



PROGRAMA DE TRABAJO 2020-2021 Y PRESUPUESTO 2020

**Secretaría General de ALIDE
Septiembre 2020**

PROGRAMA DE TRABAJO DE ALIDE 2020-2021

ÍNDICE

| | Página |
|--|-----------|
| PRESENTACIÓN | 1 |
| 1. BANCA Y FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO | 2 |
| 2. REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA Y MODERNIZACIÓN DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS | 4 |
| 3. INNOVACIÓN TECNOLÓGICA AL SERVICIO DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y SOCIAL: BANCA DIGITAL | 4 |
| 4. INFRAESTRUCTURA INTELIGENTE PARA EL DESARROLLO | 7 |
| 5. ECOSISTEMAS DE EMPRENDEDORES Y EMPRESAS INNOVADORAS | 8 |
| 6. MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO | 9 |
| 7. FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO: GESTIÓN BANCARIA, ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y TECNOLOGÍAS FINANCIERAS | 10 |
| 7.1. Administración y Gestión de Riesgos | 10 |
| 7.2. Gestión Bancaria, Tesorería y Cartera de Créditos | 12 |
| 7.3. Control y Soporte de las Operaciones Bancarias | 12 |
| 7.4. Desarrollo y Gestión de Recursos Humanos en Banca | 13 |
| 7.5. Gobierno Corporativo y Responsabilidad Social | 13 |
| 7.6. Seguimiento, Medición y Evaluación de Impacto y Desempeño | 14 |
| 8. COOPERACIÓN FINANCIERA Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIONES | 15 |
| 9. PREMIOS ALIDE 2020: MEJORES PRÁCTICAS EN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO | 15 |
| 10. COMUNICACIÓN, INFORMACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO | 15 |
| 10.1 Comunicación | 15 |
| 10.2 Información y Gestión del Conocimiento | 16 |
| ANEXO 1: CRONOLOGÍA DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE ALIDE 2020-2021 | 19 |
| ANEXO 2: SERVICIOS DE ALIDE | 24 |
| PRESUPUESTO | 25 |

PRESENTACIÓN

El Programa de Trabajo de ALIDE comprende una variedad de proyectos y actividades que se corresponden con las principales líneas estratégicas de acción identificadas de los bancos de desarrollo -- inclusión financiera y banca digital; infraestructura económica y social; innovación y desarrollo tecnológico; medio ambiente y cambio climático-- que tiene como objetivo el atender las necesidades de una membresía diversificada y cada una con sus propias particularidades. Considerando lo anterior y dada la variedad de temas planteados por nuestros miembros, la estructura del Programa de Trabajo continua con una visión que prioriza temas transversales y comunes a los diferentes sectores, de manera de no dispersar los esfuerzos a la par que el universo de la membresía vea reflejadas sus necesidades y demandas.

En consideración a las demandas expresadas por nuestros miembros, se priorizan temas específicos y transversales a diferentes sectores tales como: 1) revolución tecnológica y modernización de los sectores productivos; donde también se incluye los temas como el rol de la banca de desarrollo y políticas públicas, seguimiento, medición y evaluación de impacto y de desempeño de la banca de desarrollo, economía 4.0 o industrias innovadoras, Agrotech o la disrupción tecnológica en el agro para mejorar la eficiencia en el uso de los recursos, que esperamos analizarlos y discutirlos en amplitud en la reunión Latinoamérica de Financiamiento Agrícola y Rural; 2) innovación tecnológica al servicio de la inclusión financiera y social: disrupción digital, que incluye todo lo relacionado con la disrupción digital, la economía digital, fintech o plataformas tecnológicas basadas en la tecnología de internet;; 3) infraestructura resiliente para el desarrollo: asociaciones público-privadas (app) para el financiamiento de la infraestructura; estructuración de proyectos, banca de inversión y fideicomisos, desarrollo urbano, ciudades inteligentes y sostenibles, financiamiento y bancarización de gobiernos locales, energías renovables y eficiencia energética, 4) ecosistemas de emprendedores y empresas innovadoras donde se propone abordar temas relacionados con la revolución tecnológica y transformación estructural de América Latina y el Caribe, ecosistemas de emprendedores y starts Ups; y 5) medio ambiente y cambio climático: medición de impacto, estructuración de proyectos; sistemas de administración de riesgos ambientales y sociales (Saras), eficiencia energética y energías renovables y vivienda sostenible.

En esta misma línea se incluye por su vigencia, las actividades de fortalecimiento de la banca de desarrollo en dirección como temas como gobierno corporativo, responsabilidad social, lavado de activos; en gestión, administración y gestión de riesgos --crédito, liquidez, mercado, operacional, legal, reputacional--; procesos, gestión de recursos humanos en banca; en finanzas incluye áreas desarrollo de productos financieros y no financieros, instrumentos de fondeo de recursos, tesorería, gestión de cartera, participación en los mercados de capitales, gestión y administración de fideicomisos, ciberseguridad y fraudes.

A ello se suman las acciones de promoción de negocios e inversiones que fomenta ALIDE a través de misiones o encuentros de banqueros de desarrollo a países extra-regionales, la presencia de representantes de bancos de desarrollo y organismos internacionales de financiamiento, los encuentros bi-regionales de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe y Europa, o reuniones globales como las que se realizan con el International Development Finance Club (IDFC).

Para identificar y promover las buenas prácticas de los bancos de desarrollo, desde el año 2008 se organizan los Premios ALIDE de Reconocimiento a las Mejores Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo; el Premio ALIDE Verde, que reconoce las iniciativas o programas que promueven en sus clientes la adopción de prácticas que permitan minimizar o erradicar riesgos ambientales; y/o promover la aplicación de prácticas de gestión ambiental y de desarrollo sustentable.

Las actividades se realizan en la modalidad de cursos de capacitación, pasantías, reuniones, consultoría, estudios e investigaciones, asistencia técnica, información, desarrollo de plataformas regionales de cooperación y negocios, networking con entidades financieras regionales, multilaterales y bancos extrarregionales; y misiones de banqueros de banca de desarrollo.

El Programa de Trabajo tiene una naturaleza dinámica, es decir, a lo largo del año se van agregando nuevas actividades, y se hace posible, en gran medida, gracias a la invaluable cooperación de nuestros asociados, organismos regionales, multilaterales, entidades públicas y privadas relacionadas con la banca y el financiamiento para el desarrollo.

1. BANCA Y FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO

- **Reunión sobre Banca de Desarrollo del Caribe.** Los países del Caribe están expuestos a una variedad de problemas en materia económica y social como consecuencia de la ocurrencia de desastres naturales y la vulnerabilidad a factores externos -- crisis financieras y volatilidad económica internacional--, baja conectividad e infraestructura física, baja productividad, aumento de la dependencia de bienes industrializados y de petróleo. A su vez, la situación genera estrecho margen de ahorro e inversión, dificultades para movilizar capitales internacionales y de los organismos multilaterales en condiciones adecuadas, que inciden en la capacidad para absorber conocimientos y acortar la brecha con la frontera tecnológica. Con el objetivo de analizar las posibilidades de transferencia de conocimientos, la movilización de inversión, la generación de fuentes alternativas de energía, el desarrollo de proyectos de infraestructura resiliente, así como una mayor integración con América Latina, es que se plantea esta reunión para ser organizada conjuntamente con el Banco de Desarrollo del Caribe (Caribank) y la Oficina de Representación del Banco Europeo de Inversiones en el Caribe.
Lugar y fechas: Sede del CDB, Bridgetown, Barbados. Fechas por definir. I trimestre de 2021.
Organizadores: ALIDE / Caribank / Banco Europeo de Inversiones (BEI).

- **50 Reunión de la Asamblea General de ALIDE.** Abordará la recuperación económica post-covid y la acción de la banca de desarrollo. Junto a ello se revisará la transformación digital y tecnológica en las instituciones financieras y cómo este proceso debe ayudar a superar las barreras para lograr un mayor impacto y alcance del financiamiento y promoción de sectores económicos y sociales. En el marco de las actividades de la Asamblea General se efectuará la Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, sesionarán distintos *Workshops/Comités Técnicos*, los delegados se pronunciarán sobre los asuntos institucionales de la Asociación, se llevarán a cabo entrevistas bilaterales, y se entregará los Premios ALIDE 2021 y galardonará al Banco del Año.
Lugar y fechas: Willemstad, Curazao. Postergado para mayo de 2021
Organizadores: Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko) / ALIDE.

Nota importante: debido a la postergación de la asamblea presencial para el 2021 por la crisis sanitaria, el 2020 se efectuará una Reunión Virtual de la Asamblea de ALIDE para informar a las instituciones miembros sobre los asuntos institucionales previstos en los Estatutos de la Asociación. Esta reunión se efectuará como una serie de eventos digitales bajo el lema: Building sustainable and resilient responses to the Covid-19 crisis -Latin America & the Caribbean, coorganizado por ALIDE, IDFC, BID, BDMG y la colaboración de AFD, constituirán una instancia latinoamericana y caribeña en camino a la Cumbre Mundial de Bancos de Desarrollo: Finance in Common Summit (IDFC, Paris, 10-12 de noviembre 2020). Se llevará a cabo los días 7, 9, 13 & 15 de octubre.

- **Workshop: Respuesta de la Banca Pública a la Crisis COVID-19 y a la Recuperación Económica Experiencias Iniciales.** La pandemia del coronavirus presenta un desafío histórico para el mundo y para los países de América Latina y el Caribe. Aunque es difícil predecir cuál será el impacto a mediano y largo plazo, está claro que nuestra región deberá desarrollar soluciones rápidas e innovadoras para superar los efectos de este virus a nivel social, sanitario, económico y fiscal. La Banca de Desarrollo, como instrumento de la política pública, tiene un rol importante en enfrentar los retos del sector financiero y de los sectores económicos afectados por COVID-19. El BID y ALIDE trabajan conjuntamente para dar respuesta a la pandemia y mitigar, desde el ámbito de la Banca de Desarrollo, el impacto económico en el tejido productivo y el empleo, apoyando al segmento de Mipymes.
Lugar y fechas: Evento virtual. 30 de septiembre de 2020.
Organizadores: Banco Interamericano de Desarrollo (BID) / ALIDE.

- **II Encuentro de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe. Aspectos Críticos del Financiamiento del Desarrollo hacia el 2020.** Esta reunión proveerá un espacio de discusión e intercambio entre los economistas jefes de la banca de desarrollo a fin de proponer una agenda de aspectos críticos del financiamiento del desarrollo y de las medidas para la reactivación post COVID que sirva de referencia para la actuación de las instituciones financieras de desarrollo, así como analizar el modelo actual del *fundings* de la banca de desarrollo para proponer o sugerir a partir de la experiencia internacional, una forma eficiente del fondeo de estas instituciones financieras acorde a su rol en el nuevo contexto y perspectivas de la economía internacional y de nuestra región.
Lugar y fechas: Ciudad de México. Fechas por definir. 2021
Organizador: ALIDE / BID / Financiera Emprendedores.

