



**REUNIÓN ORDINARIA  
DE LA ASAMBLEA GENERAL  
DE ALIDE **VIRTUAL****

MÁS ALLÁ DE LA TRIPLE CRISIS: ¿CONTINUIDAD O CAMBIO?



**25 Y 26 DE MAYO DE 2021**

SPONSOR:



**PROGRAMA DE TRABAJO 2021-2022**

**Y**

**PRESUPUESTO 2021**

**Secretaría General de ALIDE  
Mayo 2021**

## PROGRAMA DE TRABAJO DE ALIDE 2021-2022

### ÍNDICE

	Página
<b>PRESENTACIÓN</b>	<b>2</b>
<b>1. BANCA Y FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO</b>	<b>3</b>
<b>2. REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA Y MODERNIZACIÓN DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS</b>	<b>4</b>
<b>3. INNOVACIÓN TECNOLÓGICA AL SERVICIO DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y SOCIAL: BANCA DIGITAL</b>	<b>4</b>
<b>4. INFRAESTRUCTURA INTELIGENTE PARA EL DESARROLLO</b>	<b>7</b>
<b>5. ECOSISTEMAS DE EMPRENDEDORES Y EMPRESAS INNOVADORAS</b>	<b>8</b>
<b>6. MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO</b>	<b>9</b>
<b>7. FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO: GESTIÓN BANCARIA, ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y TECNOLOGÍAS FINANCIERAS</b>	<b>11</b>
7.1. Administración y Gestión de Riesgos	11
7.2. Gestión Bancaria, Tesorería y Cartera de Créditos	12
7.3. Control y Soporte de las Operaciones Bancarias	12
7.4. Desarrollo y Gestión de Recursos Humanos en Banca	13
7.5. Gobierno Corporativo y Responsabilidad Social	13
7.6. Seguimiento, Medición y Evaluación de Impacto y Desempeño	14
<b>8. COOPERACIÓN FINANCIERA Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIONES</b>	<b>15</b>
<b>9. PREMIOS ALIDE 2021: MEJORES PRÁCTICAS EN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO</b>	<b>15</b>
<b>10. COMUNICACIÓN, INFORMACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO</b>	<b>16</b>
10.1 Comunicación	16
10.2 Información y Gestión del Conocimiento	17
<b>ANEXO 1: CRONOLOGÍA DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE ALIDE 2021-2022</b>	<b>19</b>
<b>ANEXO 2: SERVICIOS DE ALIDE</b>	<b>24</b>
<b>PRESUPUESTO GENERAL 2021</b>	<b>25</b>

## PRESENTACIÓN

En el proceso de elaboración del Programa de Trabajo de ALIDE se toma en consideración la distinta naturaleza, modelos orientaciones sectoriales, así como las principales líneas estratégicas de acción identificadas de los bancos de desarrollo --inclusión financiera y banca digital; infraestructura económica y social; innovación y desarrollo tecnológico; medio ambiente y cambio climático-- que tiene como objetivo el atender las necesidades de una membresía tan diversa y cada una con sus propias particularidades. En correspondencia con los antes referido, la estructura del Programa de Trabajo continua con una visión que prioriza temas transversales y comunes a los diferentes sectores alineados con los ejes estratégicos, de manera de no dispersar los esfuerzos a la par que el universo de la membresía vea reflejadas sus necesidades y demandas.

En ese sentido, se priorizan temas específicos y transversales a diferentes sectores tales como: 1) revolución tecnológica y modernización de los sectores productivos; donde también se incluye los temas como el rol y desafíos de la banca de desarrollo y políticas públicas post crisis, seguimiento, medición y evaluación de impacto y de desempeño de la banca de desarrollo; 2) innovación tecnológica al servicio de la inclusión financiera y social: disrupción digital , que incluye todo lo relacionado con la disrupción digital, la economía digital, fintech o plataformas tecnológicas basadas en la tecnología de internet, tecnologías que están liderando la transformación Digital: blockchain, Inteligencia Artificial, Internet of Things o Cloud Computing y Ciberseguridad; 3) infraestructura resiliente para el desarrollo: asociaciones público-privadas (app) para el financiamiento de la infraestructura; estructuración de proyectos, banca de inversión y fideicomisos, project finance, desarrollo urbano, ciudades inteligentes y sostenibles, financiamiento y bancarización de gobiernos locales, 4) ecosistemas de emprendedores y empresas innovadoras donde se propone abordar temas relacionados con la revolución tecnológica y transformación estructural de América Latina y el Caribe, ecosistemas de emprendedores e innovación; y 5) medio ambiente y cambio climático: finanzas verdes y sostenibles, estructuración de proyectos; sistemas de administración de riesgos ambientales y sociales (Saras), eficiencia energética y energías renovables y vivienda sostenible.

En esta misma línea se incluye por su vigencia, las actividades de fortalecimiento de la banca de desarrollo en dirección como temas como gobierno corporativo, responsabilidad social, lavado de activos; en gestión, administración y gestión de riesgos --crédito, liquidez, mercado, operacional, legal, reputacional--; procesos, gestión de recursos humanos en banca; en finanzas incluye áreas desarrollo de productos financieros y no financieros, instrumentos de fondeo de recursos, tesorería, gestión de cartera, participación en los mercados de capitales, gestión y administración de fideicomisos, ciberseguridad y fraudes.

A ello se suman las acciones de promoción de negocios e inversiones que fomenta ALIDE como facilitador y a través de encuentros de banqueros de desarrollo de países extra-regionales, la presencia de representantes de bancos de desarrollo y organismos internacionales de financiamiento, los encuentros bi-regionales de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe y Europa, o reuniones globales como las que se realizan con el International Development Finance Club (IDFC), Long Term Investors Club (LTIC), Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) entre otras.

Para identificar y promover las buenas prácticas de los bancos de desarrollo, desde el año 2008 se organizan los Premios ALIDE de Reconocimiento a las Mejores Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo; el Premio ALIDE Verde, que reconoce las iniciativas o programas que promueven en sus clientes la adopción de prácticas que permitan minimizar o erradicar riesgos ambientales; y/o promover la aplicación de prácticas de gestión ambiental y de desarrollo sustentable.

Las actividades se realizan en diversas modalidades, ya sea como cursos de capacitación, pasantías, reuniones, consultoría, estudios e investigaciones, asistencia técnica, información, desarrollo de plataformas regionales de cooperación y negocios, networking con entidades financieras regionales, multilaterales y bancos extrarregionales. Por la coyuntura las actividades por ahora se están realizando por medios virtuales, pero algunas de ellas se retomarán de manera presencial cuando las condiciones lo permitan, por ejemplo, las misiones de banqueros de banca de desarrollo.

El Programa de Trabajo tiene una naturaleza dinámica, es decir, a lo largo del año se van agregando nuevas actividades por sugerencia o a pedido de nuestros miembros, y se hace posible, en gran medida, gracias a la invaluable cooperación de nuestros asociados, organismos regionales, multilaterales, entidades públicas y privadas relacionadas con la banca y el financiamiento para el desarrollo.

## 1. BANCA Y FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO

- **51 Reunión de la Asamblea General de ALIDE.** En el marco de las actividades de la Asamblea General los delegados se pronunciarán sobre los asuntos institucionales de la Asociación y se entregará los Premios ALIDE 2021.

**Fechas:** 25 y 26 de mayo de 2021 (Virtual)

**Organizador:** ALIDE

- **Reunión sobre Banca de Desarrollo del Caribe.** Los países del Caribe están expuestos a una diversidad de problemas en materia económica y social como consecuencia de la ocurrencia de desastres naturales y la vulnerabilidad a factores externos –crisis financieras y volatilidad económica internacional–, la baja conectividad de la región y deficiente infraestructura física. Este contexto genera estrecho margen de ahorro e inversión y dificultades para movilizar capitales internacionales, que incide en la capacidad para absorber conocimientos y acortar la brecha con la frontera tecnológica. Con el objetivo de analizar las posibilidades de transferencia de conocimientos, la movilización de inversión, la generación de fuentes alternativas de energía, el desarrollo de proyectos de infraestructura resiliente, así como una mayor integración con América Latina, se plantea esta reunión para ser organizada con el Banco de Desarrollo del Caribe (Caribank) y la Oficina de Representación del Banco Europeo de Inversiones en el Caribe.

**Lugar y fechas:** Bridgetown, Barbados, 2021 (fechas por definir)

**Organizadores:** ALIDE / Caribbean Development Bank (Caribank) / Banco Europeo de Inversiones (BEI)

- **II Encuentro de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe.** Esta reunión proveerá un espacio de discusión e intercambio entre los economistas jefes y los especialistas de la banca de desarrollo a fin de abordar una agenda de aspectos críticos del financiamiento del desarrollo en el escenario actual y seguimiento de las medidas para la reactivación post COVID, que sirva de referencia para la actuación de las instituciones financieras de desarrollo. Asimismo, buscará analizar el modelo actual del *funding* para explorar a partir de la experiencia internacional, formas alternativas del fondeo de estas instituciones financieras acorde a su rol en el actual contexto y las perspectivas de la economía internacional.

**Lugar y fechas:** 6 y 8 de abril de 2021 (evento virtual)

**Organizador:** ALIDE / Financiera Emprendedores

- **Webinarios BID – ALIDE**

- Digitalización para la Banca Pública
- Género y Emprendimientos Innovadores
- Vulnerabilidad de PYMES ante el COVID-19
- Sistemas y Plataformas de Pagos digitales
- Estructuras Financieras en la Banca de Desarrollo en respuesta a la crisis

**Fechas:** Por definir

**Organizadores:** ALIDE / Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

### Capacitación Presencial en Mejores Prácticas en Banca de Desarrollo

- **Diplomado Online: Banca y Finanzas para el Desarrollo.** Actualizar los conocimientos y promover el intercambio de experiencias entre bancos e instituciones financieras de América Latina y el Caribe, respecto a nuevas políticas, enfoques y prácticas de financiamiento para el desarrollo. El curso examinará las políticas de financiamiento y el rol de los bancos de desarrollo, instrumentos de fondeo y de banca de inversión en los mercados de capitales, financiamiento de la infraestructura y el desarrollo sustentable, gobierno corporativo, gestión de riesgos y evaluación de impacto.

