



## Aliados de sectores estratégicos

Además de continuar con el apoyo a los territorios de Colombia, la Financiera del Desarrollo (Findeter) ha acompañado al Gobierno nacional en la implementación de políticas públicas frente a la pandemia. Sandra Gómez, presidenta de la entidad, nos cuenta cómo han reorientado sus esfuerzos en este difícil contexto, los resultados de su acción estratégica y de los proyectos en marcha.

### ¿Qué rol asumió Findeter como banca pública en el contexto de la crisis en Colombia?

Más allá de ser una entidad financiera pública, Findeter es la Banca de Desarrollo Territorial de Colombia que planifica,

estructura, financia y ejecuta proyectos que generan calidad de vida e impulsan el crecimiento sostenible y la competitividad de los territorios. Somos el aliado del Gobierno nacional para implementar políticas públicas, generar infraestructura social y hacer realidad proyectos en todo el país.



Durante este tiempo nuestra labor se ha enfocado en proveer recursos a los sectores estratégicos más afectados por la pandemia para atender las necesidades de las entidades territoriales y de las empresas, en cuanto a capital de trabajo, liquidez, inversión y sustitución de deuda, con tasas competitivas, periodos de gracia y plazos amplios.

Asimismo, a través de nuestros servicios de planificación, estructuración y ejecución de obras de infraestructura social, continuamos apoyando a municipios y gobernaciones en el avance de los proyectos prioritarios que han definido en sus planes de desarrollo departamentales y municipales, y en las hojas de ruta que trazan el crecimiento sostenible al corto, mediano y largo plazo de las regiones del país.

### **¿Qué acciones realizaron para apoyar al sector productivo y social y a los gobiernos subnacionales ante la repentina emergencia de la pandemia?**

Durante los meses que ha durado la emergencia sanitaria por la pandemia de la COVID-19 hemos puesto a disposición del mercado un total de \$4,9 billones de pesos (US\$ 1,270 millones); \$3,7 billones (US\$ 960 millones) a través de ocho líneas de crédito que hacen parte de la estrategia del Gobierno nacional para apoyar a los sectores afectados por

la COVID-19 y \$1,2 billones (US\$ 310 millones) a través de las líneas de crédito tradicionales de la entidad.

Estas líneas fueron estructuradas para apoyar a las alcaldías, gobernaciones, prestadores de servicios públicos domiciliarios y a las empresas privadas en medio de la contingencia y a la fecha se han desembolsado cerca del 50% de estos recursos, impactando positivamente los sectores beneficiados.

Por otra parte, el Gobierno nacional facultó a Findeter para otorgar créditos directos a prestadoras de servicios públicos domiciliarios y a entidades territoriales. Gracias a este nuevo servicio, desarrollamos en tiempo récord nuestras primeras líneas de crédito directo: la primera, dirigida a prestadoras de servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y/o aseo, energía eléctrica y gas combustible por redes.

La segunda, denominada Compromiso Sistemas Integrados de Transporte Masivo, dirigida a entidades territoriales para que puedan cofinanciar la operación de los sistemas integrados de transporte masivo con recursos para capital de trabajo e inversión en medio de la emergencia económica, social y ecológica.

Durante este tiempo nuestra labor se ha enfocado en proveer recursos a los sectores estratégicos más afectados por la pandemia para atender las necesidades de las entidades territoriales y de las empresas, en cuanto a capital de trabajo, liquidez, inversión y sustitución de deuda

Las operaciones realizadas a través de crédito directo no requieren intermediación de los bancos comerciales, lo que representa una ventaja para los clientes en términos de tasas de interés.

Adicionalmente, hemos presupuestado aplicar alivios a los créditos actuales de redescuento hasta por \$300 mil millones (unos US\$80 millones), lo cual se traduce en ampliación de plazos de los créditos de tasa compensada (podrían ir hasta 12 años) y, por otra parte, se reducen los montos de las cuotas que pagarán los clientes desde este momento.

Entregar alivios a las entidades territoriales y a las empresas de los sectores público y privado les permite mejorar su flujo de caja, orientar

recursos para inversiones prioritarias y cumplir sus obligaciones de crédito sin comprometer su operación.

### ¿Qué tan importante ha sido el involucramiento de Findeter en la implementación de los programas públicos para evitar la agudización de la crisis?

Como lo mencioné, hemos acompañado al Gobierno nacional en la implementación de políticas públicas para afrontar los efectos de la pandemia, lo que se ha materializado en la financiación de más de 440 proyectos públicos y privados, 62% más que el año anterior, en más de 20 departamentos de Colombia.

Ello muestra la rápida respuesta de la entidad para apoyar con recursos a la economía y su comportamiento contracíclico en la provisión de créditos en periodos de contracción económica.

También, de la mano de los ministerios y entidades del orden nacional, continuamos estructurando y ejecutando proyectos en los municipios para mejorar la vida de las comunidades con iniciativas como la liderada por la Agencia de Renovación del Territorio en la que Findeter está realizando los estudios a nivel de factibilidad para la intervención de 50 sedes educativas en todo el país; y con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio continuamos ejecutando 65 proyectos de agua y saneamiento básico y más de 120 proyectos de infraestructura social, como parques y centros de desarrollo infantil, entre otros.

Durante la **pandemia de la COVID-19** hemos puesto a disposición del mercado un total de **\$4,9 billones de pesos** (US\$ 1,270 millones); **\$3,7 billones** (US\$ 960 millones) a través de **ocho líneas de crédito**.