- **Webinarios BID – ALIDE: Instituciones Financieras de Desarrollo: temas relevantes frente al COVID y reactivación de Pymes, (septiembre-octubre de 2020).**
 - Discusión sobre estructuras financieras de respuesta a la crisis de Covid. Se considerarán ejemplos de mecanismos de garantías y recuperación de deudas, mecanismos de financiamiento para liquidez de corto plazo y mecanismos para impulsar la recuperación económica
 - Presentación sobre soluciones de pagos digitales como apoyo a poblaciones / empresas vulnerables a la crisis Covid-19
 - Presentación del estudio sobre la digitalización de la banca pública y herramienta del toolkit del BID para el diagnóstico y la mejora en la digitalización de la Pyme
 - Presentación de los estudios de vulnerabilidad y propuesta de colecta de datos e información acerca de cómo las bancas estarán monitoreando datos de las Mipymes – propuesta de una encuesta
 - Presentación del trabajo de la banca pública y la inclusión de género y la relevancia del tema frente a la crisis Covid-19.

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso On-line In-House: Banca de Desarrollo en Latinoamérica: Visión Global.** Dar una visión de la institucionalidad del financiamiento del desarrollo en América Latina y el Caribe, así como de los arreglos institucionales a nivel global. Dotar a los participantes de conocimientos acerca de los sistemas y modelos, así como de modalidades operativas de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina. Brindar un panorama general de los principales productos y programas existente en la banca de desarrollo para el financiamiento de los sectores productivos (Mipymes), funding, la inclusión financiera, mitigación y cambio climático, emprendedores, infraestructura, complementado con la presentación de invitados especiales de banco de desarrollo de referencia de la región. Preparado especialmente para la Corporación Andina de Fomento (CAF).
Fechas: Octubre de 2020 (fechas por definir).
Organizador: ALIDE / CAF-Banco de Desarrollo de América Latina.

Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico “Acciones de la Banca de Desarrollo Latinoamericana frente a la crisis” (Responses of Latin American Development Banks to the Economic Crisis).** Los gobiernos de casi todo el mundo anunciaron el inicio de una serie de políticas, programas para apoyar a los sectores productivos y sociales, que permitan enfrentar esta crisis. Un papel importante ha recaído sobre los bancos públicos, en cooperación con los sistemas financieros locales y los organismos financieros regionales y multilaterales. Las medidas adoptadas por los bancos de desarrollo en correspondencia con lo dispuesto por los gobiernos han sido de dos tipos: transversales a todos los sectores y específicas a sectores. El objetivo de este documento técnico es hacer un relevamiento y sistematizar y tener un panorama de las diferentes acciones y medidas que han venido impulsando estas instituciones financieras de desarrollo para aliviar la carga financiera, facilitar liquidez a las empresas y familias, apoyar a sectores específicos e intermediarios financieros. (español e inglés). Una primera versión de este documento fue elaborado a petición del **Banco Mundial**, el cual fue publicado como “La Banca de Desarrollo Latinoamericana Frente a la Crisis Económica Generada por el Covid-19” (en español e inglés).
https://collaboration.worldbank.org/content/usergenerated/asi/cloud/attachments/sites/collaboration-for-development/en/groups/agrifin/products/jcr:content/content/primary/blog/la_banca_de_desarrollo/La%20Banca%20De%20Desarrollo%20Latinoamericana%20Frente%20a%20La%20Crisis%20Económica%20Generada%20Por%20El%20Covid-19.pdf
Fecha: Junio de 2020.
Elaborado por: ALIDE.
- **Estudio Básico ALIDE 50 “Modernización tecnológica y digitalización: ¿Oportunidad para la transformación económica y social?”.** Analizar el tema de la transformación digital y tecnológica en la banca de desarrollo y ¿cómo este proceso debe ayudar a superar las barreras para lograr un mayor impacto y alcance del financiamiento y promoción de sectores económicos y sociales; afrontar y administrar este proceso manteniendo un equilibrio entre la generación de beneficios que esta produce y la protección y reincorporación productiva de las personas empresas y territorios perjudicados; facilitar la inclusión financiera y la atención de los sectores productivos y sociales y la incorporación de las nuevas tecnologías para facilitar la inclusión financiera.
Lugar y fechas: Noviembre de 2020.
Elaborado por: ALIDE.

2. REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA Y MODERNIZACIÓN DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS

Reuniones Técnicas

- **Seminario Latinoamericana. Economía 4.0 y Banca de Desarrollo. Aceleración, Impacto y Financiamiento.** América Latina y el Caribe presentan importantes brechas con relación a la agenda digital en comparación por ejemplo a los países de la OECD. En el proceso de transformación productiva regional e inserción en los mercados globales, es posible para la región aprovechar las oportunidades de la economía 4.0 lo que conlleva desafíos a enfrentar. Las instituciones financieras de desarrollo, actuando como *policy based institutions* pueden apoyar la transformación digital y el proceso de innovación en general, acelerando la dinámica en territorios con alto potencial, y promoviendo ecosistemas productivos con base a la innovación.
Se planteará esta reunión para organizarse junto a un miembro de ALIDE.
Lugar y fechas: Lugar y fechas por definir. II Semestre de 2021.
Organizadores: ALIDE / institución miembro.
- **Seminario Latinoamericano sobre Financiamiento de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico.** En el proceso de crecimiento y desarrollo sustentable en nuestros países, la inversión en ciencia, tecnología e innovación es una importante variable para promover el cambio productivo, aumentar la productividad, reducir asimetrías regionales en la producción e insertarse competitivamente en las cadenas globales de valor ¿Cómo impulsar la innovación con el apoyo de la banca de desarrollo? ¿Es posible perfilar una banca de la innovación? Se revisarán las experiencias internacionales en ese sentido, sectores y áreas priorizadas, modalidades de apoyo y líneas de acción.
Se planteará esta reunión para organizarse junto a un miembro de ALIDE.
Lugar y fechas: Lugar y fechas por definir. II Semestre de 2021.
Organizadores: ALIDE / institución miembro.

3. INNOVACIÓN TECNOLÓGICA AL SERVICIO DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y SOCIAL: BANCA DIGITAL

Capacitación Presencial en Mejores Prácticas en Banca de Desarrollo

- **Seminario - Taller: Fundamentos para Guiar a las Instituciones Financieras a la Transformación Digital: Guía Estratégica y Mejores Prácticas.** Proporcionar a los funcionarios de BANRURAL un panorama global de la transformación digital en instituciones financieras, desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión. El seminario tratará de los componentes de la transformación digital desde la perspectiva del negocio y la gestión propia, incluyendo algunas recomendaciones de cómo gestionar el cambio hacia el mundo digital y poder desarrollar la estrategia digital del Banco.
Lugar y fechas: Guatemala, Guatemala. 17 y 18 de febrero de 2020.
Organizadores: ALIDE / Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL).

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso a Distancia: Fundamentos hacia la Transformación Digital y Desarrollo Ágil de Productos y Servicios en Instituciones Financieras.** El curso explora el impacto comercial y operacional de la tecnología digital en toda la organización, desde un enfoque estratégico y táctico, considerando que es un proyecto transversal dentro de las instituciones financieras y con el objetivo en el cliente final digital. Por lo tanto, se proporcionará a los participantes un panorama global de la transformación digital desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión. El curso comprende los componentes de la transformación digital desde la perspectiva del negocio y la gestión propia; y además del desarrollo ágil de productos y servicios financieros.
Fechas: 27 de abril - 31 de mayo de 2020.
Organizador: ALIDE.
- **Curso a Distancia: Riesgos Tecnológicos y de Ciberseguridad.** Durante el curso, los participantes lograrán entender y conocer la dinámica de los riesgos tecnológicos, riesgos de seguridad de la información y de ciberseguridad en una institución financiera, proponiendo una metodología para tal efecto. Se conocerán las etapas y actividades para el desarrollo de una correcta identificación de riesgos tecnológicos y de ciberseguridad; así como la forma de generar planes de mitigación de riesgos.
Fechas: 11 de mayo - 21 de junio de 2020.
Organizador: ALIDE.

- **Curso On-line: Fintech y el Fomento de la Inclusión Social y Financiera.** Se revisarán diferentes tecnologías y modelos de negocios innovadores para la industria financiera; no obstante, el objetivo principal se encuentra en la identificación del problema a solucionar o caso de uso como catalizador de la inclusión financiera de la mano de la tecnología.
Fechas: 6 de agosto – 17 de septiembre de 2020.
Organizador: ALIDE.
- **Curso a Distancia: Gobernabilidad de Datos en las Instituciones Financieras: Guía Estratégica y Mejores Prácticas.** El objetivo de la gobernanza de datos no es solo clarificar quien “posee” los datos, sino optimizar su valor. Los datos en sí mismos son solo el medio para alcanzar el objetivo final: un rendimiento empresarial mejorado. Debido a ello, la responsabilidad en cuanto a las iniciativas de gobernanza de datos debe recaer tanto en el negocio como en TI y, a ser posible, más en el primero. El propósito del curso es ayudar a los ejecutivos de las organizaciones, tanto de negocios como de TI, a generar el impulso necesario para convertir la gobernanza de datos en una prioridad de toda la empresa de manera transversal.
Fechas: 14 de septiembre – 14 de octubre de 2020.
Organizador: ALIDE.
- **Curso On-line: Inclusión Financiera Digital en tiempos del Post COVID 19.** Proporcionar a los participantes un panorama completo de la inclusión financiera y digital desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de bancarización. El curso analizará la inclusión financiera y digital en el contexto de servicios financieros y mercados de capitales, las pequeñas y medianas empresas, los hogares y el rápido crecimiento de las FINTECH.
Fechas: 15 de octubre – 20 de noviembre de 2020.
Organizador: ALIDE.

Seminario On-line

- **Transformación Digital en la Banca: Casos de éxito.** El evento propiciará la difusión de conceptos, experiencias y prácticas relevantes sobre innovación en la banca de América Latina, particularmente relacionados a los nuevos servicios de banca digital, *fintech*, el rol de la banca de desarrollo en el mapa del ecosistema local, hub de innovación y cambios en la gestión interna de las instituciones financieras. Al finalizar el seminario, los participantes estarán en condiciones de identificar las nuevas tendencias en servicios financieros a nivel global y en el contexto de la crisis por la pandemia, conocer los instrumentos de apoyo a la nueva industria financiera, y los desafíos de la transformación digital en la banca en términos de requerimientos de talento humano, recursos financieros, procesos. A partir del análisis de casos de éxito y las estrategias que la banca decida implementar, se podrían propiciar cambios y mejoras en los niveles de competitividad y eficiencia de las instituciones financieras, y servicios financieros de mayor valor a sus clientes.
Fechas y Lugar: IV Trimestre de 2020 (diciembre). Plataforma Zoom.
Organizador: ALIDE.

PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

Reuniones

- **XXV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiación para las Pymes.** En el marco de la cooperación con la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR), ALIDE patrocinará este importante foro intercontinental que contará con la participación de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las Mipymes, así como por las instituciones financieras de desarrollo.
Lugar y fechas: Morelia, México. 2021.
Organizadores: Red Iberoamericana de Garantías (Regar) / FIRA- Banco de México / Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext) / ALIDE / otras instituciones.

Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico: Banca de Desarrollo y apoyo a la Pyme durante la Crisis Covid-19 (Development Banking and Support to SMEs During the Covid-19 Crisis).** Las instituciones financieras de desarrollo como instrumentos de política pública de financiamiento están alineadas a lo dispuesto por los gobiernos, apoyando a los países a mitigar la crisis, al poner recursos a disposición del sector productivo y social, especialmente de las Pymes que han registrado fuertes caídas de sus ingresos y grandes dificultades para

mantener sus actividades y cumplir con sus obligaciones salariales y financieras. Las medidas adoptadas por los bancos de desarrollo en correspondencia con lo dispuesto por los gobiernos han sido de dos tipos: transversales a todos los sectores y específicas a sectores. Este documento tiene como objetivo, hacer una rápida revisión de la crisis en las Pymes, es hacer un relevamiento y sistematizar las medidas y acciones de la banca de desarrollo a estas empresas, resaltar algunos resultados y casos particulares, las fuentes de financiamiento y el origen de los fondos para hacer frente a la fuerte demanda de recursos financieros, y los medios utilizados para seguir atendiendo a las empresas en una coyuntura tan particular provocada por el COVID-19. (en español e inglés). Elaborado con ocasión de la Online-Conference "From Pandemic to Recovery: The Role of Development Banks in Tackling the Economic Crisis", organizada por el VEB.RF – State Development Corporation de Rusia y la International Development Finance Club (IDFC), el 9 de septiembre de 2020.

Fecha: Septiembre de 2020.

Elaborado por: ALIDE.

- **Cumplimiento de los Principios para el Gobierno de Entidades de Garantías para Pymes en Iberoamérica.** El objetivo es dar una visión general de conjunto de la región, que persigue el propósito de brindar a cada institución de garantía una referencia general para identificarse y posicionarse desde su situación individual, así como verificar el cumplimiento de los principios el cumplimiento de los principios para el gobierno de los sistemas de garantía. Luego, se presentan las experiencias de los sistemas/entes de garantías para las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), en aspectos relacionados con la situación y el contexto nacional, marco legal, modelo operativo, productos, cartera, desempeño financiero, así como propuestas para mejorar e impulsar los sistemas de garantías y así ponerlos al alcance de un mayor número de empresas. Finalmente, se ha incluido una sección sobre la visión y acción de los organismos financieros internacionales respecto de este tema, así como del impacto de los entes de garantía.

Fecha: Primer Semestre del de 2021.

Ejecutores: ALIDE / Red Iberoamericana de Garantías.

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso a Distancia: Diseño de Productos, Servicios Financieros y Sistemas de Garantías para las MIPYMES.** Se brinda a los participantes un panorama completo de una institución de financiamiento orientada a las MIPYME o que cuenten con plataformas especializadas para ellos, focalizado en el diseño de productos, servicios y sistemas de garantía, adecuadamente correlacionados con la misión, visión y valores institucionales, a fin de que los líderes y especialistas de estas instituciones tengan mayores herramientas para brindar respuestas, tomando decisiones acertadas y creativas, integrando las distintas variables como el marketing, recursos humanos, materiales y financieros, para conseguir de manera efectiva los objetivos que se definen.

Fechas: 17 de febrero – 29 de marzo de 2020.

Organizador: ALIDE.

AGRÍCOLA

- **Side Event "Prioridades Regionales en las Finanzas Agrícolas (Regional Priorities in Agricultural Finance in Latin America About)".** ALIDE como miembro del Steering Committee de la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN-Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network), coordinada por un equipo del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA -International Fund for Agricultural Development), en el marco de la 4ta Reunión Anual de SAFIN, organizan conjuntamente, el panel "**Prioridades regionales en las finanzas agrícolas**", en el cual se buscara identificar ¿Cuáles son las prioridades actuales para las instituciones financieras que atienden a las pymes agrícolas en América Latina y el Caribe?. Los miembros de la Red y los panelistas invitados de instituciones regionales compartirán sus puntos de vista en una mesa redonda con expertos y profesionales de la región.

Lugar y fecha: Evento virtual. 6 de octubre de 2020.

Organizadores: SAFIN - Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network / FIDA - International Fund for Agricultural Development.

- **Seminario "Repensando la revalorización de la Agricultura en el Futuro de un Mundo Post Covid".** Los primeros sectores en verse afectados por la crisis sanitaria fueron el transporte, comercio y servicios, y lo que hoy se conoce como las industrias creativas. A medida que avanzaron los días, la preocupación se hizo extensiva a otros sectores, y entre ellos la agricultura, sector productivo vital para la supervivencia.

Entonces se puso mayor atención en garantizar la continuidad de la producción de alimentos, y aun tan importante como eso es, cómo garantizar los medios de transporte y la logística correspondiente para que lleguen en la oportunidad y cantidad suficiente para que no se produzca escasez y en las condiciones adecuadas. Pero lo más relevante es que la mayor parte de los alimentos frescos y locales de forma sostenible lo producen las pequeñas unidades agrícolas, o la agricultura familiar. Qué tanto fue afectado el sector agrícola, cómo reaccionaron los bancos de desarrollo para apoyar al sector, qué tan importante ha demostrado ser este sector en esta crisis tan particular, qué tan estratégica es la actividad agrícola en el futuro post Covid. Estas y otras inquietudes serán materia de discusión e intercambio de ideas entre los representantes de las instituciones financieras de desarrollo y organismos internacionales.

Fecha: IV Trimestre de 2020.

Reuniones Técnicas

- **Reunión Latinoamericana sobre el Financiamiento Agrícola y Rural.** Frente a los actuales desafíos que plantean las perspectivas del sector agrícola y rural de América Latina y el Caribe –entre ellos la seguridad alimentaria, volatilidad de los precios, disminución de la pobreza rural, conservación del ambiente, recurrencia de eventos extremos, y la provisión de recursos adecuados para el crecimiento y sostenibilidad de la agricultura–; el objetivo de la reunión será analizar la optimización de la acción de la banca de desarrollo agrícola y rural, a fin de administrar los riesgos, movilizar de recursos financieros de largo plazo en particular para los pequeños productores rurales con proyectos viables y su integración en cadenas productivas, promover mayores inversiones en el sector y facilitar la innovación y el desarrollo tecnológico con la transferencia y adopción de tecnologías para mejorar la productividad de los productores rurales.

Lugar y fecha: Morelia, Michoacán, México. II semestre de 2021

Organizadores: ALIDE / Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) -Banco de México.

Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico: Financiamiento del Desarrollo Agrícola y Rural.** Los bancos de desarrollo desempeñan un importante papel en la generación de innovación orientada al financiamiento, tanto de forma directa como a través de la articulación con otras instituciones financieras bancarias y no bancarias. Sin embargo, en el contexto de América Latina y el Caribe, el financiamiento, la inclusión financiera y la adopción de la innovación financiera plantea retos importantes, ya que requiere desarrollar una gama de instrumentos diseñados a las características de la región. Estos nuevos instrumentos deben ser diseñados para satisfacer las necesidades de financiamiento del sector agrícola y rural, particularmente de la pequeña agricultura. En ese sentido, mediante la recopilación y análisis de resultados de reuniones y estudios de casos de financiamiento e inclusión financiera se analizará el papel que la Banca de Desarrollo agrícola en apoyo a este sector, así como se identificará a partir de las experiencias de estas instituciones financieras que aspectos centrales hay que tomar en consideración en el apoyo al desarrollo agrícola y rural.

Fecha: IV Trimestre de 2020.

Elaborado por: ALIDE.

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Project Finance. Estructuración y Análisis de los condicionantes Legales y Financieros.** Durante el curso se ofrecerá una visión global del Project finance, así como se conocerán las distintas estructuras que se pueden dar, para aplicar las más beneficiosas según el mercado o el tipo de proyectos; se conocerá y analizará los distintos riesgos para planificar su mitigación mediante la red contractual y se ofrecerán herramientas que permitan el análisis financiero y los puntos más relevantes dentro del proceso de modelización financiera. Se explicará desde el inicio el desarrollo de un proyecto, para analizarlo cada fase a fin de ver las necesidades y riesgos que existen, con la finalidad de entender el papel global de soporte que pueden tener las instituciones de desarrollo, en el proceso de financiación y garantías.

Fechas: 28 de octubre - 2 de diciembre de 2020.

Organizadores: ALIDE.

4. INFRAESTRUCTURA INTELIGENTE PARA EL DESARROLLO

Reuniones Técnicas

- **2ª Reunión Anual del Grupo Regional de Bancos Públicos para el Desarrollo de Asociaciones Público-Privadas (APPs) / Taller de APPs: Profundización Técnica y Modelación Financiera.** El principal objetivo de este grupo de trabajo es fortalecer el rol de los Bancos Nacionales de Desarrollo (BNDs) como

instrumentos para fomentar proyectos y programas de Asociación Público-Privada que generen valor para los usuarios y contribuyentes, apalancando inversiones del Sector Privado en Infraestructura.

La modalidad de la reunión es en tres fases, para brindar la oportunidad a cada institución participante de profundizar técnicamente: 1) Primera Fase: Capacitación en línea con la empresa “APMG International” para certificarse en el primer nivel de la “Certificación Profesional en APPs (CP3P) mediante examen en línea a más tardar en diciembre de 2020 (<https://ppp-certification.com/training>); 2) Segunda Fase: Durante 4 días, los martes: 1, 8, 15 y 22 de septiembre, con un horario de 13:00 a 16:00 Horas, (EST), curso intensivo práctico Virtual (En línea: <https://indesvirtual.iadb.org/login/index.php>) de APPs enfocado en modelación “Project Finance”, impartido por un Especialista de la empresa Mazars, afiliada a Corality Academy; 3) Tercera Fase: Webinar, el 29 de septiembre 2020 (por confirmar) también de 13:00 a 16:00 horas (EST): Reunión compacta e interactiva con temas de interés en relación con APPs y reporte de los resultados o avances realizados durante 2019-2020.

Lugar y fechas: Eventos Virtuales. Primera Fase: diciembre 2020. Segunda Fase: los martes: 1, 8, 15 y 22 de septiembre. Tercera Fase: 29 de septiembre de 2020 (por confirmar).

Organizadores: Banco Interamericano de Desarrollo (BID) / ALIDE.

- **Reunión sobre Ciudades Sostenibles y Competitivas: Nuevos Roles de la Banca de Desarrollo.** Las ciudades son actores fundamentales en la economía y en el mundo actual. Enfoques modernos señalan que quienes compiten hoy día no son los países, sino las ciudades y sus entornos regionales. La inversión en infraestructura para la proyección de ciudades es de un nivel de complejidad distinta a la inversión en infraestructuras tradicionales. En la reunión se analizará el enfoque de ciudades y territorios sostenibles como motores del crecimiento, en el cual el territorio constituye un factor de competitividad, y se examinará el rol de la Banca de Desarrollo en el financiamiento de proyectos estratégicos en el marco de una visión integrada que vincula las políticas urbanas con las estrategias de desarrollo de los países. Se planteará esta reunión para organizarse conjuntamente con Findeter.

Lugar y fecha: Medellín, Colombia. II semestre 2021.

Organizadores: ALIDE / Financiera del Desarrollo Territorial (Findeter) de Colombia.

- **Reunión Latinoamericana: Infraestructura y Desarrollo Urbano Ambientalmente Sostenible: Financiación y Mecanismos Innovadores.** La infraestructura sostenible es clave para el crecimiento, la reducción de la pobreza y la prosperidad compartida en América Latina y el Caribe, fomenta el desarrollo económico, el empleo, el desarrollo de los mercados locales de bienes y servicios, y la integración física social. Cuando es sostenible, mejora la calidad de vida al proteger los recursos naturales y el medio ambiente, y conlleva una serie de beneficios ambientales y sociales. La región requiere continuar avanzando para movilizar recursos hacia las cuantiosas inversiones necesarias para cerrar la brecha de infraestructura. En ese contexto, la reunión tendrá como objetivo analizar los enfoques actuales y compartir experiencias y buenas prácticas en la innovación de instrumentos y mecanismos para el financiamiento de la infraestructura ambientalmente sostenible en América Latina y el Caribe.