**Fechas:** Setiembre - noviembre 2021 y enero - febrero 2022 (fechas por definir), con un total de 100 horas lectivas

**Organizador:** ALIDE

### Estudios e Investigaciones

- **Documento Básico “La banca de desarrollo en la recuperación de América Latina y el Caribe”.** Luego de la actuación y reacción inmediata de los gobiernos y sus instituciones financieras de desarrollo, se dio paso a una fase de gestión de la crisis para evitar un deterioro mayor de las economías de la región. Ahora la atención está enfocada en la puesta en marcha de un conjunto de medidas para transitar hacia la recuperación de las economías de manera de estimular el empleo y los ingresos que ha sufrido un serio deterioro. En este documento el objetivo es, por un lado, presentar un panorama de las diferentes acciones y medidas que impulsaron las instituciones financieras de desarrollo para aliviar la carga financiera, facilitar liquidez a las

empresas y familias, apoyar a sectores específicos e intermediarios financieros; y por otro lado, identificar analizar cómo están apoyando en la recuperación económica post covid, la integración con las políticas nacionales, su relación con los órganos financieros regionales, y la movilización de recursos privados para financiar las presiones de demanda de financiamiento, así como las oportunidades que se presentan para los países de la región en esta nueva normalidad.

**Fecha:** Julio de 2021

**Elaborado por:** ALIDE

- **Documento Técnico “Modernización tecnológica y digitalización en la banca de desarrollo”.** Analizar el tema de la transformación digital y tecnológica en la banca de desarrollo y ¿cómo este proceso debe ayudar a superar las barreras para lograr un mayor impacto y alcance del financiamiento y promoción de sectores económicos y sociales; afrontar y administrar este proceso manteniendo un equilibrio entre la generación de beneficios que esta produce y la protección y reincorporación productiva de las personas empresas y territorios perjudicados; facilitar la inclusión financiera y la atención de los sectores productivos y sociales y la incorporación de las nuevas tecnologías para facilitar la inclusión financiera.

**Fecha:** Noviembre de 2021

**Elaborado por:** ALIDE

## 2. REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA Y MODERNIZACIÓN DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS

### Reuniones Técnicas

- **Seminario Latinoamericano. Economía 4.0 y Banca de Desarrollo. Aceleración, Impacto y Financiamiento.** América Latina y el Caribe presentan importantes brechas en relación con la agenda digital en comparación por ejemplo a los países de la OECD. En el proceso de transformación productiva regional e inserción en los mercados globales, es posible para la región aprovechar las oportunidades de la economía 4.0 lo que conlleva desafíos a enfrentar. Las instituciones financieras de desarrollo, actuando como *policy based institutions* pueden apoyar la transformación digital y el proceso de innovación en general, acelerando la dinámica en territorios con alto potencial, y promoviendo ecosistemas productivos con base a la innovación. Se planteará esta reunión para realizarse en Chile junto a la CORFO.  
**Lugar y fechas:** Santiago, Chile, 2021 (fechas por definir)  
**Organizadores:** ALIDE / Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- **Seminario Latinoamericano sobre Financiamiento de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico.** En el proceso de crecimiento y desarrollo sustentable en nuestros países, la inversión en ciencia, tecnología e innovación es una importante variable para promover el cambio productivo, aumentar la productividad, reducir asimetrías regionales en la producción e insertarse competitivamente en las cadenas globales de valor ¿Cómo impulsar la innovación con el apoyo de la banca de desarrollo? ¿Es posible perfilar una banca de la innovación? Se revisarán las experiencias internacionales, sectores y áreas priorizadas, modalidades de apoyo y líneas de acción. Se planteará esta reunión para organizarse conjuntamente con Bancóldex.  
**Lugar y fechas:** Bogotá, Colombia, 2021 (fechas por definir)  
**Organizadores:** ALIDE / Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)

## 3. INNOVACIÓN TECNOLÓGICA AL SERVICIO DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y SOCIAL: BANCA DIGITAL

### Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso Online: Fundamentos de la Gobernabilidad de Datos en las Instituciones Financieras: Guía Estratégica y Mejores Prácticas.** El objetivo de la gobernanza de datos no es solo clarificar quien “posee” los datos, sino optimizar su valor. Los datos en sí mismos son solo el medio para alcanzar el objetivo final: un rendimiento empresarial mejorado. Debido a ello, la responsabilidad en cuanto a las iniciativas de gobernanza de datos debe recaer tanto en el área de negocios como en TI y, a ser posible, más en la primera. El propósito del curso es ayudar a los ejecutivos de las organizaciones, tanto de negocios como de TI, a generar el impulso necesario para convertir la gobernanza de datos en una prioridad de toda la empresa de manera transversal.  
**Fechas:** 8 de marzo – 7 de abril de 2021  
**Organizador:** ALIDE
- **Curso Online: Riesgos Tecnológicos y de Ciberseguridad.** Durante el curso, los participantes lograrán entender y conocer la dinámica de los riesgos tecnológicos, riesgos de seguridad de la información y de

ciberseguridad en una institución financiera, proponiendo una metodología para tal efecto. Se conocerán las etapas y actividades para el desarrollo de una correcta identificación de riesgos tecnológicos y de ciberseguridad; así como la forma de generar planes de mitigación de riesgos.

**Fechas:** 8 de abril – 6 de mayo de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Curso Online: Fundamentos de la Gestión del Talento Digital.** Capacitar a los participantes sobre lo que significa la gestión de talento digital, enfocado a la Alta Gerencia y los responsables de la dirección de personas, que entiende que la disrupción tecnológica es una oportunidad de cambio y mejoramiento en la gestión de las mismas y que coloca a las personas en el foco de este proceso.

**Fechas:** 9 de agosto - 8 de setiembre de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Curso Online: Big Data y Machine Learning para la Banca y la Industria Financiera.** Cada vez tiene mayor importancia conocer las nuevas tecnologías y metodologías en captura y modelización de datos para la industria financiera, así como entender las nuevas tendencias desde la gestión del riesgo hasta la prevención del fraude, el Seminario tendrá como objetivo proporcionar un panorama completo de los conceptos claves en big data y machine learning para la obtención de conocimiento a través de los datos. Se revisarán metodologías machine learning más utilizadas, identificando sus puntos fuertes y débiles, demostrar su uso y utilidad a través de ejemplos aplicados a la industria financiera.

**Lugar y fechas:** 18 de agosto – 15 de setiembre de 2021

**Organizador:** ALIDE / Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS) de España

#### Seminario Online

- **Transformación Digital en la Banca: Casos de éxito.** El evento propiciará la difusión de conceptos, experiencias y prácticas relevantes sobre innovación en la banca de América Latina, particularmente relacionados a los nuevos servicios de banca digital, *fintech*, el rol de la banca de desarrollo en el mapa del ecosistema local, hub de innovación y cambios en la gestión interna de las instituciones financieras. Al finalizar el seminario, los participantes estarán en condiciones de identificar las nuevas tendencias en servicios financieros a nivel global y en el contexto de la crisis por la pandemia, conocer los instrumentos de apoyo a la nueva industria financiera, y los desafíos de la transformación digital en la banca en términos de requerimientos de talento humano, recursos financieros, procesos. A partir del análisis de casos de éxito y las estrategias que la banca decida implementar, se podrían propiciar cambios y mejoras en los niveles de competitividad y eficiencia de las instituciones financieras, y servicios financieros de mayor valor agregado para sus clientes.

**Fechas:** 12, 14 y 16 de julio de 2021

**Organizador:** ALIDE

#### Taller de Expertos

- **Big Data y Business Intelligence: Análisis y decisiones en la banca.** La banca de desarrollo como cualquier otra entidad financiera es generadora de un gran volumen de datos, derivado de las solicitudes de créditos y otros servicios demandados por sus clientes. Los datos son importantes en la medida que sean analizados y contribuyan a la mejor toma de decisiones en la banca. En la actualidad, se advierte un creciente número de operaciones bancarias presenciales y virtuales. En este contexto, el taller será propicio para conocer experiencias de bancos en la gestión de datos y la generación de nuevos productos y servicios orientados a enriquecer la experiencia de clientes y atender sus expectativas. El análisis del big data en áreas internas de la banca -e inclusive fuera de ella- conlleva también la oportunidad de lograr operaciones más eficientes, reducción de costos, identificación de posibles problemas, entre otros. Se convocará la participación de un grupo de bancos seleccionados y expertos en big data y business intelligence, en calidad de expositores.

**Fechas:** 11, 13 y 15 de octubre de 2021

**Organizador:** ALIDE

### **Pequeña y Mediana Empresa**

#### Reuniones

- **XXVI Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiación para las Pymes.** En el marco de la cooperación con la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR), ALIDE patrocinará institucionalmente este importante foro internacional que contará con la participación de expertos iberoamericanos y de otras

nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las Mipymes.

**Lugar y fechas:** Por definir

**Organizadores:** Red Iberoamericana de Garantías (Regar) / ALIDE / otras instituciones

#### Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso Online: Fintech y el Fomento de la Inclusión Social y Financiera.** Se revisarán diferentes tecnologías y modelos de negocios innovadores para la industria financiera; no obstante, el objetivo principal se encuentra en la identificación del problema a solucionar o caso de uso como catalizador de la inclusión financiera de la mano de la tecnología.

**Fechas:** 19 de abril – 24 de mayo de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Curso Online: Promoción de la Inclusión Financiera Digital: Medios de Pago y Fintech.** Proporcionar a los participantes un panorama completo de la inclusión financiera y digital desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de bancarización. El curso analizará la inclusión financiera y digital en el contexto de servicios financieros y mercados de capitales, las pequeñas y medianas empresas, los hogares y el rápido crecimiento de las FINTECH.

**Fechas:** 27 de setiembre – 31 de octubre de 2021

**Organizador:** ALIDE

#### Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico: La Inclusión Financiera de la Pyme desde la Banca de Desarrollo.** Los bancos de desarrollo desempeñan un importante papel en la generación de innovación orientada al financiamiento, tanto de forma directa como a través de la articulación con otras instituciones financieras bancarias y no bancarias. Sin embargo, en el contexto de América Latina y el Caribe, la adopción de la innovación financiera plantea retos importantes, ya que requiere desarrollar una gama de instrumentos diseñados a las características de la región. Estos nuevos instrumentos deben ser diseñados para satisfacer las necesidades de financiamiento de las Pymes. En ese sentido, mediante la recopilación y análisis de experiencias y estudios de casos de inclusión financiera se analizará el papel que la Banca de Desarrollo desempeña en el diseño de instrumentos e innovación financiera para promover la inclusión financiera de las Pymes, así como las innovaciones que han incorporado en esta nueva realidad.

