

BANCA & DESARROLLO

ABRIL - JUNIO
2021



51.ª ASAMBLEA GENERAL

TRANSFORMACIÓN HACIA MODELOS DE CRECIMIENTO MÁS SOSTENIBLES

DIÁLOGO

CON



SERGIO GUSMÃO
PRESIDENTE DEL BDMG



JUAN PABLO DE BOTTON
DIRECTOR GENERAL DE NAFIN/BANCOMEXT



Comunidad de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe



Carta del presidente

En los meses recientes, nuestra Asociación Latinoamericana organizó dos importantes eventos: la II Reunión de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe «Desafíos de la Banca de Desarrollo para la Reactivación Económica y Desarrollo Regional frente a la Pandemia de la COVID-19», los días 6 y 8 de abril, y la 51.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE «Más Allá de la triple crisis: ¿continuidad o cambio?», el 25 y 26 de mayo. Ambos encuentros estuvieron orientados a encontrar respuestas y aportar propuestas dirigidas a remediar las serias afectaciones de la COVID-19 en las actividades productivas y económicas, y a encontrar orientaciones para estimular la reactivación y el desarrollo sostenible de los países de América Latina y el Caribe.

Algunas ideas que se manifestaron fueron que debemos priorizar, cada vez más, la producción y exportación de productos con valor agregado, y avanzar en la escala de transformación de las materias primas, porque es difícil lograr sustentabilidad en sociedades tan inequitativas como las sociedades latinoamericanas que exportan sus productos con bajo valor agregado e importan productos intensivos en conocimiento y con alto valor agregado. También se coincidió en que el desarrollo no es espontáneo, hay que provocarlo, estimularlo, realizar las inversiones públicas necesarias y complementarias al mismo tiempo que se estimula fuertemente la inversión privada.

La crisis ha puesto más en evidencia la necesidad de la digitalización de las economías. Apenas 1% de las pymes exportadoras utilizan estos medios para realizar sus actividades. Ello se combina con que en América Latina y el Caribe existen, según la Comisión para América Latina y el Caribe (Cepal), 40 millones de hogares sin conexión a internet, lo que imposibilita la integración de estas familias a una economía digital en crecimiento acelerado. En consecuencia, es imperativo superar las limitaciones para impulsar la transformación digital, realizar las inversiones necesarias en infraestructura de telecomunicaciones y de internet, impulsar estrategias de inclusión financiera digital, desarrollar habilidades digitales de la población, fomentar la demanda de servicios digitales, desarrollar contenidos y servicios digitales relevantes y avanzar en la logística para el comercio electrónico.

Es imperativo, también, acelerar la implementación de acciones para impulsar la innovación en las empresas. Para apoyar la reactivación y el desarrollo económico de la región se debe trabajar fuertemente en la innovación para generar empleo de calidad,

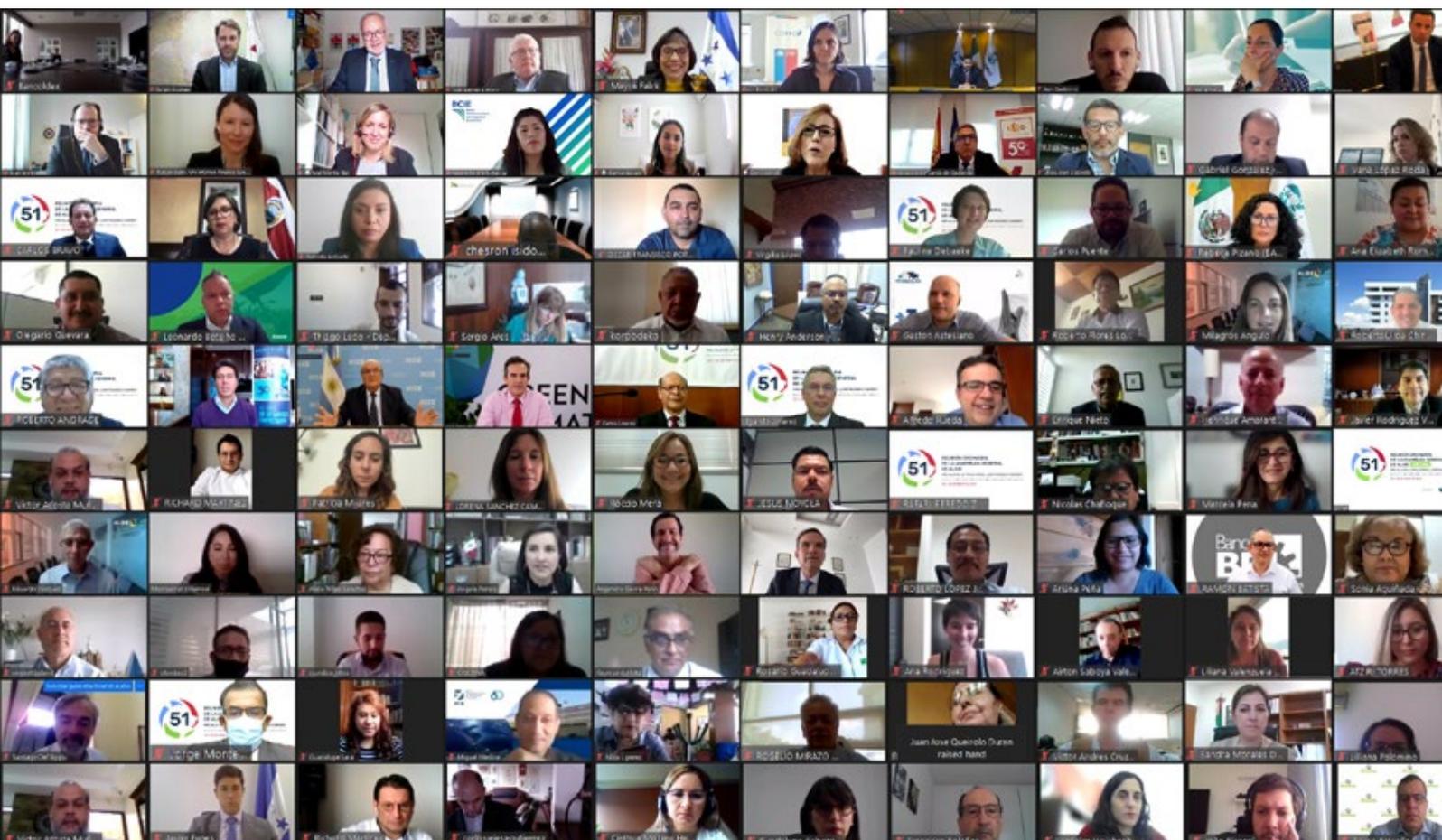
favorecer la escalabilidad de los emprendimientos de alto impacto y la adaptación y reconversión de empresas a un mundo más digital basado en la sostenibilidad.

El ámbito rural y las mujeres en general están entre los sectores con mayores dificultades en el acceso al financiamiento. El primero ha demostrado en estas circunstancias que tiene un gran valor estratégico en la provisión de alimentos necesarios que requiere la población. Por su parte, el segmento de las mujeres ha sido el más afectado en cuanto a las pérdidas, menores oportunidades y el desigual tratamiento en relación con los hombres, para acceder a financiamiento destinado a iniciar emprendimientos. De allí la necesidad de impulsar políticas de apoyo y de acceso al financiamiento para la agricultura familiar que, según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), producen el 80% de los alimentos del mundo en términos de valor.

Otro aspecto central es que la coyuntura actual, ante una necesidad de recuperación verde, es una oportunidad para movilizar inversiones e impulsar el desarrollo. Por ello se sugirió que los bancos de desarrollo contemplen, entre sus prioridades crediticias hacia objetivos de mediano y largo plazo, que un porcentaje considerable de la cartera de préstamos se canalice hacia las inversiones verdes y proyectos relacionados con el cambio climático. En todos estos esfuerzos de coordinación y cooperación con las entidades financieras internacionales, las entidades financieras privadas y los gobiernos subnacionales son primordiales para lograr tanto los objetivos propuestos con vistas al desarrollo sostenible pospandemia, pues, como señala la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), cerca del 65% de las 169 metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) requiere algún tipo de coordinación con los gobiernos locales y regionales para su implementación.

Tenemos, pues, como bancos de desarrollo, en lo inmediato, todo un abanico de desafíos y acciones por ser ejecutadas conjuntamente con los distintos actores públicos y privados y asumir, así, un protagonismo importante en la transformación de los sectores económicos y sociales para lograr sociedades más desarrolladas y equitativas en la región.

Cordialmente,
Carlos Linares
Presidente de ALIDE



Transformación hacia modelos de crecimiento más sostenibles

“El rol de la Banca de Desarrollo es trabajar de manera anticíclica e impulsar la transformación hacia una economía sustentable, que crezca de forma equitativa”, se destacó en la 51.ª Asamblea General de ALIDE.

INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

o **Realidad de las pymes en el comercio electrónico.** A pesar de representar en América Latina y el Caribe (ALC) el 67% del total de empleos, 28% del PIB y sobre el 75% de las empresas exportadoras, apenas 1% de las pymes participa en el comercio electrónico en plataformas como

Amazon, E-bay, Mercado Libre, etc.; un escaso 2% de las ventas de las pymes de la región son de tipo B2C y se concentran, principalmente, en tres países: Argentina, Brasil y México, que en conjunto representan 70% del valor total de las transacciones. A su vez, el número de transacciones promedio per cápita en la región es 9,2 versus 22,1 en Asia. Esto, sin duda, no favorece el acceso

de las pymes a nuevos mercados; la integración en cadenas de valor globales; el incremento de la productividad; la formalización, ni el acceso a servicios financieros.

o **Baja participación en el comercio electrónico, en parte, puede ser una deficiencia de las propias empresas,** pero también de la existencia de barreras estructurales que son sumamente limitantes, tales como: 1. la deficiente conectividad y limitada penetración de internet. La penetración de banda ancha fija en América Latina y el Caribe es de apenas el 13,6%, esto es 2,5 veces inferior a lo que ocurre en los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y 1,75 veces inferior si se compara la penetración de banda ancha móvil. Para alcanzar esos niveles en la región, la OCDE estima que se necesitaría invertir US\$ 69 000 millones; 2. el limitado acceso al crédito, y 3. la capacitación y asistencia técnica.

