



Willemstad, Curazao, 17 al 20 de mayo de 2022

INFORME FINAL

Secretaría General
Junio 2022

52ª REUNIÓN ORDINARIA DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ALIDE

La Quincuagésima Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró del 17 al 20 de mayo de 2022, en el Hotel Curaçao Marriott Beach Resort, Willemstad, Curazao, organizada por ALIDE y el Banco de Desarrollo Sostenible de Curazao (Korpodeko); con la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), S&P Global Market Intelligence, y Sureco & Partners, como Aliados de la Reunión; y de los siguientes partners corporativos: Aqualectra, HBN Law & Tax, Bureau Telecommunicatie en Post, Curazao Investment and Export Promotion Agency, Blue Nap Americas, APC, Banco Central de Curazao y Sint Maarten, Curazao Airport Holding, Ennia, Curazao Ports Authority, Flow Business, Obna Bank y Curazao Tourist Board.

OBJETIVOS

Se trató como tema central “Tecnologías Innovadoras y Digitalización para impulsar el Desarrollo Latinoamericano y del Caribe” con el propósito de analizarlo desde tres dimensiones: la primera, es una mirada global de la economía y los cambios tecnológicos que están reconfigurando los procesos productivos y los servicios. La segunda, trata sobre las finanzas, la digitalización de los servicios financieros y su futuro. Y la tercera, es sobre la oportunidad de realizar inversiones en infraestructura resiliente productiva, social y de telecomunicaciones, e integrar nuevas tecnologías para estimular el crecimiento económico y el desarrollo de territorios inteligentes ambientalmente sustentables. En estas dimensiones el acceso al financiamiento constituye un factor clave para la adopción y aplicación de estos importantes avances tecnológicos en sectores productivos, sociales y ambientales. En consecuencia, los bancos de desarrollo e instituciones financieras les cabe desempeñar un rol relevante como financiador y catalizador de las demandas de financiamiento para la inversión en generación y adopción de las nuevas tecnologías en el proceso de desarrollo.

TEMARIO

Para abordar los aspectos mencionados, el Temario de la Reunión comprendió los puntos siguientes:

TEMA CENTRAL: Tecnologías Innovadoras y Digitalización para impulsar el Desarrollo Latinoamericano y del Caribe.

TEMA I: Oportunidades para América Latina y el Caribe de una economía basada en las tecnologías emergentes.

TEMA II: Digitalización y transformación de las finanzas y de la banca de desarrollo.

TEMA III: Inversiones en infraestructura resiliente y desarrollo de territorios inteligentes.

Asimismo, se abordaron como temas especiales:

- Seminario Caribe: Oportunidades de inversión para la construcción de una economía resiliente en el Caribe y la cooperación con la banca de desarrollo latinoamericana.
- Presentación: Financiamiento de infraestructura vía APPs – Grupo de APPs ALIDE-BID, Plan de Trabajo 2022-2025.
- Presentación: Watershed development as a tool for sustainable climate proofing.
- Sesión: Gestión de riesgo climático para bancos de desarrollo: de “mapas de calor” de riesgo climático a inversiones resilientes.
- Panel: Oportunidades y desafíos para la inclusión financiera de las empresas de mujeres en Latinoamérica y el Caribe.
- Sesión de la Alianza de Bancos Subnacionales: El papel de los bancos subnacionales de desarrollo potenciando la implementación de la estrategia de transporte urbano del Fondo Verde del Clima en América Latina y el Caribe.
- Sesión CAF: Presentación de la Iniciativa Latinoamericana y del Caribe del Mercado de Carbono (ILACC).
- Sesión: ¿Cómo hacer frente al De-risking o desbancarización en economías pequeñas?
- Sesión: Financiamiento para el desarrollo y la transición hacia una economía más verde y resiliente al clima.
- Presentación de la Plataforma de la Banca de Desarrollo para América Latina y el Caribe y Herramientas Digitales.

PARTICIPANTES

Participaron en la reunión 265 participantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes asistieron en calidad de delegados, observadores e invitados, de manera presencial y virtual. De los participantes 194 pertenecían a instituciones de 22 países de América Latina y el Caribe; 22 a entidades de 9 países de fuera de la región; y 49 a 17 organismos internacionales. Se acompaña la Lista Final de participantes.

AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de la delegada del Uruguay, Lorena Sánchez, del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), se eligió por aclamación al señor Chesron Isidora, CEO del Banco de Desarrollo Sostenible de Curazao (Korpodeko), como Presidente de la 52ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La Reunión de la Asamblea General se llevó a cabo en el Salón “Royal” del Hotel Curaçao Marriott Beach Resort, donde se efectuaron todas las sesiones del programa de actividades.

El martes 17 de mayo, previo a la inauguración de la Asamblea General, se efectuó la Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE y se reunió el Consejo Directivo de ALIDE. Asimismo, se llevó a cabo el primer Seminario dedicado al Caribe que trató el tema “Oportunidades de inversión para la construcción de una economía resiliente en el Caribe y la cooperación con la banca de desarrollo latinoamericana”.

SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural contó con la participación del presidente de ALIDE, señor Carlos Linares; el presidente de Korpodeko, señor Shurmel Elias; el Primer Ministro de Curazao, señor Gilmar Pisas; y el Ministro de Desarrollo Económico, señor Ruisandro Cjintje.

En su discurso el presidente de ALIDE, señaló que *“la pandemia puso en evidencia problemas muy serios originados por la falta de conectividad”*. En específico, se refirió a las dificultades que tiene la región de América Latina y el Caribe remarcando la importancia de impulsar el apoyo y financiamiento para el desarrollo *“la coyuntura reciente debe alentarnos para impulsar el comercio y las inversiones, la cooperación y el intercambio de conocimientos, revitalizando las relaciones a nivel regional e intrarregional, para favorecer un mayor crecimiento económico”*. De igual forma, destacó también la importancia de *“desarrollar el ecosistema digital y apoyar la innovación y el desarrollo tecnológico”*, para que la adopción y aplicación de estas nuevas tecnologías sea más eficiente.

En sus palabras de apertura el señor Shurmel Elias, presidente de Korpodeko, indicó que *“la celebración de esta Asamblea en Curazao refleja la importancia de las alianzas entre Latinoamérica y el Caribe”*. Asimismo, agradeció la confianza de ALIDE de llevar tan importante reunión a la isla, bajo la organización de Korpodeko. De igual forma destacó la relevancia de las distintas jornadas *“esperando que, podamos intercambiar opiniones y generar alianzas que nos permitan impulsar nuestra actividad como instituciones financieras que contribuyen al desarrollo económico”*.

Por otra parte, el Ministro de Desarrollo Económico destacó que *“la economía de la isla permanece frágil”*, explicando así los desafíos y retos que afrontan para reactivar su economía, mencionando también que *“aún quedan vías por explorar a nivel de sustentabilidad, digitalización e inversiones verdes, que generan ingresos y nuevas posibilidades de desarrollo”*. Asimismo, reconoció la necesidad de reformar el tejido económico y financiero de la isla, en donde esperan poder explorar con mayor detalle opciones de inversión y planificación con socios latinoamericanos *“uniendo esfuerzos y aprendiendo de las buenas prácticas”* para así *“unir recursos y formar alianzas transnacionales”*.

Por último, el Primer Ministro, manifestó que *“la Asamblea de ALIDE en Curazao, provee una oportunidad única para estrechar los lazos entre las instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas y del Caribe”*, e hizo hincapié en que *“para el Caribe es una plataforma para expandirse y unirse a las instituciones de América Latina, así como, hacer uso del conocimiento común para progresar más allá de nuestras limitaciones y diferencias”*. Asimismo, declaró que la reunión de ALIDE *“nos permite analizar y discutir tópicos en común para enfrentarnos mejor a los retos que se vienen”*; dando así por inaugurada la Asamblea.

PRESENTACIÓN MAGISTRAL

En la presentación magistral ([video](#)) se contó con la ponencia del señor Hyginus Leon, Presidente del Banco de Desarrollo del Caribe (CDB). Su mensaje se centró en tres principales tópicos vistos desde la perspectiva del Caribe: a) el papel de las finanzas para el desarrollo en la agenda de transformación de la región; b) la necesidad de diferenciar los distintos modos de financiamiento del desarrollo; y los c) imperativos para apoyar la financiación innovadora del desarrollo.

El señor León manifestó que *“las finanzas no son un fin en sí mismo, sino un vehículo hacia el objetivo más grande del desarrollo sostenible que se encuentra en nuestra agenda de transformación de América Latina y el Caribe”,* haciendo un énfasis en que *“para lograr una verdadera transformación se requiere construir ecosistemas resilientes”,* que se centren en los siguientes aspectos: social, capacidad productiva, medio ambiente, institucional, y financiamiento.

Asimismo, destacó la importancia de que *“dado que no todos los instrumentos de financiación se crean de la misma manera, es esencial que distingamos entre las condiciones de financiación de rescate, recuperación y reposicionamiento a largo plazo y proporcionemos un conjunto de instrumentos que se puedan combinar de manera coherente para gestionar diversas necesidades, al tiempo que proporcionamos garantías de gobernanza adecuadas”,* es decir, tener instrumentos que permitan atender las necesidades inmediatas de liquidez luego de un desastre natural; recursos disponibles para la recuperación, como respaldo a los presupuestos nacionales que satisfacen una necesidad a corto plazo y que permite reactivar las actividades luego de una crisis; por último el reposicionamiento a largo plazo que busca hacer las economías más competitivas, altamente productivas e inclusivas.

Por último, indicó que la conectividad en todos sus niveles –físico, digital y cultural– junto a instrumentos financiados con múltiples fuentes y el desarrollo de alianzas y capacidad de implementación, contribuirían para alinear todos los esfuerzos y proyectos con los objetivos ODS, mejorando el desarrollo económico y la resiliencia de los países, remarcando que *“dada su red bien establecida de instituciones financieras, ALIDE está bien posicionada para trabajar junto a las instituciones financieras de nuestra región para forjar y consolidar estas alianzas”* y que *“contar con financiación adecuada y asequible, crear oportunidades de demanda y promover alianzas no producirá resultados óptimos y sostenibles sin capacidad de implementación”*.

SESIONES PLENARIAS

- La **Primera Sesión Plenaria**, abordó el tema “Oportunidades para América Latina y el Caribe de una economía basada en las tecnologías emergentes”. Actuó como presidente de la sesión el señor Emiliano Fernández, Director, Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) de Paraguay. Se contó con una presentación principal a cargo del señor Edgar Pérez, experto internacional en tecnología y finanzas ([presentación](#)) quien se conectó virtualmente desde China. El panel estuvo integrado por los señores Claudia Arce, Directora para América Latina y el Caribe, KfW – Banco de Desarrollo ([presentación](#)); Ivan Cornejo, Director de Organismos Financieros Internacionales, NAFIN, México ([presentación](#)); Lukas Wellen, Director, Fern Software, Reino Unido ([presentación](#)); y de manera virtual con el señor Ricardo Rivera, Jefe del Departamento de Industrias Intensivas en Tecnología y Conectividad, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brasil ([presentación](#)).
- En la **Segunda Sesión Plenaria**, se contó con la presentación virtual de los señores Sandra Péloquin, Directora de Relaciones Internacionales y Jean-Sébastien Charest, Vicepresidente y Líder de Transformación Digital, del Business Development Bank de Canadá ([presentación](#)), que abordaron el tema de la sesión “Digitalización y transformación de las finanzas y de la banca de desarrollo”. Actuó como moderador el señor Juan Carlos Pérez, Director para América Latina, S & P Global Market Intelligence ([presentación](#)). En el panel intervinieron los señores Juan Cuattromo, Presidente, Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO) ([presentación](#)); Javier Díaz Fajardo, Presidente, Banco de Comercio Exterior de Colombia (BANCOLDEX) ([presentación](#)); Gerardo Almaguer, CEO, Desarrollo Internacional Desjardins (DID); y Elías Bethencourt, Director para Latinoamérica, AIS Gorup, México ([presentación](#)).

- “Inversiones en infraestructura resiliente y desarrollo de territorios inteligentes” fue el tema que se trató en la **Tercera Sesión Plenaria**, que tuvo como presidente de la sesión y expositor principal al señor Henrique Pissaia, Ejecutivo de FONPLATA-Banco de Desarrollo ([presentación](#)). En el panel intervinieron los señores Sandra Gómez, Presidenta, Financiera de Desarrollo Territorial (FINDETER), Colombia ([presentación](#)); Rosario Casero, Directora General de Negocios, Instituto de Crédito Oficial (ICO), España; Francisco Demichelis, Especialista Senior, División de Conectividad, Mercados y Finanzas, Banco Interamericano de Desarrollo (BID); y Darick Jonis, CEO, Aqualectra, Curazao ([presentación](#)).

SESIONES ESPECIALES

- El **Seminario** dedicado al Caribe trató el tema “**Oportunidades de inversión para la construcción de una economía resiliente en el Caribe y la cooperación con la banca de desarrollo latinoamericana**” ([video](#)). Se dividió en dos paneles; el primero abarcó el tema de infraestructura resiliente para el Caribe con el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo, que tuvo como moderador al señor Steven Coutinho, experto internacional en finanzas; y como panelistas estuvieron los señores Darick Jonis, CEO, Aqualectra, Curazao; Alexandra Almeida, Senior Loan Officer para Operaciones en América Latina y el Caribe, Banco Europeo de Inversiones (BEI) ([presentación](#)); y Dirk Jan de Graaff, CEO de DCSX ([presentación](#)). El segundo panel abordó el tema de las monedas digitales y fintechs como una posible solución para el Caribe ([video](#)). Como moderador se tuvo al señor Oswin M. Eleonora, Presidente, ZINICA Group, y como panelistas los señores Javier Manzanares, Co-CEO, ClimateCoin ([presentación](#)); Daniel Coheur, Tokeny; y de manera virtual a Fernando Martínez, Director General, OSL. Además, una presentación magistral se dio al inicio del Seminario, a cargo del señor Frank Comito, Asesor de la Asociación de Hoteles y Turismo del Caribe ([presentación](#)).
- La presentación virtual “**Financiamiento de infraestructura vía APPs – Grupo de APPs ALIDE-BID, Plan de Trabajo 2022-2025**” estuvo a cargo del Coordinador del Grupo Regional, el señor Juan Martínez Alvarez, del BID ([presentación](#)).
- A cargo de la presentación “**Watershed development as a tool for sustainable climate proofing**” estuvo el Dr. G.R. Chintala, Presidente, National Bank for Agricultural and Rural Development (NABARD), India ([presentación](#)).
- En la sesión virtual “**Gestión de riesgo climático para bancos de desarrollo: de “mapas de calor” de riesgo climático a inversiones resilientes**” ([presentación](#)) se contaron con las presentaciones de Gianleo Frisari, Especialista Económico Senior, BID, para dar el contexto y objetivos de esta herramienta. Asimismo, detallaron más en profundidad los señores Caroline Fouvet, Gerente de Proyecto, y Alvaro Linares, Experto en Analítica, ambos de Willis Tower Watson, Empresa Consultora; asimismo, expusieron las lecciones aprendidas de esta aplicación, los señores, Mariana Paula Pereda de BDMG, Brasil y Ángel O’Dogherty Madrazo de FIRA-Banco de México.
- “**Oportunidades y desafíos para la inclusión financiera de las empresas de mujeres en Latinoamérica y el Caribe**” fue un panel virtual moderado por la señora Mariana Martinez, Líder Regional, FinEquity ALC, y que tuvo como panelistas a los señores Natalie Goff, Gerente General, Development Finance Corporation (DFC), Belice ([presentación](#)); Roberto Romero, Presidente del Directorio, Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS), Ecuador; y Mario Salazar, Presidente, Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal) ([presentación](#)). Asimismo, se presentó la publicación del BID “Mejores prácticas para el financiamiento de mipymes de mujeres en América Latina y el Caribe” ([presentación](#)) a cargo de Cristina Lopez, Consultora en temas de Género e Inclusión Financiera.

- La sesión “**El papel de los bancos subnacionales de desarrollo potenciando la implementación de la estrategia de transporte urbano del Fondo Verde del Clima en América Latina y el Caribe**” ([presentaciones](#)) estuvo a cargo de la Alianza de Bancos Subnacionales de Desarrollo de América Latina y el Caribe. La conductora de la sesión fue la señora Mélissa Kerim-Dikeni, Directora del programa, FMDV. Las presentaciones principales fueron dadas por los señores Arturo Ardila-Gomez, Líder en movilidad urbana y economista jefe de transporte, Banco Mundial; y Naresh Pradhan, Especialista Principal en Transporte, División de Mitigación y Adaptación, Fondo Verde para el Clima (GCF). Asimismo, se contó con dos paneles, el primero de manera virtual abordó el apoyo a las capacidades de los SDBs para acceder y canalizar los fondos climáticos a nivel subnacional, y el panel estuvo integrado por Ronny Suárez, Gerente de Proyecto, ALIDE; Jone Orbea, Jefa de Equipo, PNUMA ROLAC; Andrea Fernández, Managing Director Climate Finance, Knowledge and Partnership, C40; y Delia Sanchez, Directora de Planeamiento y Evaluación, Banobras, México. El segundo panel discutió sobre cómo fomentar las cooperaciones para reforzar la intermediación financiera pública y privada a nivel nacional y local, y tuvo como panelistas a los señores Cesar Vargas, Ejecutivo Senior, Dirección de Estructuración Financiera, CAF - Banco de Desarrollo de América Latina; Francisco Demichelis, Especialista Senior, División de Conectividad, Mercados y Finanzas, Banco Interamericano de Desarrollo (BID); Miguel Mendez, Jefe de Alianzas Estratégicas y Cooperación Internacional, Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE); y Valerie Isaac, Coordinadora de la Unidad de Sostenibilidad Ambiental, Banco de Desarrollo del Caribe (CDB). La apertura y conclusiones de la sesión estuvieron a cargo de la señora Emilie Maehara, Directora Ejecutiva Adjunta, FMDV.
- La **Iniciativa Latinoamericana y del Caribe del Mercado de Carbono (ILACC)** organizada por CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, fue presentada por Gladis Genua, Directora ILACC-CAF, donde explicó el concepto, importancia y propuesta del plan de trabajo de la Iniciativa ([presentación](#)) la cual tiene como objetivo impulsar la competitividad global de la oferta de créditos de carbono generados en la región. Asimismo, se contó con la presentación de la Nota Técnica sobre el Diagnóstico del Mercado de Crédito de Carbono en América Latina y el Caribe a cargo del Dr. Emilio Lebre La Rovere, Director del Centro para el Clima de la Universidad Federal de Rio de Janeiro ([presentación](#)). También se contó con un panel de discusión moderado por Federico Vignati, Ejecutivo Principal, CAF, y como panelistas a los señores Verónica González, Coordinadora Mercado de Carbono, Ministerio de Ambiente, Panamá; Maria Alejandra Cantuarias, Directora de Mercado de Bosques Amazónicos, BAM, Perú; Natalia Arango, CCO, CERCARBONO, Colombia; Frédéric Perron-Welch, Climate Law and Policy Expert, UNRISD; Daniel Galván, Oficial Técnico UNFCCC, Naciones Unidas, Panamá; y Bruno Laskoswky, Director de Mercados de Capitales, BNDES, Brasil, quien participó de manera virtual. Por último, se dio lectura y firma del Acta de la Iniciativa.
- En la sesión “**¿Cómo hacer frente al De-risking o desbancarización en economías pequeñas?**” se contó con la presentación principal del señor Giorgio Trettenero, Secretario General, Felaban; y como comentaristas las señoras Susan Wong, Banco Central de Curazao y Sint Maarten ([presentación](#)); y de manera virtual estuvo Amalin L.A.C. Flanegin, Gerente, División de Supervisión y Fiscalización, Banco Central de Aruba ([presentación](#)).
- La sesión “**Financiamiento para el desarrollo y la transición hacia una economía más verde y resiliente al clima**” fue moderada por la señora Jessica Jacob, CEO, Sureco & Partners, y se dividió en dos paneles, el primero fue desde una perspectiva internacional, participaron como panelistas los señores Adama Mariko, Secretario General de FiCS, Agencia Francesa de Desarrollo (AFD); Daniel Best, Director de Proyectos, Banco de Desarrollo del Caribe (CDB); Miguel Mendez, Jefe de Alianzas Estratégicas y Cooperación Internacional, Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE); y Kristin Lang, Jefa de la División América Latina y el Caribe, Banco Europeo de Inversiones (BEI). El segundo panel tuvo la visión nacional, e integraron el panel los señores Adolfo Cáceres, Presidente, Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), Colombia; Lorena Sánchez, Gerente de Asesoría Económica, Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU); y de manera virtual Rafael Guerrero, Subdirector de Proyectos de Agua y Medio Ambiente, Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBAS), México.
- La presentación de la **Plataforma de la Banca de Desarrollo para América Latina y el Caribe y las Herramientas Digitales** se realizó a través de un video donde se pudo apreciar las distintas iniciativas/herramientas que se encuentran albergadas en este “hub”. Se contó con las intervenciones virtuales de los señores Daniel Titelman, Director de la División de Desarrollo Económico, CEPAL, quien presentó a plataforma de la Comunidad de Práctica; Maria del Carmen Fernández y Pau Puig, Especialistas, BID, presentando la plataforma de Banca Digital; Enrique Nieto, BID, comentó sobre la plataforma de APPs; y Andrea Azeredo, Advisor to the Concessions Officer, BNDES, y Roberto Camarena, Gerente de Relaciones Institucionales de Proyectos, Banobras, presentando la plataforma de Proyectos LAC.