**Fecha:** II Semestre de 2021

- **Resultados e impactos de los programas de garantías latinoamericanos.** El objetivo es analizar los resultados y el impacto de los programas de garantías implementadas por los gobiernos de América Latina y el Caribe, así como el desempeño e impacto de las actividades de las instituciones de garantías de la región –llámese fondos, programas, SGR, entre otras formas jurídicas organizativas—existentes en la región, a fin de determinar qué tan importantes y efectivos ha sido en favorecer el acceso de las empresas, particularmente mipymes en el acceso al financiamiento. Se realizarán estudios de casos puntuales.

**Fecha:** Durante todo el año 2021

**Ejecutores:** BID / ALIDE / Red Iberoamericana de Garantías (Regar)

#### Seminario Online

- **Instrumentos Financieros para el apoyo a las PYMES. Financiamiento, Factoraje y Garantías.** Se compartirán las experiencias y prácticas de bancos de desarrollo de segundo piso en el financiamiento, factoraje y garantías dirigidos al sector de la pequeña y mediana empresa. En el marco de la pandemia y crisis económica, se examinará cuál ha sido la adaptación de los productos financieros y otros servicios para reactivar la actividad productiva en los países de la región. Se propondrá la organización conjunta del seminario al Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. de México.

**Fechas:** 7, 9 y 11 de junio de 2021

**Organizador:** ALIDE

#### **Agrícola**

##### Reuniones Técnicas

- **Reunión Latinoamericana sobre el Financiamiento Agrícola y Rural.** Frente a los actuales desafíos que enfrenta el sector agrícola y rural de América Latina y el Caribe –entre ellos la seguridad alimentaria,

volatilidad de los precios, disminución de la pobreza rural, conservación del ambiente, recurrencia de eventos extremos, y la provisión de recursos adecuados para el crecimiento y sostenibilidad de la agricultura–; optimizar la acción de la banca de desarrollo agropecuaria requiere fortalecer capacidades vinculadas a la administración de riesgos, movilización de recursos financieros de largo plazo en particular para los pequeños productores rurales y su integración en cadenas productivas, promover mayores inversiones en el sector y facilitar la innovación y el desarrollo tecnológico en la agricultura.

**Lugar y fecha:** Morelia, Michoacán, México, 2021 (fechas por definir)

**Organizadores:** ALIDE / Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) -Banco de México

### Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico: Financiamiento del Desarrollo Agrícola y Rural.** Los bancos de desarrollo desempeñan un importante papel en la generación de innovación orientada al financiamiento, tanto de forma directa como a través de la articulación con otras instituciones financieras bancarias y no bancarias. Sin embargo, en el contexto de América Latina y el Caribe, el financiamiento, la inclusión financiera y la adopción de la innovación financiera plantea retos importantes, ya que requiere desarrollar una gama de instrumentos diseñados a las características de la región. Estos nuevos instrumentos deben ser diseñados para satisfacer las necesidades de financiamiento del sector agrícola y rural, particularmente de la pequeña agricultura. En ese sentido, mediante la recopilación y análisis de resultados de reuniones y estudios de casos de financiamiento e inclusión financiera se analizará el papel que la Banca de Desarrollo agrícola en apoyo a este sector, así como se identificará a partir de las experiencias de estas instituciones financieras que aspectos centrales hay que tomar en consideración en el apoyo al desarrollo agrícola y rural.

**Fecha:** II Trimestre de 2021

**Elaborado por:** ALIDE

### Taller Online de Expertos

- **Impulso del Agro con Nuevas Tecnologías.** El sector agrícola tiene un rol importante en los países de América Latina y el Caribe, sin embargo, aún enfrenta problemas relacionados a la capacidad de gestión y rentabilidad de los campos, créditos, clima, comercialización de productos, seguros, otros. Para revertir este panorama y revitalizar al sector, se precisan acciones diversas, entre ellas, impulsar programas de financiamiento y asistencia técnica que promuevan el uso de nuevas tecnologías (sembradores y tractores con GPS, máquinas para control fitosanitario y abono, drones agrícolas, telemetría, otros) que incidan en una mayor oferta agrícola, la mejora y eficiencia en el riego, la gestión de plagas, y en general mejorar la competitividad del sector. Se convocará al taller, a expertos y representantes de la banca de desarrollo, para examinar el uso de la agrotecnología, ventajas e impacto, y propuestas en apoyo al sector. Se cursará una propuesta a FIRA de México e INDAP de Chile, entre otras instituciones miembros, para propiciar su participación y colaboración en el diseño del taller y en la presentación de sus experiencias en temas de financiamiento y tecnología agrícola.

**Lugar y fechas:** 15, 17 y 19 de noviembre de 2021

**Organizadores:** ALIDE / bancos miembros

## 4. INFRAESTRUCTURA INTELIGENTE PARA EL DESARROLLO

### Reuniones Técnicas

- **Reunión sobre Ciudades Sostenibles y Competitivas: nuevos roles de la Banca de Desarrollo.** Las ciudades son actores fundamentales en la economía y en el mundo actual. Enfoques modernos señalan que quienes compiten hoy día no son los países, sino las ciudades y sus entornos regionales. La inversión en infraestructura para la proyección de ciudades es de un nivel de complejidad distinta a la inversión en infraestructuras tradicionales. En la reunión se analizará el enfoque de ciudades y territorios sostenibles como motores del crecimiento, en el cual el territorio constituye un factor de competitividad, y se examinará el rol de la Banca de Desarrollo en el financiamiento de proyectos estratégicos en el marco de una visión integrada que vincula las políticas urbanas con las estrategias de desarrollo de los países. Se planteará esta reunión para organizarse conjuntamente con Findeter.

**Lugar y fecha:** Medellín, Colombia, 2021 (fechas por definir)

**Organizador:** ALIDE / Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter)

- **Reunión Latinoamericana: Infraestructura y Desarrollo Urbano Ambientalmente Sostenible: Financiación y Mecanismos Innovadores.** La infraestructura sostenible es clave para el crecimiento, la reducción de la pobreza y la prosperidad compartida en América Latina y el Caribe, fomenta el desarrollo económico, el

empleo, el desarrollo de los mercados locales de bienes y servicios, y la integración física y social. Cuando es sostenible, mejora la calidad de vida al proteger los recursos naturales y el medio ambiente, y conlleva una serie de beneficios ambientales y sociales. La región requiere continuar avanzando para movilizar recursos hacia las cuantiosas inversiones necesarias para cerrar la brecha de infraestructura. En ese contexto, la reunión tendrá como objetivo analizar los enfoques actuales y compartir experiencias y buenas prácticas en la innovación de instrumentos y mecanismos para el financiamiento de la infraestructura ambientalmente sostenible en América Latina y el Caribe.

**Lugar y fechas:** Por definir

**Organizador:** ALIDE / Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) /Organismos Internacionales

#### **Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)**

- **Curso Online: Project Finance. Estructuración y Análisis de los Condicionantes Económicos y Financieros.** Durante el curso se ofrecerá una visión global del Project finance, así como se conocerán las distintas estructuras que se pueden dar, para aplicar las más beneficiosas según el mercado o el tipo de proyectos; se conocerá y analizará los distintos riesgos para planificar su mitigación mediante la red contractual y se ofrecerán herramientas que permitan el análisis financiero y los puntos más relevantes dentro del proceso de modelización financiera. Se explicará desde el inicio el desarrollo de un proyecto, para analizarlo cada fase a fin de ver las necesidades y riesgos que existen, con la finalidad de entender el papel global de soporte que pueden tener las instituciones de desarrollo, en el proceso de financiación y garantías.

**Fechas:** 5 de mayo – 9 de junio de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Curso Online: Estructuración de Project Finance para el Financiamiento de Proyectos de Infraestructura.** Proporcionar a los participantes un panorama completo del financiamiento de la infraestructura con operaciones estructuradas (Project Finance) desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión de crédito. El curso tratará las diferentes formas de apoyo recurrentes de proyectos autosostenibles, en que se encuentran el Project Finance o Proyecto Financiero basado en flujo de caja, y de proyectos llamados de PPP o de APP, Asociación o Alianza Publico Privada.

**Fechas:** 15 de noviembre – 20 de diciembre de 2021

**Organizador:** ALIDE

## **5. ECOSISTEMAS DE EMPRENDEDORES Y EMPRESAS INNOVADORAS**

#### **Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)**

- **Curso Online: Financiamiento del Emprendimiento e Innovación Empresarial.** En el curso se revisarán los modelos y herramientas que contribuyen a desarrollar procesos de creatividad, innovación y emprendimiento en las organizaciones, con la finalidad de comprender el alcance de los procesos de creatividad, innovación y emprendimiento empresarial. La idea es alinear la estrategia de la organización a los retos de innovación, originando y organizando procesos de innovación.

**Fechas:** 31 de agosto – 3 de octubre de 2021

**Organizador:** ALIDE

#### **Estudios e Investigaciones**

- **Empresas innovadoras y Emprendimiento para Mujeres.** A fin impulsar la autonomía económica de las mujeres y contribuir a reducir la brecha de género en materia de desarrollo económico a través del crédito para el emprendimiento, para la creación o consolidación de micronegocios o empresas innovadoras, para la ampliación de activos y el mayor acceso a la tecnología por parte de mujeres empresarias; los bancos de desarrollo están impulsando programas de emprendimiento dirigido exclusivamente a mujeres. Por ello, las estrategias de atención focalizan su acción en optimizar las condiciones de acceso a servicios financieros y no financieros a estas mujeres empresarias, en particular en empresas de Pymes, contribuyendo al desarrollo, fortalecimiento y crecimiento de sus negocios. Ofrecerá servicios complementarios como formación de capacidades, acceso a redes y mentores, y oportunidades de conexión con mercados nacionales y mundiales. Con ese propósito, en este informe se hará un relevamiento y caracterización de los diferentes programas de financiamiento para mujeres emprendedoras en operación en la banca de desarrollo.

**Fecha:** I Semestre de 2021

**Elaborado por:** ALIDE / instituciones miembros /Agencia Francesa de Desarrollo (a plantearse en el marco del Acuerdo de Cooperación anual)

## 6. MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

### Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso Online: Gestión de Sistemas de Impacto Ambiental y Social (SARAS) en Bancos de Desarrollo.** Orientado al análisis de la gestión de riesgos ambientales y sociales en la Banca de Desarrollo en América Latina y la evaluación de los potenciales impactos que pueden generarse en el financiamiento de proyectos de inversión. Para ello, a través del estudio de casos prácticos, la aplicación de un análisis estructurado y de la presentación de experiencias exitosas, se pondrá de relevancia la importancia y los beneficios de la implementación de Sistemas de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS) para los bancos de desarrollo; se evaluarán los riesgos ambientales y sociales (A&S) en un sector específico; se revisarán las principales medidas de mitigación y control de los riesgos socio ambientales identificados; y se propondrá cuáles deberán ser las estructuras de financiamiento, cláusulas contractuales y herramientas de monitoreo y control a tener en cuenta tanto en el momento de implementar las operaciones como en su seguimiento posterior.

