de créditos y cobranzas basado en el análisis de datos»

Online course | «Data analysis-based credit and collection risk management»

30 de junio al 27 de julio / June 30 to July 27

Se proporcionó un panorama completo del riesgo de crédito y cobranzas desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso trató sobre los componentes del riesgo crediticio desde la perspectiva del negocio, la gestión del portafolio y las cobranzas. Participaron funcionarios de las áreas de riesgo, crédito, TIC, cobranza, recuperaciones, control de gestión, tesorería, finanzas y normalización de Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Nicaragua, República Dominicana y Uruguay.

A full picture of credit and collection risk was given to the participants, from the areas of risk, credit, ITC, collection, recoveries, management control, treasury, finance and regulation of Bolivia, Costa Rica, the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Nicaragua, and Uruguay. The overview, starting with its underlying theory, ended with its application as a management tool. The elements of credit risk were dealt with from the outlook of the business, portfolio management and collection.

Curso online | «Gerencia estratégica de microfinanzas: cómo generar mayor efectividad en los resultados de unidades de negocios»

Online course | «Strategic management of microfinance: how to produce a greater impact on business unit earnings»

21 de julio al 1 de septiembre

July 21 to September 1

Se fortalecieron los conocimientos en estrategias y tácticas de gestión gerencial para una institución microfinanciera (IMF) a nivel LATAM. Se desarrollaron estrategias que generan mayor rentabilidad y productividad de los equipos del front office, así como la implementación de planes de acción básicos para participar en este mercado financiero. Participaron funcionarios de las áreas de cartera, supervisión, negocios, jefaturas regionales de agencias, innovación, finanzas y comercial de Bolivia, Colombia, Costa Rica, Curazao, El Salvador, Guatemala, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay y Perú.

Knowledge of management strategies and techniques for a microfinance institution (MFI) at the LATAM level was enhanced. Strategies were developed for achieving more profitable and productive front office teams and basic action plans were implemented for participating in this financial market. The participants were from the portfolio, supervisory, business, regional agency head office, innovation, finance, and commercial areas of Bolivia, Colombia, Costa Rica, Curazao, El Salvador, Guatemala, Mexico, Nicaragua, Panama, Paraguay and Peru.

Curso online | «Modelos crediticios de riesgo y pérdida esperada bajo IFRS 9 y Basilea»

Online course | «Credit risk and expected loss models under IFRS 9 and Basel»

2 de agosto al 1 de septiembre / August 2 to September 1

Los participantes aprendieron el alcance de las normas IFRS 9 en el tema del crédito, a realizar cálculos con modelos ampliamente aceptados, a comparar el enfoque de las normas IFRS con las normativas de Basilea y a conocer modelos adicionales que les ayudaron a implementar modelos de riesgo de crédito en sus entidades. Participaron funcionarios de las áreas de cartera, supervisión, negocios, jefaturas regionales de agencias, innovación, finanzas y comercial de Argentina, Curazao, Ecuador, El Salvador, México, República Dominicana y Uruguay.

Participants from the portfolio, supervisory, business, regional agency head office, innovation, finance and commercial areas of Argentina, Curazao, the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Mexico, and Uruguay learned about the scope of application of IFRS 9 standards in the credit area, to make calculations using widely accepted models, to compare the IFRS standards approach to that of the Basel regulations and to familiarize themselves with additional models that helped them implement credit risk models in their institutions.

Curso online | «Cumplimiento institucional y riesgos de lavado de dinero en bancos e instituciones financieras»

Online course | «Institutional compliance and money laundering risks in banks and financial institutions»

10 de agosto al 7 de septiembre.

August 10 to September 7.

Se proporcionó una visión integral de los diferentes componentes que están involucrados en la función de cumplimiento normativo en las instituciones financieras y se analizó las herramientas técnicas que deben aplicarse en el ejercicio de la identificación, detección y control del riesgo de cumplimiento, tanto como el de lavado de activos. **Asistieron representantes de las áreas cumplimiento, prevención de lavado de activos y administración de Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador y Honduras.**

An overall picture was provided of the various elements involved in regulatory compliance in financial institutions and the technical tools that need to be applied in identifying, detecting and controlling both compliance and money laundering risk were studied. Those attending represented the compliance, money laundering prevention and administrative areas of Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador and Honduras.

CURSO ONLINE

BANCA DE DESARROLLO E INSTRUMENTOS DE FINANCIAMIENTO del Mercado de Capitales

22 DE AGOSTO AL 26 DE SEPTIEMBRE DE 2022

Curso online | «Banca de Desarrollo e instrumentos de financiamiento del mercado de capitales»

Online course | «Development Banks and capital market financing instruments»

22 de agosto al 26 de septiembre / August 22 to September 26

Se concientizó sobre la necesidad permanente de revisar los conceptos básicos de política y estrategia referidos al rol de la banca de desarrollo y premisas de acción subyacentes a los mandatos de las instituciones dedicadas al financiamiento del desarrollo. Además, se buscó que los participantes cuenten con la definición de los lineamientos estratégicos y tácticos para la elaboración de políticas –a nivel de gobiernos- y planes de negocios –a nivel

las instituciones financieras de desarrollo- que incorporen los principales conceptos de las finanzas modernas y de tecnología crediticia innovadora aplicados al campo del financiamiento productivo. **Participaron funcionarios de las áreas de finanzas, administración, tesorería, negocios, mercado de capitales y mesa de dinero de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Honduras, México, Paraguay, Perú y Uruguay.**

The participants' level of consciousness was raised regarding the continuous need to revise the basic political and strategic conceptions regarding the role of development banks and the premises for action underlying the mandates of institutions dedicated to development finance. An effort was also made to provide them with the definition of the strategic and tactical guidelines for policy-making –at the government level- and business plans –at the development finance institution level- that would incorporate the main concepts of modern finance and innovative credit technology as applied to the field of production financing. The participants were from the financial, administrative, treasury, business, capital market and money desk areas of Argentina, Brazil, Chile, Colombia, Honduras, Mexico, Paraguay, Peru and Uruguay.



Curso online | «Modelos de project finance aplicados al financiamiento de la infraestructura, el sector ambiental y salud»

Online course | «Project finance models applied to infrastructure, environmental sector and health finance»

1 al 29 de septiembre

September 1 to 29

Se dotó a los participantes de los conocimientos necesarios para la realización de un modelo básico bajo la modalidad de project finance, así como el diseño y análisis de problemáticas particulares y su impacto en la viabilidad del proyecto. Se buscó que comprendieran la estructura y el diseño de los distintos escenarios de acuerdo con los estándares del mercado. **Participaron funcionarios de las áreas de créditos, proyectos, riesgos y negocios de Brasil, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Paraguay y Perú.**

Participants from the credit, project, risk, and business areas of Brazil, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Mexico, Paraguay and Peru were given the necessary knowledge to prepare a basic project finance model and to design and examine specific problems and their impact on the project's viability. The aim was for them to gain an understanding of the structure and design of the different scenarios according to market standards.

Curso online | «Métricas financieras en innovación y emprendimiento»

Online course | «Financial metrics in innovation and entrepreneurship»

20 de septiembre al 17 de octubre

September 20 to October 17

Se proporcionó una vista general de la nueva realidad de los negocios, desde el planteamiento de nuevos modelos de ingreso hasta la inversión en la implementación y desarrollo de nuevas tecnologías, con un enfoque en el análisis de creación de valor. Se buscó que los participantes identificaran oportunidades de innovación en servicios financieros con altos componentes tecnológicos ya que, de este modo, se conocieran y practicasen las principales herramientas financieras utilizadas para la evaluación de proyectos y su aplicación bajo un enfoque de negocio dentro de un entorno de innovación y modelación de nuevos negocios. **Participaron funcionarios de áreas legales, créditos, proyectos, finanzas, negocios y comercial de Bolivia, El Salvador y Uruguay.**

A general overview was provided of the new business reality, from the proposals of new income models to investment in the implementation and development of new technologies, using a creation-of-value approach in the analysis. An effort was made to have participants identify opportunities for innovation in financial services with large technological components, for, in that way, they would be acquainted with, and practice using, the principal financial tools employed for project evaluation and their application using a business approach within an environment of innovation and modeling of new ventures. The participants were from the legal, credit, project, finance, business and commercial areas of Bolivia, El Salvador and Uruguay.

Curso online | «Gestión de riesgo integral de liquidez incluyendo concentración y modelos dinámicos de volatilidad»

Online course | «Integral liquidity risk management including concentration and dynamic volatility models»

20 de septiembre al 18 de octubre / September 20 to October 18

Se explicó que el cálculo de la volatilidad de los depósitos por medio de la desviación estándar es muy deficiente, ya que este método requiere de muchos activos líquidos cuando existen cambios bruscos en los saldos, tal como ocurre en la actualidad.

Como un método correctivo a estos escenarios, se desarrollaron los modelos dinámicos de volatilidad, los cuáles resultan ser indispensables en una gestión moderna de tesorería que considera el manejo de la liquidez como un portafolio de pasivos. **Participaron funcionarios de las áreas de riesgo, tesorería, créditos, y auditoría de Argentina, Bolivia, Ecuador, El Salvador, Honduras, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.**

It was explained to participants from the risk, treasury, credit, and auditing areas of Argentina, Bolivia, the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Honduras, Paraguay, Peru, and Uruguay that calculating deposit volatility by using the standard deviation is an extremely deficient method, in that it requires many liquid assets when there are abrupt changes in balances, as is the case today. To correct this situation, dynamic volatility models were developed, which proved to be indispensable in modern treasury management that considers liquidity management as a liability portfolio.

Curso online | «Aplicaciones de inteligencia artificial (IA) en industria bancaria para el fomento de la inclusión financiera y el desarrollo»

Online course | «Artificial intelligence (AI) applications in the Banking Industry for promotion of financial inclusion and development»

26 de septiembre al 26 de octubre.

September 26 to October 26.

ALIDE | AIS – Aplicaciones de Inteligencia Artificial, de España

ALIDE | AIS – Aplicaciones de Inteligencia Artificial, of Spain

Se proporcionó las más recientes técnicas y herramientas utilizadas actualmente con éxito en entidades financieras de todo tipo y tamaño en más de treinta países, especialmente de aquellas técnicas novedosas de la aplicación de la IA al negocio bancario, especialmente para fomentar la inclusión financiera y en general para las distintas líneas de acción estratégica de la banca. Esta experiencia la tiene el Grupo AIS, el cual ha desarrollado una gran cantidad de proyectos en distintos tipos de entidades financieras y en entidades multinacionales como Banco Mundial, BID y African Development Bank. **Participaron funcionarios de las áreas de gerencia general, tecnología, canales, sistemas, auditoría, garantías, finanzas, operaciones y procesos de Bolivia, Costa Rica, El Salvador, México, Perú, República Dominicana y Uruguay.**

Curso online | «Gestión de la ciberseguridad y ciberresiliencia en bancos e instituciones financieras»

Online course | «Management of cybersecurity and cyberresilience in banks and financial institutions»

25 de octubre al 22 de noviembre

October 25 to November 22

The different cybersecurity technologies existing in the market were described, together with how they are incorporated in order to improve and upgrade an organization's protection. Participants from the IT, risk, technical support, direction, systems, information security and auditing areas of Ecuador, El Salvador, Guatemala, Panama, Paraguay and Uruguay were also taught to understand the human and material requirements for managing cybersecurity in an organization and to understand the structure of a cybersecurity plan, to diagnose the cybersecurity levels in an organization and be able to explain the levels of organizational cybersecurity and thus be able to develop a strategy for that purpose.

The most recent techniques and tools used successfully today in financial institutions of all kinds and sizes in more than thirty countries were introduced, particularly innovative AI techniques applied to the banking business, especially to promote financial inclusion and, in general, for the various strategic lines of banking action. The AIS group has this experience, after developing a large number of projects in different kinds of financial institutions and in multilateral organizations like the World Bank, the IDB, and the African Development Bank. The participants were from the areas of general management, technology, channels, systems, auditing, guarantees, finance, operations and processes of Bolivia, Costa Rica, the Dominican Republic, El Salvador, Mexico, Peru, and Uruguay.

Se dio a conocer las diferentes tecnologías de ciberseguridad existentes en el mercado y cómo se integran para mejorar y optimizar la protección de una organización; además entender los requerimientos humanos y materiales dentro de una organización necesarios para la gestión de la ciberseguridad, que se entienda la estructura de un plan de ciberseguridad, diagnosticar los niveles de ciberseguridad en la organización y poder explicar los niveles de ciberresiliencia organizacional y así poder desarrollar una estrategia para tal efecto. **Participaron funcionarios de las áreas de TI, riesgo, soporte técnico, dirección, sistemas, seguridad de la información y auditoría de Ecuador, El Salvador, Guatemala, Panamá, Paraguay y Uruguay.**

GESTIÓN DEL RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS

Metodologías para el diseño y fortalecimiento de los sistemas de prevención en Bancos e Instituciones Financieras

31 DE OCTUBRE AL 5 DE DICIEMBRE DE 2022

Curso online | «Gestión del riesgo de lavado de activos. Metodologías para el diseño y fortalecimiento de los sistemas de prevención en bancos e instituciones financieras»

Online course | «Management of the money laundering risk. Methodologies for the design and reinforcement of preventive systems in banks and financial institutions.»

31 de octubre al 5 de diciembre / October 31 to December 5

Se proporcionó los conceptos y metodología para identificar, evaluar y gestionar el riesgo de lavado de activos de acuerdo con las recomendaciones, mejores prácticas y obligaciones, tanto los aspectos teóricos de análisis, como las herramientas de aplicación en el sector. El curso trató también los componentes del riesgo de lavado de activos y el análisis de los procesos que permitan la implementación de controles operativos. **Participaron funcionarios de áreas de cumplimiento normativo, riesgo, auditoría, supervisión y lavado de activos de Costa Rica, El Salvador, Nicaragua, Perú y República Dominicana.**

The concepts and methodology were provided for identifying, assessing and managing money laundering risk in accordance with recommendations, best practices and obligations. Both the underlying theory for analysis and the tools for its application in the sector were taught to participants from the areas of regulatory compliance, risk, auditing, supervision, and money laundering of Costa Rica, the Dominican Republic, El Salvador, Nicaragua, and Peru. The course also dealt with the components of money laundering risk and the analysis of processes whereby operational controls can be implemented.

Programa online | «Bonos temáticos para el financiamiento del desarrollo sostenible»

Online program | «Thematic bonds for financing sustainable development»

2 de noviembre al 30 de noviembre.

November 2 to 30

Se evaluó las oportunidades de financiación y de negocio que bonos verdes, sociales, sostenibles, entre otros, pueden significar tanto para bancos como para potenciales clientes de entidades financieras, así como para empresas de rubros diversos. Se identificó el rol de cada uno de los actores intervinientes en la emisión de bonos temáticos, estableciendo una hoja de ruta desde la necesidad de financiación, hasta la publicación de los reportes finales. Se compartió las experiencias practitioners invitados de la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), de Perú, del BID-Invest y de FIX (afiliada a la calificadora Fitch Ratings), así como invitados especiales de la Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), de Alemania, Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), quienes comentaron respecto a las perspectivas de los bonos temáticos en los países de LATAM. **Participaron funcionarios de las áreas de fideicomisos, riesgo, finanzas, financiación de Mypes, administración, proyectos, mercado de capitales, negocios y planificación de Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Italia, México, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela.**

An evaluation was made of the financing and business opportunities that green, social, and sustainable bonds, among others, can represent for both banks and potential financial institution customers, and for enterprises operating in various sectors. The role played by each of the actors involved in thematic bond issues was identified, establishing a road map running from the need for financing to the publication of the final reports. The experiences of practitioners invited by Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), of Peru, BID-Invest, and FIX (an affiliate of Fitch Ratings) were shared, while special guests of Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), of Germany, the French Development Agency (AFD) and the Inter-American Development Bank commented on the outlook for thematic bonds in the LATAM countries. The participants were from the trust, risk, finance, SME financing, administrative, project, capital market, business and planning areas of Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Italy, Mexico, Panama, Peru, Uruguay and Venezuela.



Curso online | «Gestión por procesos en bancos e instituciones financieras»

Online course | «Process Management in banks and financial institutions»

24 de noviembre al 22 de diciembre.

November 24 to December 22

Se identificó el marco conceptual de la gestión de procesos, su significado y los beneficios de la gestión de procesos para una organización, se estableció la línea base de procesos y su integración con los pilares de Basilea, se conoció las herramientas y técnicas para identificar, levantar, analizar, mejorar e implantar procesos, se diseñó KPI's para medición y control de procesos y se identificó, analizó, evaluó el tratamiento del riesgo. **Asistieron 55 funcionarios de las áreas de procesos y organización, operaciones, negocios, préstamos, garantías, procesos, planificación, administración, auditor y gestión de la calidad de Argentina, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay y Uruguay.**

The conceptual framework for process management, its significance and the benefits of process management for an organization were identified; the baseline for processes and its integration with the Basel pillars were established; the tools and techniques for identifying, preparing, analyzing, improving and implementing processes were taught, KPIs for process measurement and control were designed and its risk treatment was identified, analyzed and evaluated. Fifty-five participants from the areas of processes and organization, operations, business, loans, guarantees, processes, planning, administration, auditing and quality management of Argentina, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay and Uruguay took the course.



Capacitación In-House

In-House Training

Kick-Off del Programa de Gobierno de Datos – GOBERDATA | «BNF – una empresa Data-Driven»

Kick-Off of the Data Governance Program- GOBERDATA | «BNF – a Data-Driven enterprise»

Asunción, Paraguay, 16 de marzo

Asuncion, Paraguay, March 16



ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay
ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF), of Paraguay

Se dio a conocer el programa de gobierno de datos y lo que implica que el BNF sea una empresa data driven. Esta capacitación se brindó a los altos funcionarios del banco, asistiendo un total de 24 representantes.

Participants were informed about the data governance program and what it means for BNF to be a data-driven enterprise. This training was provided to high-level executives of the bank, of which a total of 24 representatives were in attendance.

Workshop del Programa de Gobierno de Datos – GOBERDATA | «Gobierno de datos para el BNF»

Data Governance Program Workshop – GOBERDATA | «Data Governance for the BNF»

Asunción, Paraguay, 16 de marzo

Asuncion, Paraguay, March 16

ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay

ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF), of Paraguay

Se realizó exclusivamente a los que se determinaron como stakeholders del banco sobre los beneficios del programa de gobierno de datos y los aspectos fundamentales para diseñar la estrategia de datos en las respectivas áreas de trabajo del BNF. Participaron 48 funcionarios especializados en el tema.

This workshop was held exclusively for persons determined to be bank stakeholders – a total of 48 specialized in the subject participated in the workshop-, and dealt with the benefits of the data governance program and basic aspects to be considered for designing the data strategy in the respective working areas of the BNF.

In order to help BNF executives in the business and IT areas create the necessary impetus to make data governance a cross-cutting full-enterprise priority, 16 of the institution's executives, known as stakeholders, were given training in the meaning of data governance, which is not limited to knowing who "owns" the data, but extends to maximizing their value. Data, of themselves, are only the means to an end: larger enterprise returns. As a result, the responsibility for data governance initiatives should rest with both the business and IT areas and, if possible, more with the former than the latter.

Taller Online In-House | «Gobierno de datos para los stakeholders de GOBERDATA»

Online In-House Workshop | «Data Governance for the GOBERDATA stakeholders»

19 de abril al 12 de mayo / April 19 to May 12

ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay
ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF), of Paraguay

Con el propósito de ayudar a los ejecutivos del BNF de las áreas de negocios y TI, hacia la posibilidad de generar el impulso necesario para convertir la gobernanza de datos en una prioridad de toda la empresa de manera transversal, se capacito sobre lo que significa la gobernabilidad de datos, no solo en clarificar quién "posee" los datos, sino optimizar su valor. Los datos en sí mismos son solo el medio para alcanzar el objetivo final: un rendimiento empresarial mejorado. Debido a ello, la responsabilidad en cuanto a las iniciativas de gobernanza de datos debe recaer tanto en el negocio como en TI y, a ser posible, más en el primero que en el segundo. Participaron 16 funcionarios de dicha institución, denominados stakeholders.

Curso – Taller Presencial InHouse | «Gobierno Corporativo para Bancos e Instituciones Financieras»

In-person In-House Course – Workshop | «Corporate Governance for Banks and Financial Institutions »

Cusco, Perú, 18 al 21 de julio

Cusco, Peru, July 18 to 21

ALIDE | Caja de ANDE de Costa Rica
ALIDE | Caja de ANDE, of Costa Rica

El curso fue diseñado para proporcionar a los participantes una comprensión completa de los conceptos, justificaciones y alcances de los principales estándares internacionales de gobierno corporativo a través de una guía metodológica práctica. Se capacitó a 9 funcionarios de la Caja de ANDE: cinco miembros del comité de reglamentos, el jefe de la unidad de cumplimiento, el jefe de la unidad de proveeduría, el gestor de conglomerado de la gerencia general, y un representante de la unidad de estrategia y proyectos.

The course was designed to give participants a full understanding of the concepts, justifications and scopes of coverage of the most important international standards of corporate governance, by means of the study of a practical guide to the methodology. There were nine participants from Caja de ANDE: five members of the regulations committee, the head of the compliance unit, the head of the supply unit, the managing director of the general management conglomerate, and a representative of the strategy and projects unit.



Taller online | «Gestión del riesgo operacional en instituciones financieras»

Online Workshop | «Operational risk management in financial institutions»

22 de agosto al 2 de septiembre.