SESIÓN DE ASUNTOS INSTITUCIONALES

La Sesión de Asuntos Institucionales de la 52ª Reunión de la Asamblea General se efectuó el viernes 20 de mayo y fue presidida por el señor Carlos Linares, Presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la **Memoria Anual** y los **Estados Financieros** de ALIDE correspondientes al ejercicio 2021.
 - b) Ratificó la **incorporación como miembros de ALIDE** de las instituciones siguientes:
 - Desenvolve SP – Agencia de Fomento do Estado de São Paulo, como miembro Activo
 - Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), como miembro Activo
 - Instituto para el Desarrollo de Antioquía (IDEA), como miembro Activo
 - Aruban Investment Bank (AIB BANK NV), como miembro Activo
 - c) Aprobó el **Programa de Trabajo de ALIDE 2022-2023** y el **presupuesto** para el ejercicio 2022.
 - d) Testimonió el **reconocimiento** de la Asociación a las instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el año 2021: KfW – Banco de Desarrollo, Alemania; Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), Argentina; Banco do Nordeste (BNB), Brasil; Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brasil; Caja de ANDE, Costa Rica; Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), España; Agencia Francesa de Desarrollo (AFD); Banco Nacional de Fomento (BNF), Paraguay; Banco Europeo de Inversiones (BEI); Banco Interamericano de Desarrollo (BID); CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; Comisión Económica para América Latina (CEPAL).
- Asimismo, se realizó un reconocimiento especial, con la entrega de un presente, al Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO) por sus 200 años de vida institucional.
- e) **Sede de la 53ª Reunión de la Asamblea General**. Se encargó a la Secretaría General de ALIDE continuar con las consultas a las instituciones miembros sobre su interés en que sus países sean la sede de la próxima reunión de la Asamblea General el 2023.
 - f) Se tuvieron las palabras de los señores Juan Antonio Ketterer, Jefe de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas, BID, sobre el trabajo continuo que viene realizando BID-ALIDE; y a Alan Elizondo, Director General de FIRA-Banco de México, invitando a participar del 7mo Congreso Mundial de Finanzas Rurales y Agrícolas, que se celebrará el próximo 23-25 de Noviembre del 2022, en Morelia, Michoacán, México.

PREMIOS ALIDE 2022. Durante la Asamblea General, se procedió a la premiación de las buenas prácticas en banca de desarrollo ([video](#)), que permiten identificar y distinguir a las mejores innovaciones de productos y servicios en América Latina y el Caribe, a fin de reconocer y realzar la labor que brindan las instituciones en el desarrollo económico y social de los países de la región.

En esta edición se premiaron a los siguientes programas/productos:

- **Categoría: Productos Financieros**

- **Programa: Garantía de Paso y Medida (GPM) de la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) de México.** Tiene por objetivo garantizar a las entidades financieras, que hayan otorgado un crédito para la construcción de vivienda, por el incumplimiento de pago de sus acreditados, a través de una cobertura a una proporción de cada adeudo del crédito garantizado y mitigar sus pérdidas por dicho incumplimiento. Hasta el cierre de 202 SHF ha garantizado a la banca múltiple un total de 3,296 créditos por un monto de US\$8,968 millones, lo cual registra 105,708 acciones de vivienda.
- **Programa: Financiamiento Estudiantil - FNE P-FIES del Banco do Nordeste de Brasil.** Este programa ofrece financiamiento, con tasas de interés, términos y condiciones más favorables que el mercado, a estudiantes de cursos de educación superior, con el objetivo del impulsar la educación para reducir las desigualdades regionales. Desde 2018 a febrero 2022, el monto financiado ha generado impactos para el sector educativo privado regional de US\$20.62 millones en el Valor Bruto de la Producción (PVB) y US\$6.27 millones en salarios.

- **Categoría: Gestión y Modernización Tecnológica**

- **Producto: Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (Saras) del Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE) de Argentina.** Saras es un conjunto de políticas, herramientas, mecanismos y procedimientos que permite abordar riesgos e impactos no financieros de carácter socioambiental, con potenciales costos tanto para la sociedad como para el cliente y la entidad financiera. Se ha desembolsado créditos por más de US\$1,400 millones bajo este lineamiento y acceso a fondeo internacional de casi US\$490 millones.
- **Producto: Innovación para la inclusión financiera: Desarrollo e innovación en “App BNA+” del Banco de la Nación Argentina.** A través de la aplicación se pueden aperturar cuentas de forma remota y 100% virtual para transacciones frecuentes y se puede usar para solicitar en línea otros productos financieros como plazos fijos, préstamos, apertura de cuentas, gestión de turnos en sucursal, etc. En el mes de marzo de 2022 superó la marca de los 5 millones de usuarios registrados y actualmente cuenta con un promedio de 18 millones de transacciones diarias.

- **Categoría: Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social**

- **Estrategia de desarrollo económico local en el norte del Valle del Cauca del Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (INFIVALLE) de Colombia.** Esta estrategia tiene como objetivo promover el desarrollo rural sostenible, el fortalecimiento institucional, la paz y el relevo generacional mediante mesas de trabajo colectivo, capacitaciones a pequeños productores agrícolas y plataformas digitales. Se capacitaron a 3.000 familias de pequeños productores, se creó una red de turismo, se conformó 8 Asociaciones de Futuros Agricultores, creación de 3 bio fábricas, fomento del e-commerce, producción de productos de valor agregado y construcción de 7 Consejos Municipales de Paz – CMP.
- **Política de Reciprocidad del INFICALDAS del Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (INFICALDAS) de Colombia.** Se establece la política de reciprocidad como valor agregado para los municipios con créditos o empréstitos de fomento únicamente con recursos propios del Instituto, a fin de impulsar el desarrollo social de los territorios y difundir la imagen institucional de la entidad. La política otorga la devolución a las administraciones locales, de hasta un 10% representativo de los intereses del servicio de crédito con un tope de 25 millones de pesos (US\$6,330), este porcentaje es autosostenible.

- **Categoría: Banca Verde**

- **Producto: Herramientas Digitales para Infraestructura Sostenible del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (Banobras) de México.** Ha desarrollado herramientas digitales, publicadas en la plataforma Proyectos México, orientadas al análisis de infraestructura sostenible que ponen a disposición del público una plataforma de información y una metodología clara de criterios de sostenibilidad en activos de infraestructura. Al cierre de 2021, estas herramientas han recibido 35,108 consultas.

- **Categoría: Apoyo a la Mujer Emprendedora**

- **Programa: Mujeres 360 de BN Mujer del Banco Nacional de Costa Rica.** Como parte de la Banca BN-Mujer, este programa busca otorgar créditos y productos bancarios a mujeres económicamente activas y nuevas empresas en manos de mujeres en Costa Rica. El 51% de los 2,344,659 clientes del banco son mujeres; que son destinatarias del 33.3% del monto de los créditos totales a la fecha se ha logrado potenciar a 50 empresas lideradas por microempresarias.
- **Programa: Emisión de Bonos Sociales de Género (BSG) de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México.** Los recursos del BSG se utilizan para financiar y refinanciar, préstamos e inversiones acreditados a mujeres otorgados en los últimos 24 meses previos a cada emisión, así como nuevas solicitudes de crédito y financiamiento a proyectos de inversión acreditados a mujeres. Las dos emisiones fueron por US\$319 millones, siendo que con la primera emisión se benefició a 10,007 mujeres.

- **Categoría: Banco Extrarregional**

- **Programa: Estrellas Nacientes (Ubharte Sitare) del Export-Import Bank of India (Eximbank India).** El programa busca mejorar la competitividad de la India en determinados sectores mediante la financiación, identificación y nutrición a las empresas con tecnología, productos o procesos diferenciados, ayudar a las unidades con potencial de exportación a ampliar sus operaciones, cesta de productos y dirigirse a nuevos mercados. Hasta marzo de 2022, India Exim Bank ha ampliado el apoyo a 19 empresas que han mostrado potencial para mejorar sus exportaciones de productos de alta tecnología.

BANCO DEL AÑO 2022. El reconocimiento al Banco del Año se otorgó al **Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) de Brasil**. Con casi 60 años de existencia, el BDMG es una institución financiera de primer piso multisectorial. Está presente en 793 de los 853 municipios del Estado de Minas Gerais. Cuenta con activos del orden de los US\$1,510 millones y un patrimonio de US\$373.5, cartera de créditos US\$1,046 millones, US\$357 millones de desembolsos en 2021. El 92% de sus clientes son Mipymes, y del total de desembolsos el 49% fueron para el sector agropecuario.

En el 2021 el impacto directo de las operaciones en la economía de Minas Gerais fue de US\$150 millones, generando 21.900 nuevos puestos de trabajo. En 2020, aumento sus desembolsos en 118%, tres veces más grande en la plataforma digital que ya venía implementando desde antes de la pandemia.

Asimismo, más del 60% de los desembolsos del Banco, están asociados a por lo menos uno de los 17 ODS; y es el primer banco de desarrollo brasileño signatario de los Principios de Empoderamiento de Mujeres (WEPS– Women's Empowerment Principles).

SESIÓN DE CLAUSURA

DECLARACIÓN DE CURAZAO. La Sesión de Clausura inició con la lectura de la “Declaración de Curazao” sobre el Tema Central de la Reunión “Tecnologías Innovadoras y Digitalización para impulsar el Desarrollo Latinoamericano y del Caribe”, por parte del Secretario General de ALIDE, señor Edgardo Alvarez, y cuyo texto se incluye como **anexo** a este Informe.

VOTO DE AGRADECIMIENTO. La delegada Cinthia Morera del Banco Nacional de Costa Rica, tomó la palabra en nombre de todos los participantes de la Reunión y agradeció por la impecable organización, el acceso a sesiones de tan alto nivel, y por todo el valioso networking generado durante los días de la Asamblea. Por último, reconoció y destacó la amabilidad de todo el personal involucrado en la organización.

Asimismo, el Presidente de ALIDE, señor Carlos Linares, resaltó la importancia de poner en práctica todos los temas discutidos durante la Reunión que permiten seguir mejorando como banca de desarrollo y países. Agradeció a Korpodeko y equipo por la excelente organización del evento, así como, a todos los asistentes, presenciales y virtuales, por su participación permanente.

Enseguida, ofreció sus palabras el Presidente de la Asamblea, señor Chesron Isidora, agradeció la oportunidad de haber sido, luego de 13 años, nuevamente anfitriones de la Asamblea. Asimismo, destacó el apoyo que el Consejo Directivo de Korpodeko le brindó para poder llevar a cabo la reunión en Curazao; y a todo el equipo que estuvo detrás contribuyendo en la realización de este evento. De igual manera, agradeció a todos los asistentes por su participación, deseándoles un feliz retorno a sus países y confiando que su estadía en Curazao haya sido placentera, objetivo al cual el Comité organizador y Korpodeko pusieron todo su empeño y declaró clausurada la Reunión.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Las conclusiones y recomendaciones se incluyen como anexo al presente informe.

REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

El martes 17 de mayo se llevó a cabo en el Salón “Queens” del Hotel Curaçao Marriott Beach Resort, la Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, presidida por el señor Chesron Isidora, CEO de Korpodeko. Participaron 21 representantes de 14 países de América Latina, el Caribe y Europa (Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Curaçao, Ecuador, España, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, y Uruguay), y 6 funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, el señor Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos de ALIDE, efectuó una presentación del estudio básico de la Secretaría General sobre el tema central de la Asamblea.

El señor Edgardo Alvarez, Secretario General de ALIDE, presentó la propuesta del Programa de Trabajo de ALIDE para el período 2022-2023, en cuya ejecución se requiere la activa participación de las instituciones miembros de la Asociación.

Los Coordinadores Nacionales intervinieron en distintos momentos para comentar desde la perspectiva de sus países e instituciones el acompañamiento a la agenda digital y tecnológica y en su relación a la respuesta a la actual crisis sanitaria. Se destacó que continuamos en un contexto marcado por la incertidumbre donde la pandemia exigió de los bancos la necesidad de adaptarse y crear espacios digitales, motivando un proceso de aceleración digital. La transformación digital comprende a los sistemas de pagos, plataforma en internet, banca celular y analítica de datos. Algunos bancos como el BROU alcanzan el 90% de sus operaciones por medios virtuales. En el Caribe los problemas de conectividad son un factor crítico del desarrollo financiero y consecuentemente en el desarrollo económico. La inclusión financiera a partir de soluciones digitales fue otro aspecto comentado de acuerdo con el objetivo de llegar a los más necesitados, el apoyo a programas gubernamentales de pago mediante billeteras digitales, tal como fue reseñado por la Caja de Ahorros de Panamá, y otros ejemplos de billeteras digitales como los implementados por el Banco Provincia de Buenos Aires. Un aspecto al que hay que dar seguimiento es el de la “trazabilidad” que permita hacer análisis de datos y continuar con el perfeccionamiento de las soluciones digitales y su mercado objetivo.

La secretaría general tomó nota de los comentarios, aportes y temas de interés expresados por los coordinadores nacionales a fin de considerarlos en las actividades del programa de trabajo de ALIDE.

ENTREVISTAS BILATERALES

Durante la Asamblea se concertaron reuniones bilaterales celebradas en el Salón “Queens” del Hotel Curaçao Marriott Beach Resort. Fueron gestionadas en total 136 entrevistas bilaterales, siendo concretadas 102 entrevistas presenciales y 4 entrevistas virtuales.

En referencia a los asuntos tratados en las entrevistas, en su mayoría giraron en torno a las líneas y programas de financiamiento al desarrollo productivo, apoyo para el acceso a oportunidades de financiamiento climático y proyectos ambientales, incluyendo mercados de carbono, procesos de digitalización, intercambio de experiencias o profundización en torno algún programa manejado por las instituciones financieras de desarrollo en algunos sectores como el agrícola, comercio exterior, capital de riesgo, para pymes, proceso de transformación digital, entre otros. Del mismo modo, existió mucho interés por establecer/explorar futuras vías de financiamiento, colaboración y convenios de cooperación institucional, además del fortalecimiento de las relaciones bilaterales existentes. Asimismo, se aprovechó la oportunidad para la promoción de cursos de capacitación, próximas reuniones regionales, servicios de consultoría en incorporación de nuevas tecnologías disruptivas y provisión de servicios de información financiera.

DOCUMENTACIÓN

La documentación de la reunión con las presentaciones, fotografías, noticias y videos está publicada en la página web de ALIDE: <https://www.alide.org.pe/52-asamblea-general-de-alide/>

ACTOS SOCIALES

El martes 17 de mayo, Korpodeko ofreció un almuerzo en honor a los Coordinadores Nacionales de ALIDE y por la noche una cena en honor del Consejo Directivo de ALIDE. Asimismo, el miércoles 18 de mayo, ofreció un Cóctel – Fiesta de bienvenida.

Del mismo modo, Korpodeko ofreció a los acompañantes de los participantes un programa que consistió en actividades culturales y turísticas; así como, los almuerzos para todos los participantes durante los tres días de la Reunión.

El jueves 19 de mayo, todos los participantes disfrutaron de un paseo en Ferry al puerto de Willemstad y el viernes 20 de mayo de un cóctel de clausura en el Jardín del Hotel Marriott.

RECONOCIMIENTOS

La Asamblea General manifestó un especial agradecimiento y reconocimiento al Banco de Desarrollo Sostenible de Curazao (Korpodeko) y demás entidades patrocinadoras por el apoyo en la organización de la 52ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, y también a las entidades aliadas y colaboradoras de esta reunión. Así se recoge en la Declaración de Curazao.

ANEXOS

- Conclusiones y Recomendaciones
- Declaración de Curazao
- Lista de Participantes

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Aunque la carrera por la innovación, adopción y aplicación de las llamadas tecnologías digitales emergentes, ya venía con fuerza desde antes de la pandemia provocada por el COVID-19, esta se vio acelerada a causa de este suceso. Una muestra de ello son las proyecciones de crecimiento sostenido del valor de mercado que tienen y se espera que alcancen en los próximos 4 a 5 años. Así como los impactos generados en la producción y productividad, en la reducción de costos, pérdidas e ineficiencias, y en la salud y bienestar de los países, empresas y personas. El impacto que podría generar o desbloquear el uso de estas tecnologías disruptivas para impulsar la reactivación y el crecimiento económico post pandemia, es muy importante. Se estima que Internet de las Cosas (IoT) ascendería a de US\$12.6 billones, inteligencia artificial (IA) US\$15.7 billones, *blockchain* US\$1.76 billones, y en el uso de vehículos autónomos US\$300 mil millones. En conjunto, se estima que estas tecnologías, para 2030, pueden agregar al PBI mundial US\$30.36 billones, que equivale a 1.37 veces el PIB de los EE.UU del 2021, pero gran parte de este beneficio se concentrará en China y EE.UU, por ejemplo, por la IA, juntos se apropian del 40.6% y América Latina y el Caribe (ALC) el 5.4%.
- Para adoptar y aplicar estas tecnologías se requiere contar con infraestructura digital y sistemas de conectividad de internet y telecomunicaciones adecuados, con políticas y normas públicas innovadoras, con ciudadanos y empresas con los recursos y capacidades digitales suficientes para que la sociedad en conjunto pueda integrarse y ser parte del mundo digital, en otras palabras, desarrollar el ecosistema digital. En este aspecto los países de América Latina y el Caribe están posicionados en un nivel de desarrollo medio, significativamente rezagados con respecto a las economías más desarrolladas, y aun dentro de la región hay grandes disparidades. Los países mejor posicionados generalmente han implementado planes y adoptados nuevas normativas orientadas a la implementación de estrategias de transformación digital, de IA, IoT, de protección de datos, incluso, algunos están más avanzados discutiendo normativas sobre la neuroderechos.
- La pandemia puso en evidencia problemas muy serios originados por esta falta de conectividad o una conectividad inadecuada. Los gobiernos tuvieron problemas para llegar con las ayudas gubernamentales a las poblaciones de menores recursos, avanzar con los programas de educación a distancia, sobre todo en el área rural, dinamizar el comercio electrónico, además de otros inconvenientes. Un factor clave para el desarrollo digital de ALC será la implementación de las nuevas redes móviles de alta velocidad (4G y 5G) en su infraestructura pública y privada, expandir su cobertura y evitar el riesgo de exclusión al que se enfrentan los ciudadanos en zonas aisladas, así como favorecer la integración de las empresas, sobre todo de las pequeñas empresas a la economía digital.
- La modernización de la infraestructura debe ir acompañada de la universalización (toda la sociedad debe ser beneficiaria de esto). Existen muchas diferencias al interior de los propios países. Por ejemplo, en Brasil, en el Estado de Alagoas solo el 19% de hogares cuentan con una conexión de banda ancha, mientras que, en Brasilia, la capital del país es del 77%. Los proveedores de servicios de Internet son fundamentales para la expansión de la banda ancha en los países, en especial las Pymes que funcionan como proveedoras. Para esto, el Banco de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes) brinda su apoyo enfocándose en las Pymes proveedoras de internet, otorgando fondos y garantías a este sector. El Banco ha creado un fondo para la universalización, enfocado en áreas rurales y escuelas. El Bndes cuenta con un plan de implementación para IoT, con más de 2,200 socios comprometidos, entre ellos start-ups, universidades, Pymes, multinacionales, etc. El plan funciona para pilotos de IoT (con fondos no reembolsables por US\$10,000 millones); fondos de capital riesgo para IoT en alianza con empresas y el Banco do Brasil (US\$50,000 millones).

- Los bancos de desarrollo (BD) trabajan en dos frentes en lo que se refiere a la innovación tecnológica en su visión de lograr un gran movimiento global del financiamiento que busca el crecimiento económico, reducción de la desigualdad y la pobreza, y el desarrollo sustentable. Por un lado, han venido **adoptando nuevas tecnologías para brindar mejores servicios**, en tiempo, costo y calidad, adecuados a las necesidades de sus segmentos objetivos: Herramientas o productos como apps, billeteras digitales, plataformas de evaluación de créditos, entre otras, han demostrado su relevancia durante la pandemia del COVID-19, para llevar apoyo gubernamental, evitar la exposición de las familias al virus, ayudar a las empresas, particularmente a los pequeños negocios para que sigan operando y ofreciendo sus bienes y servicios, y como soporte de los programas de emergencia para apoyo a todos los sectores productivos. Por otro lado, los BD también **apoyan a las empresas para que se modernicen** y puedan adoptar en sus procesos productivos estas nuevas tecnologías: Entre los servicios tecnológicos que brindan los BD están la digitalización, la IoT, la eficiencia energética y reducción de desechos, y los programas y líneas de financiamiento para la digitalización de Pymes. Además, apoyan el control de la producción, sistemas de monitoreo remoto o comercialización online, el uso de drones en la agricultura, el riego tecnificado para la optimización del uso de agua, el control de plagas, automatización de invernaderos, etc. También, apoyan y fomentan distintas etapas del ciclo de desarrollo científico y tecnológico: investigación básica y aplicada; innovaciones, implementación y desarrollo de productos, servicios y procesos; y en la incubación de empresas de base tecnológica que requieren incorporar y adaptar estas tecnologías.
- Las innovaciones tecnológicas serán consideradas las bases de la comunicación social. Los bancos regionales y multilaterales deben poner mayor énfasis en instrumentos (créditos y garantías) relacionados a estas tecnologías disruptivas, para evitar que los países queden rezagados ante el nuevo enfoque de mercado mundial y proporcionar una estructura adecuada para otorgar financiamiento a proyectos e instituciones de ALC, además de marcos regulatorios que se adecuen a esas necesidades de financiamiento. Es importante que los BD sean capaces de respaldar al sector privado más que nunca y brindar e invertir en asistencia técnica para capacitar a los actores involucrados, ya que a través de ellos se reactivarán las economías de la región. Un foco especial es respaldar a las Fintech y a las Pymes, ya que son una fuente importante de soluciones a problemas de índole microsocial.