**Fechas:** 16 de setiembre - 21 de octubre de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Curso Online: Financiamiento y Gestión de Proyectos de Energía Renovable.** Se profundizará en los fundamentos técnicos, económicos, financieros y regulatorios, y cómo se implementan mediante el desarrollo de sistemas remunerativos para las energías renovables, con distintos ejemplos de los países de la región, a fin de identificar los principales agentes que participan en el mercado, entender los distintos componentes de un modelo de negocio de generación con fuente renovable y los requisitos para que el capital y la deuda internacional confíen e inviertan en activos de energías renovables. Al finalizar el curso, los participantes dispondrán de los instrumentos que les permite ser capaz de comprender el funcionamiento del mercado para las distintas tecnologías de generación e interiorizar los modelos de negocio en generación de activos y financiamiento de energías renovables.

**Fechas:** 26 de octubre – 30 de noviembre de 2021

**Organizador:** ALIDE

### Capacitación Presencial en Mejores Prácticas en Banca de Desarrollo

- **Taller Internacional: Estructuración de Bonos Verdes para el Financiamiento Sustentable.** Los países y empresas necesitan instrumentos financieros de gran escala para financiar el desarrollo sostenible y reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero. Los bonos verdes (green bonds) se presentan como un instrumento para impulsar una economía respetuosa con el medioambiente y baja en emisiones. La finalidad del curso es conocer la experiencia de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) en la estructuración, emisión y evaluación durante el ciclo de vida de la inversión en bonos verdes, así como su utilización en el financiamiento de proyectos que generen beneficios medioambientales y sociales.

**Lugar y Fechas:** Lugar y fechas por definir, mes de octubre de 2021

**Organizador:** ALIDE / Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

### Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico: Productos para Financiamiento de Proyectos Medioambientales en la Banca de Desarrollo.** Las IFD nacionales en alianza con los organismos financieros y no financieros regionales y multilaterales son pioneras en el desarrollo de productos para el financiamiento de proyectos medioambientales. Los programas e iniciativas en marcha en dichas instituciones así lo evidencian y se espera que tengan un rol aún mucho más importante dado su posicionamiento estratégico en los sistemas financieros locales, donde cuenta con amplia capacidad de difusión; viabiliza la identificación y generación de proyectos público-privados y la necesaria coordinación entre actores relevantes dentro de las agendas nacionales de cambio climático; pueden contar con fondeo multilateral que sirva de contraparte a otras fuentes de fondos externos; provee fondeo de segundo piso que incentiva la toma de riesgo por parte de los intermediarios financieros; puede otorgar garantías parciales de crédito, financiamiento sindicado con intermediarios financieros y agencias nacionales con fondos ad-hoc. El objetivo de este documento técnico es identificar, recopilar y sistematizar los resultados de las iniciativas y programas de apoyo a proyectos medioambientales, ya sea por su participación en estas iniciativas; promoviendo en sus clientes la adopción de prácticas que permitan minimizar o erradicar riesgos ambientales; promoviendo la aplicación de prácticas de gestión ambiental y de desarrollo sustentable; mediante financiamiento, asistencia técnica u otras formas.

**Fecha:** II Semestre de 2021

**Elaborado por:** ALIDE / instituciones miembros / Agencia Francesa de Desarrollo (a plantearse en el marco del Acuerdo de Cooperación anual)

### **Readiness Regional “Fortalecimiento del Financiamiento y la Inversión Climática en el Sector Bancario de ALC”**

En respuesta a la trayectoria institucional en temas de financiamiento climático en la región de ALC, un grupo de 6 países: Argentina, Cuba, República Dominicana, Guatemala, Paraguay y Uruguay, ha decidido colaborar con ALIDE en el desarrollo de una propuesta de proyecto regional Readiness sobre Financiamiento Climático para su presentación al Fondo Verde para el Clima (GCF). El Proyecto fue aprobado el 31 de diciembre de 2020. El objetivo del proyecto es generar evidencia sobre las oportunidades y desafíos para implementar soluciones innovadoras para el financiamiento climático, enfocándose en 3 líneas principales de acción:

- (a) El proyecto hace hincapié en el apoyo a las posibles Entidades de Acceso Directo para evaluar su cartera sobre el cambio climático y cumplir con los estándares del proceso de acreditación del GCF, al tiempo que moviliza el interés de las plataformas nacionales de financiamiento sostenible para participar con el GCF y las oportunidades de financiamiento climático. Esto incluye la actualización de un panorama regional sobre el estado del arte del financiamiento climático en América Latina y recomendaciones para mejorar la ambición, la escala de inversión y el intercambio de experiencias en todo el sector, haciendo hincapié en las oportunidades para comprometerse con el GCF.
- (b) Agilizar la participación de las instituciones financieras (IF) en los procesos de implementación de las contribuciones nacionales determinadas (NDCs, por sus siglas en inglés) y del Programa de País, mediante la producción de análisis de la situación y recomendaciones para la priorización de la cartera a escala regional / nacional, experiencias piloto y presentación de notas conceptuales al GCF.
- (c) Promoción de inversiones conjuntas y alianzas estratégicas entre IF y entidades acreditadas (AE), probando la pertinencia de propósitos de vehículos especiales, asociaciones público-privadas (APP), bonos verdes y otros mecanismos financieros innovadores para la inversión climática a escala en América Latina.

Los principales beneficiarios del Proyecto son, en primer lugar, las entidades del Sistema Financiero de Argentina, Cuba, República Dominicana, Guatemala, Paraguay y Uruguay esto incluye reguladores (es decir, bancos centrales, supervisores bancarios, etc.); sector bancario (bancos comerciales y nacionales de desarrollo); y sector privado (instituciones del sector privado que se ocupan de las inversiones climáticas).

El proyecto tiene una duración de 18 meses y cuenta una cooperación del GCF por un monto de US\$1.2 Millones.

### **Premio ALIDE Verde**

Las instituciones financieras de desarrollo están llamadas a desempeñar un papel de primera importancia en el desarrollo sustentable de los países, contribuyendo al desarrollo del tejido productivo local, no de forma altruista o asistencialista, sino buscando que las actividades productivas, además de ser económicamente viables y socialmente justas, esto es que incluyan a los actores involucrados y sean ambientalmente responsables, a fin de lograr la conservación y preservación del medio ambiente. En este campo, tanto las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe como de Europa, han sido pioneras en el desarrollo de programas de financiamiento para la mitigación y adaptación al cambio climático, así como en la gestión ambiental y social en sus operaciones.

Para distinguir estas actividades o iniciativas, desde el año 2010 los Premios ALIDE de Reconocimiento a las Mejores Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo, otorgan una distinción especial anual en la categoría **PREMIO ALIDE VERDE**, al que las instituciones financieras de desarrollo pueden presentar las iniciativas o programas en cualquiera de estas tres formas: 1) por su participación en estas iniciativas; 2) por promover en sus clientes la adopción de prácticas que permitan minimizar o erradicar riesgos ambientales; y/o 3) por promover la aplicación de prácticas de gestión ambiental y de desarrollo sustentable.

## 7. FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO: GESTIÓN BANCARIA, ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y TECNOLOGÍAS FINANCIERAS

### 7.1 Administración y Gestión de Riesgos

#### Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso Online: Stress Testing en Carteras de Crédito y Portafolios de Inversión.** El objetivo es dar a conocer paso a paso cómo se realizan los análisis de estrés, identificando los factores macroeconómicos tales como la inflación, tipo de cambio, déficit fiscal y tasas de interés que inciden en indicadores de deterioro de la cartera, así como se compartirán metodologías de cálculo de la sensibilidad de la cartera a estas variables y realizar análisis de estrés a diferentes niveles de confiabilidad estadística. Con estos resultados, los participantes podrán proyectar el valor de los portafolios de inversión, así como su posible riesgo y rendimiento, optimizando los portafolios de varios activos tomando en cuenta diferentes tipos de restricciones.  
**Fechas:** 24 de febrero – 24 de marzo de 2021  
**Organizador:** ALIDE
- **Taller Online: Gestión del Riesgo Operacional en Instituciones Financieras.** Proporcionar al participante una guía eficiente para identificar, medir, mitigar, monitorear, controlar e informar estos potenciales riesgos y verificar la eficiencia del proceso de gestión de riesgos operacionales, a través de la presentación de estudios de caso reales y la discusión e intercambio de experiencias con los participantes.  
**Fechas:** 30 de marzo – 4 de mayo de 2021  
**Organizador:** ALIDE
- **Curso Online: Gestión de Riesgo de Créditos y Cobranzas basado en el Análisis de Datos.** Durante el curso los participantes tendrán un panorama más completo del riesgo de crédito y cobranzas desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión. Además, se analizarán los principios generales del adecuado uso del análisis y el gobierno de datos para una adecuada gestión del riesgo crediticio y de las cobranzas de créditos minoristas, se relacionará el riesgo de crédito con la evolución de la banca minorista y el análisis de datos y se contextualizará la transformación digital y uso de metodologías ágiles para la gestión de riesgo de créditos y cobranzas.  
**Fechas:** 1 de junio - 1 de julio de 2021  
**Organizador:** ALIDE
- **Curso Online: Gestión de Riesgos en las Operaciones y Negocios Fiduciarios.** Proporcionar a los participantes las herramientas necesarias para que tengan la capacidad de elaborar, expresar y defender un criterio sólido frente a la manera como deben gestionarse y administrarse los distintos riesgos a los que se encuentran expuestos tanto los sujetos autorizados para actuar como fiduciarios, como los distintos tipos de productos fiduciarios que se comercializan en el mercado.  
**Fechas:** 17 de junio – 15 de julio de 2021  
**Organizador:** ALIDE
- **Curso Online: Riesgo de Mercado y Liquidez con Series de Tiempo y Modelos GARCH.** El propósito es que los participantes logren comprender los principales modelos utilizados en la teoría de series de tiempo y otras aplicaciones adicionales como simulación de cartera financiera con correlación, asimismo, desarrollará casos prácticos de identificación y pronósticos con los primeros modelos. Adicionalmente, conocerán los enfoques de diferentes metodologías utilizadas en el análisis de riesgos, profundizando más en el modelo GARCH el cual será explicado mediante casos prácticos.  
**Fechas:** 7 de julio – 4 de agosto de 2021  
**Organizador:** ALIDE
- **Curso Online: Calificación de Cartera Comercial en Bancos e Instituciones Financieras.** Ante un escenario ocasionado por el Covid-19, se comenzará el proceso de recuperación en el que la banca en general comenzará con programas de estímulo a la economía, y más que nunca, los procesos de originación y calificación cobrarán una gran importancia para proteger la calidad de la cartera de manera que no ponga en riesgo la solvencia de las instituciones financieras. Por ello, el presente curso tiene por objetivo que los participantes comprendan y apliquen las diversas metodologías que se aplican para calificar y provisionar cartera de créditos empresariales.  
**Fechas:** 26 de julio – 5 de septiembre de 2021  
**Organizador:** ALIDE

### Capacitación Presencial en Mejores Prácticas en Banca de Desarrollo

- **Seminario - Taller: Gestión de Riesgos Financieros con Simulación, Series de Tiempo y Cópulas.** Los participantes ejercitarán y reforzarán los conocimientos adquiridos mediante la realización de ejercicios dentro del seminario - taller a su propio paso. Al final del seminario – taller, los participantes podrán implementar de forma práctica e inmediata las metodologías avanzadas en la gestión de riesgos financieros, así como su uso práctico: series de tiempo, simulación de Monte Carlo, optimización con restricciones y cópulas.