Por otra parte, el Gobierno nacional facultó a Findeter para otorgar créditos directos a prestadoras de servicios públicos domiciliarios y a entidades territoriales. Gracias a este nuevo servicio, desarrollamos en tiempo récord nuestras primeras líneas de crédito directo.

**El sector salud hoy está en el centro de la mirada pública a nivel mundial. ¿Han realizado acciones en este sector o prevén hacerlo más adelante?**

De la mano del Ministerio de Salud creamos una línea de crédito de tasa compensada, es decir, que el interés que se paga por el crédito es subsidiado por el Ministerio de Salud, denominada Compromiso Sector Salud, la cual contó con \$ 256 mil millones (aproximadamente US\$ 67 millones) para

entidades promotoras de salud e instituciones prestadoras de servicios de salud, como hospitales, clínicas y centros de salud, entre otros, en todo el país. Los créditos podían ser usados para capital de trabajo, entendido este como los recursos financieros que las entidades requieren para el desarrollo de sus actividades.

Al 27 de julio ya habíamos desembolsado todos los recursos de la línea, la cual nos permitió apoyar 79 proyectos de 23 instituciones en ciudades y municipios como Bogotá, Cartagena, Barranquilla, Cali, Pereira, Medellín, Manizales, Chía (Cundinamarca), Bello (Antioquia), Cúcuta, Barrancabermeja, Envigado y Aguachica (Cesar), entre otros. Hoy estamos trabajando en un nuevo tramo de esta línea, lo que nos permitirá llegar a más empresas de este sector.

**¿Qué tiene previsto hacer para apoyar la reactivación económica pos-COVID?**

Hemos estructurado un paquete de líneas de crédito para los sectores público y privado con las que podrán sacar adelante sus iniciativas, denominado Compromiso Reactivación. La primera de estas líneas fue lanzada a finales de septiembre por \$ 200 mil millones, dirigida a empresas públicas y privadas; recursos que podrán utilizar para capital de trabajo, sustitución de deuda e inversión.

Durante el mes de octubre esperamos poner a disposición de nuestros clientes cerca de \$ 1,6 billones (US\$ 415 millones) adicionales para el apoyo a la reactivación económica.

Otro aspecto que apoya el repunte de la economía, además de la financiación de infraestructura, es la construcción de obras. La Banca de Desarrollo Territorial no paró durante la pandemia; rápidamente reactivamos los 159 proyectos que venimos ejecutando en todo el país, cuyo valor asciende a \$ 1,6 billones (US\$ 415 millones), y pronto iniciarán más de 70 proyectos por un valor de \$ 267 mil millones (unos US\$ 70 millones).

**¿Cómo están financiando sus programas y la mayor demanda de crédito en la actual coyuntura? ¿De dónde provienen los recursos?**

Findeter cuenta con recursos propios que obtiene a través de financiación en el mercado público de valores. Para las líneas de tasa compensada contamos con recursos de los ministerios y para las líneas de crédito directo, el Gobierno nacional creó el Fondo de Mitigación de Emergencias (FOME) a través del cual hemos canalizado los recursos

Para que la Banca de Desarrollo pueda cumplir con sus roles en la provisión de financiamiento, no debe actuar de manera aislada, sino integrada en un conjunto orgánico de medidas y acciones, en complementariedad con el sector privado.

para entidades territoriales y los prestadores de servicios públicos domiciliarios.

**¿Hay en marcha o está previsto algún programa especial para sectores muy vulnerables?**

Como Banca de Desarrollo Territorial seguiremos trabajando junto con el Gobierno nacional y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público en la estructuración de nuevas líneas para seguir canalizando recursos a los sectores que más lo necesiten; por ejemplo, estamos en el proceso de estructuración de una línea denominada Compromiso Educación Superior dirigida a las entidades de educación superior que hayan estructurado programas de alivio o de apoyo financiero a sus estudiantes durante la pandemia, y otra que beneficiará a los prestadores del servicio de energía eléctrica.

También continuaremos apoyando a los sectores público y privado en la planificación, estructuración y ejecución de proyectos que contribuyan con la reactivación de la economía y que permitan, además, el desarrollo social de los territorios colombianos, de tal manera que mejoren la calidad de vida de sus habitantes, sobre todo hoy, cuando más se necesita.

De la misma manera, como parte de nuestra estrategia de acción responsable Findeter dispone de un fondo para apoyar la estructuración de proyectos con alto impacto social en municipios de categorías 4, 5 y 6, que



son los territorios que requieren en Colombia de un mayor acompañamiento.

**Por último, ¿qué tanto ha cambiado la estrategia del banco para promover el desarrollo ante esta nueva realidad?**

Findeter es un banco de desarrollo volcado a las regiones de Colombia. La nueva realidad que enfrentamos nos llevó a ser más dinámicos y creativos en aspectos comunicacionales, comerciales y de relacionamiento; por ello, respondimos oportunamente en la estructuración de líneas de crédito para apoyar sectores específicos de la economía. Hemos hecho uso de la tecnología para que nuestros clientes realicen sus procesos de crédito y hemos implementado mecanismos eficientes de seguimiento a las obras que ejecutamos a lo largo y ancho del país.

Nuestro compromiso con Colombia es, hoy, más fuerte que nunca y los territorios saben que cuentan con nuestro apoyo para reactivar la economía. Nuestra estrategia es Colombia y el desarrollo de los territorios, y en ello seguimos empeñados.

Reactivamos  
**159**  
proyectos  
en todo el  
país, cuyo  
valor asciende  
a **\$1,6**  
billones  
(US\$415  
millones), y  
pronto **70**  
proyectos  
por un valor  
de **\$267**  
mil millones  
(unos US\$70  
millones).