Lugar y fechas: Por definir. II semestre de 2021.

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) de México / organismos multilaterales.

5. ECOSISTEMAS DE EMPRENDEDORES Y EMPRESAS INNOVADORAS

Estudios e Investigaciones

- **Iniciativas de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras.** A fin impulsar la autonomía económica de las mujeres y contribuir a reducir la brecha de género en materia de desarrollo económico a través del crédito para el emprendimiento, para la creación o consolidación de micronegocios o empresas innovadoras, para la ampliación de activos y el mayor acceso a la tecnología por parte de mujeres empresarias; los bancos de desarrollo están impulsando programas de emprendimiento dirigido exclusivamente a mujeres. Por ello, las estrategias de atención focalizan su acción en optimizar las condiciones de acceso a servicios financieros y no financieros a estas mujeres empresarias, en particular en empresas de Pymes, contribuyendo al desarrollo, fortalecimiento y crecimiento de sus negocios. Ofrecerá servicios complementarios como formación de capacidades, acceso a redes y mentores, y oportunidades de conexión con mercados nacionales y mundiales. Con ese propósito, en este informe se hará un relevamiento y caracterización de los diferentes programas de financiamiento para mujeres emprendedoras en operación en la banca de desarrollo.

Fecha: I Semestre de 2021.

Elaborado por: ALIDE / instituciones miembros.

Seminario On-line

- **CORFO: Prácticas en apoyo al ecosistema de emprendimiento e innovación.** Compartir conocimientos sobre las políticas públicas relacionadas al emprendimiento e innovación en Chile, y las actividades de Corfo como organismo ejecutor que facilita el emprendimiento, la innovación, y la mejora de la competitividad de las empresas de menor tamaño. Se examinará el rol de Corfo, sus programas estratégicos, labores en emprendimiento (capital semilla, incubadora/aceleradora, apoyo a fondos de inversión), innovación y financiamiento. Asimismo, se comentará sobre las actividades de GobLab (Laboratorio de Gobierno) y StartUp Chile (programa creado para atraer emprendedores de alto potencial, y fortalecer redes con el ecosistema de emprendimiento).
Fechas y Lugar: IV Trimestre de 2020 (Noviembre). Plataforma Zoom.
Organizadores: ALIDE / Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) de Chile.

6. MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

Reuniones Técnicas

- **Building sustainable and resilient responses to the Covid-19 crisis -Latin America & the Caribbean...Towards a Global Summit of Development Banks.** Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Acuerdo de París sobre el Clima y el prominente rol de las instituciones financieras de desarrollo en su contribución a esas agendas, en particular en la movilización de los necesarios recursos privados y públicos; conlleva una revisión del paradigma y ajuste de estrategias de la banca de desarrollo para alinear su apoyo financiero a las inversiones sostenibles y ayudar asimismo a que otros flujos financieros se dirijan al financiamiento sustentable mediante un efecto de “entrenamiento” o “demostración” de sus inversiones para otros actores y el sector privado. En la actual coyuntura, se analizará la relación entre las ingentes inversiones que requiere en el corto plazo la recuperación económica por la crisis del COVID 19, y el alineamiento a los objetivos de sustentabilidad de largo plazo. Se llevará a cabo en el marco de la Asamblea de ALIDE y en camino a la cumbre mundial de bancos de desarrollo prevista a celebrarse en París en noviembre de 2020 convocada por el International Development Finance Club (IDFC), con la colaboración de ésta y otros bancos y agencias de cooperación internacional.
Lugar y fechas: Evento virtual. 7,9,13 & 15 de octubre de 2020.
Organizadores: ALIDE/ International Development Finance Club (IDFC) / Banco Interamericano de Desarrollo (BID) / Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) / Agence Francaise de Développement (AFD).

Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico: Productos para Financiamiento de Proyectos Medioambientales en la Banca de Desarrollo.** Las IFD nacionales en alianza con los organismos financieros y no financieros regionales y multilaterales son pioneras en el desarrollo de productos para el financiamiento de proyectos medioambientales. Los programas e iniciativas en marcha en dichas instituciones así lo evidencian y se espera que tengan un rol aún mucho más importante dado su posicionamiento estratégico en los sistemas financieros locales, donde cuenta con amplia capacidad de difusión; viabiliza la identificación y generación de proyectos público-privados y la necesaria coordinación entre actores relevantes dentro de las agendas nacionales de cambio climático; pueden contar con fondeo multilateral que sirva de contraparte a otras fuentes de fondos externos; provee fondeo de segundo piso que incentiva la toma de riesgo por parte de los intermediarios financieros; puede otorgar garantías parciales de crédito, financiamiento sindicado con intermediarios financieros y agencias nacionales con fondos ad-hoc. El objetivo de este documento técnico es identificar, recopilar y sistematizar los resultados de las iniciativas y programas de apoyo a proyectos medioambientales, ya sea por su participación en estas iniciativas; promoviendo en sus clientes la adopción de prácticas que permitan minimizar o erradicar riesgos ambientales; promoviendo la aplicación de prácticas de gestión ambiental y de desarrollo sustentable; mediante financiamiento, asistencia técnica u otras formas.
Fecha: I Trimestre de 2021.
Elaborado por: ALIDE.

Premio ALIDE Verde

Las instituciones financieras de desarrollo están llamadas a desempeñar un papel de primera importancia en el desarrollo sustentable de los países, contribuyendo al desarrollo del tejido productivo local, no de forma altruista o asistencialista, sino buscando que las actividades productivas, además de ser económicamente viables y socialmente justas, esto es que incluyan a los actores involucrados y sean ambientalmente responsables, a fin de lograr la conservación y preservación del medio ambiente. En este campo, tanto las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe como de Europa, han sido pioneras en el desarrollo de programas de financiamiento para la mitigación y adaptación al cambio climático, así como en la gestión ambiental y social en sus operaciones.

Para distinguir estas actividades o iniciativas, desde el año 2010 los Premios ALIDE de Reconocimiento a las Mejores Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo, otorgan una distinción especial anual en la categoría **PREMIO ALIDE VERDE**, al que las instituciones financieras de desarrollo pueden presentar las iniciativas o programas en cualquiera de estas tres formas: 1) por su participación en estas iniciativas; 2) por promover en sus clientes la adopción de prácticas que permitan minimizar o erradicar riesgos ambientales; y/o 3) por promover la aplicación de prácticas de gestión ambiental y de desarrollo sustentable.

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso On-line: Financiamiento de la Eficiencia Energética y la Transición Ecológica.** Proporcionar a las instituciones financieras de desarrollo una estrategia -paso a paso- para llevar a cabo el trabajo preparatorio necesario para estructurar los programas financieros para iniciativas de cambio climático en sus respectivos países, y para asegurar la participación de los bancos locales. Durante el seminario se compartirán ejemplos concretos de proyectos con estudios de caso utilizados para ilustrar los temas presentados por los expertos, conferencistas de la AFD y de otras instituciones líderes en la materia.
Fechas: Primera quincena del mes de octubre de 2020.
Organizadores: ALIDE / Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD) / Econoler de Canadá.

7. FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO: GESTIÓN BANCARIA, ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y TECNOLOGÍAS FINANCIERAS

7.1 Administración y Gestión de Riesgos

Capacitación Presencial en Mejores Prácticas en Banca de Desarrollo

- **Seminario - Taller Internacional: Riesgo de Mercado y Liquidez con Series de Tiempo y Modelos GARCH.** El propósito es que participantes logren comprender los principales modelos utilizados en la teoría de series de tiempo y otras aplicaciones adicionales como simulación de cartera financiera con correlación, asimismo, desarrollará casos prácticos de identificación y pronósticos con los primeros modelos. Adicionalmente, conocerán los enfoques de diferentes metodologías utilizadas en el análisis de riesgos, profundizando más en el modelo GARCH el cual será explicado mediante casos prácticos.
Lugar y fechas: Lima, Perú, 4-6 de marzo de 2020.
Organizadores: ALIDE.

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso a Distancia: Gestión del Riesgo Operacional: Estrategia y Prácticas para la Gestión del Negocio en Bancos e Instituciones Financieras.** En el curso se proporcionará un panorama completo de la gestión de riesgo operativo desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión, para lo cual se ofrecerá elementos prácticos y técnicas adecuadas para la gestión del riesgo operacional, técnicas de mitigación y toma de decisiones, así como se examinará algunas metodologías de gestión de riesgo operacional. El curso analiza los distintos componentes del riesgo desde la perspectiva del negocio, el control y la gestión propia del riesgo operacional.
Fechas: 27 de enero - 8 de marzo de 2020.
Organizador: ALIDE.
- **Curso a Distancia: Manejo de Crisis, Riesgos Estratégicos y Reputacionales en Instituciones Financieras.** El curso abordará los temas de riesgo estratégico y reputacional para la gestión de la crisis, planteando cómo podemos analizarlos, cómo podemos evaluarlos de modo práctico, qué alternativas tenemos y escoger las más acertadas, tomando en cuenta la incertidumbre y las estrategias de mitigación disponibles. Asimismo, se presentarán temas de manejo inmediato de crisis, todo esto con el objeto de

asegurar el desempeño y la fortaleza de los bancos e instituciones financieras en el corto, mediano y largo plazo.

Fechas: 25 de mayo – 5 de julio de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Curso On-line: Calificación de Cartera Comercial en Instituciones Financieras.** La pandemia del COVID-19 y los efectos de crisis que esta implica nos llevará al antes y después del 2020. Ante un escenario así, eventualmente comenzará el proceso de recuperación en el que la banca en general comenzará con programas de estímulo a la economía, y más que nunca, los procesos de originación y calificación cobrarán una gran importancia para proteger la calidad de la cartera de manera que no ponga en riesgo la solvencia de las instituciones financieras. Por ello, el presente curso tiene por objetivo que los participantes comprendan y apliquen las diversas metodologías que se aplican para calificar y provisionar cartera de créditos empresariales.

Fechas: 15 de junio - 7 de julio de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Curso a Distancia: Stress Testing en Carteras de Crédito y Portafolios de Inversión.** El objetivo es dar a conocer paso a paso cómo se realizan los análisis de estrés, identificando los factores macroeconómicos tales como la inflación, tipo de cambio, déficit fiscal y tasas de interés que inciden en indicadores de deterioro de la cartera, así como se compartirán metodologías de cálculo de la sensibilidad de la cartera a estas variables y realizar análisis de estrés a diferentes niveles de confiabilidad estadística. Con estos resultados, los participantes podrán proyectar el valor de los portafolios de inversión, así como su posible riesgo y rendimiento, optimizando los portafolios de varios activos tomando en cuenta diferentes tipos de restricciones.

Fechas: 10 de agosto – 13 de septiembre de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Taller On-line: Gestión de Riesgo Operacional en Instituciones Financieras.** Proporcionar al participante una guía eficiente para identificar, medir, mitigar, monitorear, controlar e informar estos potenciales riesgos y verificar la eficiencia del proceso de gestión de riesgos operacionales, a través de la presentación de estudios de caso reales y la discusión e intercambio de experiencias con los participantes.