OPORTUNIDADES PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE DE UNA ECONOMÍA BASADA EN LAS TECNOLOGÍAS EMERGENTES

- Las tecnologías emergentes estratégicamente manejadas garantizan objetivos dinámicos que nos dirigirán las próximas décadas hacia mejores oportunidades en la región. Para esto se requiere el esfuerzo conjunto de los sectores privado y público. Estas tecnologías han sido ampliamente reconocidas como plataformas para impulsar el desarrollo económico en todo el mundo. Como un claro caso de esto, se resaltó el uso de teléfonos móviles, que dieron a los habitantes de países en desarrollo un acceso crítico a las telecomunicaciones, sin la necesidad de costosas inversiones en infraestructura. La garantía de tener esta conectividad pudo proveer de presencia en los mercados globales a los agricultores, pescadores y pequeños productores, mejorando sus ingresos. No obstante, ha sido un reto identificar las oportunidades de transformación para estimular el desarrollo económico sostenible e inclusivo, que permita superar muchas de las deficiencias existentes en la región. En ALC, para superar estas deficiencias, la atención debe centrarse en adoptar estas tecnologías en todo aquello que sean conveniente.
- Los brotes de COVID-19 que interrumpieron las cadenas de suministros, han llevado a los países a repensar su relación con las cadenas de proveedores y a desarrollar nuevas industrias. Por ejemplo, países como Japón, Corea, EE.UU o la Unión Europea (UE) planean grandes inversiones para desarrollar sus propias capacidades en la manufactura de chips, y así depender menos de las importaciones. El desarrollo de la **fabricación de chips para satisfacer las necesidades de la región no debería verse como un sueño**, miremos el ejemplo de India, que ha anunciado un programa de US\$10,000 millones para financiar la producción local de semiconductores en los próximos cinco o seis años. **En esta misma línea de oportunidades debe verse el litio**, que ha experimentado recientemente un auge debido a su uso en baterías para vehículos eléctricos. A nivel mundial, ALC tiene más de la mitad de los depósitos de litio, repartidos entre Bolivia, Argentina y Chile, mientras que China produce casi dos tercios de las baterías de litio requeridas en el mundo. Esto representa un mercado potencial en el cual los países de ALC pueden promover las industrias de producción de baterías, con altos volúmenes de inversión en tecnología y mano de obra muy sofisticada, para asegurar un crecimiento económico basado en esta industria.

- Para potenciar el **uso de energías verdes** existen algunas materias como el “hidrogeno verde”. Se espera que para 2050 su demanda sea de 800 millones de toneladas y que países como Alemania importen más del 80% de hidrogeno verde. En Latinoamérica, algunos países cuentan con los recursos para exportar grandes cantidades de esta materia, por lo cual es necesario que se preparen en cuanto a estudios de mercado, riesgos y la posibilidad de industrializar esta tecnología. Sin embargo, hay que considerar que, hoy en día, es una tecnología muy compleja y poco escalable. Los BD deberán realizar proyectos bancarios e intercambiar experiencias entre regiones para invertir mejor y minimizar riesgos.
- Una de las oportunidades que ofrece las nuevas tecnologías como el *blockchain* en la creación de puestos de trabajos altamente remunerados. Es importante para ALC desarrollar e impulsar programas que capaciten a las nuevas generaciones con medios para desarrollar los conocimientos y habilidades necesarias para cubrir esta nueva demanda en el mercado laboral. En 2021, OSL una plataforma de activos digitales, observó un crecimiento del 370% en ofertas de puesto de trabajo alrededor del mercado de las monedas digitales, por otro lado, en el primer trimestre de 2022 aún se ha apreciado un crecimiento grande en este sector (cerca de 70%) a pesar de la recesión producida por la pandemia. Además, estos nuevos sectores económicos están brindando oportunidades laborales a múltiples profesionales fuera del sector financiero, tales como: ventas, marketing, programación, diseño, entre otros.
- Desde la perspectiva brasileña, expresada por el Bndes, las oportunidades para una economía emergente basada en la tecnología en ALC, depende de un conjunto de pilares. Desde el lado de la oferta tiene tres pilares: dar soporte a compañías locales, atraer inversiones del extranjero, y fortalecer un ecosistema de innovación. Estos ecosistemas de innovación traerán una mejora en la calidad y cantidad de trabajos, agregarán valor y complejidad a la fabricación de productos, crearán un comercio equilibrado y tendrán efectos positivos sobre todas las industrias. Por el lado de la demanda también visualizan tres pilares: fomentar la experimentación, el desarrollo de habilidades 4.0 y educación, y la mejora en los servicios, la gobernanza y la transparencia. Lo cual generará un incremento en la productividad, en el nivel de ingresos, mejores servicios públicos, descarbonización y una mejor calidad de vida.

DIGITALIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA BANCA Y LAS FINANZAS

- Los activos digitales cada vez cumplen un papel más importante en el comercio de bienes y servicios. En gran parte del mundo se están utilizando las divisas digitales o criptomonedas como medios transaccionales. Sin embargo, en ALC, el pago digital a través de estos medios aún presenta cierto rezago respecto a otras regiones del mundo. Herramientas digitales disruptivas como el *blockchain* están permitiendo que el mercado financiero evolucione y desarrolle nuevos instrumentos y productos. En los últimos años, empresas y organizaciones de la región de ALC han empezado a incursionar en el uso de criptomonedas y activos con registro en la cadena de bloques (activos encriptados) para desarrollar operaciones financieras. Asia es la región que lidera en la digitalización de medios de pagos, pero en los últimos años, el crecimiento en ALC ha sido enorme, abriendo paso a la apertura de negocios digitales y la llegada de empresas internacionales a la región. Ejemplo, OSL, una plataforma de activos digitales refirió que actualmente en ALC sus operaciones representan cerca del 40% del valor de la empresa cuando hace 2.5 años solo apenas representaban un 1%.
- La introducción de la tecnología *crypto* y *blockchain* ha creado interés en las monedas digitales. Muchos países están implementando CBDC (Central Bank Digital Currency), ya que ven esto como una oportunidad para promover la inclusión financiera de los usuarios. Los bancos centrales de todo el mundo ven a los CBDC como algo posible en el mediano y largo plazo. El uso de CBDC permite realizar pagos sin la necesidad de ningún intermediario, lo cual ayudaría a transformar los pagos transfronterizos, relevantes dada la popularidad de las remesas. Estas herramientas se consideran fundamentales para impulsar el consumo local. Los CBDC ofrecen la oportunidad de llegar a los segmentos no bancarizados o infrabancarizados, debido a que: 1) aprovechan la nueva infraestructura para crear nuevas oportunidades de expansión para el servicio al cliente; 2) los bancos pueden desarrollar nuevos modelos de negocios digitales y ofrecer alternativas de pago y sistemas de ayuda; y, 3) pueden aprovechar nuevas funciones que se gestionarán a nivel de los bancos.

- Hoy en día casi todas las principales instituciones financieras del mundo están involucradas en *blockchain*, ya sea mediante el desarrollo de instrumentos financieros o a través de la investigación y análisis de esta herramienta digital. Estas prácticas ya no son eventos aislados que toman acción solo en países desarrollados, sino también se están incorporando cada vez más en países en desarrollo, en especial en países cuya moneda es inestable. La tecnología *blockchain* también puede representar una oportunidad para los bancos de desarrollo en su accionar para combatir el cambio climático, ya que el mundo emite cerca de 50 mil millones de toneladas de CO₂, según información a 2021. Ante este escenario, por ejemplo, la Fundación CLIMATECOIN ha creado una criptomoneda que permitirá crear un vehículo de inversión sostenible para participar en el desarrollo de empresas que tienen productos disruptivos que ayudan a combatir el cambio climático y al mismo tiempo percibir ganancias.
- Con la banca digital es posible implementar soluciones de inclusión financiera que atiendan distintas problemáticas de forma muy rápida, ya que la digitalización y optimización del proceso de crédito permite: a) crear programas y productos dinámicos de crédito en cualquier momento y sector o mercado; b) complementar y potenciar los productos ya existentes del banco; c) dirigir esfuerzos a zonas de atención prioritarias dependiendo de la situación y las circunstancias actuales del mercado; d) complementar esfuerzos de intermediarios financieros para cerrar la brecha de inclusión financiera; y, e) financiar las cadenas de valor alrededor de proyectos de infraestructura que soportan el crecimiento económico. La creación de una plataforma digital permite favorecer el crecimiento de las Mipymes e impulsar la inclusión financiera con base en tres ejes principales que cimentaran su desarrollo: 1) la plataforma digital para habilitar nuevos canales para una mayor cobertura territorial, creación de nuevos productos, publicidad y herramientas digitales; 2) el proceso digital de crédito para recopilar y generar expedientes, automatizar documentación y lograr mayor eficiencia de los procesos internos, de atención y servicio; y, 3) la inclusión financiera, dando como valor agregado condiciones viables para cada empresa, monitoreo de riesgos en tiempo real, educación y acompañamiento financiero.
- En algunos países, de la Región la inclusión financiera está mejorando en los últimos años, producto del trabajo de las instituciones públicas mediante políticas de inclusión financiera, políticas nacionales de género, programas de educación financiera entre otras acciones. Los BD, teniendo en cuenta las características particulares de la oferta y la demanda que derivan en menor financiamiento o en un financiamiento inadecuado, causado por la variable sexo, son claves en el diseño de productos con consideraciones no financieras, motivando a las instituciones financieras y promocionando las oportunidades de la inclusión financiera de las empresas de mujeres. En este propósito, se considera que es importante que los BD de ALC se enfoquen en siguientes puntos tales como: 1) la recolección de datos desagregados por sexo, para poder conocer la composición de las carteras y con ello realizar análisis de mercado para entender el comportamiento del sector al que se quiere impulsar; 2) el rol en sus ventanillas de segundo piso; 3) la estructurar servicios no financieros claves que potencien a las mujeres como miembros valiosos de cada empresa; 4) fomentar la transformación institucional; y, 5) potenciar la perspectiva de género.
- El Business Development Bank of Canada (BDC), banco de primer piso, ha ganado impulso en el desarrollo de las siguientes capacidades digitales: 1) financiamiento en línea, a través de mejores procesos automatizados dentro de la organización para reducir el tiempo para acceder a una financiación; y, 2) capacidad de información, a través de grandes inversiones para mejorar el proceso de bases de datos del banco. El BDC está utilizando los datos para proveer servicios más personalizados y que estos datos puedan ser cruzados con otros datos externos de otras instituciones, para conocer mejor a los clientes. Sin embargo, este proceso de transformación digital ha llevado a que el BDC este enfrentando importantes desafíos, siendo los más relevantes: a) la adopción de los cambios tecnológicos por parte de los miembros de la empresa; y, b) el adecuar el nivel de inversión al ritmo de innovación de métodos, productos y tecnologías que hay en el mercado.

- El Banco Provincia de Buenos Aires (BAPRO), busca fomentar la educación financiera y trabajar en modificar hábitos basados en la utilización de efectivo, asistir al sector de la población que no está atendido, desarrollar un modelo de atención digital, llevar adelante políticas públicas para el desarrollo de la economía y generar accesibilidad para personas con discapacidades y adultos mayores que utilicen canales digitales. Debido a esto, BAPRO tiene un posicionamiento estratégico basado en tres ejes: a) territorialidad: cercanía con el público objetivo; b) desarrollo productivo: impulsar y acompañar a la diversidad de sectores productivos; y, c) innovación: desarrollo de plataformas innovadoras como Cuenta DNI. El objetivo de estas fue reemplazar las billeteras físicas por billeteras virtuales mediante el uso de dispositivos móviles. La apertura de una cuenta es 100% remota. Esta posee una interfaz de usuario intuitiva, centrada en personas que no utilizan canales digitales, teniendo como principales funcionalidades: pagos en comercios, envíos de dinero, transferencias, recargas, pago de impuestos, servicios y tarjetas, extracción de efectivo sin tarjeta de débito y cobro de prestaciones otorgadas por el Estado.
- El Banco de Comercio Exterior de Colombia (*Bancóldex*) tiene 173 procesos de automatización robótica (RPA) en curso, enfocados en mejorar los tiempos de ejecución y atención al cliente. En los últimos cuatro años han tenido 13 áreas enfocadas en estos procesos, además de crear una Dirección de Transformación Digital. Dos de sus productos digitales muy destacadas son: a) Neocrédito, una plataforma digital que busca conectar a microempresarios con entidades financieras para obtener financiación según sus necesidades; y, b) Leasing digital, para Pymes que necesitan activos para crecer y requieren financiación para maquinaria y equipo.
- El enfoque de los productos digitales de Nacional Financiera (Nafin) de México da al cliente la posibilidad de realizar transacciones en línea. Entre estos productos cuenta con: a) **Cadenas productivas**, implementada el 2010 como una plataforma de factoraje electrónico que permite gestionar el capital de trabajo de las empresas (el 94% de las empresas apoyadas son Mipymes) para el pago a proveedores y obtener liquidez accediendo a financiamiento al anticipar el cobro de las cuentas por cobrar, créditos para capital de trabajo y equipamiento, capacitaciones y asistencia técnica gratuita; b) **Plataforma “Nafin te capacita”**, para difundir servicios de capacitación, siendo estos cursos de autogestión de desarrollo y diagnóstico empresarial, foros de discusión y noticias de interés empresarial, visualización en dispositivos móviles, base de datos vinculada a la promoción y difusión de eventos a través de correos masivos, entre otros; c) **Capacitación virtual**, cursos para emprendedores, mujeres, comercio exterior, acceso al financiamiento, promoción y venta, redes sociales, entre otros; d) **Asistencia técnica virtual**, para empresas vinculadas a proyectos estratégicos federales y/o sectores estratégicos estatales, en etapa de formación (hasta 2 años de constituidas, acceso a 4 meses de asistencia) y en consolidación (más de 2 años de operación, hasta 6 meses de asistencia). Las sesiones incluyen diagnóstico inicial y retroalimentación y recomendaciones en las áreas de administración, contable, financiera, legal-fiscal, ventas y procesos; y sesiones con consultores especialistas en las tres áreas prioritarias evaluadas con menor calificación.

FINANCIAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE Y RESILIENTE Y DESARROLLO DE TERRITORIOS INTELIGENTES

- Aproximadamente, dos tercios del déficit en infraestructura se encuentran en los países en desarrollo. ALC carece de infraestructura por US\$2,2 billones, el 59% de este monto está relacionado con los costos de mantenimiento y reemplazo de la infraestructura actual. Existe un desafío para atraer financiamiento hacia este sector, ya que el riesgo involucrado en estos proyectos no es algo que un banco convencional quisiera asumir. En este contexto, se resalta que los BD representan un aliado importante para reducir esta brecha, y que algunos catalizadores o acciones que los BD pueden realizar para estimular la financiación a sector podrían ser: a) entrar en el sector con financiación a largo plazo, tanto de deuda como de capital; b) otorgar garantías a los préstamos para que las inversiones provenientes del sector privado continúen; y c) otros tipos de innovaciones, como empaquetar diferentes proyectos de infraestructura, en vez de estar expuesto al riesgo de un solo proyecto, de manera de diversificarlo al crear estos paquetes para el sector privado.

- Es necesario crear un vehículo de inversión en propiedades públicas y privadas que contribuyan directamente a las economías de ALC. El uso de portafolios separados en un fondo de inversión estructurado por un BD es una buena posibilidad. Establecer una estructura por la que, cada vez que haya un proyecto o propiedad que, en principio, pueda ser financiado por un BD, se coloque en una cartera especial separada en la que los inversores puedan invertir. De esta manera, no se tiene que constituir una nueva empresa para cada proyecto. Algunos proyectos serán de mayor envergadura, mientras que puede haber otros relativamente pequeños, pero que tengan capacidad de empaquetarse. Los BD pueden establecer un fideicomiso en el que luego los inversores sólo invertirán en cada proyecto que esté vinculado a este. Mediante este tipo de financiamiento se podría crear capital para ser empleado por las instituciones. Como complemento se sugiere que el gobierno podría y debería decidir/regular a cualquiera que invierta (indirecta o directamente) en propiedades dentro de ciertas áreas económicas, y liberar de impuestos (durante un período considerable de tiempo) bajo la condición de que esto sólo se aplique a los ingresos por intereses y/o dividendos de ese proyecto específico y, si se encausa, a través de un valor cotizado en bolsa.
- En la medida que existe una capacidad limitada de inversión pública, las asociaciones público-privadas (APP) son relevantes como una alternativa de solución para cerrar el déficit de infraestructura. En vista de ello, y como resultado de las evidencias de estudios realizados, y como existen la necesidad de atender proyectos más pequeños de ámbito subnacional, se menciona algunos puntos en los que se ha puesto particular atención en el Grupo de APP de Bancos de Desarrollo creado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ALIDE: a) algunas barreras que enfrentan los proyectos subnacionales para atraer la inversión privada son la falta de proyectos bien preparados, la falta de escala que incrementa los costos de transacción y riesgos de la inversión; y la baja calificación crediticia de gobiernos y empresas públicas; y, b) existen tres puntos para reducir riesgos, estos son mejorar la preparación dando facilidades, priorización y preparación; incrementar la escala de proyectos por medio de paquetes de activos; y, mejorar el perfil crediticio con instrumentos financieros de infraestructura y otros.
- Los BD nacionales y regionales están involucrados en el desarrollo sostenible y resilientes ya sean con financiamiento o con herramientas para medir el impacto de los riesgos ambientales en la infraestructura. Así tenemos, al **Fonplata - Banco de Desarrollo**, que en el ámbito de sus países miembros –Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay–, apoya proyectos viales, infraestructura de salud, puentes, tanques de agua, paneles fotovoltaicos, ciclovías, energía, saneamiento y red de alcantarillado, entre otros. El **BID**, además de proveer financiamiento, ha desarrollado herramientas para considerar el riesgo de desastres naturales al momento de implementar proyectos de infraestructura. Al efecto, destacan: 1) “Heat Map”, que puede medir el impacto en las infraestructuras y en el sector donde se encuentran; y, 2) “Tool Kit”, permite medir en la etapa de preparación del proyecto cuales podrían ser los impactos relacionados al mismo a lo largo de toda su vida útil. El **Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)**, reconociendo que en la región Centroamericana hay un problema con el endeudamiento, está trabajando en APP para que el sector privado invierta en bienes públicos (Ejm. En Costa Rica, ha dado US\$550 millones al sector público que apalanca US\$1,800 millones de inversión); en la creación de un fondo de inversión, que espera que inicialmente cierre con US\$500 millones, proyectado a US\$1,500 millones en los próximos dos años. Creó un fondo de preparación de proyecto de cambio climático de US\$17.5 millones con recursos no reembolsables para países e instituciones financieras, para estructurar proyectos bancables y movilizar recursos para el desarrollo de la subregión. Asimismo, aprobó un proyecto “Corredor Seco Centroamericano”, con un fondeo de US\$200 millones a instituciones financieras, un fondo de garantía por US\$30 millones, recursos de asistencia técnica y un fondo de capital de riesgo para inversiones que se podrán utilizar para realizar actividades de mitigación del cambio climático.
- **El Instituto de Crédito Oficial (ICO) de España**, en cuanto a infraestructura, impulsa la diversificación de las fuentes de financiación y mercados, a otros productos como bonos. En ALC, el ICO canaliza las ayudas que otorga el gobierno español y la Comisión Europea en forma de *blending* para proyectos de infraestructura. Los productos que utiliza para financiar la infraestructura son la banca de segundo piso, brindando líneas de financiación a la banca pública, banca internacional, bancos regionales o multilaterales, también como la banca de primer piso, en proyectos de infraestructura o con fondos de capital riesgo. El ICO tiene operaciones de financiación en México, Colombia, Perú, Chile y Brasil, ya que hay grandes empresas españolas que invierten en estos países. El 60% de las operaciones y proyectos en Latinoamérica es en energía, y el 30% vinculados a transporte. Como banca de segundo piso, ICO tiene el producto “Canal Internacional”, mediante el cual han firmado 16 contrapartidas. Este producto es una fuente importante, ya que utiliza el conocimiento del instituto para financiar empresas de la Región. Cuentan con financiaciones de hasta 15 años con tres años de gracia, y en muchos casos en moneda nacional del país en el cual se desarrolla el proyecto.

