



# ALIDE



Asociación Latinoamericana  
de Instituciones Financieras  
para el Desarrollo



[www.alide.org](http://www.alide.org)

I Foro de Integración e Infraestructura para el Desarrollo  
(Montevideo, Uruguay - 5 y 6 de marzo de 2020)

---

# Las Instituciones Públicas de Financiamiento y su Rol en el Desarrollo de América Latina

---

**Edgardo Alvarez**

Secretario General de ALIDE

# ÍNDICE

---

1. ¿Qué es ALIDE?: Líneas de Acción Estratégicas y Potencial de los BD.
2. Tendencias Globales que impulsan el Cambio.
3. Retos y Desafíos de la Banca de Desarrollo Latinoamericana y del Caribe.
4. ¿Contamos con Recursos Suficientes para el Financiamiento del Desarrollo?
5. Financiamiento Ambiental ¿Qué pueden hacer y qué se está haciendo en los BD?
6. Infraestructura ¿Cómo están actuando los BD?

## ¿QUÉ ES ALIDE?

---

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), es el organismo internacional representativo de la BD de América Latina y el Caribe.

**“La comunidad de instituciones financieras que genera soluciones en banca para el desarrollo de América Latina y el Caribe” tenemos 52 años de vida institucional”**

Las actividades que promueve y lleva a cabo, tiene por finalidad la cohesión y el fortalecimiento de la acción y participación de las instituciones financieras en el proceso económico y social de la región.



# LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS



## INCLUSIÓN FINANCIERA Y BANCA DIGITAL

Innovación tecnológica al servicio de la inclusión financiera y social, economía digital, fintech o plataformas tecnológicas basadas en internet; inclusión financiera de la Mypyme y pequeño productor rural.

## INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA Y SOCIAL

Infraestructura inteligente, asociaciones público privadas (APP) para el financiamiento de la infraestructura; Infraestructura: estructuración de proyectos, ciudades inteligentes y sostenibles; financiamiento y bancarización de gobiernos locales.

## INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Revolución tecnológica y transformación estructural de la región, ecosistemas de emprendedores, capital de riesgo y capital semilla para empresas e innovadoras.

## MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

Sistemas de administración de riesgos ambientales y sociales, medición de impacto, estructuración de proyectos; banca verde y eonegocios; instrumentos de cobertura de riesgos climáticos; eficiencia energética y energías renovables.

# POTENCIAL DE RECURSOS MIEMBROS



## Activos y Cartera de Bancos de Desarrollo Miembros de ALIDE (Billones US\$)

	2017		2018	
	Activos	Cartera	Activos	Cartera
Bancos Nacionales de ALC	1.478	950.8	1,302	876.2
Organismos Regionales de ALC (*)	181,4	125,7	188,9	132,5
Bancos Extraregionales y el BEI	1.416	1.181	1.412	1.172
Total	3.076	2.287	2,904	2.181