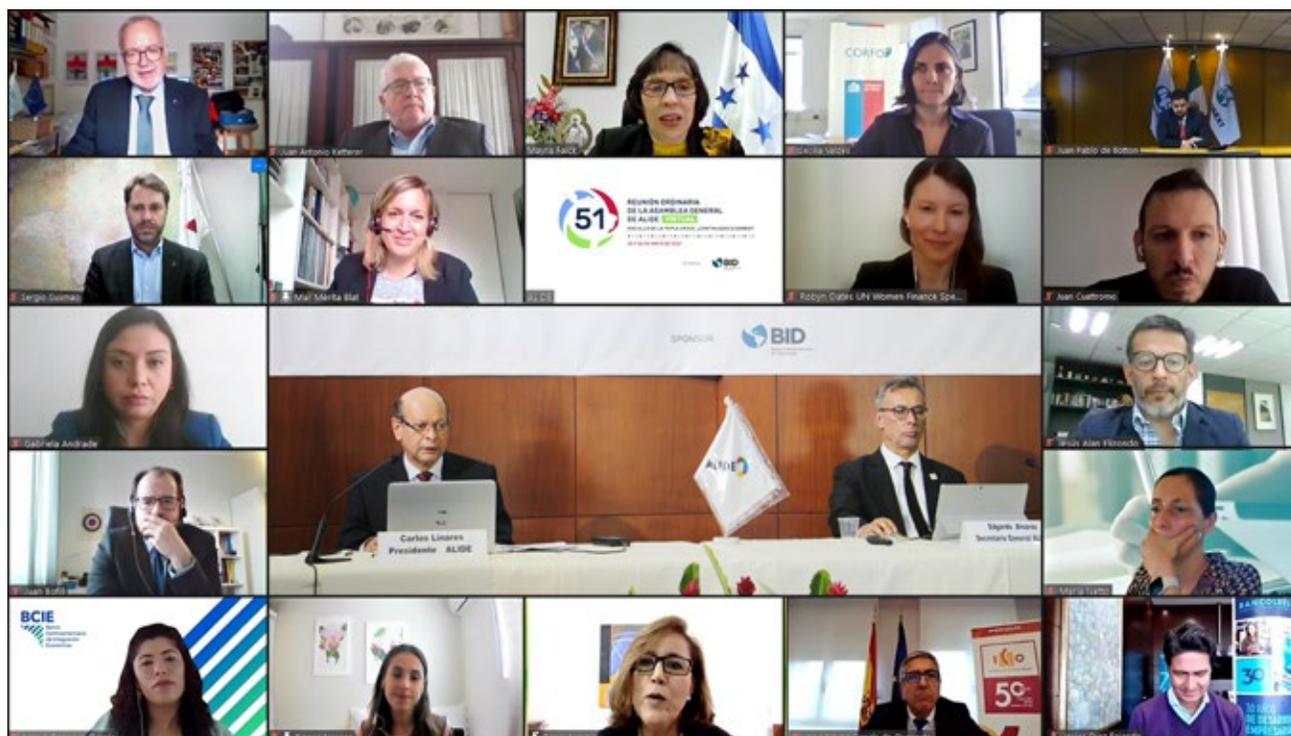
o **En el objetivo de superar las limitaciones para impulsar la transformación digital, los bancos de desarrollo deben:** 1. predicar con el ejemplo en la medida que estimados tempranos y preliminares muestran que solo 27% de los bancos públicos de desarrollo empezó la transformación digital; 2. implementar líneas de crédito y garantías para emprendedores y mipymes para impulsar las cadenas globales de valor y las ventas digitales; 3. incluir a las fintechs como instituciones de primer piso; 4. revisar los desarrollos de iniciativas de *startups* y *fintechs* en áreas complementarias de interés y con potenciales alianzas, o las iniciativas de *open banking* para la transformación digital de la banca pública de desarrollo;

El Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) ha estado trabajando activamente en una agenda de digitalización y renovación desde hace más de ocho años, habiendo establecido una plataforma digital (BDMG Digital) para otorgar créditos a mipymes que le permitió operar con normalidad en la actual coyuntura.

5. analizar la transformación de los procesos operativos y la automatización en lo referido a costos, efectos, ventajas y riesgos asociados a fin de gozar de las ventajas de las tecnologías actuales; 6. formular propuestas metodológicas y plan de fortalecimiento con técnicas de evaluación económica, financiera y de desarrollo, y 7. evaluar las capacidades internas de los propios bancos públicos de desarrollo para la transformación digital en términos de personal y recursos. Estas acciones deben ser ejecutadas conjuntamente por los sectores público y privado.

o La transformación digital y la tecnología van siendo incorporadas como parte importante de la estrategia de los bancos públicos de desarrollo. Además, son un elemento transformador de los sectores económicos que financian, por lo que **apoyar la digitalización de las empresas es prioridad de estas instituciones financieras de desarrollo.** En este sentido se destacaron algunas experiencias de la digitalización y su impacto en los bancos y sus clientes. El Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) ha estado trabajando activamente en una agenda de digitalización y renovación desde hace más de ocho años, habiendo establecido una plataforma digital (BDMG Digital) para otorgar créditos a mipymes que le permitió operar con normalidad en la actual coyuntura. Esta tecnología genera agilidad y rapidez reduciendo los tiempos de análisis y respuesta de las solicitudes de crédito. Además, por su flexibilidad permite trabajar con diferentes productos, representando para el banco una importante ganancia en productividad por la optimización de los equipos involucrados, reducción en la estructura administrativa, mitigación del riesgo y una mayor





concentración en el área comercial para trabajar con los clientes. Como resultado de ello, en 2020 el BDMG registró desembolsos récord de más de US\$ 548 millones, lo que significó un incremento de más de 160% respecto a 2019. Este crecimiento fue tres veces más grande en la plataforma digital.

o **En las actuales circunstancias, apoyar la reactivación económica de los países trabajando fuertemente en la innovación para generar empleo a través de la escalabilidad de los emprendimientos de alto impacto**, la adaptación y reconversión de empresas para que puedan sobrevivir a este escenario y mejorar el acceso a las condiciones de financiamiento, como lo viene realizando la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), de Chile, por cuanto la capacidad de emprendimiento de las personas, ahora, más que nunca, abre mayores oportunidades y esta cultura ayuda a tener un desarrollo más sostenible e igualitario.

o Es todo **un reto el desarrollo de los medios de pago digitales en un país como Argentina**, con baja bancarización, a lo que se suma el impacto de las políticas surgidas por la pandemia. Para el Banco Provincia de Buenos Aires (Bapro) este fue un doble desafío al momento de generar soluciones digitales. Se enfrentaba a la necesidad de generar una herramienta digital que permitiera realizar los procesos del banco y, a su vez, permitiera que el Gobierno implementara programas de transferencia de recursos. Para ello, el Bapro reestructuró una de sus aplicaciones con el objetivo de proveer una experiencia plena de inclusión al sistema financiero. Esta aplicación es la billetera denominada Cuenta DNI, herramienta digital que permite la administración integral de las finanzas de manera sencilla y ofrece una solución de pago adaptada a cada tipo de comercio, ya sea microemprendedores y feriantes, comercios, profesionales, pymes o grandes empresas. Se ha convertido en la billetera bancaria más descargada del país con más de 3,2 millones de usuarios (más del 51%

Bapro se convirtió en la **billetera bancaria** con más de **3,2 millones** de usuarios. En **cuenta DNI** se transfirió más de **1,2 millones**; se usó en **6,2 millones** de compras en comercios y se realizaron **22,1 millones** de transferencias, entre otros resultados.

son nuevos clientes). A través de Cuenta DNI se logró transferir recursos de apoyo del Gobierno a más de 1,2 millones de personas; se usó en 6,2 millones de compras en comercios por más de US\$ 131 millones y se realizaron 22,1 millones de transferencias por US\$ 950 millones, entre otros resultados.

- o **Para avanzar en la digitalización en los países de ALC se recomendó valorar algunos puntos críticos.** Primero, estimular el desarrollo de las *fnstechs* y avanzar en la transformación digital. Ello, considerando que ya están operando en la región unas 2300 plataformas que en 2020 han otorgado créditos por US\$ 6500 millones. El 60% del crédito que ellas brindan está dirigido a financiar pymes, habiendo atendido a 217 mil empresas de este tipo. En segundo lugar, desarrollar sistemas de pagos y transacciones digitales en la región mediante el impulso de estrategias de inclusión financiera digital; innovar en el área de regulación y supervisión —*suptech*, *sand-boxes* y centros de innovación *labs*—, e implementar sistemas de pago digitales conectados a servicios gubernamentales y transferencias para comercio electrónico. En tercer lugar, desarrollar conectividad en la región: universalizar el acceso a la banda ancha por medio del fortalecimiento del marco legal y regulatorio, desarrollar habilidades digitales de la población, fomentar la demanda de servicios digitales, desarrollar contenidos y servicios digitales relevantes y avanzar en la logística para el comercio electrónico.



INCLUSIÓN FINANCIERA Y ENFOQUE DE GÉNERO

- o **La situación laboral y de acceso al financiamiento de las mujeres venía de una situación complicada antes de la COVID-19, que se agravó con el advenimiento de la pandemia.** ALC tenía una brecha de financiamiento de US\$ 92000 millones, lo que claramente representaba un problema, pero también una oportunidad. Además, antes de la COVID-19 la brecha de género para financiar capital de trabajo era 19,9% de la inversión en financiamiento en crédito bancario, ahora es 25%. Este es, sin duda, un reto a solucionar para la banca pública, sobre todo considerando la ausencia de información detallada. En ese sentido se requiere, en primer lugar, una correcta definición de empresas de mujeres a fin de poder recolectar datos diferenciados que permitan prestarles la debida atención con los enfoques adecuados. La falta sistémica de datos es un reto general a nivel de los países y, si bien se ha mejorado la recolección de información a nivel de individuo, el reto a nivel de las empresas permanece latente en toda la región.

- o **Las mujeres se han transformado en actores del desarrollo,** siendo una necesidad la búsqueda de igualdad de oportunidades y derechos que permita catalizar su participación en los procesos económicos y sociales. En lo que respecta a facilitar el acceso a activos productivos para mujeres, no existen las suficientes políticas e instrumentos de apoyo. Al respecto se enfatizó que la facilitación de garantías podría ayudar mucho en este propósito para superar limitaciones, como el hecho de que las mujeres no tengan la propiedad de los activos, o que no tengan el mismo tratamiento en la concesión de créditos que los hombres.

- o **La emisión de bonos de género es solo la punta del iceberg de una estrategia que brinda acceso al crédito a mujeres. Es una herramienta que busca influir en la sociedad y, sobre todo, que involucra a terceros en la problemática, en este caso a los inversionistas.** Desde la visión de FIRA de México, la estrategia se basa en tres pilares: 1. cuidar de no contribuir a hacer más grande el problema. Para ello se basan en un sistema de administración de riesgos ambientales y sociales (Saras) que en préstamos mayores a US\$ 10 millones mitiga los riesgos medioambientales, laborales o sociales, en congruencia con los Principios

del Ecuador; 2. mejorar y generar programas de crédito utilizados mayormente por las mujeres, y 3. volver prioritario el tema del género e involucrar a terceros que, en su papel de entidad de fomento, deben abrir camino para que terceros en el sistema financiero adopten los marcos de referencia que se han creado para respaldar este bono y hagan lo propio en los mercados de deuda.

- Como la brecha de acceso al financiamiento entre hombres y mujeres es grande y constituye un desafío reducirla y avanzar en la inclusión financiera, el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) **cuenta con una política y una estrategia de equidad e igualdad de género que da la orientación en actividades específicas para financiar proyectos y actividades con enfoque de género.** En 2015, el BCIE lanzó, junto con el Sistema para la Integración Centroamericana (SICA) y el Centro para la Promoción de la Mipyme, el Programa Regional de Financiamiento Empresarial para Mujeres (FEM), para que la banca de desarrollo creara productos financieros específicos para mipymes de mujeres, a fin de darles relevancia dentro de la economía. La coordinación con sus aliados ha sido bastante importante para compartir experiencias de cada institución y a partir de allí focalizar mejor este programa de inclusión financiera, que a mayo de 2021 había desembolsado US\$27 millones en todo Centroamérica a través de los intermediarios financieros que otorgan los préstamos a las mipymes considerando ciertos criterios: que la mujer sea dueña de la mipyme, que el patrimonio de la empresa sea mayoritariamente de mujeres, o que la mipyme tenga más de 50% de mujeres en su planilla.