Fechas: 17 de septiembre – 22 de octubre de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Curso On-line: Gestión de Riesgos en las Operaciones y Negocios Fiduciarias.** Proporcionar a los participantes las herramientas necesarias para que tengan la capacidad de elaborar, expresar y defender un criterio sólido frente a la manera como deben gestionarse y administrarse los distintos riesgos a los que se encuentran expuestos tanto los sujetos autorizados para actuar como fiduciarios, como los distintos tipos de productos fiduciarios que se comercializan en el mercado.

Fechas: 29 de septiembre – 27 de octubre de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Curso On-line: Capitalización Bancaria y Gestión de Riesgo Operacional.** Se buscará que los participantes comprendan y apliquen las reglas para la determinación del índice de capital y la importancia de la gestión de riesgos operacionales. Adicionalmente, se proporcionará los fundamentos y metodologías para el correcto cálculo de los requerimientos de capital y así asegurar una adecuada evaluación de la solvencia de la institución. Del mismo modo, se brindará los elementos necesarios para identificar, medir y mitigar de forma adecuada el nivel de exposición al riesgo operacional, con base en los estándares nacionales e internacionales.

Fechas: 6 de octubre – 10 de noviembre de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Curso On-line: Gestión de Riesgos Financieros con Simulación, Series de Tiempo y Cópulas.** Los participantes ejercitarán y reforzarán los conocimientos adquiridos mediante la realización de ejercicios dentro del seminario - taller a su propio paso. Al final del seminario - taller, los participantes podrán implementar de forma práctica e inmediata las metodologías avanzadas en la gestión de riesgos financieros, así como su uso práctico: series de tiempo, simulación de Monte Carlo, optimización con restricciones y cópulas.

Fechas: 4 de noviembre – 9 de diciembre de 2020.

Organizador: ALIDE.

Seminario On-line

- **Gestión Corporativa de Riesgos en un Entorno de Crisis: Buenas prácticas del Banco Nacional de Costa Rica.** Esta actividad tiene por objetivo promover el conocimiento y análisis de la gestión de créditos y riesgos, transformación digital, ciberseguridad y continuidad del negocio, a partir de las propias experiencias del Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) y de la interacción y aportes de representantes de la banca de desarrollo. El Banco Nacional es una destacada institución miembro de nuestra Asociación y líder en la gestión integral de riesgos. Las conferencias previstas servirán para interiorizarse, principalmente, sobre las iniciativas y soluciones del BNCR en gestión de créditos y riesgos (financiero, tecnológico, emergentes) en la actual coyuntura; y serán útil referencia para las instituciones financieras en su labor de identificación, medición y gestión de riesgos.
Fechas y Lugar: 30 septiembre, 1 y 2 de octubre de 2020. Plataforma Zoom.
Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Costa Rica (BNCR).

7.2 Gestión Bancaria, Tesorería y Cartera de Créditos

Reunión

- **Reunión sobre Estrategias de Tesorería en Banca de Desarrollo. Estructuraciones, Emisiones y Mercados Financieros.** En las necesidades de fondeo y captación de recursos en moneda nacional y extranjera de la banca de desarrollo para su función de financiamiento e inversión de mediano y largo plazos, así como en el fortalecimiento del capital del banco para ese fin, es importante contar con una función de tesorería sólida y bien desarrollada, al igual que con estrategias de mercados financieros para la diversificación de instrumentos.
Se planteará este seminario para co-organizarse junto a Nacional Financiera de México e intercambiar las buenas prácticas internacionales.
Lugar y fechas: Ciudad de México. Fechas por definir.
Organizadores: ALIDE / Nacional Financiera (Nafin).

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso a Distancia: Gestión de Riesgo de Créditos y Cobranzas basado en el Análisis de Datos.** Durante el curso los participantes tendrán un panorama más completo del riesgo de crédito y cobranzas desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión. Además, se analizarán los principios generales del adecuado uso del análisis y el gobierno de datos para una adecuada gestión del riesgo crediticio y de las cobranzas de créditos minoristas, se relacionará el riesgo de crédito con la evolución de la banca minorista y el análisis de datos y se contextualizará la transformación digital y uso de metodologías ágiles para la gestión de riesgo de créditos y cobranzas.
Fechas: 8 de junio – 12 de julio de 2020.
Organizador: ALIDE.
- **Curso On-line: Instrumentos de Financiamiento del Mercado de Capitales.** Los mercados bursátiles y de capitales domésticos, como concepto clave en el campo de las innovaciones financieras aplicadas, puede ser incorporado a las estrategias nacionales de fomento y asistencia al sector productivo y al desarrollo de infraestructura, potenciando una movilización eficiente del ahorro nacional hacia el financiamiento de largo plazo. Los bancos de desarrollo deben prepararse ante semejante oportunidad, a partir de comprender los mejores modelos de negocio y sus respectivas derivaciones aplicativas, desde la posibilidad de diseñar soluciones asistenciales que permitan maximizar el alcance de sus estrategias de posicionamiento y un mejor cumplimiento de sus mandatos institucionales.
Fechas: 12 de noviembre – 17 de diciembre de 2020.
Organizador: ALIDE.

7.3 Control y Soporte de las Operaciones Bancarias

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso a distancia: Hacia un Sistema de Gestión de la Integridad: Metodología para la Gestión de Riesgos de Integridad.** El curso proporciona a los participantes conceptos y metodologías para implementar un sistema de gestión de integridad, que se soporte en la identificación, evaluación, tratamiento y reporte del riesgo de integridad, bajo estándares y mejores prácticas internacionales. Para lograr ello, se: 1) identificará la importancia de la gestión de riesgo de integridad para el buen gobierno corporativo; 2) brindará información teórica –práctica para la implementación de un Sistema de Gestión de la Integridad; y 3) guiará a los participantes en la construcción de la Matriz de Riesgos de Integridad de un proceso

específico.

Fechas: 13 de abril – 2 de mayo de 2020.

Organizadores: ALIDE.

- **Curso On-line: Fundamentos del Scrum para la Gestión de Proyectos Ágiles.** En el presente curso los participantes podrán adquirir conocimientos para implantar con éxito métodos ágiles en los proyectos de la forma más efectiva, potenciando la creatividad, desarrollando productos/servicios innovadores, trabajando en entornos complejos y mejorando el time-to-market, lo cual redundará en una mayor competitividad y productividad de la empresa.

Fechas: 1 - 13 de julio de 2020.

Organizadores: ALIDE / Dogma Solutions SRL (Argentina).

- **Curso a distancia: Plan de Continuidad y Seguridad de la Información.** Se proporcionará a los participantes todos los elementos para entender y conocer las normas estándares internacionales sobre seguridad de la información (ISO 27001:2013) y la continuidad de negocios (ISO 22301:2012). El hecho de que una empresa base su gestión de seguridad de la información y continuidad de negocios en un estándar internacional requiere una participación a todo nivel de la institución y se desliga de la clásica concepción en la cual se piensa que tanto la seguridad como la continuidad es un tema meramente tecnológico. Finalmente, los participantes conocerán cómo una institución debe garantizar la seguridad de su información, los riesgos que afronta, el impacto en las operaciones de negocio y cuáles serían las estrategias para seguir.

Fechas: 13 de julio -23 de agosto de 2020.

Organizadores: ALIDE.

- **Curso On-line: Creación de Productos para la Banca usando Métodos Ágiles.** Mediante el curso los participantes aplicarán el marco de trabajo ágil Scrum para el desarrollo y/o reformulación de productos o servicios de la banca de inclusión y desarrollo, implantado con éxito métodos ágiles en los proyectos de la forma más efectiva, potenciando la creatividad, desarrollando productos/servicios innovadores, trabajando en entornos complejos y mejorando el time-to-market, lo cual redundará en una mayor competitividad y productividad de la empresa.

Fechas: 26 de agosto – 23 de septiembre de 2020.

Organizadores: ALIDE.

7.4 Desarrollo y Gestión de Recursos Humanos en Banca

Seminario On-line

- **Gestión del Talento Humano y Transformación Digital en Época de Crisis (Covid-19).** En la actual coyuntura de pandemia y restricciones a nivel laboral y social a niveles sin precedentes, se hace necesario reafirmar el liderazgo, la gestión del talento humano y el soporte a los colaboradores de nuestras instituciones financieras, para dar continuidad a las operaciones y atención a nuestros clientes internos y externos. En este contexto, nuestro seminario On-line tiene por objetivo examinar un conjunto de buenas prácticas sobre liderazgo, gestión de talento humano, transformación digital y asuntos relacionados en la etapa Covid, desde la visión y experiencia de destacados ejecutivos de bancos y consultores internacionales. Asimismo, será una oportunidad propicia para evaluar el impacto del *home office*, visualizar posibles escenarios y desafíos en las instituciones financieras durante la “nueva normalidad” y alentar la interacción entre gerentes y profesionales de recursos humanos respecto a estrategias que contribuyan a liderar el cambio, fortalecer a equipos y generar mayor valor en las organizaciones.

Fechas y Lugar: 21 al 24 de Julio de 2020. Plataforma Zoom.

Organizador: ALIDE. Garantizar SGR de Argentina y la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) de Perú, colaboran como ponentes.

7.5 Gobierno Corporativo y Responsabilidad Social

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

- **Curso a Distancia: Gestión del Riesgo de Lavado de Activos. Metodologías para el Diseño y Fortalecimiento de los Sistemas de Prevención en Bancos e Instituciones Financieras.** Se brindará a los participantes conceptos y metodología para identificar, evaluar y gestionar el riesgo de lavado de activos de acuerdo con las recomendaciones, mejores prácticas y obligaciones, tanto en los relacionado a los aspectos teóricos de análisis, como las herramientas de aplicación en el sector. El curso tratará también

los componentes del riesgo de lavado de activos y el análisis de los procesos que permitan la implementación de controles operativos.

Fechas: 30 de marzo – 10 de mayo de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Curso a Distancia: Cumplimiento Institucional y Riesgos de Lavado de Dinero en Bancos e Instituciones Financieras.** Se proporcionará a los participantes una visión integral de los diferentes componentes que están involucrados en la función de cumplimiento normativo en las instituciones financieras, asimismo, se analizará las herramientas técnicas que deben aplicarse en el ejercicio de la identificación, detección y control del riesgo de lavado de activos.

Fechas: 27 de julio – 6 de septiembre de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Curso On-line: Gobierno Corporativo para Instituciones Financieras de Desarrollo.** Capacitar a los participantes en el concepto, justificación y alcance de los principales estándares internacionales de gobierno corporativo, a través de una guía metodológica práctica que lleve a una total comprensión sobre la materia.

Fechas: 7 de septiembre - 7 de octubre de 2020.

Organizador: ALIDE.

- **Curso On-line In-House: Gestión de Riesgo de Lavado de Activos.** Proporcionar a los miembros de la Junta Directiva y funcionarios de las áreas operacionales acerca de los conceptos y metodología para identificar, evaluar y gestionar el riesgo de lavado de activos de acuerdo con las recomendaciones, mejores prácticas y obligaciones, tanto los aspectos teóricos de análisis, como las herramientas de aplicación en el sector. El curso tratará también los componentes del riesgo de lavado de activos y el análisis de los procesos que permitan la implementación de controles operativos. Preparado especialmente para el Banco Hondureño de la Producción y la Vivienda (BANHPROVI),

Fechas: Septiembre - octubre de 2020 (fechas por definir).