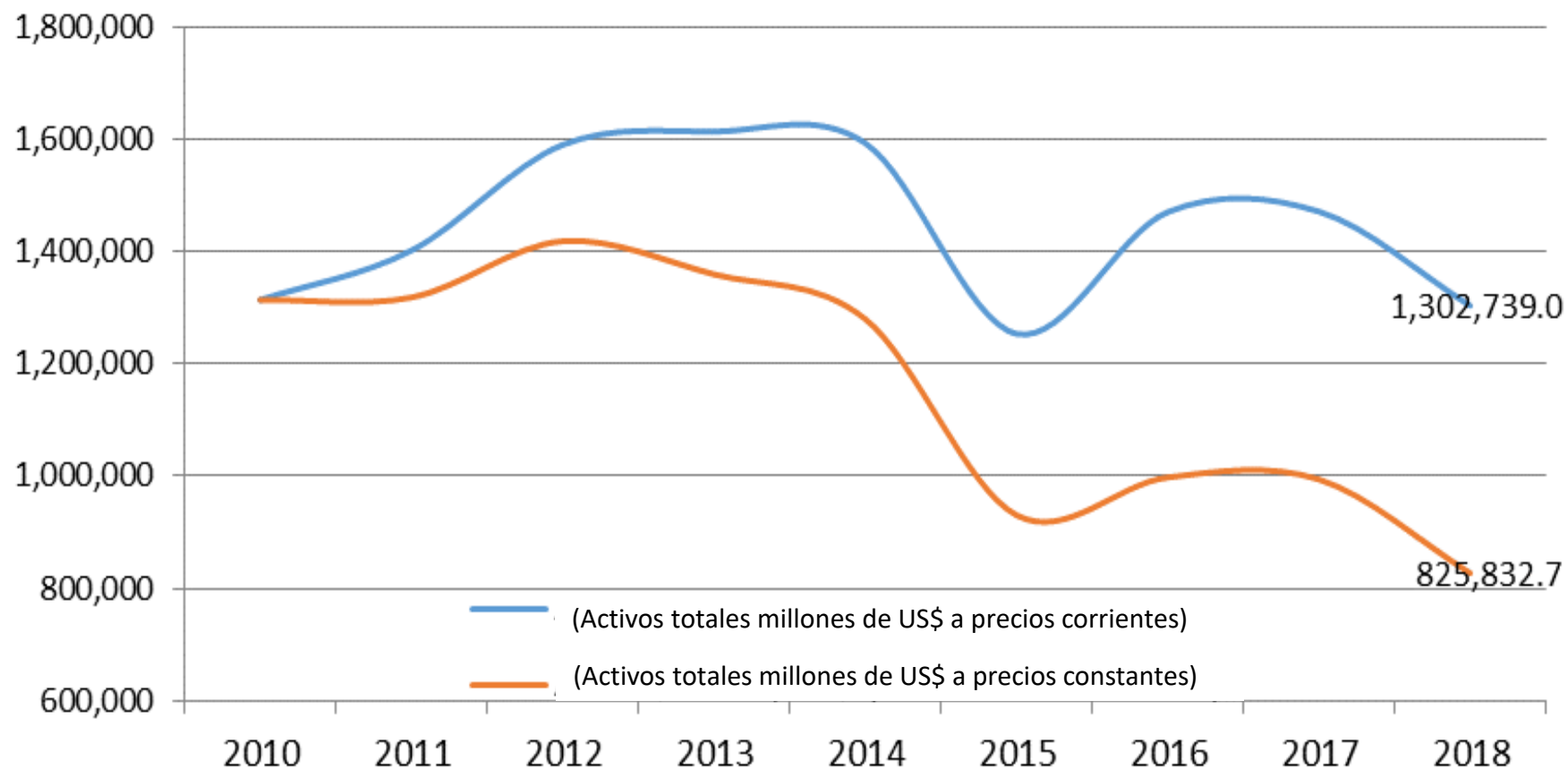
\* Millones.

\*\*SGPM (en cartera incluye garantías y avales).

Organismos regionales: CAF, BID, Bladex, Fonplata, BCIE.