- **Findeter, impulsando proyectos de infraestructura resiliente en Colombia**, busca dar respuesta a los retos que el país enfrenta en términos de desarrollo de infraestructura social. Esto se realiza en cuatro etapas: 1) la planificación estructural, que identifica las fortalezas y oportunidades de los territorios para construir una hoja de ruta con proyectos estratégicos detonadores de desarrollo; 2) la estructuración, que estructura proyectos desde la elaboración de estudios y diseños técnicos; 3) la financiación, mediante créditos de redescuento, entrega recursos a tasas competitivas a bancos comerciales para que vía operaciones de crédito financien proyectos de infraestructura y, 4) la ejecución, asistencia técnica en la ejecución de proyectos y programas de alto impacto en sectores importantes como vivienda, agua y saneamiento, infraestructura entre otros. Entre los proyectos más recientes de Findeter, está la reconstrucción resiliente de una ciudad llamada “Providencia y Santa Catalina”, que sufrió su destrucción por un Huracán en 2020. La infraestructura nueva está construida para hacer frente a huracanes, e incluyó la reconstrucción, una nueva terminal aérea y la ampliación de la plataforma de parqueo de aviones, obras en un acueducto, dragado de embalses de agua dulce, reparación de colegios, rehabilitación de escenarios deportivos y escenarios culturales.

HACIA UNA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN SOSTENIBLE E INTEGRACIONISTA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

- Las finanzas no son un “fin en sí mismo”, sino un vehículo hacia el objetivo más amplio del desarrollo sostenible, que se encuentra en el centro de la agenda de transformación de ALC. Sin embargo, para lograr una verdadera transformación, ALC según la visión del presidente del Caribbean Development Bank (CDB), Hyginus 'Gene' Leon, tiene que dirigir todos sus esfuerzos a la construcción de ecosistemas resilientes en la región. Esto requiere solidificar todas las dimensiones de la resiliencia para que nuestras sociedades no solo puedan recuperarse y recuperar el terreno perdido después de grandes impactos, sino también moverse hacia un camino de bienestar más alto y sostenible en el futuro. Por lo tanto, se necesita una agenda de transformación sostenible a nivel regional que se centre en construir las siguientes dimensiones: a) Resiliencia social, que permita mantener el avance social mediante la creación de redes de salud y aprendizaje y aprovechando la tecnología digital; b) Resiliencia de la capacidad productiva, para ampliar y profundizar la diversificación económica mediante el avance de la digitalización y el aprovechamiento de la creación de conocimiento para promover la industrialización del conocimiento; c) Resiliencia ambiental, que ayude a mitigar y adaptarse al cambio climático y abordar la base energética no diversificada, para promover la energía sostenible y los medios de vida sostenibles; y, d) Resiliencia institucional, que busque mejorar la gobernanza y la capacidad de implementación a través de la modernización del entorno comercial y los acuerdos de compras, la implementación de nuevas tecnologías y procesos de conocimiento, el fortalecimiento de las políticas públicas y los procesos de planificación, y la mejora de los mecanismos de entrega. Esto debe ir acompañado del financiamiento respectivo, que supone desarrollar y organizar un ecosistema financiero que abarque un amplio espectro de instrumentos financieros innovadores y asequibles que estén respaldados por un entorno regulatorio sólido y una infraestructura de mercado financiero bien desarrollada.
- En el contexto de las prioridades clave de la agenda de transformación de ALC, es importante diseñar un ecosistema de financiamiento que establezca objetivos de desarrollo holísticos, sostenibles y transformadores. Tres de los problemas más importantes de la región se relacionan con el rol del financiamiento para el desarrollo en la agenda regional, la necesidad de diferenciar los tipos de financiamiento para el desarrollo, y apoyar las innovaciones en la financiación para el desarrollo. ALC para alcanzar el desarrollo regional necesita trabajar en que el ecosistema financiero sea capaz de promover instrumentos financieros sostenibles, diferenciando tres tipos de financiamiento: 1) **financiación para rescate**, que sea altamente flexible y enfocada en necesidades de liquidez generadas por emergencias, como fenómenos ambientales; 2) **financiación para recuperación de corto plazo**, que incluya instrumentos de política financiera enfocados en financiar choques exógenos y la entrega de préstamos orientados para la recuperación económica de los países; y, c) **financiación para el desarrollo a largo plazo** con recursos necesarios para alcanzar las metas de largo plazo y transformar las instituciones sociales, estructurales, el medio ambiente y para promover economías competitivas y sostenibles con financiamiento concesional y no concesional, privado y público e instrumentos financieros contingentes y no contingentes.
- Para apoyar la financiación innovadora del desarrollo de ALC, son imperativos los esfuerzos en conjunto de los distintos países y recursos financieros. Para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) se necesita, entre US\$3 billones a US\$5 billones en los países en desarrollo en total. Esto implica que ALC debe tener una visión que sea capaz de movilizar recursos financieros y facilitar los lazos entre instituciones y gobiernos. Lo cual se podría lograr si se movilizara a los 650 millones de personas de la región que son

capaces de producir US\$4.5 billones en actividades y que pueden exportar cerca de un billón al año, como un espacio regional integrado desde México y las Bahamas en el norte, a través del Caribe y América Central, hasta Brasil, conectando América del Norte y del Sur, con Europa y África a través del Atlántico, y con Asia y Australasia a través del Océano Pacífico. Este puente como eje central del comercio y la innovación y un espacio próspero donde la creación de conocimientos sustente todas las actividades y las economías utilicen la resiliencia como la base de los medios de vida sostenibles, fue esbozado como un ideal de un futuro realista para las nuevas generaciones en ALC.

- La ubicación central que tiene la región con respecto al resto del mundo puede convertirse en una ventaja al proveer un HUB para innovación y compartir conocimientos y experiencias. Para lograrlo, se necesitará: a) **conectividad** física, digital y cultural, a través de infraestructura que maximice las oportunidades de producción e inversión para sustentar el comercio regional y global; implementar un espacio digital regional para conducir negocios financieros, turísticos y culturales; profundizar el compromiso cultural entre regiones; b) un **marco multi-instrumento** que permita acceder a recursos financieros (bonos sostenibles, capital privado, instrumentos de contención, entre otros) para sustentar los ODS, la canalización de fondos (como derechos especiales de giro o SDRs) a bancos multilaterales para promover el desarrollo de largo plazo y forjar una consistencia entre los distintos países de la región; y, c) **desarrollar lazos y la capacidad de implementación**, regional y global. Esto permitirá alcanzar mayores ratios de crecimiento, ampliar el portafolio de proyectos y convertirnos en una región competitiva.

RIESGOS Y SOSTENIBILIDAD CLIMÁTICA. FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO Y LA TRANSICIÓN HACIA UNA ECONOMÍA MÁS VERDE Y RESILIENTE AL CLIMA

- El desarrollo sostenible está en el centro de cualquier visión a largo plazo de nuestra sociedad, y las nuevas tecnologías abren la posibilidad de reducir la desigualdad y proteger el medio ambiente mediante una gestión adecuada y responsable de los recursos disponibles. Desde la perspectiva de la Banca de Desarrollo, el crecimiento económico no se contrapone a la protección de medio ambiente. Una muestra de ello es que nuestras instituciones financieras de desarrollo han compatibilizado sus labores a la consecución de los ODS del Acuerdo de París. En ese sentido, están apoyando a la región para avanzar en esa dirección y canalizar financiamiento a los diferentes sectores para la innovación y aplicación de las nuevas tecnologías disruptivas, fomentando la construcción de infraestructura resiliente, la optimización de los recursos en la agricultura y la aplicación de herramientas en diversas etapas del proceso de los sectores de servicio, turísticos e industrial. Sin embargo, los recursos públicos, por sí solos, no serán suficientes para una recuperación inclusiva y una transición climática exitosa. Se requiere una fuerte unión de todos los actores, tanto gobiernos, empresas, ciudadanos, reguladores, bancos y consumidores.
- El impacto del riesgo físico en la economía global ha incrementado en las últimas décadas por más de US\$4 billones. La mayoría de los países de ALC muestran una vulnerabilidad significativa al cambio climático. Las pérdidas totales en la región ascendieron a un US\$105 mil millones o 2.5% del total debido a catástrofes naturales. Ante ello, si bien el desarrollo de políticas de gestión de los factores ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), salvaguardas y sistema de análisis de riesgos ambientales y sociales (SARAS) contribuyen a mitigar los riesgos climáticos en el ecosistema de inversiones realizadas para el desarrollo de un proyecto, otras herramientas como la evaluación de riesgo y las pruebas de estrés también pueden contribuir a reducir las pérdidas de ingresos y del valor de la inversión y pasivos, producto de los impactos negativos del cambio climático en las inversiones realizadas para los proyectos. En la medida que las naciones del mundo se están viendo cada vez más afectadas por sus efectos negativos del cambio climático, el sector financiero cobra un papel imprescindible como canal para llevar los recursos necesarios para enfrentarlo. En la actualidad, la Banca de Desarrollo está desarrollando instrumentos y herramientas financieras sostenibles orientados a mejorar el medio ambiente.
- En este contexto, se destacó el proyecto “*Exposición de los Bancos Nacionales de Desarrollo a los riesgos climáticos-Mapas de Riesgos Climáticos*”, diseñado por el BID con el objetivo de generar información y evidencia para mejorar el conocimiento y la comprensión de los BD a la exposición de riesgos climáticos (físicos) en su cartera e identificar oportunidades de inversión en actividades resilientes con el medio ambiente, con el fin de mejorar la resiliencia climática de las operaciones de los BD para alinearse a las mejores prácticas del mercado y las crecientes presiones regulatorias. Con los resultados de su aplicación se espera fomentar que los reguladores financieros puedan integrar los riesgos climáticos en el monitoreo, seguimiento y supervisión de la estabilidad financiera. A su vez, mejorar la capacidad de los BD en “valorar” los riesgos climáticos y tomar decisiones de asignación de capital basados en los mismos.

- La India presenta grandes desafíos producto del cambio climático. Cada tonelada de CO₂ le cuesta al país cerca de US\$86 del PBI. El 40% de la población vivirá en áreas con escasez de agua para 2050. Los eventos de lluvias extremas se intensificarán en un 7% por cada aumento adicional de 1°C en la temperatura. Por otro lado, la India ocupa el puesto 13 entre los 17 países con mayor estrés hídrico y se estima que el 40% de su población vivirá en condiciones de estrés hídrico para 2050, que se agravará dado que el 54% de los pozos de agua subterránea del país han agotado los niveles de agua. La agricultura es una actividad principal para la India. Gran parte de la población está formada por agricultores orientados a la producción de granos alimenticios, legumbres, algodón, oleaginosas y arroz. Se estima que el rendimiento de estos productos podría caer casi un 9% para el 2050, debido a que los problemas producto del cambio climático se han exacerbado provocando una mayor degradación de la tierra, mala fertilidad del suelo, baja productividad, disminución del nivel de humedad, mala adopción de tecnología y bajo empleo. Ante esta situación, se vio la necesidad de mejorar el manejo de recursos naturales a través del desarrollo integral e integrado de cuencas hidrográficas basado en la evaluación de la vulnerabilidad climática. El National Bank for Agriculture and Rural Development (NABARD) diseñó un programa para promover proyectos orientados a limpiar y tratar territorios/suelos de baja calidad y mejorar su capacidad productiva, en alianza con bancos comerciales y otras instituciones del país.
- El programa del NABARD cuenta con componentes de gestión de suelo y agua, gestión agrícola, gestión comunitaria, gestión ganadera, vinculación crediticia y, además, cuenta con un sistema de monitoreo web que rastrea el progreso físico y financiero de 901 proyectos. El sistema genera una red de manejo de información que permite el geotiquetado de activos y la evaluación de impacto del proyecto en términos de cambios de uso y cobertura de la tierra. El proyecto ha logrado un crecimiento de la cantidad de área habilitada para el cultivo: aumento del 30% de la recarga de aguas subterráneas, 29% en la productividad de los cultivos, 35% en la superficie cultivada, entre el 26% y 35% en los ingresos familiares y el 77% de la horticultura y la silvicultura. Los próximos pasos para el proyecto son: a) mejora de las prácticas agrícolas resilientes al clima; b) gestión de la demanda de agua a través de la diversificación de cultivos y la mejora de la eficiencia en el uso del agua; c) mejorar el flujo de crédito a través de un esquema especial de refinanciamiento; d) seguimiento remoto de proyectos junto con seguimiento físico para mejorar la cobertura y la autenticidad; e) promoción de la organización de productores agrícolas para el suministro de insumos y la agregación y comercialización de productos; f) convergencia con fondos de responsabilidad social empresarial y programas de gobierno; y, g) explorar los mercados de carbono voluntarios y vincularlos con los agricultores.
- El correcto manejo del sector de transporte público es crítico para llegar a cumplir el Acuerdo de París. Si se espera llegar a cero emisiones en 2050, se requerirá que en el sector de transporte se reduzca en 20% a 2030. En Latinoamérica existe un gran mercado informal de transporte, así que se debe considerar esto al momento de diseñar programas que ayuden a este sector. Existen algunas maneras de usar nuevas tecnologías para transformar este sector en uno verde, como: 1) movilidad eléctrica (buses y redes de carga); 2) cobros más inteligentes por medios electrónicos y con un sistema integrado; y, 3) instrumentos fiscales para frenar las emisiones del transporte.
- En los países en desarrollo, debido a aumentos en el parque automotor, las emisiones están creciendo, mientras que en países desarrollados ya se estabilizaron y podrían decrecer. La mayoría de las emisiones provienen del transporte terrestre, por ello se debe lograr cambios modales hacia medios de transporte más limpios. Las emisiones del transporte representan aproximadamente el 24% del total de las emisiones mundiales procedentes de la combustión de combustibles. La emisión anual puede aumentar hasta 14 Gt en 2050 (de las 8 Gt actuales). Del 2005 al 2015 los propietarios de automóviles en ALC han aumentado un 58%, duplicando la media mundial. Las emisiones de CO₂ del sector del transporte en la región aumentaron un 3% entre 2010 y 2019, y representaron el 8% del total de las emisiones mundiales en 2019. ALC tiene normas de emisión de vehículos más relajadas que las de Asia y Europa, pero los programas que están surgiendo en países como Argentina, Brasil, Chile y Costa Rica están contribuyendo a establecer normas más estrictas.

- Una ciudad típica del mundo en desarrollo tiene muchos elementos de movilidad de pasajeros con bajas emisiones de carbono, tales como: a) grandes porcentajes de viajes en medios públicos y activos; b) bajas tasas de uso de autos privados; y, c) nuevos enfoques para la asignación del espacio en las calles, la inversión en el sistema de transporte y el diseño urbano. Sin embargo, se alega que parte del problema es el cumplimiento de las normas del uso de suelo, como el índice de edificabilidad, el tamaño mínimo de lote, los requerimientos mínimos para estacionamientos; lo que obliga a parte de la población de menores recursos a migrar hacia zonas donde no se debería construir. Ante ello, se sugiere algunas intervenciones **para mejorar el transporte público**, tales como: 1) invertir en infraestructuras para motivar el transporte público y activo de baja emisión de carbón; 2) reorganizar y renovar las flotas de vehículos públicos a unos imperen inclusión y seguridad; y, 3) implementar regulaciones del uso de tierra más eficientes (áreas de construcción más asequibles, mejores estacionamientos y espacios compactos, conectados y coordinados).
- Los autobuses diésel representan el 25% del carbono negro emitido en las ciudades, cuyo impacto en el calentamiento es entre 900 y 3,200 veces superior al del dióxido de carbono. Cada 9 de 10 personas respiran un aire considerado insalubre por la Organización Mundial de la Salud (OMS). Ante esto, los autobuses eléctricos pueden ayudar a resolver la crisis mundial de contaminación atmosférica, mejorando la salud y el bienestar de las comunidades pobres y vulnerables. El costo total de un e-bus es igual o menor que el de un autobús diésel, debido al ahorro continuo y el menor mantenimiento. Para que los **transportes eléctricos bajos en emisiones** puedan competir contra los convencionales se requiere de una financiación que pueda ser devuelta en términos que se ajusten a su estructura de pago. Existen algunos desafíos financieros al momento de implementar este tipo de proyectos, como son: 1) elevados costos de capital de los autobuses y de la infraestructura de tarificación; 2) falta de capacidad municipal para desarrollar e implementar estructuras financiables; 3) limitado incentivo y apoyo a los cambios institucionales que permitan generar inversiones; y, 4) insuficiente bancabilidad de los proyectos y disponibilidad de garantías.
- Existen diversos programas de apoyo a nivel global orientados a tener sistemas de transporte más limpios. El Banco Mundial ha creado el fondo multilateral Global Facility to Decarbonize Transport (GFDT), cuyo objetivo es construir capacidad en países clientes para descarbonizar y lograr un transporte inclusivo, seguro y resiliente. Por su parte, el Green Climate Fund (GCF), una organización de asociación abierta con más de 200 entidades acreditadas y socios de prestación de servicios trabaja impulsando en cada país programas de preparación que apoyan la planificación sostenible según sus prioridades. Tiene diversos instrumentos, como financiaciones combinadas, pilotos para apoyar las nuevas estructuras de financiación, préstamos, garantías, financiación de patrimonio y subvenciones. Además, acepta proyectos en etapa temprana que supondrían un riesgo moderado o elevado.
- El papel de los BD es realmente crucial para focalizar el uso de los fondos públicos y conectar y orientar al sector privado. Alrededor del mundo hay aproximadamente 550 Bancos de Desarrollo Público representando más de US\$23 billones de capacidad en activos y US\$2.5 billones de la inversión anual de forma universal. Si estos bancos fueran capaces de mover su capacidad financiera hacia los ODS, se obtendrían resultados favorables para la agenda climática. Asimismo, es importante que los BD hagan posible las intermediaciones directas para bancos locales, en el caso de que ellos no tengan acceso directo a inversiones verdes. No solamente es importante la canalización de recursos orientados a inversiones climáticas y ODS, sino también la asistencia técnica para transformar el ecosistema interno de la institución financiera apoyada y el proporcionar herramientas para formar los equipos relacionados al análisis de riesgo.
- A partir de la aprobación de una política de estado basada en 4 pilares estratégicos: sostenibilidad, independencia, equidad y eficiencia; hoy en día el 90% de las fuentes de energías de Uruguay son renovables, convirtiéndose en un exportador neto de energía eléctrica, a través de inversiones en parques eólicos en todo el país y grandes proyectos de generación de energía a partir de biomasa y energía solar. El Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), como la principal institución financiera (representa el 50% del mercado) del país, en 2008, fue el primer banco de Uruguay que se adhirió a los principios de Ecuador, lo que permitió una capacitación importante en su equipo técnico en el análisis de los riesgos socioambientales.

En 2014, desarrolló un sistema de gestión ambiental con apoyo del BID, dotándolos de una herramienta para analizar los riesgos socioambientales, con métricas y metodologías específicas para el análisis de inversiones energéticas. Con base en lo anterior, diseñó un programa de financiamiento energético, que adaptó de un programa preexistente llamado “Licitación de Proyectos de Inversión”, según las características y requerimientos de las inversiones para proyectos energéticos en términos de capacidad de financiamiento, ampliación de plazos a más de 16 años y ofreciendo paquetes de garantía con un nivel de riesgo bajo. Adicionalmente, solicitaron asesorías y fondos a organismos nacionales e internacionales para poder cubrir con los montos necesarios para los proyectos. De momento el banco ha financiado 16 parques eólicos, 4 proyectos grandes de biomasa, varios proyectos relacionados a la autogeneración de energía eléctrica en la industria con fuente eólica y solar, lo cual representó aproximadamente más del 30% del cambio de la matriz energética. Actualmente, el país se encuentra en su segunda transformación de la matriz energética, con dos ramas fundamentales: movilidad eléctrica e hidrógeno verde.