FINANCIAMIENTO Y DESARROLLO SUSTENTABLE DESDE LA BANCA DE DESARROLLO

- **Se vuelve fundamental que los países lleven a cabo acciones para mitigar los efectos**



del cambio climático y, en este sentido, el sector financiero es un actor clave. El papel de la Banca de Desarrollo consiste en facilitar recursos para poder impulsar el desarrollo de infraestructura sostenible. El efecto transformador que busca la Banca de Desarrollo se puede resumir en tres puntos: 1. contribuir a integrar los efectos del cambio climático en los Objetivos de Desarrollo; 2. incentivar la inversión de la banca comercial para poder multiplicar el financiamiento al desarrollo de proyectos sustentables, y 3. alinear sus carteras de inversión con el Acuerdo de París y de esta manera limitar las emisiones de gases de efecto invernadero.

- **Existe una urgencia y presión muy grandes debido a la crisis actual de recuperar las economías, que se agregan a las urgencias de mediano o largo plazo.** Esta es una gran oportunidad en la medida en que exista un financiamiento que genere sostenibilidad para tener inversiones de menos riesgo con mayor gobernanza y transparencia. Los mercados de bonos verdes temáticos han crecido a US\$1,2 billones y el año pasado en Latinoamérica, a pesar de la crisis, fue de US\$13000 millones, refirieron los representantes del BID. Hay una gran oportunidad para la banca pública al seguir un rol anticíclico y ayudar a la recuperación

Los mercados de **bonos verdes temáticos** han crecido a **US\$1,2 billones** y el año pasado en **Latinoamérica**, a pesar de la crisis, fue de **US\$13000 millones**, refirieron los representantes del BID.



económica sostenible, en momentos en que la región tiene muchos problemas de falta de inversión. Se calculan unos US\$ 150 000 millones de inversiones necesarias, al año, para infraestructura, que faltaban incluso antes de la crisis. Existen millones de recursos, pero muchas veces estos no están disponibles para que se realicen estas inversiones. La interrogante es cómo los organismos financieros regionales y multilaterales pueden trabajar con la banca pública para apalancar estas inversiones e involucrar al sector privado para encontrar soluciones y afrontar estas inversiones a fin de apuntalar la recuperación económica de la región.

- **El cambio climático es un problema dramático y un inmenso reto para la Unión Europea, por lo cual adoptó un plan de acción conocido como Green Deal.** Uno de los objetivos de este plan es la reducción de las emisiones en 55 % para el 2030 y cero emisiones al 2050. Para ello es precisa la financiación para actividades que contribuyan sustancialmente a los objetivos citados. La UE publicó una legislación denominada *taxonomy regulation* con objeto de crear un marco regulatorio. Publicada en 2020, define seis objetivos fundamentales: mitigación y adaptación al cambio climático, transición a una economía circular, prevención y control de polución, uso sostenible y protección del agua y recursos marinos, protección y restauración de la biodiversidad y ecosistemas. Las actividades incluidas

en la taxonomía deben contribuir sustancialmente, de manera positiva, a uno de estos objetivos y no dañar en forma significativa a ninguno de los otros cinco. Esta taxonomía será empleada por aquellos mercados en la UE que ofrezcan productos denominados sostenibles. Está previsto que la taxonomía sea adoptada en 2023 y que los seis objetivos estén publicados para reorientar a los inversores a tecnologías más sostenibles. Por ejemplo, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) aprobó la hoja de ruta para el cambio climático en 2020, en la cual se comprometió a que de todas las inversiones que realiza, al menos 50% de ellas tengan en 2025 una contribución sustancial al cambio climático y la sostenibilidad medioambiental.

- **Incorporar productos, estrategias y adelantarse a identificar los retos.** En este sentido, la apuesta verde y por la sostenibilidad en el Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancoldex), Colombia ya lleva casi una década. El hito que realmente lo marcó como un banco sostenible fue la emisión de bonos verdes en el año 2017. El banco fue la primera institución en emitir este tipo de instrumentos en Colombia. La primera emisión fue por 400 000 millones de pesos (unos US\$ 134 millones). Entendieron que, si del lado del pasivo emitían bonos verdes, debían también construir una cartera verde. Entonces se enfocaron en una cartera dirigida a las mipymes con énfasis en eficiencia energética, mejoramiento de procesos y reducción de emisiones de CO₂, entre otros. Incorporaron líneas de apoyo a actividades como la economía creativa y cultural, donde ya tienen una cartera que supera a la cartera verde. En cuanto a inclusión financiera, disponen de líneas de crédito con tasa descontada para mujeres, líneas de crédito para personas en situación de discapacidad y líneas para los municipios con personas afectadas por la violencia. En 2020 Bancoldex actuó de manera contracíclica creando una diversa gama de productos, teniendo un año histórico en desembolsos con gran impacto. Como parte de la política de *funding*, además de la emisión de bonos verdes, sociales o naranjas, este año crearán bonos de reactivación económica para las empresas.

- El informe completo de la reunión puede consultarlo en: <https://www.alide.org.pe>



APP para el financiamiento de la infraestructura en gobiernos subnacionales

En el marco de la 51.^a Asamblea General de ALIDE, el Grupo de APP en bancos de desarrollo intercambió experiencias en el financiamiento de proyectos de infraestructura a gobiernos subnacionales.

- Las asociaciones público-privadas (APP) han sido un mecanismo de gran utilidad para la provisión de infraestructura y de servicios de interés público en diferentes sectores de la economía. Gran parte de la actividad de las APP para el desarrollo de infraestructura ha sido gestionada por los gobiernos centrales, mas no por los gobiernos subnacionales. Aunque ha habido más esfuerzos para desarrollar APP subnacionales en los últimos años, el principal desafío ha sido garantizar la estructuración de proyectos bien diseñados que atraigan el interés de socios privados. En particular se requiere: 1. marco legal e institucional subnacional para APP; 2. creación de capacidades para identificar, seleccionar e implementar APP; 3. ganancia de escala y regulación adecuada, y 4. compromiso político y comunicación estratégica para superar estas limitaciones y con lo cual, la mayoría de las ciudades se beneficiarían. Es importante avanzar en la creación de documentos legales estándar para facilitar la estructuración de APP, como, por ejemplo, modelos de leyes, contratos o disposiciones para gobiernos locales. Además, facilitar el asesoramiento técnico para el uso de los modelos por los municipios. Por otra parte, los gobiernos subnacionales no tienen capacidad de recaudación y sus recursos provienen del gobierno central; entonces, las garantías desde los bancos de desarrollo pueden ayudar a bajar los costos de financiación.
- Las pequeñas APP presentan grandes desafíos, los cuales pueden ser divididos en tres grupos: 1. Las APP tienen un costo transaccional que las hace difícilmente viables en pequeños proyectos, con una inversión de capital por debajo de los US\$ 50 millones. La forma de superar estas dificultades es mediante la estandarización de contratos,

modelos financieros e indicadores de desempeño que midan la calidad más acorde a este tipo de proyectos. Estos contratos deben ser bancables para atraer al sector privado y cumplir con una serie de requisitos que permitan atraer competencia para el financiamiento pero, además, el modelo financiero debe estar bien estructurado para que exista información fidedigna y confianza del sector privado. La estandarización en el largo plazo puede disminuir los costos transaccionales y viabilizar los contratos en proyectos de menor costo de capital y ganar eficiencia. Otra solución para reducir los costos transaccionales consiste en empaquetar proyectos. Por ejemplo, Uruguay hace dos años tuvo un ciclo muy exitoso de APP para educación conformando cuatro paquetes y alcanzando, en algunos casos, entre 20 y 25 centros educativos por paquete;

2. financiamiento. Muchos de los financiadores de proyectos de APP tienen umbrales y si los proyectos son de tamaño menor podrían llegar a ser un obstáculo. Para evitar esto se debe trabajar desde una etapa temprana en el sondeo de mercado con las empresas;
3. transparencia, no porque los proyectos pequeños sean menos transparentes que los grandes, sino que toda la legislación de transparencia y compliance tiene un costo y los proyectos de menor cuantía no cumplen todos los requerimientos que piden los modelos de contratos APP.

- El banco de desarrollo como estructurador de APP subnacionales. El BDMG tiene un papel fundamental en la promoción y financiamiento del desarrollo económico, social y ambiental de Minas Gerais. Brasil tiene un total de 5570 municipios y 853 están en Minas Gerais, de los cuales 96% de los municipios tienen menos de 100000 habitantes. Muchos de estos municipios enfrentan enormes presiones para proporcionar servicios básicos (por ejemplo, agua y saneamiento, residuos sólidos, alumbrado público y atención médica) y abordar los déficits urgentes de infraestructura. Pocos municipios tienen experiencia en la estructuración en APP. El BDMG, en su calidad de banco de desarrollo subnacional, actúa como estructurador de APP subnacionales. Además, el BDMG tiene un rol activo en la movilización de recursos a nivel subnacional de los sectores público y privado para apoyar inversiones de alto impacto en proyectos relacionados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en Minas Gerais. El banco está estructurando una

serie de proyectos subnacionales que cubren carreteras, agua y alcantarillado, alumbrado público y residuos sólidos. La Unidad de Financiamiento del Sector Público administra una cartera de préstamos de alrededor de R\$650 millones (US\$121,9 millones) en contratos con más de 450 municipios. Esta unidad también presta servicios especializados para la implementación y planificación de proyectos de infraestructura municipal financiados con fondos no reembolsables.

- El esquema de APP en México se ha sostenido sobre la estructuración de proyectos que reduzcan la discrecionalidad en las autoridades locales sobre el uso de los recursos para realizar las inversiones y la puesta en marcha de los activos. Esto se logra a través de la afectación de las participaciones (transferencias) federales o los ingresos tributarios que colecta el Gobierno federal y que les transfiere a las autoridades locales, y de los cuales una parte puede ser afectada para direccionarlos a los fideicomisos de administración y asegurar los pagos de los proyectos. El Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), administrado por el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S. N. C. (Banobras), es un vehículo de coordinación de la administración pública federal para la inversión en infraestructura con participación privada, que tiene como objetivos: apoyar el desarrollo del programa nacional de infraestructura, maximizar y facilitar la movilización de capital privado a proyectos de infraestructura, promover la participación del sector público, privado y social en el desarrollo de la infraestructura, tomar riesgos que el mercado no está dispuesto a asumir y hacer bancables proyectos con alta rentabilidad social. El Promagua es la estrategia del Fonadin mediante la cual promueve la sostenibilidad operativa y financiera de los entes públicos relacionados con el sector hídrico para incentivar el desarrollo de proyectos bajo esquemas de APP que permitan incrementar la cobertura y calidad de los servicios de agua potable y saneamiento, y los niveles de eficiencia de los organismos operadores. Está dirigido a los estados y municipios, principalmente, a través de las comisiones estatales del agua o a través de los organismos operadores responsables de la prestación de los servicios. Financia hasta el 49% del costo total de los proyectos de agua tales como: acueductos, plantas desaladoras, plantas de tratamiento de aguas residuales y sostenibilidad operativa y financiera.



Bancos de desarrollo de Brasil, México, Honduras y Argentina ganaron los Premios ALIDE 2021

Los proyectos ganadores destacaron por su proyección social, resultados alcanzados y aporte en el contexto de la crisis COVID-19.

Bancos de desarrollo de Brasil, México, Honduras y Argentina ganaron los Premios ALIDE 2021. La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) reveló la lista de ganadores del concurso, destacando la proyección social, los resultados alcanzados y el aporte en el contexto de la crisis COVID-19 de los proyectos.