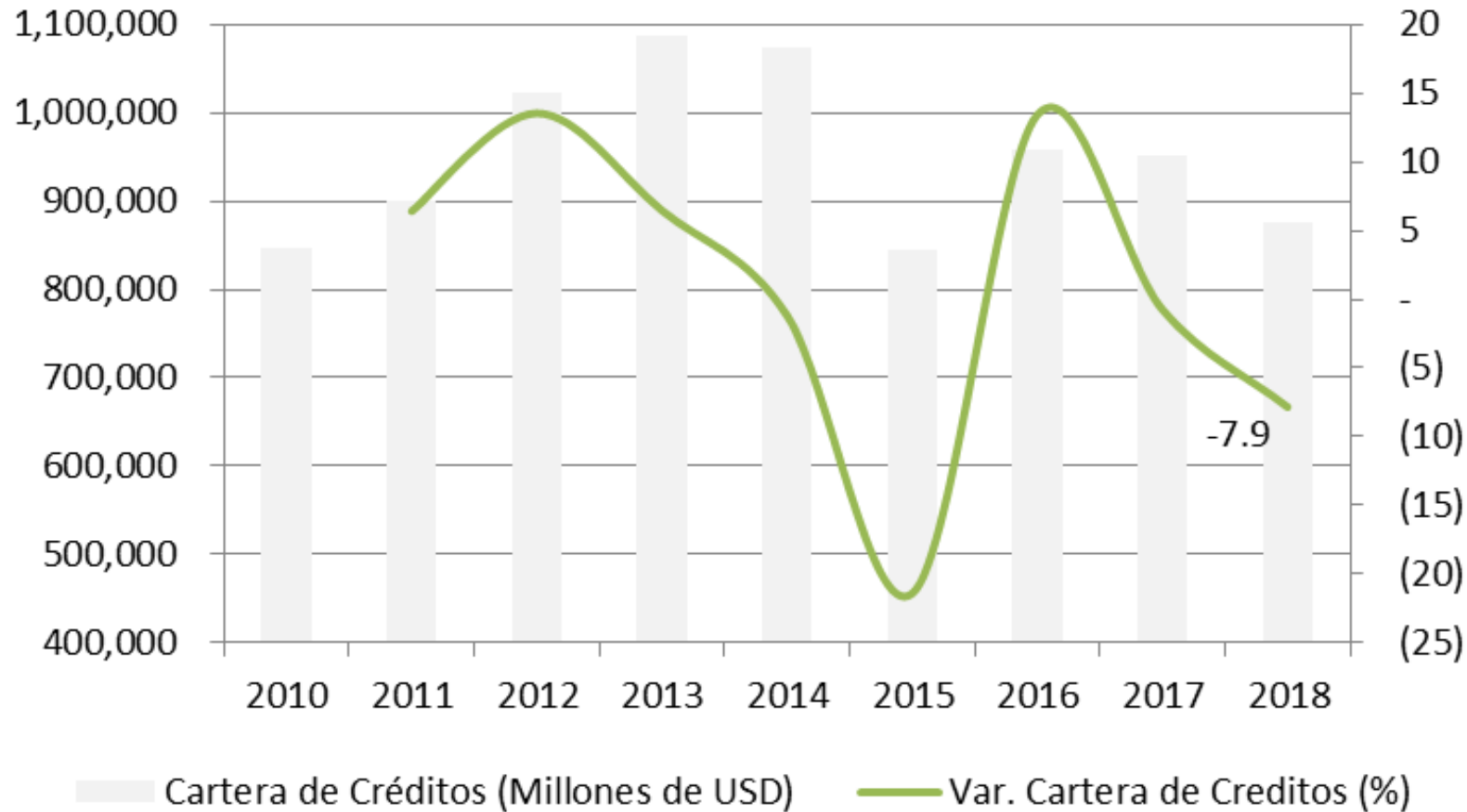
Bancos extraregionales: BDC, KFW, Eximbak-India, ICO, Cofides, VEB. AFD, SGPM, BEI.

# EVOLUCIÓN DE LOS ACTIVOS BANCA DE DESARROLLO LATINOAMERICANA





# EVOLUCIÓN DE LA CARTERA BANCA DE DESARROLLO LATINOAMERICANA



# **TENDENCIAS GLOBALES** **QUE IMPULSAN CAMBIOS**

---

# TENDENCIAS MUNDIALES Y FUERZA QUE IMPULSAN EL CAMBIO



- **Revolución tecnológica:** traerá consigo el ingreso de nuevas tecnologías disruptivas, que transformarán esencialmente la producción, la división del trabajo, la calidad de vida, la gobernanza y las relaciones sociales.
- **Cambios demográficos:** desplazamientos rurales, cambios en los mercados, en los estratos sociales, migraciones y mayores necesidades de servicios. ALC más del 80% de la población en ciudades.
- **Cambio climático:** los fenómenos naturales cada vez serán más recurrentes y destructivos.
- **Reconfiguración del poder económico** y mayor presencia de las economías emergentes.
- **Menor dinamismo de los flujos de capital:** En el 2017 en ALC se registraron US\$234 mil millones, el 2018 se espera a US\$232 mil millones.
- **Tendencias proteccionistas o acceso a mercados negociados bilateralmente (China-EE.UU).**

# NUEVAS TECNOLOGÍAS



- **Cloud computing:** ALC aumentó 49%, aunque solo el 31% de las empresas está madurando o ha logrado optimizar sus estrategias para emplearla.
- **Big data:** en el 2017 se estimó un ingreso de US\$2.900 millones con una proyección de US\$8.500 millones en 2023 y una tasa de crecimiento anual compuesta de 19.2%.
- **IoT:** 46 % de las empresas de ALC familiarizadas, pero sólo 10% ha implementado una solución de este tipo. En EE.UU y Europa el 30 % de las empresas en ya cuenta con este tipo de soluciones.
- **Blockchain,** EE.UU hará las mayores inversiones en los próximos 5 años, copando más del 40% de estas inversiones. Las regiones que más subirán su gasto serán ALC y Japón, con tasas anuales de 152.5 % y 127.3%.