- En el nuevo marco de financiación multilateral en ALC, los BD tendrán que hacer frente a la crisis que aqueja al mundo causada por la pandemia, el clima y la situación geopolítica. Además, se considera que pueden traer cambios institucionales y resultados económicos, a través de la creación de nuevas economías verdes, inteligentes, inclusivas y resilientes, y dando soporte al sector privado y público. Para hacer frente a los desafíos globales, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) se propone crear un ciclo de inversiones que generen impacto y sean sustentables; y utilizar las estrategias de resiliencia que fueron parte de los programas y proyectos de respuesta frente al COVID-19, tales como la digitalización y el uso de nuevas tecnologías. En ese sentido, se ha creado BEI Global, una rama dedicada a las asociaciones internacionales y a la financiación del desarrollo, más racionalizada y centrada en aumentar el impacto de su financiación, como una vía esencial para alcanzar sus objetivos climáticos y acelerar la recuperación verde; al mismo tiempo que amplía su presencia global en todo el mundo y se constituye en un socio clave de la Comunidad Europea a nivel global. El BEI, como un banco verde, está comprometido con la transición verde global y esta es una oportunidad de transformación para la región. El Banco se ha comprometido a que la mitad de su cartera al 2025 se alinee con este compromiso. En el 2021, el 43% de la financiación total se dedicó a la financiación verde. En lo que se refiere a ALC, los préstamos a la región corresponden casi al 10% del volumen anual del BEI colocado fuera de la UE (€8,140 millones). La distribución de la cartera de proyectos es en la región es: 28% energía, 18% transporte, 14% agua, 14% para intermediación de préstamos y 13% industria, y el resto en otros proyectos. El 60% es en proyectos de infraestructura económica y social.
- En la UE, los **mercados de capital verde** ya se encuentran regulados, ya sea en la taxonomía o estándares (GBS). En Latinoamérica los mercados de capitales verdes son recientes y están siendo muy apreciados para la colocación de bonos verdes, pero existen muchas inconsistencias en las metodologías y deficiencias en cuanto a reportes y disponibilidad de data. Aun así, ALC se encuentra bien posicionada para atraer más inversiones verdes, para esto, KfW se encuentra apoyando en el desarrollo de mercados de capital verde junto a LAGreen, un fondo de bonos verdes de América Latina, con el objetivo principal de financiar inversiones respetuosas con el clima y los recursos naturales, y movilizar capital privado local e internacional hacia la emisión de más bonos verdes en la región. Latinoamérica aún es un mercado muy pequeño para este tipo de emisiones, ya que globalmente en 2021 las emisiones fueron de casi US\$500 mil millones y en la región solo llegó a US\$8,200 millones en ese año, esto apenas representa el 1.64% del global.

INICIATIVA LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE DEL MERCADO DE CARBONO (ILACC)

- ALC es reconocida como la región con mayor potencial global para la generación de créditos de carbono voluntario y soluciones basadas en la naturaleza (SBN), los cuales son considerados temas críticos y centrales para combatir el cambio climático y la conservación del planeta. Se estima que el mercado de créditos de carbono tendrá un tamaño de US\$22 trillones para 2050, por lo que explorar el enorme potencial que ofrece la integración de una Agenda Regional enfocada en este mercado y en la diversidad de la región, representa un punto de partida importante para cumplir con los compromisos de la descarbonización de las economías de ALC y apoyar a otras regiones en sus compromisos. Para ello, se requiere instituir y promover de manera ordenada los mercados nacionales de créditos de carbono, lo cual va de la mano de la capacitación de los involucrados y la recolección y análisis de datos para la generación de proyectos y créditos de alta calidad. También se considera de suma importancia reducir costos, incrementar el uso intensivo de la ciencia, auditoría, servicios legales y de diseñar instrumentos financieros sofisticados para habilitar y atraer proyectos e inversiones. Para que los mercados de la región lleguen a alcanzar altos niveles de competitividad, se requiere crear medios para garantizar tres elementos fundamentales: sofisticación, ganancias de escala y armonización de procesos de mercados.

- Pese a tener un potencial enorme para generar proyectos que se traduzcan en créditos de carbono, ALC solo concentra el 19% del volumen total de créditos en circulación. Resulta fundamental asegurar la competitividad e integridad de la oferta de créditos de SBN en el mercado internacional. Para ello, se requiere políticas gubernamentales proactivas, apalancamiento de recursos y un sistema de mercado desarrollado capaz de impulsar un círculo virtuoso que contribuya con cadenas de valor sofisticadas y con costos bajos (servicios legales, auditorías, consultorías, certificación, etc.); ganancias de escala resultado de la estandarización regulatoria y coordinación regional sobre el desarrollo de mercados de carbono nacionales; participar de forma proactiva en foros que influyen en la agenda global y en la definición de estándares, precalificación y aceptación de créditos SBN; e intercambiar y alinear buenas prácticas entre países.
- Actualmente los emprendedores de América Latina son los principales proveedores de créditos de carbono de proyectos de SBN, con cerca de 40% del mercado en 2020. Los precios de las compensaciones SBN aumentaron un 30% comparados con 2019, mientras que los precios de las compensaciones de energía renovable disminuyeron 16%. Las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC's) está reactivando la inversión privada en la ampliación de la oferta de créditos de carbono, voluntario y regulado. Destacando los sectores: forestal, silvicultura, agricultura inteligente y economía azul. El mercado regional podrá contribuir con el desarrollo de las ventajas comparativas de capital natural, generando empleos, optimizando esfuerzos, desarrollando clústeres de negocio sostenibles, atrayendo tecnologías y catalizando capital privado nacional e internacional. Esto brinda oportunidades de priorizar inversiones dirigidas a la formación y acceso a mercados, y de una infraestructura de servicios privados, productivos y tecnológicos que den transparencia y credibilidad.
- Los créditos de carbono ofrecen a los inversionistas privados la posibilidad de componer un *blended finance*, que contribuye con la reducción de costos de transacción y de acceso a tecnologías, generando un flujo de financiamiento. Este círculo virtuoso, mercado de créditos más el financiamiento climático, tendría un papel importante en la generación adicional de empleos, combate a la pobreza, atracción de inversiones y desarrollo de *expertise* en negocios sostenibles y desarrollo tecnológico, reforzando el desarrollo de ventajas comparativas del sector empresarial. En los tres últimos años, se puede apreciar un gran aumento en los proyectos basados en el uso de tierra y reforestación; de la misma forma, de los de energía renovable, eficiencia energética y agricultura.
- El mercado de carbono de ALC presenta una ventaja comparativa en iniciativas de SBN y los proyectos de remoción de metales pesados. También la región tiene oportunidades de ampliar esa ventaja a través de la creación de un HUB latinoamericano que pueda ser reconocido al nivel de los mercados de otras regiones del mundo. Por otro lado, presenta algunas debilidades relacionadas a la complejidad para trazar líneas base para proyectos con SBN, teniendo en cuenta el riesgo de no permanencia de los créditos. La superación de las debilidades de la credibilidad de los créditos de carbono de la región solo será posible bajando las tasas anuales de deforestación, asegurando una coordinación regional y la armonización de estándares para que sean fácilmente aplicables en todos los países de la región, y capacitando a todos los actores de la cadena de valor.
- La ILACC, impulsada y dirigida por el CAF (Banco de Desarrollo de América Latina), busca promover la competitividad global de la oferta de créditos de carbono generados en la región, para fomentar la generación de empleos, rentas, desarrollo de cadenas de valor, tecnologías, clústeres de negocios verdes y combate a la pobreza. Esto se logrará mediante su estrategia de doble vía: 1) Ayudar a los países a reforzar los mercados nacionales, a fortalecer sus políticas y mecanismos regulatorios, certificadores, registradores y a generar capacidades técnicas que necesiten sus mercados; y 2) identificar dónde están los obstáculos en la cadena de valor del mercado de carbono y ubicar elementos comunes que atañen a varios países de la región para así concretar una Agenda Regional y se crear una plataforma que permita al mercado de ALC posicionarse de forma competitiva en el entorno global. De momento, CAF ha elaborado una base técnica para el lanzamiento de ILACC a partir del análisis de las iniciativas de 6 países de la región: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Perú; y la revisión de experiencias, y definido su Programa de Trabajo hasta el 2026.

- Entre algunos de los desafíos para desarrollar el mercado de carbono en la región, podemos citar la necesidad de a) promover el desarrollo de capacidades (capital humano); b) fomentar la comunicación y armonización/estandarización de procesos, taxonomías, metodología, certificaciones, etc.; c) analizar la institucionalidad, gobernanza y transparencia; d) desarrollar instrumentos financieros y no financieros adecuados y atractivos para movilizar recursos para financiar proyectos a nivel nacional en condiciones competitivas; y e) promover un desarrollo sinérgico entre mercados nacionales y el regional. Además, existen desafíos específicos que deberán enfrentar cada país para tener una visión regional, como: 1) desafíos políticos respecto a una visión estratégica regional y no solo nacional; 2) la existencia de mercados subregionales; y, 3) el tamaño desigual de los mercados en la región. Abordar estos desafíos es fundamental para garantizar la integridad, confianza y competitividad de las ofertas de crédito de ALC, particularmente SBN, en el mercado internacional. Entonces, será importante que los países tengan su propia certificadora nacional y asistencia técnica para que puedan crear sus propios sistemas de emisiones, el involucramiento de los gobiernos para que tengan un registro nacional y la promoción del apoyo al sistema privado.

IMPORTANCIA Y RESILIENCIA DEL TURISMO Y EL PAPEL DE LOS BANCOS DE DESARROLLO

- Los países del Caribe se encuentran batallando contra los efectos de la pandemia de COVID-19. Se espera que la región se recupere un 6% en 2022, un poco menos de lo previsto anteriormente, aunque apoyado mucho por el resurgimiento del sector turismo. El Caribe ha sido una de las regiones del mundo cuyos sectores turismo-dependientes se han recuperado de forma más acelerada después de la crisis del COVID-19. Esto se debe a la evolución y desarrollo de los planes de trabajo y salvaguarda ante situaciones de crisis (medioambientales, políticas, sanitarias, entre otras). Hace 20 años, a la región le costaba cerca de 26 meses recuperarse de una crisis, mientras que actualmente esto se ha reducido un poco menos de la mitad. De la misma forma, la industria hotelera ha mejorado sus estrategias para lidiar ante periodos de crisis y regresar sus niveles de producción en un menor periodo de tiempo. Por otro lado, como región está un 27% por debajo de los niveles de turismo que presentaba en 2019. Sin embargo, a nivel mundial, se encuentra liderando la recuperación postpandemia.
- El 15.2% de los trabajos en la región Caribe son respaldados por el sector turismo (2.8 millones), el cual impacta en todos los aspectos de la vida de las personas y en todos los sectores de la economía, ya sea de forma directa (gastos realizados por viajeros) o indirecta (pago de salarios, impuestos, prestación de servicios generales). El Caribe es una de las regiones del mundo más dependientes del turismo. En la mayoría de países de esta región, el turismo respalda más del 25% de la economía y la dependencia hacia esta actividad económica está incrementándose. Seis de los top 10 países del mundo cuyo PBI es más turismo-dependientes pertenecen al Caribe, además de ocho de los top 10 países del mundo cuyos niveles de empleo depende de este sector.
- Las pequeñas y medianas empresas turísticas (PET) son una parte integral de la economía basada en el turismo de la Región Caribe, pues más de la mitad de los hoteles tienen menos de 75 habitaciones y son propiedad independiente de ciudadanos locales. La mayoría de las empresas turísticas emergentes, antes de la pandemia, eran operadores turísticos, restaurantes, centros de atracciones, centros de reuniones y gestión de eventos, entre otros. Actualmente, las empresas de turismo comunitario y de economía colaborativa están impulsando el crecimiento de las mismas. Sin embargo, estas empresas son muy vulnerables a la variabilidad de la situación económica y el cambio climático, además de los peligros naturales y las crisis externas provocadas por el hombre. La inexperiencia y la naturaleza informal de algunas PET aumentan su exposición a riesgos operativos adicionales posteriores a situaciones de crisis. Ante ello, prima la necesidad de implementar políticas que apoyen la continuidad del negocio de las PET.
- Debido a la importancia del turismo para las economías nacionales y el papel integral que las PET cumplen en ellas, es importante la evaluación de los desafíos y el establecimiento de recomendaciones con un enfoque integrado, holístico y basado en procesos que incluyan a las PET en todos los subsectores turísticos del Caribe, ya sean que operen de manera formal e informal. Una investigación realizada por la Organización de los Estados Americanos y la Asociación Caribeña de Hoteles y Turismo (CHTA, por sus siglas en inglés), revela vulnerabilidades claves en distintos tipos de PET al momento de tener planes de salvaguarda ante una crisis y qué hacer después de ella. Menos del 40% de las PET reportan tener algún plan o seguro ante un evento inesperado. Por otro lado, menos del 50% de los distintos tipos de PET poseen las capacidades digitales necesarias para mejorar sus ratios de eficiencia y reducir el riesgo de pérdidas en ventas.

- Es importante apostar por la sostenibilidad en el nuevo paradigma turístico. En el camino a la recuperación, algunos puntos focales para impulsar el turismo en la región es desarrollar la capacidad para adaptarse a los cambios de los comportamientos de los clientes, mejorar la eficiencia energética, proteger y mejorar el medio ambiente, adoptar nuevas tecnologías, crear una cultura basada en protocolos y pautas, capacitar y empoderar a los ciudadanos, fortalecer lazos de cooperación, entre otros. Como consecuencia del COVID-19, el aspecto sanitario se ha convertido en un elemento central de las políticas de apoyo a la resiliencia del sector turístico, donde los protocolos de bioseguridad que eran aplicables en otros sectores ahora han empezado usarse con obligatoriedad en el turismo, a fin de minimizar riesgos, no solamente ante el COVID-19, sino en general para eventos de esta naturaleza.
- En un escenario en el que el turismo sin contacto, la desconcentración de la demanda turística, la seguridad, higiene y las soluciones con información en tiempo real de los atractivos turísticos están cobrando relevancia, es recomendable el desarrollo de plataformas tecnológicas para gestionar recursos y servicios turísticos utilizando sistemas inteligentes. En ese sentido, el incremento del uso de las tecnologías basadas en *big data*, IA, IoT o el *blockchain* están ayudando a facilitar la identificación del viajero en todo el proceso del viaje, además de facilitar el contacto directo entre el proveedor del servicio y el consumidor o proporcionar nuevos modelos de fidelización. Por otra parte, están los avances en todo lo que es la digitalización de operaciones rutinarias como, por ejemplo, la atención en las recepciones de los hoteles u otros, con el auto check-in o auto check-out y apertura de accesos con el celular, el room service con código QR, la digitalización de procesos con dispositivos electrónicos o en la gestión automatizada de espacios físicos con cámaras termográficas para el control de la radiación calórica del cuerpo, control de aforos, entre otros.
- Los BD desempeñan un papel fundamental para facilitar el crecimiento y el desarrollo de las PET y minimizar las fallas comerciales al intervenir brindando apoyo en áreas tales como: a) investigación, como centros de intercambio de información y puntos de conectividad con otras organizaciones e instituciones para la investigación, recopilación y difusión de datos; b) capacitación, creando lazos para llevar a cabo capacitaciones basadas en las necesidades potenciales y existentes; c) financiamiento, al trabajar con financiadores públicos y privados para apoyar y mejorar los programas de financiamiento; d) soporte técnico, al apoyar y establecer iniciativas de tutoría, evaluación y asesoramiento para ayudar con la planificación comercial, la resolución de problemas y el desarrollo de áreas según sus necesidades; e) intercambio de experiencias, al coordinar con ministerios de turismo, asociaciones locales de hotelería y turismo, y otras entidades e instituciones de educación y capacitación de manera de proveer espacios de aprovechamiento de recursos; y, f) asesoría, al promover programas y políticas para apoyar su crecimiento y desarrollo.

DE-RISKING O DESBANCARIZACIÓN EN ECONOMÍAS PEQUEÑAS

- El De-risking es un riesgo para todas las entidades financieras en la región, sus economías y sociedades en conjunto. Este fenómeno, por el cual las instituciones financieras terminan o restringen las relaciones comerciales con países o clientes, para evitar el lavado de activo o financiamiento del terrorismo, ha disminuido el número de relaciones financieras de corresponsabilidad bancaria (CBR) en los últimos años a nivel de la región. Según el Comité de Pagos e Infraestructuras del Mercado del Banco de Pagos Internacionales (BIS), las relaciones de la banca corresponsal del 2020 disminuyeron un 4% con respecto al 2019, lo que correspondió a cerca del 25% de la contracción total entre 2011 y 2020. En las Américas, disminuyeron las CBR del 2020 en un 8.6%, correspondiendo, entre 2011 y 2020, una disminución de 39.8%. La pérdida crítica de CBR perjudica la inclusión financiera, aumenta los costos de pagos, empuja las actividades financieras hacia áreas no reguladas (arbitraje regulatorio), provoca daños a negocios legítimos y al comercio internacional, aumenta el riesgo a lavado de activo y financiamiento del terrorismo por la informalidad derivada.
- El incremento permanente de la carga regulatoria ha producido un aumento en los costos de cumplimiento, los cuales son difíciles de cubrir por los bancos medianos y pequeños, o para los países pequeños y medianos, que no pueden soportar una estructura de financiamiento muy robusta. De la misma forma, en los bancos grandes, si la operación no es rentable, se produce la suspensión o restricción de líneas de negocios. Según un estudio de LexisNexis, una corporación internacional de análisis de datos, el costo total de la gestión de cumplimiento de Canadá y EE.UU fue de US\$49,900 millones, un 19% más que en 2020 y 58% más que en 2019. Los costos anuales promedio de las operaciones de cumplimiento de las entidades financieras de EE.UU incrementaron un 36% entre 2020 y 2021. Las instituciones financieras se enfrentan de manera simultánea a costos crecientes, riesgos complejos y crecientes presiones regulatorias.

- Las normas de confidencialidad del secreto bancario de ALC pueden entrar en conflicto con la ley AMLA, La ley Contra Lavados de Activos 2020, lanzada por el Senado de EE.UU, que buscó modernizar el régimen contra lavado de activos y financiamiento terrorista (AML/CFT). Esta ley puede generar que un banco de ALC tenga una disyuntiva entre cumplir la ley de su país o la ley extranjera. Por ello, se considera que se debe utilizar los canales institucionales de los países de la región (como ALIDE) de forma tal, que los cuestionamientos ante dicha ley sean canalizados y alcanzados al gobierno estadounidense. Una solución propuesta por la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN) es que los Departamentos de EE.UU envíen las solicitudes de documentación a las Unidades de Información Financieras (entidades legalmente habilitadas para entregar información) o que se apruebe un acuerdo de intercambio de información entre ambas partes.
- Es indispensable, para la reactivación del comercio y de las economías regionales, diseñar mecanismos que garanticen un flujo dinámico de relaciones de CBR. Para ello, la Banca de Desarrollo debe ser un impulsor de las economías regionales y los negocios legítimos a través de un criterio de racionalidad y equilibrio con las exigencias regulatorias en relación con el lavado de activo y financiamiento de terrorismo. También se debe procurar que las normas sean objetivas y sin un gran nivel de complejidad de explicación y cumplimiento. Adicionalmente, la “estandarización” de los parámetros de las normas Grupo de Acción Financiera (GAFI) de EEUU en América Latina puede ser de gran ayuda. Estas acciones podrán permitir la reducción de costos relacionados a operaciones bancarias y generar una matriz de gestión de riesgos que permita aplicar las debidas diligencias según los perfiles de riesgo de la cartera (así las operaciones vuelven a ser rentables).
- El enfoque del Banco Central de Aruba (BCA) ha sido recolectar información sobre el estado de la banca y organizar reuniones con los bancos comerciales para tratar temas sobre banca corresponsal y reducción de riesgos. El BCA considera la necesidad de tener un sistema basado en un marco regulatorio para evitar el lavado de activos y financiamiento de terrorismo, dar guía a los actores involucrados y proporcionar manuales y capacitaciones. Además, busca utilizar la competencia judicial reciproca para hacer frente a las restricciones extraterritoriales que representa la ley AMLA y asegurar la protección del secreto bancario. Sin embargo, considera que estandarizar las recomendaciones de GAFI, es difícil debido a las diferencias entre los países de las regiones, por lo que un primer paso podría ser la adaptación de dichas recomendaciones a los productos ofrecidos por las instituciones de cada país.
- Por su parte, el Central Bank of Curaçao and St. Maarten, considera que los bancos corresponsales cliente deberían: 1) Abordar urgentemente las deficiencias en el marco AML/CFT; 2) Elaborar un sólido marco AML/CFT y un sistema de monitoreo, que garanticen que las políticas y los procedimientos se supervisen y apliquen; que la Unidad de Cumplimiento Independiente funcione debidamente y que el personal esté bien capacitado y las acciones KYE (Know Your Employee, por sus siglas en inglés) se sigan; 3) Crear una cultura de cumplimiento en toda la organización asegurando que la Junta Directiva esté completamente involucrada con el marco de gestión de riesgos; y 4) Generar programas continuos de educación al cliente.