August 22 to September 2.

ALIDE | CAF Banco de Desarrollo
ALIDE | CAF- Development Bank of Latin America

El objetivo fue brindar a los participantes los conceptos asociados a los riesgos operacionales, elaborar modelos para calificarlos y medir el impacto de los diversos métodos de cálculo de los requerimientos de capital por riesgos operacionales y sus impactos a través de la presentación de estudios de caso reales y la discusión e intercambio de experiencias con los participantes. Participaron funcionarios del área de operaciones del CAF desde Ecuador, México, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.

The aim was to teach the participants -from the CAF area of operations of Ecuador, Mexico, Paraguay, Peru, Uruguay and Venezuela-- the concepts concerning operational risks and to prepare models for their rating; also to measure the impact of the various methods used to calculate the capital needed to cover operational risks and their impacts through the presentation of real case studies and the discussion and exchange of experiences with the participants.



Webinarios

Webinars

Webinar | «Perspectivas de las finanzas sostenibles después de Glasgow»

Webinar | «Prospects for sustainable finance after Glasgow»

3 de mayo / May 3

Durante el webinar se compartió la importancia de las finanzas sostenibles, ya que se han transformado en una pieza clave para cubrir la brecha de necesidades que permitirán cumplir con el Acuerdo de París y con los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible). Para ello, y en particular para los países en desarrollo, la financiación sostenible será determinante. No obstante, el desarrollo que ha tenido en los últimos años, la participación de América Latina y el Caribe en las finanzas sostenibles es aún acotada, lejos del potencial que tiene. Durante el webinar se analizarán los siguientes temas:

The importance of sustainable finance was discussed during the webinar, inasmuch as it has become a key element for covering the gap in needs that will allow for compliance with the Paris Agreement and the SDGs (Sustainable Development Goals). Sustainable finance will become decisive for that purpose, particularly for the developing countries. Despite its growth in recent years, LAC's share of sustainable finance is still limited and far from reaching its potential. The following topics were addressed during the webinar:

- a.**  **Estado de las finanzas sostenibles en ALC**
State of sustainable finance in LAC
- b.**  **Lo que Glasgow nos dejó**
What Glasgow left us
- c.**  **Perspectiva 2022 en bonos temáticos**
Outlook for thematic bonds in 2022.

La actividad congregó de manera simultánea a 139 ejecutivos de bancos e instituciones financieras de 20 países de América Latina, el Caribe, Estados Unidos y Europa.

The activity brought together simultaneously 139 executives of banks and financial institutions of 20 Latin American, Caribbean, and European countries and the United States.

Webinar | «Bonos temáticos en América Latina y el Caribe: pasado, presente y futuro»

Webinar | «Thematic bonds in Latin America and the Caribbean: past, present and future»

19 de octubre
October 19

Durante el webinar se compartió diversas experiencias de países de América Latina y el Caribe en Bonos Temáticos. Se analizaron las principales características de los bonos temáticos, las posibilidades de escalar cantidades y volúmenes en la región, las barreras y las oportunidades de fondar proyectos que combatan el cambio climático. La actividad congregó de manera simultánea a 73 ejecutivos de bancos e instituciones financieras de 15 países de América Latina, el Caribe, y Europa.

During the webinar, 73 executives of banks and financial institutions of 15 Latin American, Caribbean and European countries shared the experiences of LAC countries with thematic bonds. The principal characteristics of those bonds were studied, as were the possibilities for scaling up numbers and volumes in the region, and the barriers to, and opportunities for, funding projects to fight climate change.



Participación en Convenciones

Participation in Conventions

ALIDE colaboró con Fedecrédito, la Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores de El Salvador, designando a expositores y expertos para la participación en convenciones que organizó la institución.

ALIDE collaborated with Fedecrédito, the Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores, of El Salvador, by designating speakers and experts to participate in conventions organized by that institution.

16^a

Convención de negocios del SISTEMA FEDECRÉDITO.

16th Business Convention of the FEDECRÉDITO SYSTEM.

Ciudad de México, México, 21 y 22 de abril

Mexico City, Mexico, April 21 and 22

ALIDE participó con un experto mediante dos conferencias virtuales donde se dieron a conocer los siguientes temas:

ALIDE participated by providing an expert who gave two virtual talks on the following subjects:

1.

Nuevo contexto de los negocios post pandemia en el sector financiero: cómo generar mayor crecimiento y rentabilidad.

The new post-pandemic business context in the financial sector: how to produce more growth and larger returns.

2.

Gestión de la mora y estrategias de recuperación de la cartera de préstamos y tarjeta de crédito.

Delinquency management and strategies for loan portfolio and credit card recovery.

17^a

Convención de gerentes generales del SISTEMA FEDECRÉDITO

17th Convention of FEDECRÉDITO SYSTEM general managers.

Buenos Aires, Argentina, 13 al 15 de junio

Buenos Aires, Argentina, June 13 to 15

ALIDE participó con un experto mediante una conferencia sobre el tema de gestión de negocios en entidades financieras.

ALIDE participated by designating an expert who gave a talk on the subject of business management in financial institutions.

17^a

Convención de financieros contables del SISTEMA FEDECRÉDITO

17th Convention of FEDECRÉDITO SYSTEM financial accountants.

Cartagena de Indias, Colombia, 20 y 21 de octubre

Cartagena de Indias, Colombia, October 20 and 21

Participó un experto en las dos conferencias presenciales donde se dieron a conocer los siguientes temas:

An ALIDE expert attended two in-person conferences where the following topics were addressed:

1.

Análisis de tasas de interés y sus implicaciones en la gestión financiera y en el negocio en entidades financieras.

An analysis of interest rates and their implications for financial management and in the business of financial institutions.

2.

Alternativas de inversión para manejar los excesos de liquidez en entidades financieras. Participaron 57 funcionarios de Fedecrédito.

Investment alternatives for managing liquidity surpluses in financial institutions. A total of 57 Fedecrédito staff members participated in the convention.

«Programa ANDE de Liderazgo Resiliente (PLAR). Potenciación de talento y productividad organizacional»

«ANDE Resilient Leadership Program (PLAR). Strengthening of organizational talent and productivity»

1 de septiembre de 2021 al 30 de marzo de 2022.

September 1, 2021 to March 30, 2022.

ALIDE | Caja de ANDE de Costa Rica.

Este programa está dividido en cuatro fases. La primera fue la fase de conceptualización, para comprender el estatus de liderazgo en la Caja de ANDE. Luego se prosiguió con la fase de sensibilización, donde se realizaron talleres con la finalidad de permear a la organización acerca de la importancia del PLAR y desarrollar el concepto de liderazgo resiliente, buscando que los jefes y colaboradores se convenzan y comprometan con los resultados esperados de este programa. Posteriormente, se inició la fase de intervención con 12 sucursales y se recogieron los insumos de etapas anteriores, la cual tuvo como objetivo llevar a la práctica los postulados de liderazgo y de trabajo en equipo de cada área en talleres a manera de laboratorios de innovación.

En el 2022 se prosiguió con la fase de intervención con las otras áreas y/o jefaturas de la Caja de Ande, finalizando con la fase de plan de acción, donde se realizó la labor de tipificación, evaluación y síntesis de toda la información obtenida en las fases anteriores, esto facilitó la identificación de hitos del ejercicio y pautas futuras de acción para la Caja de ANDE.

ALIDE | Caja de ANDE, of Costa Rica.

This program is divided into four phases. The first was the conceptualization phase, in order to be able to understand leadership status in Caja de ANDE. This was followed by the creation of receptiveness to change, during which workshops were held to imbue the organization with the importance of the PLAR and to develop the concept of resilient leadership, in an effort to convince the bosses and their collaborators of, and commit them to, the expected results of this program. Subsequently, the intervention phase was launched in 12 branch offices and the inputs of the past stages were collected, in order to put the principles of leadership and teamwork into practice in each workshop area, similarly to the case of innovation laboratories.

The innovation phase continued in 2022 with the other areas and/or head offices of Caja de Ande, concluding with the action plan phase, where all of the information collected during the previous phases was classified, evaluated and synthesized; this facilitated the identification of the milestones of the exercise and future guidelines for action by Caja de ANDE.



Capacitación y consultoría

Training and consultancy

«Programa de Gobierno de Datos – Goberdata del Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay»

«Data Governance Program– Goberdata of Banco Nacional de Fomento (BNF), of Paraguay»

16 de marzo al 30 de septiembre

March 16 to September 30

ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay

La finalidad fue efectuar por espacio de seis meses, un diagnóstico sobre el Gobierno de Datos y -en base a estos resultados- establecer los lineamientos y acciones a tomar por parte de la institución. Para ello, se realizaron diversos servicios de tutoría sobre Gobierno de Datos al equipo responsable del Banco y la revisión de documentación y entrega de informes con comentarios, sugerencias y recomendaciones sobre el Gobierno de Datos en el BNF. Se inició la primera fase con el Kick-Off y el Workshop sobre el Programa de Gobierno de Datos, ambos el 16 de marzo de 2022, en Asunción, Paraguay, en el Workshop se realizaron talleres, luego se delinearón los aspectos fundamentales para diseñar la estrategia de datos en las respectivas áreas de trabajo del Banco.

Se realizaron dos visitas del consultor. La primera en la semana del 22 al 26 de agosto, con el objetivo de ayudar a los ejecutivos de negocios y TI a generar el impulso necesario para hacer que el gobierno de datos sea una prioridad en toda la empresa de manera transversal. La segunda, que se realizó del 19 al 23 de septiembre, donde se capacitó a los funcionarios de la organización en gobierno de datos a los funcionarios a cargo del tema (roles y funciones, modelo operacional, dominio de datos y los metadatos y datos sensibles). También se elaboró el informe final de la consultoría, revisión, ajustes por parte de los líderes de Goberdata y finalmente se presentó los resultados de la consultoría, recomendaciones y próximos pasos ante el Comité de Tecnología, líderes de Goberdata y equipo de trabajo.

ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF), of Paraguay

The end purpose was to make a six-month diagnosis of Data Governance and, based on the results, to establish guidelines for, and actions to be taken by, the institution. To that end, various tutorship services on Data Governance were provided to the Bank's responsible team and documents were reviewed and reports containing observations, suggestions and recommendations on Data Governance in the BNF were delivered. The first phase and the Workshop on the Data Governance Program were launched with the Kick-Off, both on March 16, 2022, in Asuncion, Paraguay. Different workshop sessions were held during the Workshop and afterwards the basic aspects were outlined in order to design the data strategy in the Bank's respective areas of endeavor.

The consultant made two visits. The first in the week of August 22 to 26, for the purpose of helping business and IT executives create the necessary impetus the make data governance an all-enterprise cross-cutting priority. The second, from September 19 to 23, was spent training organization officials responsible for the subject in data governance (roles and functions, operational model, data mastery and meta data and sensitive data). The final report of the consultancy service was prepared, reviewed and adjustments made by Goberdata leaders and finally the results were presented, together with recommendations and the next steps to be taken, to the Technology Committee, Goberdata leaders and the work team.



1.6 Gestión del conocimiento

► Knowledge management

El conocimiento es un elemento que genera ventaja competitiva a las instituciones financieras. A través de su Centro Latinoamericano de Documentación, ALIDE gestiona la información sobre financiamiento del desarrollo, generada en sus más de 55 años de historia.

Knowledge is an element that gives financial institutions the competitive edge. Through its Latin American Documentation Center, ALIDE manages information on development finance produced over its more-than 55-year history.



a. Hub de Banca de Desarrollo

a. Development Banking Hub

El Hub de Bancas es un espacio que recopila y concentra en un único lugar datos e información de uso público en diferentes áreas de interés de entidades financieras de desarrollo, en particular, áreas relacionadas con la transformación digital, intercambio de conocimientos, asociaciones Público-Privadas, inversión en infraestructura entre otros. El Hub aloja a las siguientes plataformas:

The Banking Hub is a vehicle that collects and concentrates in a single place data and information for public use in different development finance institution areas of interest, particularly areas concerned with digital transformation, exchange of knowledge, Public-Private Partnerships, and investment in infrastructure, among other matters. The Hub lodges the following platforms:



Banca Digital:

Digital Banking:

La plataforma consiste en un autodiagnóstico para los Bancos Públicos de Desarrollo miembros de ALIDE, el cual les permitirá establecer el estado actual en materia de digitalización de sus procesos y servicios y detectar brechas con un escenario deseado a futuro.



The platform consists of a self-diagnosis for ALIDE Member Public Development Banks, enabling them to determine the current state of digitalization of their processes and services and to detect gaps with a desired future scenario.



Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo:

Community of Development Banking Practice:

Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo: tiene por objetivos compartir conocimientos, estadísticas, novedades, documentos, eventos de las instituciones participantes y dar la posibilidad de participar en foros de discusión de temáticas de interés para la Banca de Desarrollo.



: It aims to share knowledge, statistics, innovations, documents and events of the participating institutions and to make it possible to take part in discussion groups on topics of interest to Development Banking.



Grupo de APPs:

PPP Group:

Iniciativa de ALIDE y el BID con el fin de apoyar el fortalecimiento institucional de los BPD en la estructuración y financiamiento de asociaciones Público-Privadas.



Initiative of ALIDE and the IDB with the end purpose of supporting the institutional strengthening of PDBs in structuring and financing Public-Private partnerships.



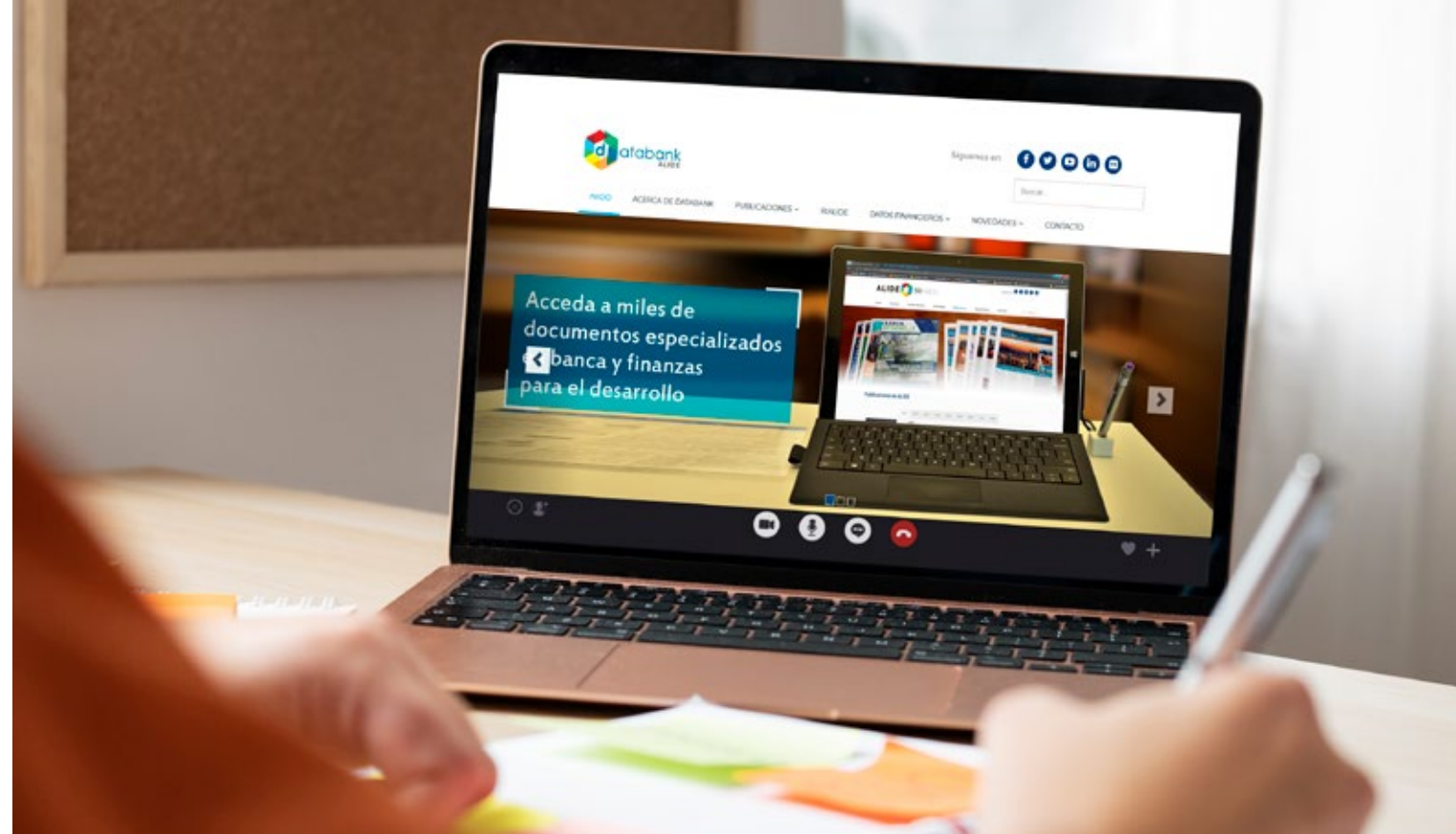
Proyectos LATAM:

LATAM Projects:

Muestra las oportunidades más relevantes para inversores, financistas y desarrolladores internacionales en proyectos de infraestructura y energía de LATAM.



Demonstrate the most important opportunities for investors, financial sources and international developers of LATAM infrastructure and energy projects.



b. Databank

b. Databank

La plataforma Databank, diseñada como parte del proceso de modernización de los servicios de información del Centro de Documentación, facilita el acceso a la mayor fuente de información sobre la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe. La plataforma ofrece búsqueda y acceso a información documental, así como a diversos contenidos especializados generados por las instituciones miembros de ALIDE y organismos afines, mediante un método de búsqueda libre en el catálogo de la biblioteca virtual, además permite el acceso a las Bases de Datos de ALIDE de los Bancos de Desarrollo, organismos internacionales e instituciones relacionadas con las finanzas y el desarrollo, con los cuales ALIDE lleva a adelante actividades conjuntas.

The Databank platform, designed as part of the process of modernization of the Documentation Center information services, facilitates access to the most voluminous source of information about Latin American and Caribbean Development Banking. The platform offers to search for, and access, documentary information, as well as diverse specialized contents produced by ALIDE member institutions and related organizations through a free search method in the virtual library catalogue. It also allows for access to ALIDE Databases of Development Banks, international organizations and institutions concerned with finance and development with which ALIDE furthers joint activities.

Cifras de la biblioteca virtual 2022

Virtual library figures for 2022

8 562 documentos disponibles de publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales en texto y audiovisuales.

8 562 documents available covering publications, reports, technical documents and other textual and audiovisual materials.



11000 visitas
a la plataforma
registradas en el año.

*11000 visits to the
platform recorded over
the year.*



311 búsquedas
de información
realizadas en el año.

*311 information searches
conducted over the year.*



**Los temas
más solicitados fueron:**

The most frequent subject searches

1

**financiamiento
del desarrollo,**

*were for
development
financing,*

2

**banca de
segundo piso,**

*wholesale
banking,*

3

**finanzas
sostenibles,**

*sustainable
finance,*

4

**indicadores
financieros y**

*financial
indicators, and*

5

agricultura.

agriculture.



1.7 Comunicación y difusión de información

► *Communication and dissemination of information*

La comunicación digital es el principal transmisor de información y mensajes institucionales de ALIDE. Estos canales fueron repotenciados con nuevas propuestas gráficas y herramientas de marketing. Nuestros medios 100 % digitalizados se difunden por distintas redes sociales y correos masivos a bancos miembros de todo el mundo y prensa latinoamericana.

Digital communication is ALIDE's primary transmitter of institutional information and messages. These channels were reinforced with new graphic proposals and marketing tools. Our 100% digitalized media are disseminated through different social networks and mass mailings to member banks across the whole world and the Latin American press.

a. Medios institucionales

Institutional media

Revista Banca & Desarrollo

Banking and Development magazine



La revista se mantuvo como el principal medio para la difusión de contenido especializado sobre la Banca de Desarrollo, a través de entrevistas, artículos y análisis sobre tendencias y mejores prácticas. En el año se publicaron las cuatro ediciones de la revista en formato digital. Además de ser difundida en redes sociales, cada publicación fue presentada a través de un correo institucional, permitiendo a los miembros y público general estar al tanto de las nuevas ediciones. Entre otros contenidos, se incluyeron entrevistas a consultores internacionales y artículos de expertos de los bancos miembros, en temas de finanzas sostenibles, bonos verdes, seguridad bancaria, transformación digital, inclusión financiera, scoring crediticio, talento humano y liderazgo.

<https://www.alide.org.pe/publicaciones-2/revista-alide/>

This magazine continued to serve as the principal medium for the dissemination of specialized contents about Development Banking through interviews, articles and analyses of trends and best practices. Four annual editions are published in digital format. In addition to being disseminated through social networks, each publication was first introduced in an institutional mail, enabling ALIDE members and the general public to become aware of the new editions. Included among other contents were interviews with international consultants and articles written by experts of the member banks on topics related to sustainable finance, green bonds, banking security, digital transformation, financial inclusion, credit scoring, human talent and leadership.
(<https://www.alide.org.pe/publicaciones-2/revista-alide/>)

Boletín ALIDE Noticias

ALIDE News Bulletin



El boletín mantuvo por completo el formato digital y su periodicidad pasó a ser mensual. Con un diseño moderno y enviado a través de una nueva plataforma para la mensajería masiva de ALIDE, el boletín difundió información de las principales iniciativas de la Asociación: noticias, actividades, publicaciones, convocatorias, plataformas y más. El boletín se envió a los ejecutivos de las entidades miembros y público relacionado al quehacer de ALIDE. Además, se encuentra disponibles en la sección publicaciones de nuestro Home Page.