# NUEVAS TECNOLOGÍAS



- **Inteligencia Artificial (IA):** Estimaciones realizadas en 10 países desarrollados indican que podría duplicar la tasa de crecimiento del PIB y aumentar la productividad del trabajo del 11 % y el 37 %.
- Se estima para Argentina, Brasil, Chile, Colombia y Perú, que la IA producirá los mayores beneficios económicos.
- Solo para Brasil, culminando se tendrá US\$432 mil millones adicionales en su valor agregado bruto (VAB) en el 2035 o 0,9 % para ese año. Chile y Perú podrían aumentar su VAB en 1% y Colombia 0,8%.
- Cálculos más globales estiman que la economía mundial **será US\$16 billones más grande en 2030**, más que la producción actual de China e India combinados.
- **Las ganancias regionales se sentirán más fuertemente en China**, que recibirá un aumento del 26 % en su PIB en 2030, seguido de Estados Unidos de Norteamérica (14,5 %). En conjunto, ambos países representarán casi el 70 %, o US\$ 10,7 billones, del impacto económico global de la IA. Europa y los países desarrollados de Asia también se beneficiarán significativamente (9 % a 12 % del PIB en 2030), en tanto los países en desarrollo de África, ALC tendrán ganancias modestas (menos del 6 %).

# CAMBIOS DEMOGRÁFICOS

---

- Tasas de natalidad cada vez menores y progresivo envejecimiento de la población.
- La expectativa de vida se ha incrementado hasta en 22 años, mientras que la fertilidad ha caído a la mitad.
- En menos de 35 años, la población mayor de 60 pasará de representar el 11% al 25%.
- Población urbana supera el 82%, la más alta del mundo.
- La mayor urbanización debería ser una oportunidad para generar efectos positivos en la población, impulsando sus economías y la productividad.

# RECONFIGURACIÓN DEL PODER ECONÓMICO MUNDIAL



- Mercados emergentes motor del crecimiento mundial.
- Al 2050, las 7 principales economías emergentes podrían llegar a incrementar su participación en el PIB mundial de 35% a 50%.
- China podría ser la economía más grande del mundo, con un 20% del PIB mundial; India en segundo lugar e Indonesia en el cuarto.
- Comercio ALC-India aumentó de 2001 a 2016, a US\$30 mil millones. Las importaciones indias aumentaron en 22% anual y las exportaciones 16%.
- El intercambio comercial entre China-LAC se multiplicó por 22 en el período 2000-2013, y el 2017 alcanzó los US\$266,000 millones. Los préstamos de China a ALC son la fuente más importante de financiamiento externo, entre el 2005-2015, US\$125 mil millones. A esto hay que agregarle la inversión directa.
- ALC es el 2do mercado más grande para la IED de China. En 2003-2017 invirtió más de US\$110,000 millones, más del 50% en los últimos 5 años.

# RECONFIGURACIÓN DEL PODER ECONÓMICO MUNDIAL



- Los países vienen adoptando políticas comerciales y de industrialización restrictivas, reflejadas en la guerra comercial entre las principales naciones del mundo.
- Rebalanceamiento entre el G7 --Alemania, Canadá, Estados Unidos, Francia, Italia, Japón y Reino Unido--, economías maduras y las emergentes del E7 --Brasil, China, India, Indonesia, México, Rusia y Turquía--, con el eje económico migrando hacia el Pacífico.
- El epicentro de la economía global en el Pacífico no es solo China, es asiático. China ya no es exportador de productos basados en el bajo costo de mano de obra. La economía de la India esta creciendo mucho más que la China y es el país con mayor población del mundo. El mapa de la demanda en el mundo por commodities, inclusive agrícolas, va a cambiar, quien va a demandar más en el futuro es la India.
- Dinámica del mundo gira del G2 (mundo de China y EE.UU). El primero está formando un mundo de entidades multilaterales de desarrollo, mientras los EE.UU están repensando su papel en el sistema mundial.
- La economía 4.0, no es la revolución en la manufactura, esta división entre sectores va a desaparecer. La mejor descripción de eso, es que ha entrado a vivir en un tipo de capitalismo donde el factor productivo más importante es el conocimiento y el liderazgo de la innovación.