El anuncio se dio a conocer durante la celebración de la 51.^a Asamblea General de ALIDE, el foro anual de la Banca de Desarrollo de América Latina. La Asociación informó que las instituciones ganadoras participaron en el concurso junto a otras 15 instituciones de la región, las cuales presentaron productos, servicios y programas de diversa índole.

En esta oportunidad, las instituciones ganadoras fueron el Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi), el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) de México, el Banco de la Provincia de Buenos Aires de Argentina, el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) de Brasil, el Banco do Nordeste do Brasil (BNB) y la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) de México.

Como es reconocido, los Premios ALIDE se instituyeron en el año 2008 con el propósito de identificar y distinguir las mejores prácticas de la Banca de Desarrollo, así como hacer un reconocimiento a la labor que brindan estas instituciones en el desarrollo económico y social de los países de la región.

Proyectos ganadores

Categoría I

Productos Financieros



Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)

Financiando una Vida Mejor

Programa de financiamiento de la vivienda de interés social, que cuenta con dos líneas de crédito: una, destinada a familias de bajos ingresos; y la otra, dirigida a la clase media, denominada «Sueño de ser Dueño»; ambas, con tasas preferenciales. Entre 2017 y 2020, el programa ha beneficiado a más de 17100 familias y ha inyectado alrededor de US\$ 578 millones en la economía hondureña.



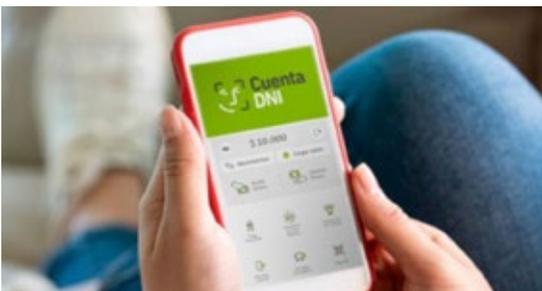
Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. (Bancomext), México

Factoraje a Proveedores Nacionales Plataforma Electrónica Suppliers Pay Cash (SPC)

Es una plataforma de factoraje financiero 100% electrónica de última generación, que ofrece a las empresas un esquema de financiamiento complementario de liquidez para asegurar el capital de trabajo de las pymes y facilitar su acceso a mercados internacionales, al incorporarlas en cadenas globales de valor. El mercado potencial del programa son 51471 unidades económicas, principalmente las medianas y grandes empresas, que aportan el 71% de la producción bruta mexicana.

Categoría II

Gestión y Modernización Tecnológica



Banco de la Provincia de Buenos Aires de Argentina

Billetera Digital Cuenta DNI

Cuenta DNI es la billetera digital del Banco Provincia que permite realizar múltiples transacciones las 24 horas del día desde el celular. Cuenta con una alta penetración en todos los sectores de la población argentina. Entre abril de 2020 y 2021 ya suma más de 3 millones de personas usuarias, habiendo realizado 36 millones de transacciones por unos US\$1500 millones. Fue una herramienta clave durante la pandemia para la inclusión financiera masiva.

Categoría III

Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social



Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil

Matchfunding Salvando Vidas

BNDES utilizó su capacidad para articular socios en el sector público y privado, y crear este fondo filantrópico que funciona bajo la lógica del «matchfunding», es decir, una institución de apoyo acompaña las donaciones de los otros donantes con el objetivo de apoyar a los hospitales filantrópicos brasileños en su misión de salvar vidas. Por cada R\$ 1 otorgado por los donantes, el BNDES donará R\$ 1, duplicando el valor de las donaciones. Al 9 de abril de 2021, el Fondo benefició a 627 instituciones filantrópicas u hospitales públicos.

Categoría IV

ALIDE Verde



Banco do Nordeste (BNB), de Brasil

Fne Sol: «Produce tu Propia Energía y el Planeta Agradecerá»

Línea de financiamiento del banco para la implantación de sistemas de micro y minigeneración alimentados por fuentes renovables. El crédito está orientado a productores rurales y empresas que pueden generar su propia energía. En total, desde el lanzamiento se llevaron a cabo 7 226 operaciones, con importes totales contratados de US\$ 42,3 millones. La línea ya ha alcanzado al 33,4% de municipios de su zona de influencia: 664 municipios atendidos.



Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), de México

Nama Facility

Es un programa de asistencia técnica y subvenciones a la inversión diseñado a medida para las empresas pyme. Tiene por objetivo facilitar la incorporación progresiva de pequeños y medianos desarrolladores en el mercado de vivienda baja en carbono eliminando barreras de inversión y financiamiento. A marzo de 2021, el programa Nama Facility reporta 5 250 viviendas financiadas, correspondientes a 40 proyectos distribuidos entre 25 desarrolladores pequeños y medianos. El monto de crédito otorgado a través de créditos puente a la edificación suma US\$ 78 millones movilizados a través de entidades financieras fondeadas por SHF.



Desafíos de la Banca de Desarrollo frente a la COVID-19

Con el objetivo de propiciar el diálogo y la difusión de experiencias y prácticas relevantes sobre en el financiamiento del desarrollo, que permitan plantear alternativas en un ambiente global crítico, organizó, con el apoyo de sus afiliados de la Banca de Desarrollo de México y la Financiera Emprendedores, la Segunda Reunión de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe «Desafíos de la Banca de Desarrollo para la Reactivación Económica y Desarrollo Regional Frente a la Pandemia de la COVID-19» los días 6 y 8 de abril.

BANCOS DE DESARROLLO EN LA RECUPERACIÓN ECONÓMICA

- Los bancos de desarrollo nacionales son actores clave en el suministro de financiamiento, puesto que han destinado el equivalente a US\$ 93 000 millones en apoyos financieros. Frente a la pandemia, las entidades han ampliado y deben

seguir fortaleciendo su caja de instrumentos y potenciar el crédito. Por tipo de instrumento, en 2020 el apoyo prestado por los bancos nacionales de desarrollo para hacer frente a los efectos de la COVID-19 ha sido de US\$ 55 811 millones para créditos; US\$ 25 227 millones para suspensión de pagos; US\$ 10 089 para garantías,

siendo este instrumento el más dinámico para reactivar el crédito a pymes; US\$ 1 650 para refinanciación, y US\$ 217 millones para financiamientos no reembolsables.

- Los bancos de desarrollo deben modificar sus prioridades crediticias hacia objetivos de desarrollo de mediano y largo plazo. El aumento del financiamiento debería acompañarse de cambios en la composición de las carteras de préstamos. Por ello se sugiere que en el mandato de los bancos de desarrollo se debería contemplar que un porcentaje considerable de la cartera de préstamos se canalice hacia las inversiones verdes y proyectos relacionados con el cambio climático. Asimismo, para que en el sistema de la Banca de Desarrollo se articule una estrategia coherente encaminada hacia el financiamiento verde, es necesario que los bancos multilaterales de desarrollo apoyen a los bancos subregionales y nacionales para que accedan a financiamiento de bajo costo, a capital de largo plazo y a la capacidad técnica que les permita acceder a los fondos y diseñar proyectos.
- En la visión actual de la banca de desarrollo de México, asumir el reto del presente implica ver hacia atrás y proyectar hacia el futuro, lo cual significa: 1. atender los sectores productivos más rezagados en el financiamiento, en particular el sector alimentario; 2. considerar regiones más atrasadas, en las que, por lógica económica, la productividad del financiamiento es mayor al ser el factor de liquidez más escaso; 3. complementar el financiamiento con fondos de apoyos sectoriales; 4. evitar los intermediarios financieros para que los productores de más bajos ingresos reciban créditos directamente y a bajas tasas de interés; 5. fuentes complementarias de financiamiento de segundo piso, nacional o internacional, así como de las instancias políticas administrativas; 6. eficiencia en el uso de los recursos naturales y fuentes

Se sugiere que en el mandato de los bancos de desarrollo se debería contemplar que un porcentaje considerable de la cartera de préstamos se canalice hacia las inversiones verdes y proyectos relacionados con el cambio climático.

de energía renovables, y 7. acrecentar los ingresos de los productores y buscar el acceso de las mujeres a la fuente de financiamiento público.

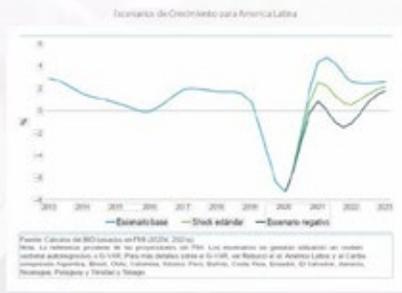
- En México, el financiamiento a las actividades agroalimentarias es escaso y selectivo. Menos del 10% de los 5,5 millones de unidades económicas rurales tienen crédito institucional, y las que cuentan con financiamiento son las que se ubican en los estratos empresariales y en las regiones del centro y norte del país, preponderantemente. Esta situación requiere vincular recursos, capacidades y esfuerzos de los sectores que intervienen en este sector. Por ello, la FND está articulando convenios con dependencias e instituciones federales estatales, sectores privados y sociales. Con la Asociación

En **2020** el apoyo de los bancos nacionales de desarrollo para enfrentar la **COVID-19** ha sido de **US\$ 55 811** millones para créditos; **US\$ 25 227** millones para suspensión de pagos; **US\$ 10 089** para garantías; **US\$ 1 650** para refinanciación, y **US\$ 217** millones para financiamientos no reembolsables.



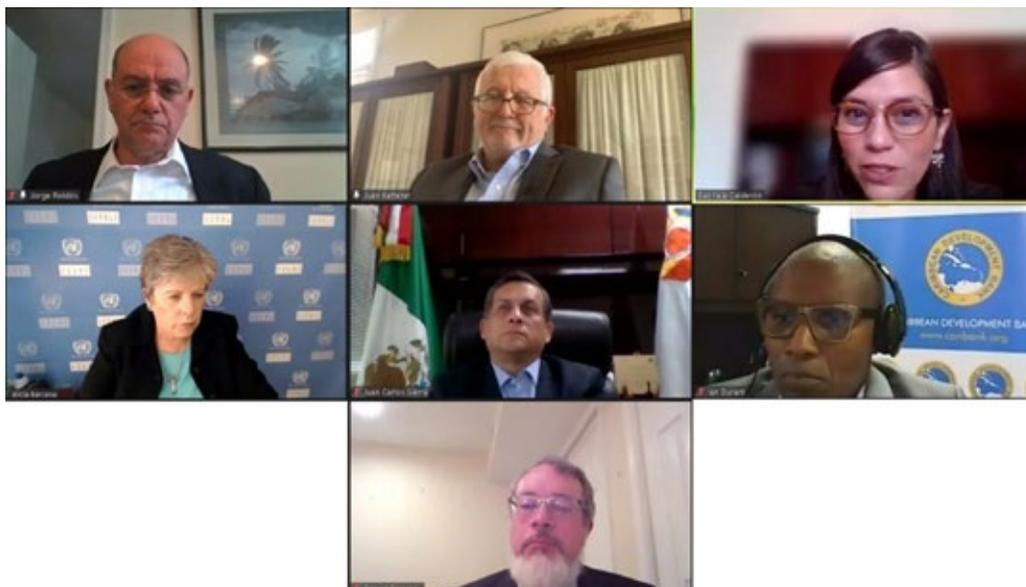
Retos de la región de mediano plazo

- Perspectivas débiles de crecimiento
- Aumento del desempleo y la pobreza
- Aumento de los niveles de endeudamiento público y privado
- Bajos niveles de digitalización económica
- Necesidades de inversión en cambio climático




Mexicana de Secretarías de Desarrollo Agropecuario (AMSDA) firmó un convenio con el objeto de impulsar el desarrollo de actividades económicas en el sector rural en las 32 entidades federativas del país. Se estima que este programa de financiamiento movilice 10 mil millones de pesos (US\$ 494 millones) para impulsar el desarrollo de pequeños y medianos productores. Asimismo, en coordinación con la Secretaría de Relaciones Exteriores se están realizando negociaciones para que, a través del Banco de Desarrollo de América del Norte, se canalicen financiamientos a los pequeños productores ubicados en la zona fronteriza del norte del país.