<https://www.alide.org.pe/boletin-alide-noticias-historial/>

The bulletin kept its digital format and became a monthly publication. Bearing a modern design and sent out over a new ALIDE platform for mass mailings, the bulletin contained information about the Association's most important initiatives: news, activities, publications, notices of meetings, and platforms, etc. It was sent to executives of member institutions and the public involved in ALIDE's activities. It is also available in the section on publications of our Home Page (<https://www.alide.org.pe/boletin-alide-noticias-historial/>).

Boletín electrónico E-Banca

E-Banking electronic Bulletin



El boletín dio prioridad a la difusión de informaciones relacionadas a las entidades miembros: noticias, entrevistas, actividades, publicaciones, aniversarios y nombramientos de directivos. De esta manera, E-Banca se convirtió en una especie de reporte mensual sobre el accionar de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe. Se distribuyó mensualmente, a través de la plataforma para la mensajería masiva de ALIDE. Además, se encuentran disponibles en la sección publicaciones de nuestro Home Page

<https://www.alide.org.pe/en/boletin-e-banca-historial/>

The bulletin prioritized the dissemination of information about the member institutions: news, interviews, activities, publications, anniversaries and appointments of managerial staff. In that way, E-Banca became a kind of monthly report about the actions of Latin American and Caribbean Development Banks. It was distributed monthly through ALIDE's mass messaging platform and is also to be found in the publications section of our Home Page (<https://www.alide.org.pe/en/boletin-e-banca-historial/>).

Boletín electrónico E-News

E-News electronic Bulletin



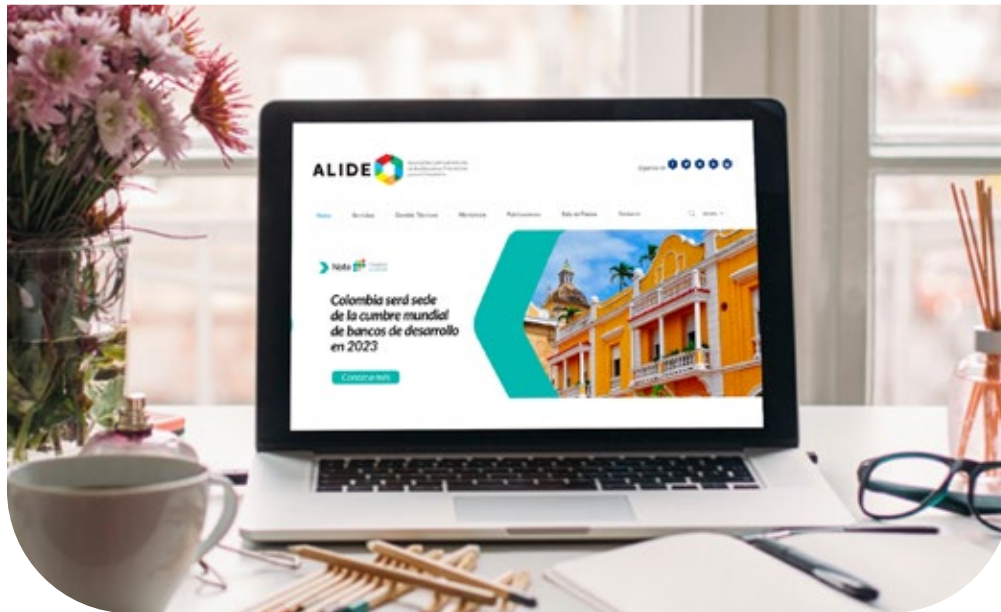
Dirigido a ejecutivos de países no hispanohablantes, el boletín electrónico distribuido en idioma inglés y de periodicidad trimestral reúne información variada sobre las principales actividades de ALIDE, así como artículos técnicos sobre financiamiento para el desarrollo. El boletín ha sido creado con un modelo más moderno y alineado a los protocolos para el envío de mensajería masiva. Se distribuye a fin de cada trimestre a través de canales digitales, incluida nuestra web

<https://www.alide.org.pe/en/boletin-e-news-historial/>

Intended for executives of non-Spanish-speaking countries, the quarterly electronic bulletin distributed in English showcases a variety of information about ALIDE's principal activities, together with technical articles on financing for development. The bulletin has been created with a more modern format in line with the protocols for mass messaging. It is distributed at the close of each quarter using digital channels, including our web (<https://www.alide.org.pe/en/boletin-e-news-historial/>).

Sitio web de ALIDE

ALIDE website



Se realizó un proceso de mejora y actualización del sitio web, con el propósito de actualizar estándares de seguridad, velocidad de navegación y compatibilidad con nuevas herramientas web. De esta manera, se buscó facilitar y promover la navegación de los usuarios y mejorar la difusión de los contenidos de ALIDE. Además, se continuó realizando actualizaciones periódicas de las diferentes secciones de la web, manteniendo informados a todos los visitantes.

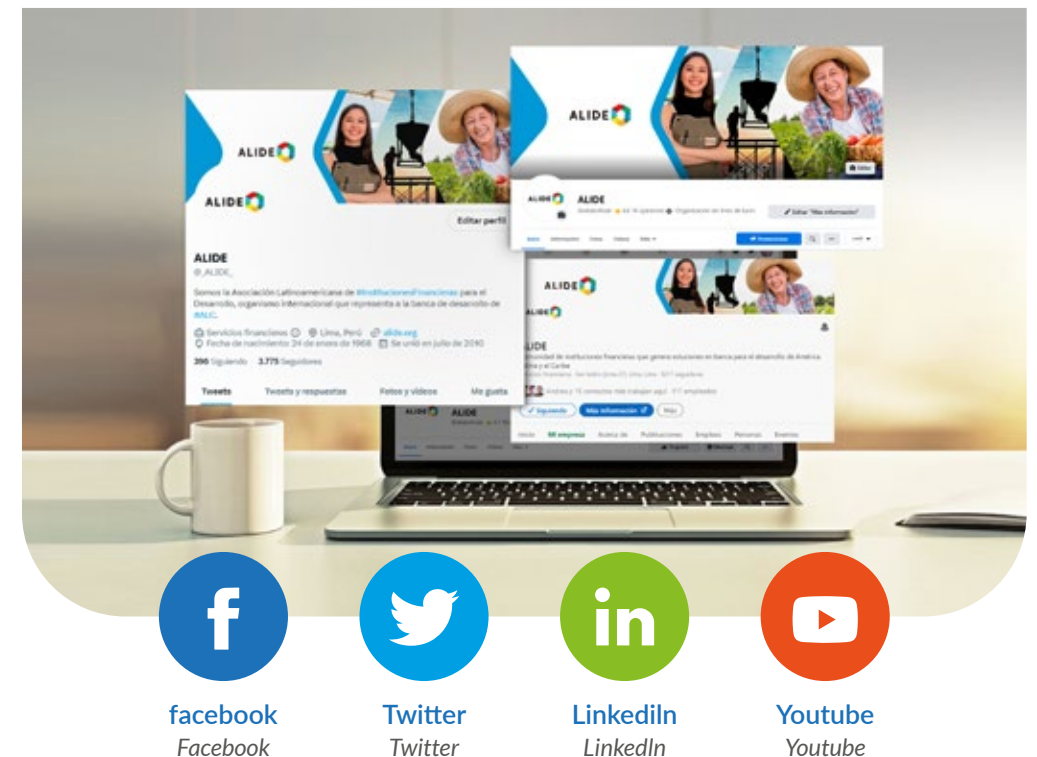
<https://www.alide.org.pe>

Our website was improved and updated, with a view towards updating security standards, navigation speed and compatibility with the new web tools. In that way, we sought to facilitate and promote user navigation and upgrade the dissemination of ALIDE contents. We also continued to periodically update different sections of the web, keeping all visitors informed. (<https://www.alide.org.pe>)

Redes sociales

Social networks

Las redes sociales son una plataforma especialmente útil para ALIDE, que, al ser una asociación, tiende a realizar publicaciones de manera coordinada con las cuentas de sus instituciones miembros. Este año se continuó difundiendo contenido vinculado a ALIDE, sus instituciones miembros y la Banca de Desarrollo a través de las redes sociales:



Además, se actualizó la cuenta de Flickr, el repositorio de fotos de ALIDE.

For ALIDE, which, as an association, tends to bring out publications in coordination with the accounts of its member institutions, the social networks are an especially useful platform. This year, we continued to disseminate contents related to ALIDE, its member institutions and the Development Banking system, through the social networks, Facebook, Twitter, LinkedIn and Youtube. The Flickr account was also updated as a repository of ALIDE's photos.

b. Notas de prensa

Press releases

A través de las notas de prensa, se difundieron las actividades, publicaciones y convenios de ALIDE sobre los diversos temas del financiamiento para el desarrollo ante los medios de comunicación. Este año se emitieron notas de prensa relacionados a las actividades de ALIDE, a su participación en eventos internacionales virtuales y presenciales

relacionados a la Banca de Desarrollo. Además, se realizaron coordinaciones con las áreas de comunicación de las entidades miembros, como BNF, Korpodeko, FIRA, BICE, BID y Cepal para difundir imágenes e informaciones de manera coordinada en las notas de prensa.

ALIDE's activities, publications and agreements on different aspects of development finance were disseminated to the media via press releases. This year press releases were issued in regard to ALIDE's activities and its participation in virtual and in-person international events relating to Development Banking. In addition, arrangements were made with the communication areas of member institutions, like BNF, Korpodeko, FIRA, BICE, the IDB and ECLAC, to coordinate images and information in the press releases.

Alcance de medios digitales

Digital media coverage

12 113 suscriptores en listas de correo electrónico.

12 113 subscribers on the electronic mailing lists.

Comunicación digital

Digital communication



Página web

Web page

Número de notas de prensa:
Number of press releases:

38

Número de vistas:
Number of visits:

32 000



Facebook

Facebook

Número de seguidores 2022:
Number of followers in 2022:

6 730

Número de seguidores 2021:
Number of followers in 2021:

6 248



Twitter

Twitter

Número de seguidores 2022:
Number of followers in 2022:

3 779

Número de seguidores 2021:
Number of followers in 2021:

3 713



LinkedIn

LinkedIn

Número de seguidores 2022:
Number of followers in 2022:

5 307

Número de seguidores 2021:
Number of followers in 2021:

3 714



Youtube

Youtube

vídeos publicados
videos published

66



Flickr

Flickr

fotos publicadas
photos published

2004



CAPÍTULO
CHAPTER

2

Promovemos la Cooperación

We Promote Cooperation

Creamos vínculos y cooperación para el desarrollo de actividades, el intercambio de experiencias y los aprendizajes conjuntos, favoreciendo las sinergias y el alcance de nuestras acciones.

We create links and cooperation in order to carry out activities, exchange experiences and engage in joint learning events, thereby favoring the establishment of synergies and broadening the scope of our actions.



2.1 Convenios y actividades de cooperación

► Agreements and cooperation activities

a. Miembros activos

Active members



Agencia Francesa de Desarrollo
The French Development Agency (AFD)

Las actividades que se consideran llevar adelante con apoyo de la Agencia se enmarcan en el mandato de ésta en la región, que es de apoyar el financiamiento del desarrollo verde y solidario, en particular los aspectos climáticos y la adecuación de la banca de desarrollo al Acuerdo de París sobre el Clima, conforme al objetivo de acompañar la transición ecológica, territorial y energética en la región. En ese marco, se prevén capacitaciones, eventos regionales de intercambio de experiencias y la colaboración en estudios y notas técnicas. Asimismo, a partir de la presidencia de AFD del Club IDFC y su

The activities being considered for performance with the Agency's assistance are within the context of its mandate in the region, which is to support the financing of green and solidary development, particularly climate aspects and the adjustment of the development banks to the Paris Climate Agreement, in keeping with the objective of coaching the ecological, territorial and energy transition in the region. Trainings, regional exchanges of experiences and collaboration on studies and technical notes are foreseen in this framework. Also, based on AFD's IDFC Club chairmanship and its leadership of the Finance in Common initiative, collaboration on

liderazgo de la iniciativa Finance in Common, la colaboración en eventos conjuntos en apoyo a las coaliciones temáticas de FICS. Además, fue anunciado que Finance in Common tendrá lugar en ALC en el 2023 y será organizada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Bancóldex de Colombia, con el apoyo de ALIDE. También, se acordó realizar un viaje de estudios de bancos de desarrollo a la AFD durante el primer trimestre de 2023 a las ciudades de Marsella y París, con la finalidad de compartir la experiencia de la AFD y de los bancos públicos de desarrollo de Francia en banca y finanzas para el desarrollo sostenible y climático, compartiendo las experiencias desarrolladas en la materia.

joint events to support FICS thematic coalitions. It was announced, as well, that Finance in Common will be held in LAC in 2023, organized by the Inter-American Development Bank (IDB) and Bancóldex of Colombia, with ALIDE's support. It was further agreed to make arrangements for a development bank study trip to AFD during the first quarter of 2023, to the cities of Marseille and Paris, in order to share the experience of AFD and of French public development banks in banking and finance for sustainable and climate development.



Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)

Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)

En cooperación con ALIDE, el banco argentino junto al Banco Provincia de Buenos Aires (BAPRO) organizaron la 3ra Reunión de Economistas jefe de Bancos de Desarrollo de América Latina. El evento se realizó en formato híbrido y convocó a altos ejecutivos de los principales bancos e instituciones financieras de desarrollo de la región.

The Argentinean bank, together with Banco Provincia de Buenos Aires (BAPRO) and ALIDE's cooperation, organized the Third Roundtable of Chief Economists of Latin American Development Banks. The meeting was held as a hybrid event and convened high-level executives of the principal banks and development finance institutions of the region.

b. Miembros adherentes

Associate members



Banco Interamericano de Desarrollo (IDB)
Inter-American Development Bank (IDB)

Como parte de la relación de aliados estratégicos que ambas entidades reconocen mutuamente, este año han renovado una nutrida agenda de trabajo en diversas áreas temáticas tales como: inclusión de género y pymes; Grupo APPs y banca de desarrollo; digitalización; temas verdes. Las actividades en estos temas consideran: estudios de base/encuestas; eventos de intercambio de experiencias; webinarios; talleres; diagnósticos; hosting de herramientas de software; plataforma de intercambio y repositorio de información.

Se desarrolló, en colaboración con el BID, el Hub de Bancas de Desarrollo; el cual es un espacio que recopila y concentra en un único lugar datos e información de uso público en diferentes áreas de interés de entidades de desarrollo, en particular, áreas relacionadas con la transformación digital, intercambio de conocimientos, asociaciones Público-Privadas, inversión en infraestructura entre otros.

Within the framework of their relationship as strategic allies, mutually acknowledged by the two institutions, this year they have renewed an abundant work agenda in different thematic areas, such as: gender and SME inclusion; PPP Group and development banking; digitalization; and green topics. The activities in these areas consider: baseline studies/surveys; events for the exchange of experiences; webinars; workshops; diagnoses; hosting of software tools; and platform for exchanges and repository of information.

The Development Banking Hub was prepared in collaboration with the IDB. It consists of a vehicle that collects and concentrates in a single site data and information for public use in different areas of interest to development institutions, particularly areas associated with digital transformation, exchange of knowledge, Public-Private partnerships, and investment in infrastructure, among others.



KfW- Banco de Desarrollo Alemán

KfW- German Development Bank

La entidad alemana colaboró con el Programa de Trabajo de ALIDE coorganizando el webinar sobre «Financiamiento a la e-movilidad ¿Cómo liberar el potencial de la electrificación del transporte urbano?», en la que compartió su experiencia en el impulso de la movilidad eléctrica en Alemania y las oportunidades para potenciar su apoyo a la electrificación del transporte urbano en países de América Latina y el Caribe.

The German institution collaborated in ALIDE's Work Program by co-organizing the webinar on «Financing of e-mobility: How to free the potential for electrification of urban transport,» where it shared its experience in promoting electric mobility in Germany and opportunities for reinforcing its support for electrification of urban transportation in the Latin American and Caribbean countries.



Banco Europeo de Inversiones (BEI)
European Investment Bank (EIB)

Este año se ha mantenido junto al BEI una proyección de línea de trabajo, con actividades a desarrollar en los siguientes años con relación a temas como el hidrógeno verde, bonos digitales, entre otros. Asimismo, ha participado con expertos en la 52ª Asamblea General, realizada en Curazao en el mes de mayo.

This year, ALIDE has maintained a projected line of work together with the EIB, including activities to be carried out over the coming years in regard to topics like green hydrogen and digital bonds, among other things. The Bank also participated by appointing experts to participate in the 52nd General Assembly, held in Curazao in May.

En el marco de esta colaboración, durante la última edición de la Asamblea General en Curazao, tuvo lugar el lanzamiento de la Iniciativa Latinoamericana y del Caribe del Mercado de Carbono (ILACC) de CAF que busca impulsar la competitividad global de la oferta de créditos de carbono generados en la región, fortaleciendo condiciones para futuros mercados voluntarios y regulados y ampliando su impacto en la generación de empleo, renta, nuevas tecnologías, clusters de negocios verdes y lucha contra la pobreza. Asimismo, ALIDE viene apoyando en la difusión de las actividades de esta iniciativa.

In the framework of this collaboration, at the last General Assembly, held in Curazao, CAF launched an Initiative to create the Latin American and Caribbean Carbon Market. The bank seeks to promote the global competitiveness of the supply of carbon credits produced in the region by reinforcing favorable conditions for future voluntary and regulated markets and extending its impact to encompass the creation of employment, income, new technologies, green business clusters and the fight against poverty. ALIDE is also supporting the dissemination of activities carried out under this initiative.

por segundo año consecutivo el curso online «Aplicaciones de inteligencia artificial (IA) en industria bancaria para el fomento de la inclusión financiera y el desarrollo». Además, tuvimos la participación de Nausica Trias de AIS España, como moderadora en el Congreso de ALIDE para Directores del Talento Humano de Instituciones Financieras, en la sesión «Agenda 2030: liderazgo, talento humano y ODS».

Advances in digital technologies have an impact on the way development banks operate, transforming their relationships with customers, competitiveness, and data administration, among other aspects. With the outbreak of the COVID-19 crisis, the implementation of these processes became a pressing issue that permits the continuity of service to, and support for, the production and social sectors to be guaranteed. It was in this context that ALIDE and Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), of Spain, organized the online course «Artificial intelligence (AI) applications in the Banking industry for promotion of financial inclusion and development» for the second straight year. Furthermore, Nausica Trias of AIS Spain, served as moderator at the session on «Agenda 2030: leadership, human talent and SDGs» of the ALIDE Congress of Human Talent Directors of Financial Institutions.

c. Otras instituciones y organismos internacionales

Other institutions and international organizations



Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS)

Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS)

El avance de las tecnologías digitales impacta la manera de operar de los bancos de desarrollo, transformando la relación con los clientes, la competitividad, la administración de datos, entre otros aspectos. Con la llegada de la crisis COVID-19, la implementación de estos procesos se vuelve una tarea urgente, que permite garantizar la continuidad del servicio y el apoyo a los sectores productivos y sociales. En este contexto, ALIDE y Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS) de España, organizaron



Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)

Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)

En la Asamblea de ALIDE 2022 fue presentada la Plataforma de la Banca de Desarrollo-América Latina y el Caribe, que congrega a la Comunidad de Práctica ALIDE-Cepal, y que tiene como objetivo el intercambio de conocimiento entre las instituciones de desarrollo, así como impulsar las buenas prácticas para el desarrollo sostenible en la región.

The Development Banking Platform for Latin America and the Caribbean, which congregates the ALIDE-ECLAC Community of Practice and whose aim is the sharing of knowledge among the development financing institutions, as well as the promotion of good practices for the region's sustainable development, was presented at ALIDE's 2022 General Assembly.

ALIDE participó activamente en la creación e inclusión de contenido como documentos, bases de datos y eventos en la plataforma de la Comunidad, siendo designados moderadores por parte de Cepal y ALIDE.

ALIDE was actively involved in creating and including content in the Community platform, such as documents, databases, and events and, together with ECLAC, appointed moderators.



Green Climate Fund (GCF)

Green Climate Fund (GCF)

ALIDE actúa como “delivery partner” de un proyecto de “Readiness” regional de Green Climate Fund (GCF) para impulsar el financiamiento climático en seis países de América Latina. El acuerdo fue suscrito entre la Asociación y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (Unops)—entidad gestora de los fondos. **La propuesta pretende convertir los esfuerzos individuales de los bancos en iniciativas coordinadas y regionales del sector financiero** y, de esta manera, aumentar el número de entidades acreditadas en GCF y los proyectos en línea con las políticas y marcos climáticos de los países.

ALIDE serves as the “delivery partner” of a Green Climate Fund (GCF) regional “Readiness” project to promote climate financing in six Latin American countries. The agreement was signed between the Association and the United Nations Office for Project Services (UNOPS), the manager of the funds. The proposal seeks to turn the individual efforts of the banks into co-ordinated regional initiatives of the financial sector and, in that way, to increase the number of institutions accredited to the GCF and projects in line with the countries’ climate policies and frameworks.