DECLARACIÓN DE CURAZAO

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), organismo internacional representativo de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, y sus instituciones financieras miembros, con base en las deliberaciones de la 52 Reunión Ordinaria de la Asamblea General en torno al tema central de la reunión celebrada en Curacao, del 17 al 20 de mayo de 2022, declaran lo siguiente:

1. **Nos congratulamos** de volver a reencontrarnos presencialmente después de tres años de nuestra última asamblea, para seguir estrechando nuestros lazos de cooperación, porque la **COOPERACIÓN ES NUESTRA RAZÓN DE SER**, luego de las difíciles circunstancias que tuvimos y que nos impulsaron a volver más renovados para compartir lo que estamos trabajando desde nuestras instituciones financieras para superar los desafíos que estamos afrontando, siendo conscientes de la fragilidad del medio ambiente donde vivimos.
2. **Comprometidos con la integración regional.** En línea con lo expresado por el presidente del Caribbean Development Bank, que nos recordó “*dar paso de una ilusión de país a una ilusión de región*”, donde ambas subregiones, América Latina y el Caribe, actúen más unidos y tengan un mayor relacionamiento comercial, de inversiones, cultural; de construcción de sociedades multilingües que permitan mejorar la comunicación, la conectividad física y digital, así como las interrelaciones entre todos los países de esta parte del mundo. **Convencidos** que un mejor futuro común, **pasa por unir lazos más estrechos como una sola región en su conjunto**, las instituciones financieras **nos comprometemos** a buscar vías, estrategias e iniciativas a desarrollar y estrechar los vínculos entre las dos subregiones. A incrementar el intercambio comercial intrarregional que apenas significó el 14% en 2021, a diferencia de la Unión Europea 67.7% y Asia 58.3% en este mismo año.
3. **Avanzar de manera conjunta en áreas en las que, tanto América Latina como el Caribe, tenemos problemas o intereses comunes.** En ese sentido, algunas acciones podrían estar referidas con el intercambio y la transferencia de conocimientos y experiencias de las instituciones financieras de desarrollo nacionales en el financiamiento de proyectos medio ambientales y sostenibles, para apoyar los esfuerzos de los países de la región que buscan adaptarse al cambio climático y encaminar su desarrollo sustentable. Un punto aparte lo constituye el turismo sostenible, un sector económico muy importante para gran parte de los países del Caribe.
4. **Comprometernos a seguir trabajando en la lucha contra la pobreza y la reducción de la desigualdad** de nuestros países de manera que mejoremos la calidad de vida de nuestros ciudadanos. Para ello es vital utilizar todos los medios e instrumentos financieros y no financieros disponibles a nuestro alcance conforme a lo que permiten los marcos legales y los mandatos institucionales, a fin de movilizar el financiamiento necesario en los términos y condiciones adecuadas. También se debe fortalecer las capacidades, las transferencias de conocimientos y proveer información relevante para potenciar la capacidad de decisión en sus proyectos y emprendimientos productivos y sociales; y apoyarlos en los procesos de modernización y adopción de tecnologías que le permitan mejorar su rendimiento y rentas en comunión con la preservación del medio ambiente.
5. **Entendemos que el crecimiento económico y la protección de medio ambiente no se contraponen, son compatibles entre sí**, por ello, las instituciones financieras de desarrollo permanecen comprometidas en integrar en sus estrategias de desarrollo, tanto los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas orientados a poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad; como el Acuerdo de París sobre el cambio climático **orientado a limitar el calentamiento mundial, para lo cual se requiere una transformación económica y social**, basada en el uso de la mejor ciencia disponible, particularmente aprovechando aquellos avances tecnológicos desarrollados en los últimos años y con efecto disruptivo.

6. **Reconocemos lo esencial que resultan los bancos de desarrollo por su contribución a la reconstrucción del mundo en general y en particular en América Latina y el Caribe en épocas de crisis.** Estas instituciones financieras están activas desde hace mucho tiempo, sobre todo en momentos de crisis, y ahora deben ayudar a recuperar y mantener la estabilidad, y constituirse en esa gran comunidad internacional para el desarrollo a nivel regional y global; aprovechando que su presencia en el mundo no es menor, gestionan activos del orden de los 11.2 billones, y financian inversiones por más de 2.5 billones al año, 10% del total invertido por todas las fuentes públicas y privadas; y en América Latina y el Caribe gestionan activos por más de un billón de dólares, una cartera de créditos de unos US\$800 mil millones sin considerar otras formas de financiación directa o indirecta como pueden ser vía equity, fondos de inversión y la provisión de garantías y canalizan desembolsos que fluctúan entre los US\$240 a US\$270 mil millones anuales.
7. La pandemia puso en evidencia problemas muy serios originados por falta de conectividad o una conectividad inadecuada. Los gobiernos tuvieron problemas para llevar ayuda gubernamental a las poblaciones de menores recursos, avanzar con los programas de educación a distancia, sobre todo en áreas rurales, dinamizar el comercio electrónico, además de otros inconvenientes. Queramos o no la tendencia es a utilizar tecnologías que nos lleven a profundizar la digitalización, automatizar procesos, adoptar sistemas inteligentes; que afectan los procesos, productivos, la competencia, la productividad, la inserción en el mercado internacional, la composición y naturaleza de la fuerza de trabajo entre otros cambios de singular relevancia. **Asumimos los desafíos que esto implica** y a los cuales debemos estar atentos para contribuir al desarrollo de nuestros respectivos países, por ello, la cooperación y el intercambio de experiencias en la aplicación de las nuevas tecnologías disruptivas es por demás importante.
8. Considerando que la carrera por la innovación y la adopción de las llamadas nuevas tecnologías disruptivas basadas en lo digital, ya venía con fuerza desde antes de la pandemia provocada por el Covid 19, y lo que ha hecho esta crisis es acelerarlas. Que las proyecciones del impresionante crecimiento sostenido podrían generarse o desbloquear por sus impactos en la economía mundial, la reactivación y el crecimiento económico post pandemia en el mediano plazo. Nos **comprometemos las instituciones financieras de desarrollo** apoyar con la financiación, asistencia técnica e información especializada, la movilización de inversiones privadas, a establecer alianzas con las fuentes de financiación internacional para fomentar el desarrollo de proyectos de infraestructura digital, sistemas de conectividad de internet y telecomunicaciones adecuadas, a crear programas de financiamiento para estudios técnicos y profesionales en áreas relacionadas con estas nuevas tecnologías, y apoyar a que las empresas y las familias puedan integrarse y ser parte del mundo digital. **En otras palabras, desarrollar el ecosistema digital y apoyar la innovación y el desarrollo tecnológico.**
9. Hoy en día, la resiliencia, en sus diversas connotaciones es esencial en el desarrollo de las sociedades. La resiliencia de la tecnología y social es la capacidad de un sistema y de una comunidad de soportar y recuperarse ante desastres y perturbaciones extremas. En el diseño e implementación de las inversiones de los proyectos de desarrollo en América Latina y el Caribe se deben integrar los principios de resiliencia en todas las etapas de su ciclo de vida. Sin embargo, las consideraciones para construir proyectos resilientes, en infraestructura, ciudades y desarrollo urbano, turismo sostenible, por citar algunos sectores, no solo pasan por la protección ante eventos extremos, sino también por la ocurrencia de ataques cibernéticos, ataques terroristas o sabotajes. Al respecto, se está cambiando el enfoque en ciertos tipos de proyectos y zonas geográficas, así como con intervenciones de tipo tecnológico y materiales más resistentes o maleables que se adaptan a circunstancias extremas. Las instituciones financieras nacionales, regionales, multilaterales, extrarregionales, **consideramos de singular importancia exigir la integración de principios de resiliencia** en cualquiera de los proyectos a financiar, para ello **apoyaremos** con la orientación y la asistencia técnica requerida de ser necesario, además del financiamiento en alianzas con organismos financieros regionales y extrarregionales.

10. Partiendo de una visión regional proyectada a una dimensión global, **revalorizamos al sector agrícola** como un sector estratégico por su relevancia durante la pandemia manteniendo su flujo de producción y abastecimiento; por ser un sector clave en la lucha contra el cambio climático, considerando que genera una cuarta parte de todas las emisiones de gases de efecto invernadero, especialmente a través de la deforestación y, pérdida de biodiversidad; por ser el sector donde se concentra la población más afectada por la pobreza y la desigualdad; y porque es previsible que la demanda mundial de productos agrícolas se incrementen por efectos del aumento en la población. Por lo tanto, es necesaria una mayor producción mundial que, en 87% se espera que provenga del aumento de la productividad. Así que la tecnología debe ayudar a producir más alimentos de mejor calidad, con menos recursos –tierra, agua y otros–, y de forma sostenible; mientras al mismo tiempo se aseguran los suficientes incentivos e ingresos para los agricultores sobre bases sostenibles. Financiar a los productores agrícolas por proveedores privados no es fácil, así que, proveer financiación, contar con instrumentos y mecanismos de reducción de riesgos por parte de las instituciones financieras de desarrollo es, por tanto, clave para desbloquear la financiación local.
11. Al igual que abogamos por la integración y el trabajo conjunto de las instituciones financiera de desarrollo de la región, **expresamos nuestra satisfacción y voluntad de trascender más a allá de la región, y tener una participación activa en las iniciativas y organizaciones globales** dedicadas al financiamiento del desarrollo y fortalecer la cooperación, el relacionamiento, los negocios, las inversiones, los flujos de financiamiento interregional, el intercambio de experiencias y conocimientos con una visión global. En ese sentido, acogemos la invitación de ALIDE para de manera conjunta ser parte de la iniciativa mundial Cumbre de Finanzas en Común (FIC), donde participan entidades financieras de desarrollo de todo el mundo comprometidas con la financiación de los proyectos necesarios para impulsar el desarrollo de la región, bajo un enfoque de contribución a la sostenibilidad del planeta. Asimismo, en la Federación Mundial de Instituciones financieras de Desarrollo (FEMIDE), conformada por las asociaciones regionales de entidades financieras de desarrollo del mundo que en los próximos tres años estará bajo la presidencia y el secretariado de ALIDE.
12. Los conflictos, la inseguridad, las instituciones débiles y el acceso limitado a la justicia continúan suponiendo una grave amenaza para el desarrollo sostenible, por ello, de acuerdo con el objetivo 16 de los ODS, promovemos sociedades justas pacíficas e inclusivas, rechazando todo tipo de violencia. El desarrollo y la generación de oportunidades es la mejor medicina contra la violencia.
13. Finalmente, expresamos un especial reconocimiento a Korpodeko, la Corporación de Desarrollo de Curaçao; al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por su contribución al patrocinio de esta Asamblea; a los aliados S&P Global Intelligence y a las empresas y organizaciones privadas nacionales e internacionales; así como a las autoridades del Gobierno y a la ciudadanía de Curaçao por la colaboración y la cálida hospitalidad brindada durante la celebración de esta 52ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General Anual de ALIDE.

Curazao, 20 de mayo de 2022

LISTA DE PARTICIPANTES

I. PAÍSES DE LA REGIÓN

ARGENTINA

José Ignacio De Mendiguren
Presidente
Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo 555, piso 6
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4313-6610
E-mail:
presidencia@bice.com.ar

Patricia Martín
Coordinadora
Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo 555, piso 6
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4313-6610
E-mail: pmartin@bice.com.ar

Marcelo Mazzón
Asesor del Presidente
Banco de la Nación Argentina (BNA)
Bartolomé Mitre No. 326
Buenos Aires, Argentina
E-mail: mmazzon@bna.com.ar

Hernán Darío Arrue
Asistente Presidencia
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
San Martín No. 137, 2º piso
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4347-0204
E-mail:
presidencia@bpba.com.ar

Mariano Beltrani
Gerencia de Estudios Económicos y Gestión de Riesgos
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
San Martín No. 137, 2º piso
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4347-0000
int.11110
E-mail:
mbeltrani@bpba.com.ar

Juan Miguel Cuattromo
Presidente
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
San Martín No. 137, 2º piso
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4347-0204
E-mail:
presidencia@bpba.com.ar

Raquel Babjaczuk
Relaciones Institucionales
Fondo de Garantías de Buenos Aires (FOGABA)
Av. Corrientes 672, 2ª piso
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (+54) 1150074496
E-mail:
raquel.babjaczuk@fogaba.com

Federico Dayan
Asesor
Fondo de Garantías de Buenos Aires (FOGABA)
Av. Corrientes 672, 2ª piso
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (+54) 1150416111
E-mail:
federico.dayan@fogaba.com

ARUBA

Frendsel Giel
CEO
AIB Bank N.V.
Wilhelminasraat 36
Oranjestad, Aruba
Tel.: (1-297) 582-7327
E-mail: fgiel@aib-bank.com

Amalin Flanegin
Gerente, División de Supervisión y Fiscalización
Banco Central de Aruba
J.E. Irausquín Boulevard 8
Oranjestad, Aruba
Tel.: (1-297) 525-2100
E-mail:
a.flanegin@cbaruba.org

BARBADOS

Lavern McFarlane
Senior Economist
CARICOM Development Fund
First Floor East, Sky Mall
Haggatt Hall, St. Michael
BB11064
Bridgetown, Barbados
Tel.: (1-246) 436-1849
E-mail:
lamcfarlane@caricomdf.org

BELIZE

Natalie Goff
General Manager
Development Finance Corporation (DFC)
Bliss Parade
Belmopan, Belize
Tel.: (501) 822-2350/60
E-mail:
natalie.goff@dfcbelize.org

Henry Anderson
Chair of Board of Directors
Development Finance Corporation (DFC)
Bliss Parade
Belmopan, Belize
Tel.: (501) 8222350
E-mail:
henryanderson74@gmail.com

BOLIVIA

Ariel Erwin Zabala David
Gerente General
Banco de Desarrollo Productivo S.A.M
Calle Reyes Ortiz No. 73, Ed. Torres Gundlach
La Paz, Bolivia
Tel.: (591-2) 2157171
E-mail:
ariel.zabala@bdp.com.bo

BONAIRE

Desiree Coffie
Island Council Member
Bonaire Dutch Caribbean
Plaza Reina Wilhelmina 1
Kralendijk, Bonaire
Tel.: (599) 7155352
E-mail:
frakshoncoffie2020@gmail.com

Esther Bernabela
Island Council Member
**Eilandsraad Openbaar
Lichaam** Bonaire
Plasa Reina Wilhelmina 1
Kralendijk, Bonaire
Tel.: (599) 7155352
E-mail:
esther.bernabela@gmail.com

Elvis Tjin Asjoe
Island Council Member
**Eilandsraad Openbaar
Lichaam** Bonaire
Plasa Reina Wilhelmina 1
Kralendijk, Bonaire
Tel.: (599) 7155352
E-mail:
elvistjinasjoe@icloud.com

BRASIL

Leonardo Delbis de Lacerda
Superintendente
**Banco de Desenvolvimento
de Minas Gerais (BDMG)**
Rua da Bahia 1600 - Bairro de
Lourdes
Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31) 3219-8397
E-mail:
leonardod@bdmg.mg.gov.br

Mariana Paula Pereda
**Banco de Desenvolvimento
de Minas Gerais (BDMG)**
Rua da Bahia 1600 - Bairro de
Lourdes
Belo Horizonte, MG, Brasil

Anderson Aorivan da Cunha
Possa
Director
**Banco do Nordeste do Brasil
S.A.**
Av. Dr. Silas Munguba, 5700 -
Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 32993089
E-mail:
andersonpossa@bnb.gov.br

Leonardo Botelho
Jefe del Dpto. de Captación y
Relaciones Institucionales
Internacionales
**Banco Nacional de
Desenvolvimento Econômico
e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No.
100
Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: bf@bndes.gov.br

Bruno Laskowsky
Director de Mercados de
Capitales
**Banco Nacional de
Desenvolvimento Econômico
e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No.
100, 4 andar
Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3747-8999
E-mail:
bruno.laskowsky@bndes.gov.br

Ricardo Rivera
Jefe del Dpto. de Industrias
Intensivas en Tecnología y
Conectividad
**Banco Nacional de
Desenvolvimento Econômico
e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No.
100, 4 andar
Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3747-8999
E-mail: rivera@bndes.gov.br

Leany Barreiro de Sousa
Lemos
Directora de Operaciones
**Banco Regional de
Desenvolvimento do
Extremo Sul (BRDE)**
Rua Uruguai, 155 - 4ª andar
Porto Alegre, Brasil
Tel.: (55-41) 3215-5000
E-mail:
leany.lemos@brde.com.br

Emilio Lebre La Rovere
Director del Centro para el
Clima
**Universidade Federal do Rio
de Janeiro (UFRJ)**
R. Athos da Silveira Ramos,
149, Bloco 1-200, Sala 208
Cidade Universitaria, Ilha do
Fundo
Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3938-8579
E-mail: emilio@ppe.ufrj.br

COLOMBIA

Javier Diaz Fajardo
Presidente
**Banco de Comercio Exterior
de Colombia S.A.
(BANCOLDEX)**
Calle 28 No. 13A-15, piso 51
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 486-3000
E-mail:
presidencia@bancoldex.com

María José Naranjo Szauer
Vicepresidente de Estrategia
Corporativa
**Banco de Comercio Exterior
de Colombia S.A.
(BANCOLDEX)**
Calle 28 No. 13A-15, piso 51
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-601) 486-3000
E-mail:
mariajose.naranjo@bancoldex.com

Natalia Arango
CCO
Cercarbono
Calle 11 A, 2833, Barrio
Bosque
Manizales, Caldas, Colombia
Tel.: (57) 3104593062
E-mail:
natalia@cercarbono.com

Sandra Gómez
Presidenta
**Financiera de Desarrollo
Territorial (FINDETER)**
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0262/0388
E-mail:
sgomez@findeter.gov.co
presidencia_findeter@findeter.gov.co

Adolfo Cáceres Melo
Presidente
**Fondo para el Financiamiento
del Sector Agropecuario
(FINAGRO)**
Carrera 13 No. 28-17, piso 4
Bogotá, Colombia
Tel.: (57) 3227358351
E-mail:
acaceres@finagro.com.co

Angélica Arenas Arango
Secretaria General
**Instituto de Financiamiento,
Promoción y Desarrollo de
Caldas (INFICALDAS)**
Calle 21 No. 23 - 22
Manizales, Caldas, Colombia
Tel.: (+57) 3102163641
E-mail:
angelica.arenas@inficaldas.gov.co

Juan Martín Zuluaga Tobón
Gerente General
**Instituto de Financiamiento,
Promoción y Desarrollo de
Caldas (INFICALDAS)**
Calle 21 No. 23 - 22
Manizales, Caldas, Colombia
Tel.: (+57) 3113209999
E-mail:
juan.zuluaga@inficaldas.gov.co
[o](#)

Julio César Cerón Ricaurte
Coordinador de Proyectos
**Instituto Financiero para el
Desarrollo del Valle del
Cauca (INFIVALLE)**
Carrera 2 Oeste No. 7-18
Cali, Colombia
Tel.: (+57) 3113014263
E-mail:
jceron@infivalle.gov.co

Claudia Herrera Galvez
Profesional de Comunicación
**Instituto Financiero para el
Desarrollo del Valle del
Cauca (INFIVALLE)**
Carrera 2 Oeste No. 7-18
Cali, Colombia
Tel.: (+57) 3116176347
E-mail:
cherrera@infivalle.gov.co

Claudia Lorena Murillo Velez
Subgerente de Gestión
Integral de Proyectos
**Instituto Financiero para el
Desarrollo del Valle del
Cauca (INFIVALLE)**
Carrera 2 Oeste No. 7-18
Cali, Colombia
Tel.: (+57) 3166863869
E-mail:
cmurillo@infivalle.gov.co

Giovanny Ramírez Cabrera
Gerente General
**Instituto Financiero para el
Desarrollo del Valle del
Cauca (INFIVALLE)**
Carrera 2 Oeste No. 7-18
Cali, Colombia
Tel.: (+57) 3145681183
E-mail:
gramirez@infivalle.gov.co

Clara Luz Roldán González
Gobernadora
**Gobernación del Valle del
Cauca**
Edificio Palacio de San
Francisco
Cali, Colombia
Tel.: (57-2) 620-0000
E-mail:
croldan@valledelcauca.gov.co

Sandra Romero Padilla
Asistente Privada
**Gobernación del Valle del
Cauca**
Edificio Palacio de San
Francisco
Cali, Colombia
Tel.: (57-2) 620-0001
E-mail:
sromero@valledelcauca.gov.co
[o](#)

COSTA RICA

Víctor Acosta
Jefatura, Subgerencia General
de Banca de Desarrollo y
Personas/Segmento Micro
Pequeña Empresa
**Banco Nacional de Costa
Rica**
Avenidas 1 y 3, Ofic. Central
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2212-2200 ext.
9223867
E-mail: vacosta@bncr.fi.cr

Cinthy Morera
Jefatura, Subgerencia General
Banca de Desarrollo y
Personas/Desarrollo y Mujer
**Banco Nacional de Costa
Rica**
Avenidas 1 y 3, Ofic. Central
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2212-2200 ext.
9223867
E-mail: cmorera@bncr.fi.cr

Jeannette Ruiz Delgado
Presidenta
**Banco Nacional de Costa
Rica**
Avenidas 1 y 3, Ofic. Central
San José, Costa Rica
E-mail: jeruiz@bncr.fi.cr

Miguel Cordero Umaña
Director Junta Directiva
Caja de Ande
Av. Central y Segunda Calle
Calle 13
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2523-4949
E-mail:
mcordero@cajadeande.fi.cr

Viviana Vásquez Rodríguez
Gerente
Caja de Ande
Av. Central y Segunda Calle
Calle 13
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2523-4949
E-mail:
vvasquez@cajadeande.fi.cr

Hilda Arroyo Bolaños
Directora Comercial
**Sistema de Banca para el
Desarrollo (SBD)**
San Francisco de Goicochea
Oficentro Torres del Campo
frente al Centro Comercial El
Pueblo
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2105-8100
E-mail:
hilda.arroyo@sbdcr.com

Alejandro Siles González
Coordinador de Gestión
Estratégica
**Sistema de Banca para el
Desarrollo (SBD)**
San Francisco de Goicochea
Oficentro Torres del Campo
frente al Centro Comercial El
Pueblo
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2105-8100
E-mail:
alejandro.siles@sbdcr.com