- El Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) de Argentina se alineó con las políticas públicas del Gobierno nacional y, por lo tanto, en el primer semestre de 2020 el objetivo fue socorrer a las pymes. En primer lugar, mantuvo el contacto virtual con los clientes con el apoyo de gobiernos provinciales para poder ofrecer los productos existentes y nuevos del banco (líneas de créditos para capital de trabajo), con créditos a una tasa muy por debajo de los mínimos exigidos por el Gobierno nacional. Creó también una línea de trabajo que contó con el aval de todos los fondos de garantía provincial, como una forma de acceder a las economías regionales. Posteriormente, con la apertura gradual de las actividades económicas, el banco se enfocó en el mediano y largo plazo. La cantidad de desembolsos se duplicó y el desafío fue convertir los créditos de capital de trabajo hacia créditos dirigidos a la inversión y exportaciones, para lo que lanzó dos líneas de crédito. La primera, una línea de crédito para la inversión productiva con hasta siete años de plazo y dos de gracia, con una tasa subsidiada por el Ministerio de Desarrollo Productivo. La segunda línea de crédito fue para las exportaciones, en la que también
- se otorgaron tasas subsidiadas por el ministerio, que se redujeron hasta una tercera parte y, además, se bonificó esta tasa a exportadores que no pudieron tener actividad en los últimos tres años.
- Como ha ocurrido en otros periodos de desaceleración económica en Colombia, el crédito privado tiende a contraerse cuando la actividad económica cae. Esto se evidenció en el 2020 cuando hubo una disminución en los desembolsos del sistema financiero, en general, del 16% con respecto a 2019. Las provisiones de crédito comercial desde marzo de 2020 comenzaron a tener un fuerte incremento frente al sistema general. Antes de este periodo la cartera comercial de las instituciones oficiales especiales (IOE) o entidades financieras de desarrollo, crecía en promedio 4% por encima de la cartera comercial del sistema financiero; después de este periodo comenzó a crecer por encima del 13%. En concreto: 1. La contracción económica en Colombia de 2020 tuvo un comportamiento procíclico de los establecimientos de crédito privados; esto evidencia una falla del sistema financiero; 2. Los bancos de desarrollo colombianos cumplieron su labor contracíclica y respondieron aumentando tres veces la provisión de crédito, más que el sistema en general, y 3. Findeter ha seguido un rol contracíclico, los desembolsos en el 2020 crecieron 24% respecto a 2019 y los créditos comerciales crecieron a una tasa de 11% en 2020 respecto al crecimiento del 4% de la cartera anual de los establecimientos de crédito.
 - En crédito directo, tres líneas de crédito fueron creadas cuando el Gobierno nacional aprobó este tipo de operaciones para créditos de tasa compensada; esto es, recursos otorgados por la nación para que los empresarios públicos y privados pudieran ejecutar proyectos de impacto social, bajo las condiciones económicas más favorables del mercado. Antes de la pandemia, Findeter había identificado que el subsidio a la tasa de crédito otorgado desde el Gobierno nacional se perdía en el costo de intermediación cobrado por la banca de primer piso, y esto estaba ocurriendo en los municipios más vulnerables del país. Por ello, Findeter buscó movilizar recursos del programa de atención del Gobierno nacional. Logró desembolsar US\$ 107 millones a empresas de agua, servicios básicos y energía con una tasa de interés del 0%. El 76% de los entes territoriales favorecidos son municipios con menor relación entre ingresos y población.



- La evidencia en Colombia muestra que durante la pandemia hubo una respuesta rápida y oportuna del sistema financiero y de los bancos de desarrollo frente a la emergencia durante el 2020; que los bancos de desarrollo respondieron con mayor fuerza resaltando su comportamiento contracíclico frente a la economía colombiana; que hubo una utilización importante de los recursos movilizadores por Findeter, en línea con las necesidades identificadas por el Gobierno nacional; que aún hay un espacio importante para la movilización de recursos que fomenten la inversión en infraestructura en sectores que dinamicen y reactiven la economía, y que Findeter concentra su actividad de financiación y ejecución de proyectos en sectores estratégicos para un desarrollo sostenible y descentralizado; de ahí su papel significativo en la reactivación económica del país.
- El trabajo en el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), de Brasil, frente a la crisis se encuentra direccionado en la recuperación de naturaleza más sostenible. El banco cuenta con un portafolio de US\$1.300 millones para esta misión. El BDMG se ha posicionado como una plataforma de servicios financieros ofreciendo líneas de crédito, así como

la preparación de proyectos y asistencia técnica a las empresas. Es el principal proveedor de crédito para 853 municipios del Estado de Minas Gerais. Durante el 2020 siguió la misión de los bancos de desarrollo al actuar de manera contracíclica ampliando la oferta de crédito en más de 118% frente a 2019. Asimismo, mejoró la gestión de las garantías de las operaciones con la utilización de un nuevo Fondo de Garantías y la adhesión a programas de crédito del Gobierno federal; en algunos casos, para las pymes la cobertura llegó al 80% del valor desembolsado, lo que permitió una ampliación del acceso de estas empresas a los productos del banco. Otra decisión relevante fue la diversificación de las fuentes de fondeo, lográndose hacer nuevas capitalizaciones, además de la flexibilización de las condiciones del contrato de crédito recibido del Banco Europeo de Inversiones (BEI) para el apoyo del sector productivo de la región donde opera el BDMG.

INICIATIVAS Y PROPUESTAS DE POLÍTICAS

- Como medidas y acciones se sugirió una mayor cooperación internacional para potenciar el financiamiento para el desarrollo. A su vez, una emisión de DEG (derechos especiales de giros) por parte del

Findeter ha seguido un rol contracíclico, los desembolsos en el **2020** crecieron **24%** respecto a **2019** y los créditos comerciales crecieron a una tasa de **11%** en **2020** respecto al crecimiento del **4%** de la cartera anual de los establecimientos de crédito.



Fondo Monetario Internacional (FMI), de 650 billones, que representaría unos US\$72000 millones para la región. Con esto se favorecería a las economías más pequeñas y con niveles sumamente elevados de endeudamiento, toda vez que una emisión de DEG no genera nuevo endeudamiento. Los DEG podrían utilizarse para la creación de un fondo de financiamiento para el desarrollo localizado en bancos multilaterales o regionales.

- Por parte de la Cepal se sugirieron cinco acciones de política para abordar las necesidades de liquidez, los desafíos de la deuda e inaugurar una década de acciones para el desarrollo: 1. Ampliar y redistribuir la liquidez de los países desarrollados a los países en desarrollo; 2. Alivio de la deuda en la región Caribe. En ese sentido, se propuso crear un fondo de resiliencia del Caribe; 3. Fortalecer la cooperación regional mejorando la capacidad crediticia y de respuesta de las instituciones financieras regionales / subregionales / nacionales y los vínculos entre ellas; 4. Reforma institucional de la arquitectura multilateral de la deuda, incluidas las agencias de calificación crediticia, ya que el downgrade de estas agencias limita que puedan conseguir créditos fácilmente diversos, y 5. Ampliar la caja de herramientas de instrumentos innovadores para mejorar la capacidad de pago de la deuda y evitar el sobreendeudamiento: cláusulas de huracán y bonos relacionados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- En lo inmediato, para conectar la emergencia con la recuperación, desde la Cepal también se plantearon ocho propuestas: 1. Primero la salud: acceso a la vacuna y universalizar la vacunación; 2. Extender ingresos de emergencia por 12 meses, equivalentes a una línea de pobreza a personas en vulnerabilidad social; 3. Ampliación de garantías, plazos y periodos de gracia en los créditos a mipymes, sobre todo a las microempresas; 4. Una canasta

básica digital: un laptop, una tablet y una conexión de bajo costo; 5. Políticas fiscales y monetarias expansivas, convencionales y no convencionales; 6. Solidaridad internacional como un alivio de deuda para el Caribe y redistribuir liquidez mediante la iniciativa de emisión de DEG por parte del FMI, la extensión del Fondo para Aliviar la Economía de los Efectos de la COVID-19 (FACE) y expansión de iniciativa de moratoria de deuda del G20 (DSSI, por sus siglas en inglés); 7. Planes de recuperación basados en inversión, empleo y sostenibilidad ambiental, y 8. Pactos políticos y fiscales para una protección social universal, progresiva y redistributiva.

- Los sectores que habría que impulsar con una visión de desarrollo sostenible en función de su papel estratégico en la competitividad, el empleo, las emisiones y la salud, son los siguientes: 1. transición energética hacia fuentes renovables; 2. movilidad sostenible y espacios urbanos sustentables; 3. revolución digital: universalizar el acceso; 4. industria manufacturera de la salud; 5. bioeconomía, recursos biológicos y ecosistemas naturales; 6. valorizar y expandir la economía del cuidado; 7. economía circular, y 8. turismo sostenible.
- El BID, como institución financiera regional, planteó como soluciones operativas: 1. Programas que combinen instrumentos financieros flexibles para adaptarse a necesidades cambiantes: créditos, garantías y financiamiento estructurado; capital de riesgo, asistencia técnica, fondos concursables y *matching grants*, y buscar soluciones financieras innovadoras para atender necesidades específicas de clientes; 2. Optimización de fuentes de financiamiento para minimizar el costo fiscal: desarrollar estructuras de absorción de riesgo para maximizar las oportunidades de cofinanciamiento del sector privado; movilización de fondos concesionales internacionales y de contribuciones de donantes bilaterales; garantías para la emisión de bonos temáticos y mejoras crediticias, e impulso al rol de movilización de financiamiento privado de la Banca de Desarrollo, y 3. Acompañamiento a los países con reformas que mejoren el potencial de crecimiento y empleo: fortalecimiento gubernamental de apoyo en reformas de política pública, impulso a la innovación para mejorar la productividad y asistencia técnica y financiamiento en sostenibilidad.
- El informe completo de la reunión puede consultarlo en: <https://www.alide.org.pe>



Importancia del Fogaba en apoyo a los sectores productivos

Lcda. Verónica Wejchenberg
Presidenta
Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba)

Al asumir la conducción del Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba), en marzo de 2020, nos encontramos, al igual que en nuestra provincia, con una compleja herencia vinculada con políticas que no apuntaban del todo al desarrollo de las mipymes y su producción. Por el contrario, con las decisiones de un tono de política económica distinto tomadas en épocas pasadas, se generó una especulación financiera con los fondos del organismo, que tuvo su reflejo en la insuficiente asistencia brindada. El aumento del costo de financiamiento, con tasas que ascendían al 80%, la caída del poder adquisitivo, el aumento en los servicios y la apertura importadora provocaron una crisis en el sector productivo que aún hoy muestra sus secuelas.