**Lugar y fechas:** 1 – 3 de diciembre de 2021

**Organizador:** ALIDE

### Seminario Online

- **Congreso de Directores de Riesgos de Instituciones Financieras.** En el contexto de la pandemia y su impacto negativo en los sectores productivos, la industria bancaria y ciudadanía en general, el Congreso tiene por objetivo la presentación y análisis de un conjunto seleccionado de prácticas bancarias, metodologías y modelos de riesgos bancarios y no financieros, y otras herramientas que contribuyan a la mejora en la labor de identificación, medición y gestión de riesgos en el escenario actual. En ese propósito, se convocará la participación de ejecutivos de bancos de desarrollo, superintendencias de bancos, organismos multilaterales y consultores expertos, para la conducción de temas especializados sobre la gestión integral de riesgos bancarios y emergentes, con la finalidad de realizar benchmarking y delinear cambios y mejoras en la gestión de riesgos de la banca de desarrollo.

**Fechas:** 31 de mayo, 2 y 4 de junio de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Integración de Riesgo Operacional y Tecnológico.** El seminario tiene por finalidad dar a conocer las experiencias, resultados y soluciones implementadas por bancos de desarrollo de la región en el ámbito de la gestión de riesgo operacional y **riesgo tecnológico**, seguridad de la información, riesgos de ciberseguridad, entre otros. A partir de presentaciones y casos prácticos, se comprenderán los aspectos medulares para la correcta identificación de riesgos y acciones de mitigación que incidan en el fortalecimiento de las instituciones financieras.

**Fechas:** 1, 2 y 3 de diciembre de 2021

**Organizador:** ALIDE

## 7.2 Gestión Bancaria, Tesorería y Cartera de Créditos

### Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso Online: Banca de Desarrollo e Instrumentos de Financiamiento del Mercado de Capitales.** Los mercados bursátiles y de capitales domésticos, como aspectos clave en el campo de las innovaciones financieras aplicadas, puede ser incorporado a las estrategias nacionales de fomento y asistencia al sector productivo y al desarrollo de infraestructura, potenciando una movilización eficiente del ahorro nacional hacia el financiamiento de largo plazo. Los bancos de desarrollo deben prepararse ante semejante oportunidad, a partir de comprender los mejores modelos de negocio y sus respectivas derivaciones aplicativas, desde la posibilidad de diseñar soluciones asistenciales que permitan maximizar el alcance de sus estrategias de posicionamiento y un mejor cumplimiento de sus mandatos institucionales.

**Fechas:** 15 de julio – 19 de agosto de 2021

**Organizador:** ALIDE

## 7.3 Control y Soporte de las Operaciones Bancarias

### Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso Online: La Asistencia Técnica como Impulsor de los Servicios Financieros: Diseño, Implementación y Gestión.** El curso tiene por finalidad dar a conocer elementos de la práctica gerencial y directiva de los servicios de asistencia técnica, mediante el conocimiento, la discusión y reflexión de diversos elementos aplicables a los programas de asistencia técnica en las instituciones financieras de desarrollo. El temario está enfocado a desarrollar habilidades de diseño, implementación y de gestión, para potenciar la contribución de su eficiencia operativa.

**Fechas:** 21 de junio – 26 de julio de 2021

**Organizador:** ALIDE

## 7.4 Desarrollo y Gestión de Recursos Humanos en Banca

### Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso Online: Gestión del Rendimiento Corporativo con OKRs: Alineación, Enfoque y Agilidad.** El enfoque OKR (objetivos y resultados claves) es una metodología contemporánea de gestión del rendimiento que se caracteriza por un ciclo ágil de gestión de esprints cortos. La agilidad del enfoque tiene la finalidad de afrontar de mejor manera las demandas de un entorno VICA (volátil, incierto, complejo y ambiguo). Este tipo de entorno, como es evidente, se ha intensificado desde el último año con el advenimiento de la crisis sanitaria (COVID-19), al enfocarse en la consecución de resultados clave, los OKRs ofrecen un marco de trabajo basado en la coordinación y la interdependencia de diversos equipos transfuncionales; esto es, equipos de diversas áreas que deben juntar esfuerzos para lograr metas institucionales.  
**Fechas:** 15 de marzo – 14 de abril de 2021  
**Organizador:** ALIDE
- **Curso Online: Gestión Estratégica para Administradores de la Capacitación: Nuevo Modelo Kirkpatrick.** Se ofrecerá a los participantes un marco conceptual y metodológico aplicado a la gestión de la capacitación en las organizaciones. Por el lado conceptual, el curso se sustenta en el nuevo modelo Kirkpatrick sobre el papel de la capacitación en las organizaciones y, por el lado metodológico, integra métodos, técnicas y herramientas para facilitar una gestión efectiva de la capacitación que se mide, fundamentalmente, por el grado de aporte a la misión y los objetivos corporativos. Al finalizar, los participantes conocerán el nuevo modelo Kirkpatrick y su aplicación en la gestión del proceso de capacitación en sus tres grandes etapas como son la planificación, la ejecución y la evaluación.  
**Fechas:** 28 de junio – 28 de julio de 2021  
**Organizador:** ALIDE
- **Curso Online: Gestión de Innovación para Gerentes de Talento Humano en la Era Digital. Ruta para su implementación.** El curso tiene como finalidad capacitar a las áreas de gestión del talento humano en temas de innovación organizacional, con la finalidad de promover internamente esta práctica. Para ellos, se analizará la conceptualización de la innovación, la curva de innovación, alcance de innovación, el arco iris de innovación, los índices de innovación de países de la región, las barreras para innovar a nivel de estrategia, cultura y gestión, tipos de innovación, proceso, gestión de etapas tempranas y maduras, y metodología de aplicación. Se tendrá un taller final de cierre de desafíos, oportunidades y necesidades en la materia.  
**Fechas:** 5 de octubre – 4 de noviembre de 2021  
**Organizador:** ALIDE

### Reunión Virtual

- **Congreso de Directores de Talento Humano de Instituciones Financieras “Gestión Disruptiva de Talento Humano en un Entorno de Crisis. ¿Cómo adaptarnos a la era digital?”.** La irrupción de la pandemia y su caracterización como una conmoción de impacto global por sus múltiples afectaciones en la economía, en la sociedad y en los individuos, representa una oportunidad de profunda introspección para la humanidad instada a una rápida e inteligente adaptación a los nuevos ecosistemas subyacentes. En el plano organizacional la pandemia nos ofrece la posibilidad de rescatar el enfoque antropocéntrico a través de la gestión disruptiva de Talento Humano con el fin de priorizar el bienestar de las personas y su incomparable capacidad de innovación para transformar culturas, modelos, liderazgos y tecnología digital como puntas de lanza para lograr la recuperación empresarial. En este marco, el Congreso Virtual pretende aportar a la comunidad de Gerentes de Talento Humano y áreas vinculadas, una visión práctica de los desarrollos y experiencias más recientes en estas materias a través de conferencias de expertos apoyadas en videos, talleres, conversatorios y de la presentación de casos de éxito de entidades financieras latinoamericanas.  
**Fechas:** 5, 7 y 9 de abril de 2021  
**Organizador:** ALIDE con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

## 7.5 Gobierno Corporativo y Responsabilidad Social

### Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso Online: Gestión del Riesgo de Lavado de Activos. Metodologías para el Diseño y Fortalecimiento de los Sistemas de Prevención en Bancos e Instituciones Financieras.** Se brindará a los participantes conceptos y metodología para identificar, evaluar y gestionar el riesgo de lavado de activos de acuerdo con las recomendaciones, mejores prácticas y obligaciones, tanto en los relacionado a los aspectos teóricos de análisis, como las herramientas de aplicación en el sector. El curso tratará también los componentes del

riesgo de lavado de activos y el análisis de los procesos que permitan la implementación de controles operativos.

**Fechas:** 18 de mayo – 22 de junio de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Curso Online: Gobierno Corporativo para Bancos e Instituciones Financieras.** Capacitar a los participantes en el concepto, justificación y alcance de los principales estándares internacionales de gobierno corporativo, a través de una guía metodológica práctica que lleve a una total comprensión sobre la materia.

**Fechas:** 24 de mayo – 23 de junio de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Curso Online: Cumplimiento Institucional y Riesgos de Lavado de Dinero en Bancos e Instituciones Financieras.** Se proporcionará a los participantes una visión integral de los diferentes componentes que están involucrados en la función de cumplimiento normativo en las instituciones financieras, asimismo, se analizará las herramientas técnicas que deben aplicarse en el ejercicio de la identificación, detección y control del riesgo de lavado de activos.

**Fechas:** 9 de noviembre – 14 de diciembre de 2021

**Organizador:** ALIDE

## 7.6 Seguimiento, Medición y Evaluación de Impacto y Desempeño

### Capacitación Presencial en Mejores Prácticas en Banca de Desarrollo

- **Taller – Internacional: Metodologías de Evaluación del Impacto Social (EIS) en la Banca de Desarrollo.** Presentar, discutir e intercambiar conceptos y metodologías acerca de las prácticas y enfoques de medición del desempeño de los bancos de desarrollo. Se analizará la evaluación del impacto de sus operaciones, programas y actividades, para permitir una mayor transparencia y rendición de cuentas de los resultados que se obtienen con recursos orientados al financiamiento del desarrollo. Se considerará la naturaleza y el mandato de los bancos de desarrollo, que difieren de otros intermediarios financieros, lo que a menudo se deja de lado al evaluarlos y compararlos con entidades financieras cuyo único objetivo es la rentabilidad financiera.