CURAZAO

Alexis Daou
Corporate Treasurer
Aqualectra
Rector Zwijzenstraat 1
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 463-2273
E-mail:
adaou@aqualectra.com

Janelle Flemming
Aqualectra
Rector Zwijzenstraat 1
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 5158804
E-mail:
jflemming@aqualectra.com

Darick Jonis
CEO
Aqualectra
Willemstad, Curazao
E-mail:
djonis@aqualectra.com

Janine Laclé
Aqualectra
Willemstad, Curazao

Danilo Zabala David
CEO
Blue NAP Americas
Kaya Seru Mahuma z/n
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 8630022
E-mail:
dzabala@bluenapamericas.com

Jouraimien Martines
Senior Communications
Officer
BT & P
Beatrixlaan 9
Emmestad, Curazao
E-mail:
j.martines@hotmail.com

Franklin Sluis
CEO
BT & P
Beatrixlaan 9
Emmestad, Curazao
E-mail: sluis.fa@gmail.com

Martina Everts-Anthony
Acting Director
**Bureau for Intellectual
Property of Curacao**
Carmelweg 10A
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 465-7800
E-mail: m.everts@bip.cw

Gedeona Maduro
Director
**Bureau for Intellectual
Property of Curacao**
Carmelweg 10A
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 465-7800
E-mail: g.maduro@bip.cw

Michael Allen
**Central Bank of Curaçao and
St. Maarten**
Willemstad, Curazao

Jose Jardim
Executive Board
**Central Bank of Curaçao and
St. Maarten**
Willemstad, Curazao

Laila Matroos-Lasten
Executive Board
**Central Bank of Curaçao and
St. Maarten**
Willemstad, Curazao

Susan Wong
Executive Board
**Central Bank of Curaçao and
St. Maarten**
Willemstad, Curazao
E-mail:
s.wong@centralbank.cw

Jeanette Bonet
Interim CEO
**Curaçao Investment & Export
Promotion Agency (CINEX)**
Johan Van Walbeeckplein 18,
2nd Floor
Willemstad, Curazao
Tel.: (+5999) 8432025 ext.
104
E-mail:
jeanette.bonet@cinex.cw

Shanella Balentina-Urselita
Customer Service Officer
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Marie Thérèse Bracelly-
Francees
Manager Credit & Control
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Pablo Alcides Cova
Board Member
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Shurmel Elias
Chairman
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Giovanny Franka
Senior Administration
Support Officer
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Randolph Gijsbertha
Secretary
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Rodayra Hoek
Credit Administration
Support Officer
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Lysandy Hyder-Overman
Credit Administration
Support Officer
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Chesron Isidora
CEO
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799
E-mail:
c.isidora@korpodeko.cw

John Jacobs
Treasurer
**Corporación de Desarrollo
Sostenible de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Angelique Janga
Board Member
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Dimitros Janga
Development Manager
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Willem Jonckheer
Board Member
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Natalie Maduro
Management Assistant
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799
E-mail:
natalie.maduro@korpodeko.cw

Gabriel Magdalena
Board Member
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Carin Martina
Senior Administration Support Officer
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Humphrey Mongen
Board Member
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Wendell Muelen
Board Member
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Tasia Muskus
Credit Administration Support Officer
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Astrid Carolina Richardson
Board Member
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Alvin Stacie
CFO
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Olvia Concincion-Fernandes Luis
Credit & Development Support Officer
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Dionna Maria-Cathalina
Accounting & Facilities Manager
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

Jacqueline Valerius
Corporación de Desarrollo Sostenible de Curaçao (KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 738-1799

W. Calmes
CGTC (Central General Trahadornan di Corsow)
Willemstad, Curazao

Hugo Clarinda
Curaçao Tourism Board
Willemstad, Curazao

W. Jonckheer
Chamber of Commerce (Board member of Korpodeko)
Willemstad, Curazao

Dirk Jan de Graaff
CEO
DCSX
Willemstad, Curazao

Eldrid Fos
General Manager
Fekoskan
Salinas 157
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 462-3670
E-mail: efos@fekoskan.coop

Peggy Isenia
Fekoskan
Salinas 158
Willemstad, Curazao

Nelia Goncalves
SMB Sales Representative
Flow
Berg Ararat 1
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 5214439
E-mail:
neliahilario84@gmail.com

Raishukah Porier
Account Manager
Flow
Berg Ararat 1
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 528-5566
E-mail:
porier.raishukah@cw.com

Robert Bottse
Associate Partner
HBN Law & Tax B.V.
L.B. Smithplein 3
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 4343300
E-mail:
robert.bottse@hbnlawtax.com

Nathania Soon
Attorney-at-Law
HBN Law & Tax B.V.
L.B. Smithplein 3
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 528-0460
E-mail:
nathania.soon@hbnlawtax.com

Alberto Da Costa Figueria
Managing Director
JPF Corporate Finance
Pletterijweg 43
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 4658111
E-mail:
alberto.figueira@outlook.com

W. Muelen
Kamara Sindikal (Board Member of Korpodeko)
Willemstad, Curazao

Tamira La Cruz
CEO/Senior Consultant
MarkStra Caribbean
Kaminda Para Karpinte 5
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 767-3085
E-mail: tlacruz@markstra.com

Gilmar Pisas
Primer Ministro de Curaçao
Fort Amsterdam 15
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 5116601
E-mail:
roxienne.albertina@gobiernu.cw

Ruisandro Cijntje
Ministro
Ministerio de Desarrollo Económico
Ami Dos Building, 5th Floor
Pletterijweg 43
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 4621444

Vanessa Tore
Ministry of Economic Development
Willemstad, Curazao

Daniel Houwers
Assistant Managing Director
OBNA Bank
Schottegatweg Oost 3C
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 7473000
E-mail:
daniel.houwers@obna-bank.com

Chantal Loefstop
Project Monitoring and Compliance Officer
OBNA Bank
Schottegatweg Oost 3C
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 7473000
E-mail:
chantal.loefstop@obna-bank.com

Fernando Martinez Fernández
Director General
O S L
Willemstad, Curazao

Erwin Arkenbout
The Representative Office of the Netherlands in Willemstad
Willemstad, Curazao

Alberto Romero
retired Director of Central Bank of Curaçao and Sint Maarten
Willemstad, Curazao

Michel Willem
ex - board member of Korpodeko and ex Minister of Finance
Willemstad, Curazao

Anna Craane
Consultant
RISC
Djonora Marthaweg 8
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 6774999
E-mail: a.craane@risc.cw

Arthur Dania
Managing Partner
RISC
Djonora Marthaweg 9
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 6635370
E-mail: a.dania@risc.cw

Josiah Axwyk
Signature Accounts
Professor Kemkampweg 15
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 95120257

Gianni Schob
Managing Director
Signature Accounts
Professor Kemkampweg 15
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 95120257
E-mail:
giannischob@signature-accounting.com

Louis Martina
Principal
SixTen
Willemstad, Curazao
Tel.: (5999) 560-6661/7896610
E-mail: Louis@610.cw

E. St. Jacobs
SSK (Central General Trahadoran di Corsow)
Willemstad, Curazao

D. Hodge
VBC (Vereniging Bedrijfsleven Curaçao)
Willemstad, Curazao

Tarceno Cirkens
VBC (Vereniging Bedrijfsleven Curaçao)
Willemstad, Curazao

Daniel Coheur
TOKENY
Willemstad, Curazao

Oswin M. Eleonora
Presidente
ZINICA Group
Willemstad, Curazao

Steven Coutinho
Experto Internacional
Willemstad

CHILE

Luis Bone
Jefe del Departamento de Crédito
Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP)
Agustinas No. 1465
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 23038071
E-mail: lbone@indap.cl

Juan Carlos Campos
Encargado de Estudios- Departamento de Crédito
Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP)
Agustinas No. 1465
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 23038432
E-mail: jcampos@indap.cl

ECUADOR

María Isabel Moncayo
Gerente de Desarrollo de
Productos y Servicios
**Corporación Financiera
Nacional (CFN)**
Av. Iñaquito No. 36A, entre
Nacionales Unidas y Corea
Quito, Ecuador
Tel.: (593-4) 2560881
E-mail: mmoncayo@cfn.fin.ec

Roberto Romero
**Corporación Nacional de
Finanzas Populares y
Solidarias (CONAFIPS)**
Quito, Ecuador
E-mail:
roberto.romero@finanzaspopulares.gob.ec

Amparo Nataly Espinoza
Zambrano
Intendenta General
**Superintendencia de Bancos
del Ecuador**
Av. 12 de octubre N24-185 y
Madrid
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 299-6100
E-mail:
aespinoza@superbancos.gob.ec

Luz América Goyes Zavala
Experto en Supervisión
**Superintendencia de Bancos
del Ecuador**
Av. 12 de octubre N24-185 y
Madrid
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 299-6100
E-mail:
lgoyes@superbancos.gob.ec

EL SALVADOR

Rodrigo Solórzano Arévalo
Vicepresidente
**Banco de Fomento
Agropecuario (BFA)**
Km. 10.5 Carretera al Puerto
de la Libertad
Santa Tecla, La Libertad, El
Salvador
Tel.: (503) 77479183
E-mail:
rodrigo.solorzano@bfa.gob.sv

Mario Salazar
Presidente
**Banco de Desarrollo de El
Salvador (BANDESAL)**
Edif. World Trade Center,
Torre II
Nivel 4, Calle El Mirador
San Salvador,
Tel.: (503) 2592-1005/1006
E-mail:
mario.salazar@bandesal.gov.sv

Oscar Danilo Gómez Aranda
Gerente General
**Caja de Crédito Candelaria de
la Frontera**
Bo. Las Ánimas, 2ª calle pte.
Entre 2 Av. Norte y Av. J.O.
Peñate
Candelaria de la Frontera,
Santa Ana
El Salvador
Tel.: (503) 2402-7001
E-mail:
danilo.gomez@cajadelacandelaria.com.sv

Miguel Ángel Pineda
Sandoval
Director Presidente
**Caja de Crédito Candelaria de
la Frontera**
Bo. Las Ánimas, 2ª calle pte.
Entre 2 Av. Norte y Av. J.O.
Peñate
Candelaria de la Frontera,
Santa Ana
El Salvador
Tel.: (503) 2402-7001
E-mail:
caja53@cajadelacandelaria.com.sv

José Atilio Calderón
Director Secretario
**Caja de Crédito Concepción
Batres**
2da. Calle Oriente No. 6,
Barrio San Antonio
Concepción Batres, El
Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
E-mail:
ccconcepcionbatres@fedecredito.com.sv

Edgar Antonio de la O Garay
Director Presidente
**Caja de Crédito Concepción
Batres**
2da. Calle Oriente No. 6,
Barrio San Antonio
Concepción Batres, El
Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
E-mail:
ccconcepcionbatres@fedecredito.com.sv

Patricia del Carmen Chicas de
Castro
Gerente General
**Caja de Crédito de
Cojutepeque**
Av. Santa Ana, Barrio
Concepción No. 13
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 233-7515
E-mail:
paty.chicas@cajacojutepeque.com.sv

Roberto Flores López
Director Propietario de la
Junta Directiva
**Caja de Crédito de
Cojutepeque**
Av. Santa Ana, Barrio
Concepción No. 14
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2233-7500
E-mail:
rflores.lopez@hotmail.com

Rosario Guadalupe
Hernández de Escobar
Directora Suplente de Junta
Directiva
**Caja de Crédito de
Cojutepeque**
Av. Santa Ana, Barrio
Concepción No. 15
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2233-7500
E-mail:
escobarrosario391@gmail.com

Oscar Antonio Menjivar
Director Suplente de Junta
Directiva
**Caja de Crédito de
Cojutepeque**
Av. Santa Ana, Barrio
Concepción No. 15
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2233-7500
E-mail:
o.menjivar@hotmail.com

Ana Coralia Portillo
Hernández
Directora Suplente de Junta
Directiva
**Caja de Crédito de
Cojutepeque**
Av. Santa Ana, Barrio
Concepción No. 16
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail:
paty.chicas@cajacojutepeque.com.sv

Liliam Margarita Rivas de
Hernández
Secretaria de Junta Directiva
**Caja de Crédito de
Cojutepeque**
Av. Santa Ana, Barrio
Concepción No. 16
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail:
lilianrivas2004@yahoo.es

Elder José Monge Menjívar
Director Presidente
Caja de Crédito de Ilobasco
4ª Av. Norte, Barrio El Centro
Ilobasco
Cabañas, El Salvador
Tel.: (503) 2325-8700
E-mail:
licmonge@hotmail.com

Pablo Eliseo Alvarado Portillo
Gerente General
**Caja de Crédito de Nueva
Concepción**
Av. Profesor Silvestre de
Jesús Díaz, Bo. El Centro No.
59A
Nueva Concepción,
Chalatenango
El Salvador
Tel.: (503) 2313-0700
E-mail:
gerencia@cajanueva.com.sv

Carlos Ernesto Pineda Mancia
Director
**Caja de Crédito de Nueva
Concepción**
Av. Profesor Silvestre de
Jesús Díaz, Bo. El Centro No.
59A
Nueva Concepción,
Chalatenango
El Salvador
Tel.: (503) 2313-0700
E-mail:
carlospineda@cajanueva.com.sv

Oscar Francisco Portillo
Huezo
Director
**Caja de Crédito de Nueva
Concepción**
Av. Profesor Silvestre de
Jesús Díaz, Bo. El Centro No.
59A
Nueva Concepción,
Chalatenango
El Salvador
Tel.: (503) 2313-0700
E-mail:
oscarhuezo@cajanueva.com.sv

Edmundo Antonio Benítez
Flores
Gerente General
**Caja de Crédito de San
Francisco Gotera**
1ra. Ave. Norte No. 1 BIS BA
El Centro
San Francisco Gotera, Dpto.
Morazán, San Francisco
Gotera
El Salvador
Tel.: (503) 2665-6800
E-mail:
gerencia@cajadecreditogotera.com

Jorge Eduardo Vega Cerna
Director
**Caja de Crédito y Ahorro de
San Juan Opico**
Calle Luz Morán y Av.
Guerrero, Barrio El Centro
San Juan Opico, La Libertad,
El Salvador
Tel.: (503) 7601-3174
E-mail:
jorge.vega@cajaopico.com

Mauricio Alfonso Ayala
Marino
Gerente General
**Caja de Crédito de San Pedro
Nonualco**
Calle Jesús Peña, Av.
Guatemala, Barrio El Centro,
San Pedro Nonualco
La Paz, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9301
E-mail:
mauricio.ayala@ccsanpedronualco.com

Julio Alberto Del Cid Larios
Primer Director Suplente
**Caja de Crédito de Santiago
de María**
Av. 15 de Septiembre No.12
Barrio San Antonio
Santiago de María, El
Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail:
julioalberto12345@gmail.com

Mario Ernesto Crespo
Director Secretario
**Caja de Crédito de Santiago
de María**
Av. 15 de Septiembre No.12
Barrio San Antonio
Santiago de María, El
Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail:
mariocrespo7@hotmail.com

Miguel Angel Perdomo
Alvarado
Segundo Director Suplente
**Caja de Crédito de Santiago
de María**
Av. 15 de Septiembre No.12
Barrio San Antonio
Santiago de María, El
Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail:
perdomom23@gmail.com

José Mercedes Ramos Portillo
Director Presidente
**Caja de Crédito de Santiago
de María**
Av. 15 de Septiembre No.12
Barrio San Antonio
Santiago de María, El
Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail: jr051@yahoo.com

Catarino Eliodoro Rivas
Abrego
Gerente General
**Caja de Crédito de Santiago
de María**
Av. 15 de Septiembre No.12
Barrio San Antonio
Santiago de María, El
Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail:
cera2511@hotmail.com

José Benigno Zelaya
Director Propietario
Caja de Crédito de Santiago de María
Av. 15 de Septiembre No.12
Barrio San Antonio
Santiago de María, El Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail:
secretaria@cajasama.com

Francisco Javier Alvarenga
Melgar
Gerente Financiero
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Oriente No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
gerencia.financiera@cajasanvicente.com

Fulbio Alirio Hernández
Rodríguez
Director Secretario
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Oriente No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
autodidacta62@yahoo.com

Catarino Amado López
Bautista
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Oriente No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Luis Alberto Escobar Archila
Director Propietario
Caja de Crédito de Sonsonate
Calle Obispo Marroquín y 10a
Av. Sur No. 5-10, Barrio El Angel, Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-9613
E-mail:
laescobararchila@hotmail.com

José Ismael García Pérez
Gerente General
Caja de Crédito de Sonsonate
Calle Obispo Marroquín y 10a
Av. Sur No. 5-10, Barrio El Angel, Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-9613
E-mail:
ismael.garcia@cajasonsonate.com.sv

Juan Ramón Recinos Sánchez
Director Presidente y Representante Legal
Caja de Crédito de Sonsonate
Calle Obispo Marroquín y 10a
Av. Sur No. 5-10, Barrio El Angel, Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-9613
E-mail:
presidencia@cajasonsonate.com.sv

Walter Ovidio Maldonado
Lazo
Gerente General
FEDECRÉDITO DE CV
25 Av. Norte y 23 Cl.
Poniente, Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 78512251
E-mail:
karla.dominguez@ccjocoro.com

Macario Armando Rosales
Rosa
Presidente & CEO
FEDECRÉDITO DE CV
25 Av. Norte y 23 Cl.
Poniente, Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 7039-3417
E-mail:
armando.rosales@fedecredito.com.sv

Miguel Ángel Servellón
Guerrero
Director Propietario
FEDECRÉDITO DE CV
25 Av. Norte y 23 Cl.
Poniente, Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 7890-0942
E-mail:
miguel.servellon@fedecredito.com.sv

GUATEMALA

Edgar Rolando Guzmán
Gerente General
Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL)
Av. La Reforma 9-30, Zona 9
Guatemala, Guatemala
Tel.: (502) 2339-8888
E-mail:
edgar.guzmán@banrural.com.gt

Luis Armando Samayoa
Subgerente General de Soporte
Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL)
Av. La Reforma 9-30, Zona 9
Guatemala, Guatemala
Tel.: (502) 2339-8888
E-mail:
armando.samayoa@banrural.com.gt

MÉXICO

Ivan Cornejo Villalba
Director de Organismos Financieros Internacionales
Bancomext/Nacional Financiera
Av. Insurgentes Sur 1971
Col. Guadalupe Inn, Del. Alvaro Obregón
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 5325-6260
E-mail:
ivcornejo@nafin.gob.mx

Paulina Moreno García
DGA de Administración y Finanzas
Bancomext/Nacional Financiera
Av. Insurgentes Sur 1971
Col. Guadalupe Inn, Del. Alvaro Obregón
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 5325-6032
E-mail:
pmorenog@nafin.gob.mx

Ismael Villanueva Zúñiga
Director General Adjunto de
Emisiones y Relaciones
Externas
**Bancomext/Nacional
Financiera**
Periférico Sur 4333, 5 piso,
Col. Jardines en la Montaña
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 5449-9013 /
53256110
E-mail:
ivillanueva@bancomext.gob.mx
ivillanueva@nafin.gob.mx

Margott Galván Encinas
Gerente Ejecutiva de Asuntos
Internacionales
**Banco Nacional de Obras y
Servicios Públicos
(BANOBRAS)**
Av. Javier Barros Sierra No.
515
Col. Lomas de Santa Fé, Del.
Alvaro Obregón
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 5270-1419
E-mail:
Margott.galvan@banobras.gob.mx

Rafael Guerrero
Subdirector de Proyectos de
Agua y Medio Ambiente
**Banco Nacional de Obras y
Servicios Públicos
(BANOBRAS)**
Av. Javier Barros Sierra No.
515
Col. Lomas de Santa Fé, Del.
Alvaro Obregón
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 5270-1200
E-mail:
rafael.guerrero@banobras.gob.mx

Delia Sánchez
Directora de Evaluación y
Plneamiento
**Banco Nacional de Obras y
Servicios Públicos
(BANOBRAS)**
Av. Javier Barros Sierra No.
515
Col. Lomas de Santa Fé, Del.
Alvaro Obregón
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 5270-1200

Luis Fernández Guevara
Director General
**Comisión Nacional Bancaria y
de Valores (CNBV)**
Insurgentes Sur No. 1971
Col. Guadalupe Inn, Alvaro
Obregón
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 1454740/41
E-mail:
lfernandezg@cnbv.gob.mx

José Antonio Cortés
Barrientos
Director General Adjunto de
Promoción de Negocios
FIRA - Banco de México
Periférico Sur No. 4300, Col.
Jardines del Pedregal de San
Angel
Ciudad de México, México
E-mail: jacortes@fira.gob.mx

Jesús Alan Elizondo Flores
Director General
FIRA - Banco de México
Periférico Sur No. 4300, Col.
Jardines del Pedregal de San
Angel
Ciudad de México, México
E-mail: aelizondo@fira.gob.mx