International Development Finance Club (IDFC)

International Development Finance Club (IDFC)

ALIDE, como coorganizador de FiCS 2023, se encuentra apoyando la iniciativa Finance in Common participando en su comité de dirección y colaborando activamente en sus actividades. Asimismo, participó en la Reunión Anual de FiCS como expositor de uno de los paneles. De igual manera, se siguen apoyando las distintas coaliciones temáticas que surgieron con el fin de involucrar más a la banca de desarrollo latinoamericana.

ALIDE, as co-organizer of FiCS 2023, is supporting the Finance in Common initiative by participating on its steering committee and collaborating actively in its activities. It also took part as a speaker on one of the panels at the Annual Meeting of FiCS and continues to provide support for the different thematic coalitions that emerged in order to involve the Latin American banks more fully.



Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Safin)

Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (Safin)

ALIDE forma parte del Comité Directivo de la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Safin), **cuyo propósito es acelerar el acceso a la financiación para las pequeñas y medianas empresas en las cadenas de valor agrícolas.** En esa condición participó en los distintos foros y webinar sobre temas técnicos realizados a lo largo del año considerado en el plan anual de trabajo de la Red. Asimismo, SAFIN celebró su reunión anual en el marco del 7mo Congreso Mundial de Finanzas Agrícolas que se realizó en Morelia, México, y para el que ALIDE prestó su mayor colaboración junto a FIRA, Banco de México.

ALIDE is a member of the Steering Committee of the Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (Safin), whose purpose is to speed up the access to financing of small and medium enterprises in the agricultural value chains. As such, it participated in the various forums and webinar on technical topics that were held over the year considered in the Network’s annual work plan. SAFIN also held its annual meeting in the framework of the 7th World Congress on Rural and Agricultural Finance that took place in Morelia, México, in which ALIDE cooperated fully, together with FIRA, of Banco de México.



Renewables Academy (Renac)

Renewables Academy (Renac)

ALIDE continuó colaborando con Renac en la promoción del «Programa Green Banking: Formación de capacidades en energía verde y financiamiento climático en la región de América Latina y el Caribe». Este es el último año del programa, tuvo como finalidad mejorar y reforzar las capacidades del sector financiero a fin de crear nuevas líneas de negocios para financiar proyectos de energía renovable y eficiencia energética, y hacer uso de los instrumentos de financiamiento climático provistos internacionalmente.

ALIDE continued to collaborate with Renac in promoting the «Green Banking Program: Formation of green energy and climate financing capacities in the Latin American and Caribbean region.» This is the final year of the program, which aimed to improve and build up financial sector capacities with a view towards creating new lines of business to finance renewable energy projects and energy efficiency and to make use of internationally available climate financing instruments.

Actividades: Activities:

1

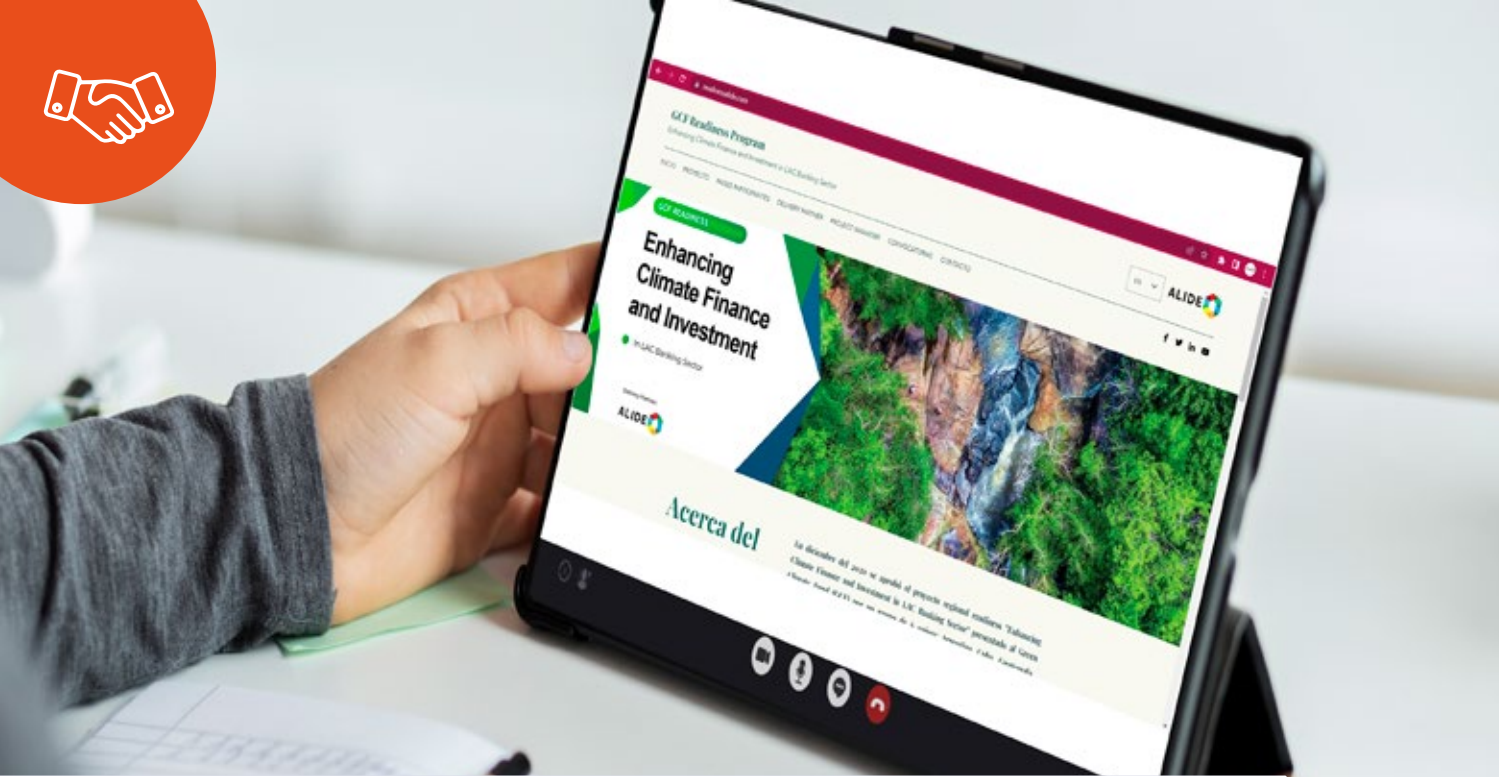
ALIDE participó en el **Green Banking Delegation Tour de RENAC 2022**, evento que forma parte de la culminación del Programa Green Banking – Formación de Capacidades en Energía Verde y Financiamiento Climático. El evento celebrado en (Frankfurt y Berlín) Alemania del 26 al 30 de septiembre, presentó las políticas e instrumentos de cooperación financiera en materia de apoyo al proceso de transformación y el uso de fondos de inversiones patrocinados por la KfW – Banco de Desarrollo Alemán y la DEG - Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft. Además, dio a conocer detalles sobre la Iniciativa Internacional de Protección del Clima - IKI, parte importante de los compromisos financieros internacionales para el clima del Gobierno alemán. Participaron funcionarios de bancos e instituciones financieras de Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Perú.

*ALIDE participated in the **Green Banking Delegation Tour of RENAC 2022**, an event held as part of the conclusion of the Green Banking Program – Formation of Green Energy and Climate Financing Capacities. Held in (Frankfurt and Berlin) Germany on September 26 to 30, the event served as the venue for the presentation of the policies and instruments for financial cooperation in supporting the transformation and use of funds stemming from investments sponsored by KfW – German Development Bank and DEG - Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft. Furthermore, details were supplied on the International Climate Protection Initiative – IKI, involving an important part of the German government's international financial climate-oriented commitments. The participants were from banks and financial institutions of Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras and Peru.*

2

ALIDE organizó junto al Renewables Academy AG (RENAC), el **Alumni Conference RENAC** que se celebró el 24 de noviembre en Lima, Perú. Durante el evento se reunió a los becarios de los cursos de capacitación que se ofrecieron en el marco del Programa Green Banking, para analizar y discutir nuevos temas y tópicos en el campo de las finanzas verdes y sostenibles que debieran ser fortalecidos para la creación de conciencia y una cultura en materia de cuidado del medio ambiente, donde el sector financiero tiene un importante papel de proveedor de servicios financieros a las empresas y sujetos que emprenden nuevos proyectos. Como cierre de esta primera fase del programa en América Latina, participaron cerca de 30 funcionarios entre representantes de bancos, cooperativas, cajas municipales, fondos de inversiones, representantes de ministerios y del organismo de supervisión bancaria.

*ALIDE and Renewables Academy AG (RENAC) jointly organized the **RENAC Alumni Conference**, which was held on November 24 in Lima, Peru. Fellowship-holders of training courses offered in the framework of the Green Banking Program were assembled at the event for the purpose of analyzing and discussing new topics and issues in the area of green and sustainable finance, which require reinforcement for consciousness raising and creation of a culture of environmental care, in which the financial sector has an important role to play as supplier of financial services to enterprises and individuals embarking on new projects. Nearly 30 representatives of banks, cooperatives, municipal banks, investment funds, government ministries and the banking supervisory institution participated in the closing of this first phase of the program in Latin America.*



2.2 Readiness Regional ALIDE-Green Climate Fund (GCF)

► ALIDE- Green Climate Fund (GCF) Regional Readiness

En respuesta a la trayectoria institucional en temas de financiamiento climático en la región de ALC, un grupo de 6 países: Argentina, Cuba, República Dominicana, Guatemala, Paraguay y Uruguay, decidieron colaborar con ALIDE en el desarrollo de una propuesta de proyecto regional Readiness sobre Financiamiento Climático para su presentación al Fondo Verde para el Clima (GCF). El Proyecto se inició en junio de 2021. El sector financiero juega un papel fundamental en la movilización de los recursos necesarios para financiar una economía baja en carbono, a través de la intermediación financiera y mediante la creación y colocación de instrumentos particulares que favorezcan

In response to the Association's institutional record on climate financing issues in the LAC region, a group of 6 countries: Argentina, Cuba, the Dominican Republic, Guatemala, Paraguay and Uruguay, decided to collaborate with ALIDE in developing a US\$ 1.2 million regional Readiness project proposal on Climate Financing for presentation to the Green Climate Fund (GCF). The project was launched in June 2021. The financial sector plays an essential role in raising the necessary funds for financing a low carbon economy through financial intermediation and by creating and placing particular instruments conducive to the mitigation of, and adaptation to, climate change.

la mitigación y adaptación al cambio climático. En respuesta a la trayectoria institucional en temas de financiamiento climático en la región de América Latina y el Caribe, un grupo de 6 países: Argentina, Cuba, República Dominicana, Guatemala, Paraguay y Uruguay, decidieron colaborar con ALIDE en el desarrollo de una propuesta de proyecto regional Readiness sobre Financiamiento Climático para su presentación al Fondo Verde para el Clima (GCF) por un total de USD 1.2 millones.

El Proyecto, que dio inicio en junio de 2021 y estará culminando en abril de 2023 (<https://www.readinessalide.com/>), tiene como objetivo fortalecer los procesos emprendidos individualmente por entidades bancarias o financieras a través de un enfoque regional que identifique barreras y oportunidades para el negocio financiero climático, al tiempo que genera intercambio de experiencias exitosas, así como mecanismos de monitoreo y seguimiento de impactos, facilitando así, el paso hacia una nueva generación de instrumentos financieros climáticos innovadores de y para la región, incluidos los bancos de desarrollo y comercial-privados.

Los principales beneficiarios del Proyecto son, en primer lugar, las entidades del Sistema Financiero de Argentina, Cuba, República Dominicana, Guatemala, Paraguay y Uruguay esto incluye reguladores (es decir, bancos centrales, supervisores bancarios, etc.); sector bancario (bancos comerciales y nacionales de desarrollo); y sector privado (instituciones del sector privado que se ocupan de las inversiones climáticas).

Started in June 2021, the Project will come to an end in April of 2023 (<https://www.readinessalide.com/>). Its aim is to reinforce the processes undertaken individually by banking or financial institutions by taking a regional approach that would identify barriers to, and opportunities for, climate financing business. At the same time, successful experiences would be shared, as would impact monitoring and follow-up mechanisms, thereby facilitating the transition towards a new generation of innovative climate financing instruments of, and for, the region, including development banks and private-commercial ventures.

The main Project beneficiaries are, in the first place, institutions of the financial systems of Argentina, Cuba, the Dominican Republic, Guatemala, Paraguay and Uruguay, including regulators (that is to say, central banks, banking supervisory organizations, etc.); the banking sector (commercial and national development banks); and the private sector (private sector institutions that deal with climate investments).

The Project is producing evidence concerning the challenges to be faced and the opportunities that will arise for implementing innovative solutions for climate financing, focusing on three main lines of action:

El Proyecto se encuentra generando evidencia sobre las oportunidades y desafíos para implementar soluciones innovadoras para el financiamiento climático, **enfocándose en 3 líneas principales de acción:**

- Enfatizar en el apoyo a las posibles Entidades de acceso directo para evaluar su cartera sobre el cambio climático y cumplir con los estándares del proceso de acreditación del GCF.

Emphasizing support for the possible institutions with direct access, in order to assess their portfolio for climate change and compliance with the standards of the GCF accreditation process.

- Agilizar la participación de las instituciones financieras en los procesos de implementación de las NDCs (nationally determined contributions) y del Programa de País, mediante el análisis de la situación y recomendaciones para la priorización de la cartera a escala regional/nacional, experiencias piloto y presentación de notas conceptuales al GCF.

Streamlining the participation of the financial institutions in the implementation processes of the NDCs (nationally determined contributions) and of the Paris Program by analyzing the situation and recommendations for prioritizing the portfolio on a regional/national scale, pilot experiences and presentation of concept notes to GCF.

- Promover inversiones conjuntas y alianzas estratégicas entre Instituciones Financieras (IFs) y Entidades Acreditadas (AEs), probando la pertinencia de vehículos de propósito especial, asociaciones público-privadas (APPs), bonos verdes y otros mecanismos financieros innovadores para la inversión climática a escala en América Latina.

Promoting joint investments and strategic alliances between Financial Institutions (FIs) and Accredited Entities (AEs), testing the relevance of special purpose vehicles, public-private partnerships (PPPs), green bonds and other innovative financial mechanisms for climate investment on a Latin American scale in the region.

Actualmente se cuenta con dos Informes regionales sobre:

Two regional reports are available at present on:



1) El estado del arte de las finanzas climáticas en América Latina, el cual realiza un análisis y caracterización de carteras climáticas y estado de las políticas y salvaguardas ambientales y sociales en las Instituciones Financieras (IF) de los países participantes, identificando la oferta y demanda existente, brechas, barreras y oportunidades, con una propuesta de categorización y perspectivas futuras relevantes para actualizar y obtener un análisis más profundo sobre las finanzas sostenibles y climáticas.

1) The state-of-the-art on climate finance in Latin America, which makes an analysis of, and classifies, climate portfolios and the state of environmental and social policies and safeguards in the Financial Institutions (FIs) of the participating countries, identifying the existing supply and demand, gaps, barriers and opportunities, with a proposal for categorization and relevant future prospects for updating and obtaining a more in-depth analysis of the sustainable and climate financing.



2) Recomendaciones por país de potenciales Bancos de Desarrollo (DBs) como Entidades acreditadas ante el GCF; así como guías de Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS) y de género.

2) Recommendations by country of potential Development Banks (DBs) as Accredited Entities before the GCF; as well as handbooks for the Environmental and Social Risk Management System (SARAS) and gender-orientation.

Para el primer trimestre de 2023, el proyecto estará entregando una cartera de proyectos de inversión regional/nacional priorizada y alineada con la programación de país del GCF de los países participantes; capacitaciones y planes de trabajo

By the first quarter of 2023, the project will be delivering a portfolio of prioritized regional/national investment projects in line with the GCF country programming of the participating countries; personalized trainings and work plans

Actividades: Activities:

1

En el marco del proyecto Readiness GCF-ALIDE, la consultora Sureco & Partners presentó la importancia de las finanzas sostenibles, así como introdujo a los participantes al Green Climate Fund (GCF) como fondo para apoyar la acción climática en países en desarrollo, a través del webinar «**Introducción al Green Climate Fund y proceso de acreditación**» que se desarrolló el 28 de junio. En la sesión se explicó que el GCF moviliza financiamiento y recursos para proyectos y programas que ayudan a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, aumentar la resiliencia al cambio climático y promover el desarrollo sostenible. Además, se expuso sobre el proceso de acreditación del GCF para las entidades financieras y organizaciones que buscan acceder a los recursos del fondo. Así mismo, se señalaron la serie de requisitos que una organización debe cumplir para alcanzar el proceso de acreditación que evalúa la capacidad de una organización para implementar proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático de manera efectiva y transparente. La actividad congregó a 40 representantes de bancos e instituciones financieras de 13 países de América Latina, el Caribe y Estados Unidos.

In the framework of the GCF-ALIDE Readiness project, the consulting firm of Sureco & Partners, through the webinar «Introduction to the Green Climate Fund and accreditation process» that was held on June 28, made a presentation on the importance of sustainable finance and introduced the participants to the Green Climate Fund (GCF) as a fund established to support climate action in developing countries. It was explained in that session that the GCF raises financing and resources for projects and programs that help to reduce greenhouse gas emissions, increase resilience to climate change and promote sustainable development. The GCF accreditation process for financial institutions and organizations seeking to accede to resources from the fund was also discussed. A series of requirements to be met in order for an organization to secure accreditation was indicated to be evaluating the capacity of an organization to implement projects for mitigation and adaptation to climate change effectively and transparently. The activity brought together 40 representatives of banks and financial institutions of 13 Latin American and Caribbean countries and the United States.

personalizados para las plataformas nacionales de finanzas sostenibles de Uruguay, Guatemala y República Dominicana; un análisis regional sobre oportunidades, impacto y perspectivas de SPVs (Special Purpose Vehicles), Alianzas Público-Privadas (APPs) y bonos verdes, que describa recomendaciones para mejorar y aumentar la escala de inversión, enfatizando oportunidades para promover soluciones basadas en la naturaleza y en el contexto de la acción climática; el diseño de un piloto de mecanismo financiero innovador para la inversión climática a escala en América Latina; dos notas conceptuales para proyectos regionales financiables que serán presentados al GCF, dando prioridad a las opciones de recuperación económica verde resiliente frente al escenario regional post pandémico; y la implementación de un programa de capacitación regional (virtual y presencial) sobre mecanismos de financiamiento climático con énfasis en líneas de negocios verdes, políticas de género y salvaguardas ambientales y sociales, para los países participantes.

for the national sustainable finance platforms of Uruguay, Guatemala and the Dominican Republic; a regional analysis of the opportunities for, impact of and prospects for SPVs (Special Purpose Vehicles), Public-Private partnerships (PPPs) and green bonds that describes recommendations for improving and raising the scale of investment, emphasizing opportunities for promoting nature-based solutions in the context of climate action; the design of an innovative financial pilot mechanism for climate investment on a Latin American scale; two concept notes for regional projects open for financing that will be presented to the GCF, giving priority to resilient green economic recovery options from the post-pandemic regional scenario; and the implementation of a regional (virtual and in-person) training program on climate financing mechanisms with emphasis on green business lines, gender-oriented policies and environmental and social safeguards for the participating countries.

Los principales beneficiarios del Proyecto son, en primer lugar, las entidades del Sistema Financiero de Argentina, Cuba, República Dominicana, Guatemala, Paraguay y Uruguay.

The main Project beneficiaries are, in the first place, institutions of the financial systems of Argentina, Cuba, the Dominican Republic, Guatemala, Paraguay and Uruguay.

Actividades: Activities:

2

En el marco del proyecto Readiness GCF-ALIDE, la consultora Sureco & Partners desarrolló 2 guías para facilitar el proceso de acreditación al Fondo Verde para el Clima (GCF) de potenciales entidades: La Guía de Salvaguardas Ambientales y Sociales y la Guía de Género, las cuales fueron presentadas en el webinar «Acreditación al Fondo Verde para el Clima: Salvaguardas Ambientales, Sociales y de Género» que se desarrolló el 14 de septiembre. Estas guías proporcionan orientación a las potenciales entidades acreditadas sobre los requisitos y expectativas del GCF en relación con la gestión de los impactos ambientales y sociales y la inclusión de cuestiones de género en los proyectos. De la misma forma, en el taller se reforzaron los requisitos de acreditación que deben cumplir las instituciones y organizaciones que desean volverse instituciones acreditadas ante el GCF. Esto incluye una mayor atención a la gestión de riesgos, la transparencia y la rendición de cuentas, así como a la capacidad de movilizar recursos financieros y técnicos para la implementación de proyectos. La actividad congregó a 90 representantes de bancos e instituciones financieras de distintos países de América Latina, el Caribe, Estados Unidos y Europa.

Also in the framework of the GCF-ALIDE Readiness project, the consulting firm of Sureco & Partners developed 2 handbooks to facilitate accreditation for the Green Climate Fund (GCF) of potential entities: The Guide to Environmental and Social Safeguards and the Guide to Gender, which were presented at the webinar «Accreditation for the Green Climate Fund: Environmental, Social and Gender Safeguards,» which took place on September 14 and was attended by 90 representatives of banks and financial institutions of different Latin American, Caribbean and European countries and the United States. These handbooks provide orientation to potential accredited entities on the GCF's requirements and expectations in regard to the management of environmental and social impacts and the inclusion of gender issues in the projects. In the workshop, as well, information about the requirements for accreditation to be fulfilled by institutions and organizations wishing to become accredited institutions for the GCF was reinforced. This includes giving greater attention to risk management, transparency and accountability, as well as to the capacity to mobilize financial and technical resources for project implementation.