**Fechas:** Lugar y fechas por definir en los meses de octubre – noviembre de 2021

**Organizadores:** ALIDE / Banco Interamericano de Desarrollo (BID) / Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) / Banco Hondureño de la Producción y la Vivienda (BANHPROVI)

### Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico: Situación y Desempeño de la Banca de Desarrollo Latinoamericana, 2021.** Analizará los principales rasgos y características de la situación y desempeño operacional y financiero de las IFD. Específicamente se examinará la estructura de los activos, fuentes de fondeo, estructura de la cartera por plazo, sector y tamaño de empresa, estructura de ingreso y gastos, rentabilidad, cartera morosa, etc. Asimismo, se analizarán las acciones y el proceso de internacionalización de la Banca de Desarrollo a través de agencias, subsidiarias, filiales u oficinas de representación en el exterior; el establecimiento de convenios de corresponsalía bancaria y acuerdos de cooperación técnica y financiera entre instituciones financieras de desarrollo y con entidades financieras extra-regionales; el acceso al mercado de capitales con la emisión de acciones, bonos u otros tipos de papeles de deuda para canalizarlos al financiamiento empresarial y de grandes proyectos; la participación en representación de sus respectivos gobiernos en organismos de financiamiento internacional más allá de su subregión; así como su presencia en organismos internacionales o iniciativas de alcance regional y mundial que tratan temas de su interés.

**Fecha:** Noviembre de 2021

**Elaborado por:** ALIDE

### Seminario Online

- **Desarrollo Organizacional en la Banca ¿Cómo liderar, relacionarnos y encaminarnos hacia una organización de éxito?** Dando continuidad a las actividades en el área de talento humano, el seminario tiene por objetivo examinar las estrategias y procesos de cambio que las instituciones financieras tendrían que adoptar en el actual escenario para facilitar la labor remota de los equipos de trabajo, la solución creativa a los problemas, mejorar la efectividad, las habilidades y rendimiento, en procura del crecimiento, desarrollo de la organización y la mejora de la satisfacción de los empleados. Durante el seminario se examinarán las características, etapas (liderazgo, evaluación global, selección y reclutamiento efectivo, otros) y técnicas efectivas de desarrollo organizacional, rol del capital humano, casos de éxito, entre otros. Un grupo de

gerentes de talento humano de bancos y consultores tendrán a su cargo la presentación de los temas previstos. Se espera que el intercambio de experiencias contribuya, de algún modo, al cambio y mejora de la salud, la cultura y el desempeño individual y grupal de las organizaciones participantes.

**Fechas:** 16, 18 y 20 de agosto de 2021

**Organizador:** ALIDE

- **Monitoreo y Evaluación de la Banca de Desarrollo. Experiencias internacionales y propuestas en un contexto de Crisis.** En el actual contexto de crisis que el mundo enfrenta, gran parte de la información con la que trabajamos han dejado de ser segura y confiable para proyectarse en términos de negocios y mucho de lo que sabíamos sobre el mercado, sus ventajas y limitaciones también han cambiado. Se presentan nuevas y urgentes demandas que representan un desafío aún mayor para que la banca de desarrollo cumpla con su rol de financiamiento productivo y asignación de recursos de manera aún más eficaz y eficiente, aportando efectividad a sus acciones. En el contexto de COVID-19, el monitoreo y la evaluación de los programas de financiamiento adquiere una importancia aún mayor para orientar las acciones y brindar complementariedad y sinergia entre los programas, optimizando los escasos recursos. ALIDE y Banco do Nordeste do Brasil han diseñado el programa del seminario para compartir experiencias de la Banca de Desarrollo y la importante interacción con la academia y los centros de investigación, para enfrentar la crisis actual, mediante la implementación de un conjunto de políticas anticíclicas que contribuyan a los gobiernos, se orienten a superar las debilidades sociales y económicas y que puedan ser revisadas por un amplio y ágil sistema de evaluación de impacto.

**Fechas:** 13, 15 y 17 de septiembre de 2021

**Organizador:** ALIDE y Banco do Nordeste do Brasil

## 8. COOPERACIÓN FINANCIERA Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIONES

### Misiones de Cooperación y Negocios

- **Misión de Altos Ejecutivos de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe a KfW.** El tema central para examinar será la experiencia de *Smart Cities* en Alemania. Asimismo, se presentarán las actividades y prácticas de KfW en áreas técnicas relevantes, y el fomento de la cooperación y negocios con las instituciones participantes. KfW es un banco de desarrollo de segundo piso, que opera en el ámbito del fomento doméstico (financiamiento de pequeñas y medianas empresas, vivienda, eficiencia energética, proyectos de municipios) y del fomento internacional (sector público y privado, exportaciones alemanas y europeas). La Misión está dirigida a directivos y gerentes senior de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe.

**Lugar y fechas:** Alemania, tercer trimestre de 2022 (fechas por confirmar)

**Organizadores:** ALIDE / KfW – Banco de Desarrollo de Alemania

## 9. PREMIOS ALIDE 2021: MEJORES PRÁCTICAS EN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

El objetivo es identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, a fin de reconocer y realzar la labor de estas instituciones en el desarrollo económico y social de los países de la región.

Desde el año 2008 se ha distinguido en las 13 ediciones de este Premio a 68 innovaciones, provenientes de 32 entidades miembros de ALIDE. En esta ocasión, la edición 2021 tiene como objetivo identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, e instituciones financieras de desarrollo extrarregionales miembros de ALIDE, a fin de reconocer y realzar la labor de estas instituciones en el desarrollo económico y social de los países de la región.

Para efectos del concurso, se consideran tres categorías principales y una especial (*Ver Premio ALIDE Verde*) en las que pueden participar las instituciones; y que tienen como finalidad cubrir aspectos relacionados con la actividad y gestión de las instituciones financieras de desarrollo. Las categorías principales son: **1) Productos Financieros; 2) Gestión y Modernización Tecnológica; 3) Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social y (4) Bancos Extrarregionales.**

El año 2018, se incluyó la categoría de bancos extrarregionales para reconocer las innovaciones y buenas prácticas de los bancos miembros de ALIDE de fuera de la región.

Las propuestas a presentar deben cumplir con los requisitos siguientes: que estén alineadas con el mandato social del banco, que sean innovadoras, que los beneficios sean cuantificables, que los beneficiarios sean claramente identificables, que sea documentada y de preferencia susceptible de ser tomada como referencia para replicarse en otras instituciones financieras de desarrollo, que la institución esté dispuesta a compartir la información del programa/servicio con otras entidades miembros de ALIDE a efectos de promover con su know how mejores prácticas financieras en la Banca de Desarrollo latinoamericana. La evaluación realizada por un jurado independiente se hace tomando en consideración criterios de **relevancia, impacto en sector, objetivo, resultados, innovación y sostenibilidad** en el tiempo.

## 10. COMUNICACIÓN, INFORMACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

### 10.1 Comunicación

En lo que a comunicación se refiere, se aplicará publicidad de forma estratégica, para reforzar el alcance de las publicaciones con mayor exposición a nuevos públicos. Una página web no es un ente fijo, sino vivo. Al ser esta afirmación un principio del diseño web, se prevé realizar optimización en la plataforma actual, a fin de mantenerla actualizada y vigente. Además, se reforzará la presencia de ALIDE en medios de prensa, misma que en el último periodo continuó marcando crecimientos importantes.

- **Revista Banca & Desarrollo.** Publicación trimestral con artículos técnicos de análisis sobre situación, tendencia y casos de financiamiento para el desarrollo. Este año se continuará fomentando la participación de las instituciones miembros en la producción de la revista, mediante la publicación de artículos de su propia autoría. Para ello, se fortalecerá la exposición de la revista, mediante el envío de correos que presenten su contenido y refresquen su posicionamiento.
- **Boletín Alide Noticias.** De edición bimestral, este boletín reúne la información de las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de la Banca de Desarrollo. Este año se continuará con la entrega puntual y oportuna de la publicación, buscando que los ejecutivos estén actualizados.
- **Boletín Electrónico E-Banca.** Editado con una periodicidad mensual, publica noticias destacadas sobre las actividades y aspectos relacionados al acontecer de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe. Se distribuye por medios electrónicos a una amplia base de ejecutivos y funcionarios de los bancos de desarrollo e instituciones vinculadas. La base de datos es periódicamente actualizada.
- **Boletín Electrónico E-News (en inglés).** Elaboración de cuatro ediciones anuales de este boletín electrónico dirigido a personas de habla inglesa, con información variada sobre las principales actividades de ALIDE y temas de análisis técnico sobre la banca y el financiamiento para el desarrollo en la región. La base de datos a la que se distribuye este boletín es permanentemente actualizada con nuevos correos electrónicos.
- **Portal de ALIDE.** Plataforma especializada en el mundo de la banca y las finanzas de desarrollo. Es actualizada permanentemente, tanto en lo que refiere a contenido como en su presentación de los mismos. Contiene noticias, artículos, publicaciones, entrevistas, videos, infografías y demás productos que abordan la temática del financiamiento para el desarrollo en la región. Además, contiene secciones exclusivamente dedicadas a la acción de las instituciones miembros. Este año con el apoyo del BID se ha previsto para en el presente año desarrollar una sección con información sobre seguimiento, medición y evaluación de impacto y desempeño en las instituciones financieras de desarrollo.
- **Redes Sociales.** Las redes sociales son uno de los principales canales de comunicación de ALIDE, debido a que permiten interactuar de forma directa con el público, además de realizar publicaciones de forma coordinada con las cuentas oficiales de las instituciones. ALIDE cuenta con presencia en cinco redes sociales: Facebook, Twitter, LinkedIn, YouTube y Flickr. Este año, además de mantener un ritmo constante de publicación, tomando la base del Plan de Medios de ALIDE, se hará mayor uso de otros canales de comunicación, permitiendo así llegar a más público.
- **Presencia en medios de comunicación.** La comunicación con la prensa se hace a través de comunicados que informan sobre los eventos, documentos, publicaciones, convenios, premios y novedades de ALIDE. al igual que el 2019, tomando como base el importante crecimiento de menciones a ALIDE en publicaciones, se espera valerse de este tipo de publicidad para fortalecer este crecimiento, específicamente en medios de alcance regional.