El problema que atravesamos a corto plazo en la economía argentina, producto del fuerte endeudamiento en dólares contraído con el FMI durante la gestión anterior, se suma a la pandemia, que impacta en nuestro país, pero también en la región y el mundo.

En este marco, el Gobierno bonaerense ha puesto en marcha políticas de asistencia para los sectores más afectados en toda la provincia. Y desde el Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica se arbitran todas las medidas para sostener a las pymes que producen, a través del Plan de Reactivación Productiva. Este plan, que tiene como objetivo incentivar la participación del sector



Fogaba ha profundizado su rol como asesor en los distintos tipos de canales de financiamiento existentes para las mipymes en Argentina

privado, es fundamental para que la reactivación económica sea rápida, con un Estado como actor esencial, facilitando instrumentos para impulsar y potenciar el proceso de recuperación pospandemia.

Fogaba, que desde su creación busca mejorar el acceso al financiamiento, en este contexto ha profundizado su rol como asesor en los distintos canales de financiamiento existentes para las mipymes. Asumimos la decisión de brindar la asistencia que las empresas necesitan con un Estado que planifica, conduce y es parte fundamental del proceso de recuperación de nuestra producción.

Es por eso que destacamos el trabajo y el compromiso de todo el equipo de Fogaba en estos tiempos difíciles que nos toca atravesar, asistiendo a cada empresa. Porque en este marco de crisis ocasionada por la pandemia, hemos tenido un rol muy importante, con medidas y acciones realizadas ante la repentina emergencia para apoyar a los sectores agropecuario, pesquero, ganadero, industrial, comercial y de servicios.

Durante 2020 Fogaba asistió al 60% más de mipymes, garantizó 112% más de monto y avaló 117% más de financiamiento respecto del año anterior. Y esa tendencia se mantiene en lo que va de 2021.

A lo largo de 25 años han pasado por Fogaba más de 35 000 empresas, las cuales son accionistas y parte de la Sapem (Sociedad Anónima con Participación Estatal Mayoritaria), lo que da cuenta de la importancia del fondo de garantía.

Fogaba, al igual que las entidades que forman parte de ALIDE, es una herramienta de inclusión clave en el proyecto de desarrollo y fortalecimiento de la industria, el comercio, los servicios y el agro.

Es parte central de las políticas productivas que la provincia ha puesto en marcha en esta gestión y que llegan a cada rincón de Buenos Aires. Es un instrumento dinamizador del desarrollo productivo, en sentido amplio.

Como dice nuestro gobernador de la provincia de Buenos Aires, «la producción es un hecho colectivo». Y nuestras garantías para acceder a créditos permiten concretar ese sueño, el de las empresas y sus trabajadores, el de ser parte del progreso y del camino de la producción.

Aun con las urgencias que exige esta pandemia, trabajamos para sostener cada empresa bonaerense. Así es que hemos puesto en marcha una serie de políticas que nos permiten desarrollar instrumentos para el financiamiento de las mipymes.

El descuento de cheques de pago diferido en el mercado de capitales, con garantía de Fogaba, es uno de los instrumentos que utilizan las mipymes al momento de financiarse con un fácil y rápido acceso para las empresas que logran obtener fondos en el mercado de valores para capital de trabajo a tasas muy competitivas.

Además, tras la crisis provocada por la COVID-19 se aceleró la transformación digital del sector financiero en la búsqueda de innovación, y es por ello que la calificación de cheques de pagos diferidos (CPD) es 100% *online*, simplificando todo el proceso.

También acompañamos las líneas de crédito de los bancos públicos y privados, tanto para capital de trabajo como para inversión, conjuntamente con el trabajo sobre las cadenas de valor, que son estratégicas para mejorar la producción. Hemos mantenido reuniones con destacadas empresas de nuestra provincia para que sus cadenas de valor accedan a créditos con garantía y eso les posibilite acrecentar su producción, mejorar los tiempos de entrega, adquirir nuevas tecnologías y crecer y desarrollarse.



Directorio de Fogaba con el Lcdo. Augusto Costa, ministro de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la Provincia de Buenos Aires (tercero de la derecha).

A la vez, articulamos nuestra labor con todas las esferas del Estado, lo que posibilita mayor y mejor cobertura. El Estado nacional ha instrumentado políticas con una clara decisión productivista y de sostenimiento de las fuentes de trabajo, lo que nos plantea un gran desafío a la hora de acompañar y articular cada disposición. El paquete de medidas incluye líneas de crédito, asignaciones compensatorias del salario (ATP) y asistencia a través de aportes no reembolsables, entre otros. Se han implementado todas las medidas necesarias para el sostenimiento de las empresas, todas las estrategias sanitarias y de apoyo económico.

El trabajo en el territorio es central para conocer los componentes, necesidades, actores y la diversidad de realidades de cada ciudad de la provincia, que nos plantea que desde Fogaba debemos responder y acompañar el acceso al crédito.

Además, Fogaba y los distintos fondos de garantía públicos del país tenemos un papel muy importante, llevando adelante un trabajo mancomunado con el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI). Para que las mipymes de la provincia puedan incrementar

La crisis aceleró la transformación digital del sector financiero en la búsqueda de innovación y es por ello que la calificación de cheques de pago diferido (CPD) es 100% *online*.



Garantías

su competitividad a través de los servicios que el INTI pone a disposición, y para que tengan acceso a fuentes de financiamiento a través de los fondos de garantías locales, porque para promover el desarrollo de la industria mediante la innovación y la transferencia tecnológica, es necesaria una fuerte financiación.

También, con el Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la provincia estamos trabajando en distintas líneas de microcréditos para cooperativas.

Es por ello por lo que todas nuestras políticas requieren un conjunto de instrumentos de fomento diverso para asegurar su desarrollo. El crédito es, en todos los estratos que lo componen, esencial para el crecimiento, la innovación y la inversión en nuevas y mejores condiciones de producción.

En nuestra provincia de Buenos Aires también son importantes las políticas de impulso de establecimientos industriales que ordenan las ciudades y nos plantean el desafío del desarrollo industrial sostenible. Y es allí donde Fogaba acompaña con sus garantías la inversión e instalación de nuevos proyectos productivos, promoviendo la economía local a través de la actividad industrial, comercial y de pequeñas y medianas empresas, que generan un desarrollo urbano territorial armónico entre las actividades comerciales y los recursos naturales, sociales y culturales.

Entendemos que es central facilitar, a través del asesoramiento, el acceso a las diversas alternativas de financiación existentes tanto en bancos públicos como privados y en el mercado de capitales.

Los esquemas de garantía juegan un papel central en promover el crédito en sectores que históricamente tienen dificultades para el acceso al sistema financiero, y mejorar la competitividad, la productividad, ampliar la digitalización y la innovación y eficiencia.

Sabemos que en la actualidad los esquemas de garantía juegan un papel central en la labor de política pública al promover el crédito en sectores que, históricamente, tienen dificultades para el acceso al sistema, y que a través de este pueden mejorar la competitividad, la productividad, ampliar la digitalización y la innovación y ser más eficientes.

Hoy, más que nunca, afirmamos nuestro compromiso con la producción y con nuestra misión de inclusión financiera de las pymes, las protagonistas de la consolidación del modelo de desarrollo que impulsa nuestro Gobierno. Y tenemos un desafío grande, de ser uno de los motores del desarrollo de la provincia contribuyendo con los objetivos de políticas económicas que tienen a la producción en el centro de sus prioridades.





Entrevista a Sergio Gusmão Suchodolski

DIRECTOR- PRESIDENTE DEL BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE
MINAS GERAIS S. A. (BDMG), BRASIL

1. ¿Qué medidas y acciones inmediatas realizaron ante la repentina emergencia de la crisis ocasionada por la pandemia de la COVID-19 para apoyar al sector productivo y social y a los gobiernos subnacionales: municipios, estados?

Brasil se encuentra entre los países más expuestos a la nueva pandemia de coronavirus. Desde el punto de vista económico, la pandemia nos afectó, principalmente, con un choque de demanda externa y de demanda interna. Estos impactos combinados, como en otros países, han tenido un gran impacto en nuestra economía.

Aún en 2020 la economía estatal, entre otras medidas, se benefició del programa federal de transferencia de ingresos, que alivió la economía local y aseguró un aumento en el consumo de bienes de primera necesidad por parte de la población más vulnerable.

El Gobierno del estado de Minas Gerais, a su vez, tomó medidas de rescate económico a comerciantes y empresarios. En este sentido, permitió pagar deudas a plazos con las empresas de energía y agua y fortaleció la estructura de capital del banco para que pudiera cumplir su rol de manera más robusta. En aparcería con el BDMG llevó a cabo su propio programa de apoyo crediticio, con un fondo de garantía y líneas de crédito adecuadas al contexto de la crisis.

2. ¿Qué tan importante ha sido la participación del BDMG en la implementación de los programas públicos para evitar la agudización de la crisis? ¿Cuáles han sido los resultados?

El BDMG ha estado actuando en dos frentes coherentes con su rol de banco de desarrollo durante la crisis. Cumpliendo con su papel anticíclico, ha incrementado consistentemente



la oferta de crédito en Minas Gerais con base tanto en los programas de crédito y garantías del Gobierno federal, como en sus propias líneas. Además, aprovechando el potencial transformador que proponen las situaciones de crisis, el banco ha estado consolidando sus acciones para promover una economía sustentable, convirtiéndose en un inductor de cambio hacia un nuevo modelo de desarrollo más sustentable e inclusivo.

En este sentido, algunas acciones importantes fueron la reducción de nuestras tarifas, extensión de plazos, programa de renegociación de deudas, extensión de programas de crédito enfocados a la micro y pequeña empresa, y también la creación de condiciones exclusivas para empresas del sector salud. Además, cabe destacar que, a través de nuestra plataforma digital, los micro y pequeños emprendedores pudieron solicitar crédito online con mayor agilidad y menos burocracia.

Como resultado, cerró 2020 con una cartera crediticia de R\$ 6057 mil millones (US\$ 1200 millones), atendiendo a 686 municipios. Mantuvo la morosidad a niveles controlados y batió récords históricos de desembolsos (US\$ 564 millones en 2020, lo que representó un crecimiento del 118% con respecto a 2019 y servicio (13462 clientes)) en 2020, 165% más que en 2019. Se estima que se establecieron 28150 puestos de trabajo en el estado de Minas Gerais, con un impacto en la producción de R\$ 1759 millones (US\$ 348 millones) y R\$ 1006 millones (US\$ 200 millones) en valor agregado.

El año 2021 comenzó con la segunda ola de la pandemia y hubo una cierta disminución del crédito a empresas de

todo el país. Aun así, el BDMG ha buscado mantener su rol inductor y ya desembolsó alrededor de R\$ 675 millones (US\$ 133,7) en nuevos créditos en 379 municipios.

3. Más allá de la coyuntura, el BDMG apoya la gestión de los gobiernos estatales y municipales en materia de infraestructura de diferentes maneras. ¿Puede, a grandes rasgos, comentarnos de esas vertientes de apoyo, sobre todo lo que vienen haciendo con la modalidad de las APP?