2.3 Entrevistas Bilaterales de Negocios y Cooperación

► Bilateral Business Meetings and Cooperation

Las entrevistas bilaterales se realizaron durante la 52ª reunión ordinaria de la Asamblea General Anual de ALIDE, que tuvo lugar en Willemstad, Curazao. Iniciaron el 16 de mayo y se desarrollaron en forma paralela a las sesiones celebradas entre el 17 y el 20 de mayo de 2022.

Este servicio ofrecido por ALIDE brindó a las instituciones financieras participantes la oportunidad de iniciar y/o concretar negocios, inversiones y financiación en torno a proyectos y actividades de interés compartido.

The bilateral meetings were held during the 52nd Regular Meeting of the ALIDE General Assembly, in Willemstad, Curazao. They started off on May 16 and took place parallel to the sessions held between May 17 and 20, 2022.

This service offered by ALIDE gave the participating financial institutions the opportunity to initiate and/or work out the final details of business transactions, and financing of projects and activities of shared interest.

Fueron gestionadas en total **136 entrevistas bilaterales**, siendo concretadas **102 entrevistas presenciales** y **4 entrevistas virtuales**, en total **12 menos respecto a la última Asamblea organizada presencialmente**. No obstante, en este conteo no se consideran algunas reuniones coordinadas directamente por las entidades participantes, como ICO.

A total of 136 bilateral meetings were requested and 102 in-person and 4 virtual meetings were held, 12 less than at the last Assembly that was organized fully in-person. Even so, several meetings coordinated directly by participating institutions, like ICO, are not considered in this figure.

De esta manera, se recibieron las solicitudes de funcionarios de 28 instituciones para concertar entrevistas bilaterales con otras 44 instituciones diferentes. Entre éstas últimas se pueden mencionar a AFD, AIS, BAPRO, BCIE, BDMG, BEI, BNCR, BNF, BROU, CAF, Caja de Ande, Caja de Ahorros, CARIBANK; CARICOM, CDB; CDP, DID Desjardins, EximBank India, Finagro, FMDV, Fonplata, ICO, Infivalle, International Financial Consulting, KfW, Korpodeko, NABARD, S&P; Sureco; entre otros. Además, se organizaron reuniones virtuales entre las siguientes instituciones: (1) Willis Towers Watson -BCIE, (2) FIRA-AIS, (3) Banco Português de Fomento - ICO, y (4) AFRACA-DID Desjardins.

Accordingly, requests were received from officers of 28 institutions to arrange for bilateral meetings with another 44 different institutions. Among these, we can cite the AFD, AIS, BAPRO, BDMG, BNCR, BNF, BROU, CABI, CAF, Caja de Ande, Caja de Ahorros, CARIBANK, CARICOM, CDB, CDP, DID Desjardins, the EIB, EximBank India, Finagro, FMDV, FONPLATA, ICO, Infivalle, International Financial Consulting, KfW, Korpodeko, NABARD, S&P, and Sureco, among others. In addition, virtual meetings were organized between the following institutions: (1) Willis Towers Watson -CABEI, (2) FIRA-AIS, (3) Banco Português de Fomento - ICO, and (4) AFRACA-DID Desjardins.

Los asuntos tratados en las entrevistas, en su mayoría, giraron en torno a las líneas y programas de financiamiento al desarrollo productivo, apoyo para el acceso a oportunidades de financiamiento climático y proyectos ambientales, incluyendo mercados de carbono, procesos de digitalización, intercambio de experiencias o profundización en torno algún programa manejado por las instituciones financieras de desarrollo en algunos sectores/áreas como el agrícola, comercio exterior, para pymes, inversiones de impacto, proceso de transformación digital, entre otros.

Del mismo modo, existió mucho interés por establecer/explorar futuras vías de financiamiento, colaboración y convenios de cooperación institucional, además del fortalecimiento de las relaciones bilaterales existentes. Asimismo, se aprovechó la oportunidad para la promoción de cursos de capacitación, programas de asistencia técnica, próximas reuniones regionales, servicios de consultoría en incorporación de nuevas tecnologías disruptivas y provisión de servicios de información financiera.

The matters dealt with at these meetings for the most part concerned financing lines and programs for production development, support for access to climate financing opportunities and environmental projects, including carbon markets, digitalization processes, exchange of experiences or in-depth investigation into programs managed by development financing institutions in some sectors/ areas like agriculture, foreign trade, SMEs, impact investment, and digital transformation process, among others.

Likewise, there was a great deal of interest in establishing/exploring future means of financing, collaboration and institutional cooperation agreements, in addition to strengthening existing bilateral relations. Advantage was also taken of the opportunity to promote training courses, technical assistance programs, forthcoming regional meetings, consultancy services regarding the incorporation of new disruptive technologies, and the provision of financial information services.



2.4 Participación en reuniones y foros internacionales

▶ Participation in international meetings and forums

Ejecutivos de la alta dirección de ALIDE participaron como asistentes y expositores en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo.

ALIDE high-level executives participated as attendees and speakers at international meetings concerned with development finance.

MasterClass / MasterClass

▶ La evolución de la medición de impacto para la biodiversidad: Herramientas e instrumentos innovadores

The evolution of biodiversity impact measurement: Innovative tools and instruments

Dirección General de Economía y Financiamiento Ambiental del Ministerio del Ambiente
Virtual, 24 - 26 de enero

General Bureau of Environmental Economy and Finance, Ministry of the Environment
Virtual, January 24 - 26

Webinar / Webinar

▶ “Finanzas Climáticas y su impacto en la toma de decisiones”

“Climate Finance and its impact on decision-making”

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) / Ministerio de Hacienda
Virtual, 26 de enero

United Nations Development Program (UNDP) / Ministry of Finance
Virtual, January 26

Webinar / Webinar

▶ “Conociendo la participación del sector privado en la COP26”

“Knowing the private sector’s participation in COP26”

Grupo Impulsor Permanente del sector privado y financiero para la implementación de Nuestro Desafío Climático (GIP-NDC)
Virtual, 27 de enero

Permanent private and financial sector promotional group for implementing Our Climate Challenge (GIP-NDC)
Virtual, January 27

Meeting / Meeting

▶ “How can public capital help small businesses make food systems greener and more inclusive in Latin America and Africa?”

“How can public capital help small businesses make food systems greener and more inclusive in Latin America and Africa?”

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Virtual, 16 de febrero

International Fund for Agricultural Development (IFAD)
Virtual, February 16

Reunión / Meeting

▶ Preparativos para la Conferencia Regional para América Latina y el Caribe

Preparations for the Regional Conference for Latin America and the Caribbean

FAO – Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
Virtual, 17 de febrero

FAO – Food and Agriculture Organization of the United Nations
Virtual, February 17

Reunión / Meeting

► Consulta Sector Privado LARC37

LARC37 Private Sector Consultation

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

Virtual, 25 de febrero

Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)

Virtual, February 25

Webinar / Webinar

► Preparativos para la Conferencia Regional para América Latina y el Caribe How to support small businesses to make our food systems resilient to climate change?

Preparations for the Regional Conference for Latin America and the Caribbean: How to support small businesses to make our food systems resilient to climate change?

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Virtual, 9 de marzo

International Fund for Agricultural Development (IFAD)
Virtual, March 9

Reunión / Meeting

► 2022 Friends of Foresight Annual Meeting

2022 Friends of Foresight Annual Meeting

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD)

Virtual, 6 de mayo

Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

Virtual, May 6

Congreso / Congress

► Innovate4Climate (I4C)

Innovate4Climate (I4C)

Innovate4Climate (I4C)
Virtual, 24 - 26 de mayo

Innovate4Climate (I4C)
Virtual, May 24 - 26

Conferencia CAF / CAF Conference

► “Europe - Latin America Relations”

“Europe - Latin America Relations”

Banco de Desarrollo de América Latina / Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital de España / Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) / Casa de América
Virtual, 26 de mayo

Development Bank of Latin America / Spanish Ministry of Economic Affairs and Digital Transformation / Spanish Confederation of Business Organizations (CEOE) / Casa de América

Virtual, May 26

Reunión / Meeting

► Ukraine crisis & agrifood systems

Ukraine crisis & agri-food systems

Banco de Desarrollo de América Latina / Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital de España / Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) / Casa de América
Virtual, 26 de mayo

Development Bank of Latin America / Spanish Ministry of Economic Affairs and Digital Transformation / Spanish Confederation of Business Organizations (CEOE) / Casa de América

Virtual, May 26

Reunión / Meeting

► Ukraine crisis & agrifood systems

Ukraine crisis & agri-food systems

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Virtual, 8 de junio

International Fund for Agricultural Development (IFAD)
Virtual, June 8

Webinar / Webinar

► Boost your performance with technology

Boost your performance with technology

Banco de Desarrollo de Canadá (BDC)
Virtual, 8 de junio

Business Development Bank of Canada (BDC)
Virtual, June 8

Reunión / Meeting

► 52nd Annual Meeting del CDB “Measure better to Target better”

52nd Annual Meeting of the BDC “Measure better to Target better”

Caribbean Development Bank (CDB)
Virtual, 1 - 16 de junio

Caribbean Development Bank (CDB)
Virtual, June 1 - 16

Reunión / Meeting

► G20 Infrastructure Investors Dialogue: Leveraging Private Sector Participation in Sustainable Infrastructure Investment

G20 Infrastructure Investors Dialogue: Leveraging Private Sector Participation in Sustainable Infrastructure Investment

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)
Virtual, 14 y 15 de junio

Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)
Virtual, June 14 and 15

Reunión / Meeting

► The fifth Water Finance Coalition meeting

The fifth Water Finance Coalition meeting

Water Finance Coalition
Virtual, 21 de junio

Water Finance Coalition
Virtual, June 21

Reunión / Meeting

► Design clinic on combining blended finance and geomapping to close the smallholder finance credit gap

Design clinic on combining blended finance and geomapping to close the smallholder finance credit gap

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Virtual, 21 de junio

International Fund for Agricultural Development (IFAD)
Virtual, June 21

D20-LTIC SUMMIT 2022 & 2022 G20

► Infrastructure Investors Dialogue: Leveraging Private Sector Participation in Sustainable Infrastructure Investment

D20-LTIC SUMMIT 2022 & 2022 G20 | Infrastructure Investors Dialogue: Leveraging Private Sector Participation in Sustainable Infrastructure Investment

D20-LTIC / OECD / GIH / G20 Indonesian Presidency
Bali, Indonesia, 14 - 16 de julio
(Participación virtual)

D20-LTIC / OECD / GIH / G20 Indonesian Presidency
Bali, Indonesia, July 14 - 16
(Virtual participation)

Reunión / Meeting

► “Discussing strategy, main objectives and upcoming activities of the New Coalition on Resilient Cities and Regions” in preparation of the third edition of the Finance in Common Summit

“Discussing strategy, main objectives and upcoming activities of the New Coalition on Resilient Cities and Regions” in preparation of the third edition of the Finance in Common Summit

Global Fund for Cities Development / FMDV / AFD Francia
Virtual, 18 de julio

Global Fund for Cities Development / FMDV / AFD France
Virtual, July 18

Mesa Redonda / Roundtable

► “Oportunidades para acelerar la digitalización del sector agropecuario en los países de MERCOSUR y Chile”

“Opportunities for accelerating digitalization of the agricultural sector in the MERCOSUR countries and Chile”

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) / Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
Virtual, 21 de julio

International Fund for Agricultural Development (IFAD) / Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)
Virtual, July 21

Foro / Forum

▶ Annual Forum of the Alliance of Subnational Development Banks in LAC

Annual Forum of the Alliance of Subnational Development Banks in LAC

Alliance of Subnational Development Banks in Latin America and the Caribbean
Brasil, Sao Paulo 10 - 11 de agosto

Alliance of Subnational Development Banks in Latin America and the Caribbean
Sao Paulo, Brazil August 10 - 11

Mesa Redonda / Roundtable

▶ Sobre financiamiento climático y la transición energética en América Latina y el Caribe

On climate financing and energy transition in Latin America and the Caribbean

Alianza de Bancos Subnacionales de Desarrollo de América Latina y el Caribe
Santiago, Chile 1- 2 de septiembre
(Participación virtual)

Alliance of Subnational Development Banks in Latin America and the Caribbean
Santiago, Chile September 1- 2
(Virtual participation)

Seminario Internacional

International seminar

▶ “Bancos de desarrollo: experiencia internacional y su relevancia para el nuevo gobierno de Chile”

“Development Banks: international experience and their relevance to the new government of Chile”

Ministerio de Economía de Chile
Santiago, Chile 30 de septiembre

Ministry of Economy of Chile
Santiago, Chile, September 30

Finance in Common Summit 2022 / Finance in Common Summit 2022

▶ “Green and Just transition for a sustainable recovery”

“Green and Just transition for a sustainable recovery”

Finance in Common (FiCS)
Abiyán, Costa de Marfil 19 - 20 de octubre

Finance in Common (FiCS)
Abidjan, Ivory Coast, October 19 - 20

Foro / Forum

▶ Perú-Unión Europea. Inversiones sostenibles para un desarrollo inclusivo

Peru-European Union. Sustainable investments for inclusive development

Fundación Euroamérica
Lima, Perú 20 y 21 de octubre

Euroamerica Foundation
Lima, Peru, October 20 and 21

COP 27 / COP 27

▶ 27th Conference of the Parties of the UNFCCC

27th Conference of the Parties of the UNFCCC

UNFCC
Sharm El-Sheikh, Egipto 7-18 de octubre

UNFCC
Sharm el-Sheikh, Egypt, October 7-18

Webinar / Webinar

▶ Oportunidades en financiamiento azul para Latinoamérica y el Caribe

Opportunities in blue finance for Latin America and the Caribbean

IFC - Green Banking Academy para Latinoamérica y el Caribe
Virtual, 23 de octubre

IFC - Green Banking Academy for Latin America and the Caribbean,
Virtual, October 23

Conferencia / Conference

▶ Evaluación en Bancos de Desarrollo: desafíos y aportes

Evaluation in Development Banks: challenges and contributions

Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) del BID
Washington DC, Estados Unidos 15 y 16 de noviembre

IDB Office of Evaluation and Oversight (OVE)
Washington DC, United States, November 15 and 16

Reunión / Meeting

▶ SAFIN Annual Plenary Meeting

SAFIN Annual Plenary Meeting

Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (SAFIN)
Virtual, 21 y 22 de noviembre

Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (SAFIN)
Virtual, November 21 and 22

Webinar / Webinar

► «Enhancing the Role of NDBs to Deliver Climate-Smart Urban Infrastructure Financing»

«Enhancing the Role of NDBs to Deliver Climate-Smart Urban Infrastructure Financing»

CCFLA-CENDB-WDFI

Virtual, 1 de diciembre

CCFLA-CENDB-WDFI

Virtual, December 1



Webinar / Webinar

► Ciudades Sostenibles: la oportunidad de financiamiento para el sector bancario

Sustainable Cities: the financing opportunity for the banking sector

IFC - Green Banking Academy para Latinoamérica y el Caribe

Virtual, 15 de diciembre

IFC - Green Banking Academy for Latin America and the Caribbean

Virtual, December 15

Reunión / Meeting

► D20-LTIC Sherpa Committee & OECD/D20LTIC Stakeholder engagement group

D20-LTIC Sherpa Committee & OECD/D20LTIC Stakeholder engagement group

D20 LTIC

Virtual, 15 de diciembre

D20 LTIC

Virtual, December 15

Presentación de ponencias y participación en paneles

Presentation of papers and participation in panel groups

► «Financiamiento de Infraestructura y Oportunidades para la Región: Una Visión desde la Banca de Desarrollo», presentado en la Conferencia «Futuro de la Consultoría de Ingeniería en el Mundo», de la Federación Panamericana de Consultores (FEPAC).

Lima, Perú, 25 de marzo

«Infrastructure finance and opportunities for the Region: A Vision from the Development Banking System» presented at the Conference of the Pan American Federation of Consultants (FEPAC) «Future of Engineering Consultancy in the World.»

Lima, Peru, March 25

- ▶ Panelista en el foro **«G20 Infrastructure Investors Dialogue: Leveraging Private Sector Participation in Sustainable Infrastructure Investment»**, presentado en la Conferencia «Infrastructure Investors Dialogue: Leveraging Private Sector Participation in Sustainable Infrastructure Investment», de D20-LTIC, OECD, GIH y G20 Indonesian Presidency.

Virtual, 15 de junio

Panelist in the forum **«G20 Infrastructure Investors Dialogue: Leveraging Private Sector Participation in Sustainable Infrastructure Investment»**, presented at the Conference «Infrastructure Investors Dialogue: Leveraging Private Sector Participation in Sustainable Infrastructure Investment», of D20-LTIC, OECD, GIH and G20 Indonesian Presidency.
Virtual, June 15

- ▶ **«Financing a just and sustainable urban transition in LAC the role of Subnational Development Banks»**, presentado en «Alliance of Subnational Development Banks in Latin America and the Caribbean- A Finance in Common Initiative - Annual Forum 2022».

São Paulo, Brasil, 10-11 de agosto

«Financing a just and sustainable urban transition in LAC: the role of Subnational Development Banks», presented at the «Alliance of Subnational Development Banks in Latin America and the Caribbean- A Finance in Common Initiative - Annual Forum 2022».
Sao Paulo, Brazil, August 10-11

- ▶ **«Visión de COFIDE y ALIDE Sobre el Rol de los Bancos de Desarrollo Como Movilizadores del Mercado de Carbono»**, presentado en el Webinar «Introducción al mercado de carbono y su potencial para América Latina y el Caribe», de la CAF – Banco de Desarrollo de América Latina - ILACC.

Virtual, 8 de septiembre

«COFIDE and ALIDE Vision of the Role of Development Banks as Mobilizers of the Carbon Market», presented at the CAF- Development Bank of Latin America – ILACC Webinar «Introduction to the carbon market and its potential for Latin America and the Caribbean.»
Virtual, September 8.

- ▶ **«Rol de la banca de desarrollo en apoyo al financiamiento de la innovación: Experiencias internacionales relevantes»**, presentado en el International Seminar «Development Banks: International Experience and its Relevance for the New Chilean Government», del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo.

Santiago, Chile, 30 de septiembre

«Role of the development banking system in support of innovation finance: Relevant international experiences», presented at the Ministry of Economy, Promotion and Tourism's International Seminar «Development Banks: International Experience and its Relevance for the New Chilean Government»
Santiago, Chile, September 30.

- ▶ **«El Rol de los Sistemas de Garantías Como Instrumento Anticíclico: Una Visión Desde la Banca de Desarrollo»**, presentado en el XXV Foro Iberoamericano de Garantías y Financiamiento a las Pymes.

San Salvador, El Salvador, 12-14 de octubre

❓ *«The Role of Guarantee Systems as a Counter-Cyclical Instrument: A Development Banking Vision», presented at the XXV Ibero-American Forum on Guarantee Systems and Financing for SMEs.
San Salvador, El Salvador, October 12-14.*

► **«Movilización de recursos para el desarrollo industrial de América Latina y el Caribe: una mirada desde la Banca de Desarrollo»**, presentado en la Conferencia Internacional sobre «Desafíos y Oportunidades del Objetivo del Desarrollo Sostenible ODS9 en América Latina y el Caribe».

Ciudad de Panamá, Panamá, 18-20 octubre.

❓ *«Fund-raising for Latin American and Caribbean industrial development: a look from the Development Banking system,» presented at the International Conference on «Challenges and Opportunities for Sustainable Development Goal SDG9 in Latin America and the Caribbean.»
Panama City, Panama, October 18-20.*

► **«Estado actual de Financiamiento Sostenible en Colombia y LAC»** presentado en «Financiación Sostenible en Colombia: el rol de la banca en la gestión de riesgos ambientales, sociales y de gobernanza, y su regulación» de la Financiera de Desarrollo – Findeter.

Bogotá, Colombia, 27 de octubre

❓ *«Current state of Sustainable Finance in Colombia and LAC,» presented at Financiera de Desarrollo – Findeter's «Sustainable Finance in Colombia: the role of the banking system in the management of environmental, social and governance risks and their regulation.»
Bogota, Colombia, October 27.*

► **«Challenges for DFIs. Public and Private Sector Action to Combat Climate Change»** presentado en «Climate Finance for Private Sector Development», de la Compañía Española de Financiación del Desarrollo, durante la Conferencia de Partes – COP27.

Sharm El Sheikh, Egypt, 9 de noviembre

❓ *«Challenges for DFIs. Public and Private Sector Action to Combat Climate Change,» presented at Compañía Española de Financiación del Desarrollo's «Climate Finance for Private Sector Development» during the Conference of the Parties – COP27.
Sharm El Sheikh, Egypt, November 9*

► **«Movilización de Recursos para el Desarrollo Industrial de América Latina y el Caribe: Una Mirada Desde la Banca de Desarrollo»**, presentado en el Panel Internacional de «Financiamiento Productivo Exportador», de la Asociación de Parques Industriales Argentinos (APIA).

Buenos Aires, Argentina, 15 diciembre

❓ *«Fund-raising for the Industrial Development of Latin America and the Caribbean: A Look from the Development Banking System,» presented in the International Panel on «Export Production Finance,» of the Association of Industrial Parks of Argentina (APIA).
Buenos Aires, Argentina, December 15.*



CAPÍTULO
CHAPTER

3

Nuestra Institucionalidad

Our Institutional Structure

Promovemos una estructura institucional representativa, que permite a nuestros asociados integrarse a las actividades y a las decisiones que definen el perfil de nuestra comunidad.