(Extraído de la presentación del Marcos Troyjo, secretario especial de Comercio Exterior y Asuntos Internacionales del Ministerio de Economía de Brasil. I Encuentro de Economistas Jefes de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe. Minas Gerais, 2019).



# **RETOS Y DESAFÍOS**

## **BANCOS DE DESARROLLO**

---

# RETOS Y DESAFÍOS



- **Inclusión e integración financiera y banca digital**, que permita aprovechar las oportunidades ofrecidas por el campo digital; canalizar el financiamiento para promover las plataformas tecnológicas; operar por medios digitales; y adaptarse a los avances técnicos e implementarlos de forma eficiente.
- **Apoyo a la pyme y el empleo**, que consiste en favorecer la gestión y financiamiento de las empresas del sector; uso de las TIC en la atención a las pymes; apoyo a la internacionalización; uso de instrumentos financieros y no financieros de apoyo en cada etapa de madurez de los negocios; e implementación de modelos de financiamiento para mujeres.
- **Infraestructura física y social**. Esto supone impulsar esquemas de APP y otras fuentes de financiamiento; apoyar programas nacionales de infraestructura; maximizar y facilitar la movilización de capital privado al sector; tomar riesgos que el mercado no está dispuesto a asumir; viabilizar proyectos con rentabilidad social o económica; y apoyar el desarrollo de fondos de mercados de capital en este ámbito.

# RETOS Y DESAFÍOS



- **Medio ambiente y cambio climático**, se requiere movilizar inversiones a proyectos climáticos; brindar facilidades y mecanismos para proveer garantías; canalizar recursos del fondo verde para el clima; coordinar con otros actores las agendas nacionales climáticas; proveer fondeo que incentiven la toma de riesgo de los IFI; proveer asistencia técnica no reembolsable para la estructuración de proyectos.
- **Innovación y desarrollo tecnológico**, promover el financiamiento a mediano y largo plazo; liderar el diseño y desarrollar ecosistemas que fomenten la innovación y la productividad; aprovechar de manera inteligente el peso que tiene el Estado como demandante de bienes y servicios para fomentar las industrias innovadoras o de alta tecnología.
- **Asesoría e inteligencia de oportunidades de inversión y negocios**, dentro de lo cual está continuar participando activamente en la política de desarrollo definida por los gobiernos; articularse para potenciar el impacto de las estrategias a nivel país; alinearse con las políticas públicas para asesorar a los gobiernos y actuar como identificadores de oportunidades de inversión, comercio y negocios; promover esquemas financieros que dinamicen los negocios intrarregionales; y mantener la incursión a nivel internacional para avanzar en sus estrategias de posicionamiento.

# RETOS Y DESAFÍOS



- Equilibrio entre la sostenibilidad institucional y los objetivos sociales, conciliar el rol social o de fomento con la preservación de la solidez económica y financiera; actuar en un marco de eficiencia, gestión transparente y sostenibilidad en el largo plazo; definir indicadores para la medición de impacto de su actividad; y uso eficiente de recursos de los Estados.
- Regulación, supervisión bancaria y gobernanza, que supone entender los nuevos escenarios de desintermediación y desarrollarse en ellos; establecer objetivos estratégicos y definir valores corporativos a seguir por toda la organización; fijarse y controlar que existan líneas claras de mandos y responsabilidades; y llevar de manera transparente la conducción corporativa.
- Diversificación de fuentes e instrumentos de fondeo.
- Impacto y eficiencia.