Carlos Rodríguez
Director de Promoción y
Desarrollo de Productos y
Servicios
FIRA - Banco de México
Periférico Sur No. 4300, Col.
Jardines del Pedregal de San
Angel
Ciudad de México, México
E-mail:
cerodriguez@fira.gob.mx

Angel O´Doherty Madrazo
FIRA - Banco de México
Periférico Sur No. 4300, Col.
Jardines del Pedregal de San
Angel
Ciudad de México, México

Flora Rodríguez
Directora de Atención a
Desarrolladores de Vivienda
**Sociedad Hipotecaria Federal
(SHF)**
Av. Ejército Nacional 180,
Col. Anzures, Miguel Hidalgo
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 5263-4500
E-mail:
frodriguez@shf.gob.mx

Alonso Alfaro
Team Lead, Sales, Latin
America
**S & P Global Market
Intelligence**
Av. Javier Barros Sierra No.
540, Torre 2, PH2
Ciudad de México, México
Tel.: (52-55) 7960-7631
E-mail:
alonso.alfaro@spglobal.com

Juan Carlos Pérez
Director
**S & P Global Market
Intelligence**
Av. Javier Barros Sierra No.
540, Torre 2, PH3
Ciudad de México, México
E-mail: jmacias@spglobal.com

NICARAGUA

José Ulises Morales Ampié
Gerente General
**Banco de Fomento a la
Producción (BFP)**
Rotonda Rubén Darío
600mts. Al Este, Banco BFP
Managua, Nicaragua
Tel.: (505) 2255-7474
E-mail:
ulises.morales@bfp.com.ni

Sara Amelia Rosales Castellón
Presidenta del Consejo
Directivo
**Banco de Fomento a la
Producción (BFP)**
Rotonda Rubén Darío
600mts. Al Este, Banco BFP
Managua, Nicaragua
Tel.: (505) 2255-7474
E-mail:
sara.rosales@bfp.com.ni

PANAMÁ

Alex Lindo
Subgerente del Área de
Negocios
Caja de Ahorros
Casa Matriz, Vía España, piso
12
Panamá, Panamá
Tel.: (507) 508-1980
E-mail:
alex.lindo@cajadeahorros.com.pa

Verónica González Quintero
Coordinadora de Mercado de
Carbono
**Ministerio de Ambiente de
Panamá**
Calle Diego Domínguez, Edif.
804
Albrook, Ancón
Panamá, Panamá
Tel.: (505) 500-0855
E-mail:
vgonzalez@miambiente.gob.pa

Jessica Jacob
CEO
SURECO & Partners
The Regent, piso 10
Panamá, Panamá
Tel.: (507) 62862091
E-mail:
ceo@surecoandpartners.com

PARAGUAY

Emiliano Fernández
Miembro del Directorio
**Agencia Financiera de
Desarrollo (AFD)**
Herib. Campos Cervera 886
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020
E-mail:
efernandez@afd.gov.py

Stella Guillén
Miembro del Directorio
**Agencia Financiera de
Desarrollo (AFD)**
Herib. Campos Cervera 886
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020
E-mail: sguillen@afd.gov.py

Claudio Bacchetta Chiriani
Miembro del Directorio
**Banco Nacional de Fomento
(BNF)**
Independencia y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-
1201/1290
E-mail:
claudiobacchetta@bnf.gov.py

Manuel Ochippinti Dalla
Fontana
Presidente
**Banco Nacional de Fomento
(BNF)**
Independencia y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-
1201/1290
E-mail:
presidencia@bnf.gov.py

Gerardo Alfredo Ruiz Díaz
Franco
Gerente General
**Banco Nacional de Fomento
(BNF)**
Independencia y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel.: (+595) 981542103
E-mail:
gerardoruiz@bnf.gov.py

PERÚ

María Alejandra Cantuarias
Arana
Directora de Mercado
Bosques Amazónicos (BAM)
Vía Principal 123, Torre Real
1, Ofic. 201
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 4801191
E-mail:
[mcantuarias@bosques-
amazonicos.com](mailto:mcantuarias@bosques-amazonicos.com)

Carlos Linares
Presidente de ALIDE
c/o Presidente del Directorio
**Corporación Financiera de
Desarrollo S.A. (COFIDE)**
Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-4000
E-mail:
clinarep@cofide.com.pe

Aimi Yamamura
Gerenta de Desarrollo e
Innovación
**Corporación Financiera de
Desarrollo S.A. (COFIDE)**
Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-4000
E-mail:
ayamamura@cofide.com.pe

Fiorella Arbulú Díaz
Analista Principal de
Microfinanzas
**Superintendencia de Banca,
Seguros y AFP**
Los Laureles No. 214, San
Isidro
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 421-0741
E-mail: farbulu@sbs.gob.pe

Ricardo Palma Valderrama
ex - Secretario General de
Alide
Los Nogales No. 444, Dpto.
401,
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 422-2831
E-mail: ripalmav@gmail.com

REPÚBLICA DOMINICANA

Víctor Morillo
Director General de Negocios
Institucional y Remesas
**Banco de Reservas de la
República Dominicana**
Av. Winston Churchill
Esq. Porfirio Herrera, Torre
Banreservas
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 960-5708
E-mail:
vmorillo@banreservas.com

José Obregón
Director General Senior
Negocios Internacionales y
Gobierno Corporativo
**Banco de Reservas de la
República Dominicana**
Av. Winston Churchill
Esq. Porfirio Herrera, Torre
Banreservas
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 960-5708
E-mail:
jobregon@banreservas.com

Marlyn Kwolek
Directora de Negocios
Internacionales
**Banco de Reservas de la
República Dominicana**
Av. Winston Churchill
Esq. Porfirio Herrera, Torre
Banreservas
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 960-5708
E-mail:
mkwolek@banreservas.com

SINT MAARTEN

Sulaica Davelaar
Senior Policy Advisor
**Ministry of Housing, Spatial
Planning, Environment and
Infrastructure**
Soualiga Road No. 1 Pond
Island
Great Bay
Philipsburg, Sint Maarten
(Dutch part)
Tel.: (1-721) 5204679
E-mail:
sulaica.davelaar@sintmaarten.gov.org

Egbert Jurendy Doran
Minister of Housing, Spatial
Planning, Environment and
Infrastructure
**Ministry of Housing, Spatial
Planning, Environment and
Infrastructure**
Soualiga Road No. 1 Pond
Island
Great Bay
Philipsburg, Sint Maarten
(Dutch part)
E-mail:
sulaica.davelaar@sintmaarten.gov.org

URUGUAY

Alejandro Lafluf
Vicepresidente
**Banco de la República
Oriental del Uruguay (BROU)**
Cerrito No. 351
Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 1896-2720
E-mail:
alejandrolafluf@brou.com.uy

Lorena Sánchez Campanella
Gerente de Asesoría
Económica
**Banco de la República
Oriental del Uruguay (BROU)**
Cerrito No. 352
Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 1896-2455
E-mail:
lorena.sanchez.campanella@brou.com.uy

II. PAÍSES FUERA DE LA REGIÓN

ALEMANIA

Claudia Arce
Directora para América Latina
y el Caribe
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
Frankfurt am Main, Alemania
Tel.: (49-69) 7431-3249
E-mail: claudia.arce@kfw.de

Johannes Scholl
Energy and Financial Sector
Development Latin America
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
Frankfurt am Main, Alemania
Tel.: (49-69) 7431-8935
E-mail:
johannes.scholl@kfw.de

CANADÁ

Jean-Sébastien Charest
Vicepresidente y Líder de
Transformación Digital
**Business Development Bank
of Canada (BDC)**
5 Place Ville Marie, Suite 400
Montreal, Quebec, Canadá
E-mail: jean-sebastien.charest@bdc.ca

Sandra Péloquin
Director, Strategic
Partnerships
**Business Development Bank
of Canada (BDC)**
5 Place Ville Marie, Suite 400
Montreal, Quebec, Canadá
Tel.: (1-514) 283-0926
E-mail:
sandra.peloquin@bdc.ca

Gerardo Almaguer
CEO
**Développement International
Desjardins (DID)**
59, Avenue Bégin
Levis
Québec, Canadá
Tel.: (1-418) 835-2400
E-mail:
direction.generale@did.qc.ca

CHINA

Edgar Pérez
Experto Internacional
Tecnología y Finanzas
E-mail:
mep@mredgarperez.com

ESPAÑA

José Manuel Aguirre
Director Relaciones
Institucionales
**Aplicaciones de Inteligencia
Artificial S.A. (AIS) en México**
c/Muntaner, 262, 5ª-2a
Barcelona, España
Tel.: (34-93) 4143534
E-mail: jmanuel.aguirre@ais-int.com

Elías Bethencourt
Director de AIS en México
**Aplicaciones de Inteligencia
Artificial S.A. (AIS) en México**
Ciudad de México, México,
E-mail:
elias.bethencourt@ais-int.com

Rosario Casero Echeverri
Directora General de
Negocios
**Instituto de Crédito Oficial
(ICO)**
Paseo del Prado No. 4,
Madrid, España
Tel.: (+34) 915921820
E-mail: rosario.casero@ico.es

Ana María Martínez González
Jefe Área Mediación con
Entidades Financieras
**Instituto de Crédito Oficial
(ICO)**
Paseo del Prado No. 4,
Madrid, España
Tel.: (+34) 915921820
E-mail: ana.martinez@ico.es

ESTADOS UNIDOS

Javier Manzanares
Co-Ceo
ClimateCoin
Coral Gables
Miami, Estados Unidos de
América
Tel.: (507) 64068089
E-mail:
javier@climatecoin.com

Alexandre Moreira
Managing Director
International Financial Consulting Ltd.
World Exchange Plaza,
P.O. Box 81119
Coral Gables, Estados Unidos de América
Tel.: (1-786) 4235598
E-mail: amoreira@internationalfinancialconsulting.com

Marcos Gonzalez Lama
Business Development Manager
Caribbean Region
LexisNexis Risk Solutions
777 Yamato Road,
Boca Raton, Estados Unidos
Tel.: (1-786) 427-5362
E-mail: marcos.gonzalez@lexisnexisrisk.com

FRANCIA

Adama Mariko
Secretario General
FICS
5 rue Boland Barthes
Paris, Francia
E-mail: marikoa@afd.fr

INDIA

Meghana Vasudev Joglekar
General Manager
Export-Import Bank of India (Exim Bank)
Centre One Building, Floor 21
World Trade Centre Complex
Cuffe Parade,
Mumbai 400 005, India
Tel.: (91-22) 2217-2696
E-mail: meghanajoglekar@eximbankindia.in

Varun Talwar
Chief Manager
Export-Import Bank of India (Exim Bank)
Centre One Building, Floor 21
World Trade Centre Complex
Cuffe Parade
Mumbai 400 005, India
Tel.: (91-22) 2217-2621
E-mail: varun.t@eximbankindia.in

Dr. G.R. Chintala
Chairman
National Bank for Agricultural and Rural Development (NABARD)
Plot No. C-24, G Block,
Bandra-Kurla -Complex
Bandra (E), Mumbai, India
Tel.: (91-22) 2653-0000
E-mail: chairman@nabard.org
chairmansectt@nabard.org

ITALIA

Davide Petrangeli
Investment Officer
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A
Via Goito, 4,
Roma, Italia
Tel.: (39-6) 4221-2388
E-mail: davide.petrangeli@cdp.it

Ruggero Pietrafesa Mendicini
Head of Corporate & Financial Institutions
Development Finance
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A
Via Goito, 4,
Roma, Italia
Tel.: (39-6) 4221-3940
E-mail: ruggero.pietrafesa@cdp.it

REINO UNIDO

Lukas Wellen
Director
Fern Software
35 Stockmans Ways, Belfast
Belfast, Reino Unido
Tel.: (31-64) 1384431
E-mail: lukas.wellen@fernsoftware.com

Andrea Fernández
Managing Director Climate Finance, Knowledge and Partnership
C40 (Grupo de Liderazgo Climático)
Londres, Reino Unido

Caroline Fovet
Gerente de Proyectos
WTW (Willis Tower Watson)
Londres, Reino Unido

III. ORGANISMOS INTERNACIONALES

Enrique Florencio
Secretary General
Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP)
2nd Floor, Skyland Plaza Bldg,
Gil Puyat Avenue
Makati City
Tel.: (63-2) 816-1672
E-mail: eflorencio@adfiap.org

Prasun Kumar Das
Secretary General
Asia-Pacific Rural and Agricultural Credit Association (APRACA)
BAAC Building, 469
Nakhonsawan Rd.
Suan Chitralada, Dusit
Bangkok, Thailand
Tel.: (662) 282-0693
E-mail: prasun@apraca.org

Edgardo Alvarez
Secretario General
Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: secretariageneral@alide.org

Carlos Bravo
Jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos
Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
E-mail: cbravo@alide.org

Romy Calderón
Jefe de Estudios Económicos e Información
Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: rcalderon@alide.org

Elva Cánepa
Asistente, Despacho
Secretario General
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: ecanepa@alide.org

Javier Carbajal
Economista
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: jcarbajal@alide.org

Jorge Montesinos
Jefe Programa de
Capacitación y Cooperación
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: jmontesinos@alide.org

Javier Rodríguez
Jefe Programa de Asistencia
Técnica
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: jrodriguez@alide.org

Andrea Sánchez
Especialista, Programa de
Relaciones Institucionales
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: asanchez@alide.org

Eduardo Vásquez
Jefe, Programa de Relaciones
Institucionales
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: evasquez@alide.org

Andrea Villafranca
Área de Comunicaciones
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail:
comunicaciones@alide.org

Marlene Zamora
Jefe de Conferencias
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520
E-mail: mzamora@alide.org

Ronny Suárez
Gerente del Proyecto
Readiness
**Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo (ALIDE)**
E-mail:
suarezronny@yahoo.com

Miguel Méndez
Jefe del Dpto. de
Colaboración y Cooperación
Internacional
**Banco Centroamericano de
Integración Económica (BCIE)**
Blvd. Suyapa, Frente a la Eneec
Tegucigalpa, Honduras
Tel.: (504) 2240-2206
E-mail: mmendez@bcie.org

Yves Ferreira
Head of Caribbean Regional
Office
**Banco Europeo de
Inversiones (BEI)**
César Nicolás Penson No. 85,
Esq. Leopoldo Navarro
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 473-4496
E-mail: y.ferreira@eib.org

Alexandra Sofía de Almeida
Gerente Senior de
Operaciones
**Banco Europeo de
Inversiones (BEI)**
100 Bd. Konrad Adenauer
L-2950 Luxemburgo,
Luxemburgo, Luxemburgo
Tel.: (+352) 437982190
E-mail: almeida@eib.org

Kristin Lang
Jefe de la División para
América Latina y el Caribe
Sector Público
**Banco Europeo de
Inversiones (BEI)**
100 Bd. Konrad Adenauer
L-2950 Luxemburgo,
Luxemburgo
Tel.: (+352) 4379-87009
E-mail: k.lang@eib.org

Alexandre Staff Varela
Jefe de la Oficina Regional
**Banco Europeo de
Inversiones (BEI)**
Calle 166 No. 7 - 15
Bogotá, Colombia
Tel.: (352) 621339214
E-mail: a.staffvarela@eib.org

Floris Vermeulen
Local Representative
**Banco Europeo de
Inversiones (BEI)**
EU Delegation
Bridgetown, Barbados
Tel.: (1-246) 232-7070
E-mail: f.vermeulen@eib.org

Karina Azar
Consultora, Género en Sector
Financiero
**Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)**
1300 New York Avenue,
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América
E-mail: kazarbarros@iadb.org

José Francisco Demichelis
Especialista Senior, División
de Conectividad, Mercados y
Finanzas
**Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)**
1300 New York Avenue,
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América
E-mail: franciscocode@iadb.org

Giovanni Leo Frisari
Economista Senior de Cambio
Climático
**Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)**
1300 New York Avenue,
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América
E-mail: giovannif@iadb.org

Lynda García
División de Conectividad,
Mercados y Finanzas
**Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)**
1300 New York Avenue,
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América
E-mail: lyndag@iadb.org

Juan Antonio Ketterer
Jefe, División de
Conectividad, Mercados y
Finanzas
**Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)**
1300 New York Avenue,
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América
E-mail: juank@iadb.org

Cristina López
Consultora
**Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)**
1300 New York Avenue,
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América

Juan Martínez Alvarez
Especialista Senior en
Finanzas Estructuradas
**Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)**
1300 New York Avenue,
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América

Enrique Nieto
División de Conectividad,
Mercados y Finanzas
**Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)**
1300 New York Avenue,
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América
E-mail: enriquen@iadb.org

Jorge Arbache
Vicepresidente Sector
Privado
**CAF-Banco de Desarrollo de
América Latina**
Av. Canaval y Moreyra 380
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 710-2883
E-mail: jarbache@caf.com

Fabiola Briceño
Ejecutiva Principal
Recursos Financieros
Institucionales
**CAF-Banco de Desarrollo de
América Latina**
Av. Canaval y Moreyra 380
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 710-8556
E-mail: fbriceno@caf.com

Gloria Gamero
Directora Recursos
Financieros Institucionales
**CAF-Banco de Desarrollo de
América Latina**
Av. Canaval y Moreyra 380
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 710-8553
E-mail: ggamero@caf.com

Gladis Genua
Directora ILACC
**CAF-Banco de Desarrollo de
América Latina**
Torre Oceanía 200
Panamá, Panamá
E-mail: ggenua@caf.com

Nelson Larrea
Ejecutivo Principal
**CAF-Banco de Desarrollo de
América Latina**
Edificio Oceanía Business
Plaza, Torre 2000, piso 24,
Punta Pacífica
Panamá, Panamá
Tel.: (507) 66303299
E-mail: nlarrea@caf.com

Federico Vignati
Ejecutivo Principal
**CAF-Banco de Desarrollo de
América Latina**
Av. Canaval y Moreira 380,
piso 9
Lima 27, Perú
Tel.: (51) 981566032
E-mail: fvignati@caf.com

Daniel Best
Director de Proyectos
**Caribbean Development
Bank (CDB)**
P.O. Box 408
Wildey, St. Michael, Barbados
Tel.: (1-246) 539-1600
E-mail: bestd@caribank.org

Valerie Isaac
Coordinadora de la Unidad de
Sustentabilidad Ambiental
**Caribbean Development
Bank (CDB)**
P.O. Box 408
Wildey, St. Michael, Barbados

Hyginus Leon
Presidente
**Caribbean Development
Bank (CDB)**
P.O. Box 408
Wildey, St. Michael, Barbados
Tel.: (1-246) 539-1600
E-mail:
hyginus.leon@caribank.org,
tracie.richards@caribank.org

Shelton Nicholls
Senior Advisor to the
President
**Caribbean Development
Bank (CDB)**
P.O. Box 408
Wildey, St. Michael, Barbados
Tel.: (1-246) 539-1600
E-mail:
shelton.nicholls@caribank.org

Giorgio Trettenero Castro
Secretario General
**Federación Latinoamericana
de Bancos (FELABAN)**
Carrera 7 No. 71-21, Torre A
Oficina 401-2
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 745-1187
E-mail:
gtrettenero@felaban.com

Mariana Martinez
Lider Regional
FinEquity ALC
E-mail:
mmartinez@worldbank.org

Mélissa Kerim-Dikeni
Directora del Programa
**Fonds Mondial pour le
Développement des Villes
(FMDV)**
47 Avenue Pasteur
93100 Montreuil, Francia
Tel.: (33) 1 80895226/29
E-mail:
mkerimdikeni@fmdv.net

Libertad Sobrado
Project Officer
**Fonds Mondial pour le
Développement des Villes
(FMDV)**
47 Avenue Pasteur
93100 Montreuil, Francia
Tel.: (33) 613098370
E-mail: lsobrado@fmdv.net

Henrique Pissaia
Jefe de Gabinete
**FONPLATA-Banco de
Desarrollo**
Av. San Martín No. 155,
Equipetrol
Santa Cruz de la Sierra,
Bolivia
Tel.: (591) 78122834
E-mail: hpissaia@fonplata.org

Andrés Uslenghi
Consejero Legal
**FONPLATA-Banco de
Desarrollo**
Av. San Martín No. 155,
Equipetrol
Santa Cruz de la Sierra,
Bolivia
Tel.: (591) 33159430
E-mail:
auslenghi@fonplata.org

Naresh Pradhan
Especialista Principal en
Transporte
División de Mitigación y
Adaptación, Fondo Verde
para el Clima
Green Climate Fund (GCF)
Inchon, Corea del Sur

Jone Orbea
Jefe de Equipo
PNUMA ROLAC

Daniel Galván Pérez
Oficial Técnico
UNFCCC
Edificio 103, Av. Morse
Ciudad del Saber, Clayton
Panamá, Panamá
Tel.: (507) 305-3100
E-mail:
DGalvanPerez@unfccc.int

Frédéric Perron-Welch
Climate Law and Policy
Expert
**United Nations Research
Institute for Social
Development**
Palais des Nations, 1211
Ginebra, Suiza
Tel.: (41) 229173060
E-mail:
fredericpw@protonmail.com

Arturo Ardila-Gómez
Líder en Movilidad Urbana y
Economista Jefe de
Transporte
World Bank
1818 H Street
Washington D.C., 20433
Estados Unidos de América
Tel.: (1-202) 473-1000