We promote the existence of a representative institutional structure that enables our members to join in the activities and decisions that define our community's profile.



3.1 Asamblea General 2022

▶ 2022 General Assembly

La sesión de Asuntos Institucionales de la **52ª Reunión de la Asamblea General se efectuó el viernes 20 de mayo** y fue presidida por Carlos Linares, presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

The session on Institutional Affairs of the 52nd Meeting of the General Assembly was held on Friday, May 20 under the chairmanship of ALIDE President, Carlos Linares. The General Assembly adopted the following agreements:

a. **Aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros de ALIDE** correspondientes al ejercicio 2021.

ALIDE's Annual Report and Financial Statements for 2021 were approved.

b. Ratificó la incorporación como miembros de ALIDE a las instituciones siguientes:

The incorporation of the following institutions as members of ALIDE was ratified:

- ▶ *Desenvolve SP – Agencia de Fomento do Estado de São Paulo, como miembro Activo*
- ▶ *Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), como miembro Activo*
- ▶ *Instituto para el Desarrollo de Antioquía (IDEA), como miembro Activo*
- ▶ *Aruban Investment Bank (AIB BANK NV), como miembro Activo)*

- ▶ *Desenvolve SP – Agencia de Fomento do Estado de São Paulo, as an Active member*
- ▶ *Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), as an Active member*
- ▶ *Instituto para el Desarrollo de Antioquía (IDEA), as an Active member*
- ▶ *Aruban Investment Bank (AIB BANK NV), as an Active member*

c. **Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2022-2023 y el presupuesto para el ejercicio 2022.**

The 2022-2023 ALIDE Work Program and Budget for 2022 were approved.

d. **Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales,** que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el 2021:

The Association's appreciation of the member institutions, international organizations, agencies for cooperation and national institutions that provided support for, and collaboration in, the execution of ALIDE's programs and activities in 2021 was attested to:



KfW – Banco de Desarrollo, Alemania; Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), Argentina; Banco do Nordeste (BNB), Brasil; Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brasil; Caja de ANDE, Costa Rica; Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), España; Agencia Francesa de Desarrollo (AFD); Banco Nacional de Fomento (BNF), Paraguay; Banco Europeo de Inversiones (BEI); Banco Interamericano de Desarrollo (IDB); CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; Comisión Económica para América Latina (CEPAL).

Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), of Argentina; Banco do Nordeste (BNB), of Brazil; Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), of Brazil; CAF-Development Bank of Latin America; the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (CEPALC); Caja de ANDE, of Costa Rica; the European Investment Bank (EIB); the French Development Agency (AFD); KfW – Development Bank of Germany; the Inter-American Development Bank (IDB); Banco Nacional de Fomento (BNF), of Paraguay; and Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), of Spain



e. Se encargó a la Secretaría General de ALIDE continuar con las consultas a las instituciones miembros sobre su interés en que sus países sean la sede de la próxima reunión de la Asamblea General el 2023.

The ALIDE General Secretariat was instructed to continue consulting the member institutions about whether their countries would be interested in hosting the next meeting of the General Assembly in 2023.

f. Se tuvieron las palabras de los señores Juan Antonio Ketterer, Jefe de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas, BID, sobre el trabajo continuo que viene realizando BID-ALIDE; y a Alan Elizondo, Director General de FIRA-Banco de México, invitando a participar del 7mo Congreso Mundial de Finanzas Rurales y Agrícolas, que se celebrará el próximo 23-25 de Noviembre del 2022, en Morelia, Michoacán, México.

The participants heard the words of Juan Antonio Ketterer, head of the IDB's Connectivity, Markets and Finance Division, about the continuous efforts of IDB-ALIDE; and of Alan Elizondo, Director General of FIRA-Banco de México, inviting them to take part in the 7th World Congress on Rural and Agricultural Finance, scheduled to take place this coming November 23-25, 2022 in Morelia, Michoacán, Mexico.

3.2 Consejo Directivo

▶ Executive Committee

En el transcurso del año y pese a las complicaciones del contexto internacional, el Consejo Directivo pudo concretar dos reuniones virtuales, los días 1 de febrero y el 31 de marzo; y dos reuniones presenciales, el 17 de mayo en Curazao y el 23 de septiembre en Buenos Aires. Estas sesiones permitieron al órgano institucional cumplir con su función de conducir y velar por el buen desenvolvimiento de las actividades de ALIDE. A diciembre de 2022 el Consejo Directivo quedó constituido de la siguiente manera:

Over the course of the year and despite the problems on the international scene, the Executive Committee was able to hold two virtual meetings, one on February 1 and the other on March 31; and two in-person meetings, on May 17 in Curazao and September 23 in Buenos Aires, respectively. These sessions enabled the institutional body to fulfil its function of leading and watching over the good performance of ALIDE's activities. At December of 2022 the Advisory Council was constituted as follows:

PRESIDENTE DE ALIDE
PRESIDENT OF ALIDE

Carlos Linares

► **Presidente del Directorio**
Corporación Financiera de
Desarrollo (Cofide) **Perú**

Chairman of the Board
Corporación Financiera de
Desarrollo (Cofide)
Peru



VICEPRESIDENTES
VICE-PRESIDENTS



Luis Antonio Ramírez

► **Director General**
NAFIN/BANCOMEXT
México

Director General
Nafin-Bancomext
Mexico



Chesron D.A. Isidora

► **Director Ejecutivo**
Corporación de Desarrollo Sostenible
de Curazao (KORPODEKO)
Curazao

Executive Director
Corporación de Desarrollo Sostenible
de Curazao (Korpodeko)
Curazao

DIRECTORES
DIRECTORS



Juan Cuattromo

► **Presidente**
Banco de la Provincia de Buenos Aires
(BAPRO)
Argentina

President
Banco de la Provincia de Buenos Aires
(BAPRO)
Argentina



Salvador Ferrer

► **Presidente**
Banco de la República Oriental del
Uruguay (BROU)
Uruguay

President
Banco de la República Oriental del
Uruguay (BROU)
Uruguay

SECRETARIO GENERAL
SECRETARY GENERAL

Edgardo Alvarez

► **Secretario general**
Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
Perú

Secretary General
Latin American Association of Development
Financing Institutions (ALIDE)
Peru





3.3 Consejo Consultivo

▶ Advisory Council

El Consejo Consultivo es un órgano asesor integrado por los expresidentes de la Asociación y un reducido número de personalidades invitadas. Está constituido de la siguiente manera:

The Advisory Council is an advisory body made up of past-Presidents of the Association and a very small number of eminent people who have been invited to serve on it. It is constituted as follows:

PRESIDENTE CHAIRMAN

Rodrigo Sánchez Mújica 

▶ **Ex-Presidente de ALIDE (2011-2013)**

Exdirector General del Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, FIRA-Banco de México
México

Past-President of ALIDE (2011 - 2013)

*Ex Director General, Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, FIRA-Banco de México
México*

CONSEJEROS ADVISERS

Juan Ernesto Curutchet 

▶ **Expresidente de ALIDE (2019)**

Expresidente, Banco Provincia de Buenos Aires (Bapro),
Argentina 2019

Past-President of ALIDE (2019)

*Ex President, Banco Provincia de Buenos Aires (Bapro), Argentina
2019*

Marco Aurélio Crocco 

▶ **Expresidente de ALIDE (2019)**

Exdirector - presidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil

Past-President of ALIDE (2019)

*Ex Director - President, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brazil*

Pablo García

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2018-2019)**
Exvicepresidente ejecutivo, Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Argentina

Past-President of ALIDE (2018-2019)
Ex Executive Vice-President, Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Argentina

Jacques Rogozinski Shtulman

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2017-2018)**
Exdirector general, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
México

Past-President of ALIDE (2017-2018)
Ex Director General, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
Mexico

Roberto Smith

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2009-2011)**
Expresidente, Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Brasil

Past-President of ALIDE (2009-2011)
Ex President, Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Brazil

Nicola Ernesto Angelucci

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2006-2008)**
Expresidente, Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
El Salvador

Past-President of ALIDE (2006-2008)
Ex President, Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
El Salvador

Luis Fernando Arboleda

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2017)**
Expresidente, Financiera del Desarrollo (Findeter)
Colombia

Past-President of ALIDE (2017)
Ex President, Financiera del Desarrollo (Findeter)
Colombia

María Soledad Barrera

- ▶ **Expresidenta de ALIDE (2014-2017)**
Expresidenta del Directorio, Corporación Financiera Nacional B. P. (CFN)
Ecuador

Past-President of ALIDE (2014-2017)
Ex Chair of the Board, Corporación Financiera Nacional B. P. (CFN)
Ecuador

Mario Laborín

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2004-2006)**
Exdirector general, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
México

Past-President of ALIDE (2004-2006)
Ex Director General, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
Mexico

Enrique V. Iglesias

- ▶ **(2006) c/o Presidente, Fundación Astur**
Uruguay

(2006)
c/o President, Fundación Astur
Uruguay

Mauro Alem

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2014)**
Expresidente, Banco de Inversión y Comercio Exterior, S. A. (BICE)
Argentina

Past-President of ALIDE (2014)
Ex President, Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A.
Argentina

Fernando Calloia

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2013-2014)**
Expresidente, Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
Uruguay

Past-President of ALIDE (2013-2014)
Ex President, Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
Uruguay

William Hayden Quintero

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2003-2004)**
Exgerente general, Banco Nacional de Costa Rica
Costa Rica

Past-President of ALIDE (2003-2004)
Ex General Manager, Banco Nacional de Costa Rica
Costa Rica

Carlos Sales Gutiérrez

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2000)**
Exdirector general, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
México

Past-President of ALIDE (2000)
Ex Director General, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
Mexico

Gonzalo Rivas Gómez

- ▶ **Expresidente de ALIDE (2000-2003)**
Exvicepresidente ejecutivo, Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
Chile

Past-President of ALIDE (2000-2003)
Ex Executive Vice-President, Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
Chile

Óscar Espinosa Villarreal

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1992-1994)**
Exdirector general, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
México

Past-President of ALIDE (1992-1994)
Ex Director General, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
Mexico

Jesús E. Villamizar Angulo

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1990-1992)**
Expresidente, Banco Ganadero
Colombia

Past-President of ALIDE (1990-1992)
Ex President, Banco Ganadero
Colombia

Noel Lezama Martínez

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1997-1999)**
Expresidente, Fondo de Crédito Agropecuario
Venezuela

Past-President of ALIDE (1997-1999)
Ex President, Fondo de Crédito Agropecuario
Venezuela

Marcos Raymundo Pessoa

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1996-1997)**
Expresidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil

Past-President of ALIDE (1996-1997)
Ex President, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brazil

Frederich E. Bergés

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1989-1990)**
Exvicepresidente ejecutivo, Banco de Desarrollo Nacional
República Dominicana

Past-President of ALIDE (1989-1990)
Ex Executive Vice-President, Banco de Desarrollo Nacional
The Dominican Republic

Ricardo Avellaneda

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1988-1989)**
Expresidente, Banco Nacional de Desarrollo
Argentina

Past-President of ALIDE (1988-1989)
Ex President, Banco Nacional de Desarrollo
Argentina

Hindemburgo Pereira-Diniz

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1994-1995)**
Expresidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil

Past-President of ALIDE (1994-1995)
Ex President, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brazil

Adolfo Nass

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1981-1983)**
Expresidente, Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
Venezuela

Past-President of ALIDE (1981-1983)
Ex President, Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
Venezuela

Ernesto Rohmoser García

- ▶ **Expresidente de ALIDE (1988-1989)**
Expresidente, Banco Nacional de Desarrollo
Argentina

Past-President of ALIDE (1974-1977)
Ex General Manager, Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial
Costa Rica




3.4 Nuevos miembros

▶ New members

En el año 2022 se incorporaron como nuevos miembros –activos, adherentes y colaboradores– las siguientes entidades:

In 2022, the following institutions joined ALIDE as new –active, associated and collaborating– members:



Desenvolve SP – Agencia de Fomento do Estado de São Paulo, como miembro Activo

Desenvolve SP – Agencia de Fomento do Estado de São Paulo, as an Active member



Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA), como miembro Activo

Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA), as an Active member



Aruban Investment Bank (AIB BANK NV), como miembro Activo

Aruban Investment Bank (AIB BANK NV), as an Active member



Corporacion Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS), como miembro activo

Corporacion Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS), as an Active member



CARICOM Development Fund (CDF), como miembro adherente

CARICOM Development Fund (CDF), as an Associate member



UNEP Finance Initiative (UNEP FI), como miembro adherente

UNEP Finance Initiative (UNEP FI), as an Associate member



3.5 Entidades miembros

▶ Member institutions

Al cierre del año 2022, ALIDE contaba con 88 instituciones miembros –61 activos, 18 adherentes y 8 colaboradores– de 23 países de América Latina y el Caribe y siete países extrarregionales: Alemania, Canadá, España, Francia, India, Portugal y Rusia.

At the close of 2022, ALIDE had 87 member institutions, of which 61 were active, 18 associate and 8 collaborating members from 23 Latin American and Caribbean countries and seven extra-regional countries: Canada, France, Germany, India, Portugal, Russia, and Spain.

I. Miembros activos

Active members

Argentina

- ▶ Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)
 - ▶ Banco de la Nación Argentina
 - ▶ Banco de La Pampa
 - ▶ Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
 - ▶ Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba)
- Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)
 - Banco de la Nación Argentina
 - Banco de La Pampa
 - Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
 - Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba)

Aruba

- ▶ AIB Bank N.V.
- AIB Bank N.V.

Belice

- ▶ Development Finance Corporation (DFC)
- Development Finance Corporation (DFC)

Bolivia

- ▶ Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.
- Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.



Brasil

- ▶ Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)
 - ▶ Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
 - ▶ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
 - ▶ BRDE – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul
 - ▶ Desenvolve SP – Agencia de Fomento do Estado de São Paulo
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)
 - Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
 - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
 - ∞ BRDE – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul
 - Desenvolve SP – Agencia de Fomento do Estado de São Paulo



Colombia

- ▶ Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
 - ▶ Financiera del Desarrollo (Findeter)
 - ▶ Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
 - ▶ Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas)
 - ▶ Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle)
 - ▶ Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)
- Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
 - Financiera del Desarrollo (Findeter)
 - Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
 - Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas)
 - Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle)
 - Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)



Costa Rica

- ▶ Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
 - ▶ Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
 - Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)



Cuba

- ▶ Banco de Crédito y Comercio (Bandec)
- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)



Curazao

- ▶ Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)
- Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)



Chile

- ▶ Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
 - ▶ Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)
- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
 - Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)



Ecuador

- ▶ Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. (BDE)
 - ▶ Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (Biess)
 - ▶ BanEcuador B.P.
 - ▶ Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)
 - ▶ Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)
- Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. (BDE)
 - Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (Biess)
 - BanEcuador B.P.
 - Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)
 - Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)



El Salvador

- ▶ Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- ▶ Banco de Fomento Agropecuario (BFA)
- ▶ Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)
- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- Banco de Fomento Agropecuario (BFA)
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)



Guatemala

- ▶ Banco de Desarrollo Rural S.A. (Banrural)
- Banco de Desarrollo Rural S.A. (Banrural)



Haití

- ▶ Banque Nationale de Crédit (BNC)
- Banque Nationale de Crédit (BNC)



Honduras

- ▶ Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)
- ▶ Banco Hondureño para la producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)
- Banco Hondureño para la producción y la Vivienda (Banhprovi)



México

- ▶ Banco del Bienestar
- ▶ Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)
- ▶ Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.(Banobras)
- ▶ Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México
- ▶ Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND)
- ▶ Nacional Financiera S.N.C. (Nafin)
- ▶ Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF)
- Banco del Bienestar
- Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.(Banobras)
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México
- Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND)
- Nacional Financiera S.N.C. (Nafin)
- Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF)



Nicaragua

- ▶ Banco de Fomento a la Producción (BFP).
- Banco de Fomento a la Producción (BFP).



Panamá

- ▶ Banco Hipotecario Nacional (BHN)
- ▶ Caja de Ahorros
- Banco Hipotecario Nacional (BHN)
- Caja de Ahorros



Paraguay

- ▶ Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
- ▶ Banco Nacional de Fomento (BNF)
- ▶ Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)



Perú

- ▶ Banco Agropecuario (Agrobanco)
- ▶ Banco de la Nación
- ▶ Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide)
- Banco Agropecuario (Agrobanco)
- Banco de la Nación
- Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide)



República Dominicana / The Dominican Republic

- ▶ Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- ▶ Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- ▶ Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)
- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)



Uruguay

- ▶ Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- ▶ Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)



Venezuela

- ▶ Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- ▶ Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- ▶ Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S.A. (Sogampi)
- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S.A. (Sogampi)

II. Miembros adherentes

Associate members

- ▶ Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), **Alemania**
- ▶ Business Development Bank of Canada (BDC), **Canadá**
- ▶ Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides S.A.), **España**
- ▶ Instituto de Crédito Oficial (ICO), **España**
- ▶ Agence Française de Développement (AFD), **Francia**
- ▶ Export-Import Bank of India (Exim Bank), **India**
- ▶ Banco Português de Fomento (BPF), **Portugal**
- ▶ VEB.RF – State Development Corporation, **Rusia**
- ▶ Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- ▶ Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- ▶ Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- ▶ Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bladex)
- ▶ CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
- ▶ FONPLATA – Banco de Desarrollo
- ▶ D20 LTIC –Long-Term Investors Club
- ▶ Red Iberoamericana de Garantías (REGAR)
- ▶ UNEP FI – United Nations Environment Programme Finance Initiative
- ▶ CARICOM Development Fund (CDF)
- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Germany
- Business Development Bank of Canada (BDC), Canada.
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES S.A.), Spain
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), Spain
- French Development Agency (AFD), France
- Export-Import Bank of India (Exim Bank), India
- Banco Português de Fomento (BPF), Portugal
- VEB.RF – State Development Corporation, Russia
- Central American Bank for Economic Integración (CABEI)
- European Investment Bank (EIB)
- Inter-American Development Bank (IDB)
- Foreign Trade Bank of Latin America, Inc. (Bladex)
- CAF-Development Bank of Latin America
- FONPLATA – Development Bank
- D20 LTIC –Long-Term Investors Club
- Ibero-American Guarantee Network (REGAR)
- UNEP FI – United Nations Environment Programme Finance Initiative
- CARICOM Development Fund (CDF)



III. Miembros colaboradores

Collaborating members

- ▶ GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, **Argentina**
- ▶ Caja de ANDE, **Costa Rica**
- ▶ Superintendencia de Bancos y Seguros, **Ecuador**
- ▶ Financiera Emprendedores, **México**
- ▶ Fondo MIVIVIENDA S.A., **Perú**
- ▶ Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD), **Costa Rica**
- ▶ Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, **Perú**
- ▶ Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), **Venezuela**

- GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina
- Caja de ANDE, Costa Rica
- Superintendency of Banking and Insurance, Ecuador
- Financiera Emprendedores, Mexico
- Fondo MIVIVIENDA S.A., Peru.
- Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD), Costa Rica
- Superintendency of Banking, Insurance and Pension Fund Administrators (AFP), Peru
- Superintendency of the Banking Sector Institutions (Sudeban), Venezuela



3.6 Gestiones institucionales

▶ *Institutional arrangements*

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como para mantener una estrecha relación con las entidades del sistema de financiamiento para el desarrollo, durante el año 2022 funcionarios de la Secretaría General concretaron misiones de trabajo y reuniones presenciales y virtuales con entidades miembros, organismos internacionales e instituciones vinculadas al quehacer de la asociación.

In order to expand and diversify ALIDE's activities, as well as to maintain close relations with member institutions of the development finance system, in 2022 the General Secretariat made arrangements for work missions and in-person and virtual meetings with member institutions, international organizations and institutions associated with the Association's affairs.



ENERO JANUARY

- ▶ Iván Cornejo, alto funcionario de Nafin-Bancomext, concretó una reunión virtual para presentar a Luis Antonio Ramírez, director general. Participaron Edgardo Alvarez, secretario general y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos.
- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general; Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales, respectivamente, tuvieron una reunión virtual de coordinación con Enrico Petrocelli, secretario general de D20-LTIC, para presentar el programa de trabajo del Club e intercambiar ideas acerca de las actividades a realizar en el 2022.
- ▶ Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales, respectivamente, se reunieron con Lilian Real Pinheiro, Gerente de Gobernanza de Desenvolve SP, Brasil, para presentar a ALIDE y acercarse a ambas instituciones.
- ▶ *Iván Cornejo, a high-ranking officer of Nafin-Bancomext, arranged for a virtual meeting to introduce Luis Antonio Ramírez, the institution's Director General. Edgardo Alvarez, ALIDE Secretary General, and Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, participated in that meeting.*
- ▶ *Edgardo Alvarez, Secretary General of ALIDE, Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, Head and executive of the Institutional Relations Program, respectively, took part in a virtual coordination meeting with Enrico Petrocelli, Secretary General of D20-LTIC, to present the Club's work program and exchange ideas about the activities to be carried out in 2022.*
- ▶ *Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, Head and executive of ALIDE's Institutional Relations Program, respectively, met with Lilian Real Pinheiro, Governance Manager of Desenvolve SP, Brazil, to present ALIDE and establish closer relations between the two institutions.*

FEBRERO FEBRUARY

- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos y Marlene Zamora, jefe de Conferencias, tuvieron una reunión virtual con Libertad Sobrado, Emilie Maehara y Jean-François Habeau, funcionarios de la Global
- ▶ *Edgardo Alvarez, ALIDE Secretary General, Romy Calderón, Head of its Economic Studies Program, and Marlene Zamora, Conference Head, held a virtual meeting with Libertad Sobrado, Emilie Maehara and Jean-François Habeau, officers of the Global Fund for Cities Development (FMDV),*

Fund for Cities Development (FMDV), para tratar sobre el plan de acción para el 2022-2023 de la SDB Alliance.