## 10.2 Información y Gestión del Conocimiento

El Centro Latinoamericano de Documentación, mantendrá el servicio de información con acciones determinadas a facilitar el acceso a la información relevante de apoyo a la gestión de las instituciones miembros, mediante la plataforma Databank y otros instrumentos de difusión para su beneficio. Asimismo, continuará con acciones que busquen el fortalecimiento de las relaciones con las unidades de información de las entidades miembros de la Asociación, y la Red de Información de ALIDE (Rialide), relanzando este mecanismo de intercambio y cooperación bajo el concepto de gestión de conocimiento y administración de la información.

En ese sentido, se coordinarán actividades conjuntas, el intercambio de información y publicaciones, la organización de reuniones sobre temas de interés en el área de la información, el desarrollo y promoción de actividades de capacitación y el debate e intercambio de mejores prácticas en la gestión de la información, a través de la organización de grupos de discusión o foros que permitan su participación interactiva; el intercambio de información, por medio de las bibliotecas depositarias de las publicaciones de ALIDE y de otras relacionadas; y acciones conjuntas para el fortalecimiento de la Red.

### Comité de Gestión del Conocimiento-Establecimiento de Redes de Información y Conocimiento

Teniendo en cuenta la gran demanda y generación de información y conocimiento de las instituciones financieras de desarrollo, es de gran relevancia el establecimiento de canales de cooperación entre sus unidades de información, enfocados en la gestión de la información y el conocimiento, se buscare constituir redes de conocimiento como una forma de preservación de la memoria de las instituciones involucradas, y como un medio de registro y difusión del conocimiento generado, en beneficio de los bancos de desarrollo.

Para ello, se coordinará con unidades de información y unidades gestoras de conocimiento de las instituciones miembros de distintos países, para la formalización y realización de actividades conjuntas en áreas de interés para el fortalecimiento de la Red.

- **VII Reunión de la Red RIALIDE-BR.** A través de su Centro de Pesquisa de Informações e Dados (COPED), del Área de Planejamento / Departamento de Informação e Conhecimento, del BNDES, se efectuará las actividades consideradas en el Programa de Trabajo acordado en la reunión del año 2019. En esta reunión se evaluará los alcances del trabajo conjunto de la Red, para realizar una planificación estratégica que permita el afianzamiento y trabajo en los próximos cinco años. Se revisará temas relacionados a la internacionalización de la red, mecanismo de difusión de publicaciones, e identificación de mejores prácticas en la administración de la información y gestión del conocimiento, mediante la elaboración de estudios de caso de las organizaciones participantes.  
**Lugar y fecha:** Río de Janeiro, Brasil. Fechas por definir. III Trimestre de 2021 (alternativa virtual).  
**Organizadores:** ALIDE / Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) / otras instituciones miembros en Brasil.
- **VII Seminario de Gestión de la Información y del Conocimiento para El Desarrollo.** El objetivo es examinar la gestión de la información y del conocimiento, y exponer las buenas prácticas de administración de información y gestión del conocimiento de las instituciones asociadas a Rialide.  
**Lugar y fecha:** Río de Janeiro, Brasil. Fechas por definir. III Trimestre de 2021 (Alternativa virtual).  
**Organizadores:** ALIDE / Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) / otras instituciones miembros en Brasil.
- **DATABANK: Banca y Finanzas para el Desarrollo.** Es una plataforma que permite el acceso a las Bases de Datos de ALIDE de los Bancos de Desarrollo, organismos internacionales e instituciones relacionadas con las finanzas y el desarrollo, con los cuales ALIDE lleva a adelante actividades conjuntas. Al respecto, cabe citar la **Base de Información Estadística Financiera e institucional de Bancos de Desarrollo**, que contiene información de balances, estados de pérdidas y ganancias, tipos de servicios y operaciones que ofrecen, distribución sectorial de su cartera de préstamos, **indicadores** de cartera, entre otros; la **Biblioteca Virtual** de ALIDE (repositorio de documentos técnicos en texto completo <http://alidedatabank.org/index.php> Plataformas **Finanzas Carbono** (<http://finanzascarbono.org/>) y **GFL Financiamiento Verde en América Latina y el Caribe** (<https://www.greenfinancelac.org/>) en Alianza con el BID y la plataforma **CAFIR - Centro de Aprendizaje en Finanzas e Inversiones Rurales:** (<http://www.ruralfinanceandinvestment.org/es>) en coordinación con FAO, que contiene información y documentos del trabajo que realizan a nivel técnico o de proyecto, de desarrollo de capacidades y de investigación y creación de conocimiento en el sector agrícola y rural y el Grupo Regional de Desarrollo de APPs (<https://grupoapps.org/>) especializada en ofrecer información sobre el mundo de las asociaciones

público privadas (APP) y su relación con los bancos. Por otra parte, en alianza con el BID, está en coordinación la creación de la plataforma “Centro de Conocimiento sobre Banca de Desarrollo”, cuyo propósito es difundir publicaciones, información, noticias y otros recursos sobre Banca de Desarrollo vinculado a digitalización, monitoreo y evaluación, género, financiamiento verde, agricultura, vivienda, infraestructura y PPP, inclusión financiera y emprendimiento.

Mediante la plataforma DATABANK, se ofrecerá información financiera actualizada y se facilitará el acceso a las bases de datos financieros y de la banca desarrollo, así como la de organismos internacionales e instituciones relacionadas al financiamiento del desarrollo y a las líneas de acción de los bancos de desarrollo y que forman parte del trabajo conjunto de ALIDE y sus miembros. Asimismo, la Biblioteca Virtual ofrece el repositorio más completo informes técnicos y estudios sobre banca de desarrollo disponible a texto completo y recursos de información de organismos relacionados a la actividad de la banca de desarrollo.

Igualmente, se continuará con la construcción del repositorio latinoamericano de información sobre banca de desarrollo y temas afines. Para ello, se mantendrá alianzas estratégicas y convenios con instituciones financieras de desarrollo y otras instituciones especializadas, con el fin de intercambiar documentos y publicaciones en texto completo.

Con la finalidad de promover el uso de la información, se diseñará un boletín de alerta de actualización de información y registros en la Biblioteca Virtual, en formato para teléfono móvil.

**CRONOLOGÍA DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE ALIDE 2021-2022**

**Anexo 1**

<b>Lugar/ Fecha</b>	<b>Nombre de la Actividad</b>	<b>Tipo</b>	<b>Organizadores</b>
<b>1. REUNIONES, SEMINARIOS Y FOROS</b>			
6 y 8 de abril de 2021	II Encuentro de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe	Encuentro	ALIDE /Financiera Emprendedores
25 y 26 de Mayo de 2021 (Virtual)	51 Reunión de la Asamblea General de ALIDE	Asamblea General	ALIDE
Santiago, Chile, 2021 (fechas por definir)	Economía 4.0 y Banca de Desarrollo. Aceleración, Impacto y Financiamiento	Seminario Latinoamericano	ALIDE / Corfo
Bogotá, Colombia, 2021 (fechas por definir)	Financiamiento de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico	Seminario Latinoamericano	ALIDE / Bancoldex
Morelia, Michoacán, México, 2021 (fechas por definir)	Financiamiento Agrícola y Rural	Reunión Latinoamericana	ALIDE / FIRA -Banco de México
Medellín, Colombia, 2021 (fechas por definir)	Ciudades Sostenibles y Competitivas: nuevos roles de la Banca de Desarrollo	Reunión	ALIDE / Findeter.
Bridgetown, Barbados (fechas por definir)	Banca de Desarrollo del Caribe	Reunión	ALIDE / Caribank / BEI
Virtual (fechas por definir)	Webinarios BID - ALIDE <ul style="list-style-type: none"> <li>- Digitalización para la Banca Pública</li> <li>- Género y Emprendimientos Innovadores</li> <li>- Vulnerabilidad de PYMES ante el COVID-19</li> <li>- Sistemas y Plataformas de Pagos digitales</li> <li>- Estructuras Financieras en la Banca de Desarrollo en respuesta a la crisis</li> </ul>	Seminario	BID / ALIDE
Lugar y fechas por definir	XXVI Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiación para las Pymes.	Reunión	Regar / ALIDE / otras instituciones
Lugar y fechas por definir	Infraestructura y Desarrollo Urbano Ambientalmente Sostenible: Financiación y Mecanismos Innovadores	Reunión Latinoamericana	ALIDE / Banobras /Organismos Internacionales

Lugar/ Fecha	Nombre de la Actividad	Tipo	Organizadores
<b>2. ESTUDIOS E INVESTIGACIONES</b>			
I trimestre, 2021	Financiamiento del Desarrollo Agrícola y Rural	Informe Técnico	ALIDE
I Semestre de 2021	Empresas Innovadoras y Emprendimientos para Mujeres	Estudio	ALIDE / AFD
Julio, 2021	Estudio Básico ALIDE 50 "La Banca de Desarrollo en la Recuperación de ALC"	Estudio	ALIDE
Julio, 2021	Premios ALIDE 2021: Mejores Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo	Concurso	ALIDE
Julio, 2021	Premio ALIDE Verde	Concurso	ALIDE
Noviembre 2021	Situación y Desempeño de la Banca de Desarrollo, 2021	Informe Técnico	ALIDE
Noviembre, 2021	Modernización Tecnológica y Digitalización en la Banca de Desarrollo	Informe Técnico	ALIDE
II semestre, 2021	La Inclusión Financiera de la Pyme desde la Banca de Desarrollo.	Informe Técnico	ALIDE
II semestre, 2021	Financiamiento de la Infraestructura y Desarrollo de Ciudades	Informe Técnico	ALIDE
II Semestre de 2021	Productos para Financiamiento de Proyectos Medioambientales en la Banca de Desarrollo	Informe Técnico	ALIDE / AFD
Durante todo el año 2021	Resultados e impactos de los programas de garantías latinoamericanos	Estudio	ALIDE / BID / Regar
<b>3. MISIONES Y ENCUENTROS DE COOPERACIÓN Y NEGOCIOS</b>			
2020 -2021	Readiness Regional "Fortalecimiento del Financiamiento y la Inversión Climática en el Sector Bancario de ALC"	Proyecto de Cooperación	ALIDE / GCF (Argentina, Cuba, República Dominicana, Guatemala, Paraguay y Uruguay)
Alemania, tercer trimestre de 2022	Misión de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe a KfW	Misión de Cooperación y Negocios	ALIDE / KfW-Banco de Desarrollo de Alemania
<b>4. CURSOS Y SEMINARIOS DE CAPACITACIÓN</b>			
24 de febrero – 24 de marzo de 2021	Stress Testing en Carteras de Crédito y Portafolios de Inversión	Curso Online	ALIDE
8 de marzo – 7 de abril de 2021	Fundamentos de la Gobernabilidad de Datos en las Instituciones Financieras: Guía Estratégica y Mejores Prácticas	Curso Online	ALIDE
15 de marzo – 14 de abril de 2021	Gestión del Rendimiento Corporativo con OKRs: Alineación, Enfoque y Agilidad	Curso Online	ALIDE