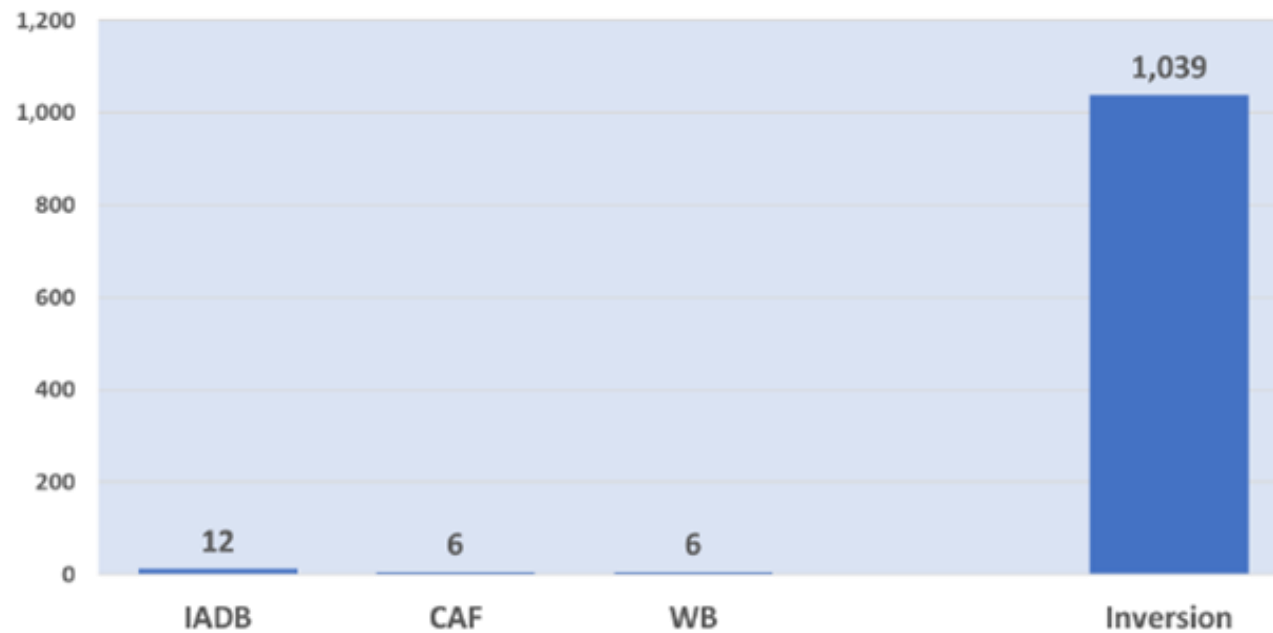
# **¿SE CUENTA CON RECURSOS SUFICIENTES PARA EL FINANCIAMIENTO?**

---

# NECESIDAD DE RECURSOS



Formación Bruta de Capital Latinoamericano 2019  
Miles de Millones de US\$



Fuente: José Juan Ruiz (2019) "Latinoamérica, Godot y el papel de los bancos multilaterales". 49ª Reunión Ordinaria Asamblea General de ALIDE. Madrid, mayo.

- Necesidad de recursos: **1.039 billones**.
- Desembolsos anuales de organismos regionales (BCIE, CAF, BLADDEX, Fonplata, BID) y Banco Mundial: aproximadamente **US\$40.000 millones** en 2019.
- Inv. Ext. Directa 2019: **US\$170.000 millones**.
- Brecha: **US\$820,000 millones** (sin incluir bancos nacionales de desarrollo).
- Bancos públicos y de Desarrollo: US\$219,065 millones (suponiendo % promedio de desembolsos igual que los organismos regionales).
- Brecha final: Unos US\$600,935 millones.
- Contexto de restricción fiscal.