- ▶ Carlos Linares, presidente de ALIDE y Edgardo Alvarez, secretario general, se reunieron con Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo; Cristián Asinelli, vicepresidente Corporativo de Programación Estratégica; Lina Mondagrón, asesora de la Presidencia y Manuel Malaret, Representante en Perú de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, para tratar sobre el fortalecimiento de la colaboración entre CAF y ALIDE, en apoyo a las instituciones financieras de desarrollo (IFDs) de América Latina, que canaliza recursos a sectores económicos, sociales y ambientales claves en nuestra región.
- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general, y los jefes de programa de ALIDE, se reunieron con Enrique Nieto y Vanina Messere del BID, para coordinar el programa de cooperación BID-ALIDE para el 2022.
- ▶ Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación Técnica; Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales, respectivamente, se reunieron virtualmente con Ajay Rana, representante de Eximbank India en Estados Unidos, para tratar temas institucionales de la relación de ALIDE y el banco.
- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales, respectivamente, se reunieron con Jorge Arbache,

to discuss the SDB Alliance plan of action for 2022-2023.

- ▶ *Carlos Linares, ALIDE President, and Edgardo Alvarez, its Secretary General, had a meeting with Sergio Díaz-Granados, Executive President of CAF-Development Bank of Latin America; Cristián Asinelli, CAF Corporate Vice-President for Strategic Programming, Lina Mondagrón, advisor to the Office of the President, and Manuel Malaret, CAF Representative in Peru, to consider reinforcing the collaboration between CAF and ALIDE, in supporting the development finance institutions (DFIs) of Latin America, which channel resources to key economic, social and environmental sectors in our region.*
- ▶ *Edgardo Alvarez, the Secretary General, and the Program Heads of ALIDE, met with Enrique Nieto and Vanina Messere of the IDB, to coordinate the IDB-ALIDE cooperation program for 2022.*
- ▶ *Jorge Montesinos, Head of the Training and Technical Cooperation Program and Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, Head and executive of the Institutional Relations Program, respectively, held a virtual meeting with Ajay Rana, Eximbank India's representative in the United States, to discuss institutional issues in regard to the relationship between ALIDE and the bank.*
- ▶ *Edgardo Alvarez, Secretary General; Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program; Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, Head and executive of the Institutional Relations Program, respectively, met with Jorge Arbache, Private Sector Vice-President, and Gladis Genua of the*

Vicepresidente del Sector Privado y Gladis Genua, con el objetivo de coordinar iniciativas de cooperación conjuntas.

- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general, sostuvo una reunión virtual con Cyril A. Okoye, ex secretario general de FEMIDE y secretario general de AADFI, para tratar el tema de la presidencia y secretaría general de FEMIDE a cargo de ALIDE.
- ▶ En el marco de su visita en misión a Lima, Perú, Marie-Pierre Bourzai, Directora para América Latina; Nicolas Fornage, Director Regional de la AFD para los países Andinos y principales ejecutivos de la AFD Lima, visitaron la secretaría general de ALIDE y se reunieron con Edgardo Alvarez y altos ejecutivos de ALIDE, con el propósito de fortalecer los lazos de cooperación entre ambas instituciones.

CAF in order to coordinate initiatives for joint cooperation.

- ▶ *Edgardo Alvarez, Secretary General, held a virtual meeting with Cyril A. Okoye, former Secretary General of the WFDFI and Secretary General of AADFI, to deal with matters concerning the Presidency and Secretary Generalship of the WFDFI occupied by ALIDE.*
- ▶ *During her mission to Lima, Peru, Marie-Pierre Bourzai, Director for Latin America of the AFD; Nicolas Fornage, AFD Regional Director for the Andean countries; and the top executives of the AFD in Lima visited the General Secretariat of ALIDE and met with Edgardo Alvarez and high-ranking executives of ALIDE to strengthen cooperation links between the two institutions.*

MARZO MARCH

- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunieron virtualmente con Frank Rubio y Lea Marhic, funcionarios de SAFIN para conversar sobre los temas claves de relevancia en la financiación de las pymes agrícolas y las actividades relacionadas con SAFIN.
- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunieron de manera virtual con Leonardo Delbis de Lacerda, Superintendente Financiero del BDMG, con el propósito de fortalecer lazos institucionales.

- ▶ *Edgardo Alvarez, Secretary General, and Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, met virtually with Frank Rubio and Lea Marhic, SAFIN officers, to talk about the key relevant issues in the financing of agricultural SMEs and activities concerning SAFIN.*
- ▶ *Edgardo Alvarez, Secretary General, and Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, held a virtual meeting with Leonardo Delbis de Lacerda, BDMG Financial Superintendent, for the purpose of strengthening institutional relations.*

- ▶ Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez; jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales; se reunieron de forma virtual con Ferruccio Santetti y Valeria Garcia, funcionarios para América Latina del Global Green Growth Institute (GGGI) para explorar oportunidades de colaboración para la región.

- ▶ *Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, Head and executive of the Institutional Relations Program, met virtually with Ferruccio Santetti and Valeria Garcia, officers for Latin America of the Global Green Growth Institute (GGGI), in order to explore opportunities for collaboration for the region's advancement.*

ABRIL APRIL

- ▶ Andrea Sánchez, ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales se reunió de manera virtual con Eida Ocampo, Asesora de la Subgerencia General de Negocios del Banco Popular y Desarrollo Comunal de Costa Rica, para tratar sobre la relación de ambas instituciones y las actividades de interés del banco para el 2022.

- ▶ *Andrea Sánchez, executive of the Institutional Relations Program, held a virtual meeting with Eida Ocampo, Advisor to the Office of the Deputy Business Manager of Banco Popular y Desarrollo Comunal de Costa Rica, to deal with the relations between the two institutions and activities of interest to the bank for 2022.*

MAYO MAY

- ▶ Con el propósito de fortalecer lazos institucionales, pactar actividades y avanzar en gestiones, Edgardo Alvarez, secretario general y Ejecutivos de la alta gerencia de ALIDE, se reunieron en el marco de la Asamblea General con Javier Díaz Fajardo, Presidente y María José Naranjo, Vicepresidente de Estrategia Corporativa de Bancoldex; Meghana Vasudev Joglekar, General Manager y Varun Talwar, Chief Manager del Export-Import Bank of India (Exim Bank);

- ▶ *With a view to strengthening institutional links, agreeing upon activities and moving ahead with negotiations, Edgardo Alvarez, Secretary General, and high-level executives of ALIDE met during the General Assembly with Javier Díaz Fajardo, President, and María José Naranjo, Vice-President for Corporate Strategy of Bancoldex; Meghana Vasudev Joglekar, General Manager, and Varun Talwar, Chief Manager of the Export-Import Bank of India (Exim Bank); Ruggero*

Ruggero Pietrafesa, Head of Corporate & Financial Institutions Development Finance y Davide Petrangeli, Investment Officer de Cassa Depositi e Prestiti; Claudia Arce, directora América Latina y Johannes Scholl, jefe División de KfW Banco de Desarrollo; Alejandro Lafluf Villarreal, vicepresidente y Lorena Sanchez Campanella, gerente de Asesoría Económica del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU); Higynus León, presidente del Caribbean Development Bank (CDB); Gerardo Almager, CEO de Developpement International Desjardins; y Jorge Arbache, vicepresidente Sector Privado y Gloria Gamero, directora de CAF- Banco de Desarrollo de América Latina.

- ▶ Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales, se reunió en el marco de la Asamblea General con Alex Moreira, director general, International Financial Consulting LTD (IFCL), para explorar posibilidades de cooperación entre ambas instituciones, especialmente en el tema de capacitación

Pietrafesa, Head of Corporate & Financial Institutions Development Finance, and Davide Petrangeli, Investment Officer of Cassa Depositi e Prestiti; Claudia Arce, Director for Latin America, and Johannes Scholl, Division chief of KfW Development Bank; Alejandro Lafluf Villarreal, Vice-President, and Lorena Sanchez Campanella, Manager of Economic Advisory Service of Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU); Higynus León, President of the Caribbean Development Bank (CDB); Gerardo Almager, CEO of Developpement International Desjardins; and Jorge Arbache, Private Sector Vice-President, and Gloria Gamero, Director of CAF- Development Bank of Latin America.

- ▶ *In the framework of the ALIDE General Assembly, Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program, met with Alex Moreira, Director General of International Financial Consulting LTD (IFCL), to explore possibilities for cooperation between the two institutions, especially in regard to training.*

JULIO JULY

- ▶ Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Johan Lopez, coordinador para América Latina de UNEP FI, a fin de continuar las coordinaciones sobre una membresía cruzada entre ambas instituciones y la estrategia de trabajo de UNEP FI que viene desarrollando para los bancos públicos y nacionales de desarrollo de la región.

- ▶ *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, Head and executives of the Institutional Relations Program, held a meeting with Johan Lopez, Coordinator for Latin America of UNEP FI, in order to continue coordinating arrangements concerning a cross membership between the two institutions and the work strategy that UNEP FI is implementing in favor of the region's public and national development banks.*

AGOSTO AUGUST

- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general, visitó la sede del Desenvolve SP y se reunió con Sergio Gusmão Suchodolski, director-presidente del organismo brasileño.
- ▶ Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Wilson Ordoñez, ejecutivo de Cultura y Gestión del Conocimiento de COFIDE, con motivo de coordinar la posibilidad de desarrollar un foro conjunto sobre liderazgo femenino.
- ▶ *Edgardo Alvarez, Secretary General, visited the headquarters of Desenvolve SP and met with Sergio Gusmão Suchodolski, Director-President of the Brazilian organization.*
- ▶ *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, Head and executives of the Institutional Relations Program, met with Wilson Ordoñez, COFIDE Cultural and Knowledge Management executive, in order to coordinate the possibility of holding a joint forum on female leadership.*

SEPTIEMBRE SEPTEMBER

- ▶ Santiago Rojas, representante de la CAF en Perú, visitó la sede institucional de la asociación, y se reunió con Edgardo Alvarez, secretario general, y los jefes de Programa de ALIDE para conocer sobre el desarrollo de actividades y cooperación de la institución.
- ▶ Ejecutivos de la alta gerencia de ALIDE se reunieron virtualmente con Daniel Higa, vicepresidente del Banco Formosa de Argentina para tratar el trabajo que realiza ALIDE y las líneas de acción que desarrolla, así como las actividades que ejecutó en el año.
- ▶ *Santiago Rojas, CAF Representative in Peru, visited the institutional headquarters of the Association and met with its Secretary General, Edgardo Alvarez, and the Heads of ALIDE's Programs to find out about the activities carried out by the institution and its cooperation.*
- ▶ *High-level ALIDE executives met virtually with Daniel Higa, Vice-President of Banco Formosa de Argentina to discuss the work ALIDE does and the lines of action it carries out, as well as the activities it performed over the year.*

- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general, se reunió en Argentina con Juan Cuattromo, director de ALIDE y presidente del Bapro; Silvina Batakis, presidenta del Banco de la Nación Argentina; Verónica Wejchenberg, presidenta de Fogaba; y Juan Francisco Rodríguez, subgerente de Negocios del Banco Popular de Costa Rica. Asimismo, Edgardo Alvarez y Carlos Linares, presidente de ALIDE, se reunieron con Mariano de Miguel, presidente, y Eduardo Prina, gerente general del Banco BICE.
- ▶ Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Rossana Polastri, directora regional de IFAD, para dialogar sobre la vinculación de ambas instituciones y coordinar su participación en el 7mo Congreso Mundial de Finanzas Agrícolas.
- ▶ Para estrechar vínculos institucionales, Edgardo Alvarez, secretario general, se reunió en la sede del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, en Chile, con Fernando Cortés, asesor y Beatriz von Loebenstein, coordinadora Sistema de Financiamiento para el Desarrollo, del Ministerio de Economía; y Francisco Meneses, jefe Gerencia de Inversión y Financiamiento y Manuel Martínez, Gerencia de Inversión y Financiamiento de Corfo. Asimismo, en la sede del Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap) se reunió con Mónica Ketter, jefa División Asistencia Financiera.

- ▶ *Edgardo Alvarez, Secretary General, met in Argentina with Juan Cuattromo, ALIDE Director and President of Bapro; Silvina Batakis, President of Banco de la Nación Argentina; Verónica Wejchenberg, President of Fogaba; and Juan Francisco Rodríguez, Deputy Business Manager of Banco Popular de Costa Rica. The Secretary General, Edgardo Alvarez, and Carlos Linares, ALIDE President, also had a meeting with Mariano de Miguel, President, and Eduardo Prina, General Manager of Banco BICE.*
- ▶ *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, Head and executives of the Institutional Relations Program, met with Rossana Polastri, IFAD Regional Director, to discuss the link that exists between the two institutions and coordinate IFAD's participation in the 7th World Congress on Agricultural Finance.*
- ▶ *In order to establish closer institutional links, Edgardo Alvarez, Secretary General, met at the headquarters of the Ministry of Economy, Development and Tourism of Chile with Fernando Cortés, adviser, and Beatriz von Loebenstein, Coordinator of the Ministry of Economy's Development Finance System; and Francisco Meneses, Head of the Investment and Finance Management division, and Manuel Martínez, from Corfo's Investment and Finance Manager's Office. He also met with Mónica Ketter, Head of the Financial Assistance Division, at the headquarters of the Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap).*

- ▶ Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales; y Nataly Lago, ejecutiva del Programa de Estudios Económicos, se reunieron con representantes de la Oficina de Evaluación y Supervisión del BID, a fin de tratar sobre temas estratégicos relacionados a la expansión de la red de unidades de evaluación (ReDeCA) para los bancos de desarrollo de Latinoamérica.
- ▶ Ejecutivos de la alta gerencia de ALIDE recibieron la visita de Gabriel González, presidente de Garantizar y Casfog, Pablo Perazzo, síndico titular de Garantizar y Francisco Martinotti, presidente de Fogapi. Entre otros temas, se dialogó sobre las actividades de Garantizar en materia de avales y apoyo a las pymes y las áreas de posible colaboración entre nuestra Asociación y Garantizar. En particular, se recibió el gentil ofrecimiento del presidente de Garantizar para organizar en conjunto con ALIDE una pasantía sobre "Innovación financiera, pymes y mercado de capitales" en Buenos Aires, Argentina, en el primer semestre de 2023.
- ▶ Edgardo Alvarez, secretario general, visitó a representantes y directivos de diversas instituciones financieras en Madrid para discutir asuntos de interés institucional, reuniéndose con Pablo Pombo, presidente de la Sociedad Anónima Estatal de Caucción Agraria (Saeca); Antonio Bandrés, coordinador Nacional de ALIDE y jefe del Área de Relaciones Internacionales del Instituto de Crédito Oficial (ICO); y José Luis

- ▶ *Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, Head and executive of the Institutional Relations Program; and Nataly Lago, executive of the Economic Studies Program, attended a meeting with representatives of the IDB's Office of Evaluation and Supervision in order to discuss strategic issues related to the expansion of the network of evaluation units (ReDeCA) for Latin American development banks.*
- ▶ *High-ranking executives of ALIDE were visited by Gabriel González, President of Garantizar y Casfog, Pablo Perazzo, Titular Trustee Auditor of Garantizar, and Francisco Martinotti, President of Fogapi. They discussed, among other issues, Garantizar's activities with regard to avals, support for SMEs and possible areas for collaboration between our Association and Garantizar. In particular, they received a kind offer from the President of Garantizar to organize an in-service training event jointly with ALIDE on "Financial innovation, SMEs and capital markets" in Buenos Aires, Argentina, in the first half of 2023.*
- ▶ *Edgardo Alvarez, Secretary General, visited representatives and officials of various financial institutions in Madrid to discuss matters of institutional interest, meeting with Pablo Pombo, President of Sociedad Anónima Estatal de Caucción Agraria (Saeca); Antonio Bandrés, ALIDE National Coordinator and Head of the International Relations area of Instituto de Crédito Oficial (ICO); and José Luis Curbelo Ranero,*

Curbelo Ranero, presidente y Raúl Moreno, subdirector del Gabinete de Presidencia de la Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides).

- ▶ Con ocasión de la Tercera edición de la Cumbre Finanzas en Común (FICS) 2022 en Abidjan, Edgardo Alvarez, secretario general, se reunió con Cyril A. Okoye, Secretary General de AADFI; Laurent Biddiscombe, director ejecutivo Adjunto de Operaciones de AFD; Eva Gutierrez, Lead Financial Economist Latin American and Caribbean Region del Banco Mundial; Kristin Lang, jefa de División para América Latina y el Caribe del BEI; Gene Leon, presidente del Caribbean Development Bank; Enrico Petrocelli, Head of International Institutional Relations y Antonella Baldino, Head of International Cooperation and Development Finance de Cassa Depositi e Prestiti (CDP); Alvaro Lario, presidente, Thouraya Triki, Director, Sustainable Production, Markets and Institutions Division y Christian Fusillier, Lead Global Technical Advisor de IFAD; Valerie Schmitt, Deputy Director Social Protection Department y Jean-François Klein, Senior Administrator of the Employment Department de International Labour Organization (ILO); Laura Sabogal, Policy Advisor, Public Banks and MDBs de Third Generation Environmentalism - E3G; y Thomas Marois, Reader, Department of Development Studies de SOAS University of London.
- ▶ Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación Técnica, se reunieron de forma presencial con Mario Salazar, presidente; Lil Maravilla,

President, and Raúl Moreno, Deputy Director of the Office of the President of Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES).

▶ On the occasion of the Third Finance in Common 2022 Summit (FICS) in Abidjan, Edgardo Alvarez, Secretary general, met with Cyril A. Okoye, AADFI Secretary General; Laurent Biddiscombe, AFD Deputy Executive Director of Operations; Eva Gutierrez, Lead World Bank Financial Economist of the Latin American and Caribbean Region; Kristin Lang, Head of the EIB's Division for Latin America and the Caribbean; Gene Leon, President of the Caribbean Development Bank; Enrico Petrocelli, Head of International Institutional Relations, and Antonella Baldino, Head of International Cooperation and Development Finance of Cassa Depositi e Prestiti (CDP); Alvaro Lario, President of IFAD, Thouraya Triki, Director of the IFAD Sustainable Production, Markets and Institutions Division; Christian Fusillier, Lead Global Technical Advisor of IFAD; Valerie Schmitt, Deputy Director of the International Labour Organization's (ILO) Social Protection Department; Jean-François Klein, Senior Administrator of the Employment Department of the ILO; Laura Sabogal, Policy Advisor of Public Banks and MDBs of Third Generation Environmentalism - E3G; and Thomas Marois, Reader of the Department of SOAS Development Studies, of the University of London.

▶ Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, and Jorge Montesinos, Head of the Training and Technical Cooperation Program, met in-person in El Salvador with Mario Salazar, President; Lil Maravilla, Administrative and Finance Director; and Claudia Guzmán, Human

directora de Administración y Finanzas; y Claudia Guzmán, de Recursos Humanos de BANDESAL, como parte de la estrategia de acercamiento con sus instituciones miembros.

- ▶ Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación Técnica, se reunieron de forma presencial con Raúl Cienfuegos, director de Finanzas del Banco Hipotecario de El Salvador, como parte de la estrategia de acercamiento con sus instituciones miembros.
- ▶ Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación Técnica, se reunieron de forma presencial con Armando Rosales, presidente; Karla Granados, jefe de la Escuela de Negocios; Oscar Ruano, gerente de Negocios; Miguel López, gerente de Tecnología; y Alex Mónico, gerente Financiero de Fedecredito, como parte de la estrategia de acercamiento con sus instituciones miembros.
- ▶ Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación Técnica, se reunieron de forma presencial con Rodrigo Solórzano Arévalo, vicepresidente; Nelson Rivas, gerente general; y Diego Gómez, gerente de Gestión de Fondos y Cooperación del Banco de Fomento Agropecuario (BFA), como parte de la estrategia de acercamiento con sus instituciones miembros.
- ▶ Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación Técnica, se reunieron de forma presencial con Pedro Escalona, Subgerente del área

Resources Director of Bandesal, as part of the strategy of rapprochement with the member institutions

▶ Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, and Jorge Montesinos, Head of the Training and Technical Cooperation Program, met in-person in El Salvador with Raúl Cienfuegos, Finance Director of Banco Hipotecario de El Salvador, as part of the strategy of rapprochement with the member institutions.

▶ Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, and Jorge Montesinos, Head of the Training and Technical Cooperation Program, met in-person in El Salvador with Armando Rosales, President; Karla Granados, Head of the Business School; Oscar Ruano, Business Manager; Miguel López, Technology Manager; and Alex Mónico, Financial Manager of Fedecredito, as part of the strategy of rapprochement with the member institutions.

▶ Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, and Jorge Montesinos, Head of the Training and Cooperation Program, met in-person in El Salvador with Rodrigo Solórzano Arévalo, Vice-President; Nelson Rivas, General Manager; and Diego Gómez, Fund Management and Cooperation Manager of Banco de Fomento Agropecuario (BFA), as part of the strategy of rapprochement with the member institutions.

▶ Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, and Jorge Montesinos, Head of the Training and Technical Cooperation Program, met in-person in Panama with Pedro Escalona, Deputy Manager of the Control and Follow-up

de Control y Seguimiento; Alex Lindo, subgerente del área de Negocios; y Elyonor Samudio, gerente ejecutiva de Gobierno Corporativo de Caja de Ahorros de Panamá para conocer de cerca sus actividades, desafíos y perspectivas.