Organizador: ALIDE / BANHPROVI.

7.6 Seguimiento, Medición y Evaluación de Impacto y Desempeño

Estudios e Investigaciones

- **Informe Técnico: Situación y Desempeño de la Banca de Desarrollo Latinoamericana, 2020.** Analizará los principales rasgos y características de la situación y desempeño operacional y financiero de las IFD. Específicamente se examinará la estructura de los activos, fuentes de fondeo, estructura de la cartera por plazo, sector y tamaño de empresa, estructura de ingreso y gastos, rentabilidad, cartera morosa, etc. Asimismo, se analizarán las acciones y el proceso de internacionalización de la Banca de Desarrollo a través de agencias, subsidiarias, filiales u oficinas de representación en el exterior; el establecimiento de convenios de corresponsalía bancaria y acuerdos de cooperación técnica y financiera entre instituciones financieras de desarrollo y con entidades financieras extra-regionales; el acceso al mercado de capitales con la emisión de acciones, bonos u otros tipos de papeles de deuda para canalizarlos al financiamiento empresarial y de grandes proyectos; la participación en representación de sus respectivos gobiernos en organismos de financiamiento internacional más allá de su subregión; así como su presencia en organismos internacionales o iniciativas de alcance regional y mundial que tratan temas de su interés.

Fecha: Noviembre de 2020.

Elaborado por: ALIDE.

Seminario On-line

- **Financiamiento, Monitoreo y Evaluación de la Banca de Desarrollo: Experiencias Internacionales y Propuestas en un Entorno de Crisis.** Se presentarán las iniciativas desarrolladas por el Banco do Nordeste do Brasil y de otras instituciones financieras de América Latina en el ámbito de metodologías de monitoreo y evaluación del impacto de la banca; y las propuestas del grupo de participantes respecto a las principales dificultades, desafíos y perspectivas para la agenda de efectividad en la banca de desarrollo de América Latina. Los conocimientos y experiencias internacionales que se compartirán serán de utilidad para los bancos participantes en sus proyectos de creación o fortalecimiento de unidades de monitoreo y evaluación, e igualmente contribuirá al diseño y/o mejoramiento de sus instrumentos de monitoreo y evaluación del impacto crediticio en los beneficiarios. Se efectuó la consulta al Banco do Nordeste, recibiendo su favorable disposición en apoyo a esta actividad.

Fechas y Lugar: IV Trimestre de 2020 (noviembre). Plataforma Zoom.

Organizadores: ALIDE / Banco do Nordeste do Brasil y otros bancos de desarrollo de América Latina.

8. COOPERACIÓN FINANCIERA Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIONES

Misiones de Cooperación y Negocios

- **Misión de Altos Ejecutivos de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe a KfW.** El tema central para examinar será la experiencia de Smart Cities en Alemania. Asimismo, se presentarán las actividades y prácticas de KfW en áreas técnicas relevantes, y el fomento de la cooperación y negocios con las instituciones participantes. KfW es un banco de desarrollo de segundo piso, que opera en el ámbito del fomento doméstico (financiamiento de pequeñas y medianas empresas, vivienda, eficiencia energética, proyectos de municipios) y del fomento internacional (sector público y privado, exportaciones alemanas y europeas). La Misión está dirigida a directivos y gerentes senior de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe.
Lugar y fechas: Alemania, 6 al 10 de septiembre de 2021 (fechas por confirmar).
Organizadores: ALIDE / KfW – Banco de Desarrollo de Alemania.

9. PREMIOS ALIDE 2020: MEJORES PRÁCTICAS EN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

El objetivo es identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, a fin de reconocer y realzar la labor de estas instituciones en el desarrollo económico y social de los países de la región.

Desde el año 2008 se ha distinguido en las 11 ediciones de este Premio a 61 innovaciones, provenientes de 31 entidades miembros de ALIDE. En esta ocasión, la edición 2020 tiene como objetivo identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, e instituciones financieras de desarrollo extrarregionales miembros de ALIDE, a fin de reconocer y realzar la labor de estas instituciones en el desarrollo económico y social de los países de la región.

Para efectos del concurso, se consideran tres categorías principales y una especial (*Ver Premio ALIDE Verde*) en las que pueden participar las instituciones; y que tienen como finalidad cubrir aspectos relacionados con la actividad y gestión de las instituciones financieras de desarrollo. Las categorías principales son: **1) Productos Financieros; 2) Gestión y Modernización Tecnológica; 3) Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social y (4) Bancos Extrarregionales.**

El año 2018, se incluyó la categoría de bancos extrarregionales para reconocer las innovaciones y buenas prácticas de los bancos miembros de ALIDE de fuera de la región.

Las propuestas a presentar deben cumplir con los requisitos siguientes: que estén alineadas con el mandato social del banco, que sean innovadoras, que los beneficios sean cuantificables, que los beneficiarios sean claramente identificables, que sea documentada y de preferencia susceptible de ser tomada como referencia para replicarse en otras instituciones financieras de desarrollo, que la institución esté dispuesta a compartir la información del programa/servicio con otras entidades miembros de ALIDE a efectos de promover con su know how mejores prácticas financieras en la Banca de Desarrollo latinoamericana. La evaluación realizada por un jurado independiente se hace tomando en consideración criterios de **relevancia, impacto en sector, objetivo, resultados, innovación y sostenibilidad** en el tiempo.

10. COMUNICACIÓN, INFORMACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

10.1 Comunicación

En lo que a comunicación se refiere, se aplicará publicidad de forma estratégica, para reforzar el alcance de las publicaciones con mayor exposición a nuevos públicos. Una página web no es un ente fijo, sino vivo. Al ser esta afirmación un principio del diseño web, se prevé realizar optimización en la plataforma actual, a fin de mantenerla actualizada y vigente. Además, se reforzará la presencia de ALIDE en medios de prensa, misma que en el último periodo continuó marcando crecimientos importantes.

- **Revista Banca & Desarrollo.** Publicación trimestral con artículos técnicos de análisis sobre situación, tendencia y casos de financiamiento para el desarrollo. Este año se continuará fomentando la participación de las instituciones miembros en la producción de la revista, mediante la publicación de artículos de su propia autoría. Para ello, se fortalecerá la exposición de la revista, mediante el envío de correos que presenten su contenido y refresquen su posicionamiento.

- **Boletín Alide Noticias.** De edición bimestral, este boletín reúne la información de las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de la Banca de Desarrollo. Este año se continuará con la entrega puntual y oportuna de la publicación, buscando que los ejecutivos estén actualizados.
- **Boletín Electrónico E-Banca.** Editado con una periodicidad mensual, publica noticias destacadas sobre las actividades y aspectos relacionados al acontecer de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe. Se distribuye por medios electrónicos a una amplia base de ejecutivos y funcionarios de los bancos de desarrollo e instituciones vinculadas. La base de datos es periódicamente actualizada.
- **Boletín Electrónico E-News (en inglés).** Elaboración de cuatro ediciones anuales de este boletín electrónico dirigido a personas de habla inglesa, con información variada sobre las principales actividades de ALIDE y temas de análisis técnico sobre la banca y el financiamiento para el desarrollo en la región. La base de datos a la que se distribuye este boletín es permanentemente actualizada con nuevos correos electrónicos.
- **Portal de ALIDE.** Plataforma especializada en el mundo de la banca y las finanzas de desarrollo. Es actualizada permanentemente, tanto en lo que refiere a contenido como en su presentación de los mismos. Contiene noticias, artículos, publicaciones, entrevistas, videos, infografías y demás productos que abordan la temática del financiamiento para el desarrollo en la región. Además, contiene secciones exclusivamente dedicadas a la acción de las instituciones miembros. Este año con el apoyo del BID se ha previsto para en el presente año desarrollar una sección con información sobre seguimiento, medición y evaluación de impacto y desempeño en las instituciones financieras de desarrollo.
- **Redes Sociales.** Las redes sociales son uno de los principales canales de comunicación de ALIDE, debido a que permiten interactuar de forma directa con el público, además de realizar publicaciones de forma coordinada con las cuentas oficiales de las instituciones. ALIDE cuenta con presencia en cinco redes sociales: Facebook, Twitter, LinkedIn, YouTube y Flickr. Este año, además de mantener un ritmo constante de publicación, tomando la base del Plan de Medios de ALIDE, se hará mayor uso de otros canales de comunicación, permitiendo así llegar a más público.
- **Presencia en medios de comunicación.** La comunicación con la prensa se hace a través de comunicados que informan sobre los eventos, documentos, publicaciones, convenios, premios y novedades de ALIDE. al igual que el 2019, tomando como base el importante crecimiento de menciones a ALIDE en publicaciones, se espera valerse de este tipo de publicidad para fortalecer este crecimiento, específicamente en medios de alcance regional.

10.2 Información y Gestión del Conocimiento

El Centro Latinoamericano de Documentación, mantendrá el servicio de información con acciones determinadas a facilitar el acceso a la información relevante de apoyo a la gestión de las instituciones miembros, mediante la plataforma Databank y otros instrumentos de difusión para su beneficio. Asimismo, continuará con acciones que busquen el fortalecimiento de las relaciones con las unidades de información de las entidades miembros de la Asociación, y la Red de Información de ALIDE (Rialide), relanzando este mecanismo de intercambio y cooperación bajo el concepto de gestión de conocimiento y administración de la información.

En ese sentido, se coordinarán actividades conjuntas, el intercambio de información y publicaciones, la organización de reuniones sobre temas de interés en el área de la información, el desarrollo y promoción de actividades de capacitación y el debate e intercambio de mejores prácticas en la gestión de la información, a través de la organización de grupos de discusión o foros que permitan su participación interactiva; el intercambio de información, por medio de las bibliotecas depositarias de las publicaciones de ALIDE y de otras relacionadas; y acciones conjuntas para el fortalecimiento de la Red.

Comité de Gestión del Conocimiento-Establecimiento de Redes de Información y Conocimiento

Teniendo en cuenta la gran demanda y generación de información y conocimiento de las instituciones financieras de desarrollo, es de gran relevancia el establecimiento de canales de cooperación entre sus unidades de información, enfocados en la gestión de la información y el conocimiento, se buscare constituir redes de conocimiento como una forma de preservación de la memoria de las instituciones involucradas, y como un medio de registro y difusión del conocimiento generado, en beneficio de los bancos de desarrollo.

Para ello, se coordinará con unidades de información y unidades gestoras de conocimiento de las instituciones miembros de distintos países, para la formalización y realización de actividades conjuntas en áreas de interés para el fortalecimiento de la Red.

- **VII Reunión de la Red RIALIDE-BR.** A través de su Centro de Pesquisa de Informações e Dados (COPED), del Área de Planejamento / Departamento de Informação e Conhecimento, del BNDES, se efectuará las actividades consideradas en el Programa de Trabajo acordado en la reunión del año 2019. En esta reunión se evaluará los alcances del trabajo conjunto de la Red, para realizar una planificación estratégica que permita el afianzamiento y trabajo en los próximos cinco años. Se revisará temas relacionados a la internacionalización de la red, mecanismo de difusión de publicaciones, e identificación de mejores prácticas en la administración de la información y gestión del conocimiento, mediante la elaboración de estudios de caso de las organizaciones participantes.