# **¿QUÉ PUEDEN HACER EN FINANCIAMIENTO AMBIENTAL?**

---

# ¿QUÉ PUEDEN HACER LOS BANCOS DE DESARROLLO?



- Impulsar la estructuración y financiamiento de proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático. Los gobiernos de ALC están involucrando cada vez más a sus BD.
- Gobiernos respaldan a los BD para que participen en programas de financiamiento y asistencia técnica con bancos multilaterales para obtener apoyo técnico y financiero y cumplir con este nuevo mandato.
- Los BD tienen la ventaja de su posicionamiento estratégico para paliar fallas de mercado que limitan el acceso al financiamiento de proyectos de inversión y cuentan o pueden tener acceso a: fondeo de mediano y largo plazo a tasas atractivas; y fondos de asistencia técnica asociados al financiamiento.
- Cuentan con amplia capacidad de difusión en los mercados de crédito locales.
- Permiten viabilizar la identificación y generación de proyectos público-privados y la necesaria coordinación entre actores relevantes dentro de las agendas nacionales de cambio climático.
- Pueden contar con fondeo multilateral que sirva de contraparte a otras fuentes de fondos externos.
- Proveen fondeo de segundo piso que incentiva la toma de riesgo por parte de los intermediarios financieros.
- Pueden otorgar garantías parciales de crédito, financiamiento sindicado con intermediarios financieros y agencias nacionales con fondos ad-hoc.
- Cuando cuentan con fondos concesionales, proveen apoyos que permiten reducir costos; ofrecer asistencia técnica no reembolsable otorgada por entidades locales o extranjeras para la estructuración de proyectos.



## ¿QUÉ ESTÁN HACIENDO?

---

- Financiando la optimización del consumo de los recursos naturales (Cofide-uso de gas, BRDE apoyo a sistemas eficientes de uso del agua, etc.).
- Ofreciendo líneas específicas para inversiones en proyectos de EE, ER, reciclaje de materias y manejo de residuos sólidos, uso eficiente del agua (Corfo-minicentrales solares, Nafin-energías renovables).
- Inversiones en nuevas tecnologías y equipos dirigidos a la mitigación de impactos en el medioambiente.
- Desarrollando acciones en otros sectores de la economía (Ej. Transporte, Banobras).
- Estimulando la construcción de desarrollos habitacionales ecoambientales (SHF-ecocasas).
- Iniciativas de ciudades sostenibles y competitivas, a fin de promover un desarrollo sostenible y competitivo (Findeter).
- Apoyo financiero y técnico para la realización de estudios prospectivos del recurso energético, ingeniería básica, ingeniería de detalle, e impacto ambiental, entre otros.

# ¿QUÉ ESTÁN HACIENDO?



- Aprovechando su experiencia y recursos para facilitar la cristalización de los proyectos en activa cooperación con las fuentes de financiamiento internacional (BID, AFD, KfW).
- Financiamiento mediante préstamos, subvenciones (no reembolsables), cuasi capital vía fondos de inversión (Corfo-energías solar).
- No solo proveen financiamiento, sino también la identificación, diseño, y estructuración de financiamientos.
- Realizan acciones de capacitación y formación de promotores y diseñadores de proyectos.
- Canalizando recursos para promover y aplicar estrategias de prevención de la contaminación.
- Los recursos para el financiamiento provienen de recursos propios, presupuesto nacional, cooperación internacional, prestamos de organismos internacionales y de bancos de desarrollo nacionales de países desarrollados, mercados de capitales (ejemplo, **bonos verdes**, **bonos sociales**).

# **INFRAESTRUCTURA ¿CÓMO ACTÚAN LOS BANCOS PÚBLICOS?**

---

# QUÉ HACEN LOS BANCOS DE DESARROLLO



- Apoyar el desarrollo de programas nacionales de infraestructura.
- Maximizar y facilitar la movilización de capital privado a proyectos de infraestructura.
- Tomar riesgos, que el mercado no está dispuesto a asumir.
- Hacer viables proyectos con rentabilidad social o rentabilidad económica.
- Obtener o mejorar las condiciones de los financiamientos de largo plazo, para el desarrollo de proyectos con el otorgamiento de garantías.
- Actuar como catalizadores de recursos para los proyectos de infraestructura.
- Apoyar el desarrollo de fondos de inversión con énfasis en proyectos de infraestructura.
- Buscar la complementariedad de los recursos privados para financiar este tipo de proyectos, sindicando créditos para los mismos.



---

**Banca de Desarrollo y Digitalización: Oportunidades para la Transformación Económica, Social y la Sostenibilidad en América Latina y el Caribe**

---

I

Digitalización y Oportunidad de  
Movilización de Inversiones

II

Digitalización y Transformación  
de la Banca de Desarrollo

III

Finanzas Digitales e Inclusión  
Financiera



# ALIDE



Asociación Latinoamericana  
de Instituciones Financieras  
para el Desarrollo



[www.alide.org](http://www.alide.org)