El BDMG se ha ido consolidando como un socio relevante de los municipios de Minas Gerais, no solo como un proveedor de crédito sino con una plataforma para la estructuración de proyectos de infraestructura. Nuestra unidad de estructuración de proyectos trabaja con cuatro grandes lineamientos: generar una cartera de proyectos de infraestructura que involucran agua, saneamiento y alumbrado público; catalizar recursos privados para proyectos sostenibles alineados con la Agenda 2030; promover la estructuración de proyectos municipales y ayudarlos a ganar escala a través de la aglutinación de municipios, y, finalmente, medir los impactos de los ODS e incorporar elementos de gobernanza, sostenibilidad y sociales en los proyectos (ESG). Actualmente estamos estableciendo una facility para llevar a cabo estos propósitos, la cual recaudará fondos de las multilaterales y consultores contratados para el desarrollo de proyectos y estructuración de asociaciones público-privada (APP), los cuales serán monitoreados y evaluados por el BDMG.

4. ¿Cómo lo hacen con aquellos estados y municipios que tienen menores rentas, son pequeños o no tienen acceso a financiamiento del sistema financiero para realizar obras importantes?

Las dificultades fiscales por las que ha atravesado el país en los últimos años afectan la capacidad de inversión del estado brasileño en todos sus ámbitos. Por esta razón, desde la década de 1990 se han producido cambios profundos en la regulación de infraestructura del país. Se cambió el rol del Estado de proveedor directo a regulador y socio en la provisión de servicios de infraestructura (agencias reguladoras y APP).

El BDMG ha apoyado históricamente a los municipios mediante la estructuración de líneas de crédito con

plazos más largos y tasas viables, compatibles con inversiones en infraestructura. Esto es especialmente relevante para los municipios más pequeños. Es importante mencionar aquí el potencial que tiene el BDMG por su capilaridad con su presencia en más de 700 municipios, muchos de ellos con un índice de desarrollo humano (IDH) por debajo del promedio brasileño.

En el año 2021, para intensificar nuestra capacidad de hacer que el crédito llegue al «final», adaptamos nuestros sistemas para recibir propuestas vía web, con un acceso más amplio y menos burocrático para las municipalidades del interior del estado.

5. ¿Cómo están financiando sus programas y la mayor demanda de crédito en la actual coyuntura? ¿De dónde provienen los recursos?

El banco crea sus propias líneas de crédito y transfiere recursos del sistema nacional de desarrollo, respetando las reglas respectivas (BNDES, Funcafe, Fungetur). Las líneas propias tienen su origen en el aporte del accionista y los resultados financieros de las operaciones, así como en la estrategia de captación de fondos del mercado —tanto nacional como internacional— con multilaterales y, recientemente, en la emisión de bonos de proyectos sostenibles.

La estrategia de diversificación del financiamiento permite al banco atender la diversidad de demandas de empresas y municipios, además de inducir a la institución a mantener un portafolio enfocado en ciertos frentes de actividad, de acuerdo a los requerimientos de los proveedores, como el portafolio agropecuario (LCA, Funcafe) y sostenible (Agencia Francesa de Desarrollo [AFD], bonos sostenibles). Cabe destacar la financiación récord del BDMG en 2020, lo que demuestra la confianza de los socios en la asignación eficiente de recursos y la construcción de oleoductos competitivos.

6. En Brasil, el tema ambiental en los bancos de desarrollo es de alta relevancia. ¿Puede comentarnos con toda amplitud la experiencia y la estrategia del BDMG en lo que se refiere al financiamiento a proyectos ambientales, los diversos programas e iniciativas que han impulsado?

En 2020 los proyectos de energía renovable (energía solar fotovoltaica y pequeñas centrales hidroeléctricas) también ocuparon un lugar destacado en la cartera del banco. Se invirtieron R\$ 97,8 millones (US\$ 19,4 millones), 67% más que en 2019. Además de contribuir al desarrollo económico de las regiones, estos proyectos están comprometidos con la generación de energía limpia y están en línea con los preceptos de financiamiento favorable para mejorar las condiciones climáticas en el mundo.

Conjuntamente se incluyó en la planificación estratégica del banco una iniciativa para el financiamiento de la agricultura sostenible en Minas Gerais, con la selección de cultivos agrícolas que se desarrollan con base en prácticas que combinan alta productividad con integración entre agricultura, ganadería y bosques. Se establecieron importantes alianzas con organismos técnicos del estado y cooperativas de productores. El proyecto está en marcha.

BDMG ha buscado mantener su rol inductor y ya desembolsó alrededor de **R\$ 675 millones** (US\$ 133,7) en nuevos créditos en **379 municipios**





Además del financiamiento, el banco ha tomado iniciativas consistentes para la certificación ambiental de la cartera, que culminan en el seguimiento ambiental de los proyectos financiados (incluida la certificación de una agencia reconocida: Segunda Opinión) y la emisión de bonos verdes en la DTCC Nueva York.

La cartera de 2020 refleja la maduración de esta estrategia en los últimos años: el banco avanzó en la concesión de créditos en línea con los ODS, social y sostenible. El 56 % por ciento de los créditos colocados correspondió a financiamiento de proyectos social o ambientalmente sustentables, contribuyendo a la cartera consolidada de 2020 con el 41 % de créditos sustentables.

7. A fines de 2020 realizaron una emisión de bonos sustentables, constituyéndose en el primer banco público en hacerlo. ¿Cómo ha sido esta experiencia, qué tan importante es esta para el banco y qué tipo de proyectos esperan financiar?

La emisión de bonos sustentables fue la culminación de un proceso interno de maduración del compromiso del banco con la agenda de sustentabilidad. El proceso comenzó con la asistencia técnica del BID para identificar la cartera certificable —la constitución del marco— pasando por la contratación de la institución certificadora (Segunda Opinión) y culminando con la alianza con BID Invest en la estructuración de la emisión de nuestros primeros bonos sostenibles.

La perspectiva más general es hacer del banco un inductor de prácticas productivas sostenibles por parte de la comunidad empresarial de Minas Gerais y de los agentes públicos locales. Ser una plataforma de conocimiento donde se compartan las mejores prácticas internacionales y que estas prácticas se traduzcan en alternativas sostenibles para el desarrollo económico. Se impulsarán, así, proyectos

sociales y ambientales con diferentes resultados, según el tipo de proyecto, como reducir el consumo de energía, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, generar empleo y promover el acceso a los servicios básicos de salud, educación y saneamiento, entre otros.

8. Suponemos que luego de esta experiencia de emisión de bonos sustentables vienen otras operaciones similares más. ¿Qué planes hay al respecto?

Los bancos de desarrollo de todo el mundo y las agencias multilaterales, e incluso el mercado financiero en general, tienden a darle cada vez más relevancia a esta agenda. Hay un crecimiento en la emisión de bonos relacionados con el desempeño (ESG) en todo el mundo y en nuestro país. En Brasil, la emisión sostenible ocurre, principalmente, por empresas (80%), siendo los bancos los que tienen la menor participación de mercado. Pero hay espacio para crecer en este desempeño.

El BDMG será cada vez más un referente en términos de impacto tanto social como ambiental, aumentando paulatinamente el peso de las operaciones con resultados sostenibles en su cartera. Este incremento se acompaña de la diversificación de los modelos de financiación con la adopción de instrumentos financieros innovadores, como los Bonos Sostenibles. Incluso, vislumbramos una segunda emisión de estos documentos en un horizonte de 12 meses.

9. ¿Cuáles son las perspectivas o nuevos retos que vislumbra en el corto, mediano y largo plazo para el banco en el apoyo a la economía de Minas Gerais en el periodo poscrisis?

Hemos sido partners de las empresas de Minas Gerais adaptando el perfil de los planes de retorno de los clientes existentes en el contexto de la crisis, así como evaluando las perspectivas de los sectores económicos para otorgar crédito en las mejores condiciones posibles y de manera que viabiliza la salud financiera de la cartera.

Para el mediano plazo hay un conjunto de estrategias en marcha que buscan mejorar el BDMG, tanto desde el punto de vista de la prestación de servicios bancarios como desde el punto de vista de una institución que promueve el desarrollo.

Los grandes desafíos económicos y sociales del estado son nuestro campo de acción. En este movimiento hemos acompañado con el estado un frente de trabajo

que identifica, planifica e implementa soluciones de productividad económica y sustentabilidad. Combinando esta realidad con la Agenda 2030, nos propusimos ser impulsores de los proyectos de dos sectores estratégicos, como infraestructura, agricultura, energías renovables, eficiencia energética y pymes. Es nuestro compromiso apoyar con créditos los proyectos de reprogramación, siempre atentos a los riesgos sectoriales. Y, sin embargo, contribuyen a que las innovaciones sean coherentes con una producción más limpia.

10. ¿Qué tanto ha cambiado la estrategia del banco para promover el desarrollo ante esta nueva realidad? ¿Qué cambios institucionales, organizativos y tecnológicos han realizado o están en proceso?

Se está llevando a cabo un proyecto para modernizar nuestra estructura de tecnología de la información, atentos a los cambios regulatorios que afectan la economía bancaria. Como resultado final se espera mejorar la experiencia de las empresas y municipios de Minas Gerais con el banco, además de compatibilizar nuestra estructura tecnológica con la más avanzada en la prestación de servicios bancarios.

También hemos mejorado nuestra gestión de activos y pasivos con el fin de articular nuestra planificación a medio plazo con un seguimiento más detallado de la evolución de nuestra cartera, su madurez, rentabilidad, calidad. Este proceso contribuye a calificar nuestra estrategia de recaudación de fondos y componer nuestro portafolio de productos.

Por fin, dado que decidimos identificarnos como una institución de impacto, estamos investigando fuertemente en caminos que direccionen metodologías sostenibles de captura de proyectos, certificación de cartera y medición de resultados e impactos.

11. Una última pregunta, más con una visión global. Usted estuvo en el NDB, el banco de los BRICS, en China; preside la Asociación de Bancos de Desarrollo de Brasil (ABDE), es vicepresidente de ALIDE, estuvo presente en el Finance in Common en 2020, y recientemente participó en la XIII edición del Foro Económico Internacional sobre América Latina y el Caribe. ¿Cuál es su visión sobre las perspectivas de desarrollo a nivel global y en América Latina y el Caribe?

La pandemia destacó algunos desafíos que afectan a toda la humanidad y a las economías del mundo en conjunto,

y demostró que para estos problemas las soluciones concertadas son la mejor estrategia. Sin embargo, este mismo proceso reveló las grandes disparidades en términos de desarrollo entre las diferentes regiones del mundo.

En Finance in Common y ALIDE se debatió ampliamente la necesidad de estructurar un nuevo concepto de desarrollo, en línea con los compromisos internacionales de sostenibilidad. Vimos allí cómo el papel de los bancos de desarrollo, desde los subnacionales hasta los multilaterales, es fundamental. Reducir los niveles de emisiones, cambiar los modelos de negocio y la regulación pública para brindar alternativas social y ambientalmente sostenibles, es un requisito para la continuidad de la vida en el planeta y, por lo tanto, configura una agenda global. Por esta razón, la elección por las finanzas sostenibles está creciendo en el mercado financiero internacional. Si bien, como en toda crisis, el volumen de liquidez en el mundo está aumentando, los recursos disponibles tenderán a migrar hacia los países, regiones e instituciones más comprometidas con esta agenda.

Este proceso se da simultáneamente con el proceso de reanudación de las economías luego de la primera ola de la pandemia de la COVID, que produjo una profunda recesión. La evolución y propagación de la enfermedad impulsó cambios en los modelos de negocio e innovaciones tecnológicas, además de afectar la cadena de suministro de varios sectores. El acceso a la vacunación, así como la condición efectiva de cumplir con las medidas de aislamiento, resultó ser muy diferente entre regiones, países y grupos sociales.