Lugar y fecha: Río de Janeiro, Brasil. Fechas por definir. III Trimestre de 2021.

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) / otras instituciones miembros en Brasil.

- **VII Seminario de Gestión de la Información y del Conocimiento para El Desarrollo.** El objetivo es examinar la gestión de la información y del conocimiento, y exponer las buenas prácticas de administración de información y gestión del conocimiento de las instituciones asociadas a Rialide.

Lugar y fecha: Río de Janeiro, Brasil. Fechas por definir. III Trimestre de 2021.

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) / otras instituciones miembros en Brasil.

- **DATABANK: Banca y Finanzas para el Desarrollo.** Es una plataforma que permite el acceso a las Bases de Datos de ALIDE de los Bancos de Desarrollo, organismos internacionales e instituciones relacionadas con las finanzas y el desarrollo, con los cuales ALIDE lleva a adelante actividades conjuntas. Al respecto, cabe citar la **Base de Información Estadística Financiera e institucional de Bancos de Desarrollo**, que contiene información de balances, estados de pérdidas y ganancias, tipos de servicios y operaciones que ofrecen, distribución sectorial de su cartera de préstamos, **indicadores** de cartera, entre otros; la **Biblioteca Virtual** de ALIDE (repositorio de documentos técnicos en texto completo <http://alidedatabank.org/index.php> Plataformas **Finanzas** **Carbono** (<http://finanzascarbono.org/>) y **GFL Financiamiento Verde en América Latina y el Caribe** (<https://www.greenfinancelac.org/>) en Alianza con el BID y la plataforma **CAFIR - Centro de Aprendizaje en Finanzas e Inversiones Rurales:** (<http://www.ruralfinanceandinvestment.org/es>) en coordinación con FAO, que contiene información y documentos del trabajo que realizan a nivel técnico o de proyecto, de desarrollo de capacidades y de investigación y creación de conocimiento en el sector agrícola y rural y el Grupo Regional de Desarrollo de APPs (<https://grupoapps.org/>) especializada en ofrecer información sobre el mundo de las asociaciones público privadas (APP) y su relación con los bancos. Por otra parte, en alianza con el BID, está en coordinación la creación de la plataforma “Centro de Conocimiento sobre Banca de Desarrollo”, cuyo propósito es difundir publicaciones, información, noticias y otros recursos sobre Banca de Desarrollo vinculado a digitalización, monitoreo y evaluación, género, financiamiento verde, agricultura, vivienda, infraestructura y PPP, inclusión financiera y emprendimiento.

Mediante la plataforma DATABANK, se ofrecerá información financiera actualizada y se facilitará el acceso a las bases de datos financieros y de la banca desarrollo, así como la de organismos internacionales e instituciones relacionadas al financiamiento del desarrollo y a las líneas de acción de los bancos de desarrollo y que forman parte del trabajo conjunto de ALIDE y sus miembros. Asimismo, la Biblioteca Virtual ofrece el repositorio más completo informes técnicos y estudios sobre banca de desarrollo disponible a texto completo y recursos de información de organismos relacionados a la actividad de la banca de desarrollo.

Igualmente, se continuará con la construcción del repositorio latinoamericano de información sobre banca de desarrollo y temas afines. Para ello, se mantendrá alianzas estratégicas y convenios con instituciones financieras de desarrollo y otras instituciones especializadas, con el fin de intercambiar documentos y publicaciones en texto completo.

Con la finalidad de promover el uso de la información, se diseñará un boletín de alerta de actualización de información y registros en la Biblioteca Virtual, en formato para teléfono móvil.

- **OBSERVATORIO “Acciones de la Banca de Desarrollo frente a la crisis”.** En la página web de ALIDE, se planificó crear una sección especial, como un observatorio sobre las acciones y medidas específicas de los organismos multilaterales, regionales e instituciones financieras de desarrollo, gobiernos y bancos centrales, para apoyar al sector productivo y social hacer frente a esta crisis (<http://www.alide.org.pe/acciones-de-la-banca-de-desarrollo-frente-a-la-crisis/>) en español) y <http://www.alide.org.pe/en/development-finance-institution-actions-and-measures-to-support-the-crisis/> (en inglés). Para ello se ha contado con la colaboración de los bancos de desarrollo miembros de ALIDE que ha proporcionado información relacionada con este tema a fin de poder tener EL OBSERVATORIO, lo más completo y actualizado posible. Al mediados del mes de septiembre, se habían elaborado 104 reportes de noticias en idioma español y 12 reportes en idioma inglés, así como 3 Informes Técnicos en español y 3 en inglés los mismos que ha sido difundidos a través de los diversos medios de comunicación y que además pueden ser consultado en el sitio web, así como las noticias diarias que allí se actualizan.

CRONOLOGÍA DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE ALIDE 2020-2021

Anexo 1

| Lugar/ Fecha | Nombre de la Actividad | Tipo | Organizadores |
|---|---|---------------------------|--|
| 1. REUNIONES, SEMINARIOS Y FOROS | | | |
| Virtual, septiembre -octubre de 2020 | Webinarios BID – ALIDE: Instituciones Financieras de Desarrollo: temas relevantes frente al COVID y reactivación de Pymes | Webinar | BID / ALIDE |
| Virtual, 30 de septiembre de 2020 | Workshop: Respuesta de la Banca Pública a la Crisis COVID-19 y a la Recuperación Económica Experiencias Iniciales * | Reunión | BID / ALIDE |
| Virtual. 6 de octubre de 2020 | “Prioridades Regionales en las Finanzas Agrícolas” (4ta Reunión Anual de SAFIN-Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network) * | Reunión virtual | ALIDE / SAFIN-FIDA |
| Virtual. 7,9,13 & 15 octubre de 2020 | Building sustainable and resilient responses to the Covid-19 crisis –Latin America & the Caribbean...Towards a Global Summit of Development Banks * | Reunión | ALIDE/ IDFC / BID / BDMG / AFD |
| Virtual. 7,9,13 & 15 de octubre 2020 | ALIDE 2020 Asamblea General E – Events * | Sesión virtual | ALIDE |
| IV Trimestre de 2020 | Repensando la revalorización de la Agricultura en el futuro de un Mundo Post Covid | Seminario | ALIDE |
| Willemstad, Curazao Postergado. Mayo de 2021 | 47 Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE | Reunión | ALIDE |
| Willemstad, Curazao Postergado. Mayo de 2021 | 50 Reunión de la Asamblea General de ALIDE | Asamblea General | Korpodeko / ALIDE |
| Bridgetown, Barbados I Semestre de 2021 | Reunión sobre Banca de Desarrollo del Caribe | Reunión | ALIDE / Caribank / BEI |
| Río de Janeiro, Brasil Fechas por definir III Trimestre de 2021 | VII Reunión de la Red RIALIDE-BR | Reunión | ALIDE / BNDES / otras instituciones miembros en Brasil |
| Río de Janeiro, Brasil Fechas por definir III Trimestre de 2021 | VII Seminario de Gestión de la Información y del Conocimiento para el Desarrollo | Seminario | ALIDE / BNDES / otras instituciones miembros en Brasil |
| Lugar y fechas por definir II Semestre de 2021 | Seminario Latinoamericano sobre Financiamiento de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico | Seminario | ALIDE / institución miembro |
| Lugar y fechas por definir II Semestre de 2021 | Economía 4.0 y Banca de Desarrollo. Aceleración, Impacto y Financiamiento | Seminario Latinoamericano | ALIDE / institución miembro |

| Lugar/ Fecha | Nombre de la Actividad | Tipo | Organizadores |
|--|--|-------------------------|--|
| Morelia, Michoacán, México Postergado | XXV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiación para las Pymes | Reunión | Regar / FIRA / Bancomext / ALIDE / otras instituciones |
| Virtual. Primera Fase: agosto-diciembre 2020. Segunda Fase: 31 de agosto, 1, 8, 15 y 22 de septiembre. Tercera Fase: 29 de septiembre de 2020 (por confirmar). | 2ª Reunión Anual del Grupo Regional de Bancos Públicos para el Desarrollo de Asociaciones Público-Privadas (APPs) / Taller de APPs: Profundización Técnica y Modelación Financiera | Reunión | BID / ALIDE |
| Morelia, Michoacán, México Postergado | Reunión Latinoamericana sobre el Financiamiento Agrícola y Rural | Reunión | ALIDE / FIRA |
| Medellín, Colombia Fechas por definir | Ciudades Sostenibles y Competitivas: nuevos roles de la Banca de Desarrollo | Reunión | ALIDE / Findeter |
| Ciudad de México Fechas por definir | Estrategias de Tesorería en Banca de Desarrollo. Estructuraciones, emisiones y mercados financieros | Seminario Internacional | ALIDE / Nafin |
| Lugar y fechas por definir | Infraestructura y Desarrollo Urbano ambientalmente sostenible: financiación y mecanismos innovadores | Reunión Latinoamericana | ALIDE / Banobras / organismos multilaterales |

2. ESTUDIOS E INVESTIGACIONES

| | | | |
|---------------------------------|--|-----------------|--|
| Lima, Perú. Junio de 2020 | Informe Técnico "Acciones de la Banca de Desarrollo frente a la crisis, COVID-19" * | Informe Técnico | ALIDE Una primera versión fue elaborado a petición del Banco Mundial |
| Septiembre de 2020 | Banca de Desarrollo y apoyo a la Pyme durante la Crisis Covid-19 (Development Banking and Support to SMEs During the Covid-19 Crisis). * | Informe Técnico | ALIDE |
| Octubre de 2020 | Respuestas de las Entidades de Garantías para Pymes en Iberoamérica en el Contexto de la Crisis del COVID 19 | Informe Técnico | ALIDE/ Red Iberoamericana de Garantías |
| Noviembre de 2020 | Situación y Desempeño de la Banca de Desarrollo, 2020 | Informe Técnico | ALIDE |
| IV Trimestre de 2020 | Financiamiento del Desarrollo Agrícola y Rural | Informe Técnico | ALIDE |
| Lima, Perú. II Semestre de 2020 | Iniciativas de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras | Informe Técnico | ALIDE/Instituciones miembros |
| I Trimestre de 2021 | Productos para Financiamiento de Proyectos Medioambientales en la Banca de Desarrollo | Informe Técnico | ALIDE. |