Lugar/ Fecha	Nombre de la Actividad	Tipo	Organizadores
30 de marzo - 4 de mayo de 2021	Gestión del Riesgo Operacional en Instituciones Financieras	Taller Online	ALIDE
8 de abril - 6 de mayo de 2021	Riesgos Tecnológicos y de Ciberseguridad	Curso Online	ALIDE
19 de abril - 24 de mayo de 2021	Fintech y el Fomento de la Inclusión Social y Financiera	Curso Online	ALIDE
5 de mayo - 9 de junio de 2021	Project Finance. Estructuración y Análisis de los condicionantes Económicos y Financieros	Curso Online	ALIDE
18 de mayo - 22 de junio de 2021	Gestión del Riesgo de Lavado de Activos. Metodologías para el Diseño y Fortalecimiento de los Sistemas de Prevención en Bancos e Instituciones Financieras	Curso Online	ALIDE
24 de mayo - 23 de junio de 2021	Gobierno Corporativo para Bancos e Instituciones Financieras	Curso Online	ALIDE
1 de junio - 1 de julio de 2021	Gestión de Riesgo de Créditos y Cobranzas basado en el Análisis de Datos	Curso Online	ALIDE
17 de junio - 15 de julio de 2021	Gestión de Riesgos en las Operaciones y Negocios Fiduciarios	Curso Online	ALIDE
21 de junio - 26 de julio de 2021	La Asistencia Técnica como Impulsor de los Servicios Financieros: Diseño, Implementación y Gestión	Curso Online	ALIDE
28 de junio al 28 de julio de 2021	Gestión Estratégica para Administradores de la Capacitación: Nuevo Modelo Kirpatrick	Curso Online	ALIDE
7 de julio - 4 de agosto de 2021	Riesgo de Mercado y Liquidez con Series de Tiempo y Modelos GARCH	Curso Online	ALIDE
15 de julio - 19 de agosto de 2021	Banca de Desarrollo e Instrumentos de Financiamiento del Mercado de Capitales	Curso Online	ALIDE
26 de julio - 5 de septiembre de 2021	Calificación de Cartera Comercial en Bancos e Instituciones Financieras	Curso Online	ALIDE
9 de agosto - 8 de septiembre de 2021	Fundamentos de la Gestión del Talento Digital	Curso Online	ALIDE
18 de agosto - 15 de septiembre de 2021	Big Data y Machine Learning para la Banca y la Industria Financiera	Curso Online	ALIDE / AIS de España
31 de agosto - 3 de octubre de 2021	Financiamiento del Emprendimiento e Innovación Empresarial	Curso Online	ALIDE
16 de septiembre - 21 de octubre de 2021	Gestión de Sistemas de Impacto Ambiental y Social (SARAS) en Bancos de Desarrollo	Curso Online	ALIDE
27 de septiembre - 31 de octubre de 2021	Promoción de la Inclusión Financiera Digital: Medios de Pago y Fintech	Curso Online	ALIDE

Lugar/ Fecha	Nombre de la Actividad	Tipo	Organizadores
Setiembre - noviembre 2021 y enero - febrero 2022 (fechas por definir)	Banca y Finanzas para el Desarrollo	Diplomado Online	ALIDE
5 de octubre - 4 de noviembre de 2021	Gestión de Innovación para Gerentes de Talento Humano en la Era Digital. Ruta para su implementación	Curso Online	ALIDE
26 de octubre - 30 de noviembre de 2021	Financiamiento y Gestión de Proyectos de Energía Renovable	Curso Online	ALIDE
Lugar y fecha por definir en el mes de octubre de 2021	Estructuración de Bonos Verdes para el Financiamiento Sustentable	Taller Internacional	ALIDE / Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)
Lugar y fecha por definir en el mes de octubre - noviembre de 2021	Metodologías de Evaluación del Impacto Social (EIS) en la Banca de Desarrollo	Taller Internacional	ALIDE / BID / BCIE / BANHPROVI
9 de noviembre - 14 de diciembre de 2021	Cumplimiento Institucional y Riesgos de Lavado de Dinero en Bancos e Instituciones Financieras	Curso Online	ALIDE
15 de noviembre - 20 de diciembre de 2021	Estructuración de Project Finance para el Financiamiento de Proyectos de Infraestructura	Curso Online	ALIDE
Lima, Perú, 1 - 3 de diciembre de 2021	Gestión de Riesgos Financieros con Simulación, Series de Tiempo y Cópulas	Seminario -Taller Internacional	ALIDE
<b>5. SEMINARIOS ONLINE</b>			
5, 7 y 9 de abril de 2021	Congreso de Directores de Talento Humano de Instituciones Financieras "Gestión Disruptiva de Talento Humano en un Entorno de Crisis. ¿Cómo adaptarnos a la era digital?"	Reunión Virtual	ALIDE con el apoyo del BID
31 de mayo, 2 y 4 de junio de 2021	Congreso de Directores de Riesgos de Instituciones Financieras	Reunión Virtual	ALIDE
7, 9 y 11 de junio de 2021	Instrumentos Financieros para el apoyo a las PYMES. Financiamiento, factoraje y garantías	Seminario Online	ALIDE - BANCOMEXT - otros bancos de desarrollo
12, 14 y 16 de julio de 2021	Transformación Digital en la Banca. Casos de éxito	Seminario Online	ALIDE
16, 18 y 20 de agosto de 2021	Desarrollo Organizacional en la Banca ¿Cómo liderar, relacionarnos y encaminarnos hacia una organización de éxito?	Seminario Online	ALIDE
13, 15 y 17 de septiembre de 2021.	Monitoreo y Evaluación de la Banca de Desarrollo. Experiencias internaciones y propuestas en un contexto de crisis	Seminario Online	ALIDE - BNB

<b>Lugar/ Fecha</b>	<b>Nombre de la Actividad</b>	<b>Tipo</b>	<b>Organizadores</b>
11, 13 y 15 de octubre de 2021	Big Data y Business Intelligence: Análisis y decisiones en la banca	Taller Online de Expertos	ALIDE / bancos miembros
15, 17 y 19 de noviembre de 2021	Impulso del Agro con Nuevas Tecnologías	Taller Online de Expertos	ALIDE / bancos miembros
1, 2 y 3 de diciembre de 2021	Integración del Riesgo Operacional y Tecnológico.	Seminario Online	ALIDE.

## SERVICIOS DE ALIDE

Para el cumplimiento de su misión, objetivos y funciones, ALIDE pone a disposición de sus instituciones miembros una variada gama de servicios a través de programas, proyectos y actividades de alcance institucional, nacional e internacional:

- Reuniones técnicas: organización de seminarios, reuniones regionales, foros, mesas redondas, etc., orientadas a recoger planteamientos y nuevos enfoques sobre temas relativos a las políticas y prácticas operativas, así como a la administración y gestión de las instituciones que financian el desarrollo.
- Estudios e investigaciones: análisis sistemáticos con enfoque pragmático sobre los distintos aspectos relacionados con el financiamiento del desarrollo, que se constituyen como importante material de referencia y contribuyen a la adopción de políticas y prácticas operativas y al diseño de estrategias adecuadas a las funciones de los bancos de desarrollo.
- Capacitación: cursos y seminarios presenciales y virtuales para perfeccionar los conocimientos de los gerentes, profesionales y técnicos de las instituciones financieras, fomentando el intercambio de experiencias y buenas prácticas en materia de políticas operativas e instrumentos de financiación y promoción del desarrollo.
- Consultorías: mediante una calificada red de consultores expertos, se brindan servicios de consultoría de calidad a las instituciones dedicadas al financiamiento para el desarrollo, el desarrollo empresarial, al igual que a entidades públicas y privadas y organismos internacionales orientados a estos fines.
- Identificación de oportunidades de negocios y promoción de proyectos e inversiones: se realiza en forma permanente el levantamiento de información relativa a las principales características y condiciones de coparticipación en las fuentes externas de financiamiento. Comprende la realización de entrevistas bilaterales, misiones y reuniones de negocios, la promoción a las instituciones de financiamiento e inversión internacional.
- Asistencia técnica y adiestramiento: programas de asesoría especializada para la elaboración de diagnósticos y monitoreo de los procesos operativos de las instituciones, a través de talleres, seminarios y pasantías que permiten la interacción “in situ” con los propios gestores de los programas y servicios financieros aplicados por los bancos de desarrollo.
- Información y documentación: el Centro Latinoamericano de Documentación (CEDOM), pone a disposición de los miembros de ALIDE material bibliográfico y documentación técnica. A través de la Red de Información RIALIDE, que congrega a centros de documentación especializados, mantiene una amplia y dinámica base de intercambio y difusión de información de alcance regional.
- Publicaciones: ALIDE promueve la edición de publicaciones --físicas y virtuales-- que por su calidad, novedad e importancia, constituyen aportes y referencias a las acciones institucionales en beneficio de la banca de desarrollo.
- Monitoreo y difusión de noticias: ALIDE mantiene informados a las entidades financieras de desarrollo con noticias relacionadas con el sector e información relevante sobre los proyectos y actividades que realiza la Asociación y sus miembros. Para facilitar este intercambio ágil de informaciones entre sus socios y la comunidad financiera, ALIDE emplea medios de comunicación como: la Revista ALIDE, el Boletín AlideNoticias, los boletines digitales E-banca y el E-news (en inglés), el portal web, la Biblioteca Virtual, y las redes sociales Facebook, Twitter, LinkedIn, YouTube y Flickr.

**PRESUPUESTO GENERAL 2021**  
(en dólares americanos)

	<b><u>PPTO 2021</u></b>
<b>Ingresos operacionales:</b>	
Cuotas ordinarias de asociados	683,600
Varios	
Servicios Específicos	343,375
	<hr/>
<b>Total ingresos</b>	<b><u>1,026,975</u></b>
<b>Gastos operacionales:</b>	
Personal	746,740
Administrativos	273,988
Gastos por desarrollo de programas	
	<hr/>
<b>Total gastos</b>	<b><u>1,020,728</u></b>
<b>Superávit Operacional del período</b>	<b><u>6,247</u></b>
	<hr/>
<b>Otros gastos</b>	
Castigo de cuentas de cobranza dudosa	
Ingresos y Gastos financieros	-4,200
	<hr/>
	-4,200
	<hr/>
<b>Superávit del período</b>	<b><u><u>2,047</u></u></b>