Para recuperar la confianza en la economía y en la vida en sociedad, el papel de los gobiernos será fundamental. En este momento ya se están observando los impactos en las expectativas de crecimiento mundial producidos por el anuncio de medidas fiscales por parte del Gobierno del presidente Biden en EE. UU., y medidas monetarias expansionistas por parte del Banco Central Europeo (BCE). Condiciones más equitativas para la recuperación dependerán de la capacidad de los gobiernos, agentes públicos y privados para negociar sus términos. Hay mucho trabajo por hacer para construir estrategias coordinadas que vinculen la recuperación económica con la agenda de sostenibilidad. Y la red de instituciones de desarrollo, que involucran desde agentes locales hasta multilaterales, puede jugar un papel relevante en esto.



Entrevista a Juan Pablo de Botton Falcón

DIRECTOR GENERAL DE NACIONAL FINANCIERA, S. N. C. (NAFIN), Y DEL BANCO NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR, S. N. C. (BANCOMEXT), DE MÉXICO

1. **¿Cuál es el rol de Bancomext y Nafin como bancos públicos en el sistema de financiamiento para el desarrollo de México en el marco de la crisis? ¿En qué se complementan?**

Bancomext y Nafin, como parte de la Banca de Desarrollo, son instituciones financieras que tienen como objetivo contribuir al desarrollo económico de México por medio del otorgamiento de créditos y garantías, de forma directa o mediante intermediarios financieros, a fin de que las empresas mexicanas aumenten su productividad y competitividad.

Visto desde una perspectiva global, pero también desde sus áreas de especialidad, los dos bancos tienen un objetivo común, que es lo que los une: el desarrollo de México.

En el caso de Nafin, hacia los pequeños negocios y el desarrollo de las regiones, que mejora la calidad de vida de las personas; y del lado de Bancomext, financiamiento a actividades generadoras de divisas, como el comercio exterior y el turismo.

En ambas instituciones la inclusión financiera es una prioridad. Por un lado, la social, es decir, la oportunidad de seguir incluyendo todos los segmentos de la población,

como también desde el aspecto económico a los sectores productivos del país sin importar su tamaño o actividad. La clave para lograrlo es crecer el acceso a la tecnología para jóvenes, adultos mayores, empresas grandes y pequeñas y empresas tractoras, entre otros.

Es importante destacar que, ante el contexto global que se vive desde 2020, la capacitación y la asistencia técnica juegan un papel fundamental en ambos bancos. Se implementaron sistemas de atención y contenidos específicos enfocados en brindar a las empresas mexicanas, información relevante sobre la prevención de riesgos y mejores prácticas empresariales para su recuperación y mitigación de los impactos económicos, operativos, legales y financieros.

Esta iniciativa se implementó a partir de la declaración de emergencia sanitaria en nuestro país y continúa operando durante la atención a la nueva normalidad.

Como pueden observar, en ambas instituciones trabajamos con el sector empresarial, pero también con actores del sistema financiero complementando nuestras actividades con las de la banca comercial. Bancomext y Nafin, por su naturaleza, son creadores de mercado y buscan atender a aquellos sectores productivos desatendidos por la banca tradicional, lo que nos permite desarrollar un ecosistema, así como su contribución a la cadena de valor.

2. ¿Qué tan importante ha sido el involucramiento, tanto de Bancomext como de Nafin, en la implementación de los programas públicos para evitar la agudización de la crisis?

Bancomext y Nafin contribuyeron a que hubiera liquidez en el mercado. En este momento, por la situación sistémica, se incrementó el riesgo, pero se mantuvieron las líneas hacia todos los intermediarios financieros; se hicieron programas conjuntos con los gobiernos locales; estas medidas permitieron que hubiera posibilidades de crédito hacia pequeños negocios. Adicionalmente, se realizaron recal-



darizaciones de créditos que permitieron a las empresas tener mayor liquidez durante este periodo de emergencia y, así, cumplir con sus compromisos de pago. De esta forma, los proyectos financiados pudieron hacer frente al impacto económico negativo en sus negocios.

Es así como enfatizamos el compromiso de apoyar las cadenas de valor de exportación y promover el desarrollo económico de México.

3. ¿Cómo y qué tienen previsto hacer Bancomext y Nafin para apoyar la reactivación económica pos COVID?

Estamos haciendo una revisión integral de nuestros productos para adaptarlos mejor a la situación de cada región, con un enfoque regional que pueda ser más cercano a las empresas y a la gente.

Por otra parte, viendo los planes a futuro que tienen las empresas, el sector exportador y la integración de cadenas de valor, Nafin y Bancomext tienen un papel muy importante y estamos aprovechando los productos que creemos que se adaptan a la nueva realidad y generando innovación de productos para las nuevas necesidades.



Un ejemplo es el reconocimiento que recibió Bancomext durante la 51.ª reunión ordinaria de ALIDE a las Mejores Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo 2021, en la categoría de Productos Financieros, con el Programa de Factoraje a Proveedores Nacionales: plataforma electrónica Suppliers Pay Cash (SPC).

Con este programa Bancomext contribuyó a introducir al sistema financiero de México una plataforma de factoraje 100% electrónica, con los más altos estándares de calidad y seguridad, brindándoles a las empresas mexicanas líneas de factoraje financiero con vigencia de cinco años para el pago de las facturas con plazos de hasta 180 días, y con precios competitivos en beneficio de los proveedores de las empresas mexicanas, ofreciendo liquidez inmediata, condiciones favorables de financiamiento, registro digital, formalización electrónica, medios de autenticación confiables, una app de consulta y operación, disposición de recursos el mismo día y soporte personalizado.

4. El financiamiento para proyectos medioambientales y verdes cada vez es más importante. ¿Qué nos puede comentar respecto a lo que están haciendo Bancomext y Nafin en este ámbito?

Tenemos un plan global en donde todos los proyectos pasan por el Sistema de Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales (Saras), el cual está alineado a los principios de Ecuador, a las mejores prácticas de la International Finance Corporation (IFC) y de la regulación local, con la finalidad de verificar que los proyectos no estén generando un riesgo ambiental o social. Lo anterior, con la finalidad de asegurarnos que los proyectos de las empresas sean sostenibles. Es importante

Nuestra estrategia se fundamenta en tener una Banca de Desarrollo moderna, eficiente y competitiva, que esté a la altura de los retos del presente apoyando el desarrollo de los proyectos prioritarios del país, impulsar los ecosistemas productivos y que esté cerca de las empresas y la gente.

destacar que fuimos el primer banco de desarrollo en implementar un programa de esta naturaleza.

Pero no nos conformamos con tener un espacio de la cartera, buscamos que los bancos sean socialmente responsables y que fomenten las cuestiones de gobierno corporativo. En ese sentido, ya se han apoyado distintos proyectos.

Además, estamos por emitir en mercados internacionales un bono medioambiental, social y de gobernanza, conocido como ESG (por sus siglas en inglés) que ayuda a financiar o refinanciar proyectos sociales y verdes, el cual es el primero de su tipo para estos bancos de desarrollo.

5. Por último, ¿qué tanto ha cambiado la estrategia de Bancomext y de Nafin para promover el desarrollo ante esta nueva realidad? ¿Qué cambios institucionales, organizativos y tecnológicos han realizado y cuáles están en proceso?

Estamos implementando una estrategia que, con la colaboración de todos mis compañeros y compañeras en ambos bancos, puedan detonar el crecimiento de las empresas mexicanas aprovechando la tecnología para hacer de Bancomext y Nafin bancos modernos, competitivos y que atiendan las necesidades de los sectores productivos del país.

Estamos aprovechando toda la experiencia y lo mejor que tiene cada banco: las personas, fomentando una cultura de colaboración e innovación para poder movernos hacia la sociedad y hacia la nueva realidad que con la COVID se volvió cambiante *per se*, por el desarrollo tecnológico.

Independientemente de la transformación de los bancos y de la orientación hacia los proyectos que

generen crecimiento en el mediano y largo plazo, también es importante refrendar el compromiso de la Dirección General ante este cambio, con la creación de la Dirección General Adjunta de Banca Digital para darle una orientación transversal, que fomente el trabajo colaborativo y la transformación digital de todas las áreas, con la finalidad de apoyar y generar eficiencias y productos que puedan estar más cerca de la gente.

En resumen, nuestra estrategia se fundamenta en tener una Banca de Desarrollo moderna, eficiente y competitiva, que esté a la altura de los retos del presente apoyando el desarrollo de los proyectos prioritarios del país, impulsar los ecosistemas productivos y que esté cerca de las empresas y la gente.

Bancomext y Nafin contribuyeron a que hubiera liquidez en el mercado. En este momento, por la situación sistémica, se incrementó el riesgo, pero se mantuvieron las líneas hacia todos los intermediarios financieros

6. ¿Algo más que nos quisiera comentar respecto a las acciones o desafíos de Nafin y Bancomext?

Nafin y Bancomext están trabajando juntos para el desarrollo de México. Vamos a estar recorriendo el país, sus regiones, identificando las necesidades de las empresas y la gente, creando productos que sean cercanos a las realidades que vemos, dando seguimiento a los proyectos prioritarios del Gobierno de México para el desarrollo hacia el futuro y que van a contar con una Banca de Desarrollo cercana.

Peró también es importante destacar que ambos bancos tienen mucho que aportar en la parte internacional, y en ese sentido le agradecemos a ALIDE la oportunidad de ser parte de su Consejo Directivo.

Nosotros estaremos buscando un rol activo en los ejes estratégicos de ALIDE, en un ámbito de colaboración y de aprendizaje, para intercambiar experiencias, definir estrategias y procurar soluciones que nos permitan ser cada vez más competitivos y estar preparados para enfrentar los desafíos futuros, con un enfoque acorde con los cambios y la evolución que ha experimentado la Banca de Desarrollo en toda América Latina.



PUBLICACIONES RECIENTES

Periódicamente, ALIDE elabora informes, documentos y libros sobre distintos temas del financiamiento para el desarrollo. Puede consultar libremente el catálogo de publicaciones en www.alide.org.



Documento Técnico

Desafíos de la Banca de Desarrollo en la Reactivación Económica y el Impulso Regional

ALIDE | Abril 2021

Este documento da cuenta de las principales ideas, propuestas y resultados de la Segunda Reunión de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe, organizada por ALIDE en cooperación con sus asociados de México. El documento presenta una visión general de la situación económica en la región, y los diversos impactos y medidas de reactivación impulsadas por los países. Además, analiza la experiencia de los bancos de desarrollo nacionales y regionales en la mitigación de la pandemia.



Memoria anual 2020

ALIDE | Mayo 2021

El informe anual da cuenta de todas las actividades realizadas por ALIDE como parte de su contribución a la Banca de Desarrollo. Además, presenta los estados financieros auditados de la Asociación.



Documento Básico

Papel de la Banca de Desarrollo Durante la Crisis y en la Reactivación Económica

ALIDE | Mayo 2021

Este documento, dividido en cuatro capítulos, da una mirada a lo que ha significado la crisis en América Latina y el Caribe, y la acción de la Banca de Desarrollo en este contexto. En el primer capítulo presenta la evolución y el desempeño de la Banca de Desarrollo, analizando su aporte en la movilización de recursos para apoyar a las empresas, familias y gobiernos subnacionales durante esta difícil coyuntura económica. Es decir, mide qué tan importante ha sido la actuación de los bancos en el cumplimiento de su función contracíclica.