▶ Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación Técnica, se reunieron de forma presencial con Marcio E. Goti A., gerente ejecutivo de Instituciones Financieras y Financiamiento de Proyectos; y José Alberto Lau, subgerente ejecutivo de la Gerencia Ejecutiva de Instituciones Financieras y Financiamiento de Proyectos del Banco Nacional de Panamá (BNP), para conocer de cerca sus actividades, desafíos y perspectivas.

▶ Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación Técnica, se reunieron de forma presencial con Gean Marc Córdoba, gerente general del Banco Hipotecario Nacional (BHN), para conocer de cerca sus actividades, desafíos y perspectivas.

▶ Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunió de forma presencial con el Ing. Cecilio Ricord, gerente general del Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), para conocer de cerca sus actividades, desafíos y perspectivas.

area; Alex Lindo, Deputy Manager of the Business area; and Elyonor Samudio, Executive Manager of Corporate Governance of Caja de Ahorros de Panamá, in order to learn closely about its activities, challenges and prospects.

▶ *Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, and Jorge Montesinos, Head of the Training and Technical Cooperation Program, met in-person in Panama with Marcio E. Goti A., Executive Manager of Financial Institutions and Project Finance; and José Alberto Lau, Executive Deputy Manager of the Executive Management Office of Financial Institutions and Project Finance of Banco Nacional de Panamá (BNP), in order to learn closely about its activities, challenges and prospects.*

▶ *Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, and Jorge Montesinos, Head of the Training and Technical Cooperation Program, met in-person in Panama with Gean Marc Córdoba, General Manager of Banco Hipotecario Nacional (BHN), to learn closely about its activities, challenges and prospects.*

▶ *Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, met in-person in Panama with Engineer Cecilio Ricord, General Manager of Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), to learn closely about its activities, challenges and prospects.*

NOVIEMBRE NOVEMBER

▶ Durante la 27ª Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático – COP27 en Sharm El Sheikh, Egipto, Edgardo Alvarez, secretario general, se reunió con Daniel Fernando Fonseca, funcionarios del BID.

▶ Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, Marlene Zamora, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales; se reunieron con José Sermeño, Gerente; y Gabriela Chinchilla, de la Subgerencia de Negocios, con el objetivo de establecer las coordinaciones iniciales a la Asamblea ALIDE 2023.

▶ *During the 27th Conference of the Parties to the United Nations Framework Convention on Climate Change – COP27 in Sharm el-Sheikh, Egypt, Edgardo Alvarez, Secretary General, met with Daniel Fernando Fonseca, from the IDB.*

▶ *Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, and Marlene Zamora, Head and executives of the Institutional Relations Program, met with José Sermeño and Gabriela Chinchilla, members of the Deputy Business Management Division of Banhprovi, in order to establish the initial coordination for the 2023 ALIDE Assembly.*

DICIEMBRE DECEMBER

▶ Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales; Romy Calderón y equipo del Programa de Estudios Económicos se reunieron con Rossana Polastri, directora regional de IFAD para profundizar en las oportunidades de colaboración que tengan como foco el tema de las finanzas rurales.

▶ *Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, Head and executive of the Institutional Relations Program; Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program, and his team, met with Rossana Polastri, IFAD Regional Director, to examine more fully the opportunities for collaboration on rural finance.*



CAPÍTULO

4

Nuestras Finanzas 2022

OUR FINANCES IN 2022

Promovemos una estructura institucional representativa, que permite a nuestros asociados integrarse a las actividades y a las decisiones que definen el perfil de nuestra comunidad.

We promote a representative institutional structure, which allows our associates to join the activities and decisions that define the profile of our community.





**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE
INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA
EL DESARROLLO - ALIDE**

LATIN AMERICAN ASSOCIATION OF DEVELOPMENT
FINANCING INSTITUTIONS ALIDE

**ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**

Audited Financial Statements at December 31, 2022

CONTENIDO

CONTENTS

▶ **DICTAMEN DE LOS AUDITORES
INDEPENDIENTES**

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

▶ **ESTADOS FINANCIEROS**

FINANCIAL STATEMENTS

- Estado de situación financiera.
Statement of financial position
- Estado de ingresos y gastos.
Statement of income and expenses
- Estado de flujos de efectivo
Statement of cash flows

▶ **NOTAS A LOS ESTADOS
FINANCIEROS**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

- US\$ dólares americanos
US\$ United States dollars

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

► Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

To the Executive Committee of the Latin American Association of Development Financing Institutions - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE**, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y los correspondientes estados de resultados integral, y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

We have audited the accompanying financial statements of the Latin American Association of Development Financing Institutions - ALIDE, consisting of the statements of financial position at December 31, 2022 and 2021, and the resulting statements of comprehensive income and of cash flows for the years ended on those dates, together with a summary of the significant accounting policies and other explanatory information.

► Responsabilidad de la Secretaría General sobre los estados financieros

Responsibility of the General Secretariat for the financial statements

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, y por el control interno, tal como lo determine la

The General Secretariat is responsible for the reasonable preparation and presentation of the financial statements in conformity with generally accepted accounting principles and for internal control over financial reporting, if deemed necessary

Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

in the judgment of the General Secretariat, to permit preparation of financial statements free from material misstatements, whether due to error or fraud.

► Responsabilidad del Auditor

Responsibility of the Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Our responsibility is to express an opinion about those financial statements based on our audit. We conducted our audit in conformity with international auditing standards. Those standards demand compliance with ethical requirements and our planning and performance of the audit with a reasonable assurance that the financial statements are free from material misstatements.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por

An audit requires performing procedures regarding evidence for examining the amounts and disclosures in the financial statements. The selected procedures depend on the opinion of the auditors, and can include assessing the risk of material misstatement of the financial statements, whether due to error or fraud. In assessing the risk of material misstatement, the auditors deem internal control to be relevant for the reasonable preparation and presentation of the financial statements by the Association in order to design auditing procedures that will be appropriate to the circumstances, but not with the aim of expressing an opinion about the efficacy of the Association's internal control. An Audit also includes evaluating the accounting principles used and significant estimates made by the General Secretariat, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

la Secretaria General, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

► Opinión

Opinion

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de la **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE** al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

Lima, Perú

28 de marzo de 2023

Refrendado por:

Authorized by:

Johnny Ibazeta Pulido (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N.º 2320

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide the bases for our audit opinion.

In our opinion, the accompanying financial statements present reasonably in all material aspects, the financial position of the Latin American Association of Development Financing Institutions - ALIDE at December 31, 2022 and 2021, and the results of its financial operations and its cash flows for the years ended on those dates, in conformity with generally accepted accounting principles.

Lima, Perú

March 28, 2023

IBAZETA PULIDO ZAGAL Y ASOCIADOS S.
CIVIL DE R.L.



**Asociación Latinoamericana
de Instituciones
Financieras para el
Desarrollo - ALIDE**
LATIN AMERICAN ASOCIACION OF DEVELOPMENT
FINANCING INSTITUTIONS - ALIDE

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)

(Notes 1 and 2)

ACTIVO ASSETS	Al 31 de diciembre de: At December 31:	
	2022	2021
	US\$	US\$
ACTIVO CORRIENTE CURRENT ASSETS		
▶ Efectivo y equivalente de efectivo (Nota 3) Cash and cash equivalents (Note 3)	983,912	857,040
▶ Cuotas por cobrar de asociados, (Nota 4) Membership fees receivable, net (Note 4)	4,830	-
▶ Cuentas por cobrar diversas, neto Miscellaneous accounts receivable	5,823	4,955
▶ Gastos pagados por anticipado Prepaid expenses	2,271	5,441
TOTAL ACTIVO CORRIENTE TOTAL CURRENT ASSETS	996,836	867,436
ACTIVO NO CORRIENTE NON CURRENT ASSETS		
▶ Activo fijo, neto (Nota 5) Fixed assets, net (Note 5)	1,833,073	1,855,971
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE TOTAL NON CURRENT ASSETS	1,833,073	1,855,971
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE TOTAL ASSETS	2,829,909	2,723,407

PASIVO Y PATRIMONIO LIABILITIES AND EQUITY	Al 31 de diciembre de: At December 31:	
	2022	2021
	US\$	US\$
PASIVO CORRIENTE CURRENT LIABILITIES		
▶ Otras cuentas por pagar Other accounts payable	307,057	216,857
▶ Fondos de terceros - Convenios (Nota 6) Third party funds - Coop. Agreements (Note 6)	26,830	29,558
▶ Compensación por tiempo de servicios (Nota 7) Severance pay (Note 7)	83,591	82,964
TOTAL PASIVO CORRIENTE TOTAL CURRENT LIABILITIES	417,478	329,379
PASIVO NO CORRIENTE NON CURRENT LIABILITIES		
▶ Ganancias diferidas Deferred losses	18,800	10,700
TOTAL PASIVO Total liabilities	436,278	340,079
PATRIMONIO (Nota 8) EQUITY (Note 8)		
▶ Patrimonio acumulado Accrued equity	2,383,328	2,377,129
▶ Superávit del ejercicio Surplus for the financial year	10,303	6,199
TOTAL PATRIMONIO Total equity	2,393,631	2,383,328
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	2,829,909	2,723,407

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS

STATEMENT OF INCOME AND EXPENSES

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)

(Notes 1 and 2)

ACTIVO ACTIVO	Por los años terminados el 31 de diciembre de: For the years ended on December 31:	
	2022	2021
	US\$	US\$
INGRESOS OPERACIONALES OPERATING INCOME		
▶ Cuotas ordinarias de asociados Regular membership fees	605,630	639,286
▶ Servicios específicos (Nota 9) Specific services (Note 9)	406,170	315,453
TOTAL INGRESOS TOTAL INCOME	1,011,800	954,739
GASTOS OPERACIONALES OPERATING EXPENSES		
▶ Personal Personnel	(688,023)	(668,877)
▶ Administrativos Administrative	(301,379)	(268,817)
TOTAL GASTOS TOTAL EXPENSES	(989,402)	(937,694)
SUPERÁVIT DE OPERACIÓN OPERATING SURPLUS	22,398	17,045
OTROS GASTOS OTHER EXPENSES		
▶ Castigo de cuentas de cobranza dudosa Write-offs of bad debts	-	-
▶ Gastos financieros Financial expenses	(12,095)	(10,846)
	(12,095)	(10,846)
SUPERÁVIT DE OPERACIÓN Surplus for the financial year	10,303	6,199

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

STATEMENTS OF CASH FLOWS

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)

(Notes 1 and 2)

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN OPERATING ACTIVITIES	Por los años terminados el 31 de diciembre de: For the years ended on December 31:	
	2022	2021
	US\$	US\$
▶ Superávit Surplus	10,303	6,199
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales: Adjustment to reconcile the surplus with the cash flow or from the operating activities:		
▶ Depreciación de activo fijo Depreciation of fixed assets	40,053	48,469
▶ Provisión para compensación por tiempo servicios Provision for severance pay	44,701	48,422
▶ Pagos de compensación por tiempo servicios Severance pay	(44,074)	(48,939)
Cambios netos en activos y pasivos: Net changes in assets and liabilities:		
▶ Cuentas por cobrar a asociados Member accounts receivable	(4,830)	-
▶ Cuentas por cobrar diversas Miscellaneous accounts receivable	(868)	3,956
▶ Gastos pagados por anticipado Prepaid expenses	3,170	4,860
▶ Otras cuentas por pagar Other accounts payable	90,200	79,452
▶ Fondos convenio Cooperation Agreement funds	(2,728)	16,600
▶ Ganancias diferidas Deferred gains	8,100	-
Flujo neto utilizado en actividades de operación Net cash flow used in operating activities	144,027	29,677

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ACTIVIDADES DE INVERSIÓN INVESTMENT ACTIVITIES		
▶ Adquisición de activo fijo Procurement of fixed asset	(17,155)	(30,321)
Flujo neto utilizado en actividades de inversión Net flow used in investment activities	(17,155)	(30,321)
▶ Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo Net decrease in cash and cash equivalents	126,872	(644)
▶ Saldo del efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio Balance of cash and cash equivalents, at the beginning of the financial year	857,040	700,987
▶ Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio Balance of cash and cash equivalents, at the end of the financial year	983,912	700,343

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros
 The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS AT DECEMBER 31, 2022

1 ACTIVIDAD INSTITUCIONAL INSTITUTIONAL ACTIVITY

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

The Latin American Association of Development Financing Institutions ALIDE (hereinafter known as the Association), is the international organization representing the development banks of Latin America and the Caribbean. It is a legally constituted entity with its own juridical status that is governed by its bylaws and such rules and regulations as its governing bodies may establish.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

The Association is a non-profit institution with permanent headquarters located in the city of Lima, Peru. It was established on January 24, 1968 for the purpose of fostering cooperation among its members, establishing a two-way flow of information and promoting the preparation of studies on problems of common interest as a contribution to Latin American integration. To fulfill its aims, the Association enjoys the recognition, privileges and immunity accorded to international organizations. Its activities, goods, funds, and operations are fully tax-exempt and it is free from any obligation to collect taxes, payments or liens of any kind.

Visión / Vision

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

To serve as spokesman for the development banking system before countries and governments, civil society and international organizations. Also to be the principal facilitator of information services, innovative experiences and state-of-the-art training; coordinator of business operations and of joint action and reciprocal cooperation that would contribute to the fulfillment of their mission by the ALIDE members and the Association itself.

Misión / Mission

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

Based on the needs of the member institutions, to encourage them to share information about products and services and best practices, contribute to the training and technical assistance of their membership, and promote collaboration to further business operations and financial cooperation, boost their contribution to the region's economic and social development, and reinforce their financial viability and service as the institutional spokesman.

2



PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

ACCOUNTING PRINCIPLES AND/OR PRACTICES

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

Preparation of the financial statements requires the Administration and Financial Control Program to make estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements, and reported amounts of income and expenses during the financial year.

The following criteria were used to make the estimates and the most important accounting principles and practices below were applied to record the operations and to prepare the financial statements:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

► Basis for preparing the financial statements

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2022 y 2021, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

Financial statements are prepared and presented in conformity with Generally Accepted Accounting Principles in Peru (GAAP in Peru), encompassing: (a) the standards and interpretations issued or adopted by the International Accounting Standards Board (IASB), which include the International Financial Reporting Standards (IFRS), the International Accounting Standards (IAS), and interpretations issued by the International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) or by the prior Standard Interpretation Committee (SIC) and subsequently adopted by the IASB, which have been officially approved by the Accounting Standards Council (ASC) for application in Peru.

In preparing and presenting the financial statements for 2022 and 2021, the Association complied with the IASs and IFRSs applicable to it, in conformity with the Resolutions issued by the Accounting Standards Council.

2.2 Moneda Funcional

► Functional currency

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

The financial statements are presented in foreign currency (United States dollars).

2.3 Uso de estimaciones

► Use of estimates

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aun cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

The Generally Accepted Accounting Principles require that the General Secretariat, in presenting its financial statements, must make estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities on the date of the financial statements, and of the reported amount of income and expenses during the current period. Significant estimates include provision for depreciation of real estate, machinery and equipment. Although management estimates on an ongoing basis, actual results may differ from those estimates.

2.4 Instrumentos Financieros

► Financial Instruments

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

Financial instruments are defined as being any contract that at one and the same time creates a financial asset in one company and a financial liability or an equity instrument in another. The balance sheet presents the following principal financial assets and liabilities: cash, membership accounts receivable and other accounts payable. The accounting policies used for their recognition and measurement are described in the corresponding notes on accounting policies.

A financial instrument is classified as a financial liability or as an equity instrument in conformity with the essence of the contractual agreement creating it. Interest and losses or profits relating to a financial instrument classified as a financial liability are debited as an expense or credited as income. Distributions to holders of a financial instrument classified as an equity instrument are debited directly to retained earnings.

2.5 Gastos pagados por anticipado

► Prepaid expenses

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

These assets are transferred to current profit or loss, as the respective service or corresponding obligation becomes due.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)

► Real estate, machinery and equipment (Note 4)

El terreno y edificio se presentan al costo más revaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo respectivamente.

The value of the land and building are reported at cost plus readjustments effected on the basis of appraisals made by independent experts, recorded on December 30, 1980, 1995 and 2001. Remaining assets are entered at their purchase price.

Depreciation of fixed assets is calculated using the straight line method, according to the estimated service life of the respective asset. Depreciation rates of 1%; 25% and 20% have been applied to the building, furniture and fittings and fixtures, and computer equipment, respectively.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

Maintenance and repair expenses are debited as expenses in the financial year when incurred. When a fixed asset is sold or withdrawn from use, its cost and accrued depreciation are eliminated and the resulting profit or loss is credited as income or debited as an expense.

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)

► Provision for severance pay (Note 6)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

Staff severance pay (SEV) is calculated in accordance with the legal provisions applicable to the full amount of the workers' compensation and is deposited into an account in their chosen bank.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)

► Third party funds for program implementation (Note 5)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

Funds received from and granted to third parties are credited and debited respectively and are progressively cleared as the corresponding programs are carried out.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

► Membership fee income

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

Income from payment of membership fees by active, associate and collaborating members is entered in the period to which they correspond, in keeping with the approved budgets.

2.10 Ingresos y gastos

► Income and expenses

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

Income and expenses are recognized and entered in the period in which they are earned or incurred.

3



EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

CASH AND CASH EQUIVALENTS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item consisted of:

	2022	2021
	US\$	US\$
▶ Fondos ALIDE ALIDE funds	957,082	827,482
▶ Fondos de convenios Cooperation agreement funds	26,830	29,558
	983,912	857,040

4



CUENTAS POR COBRAR ASOCIADOS

MEMBERSHIP ACCOUNTS RECEIVABLE

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item consisted of:

	2022	2021
	US\$	US\$
▶ Cuotas y Contribuciones por cobrar Fees and contributions receivable	4,830	-
	4,830	-

5



INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

REAL ESTATE, MACHINERY AND EQUIPMENT

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item consisted of:

	Saldos al Balances at 01.01.2022	Adiciones Additions	Saldos al Balances at 31.12.2022
	US\$	US\$	US\$
Costo: / Cost:			
▶ Terrenos / Land	246,884	-	246,884
▶ Edificios / Buildings	2,693,868	-	2,693,868
▶ Instalaciones / Fixtures	1,038,226	-	1,038,226
▶ Muebles y enseres Furniture and fittings	277,997	-	277,997
▶ Equipo de computo Computer equipment	359,973	17,155	377,128
	4,616,948	17,155	4,634,103
Depreciación: / Depreciation:			
▶ Edificios / Buildings	(1,131,173)	(19,987)	(1,151,160)
▶ Instalaciones / Fixtures	(1,035,119)	(1,891)	(1,037,010)
▶ Muebles y enseres Furniture and fittings	(275,435)	(749)	(276,184)
▶ Equipo de computo Computer equipment	(319,250)	(17,426)	(336,676)
	(2,760,977)	(40,053)	(2,801,030)
Valor Neto Net Value	1,855,971		1,833,073

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.
The depreciation rates are: Buildings 1%, Furniture and Fittings and Fixtures 25%, and Computer equipment 20%.

6



FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

THIRD PARTY FUNDS - COOPERATION AGREEMENTS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item consisted of:

	2022	2021
	US\$	US\$
▶ Fondos de convenios Cooperation Agreement funds	26,830	29,558
	26,830	29,558

7



PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

PROVISION FOR SEVERANCE PAY

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item consisted of:

	2022	2021
	US\$	US\$
▶ Provisión C.T.S Provision for SEV	83,591	82,964
	83,591	82,964

8



PATRIMONIO INSTITUCIONAL

INSTITUTIONAL EQUITY

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

The Association's equity consists of the resources enumerated in the Bylaws and such goods as it may acquire by right of any legal title. The following items constitute its resources:

- ▶ Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
An initial incorporation fee to be paid by each active member
- ▶ Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
Annual membership fees and any such special fees as the General Assembly may establish for its active members
- ▶ Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
Incorporation and annual membership fees and special fees to be collected from the associate and collaborating members
- ▶ Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
Any such grants, allocations, contributions, donations and payments as the Association may receive, and
- ▶ La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.
Payment for any such direct or specific services as the Association may provide to its members individually or to other institutions or persons.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

At December 31, the institution's equity consisted of the following:

	2022	2021
	US\$	US\$
▶ Patrimonio institucional al inicio <i>Institutional equity at the opening of the year</i>	2,383,328	2,377,129
▶ Superávit del ejercicio <i>Surplus for the year</i>	10,303	6,199
	2,393,631	2,383,328

9



SERVICIOS ESPECÍFICOS SPECIFIC SERVICES

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

The Association promotes the holding of seminars and offers training courses and technical assistance through specific programs and services organized by subject matter and sector that produce additional financial resources for ALIDE.

10



SITUACIÓN TRIBUTARIA TAX SITUATION

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunities y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

Under the Agreement on Immunities and Privileges signed by ALIDE with the Government of Peru, the Association's activities, goods, funds and operations are exempt from the payment of taxes, as well as from any obligation to withhold or collect taxes, payments or liens of any kind.



ALIDE es la comunidad de instituciones financieras que genera soluciones en banca para el desarrollo de América Latina y el Caribe.

The community of financial institutions that generates solutions in banking for the development of Latin America and the Caribbean.

Paseo de la República 3211, San Isidro. Lima 27, Perú

Central telefónica / Phone number: +511-203-5520

Website / Sitio web: www.alide.org |

Mail / Correo: secretariageneral@alide.org