| Lugar/ Fecha | Nombre de la Actividad | Tipo | Organizadores |
|--|--|----------------------------------|---|
| I Semestre de 2021 | Cumplimiento de los Principios para el Gobierno de Entidades de Garantías para Pymes en Iberoamérica | | ALIDE/ Red Iberoamericana de Garantías |
| Willemstad, Curazao Fechas por definir | Estudio Básico ALIDE 50 “Modernización tecnológica y digitalización: ¿Oportunidad para la transformación económica y social?” | Estudio | ALIDE |
| Willemstad, Curazao Fechas por definir | Premios ALIDE 2020: Mejores Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo | Concurso | ALIDE |
| Willemstad, Curazao Fechas por definir | Premio ALIDE Verde | Concurso | ALIDE |
| Permanente | DATABANK: Base de Datos de ALIDE en Banca de Desarrollo | Web Site | ALIDE |
| Permanente | OBSERVATORIO “Acciones de la Banca de Desarrollo frente a la Crisis”. (Noticias diarias y reportes en inglés y español) | Web Site | ALIDE |
| 3. MISIONES Y ENCUENTROS DE COOPERACIÓN Y NEGOCIOS | | | |
| Alemania, 6-10 de septiembre de 2021. Fechas por confirmar | Misión de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe a KfW. * Tema central: Smart Cities | Misión de Cooperación y Negocios | ALIDE / KfW-Banco de Desarrollo de Alemania |
| 4. CURSOS Y SEMINARIOS DE CAPACITACIÓN | | | |
| 27 de enero - 8 de marzo de 2020 | Gestión del Riesgo Operacional: Estrategia y Prácticas para la Gestión del Negocio en Bancos e Instituciones Financieras * | Curso a Distancia | ALIDE |
| Guatemala, Guatemala, 17-18 de febrero de 2020 | Fundamentos para Guiar a las Instituciones Financieras a la Transformación Digital: Guía Estratégica y Mejores Prácticas * | Seminario - Taller In-House | ALIDE / BANRURAL |
| 17 de febrero - 29 de marzo de 2020 | Diseño de Productos, Servicios Financieros y Sistemas de Garantías para las MYPYMES * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 3 de marzo de 2020 | De la Teoría a la Práctica en IFRS 9: El tiempo corre para las Instituciones Financieras * | Webinar | S&P Global Market Intelligence / ALIDE |
| Lima, Perú. 4-6 de marzo de 2020 | Riesgo de Mercado y Liquidez con Series de Tiempo y Modelos GARCH * | Seminario - Taller Internacional | ALIDE |
| 30 de marzo- 10 de mayo de 2020 | Gestión del Riesgo de Lavado de Activos. Metodologías para el diseño y fortalecimiento de los sistemas de prevención en Bancos e Instituciones Financieras * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 13 de abril - 24 de mayo de 2020 | Hacia un Sistema de Gestión de la Integridad: Metodología para la Gestión de Riesgos de Integridad * | Curso a Distancia | ALIDE |

| Lugar/ Fecha | Nombre de la Actividad | Tipo | Organizadores |
|--|---|-------------------|--|
| 27 de abril - 31 de mayo de 2020 | Fundamentos hacia la Transformación Digital y Desarrollo Ágil de Productos y Servicios en Instituciones Financieras * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 11 de mayo de 2020 | COVID-19: Desafíos en América Latina * | Webinar | S&P Global Market Intelligence / ALIDE |
| 11 de mayo - 21 de junio de 2020 | Riesgos Tecnológicos y de Ciberseguridad * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 25 de mayo - 5 de julio de 2020 | Manejo de Crisis, Riesgos Estratégicos y Reputacionales en Instituciones Financieras * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 8 de junio - 12 de julio de 2020 | Gestión de Riesgo de Créditos y Cobranzas basado en el Análisis de Datos * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 15 de junio - 7 de julio de 2020 | Calificación de Cartera Comercial en Bancos e Instituciones Financieras * | Curso On-line | ALIDE |
| 1 - 13 de julio de 2020 | Fundamentos del Scrum para la Gestión de Proyectos Ágiles * | Curso On-line | ALIDE / Dogma Solutions SRL de Argentina |
| 13 de julio -23 de agosto de 2020 | Plan de Continuidad y Seguridad de la Información * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 27 de julio - 6 de septiembre de 2020 | Cumplimiento Institucional y Riesgos de Lavado de Dinero en Bancos e Instituciones Financieras * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 6 de agosto - 17 de septiembre de 2020 | Fintech y el Fomento de la Inclusión Social y Financiera * | Curso On-line | ALIDE |
| 10 de agosto - 13 de septiembre de 2020 | Stress Testing en Carteras de Crédito y Portafolios de Inversión * | Curso a Distancia | ALIDE |
| 26 de agosto - 23 de septiembre de 2020 | Creación de Productos para la Banca usando Métodos Ágiles * | Curso On-line | ALIDE |
| 7 de septiembre - 7 de octubre de 2020 | Gobierno Corporativo para Instituciones Financieras * | Curso On-line | ALIDE |
| 14 de septiembre - 14 de octubre de 2020 | Gobernabilidad de Datos en las Instituciones Financieras: Guía Estratégica y Mejores Prácticas * | Curso On-line | ALIDE |
| 17 de septiembre - 22 de octubre de 2020 | Gestión de Riesgo Operacional en Instituciones Financieras * | Taller On-line | ALIDE |
| 29 de septiembre - 27 de octubre de 2020 | Gestión de Riesgos en las Operaciones y Negocios Fiduciarios * | Curso On-line | ALIDE |

| Lugar/ Fecha | Nombre de la Actividad | Tipo | Organizadores |
|--|--|------------------------|---|
| Septiembre - octubre de 2020 (fechas por definir) | Gestión de Riesgo de Lavado de Activos ** | Curso On-line In-House | ALIDE / BANHPROVI |
| 6 de octubre - 10 de noviembre de 2020 | Capitalización Bancaria y Gestión de Riesgo Operacional * | Curso On-line | ALIDE |
| 15 de octubre - 20 de noviembre de 2020 | Inclusión Financiera Digital en tiempos del Post COVID 19 * | Curso On-line | ALIDE |
| 19 al 30 de octubre de 2020 | Financiamiento de la Eficiencia Energética y la Transición Ecológica * | Curso On-line | ALIDE / AFD (Francia) / Econoler (Canadá) |
| 28 de octubre - 2 de diciembre de 2020 | Project Finance. Estructuración y Análisis de los condicionantes Legales y Financieros * | Curso On-line | ALIDE |
| Octubre de 2020 (fechas por definir) | Banca de Desarrollo en Latinoamérica: Visión Global ** | Curso On-line In-House | ALIDE / CAF |
| 4 de noviembre - 9 de diciembre de 2020 | Gestión de Riesgos Financieros con Simulación, Series de Tiempo y Cópulas * | Curso On-line | ALIDE |
| 12 de noviembre - 17 de diciembre de 2020 | Instrumentos de Financiamiento del Mercado de Capitales * | Curso On-line | ALIDE |
| 5. SEMINARIOS ON-LINE | | | |
| 21 al 24 de Julio de 2020 | Gestión del Talento Humano y Transformación Digital en Época de crisis (Covid-19) * | Seminario On-line | ALIDE. Con la colaboración de Garantizar SGR de Argentina y SBS de Perú |
| 30 de septiembre, 1 y 2 de octubre de 2020 | Gestión Corporativa de Riesgos en un Entorno de Crisis: Buenas prácticas del Banco Nacional de Costa Rica * | Seminario On-line | ALIDE / Banco Nacional de Costa Rica (BN) |
| Noviembre de 2020. Fechas por definir | CORFO: Prácticas en apoyo al Ecosistema de Emprendimiento e Innovación ** | Seminario On-line | ALIDE / Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) |
| Noviembre de 2020. Fechas por definir | Financiamiento, Monitoreo y Evaluación de la Banca de Desarrollo: Experiencias Internacionales y Propuestas en un Entorno de Crisis ** | Seminario On-line | ALIDE / BNB / otros bancos miembros |
| IV Trimestre de 2020 (Diciembre). Fechas por definir | Transformación Digital en la Banca: Casos de éxito ** | Seminario On-line | ALIDE. |

- * Confirmada
** En propuesta

SERVICIOS DE ALIDE

Para el cumplimiento de su misión, objetivos y funciones, ALIDE pone a disposición de sus instituciones miembros una variada gama de servicios a través de programas, proyectos y actividades de alcance institucional, nacional e internacional:

- Reuniones técnicas: organización de seminarios, reuniones regionales, foros, mesas redondas, etc., orientadas a recoger planteamientos y nuevos enfoques sobre temas relativos a las políticas y prácticas operativas, así como a la administración y gestión de las instituciones que financian el desarrollo.
- Estudios e investigaciones: análisis sistemáticos con enfoque pragmático sobre los distintos aspectos relacionados con el financiamiento del desarrollo, que se constituyen como importante material de referencia y contribuyen a la adopción de políticas y prácticas operativas y al diseño de estrategias adecuadas a las funciones de los bancos de desarrollo.
- Capacitación: cursos y seminarios presenciales y virtuales para perfeccionar los conocimientos de los gerentes, profesionales y técnicos de las instituciones financieras, fomentando el intercambio de experiencias y buenas prácticas en materia de políticas operativas e instrumentos de financiación y promoción del desarrollo.
- Consultorías: mediante una calificada red de consultores expertos, se brindan servicios de consultoría de calidad a las instituciones dedicadas al financiamiento para el desarrollo, el desarrollo empresarial, al igual que a entidades públicas y privadas y organismos internacionales orientados a estos fines.
- Identificación de oportunidades de negocios y promoción de proyectos e inversiones: se realiza en forma permanente el levantamiento de información relativa a las principales características y condiciones de coparticipación en las fuentes externas de financiamiento. Comprende la realización de entrevistas bilaterales, misiones y reuniones de negocios, la promoción a las instituciones de financiamiento e inversión internacional.
- Asistencia técnica y adiestramiento: programas de asesoría especializada para la elaboración de diagnósticos y monitoreo de los procesos operativos de las instituciones, a través de talleres, seminarios y pasantías que permiten la interacción “in situ” con los propios gestores de los programas y servicios financieros aplicados por los bancos de desarrollo.
- Información y documentación: el Centro Latinoamericano de Documentación (CEDOM), pone a disposición de los miembros de ALIDE material bibliográfico y documentación técnica. A través de la Red de Información RIALIDE, que congrega a centros de documentación especializados, mantiene una amplia y dinámica base de intercambio y difusión de información de alcance regional.
- Publicaciones: ALIDE promueve la edición de publicaciones --físicas y virtuales-- que por su calidad, novedad e importancia, constituyen aportes y referencias a las acciones institucionales en beneficio de la banca de desarrollo.
- Monitoreo y difusión de noticias: ALIDE mantiene informados a las entidades financieras de desarrollo con noticias relacionadas con el sector e información relevante sobre los proyectos y actividades que realiza la Asociación y sus miembros. Para facilitar este intercambio ágil de informaciones entre sus socios y la comunidad financiera, ALIDE emplea medios de comunicación como: la Revista ALIDE, el Boletín AlideNoticias, los boletines digitales E-banca y el E-news (en inglés), el portal web, la Biblioteca Virtual, y las redes sociales Facebook y Twitter.

PRESUPUESTO GENERAL 2020
(en dólares americanos)

| PARTIDAS PRESUPUESTALES | PPTO 2020 |
|---------------------------------|-----------------------|
| I N G R E S O S | |
| ORDINARIO | |
| CUOTAS ORDINARIAS ASOCIADOS | 701,831 |
| SERVICIOS ESPECIFICOS | 259,423 |
| TOTAL INGRESOS | <u>961,254</u> |
| | |
| G A S T O S | |
| ORDINARIOS | |
| Gastos de Viajes | 5,000 |
| Gastos de Personal | 675,923 |
| Gastos de Personal Contratado | 5,900 |
| Comunicaciones y Franqueo | 20,697 |
| Impr. Graficas, Copias y Fotoc. | 10,432 |
| Cargas Diversas de Gestion | 89,851 |
| Mantenimiento de Local | 46,496 |
| Gastos financieros | 2,720 |
| Provisiones del Ejercicio | 102,356 |
| TOTAL GASTOS | <u>959,375</u> |
| | |
| RESULTADO (Superávit) | <u>1,879</u> |