

BANCA & DESARROLLO

JULIO-SEPTIEMBRE
2019



VÍNCULOS de
COOPERACIÓN

Instituciones financieras se reunieron
con el rey de España

ALIDE 

Comunidad de la Banca de Desarrollo
de América Latina y el Caribe



Carta del presidente

Los que a inicios de año se percibían como los principales riesgos del desempeño de la economía mundial, han ido acentuándose. Entre ellos está la agudización de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, la desaceleración de las principales economías y condiciones financieras más restrictivas.

La profundización de estos riesgos se ha reflejado en ajustes hacia la baja de las previsiones de crecimiento, a la luz de los resultados del primer semestre del año. Por lo pronto, el Fondo Monetario Internacional (FMI), en su informe «Perspectivas Económicas Mundiales» del mes de julio, reduce el crecimiento del PBI mundial de 3,5 a 3,2%. En América Latina y el Caribe, la situación es más delicada: del 2% estimado en enero, ahora se espera un crecimiento del PBI de 0,6% para este 2019, la tasa más baja desde el 2016.

Para hacer frente a este contexto, los países están tomando medidas para revertir o mitigar el impacto. En ese sentido, el Banco Central de China pidió a las instituciones financieras locales acelerar la emisión de nuevos préstamos con el mecanismo de tasa de interés preferencial, en un intento por reducir las tasas de interés reales. El Banco Central Europeo (BCE) se prepara para llevar a la Eurozona a otro escenario económico mediante la rebaja de las tasas de interés del bloque a rentabilidades negativas.

En América Latina, Brasil, Chile, México y Perú han bajado las tasas de referencia o están impulsando programas de estímulo de sus economías —programas de inversión en infraestructura— a fin de incentivar el consumo y la inversión. Otros países no descartan tomar medidas similares, como, por ejemplo, deducciones impositivas.

Como es usual, en situaciones de esta naturaleza la Banca de Desarrollo juega un rol importante en el corto, mediano y largo plazos. Dos roles esenciales son, por un lado, evitar que aquellos que forman parte del circuito financiero formal sean excluidos y se pongan en riesgo sus emprendimientos, y, por otro, brindar

acceso a los servicios financieros formales a quienes carecen de ellos, a través de la innovación tanto en instrumentos y procesos financieros, como institucionales, a fin de ampliar las posibilidades de ahorro y consumo de las personas y aprovechar mejor los talentos empresariales.

Asimismo, apoyar los planes de desarrollo de infraestructura, cuya naturaleza es ser sostenibles, incluyentes y resilientes a las nuevas condiciones climáticas. El uso de las distintas modalidades de financiamiento, como las Asociaciones Público-Privadas (APP) o la financiación combinada —*blended finance*— son opciones que los bancos de desarrollo tienen a su alcance para hacer posible la viabilidad de proyectos de infraestructura que de otro modo no lo serían. En este punto, el financiamiento proveniente de los organismos financieros regionales y multilaterales, de los bancos de desarrollo y de las empresas de los países extrarregionales, resulta muy importante.

Al mismo tiempo, se espera que la acción de la Banca de Desarrollo no se limite a proveer financiamiento, sino que para potenciar su contribución al desarrollo y ampliar su propuesta de valor, apoye con servicios de asesoramiento, brinde asistencia técnica al cliente para que sus negocios sean sostenibles y colabore con las empresas en la estructuración de proyectos específicos; facilite la creación de redes entre empresas de diferentes tamaños; propenda al desarrollo de negocios conjuntos; fomente oportunidades de cooperación, y aproveche las sinergias mitigando los riesgos regulatorios, fomentando que los proyectos y clientes logren estándares más altos, promoviendo mejores políticas y brindando *expertise* en aspectos ambientales, sociales, de gobernanza y de mejores prácticas.

Cordialmente,
Juan Ernesto Curutchet
Presidente de ALIDE



La 49 Asamblea General de ALIDE se realizó con la cooperación del Instituto de Crédito Oficial (ICO), el auspicio y la colaboración de organismos internacionales, instituciones financieras y empresas.

Cooperación para el desarrollo

La Asamblea General concentró sus esfuerzos en analizar alternativas que, desde la Banca de Desarrollo, permitan dinamizar las relaciones de cooperación financiera y técnica entre los países de Latinoamérica y la Unión Europea, la agenda birregional de cooperación para el desarrollo y las barreras que afectan el intercambio comercial.

En los últimos 30 años, los países de América Latina y el Caribe (ALC) no han logrado converger hacia los niveles de renta per cápita de los países desarrollados. En 1990, la renta per cápita de ALC era de 33% de la correspondiente a los países desarrollados, y en la actualidad es de 31%. Por el contrario, 13 países han retrocedido, por lo cual las generaciones de ahora son más pobres de lo que fueron las generaciones pasadas. Este problema de convergencia está explicado, básicamente, en que la región no ha sido capaz de mejorar la productividad. Crece porque invierte en más capital, pero no porque se esté combinando trabajo y capital de manera eficiente. Ello, a pesar de la mejora del capital humano, inversión en tecnología y acceso a procesos en los cuales ha mejorado la región. Por tanto,

el gran reto consiste en cómo resolver el problema que hace que la región no crezca de manera sostenida, esto es, incrementar la productividad.

Ante la constatación de una baja productividad, en teoría ALC es apoyado por la inversión, pero la realidad muestra que esta es mucho menor que la de sus competidores. ALC invierte en promedio 12% del PIB, mientras que los países desarrollados invierten 14%. Por otra parte, las inversiones se están haciendo de manera menos eficiente respecto a otras regiones del mundo. Se estima que si ALC hubiese invertido, en los últimos 30 años, a los niveles de China, el PIB se habría duplicado, y si hubiera invertido lo mismo que ha invertido en este periodo, con la eficiencia

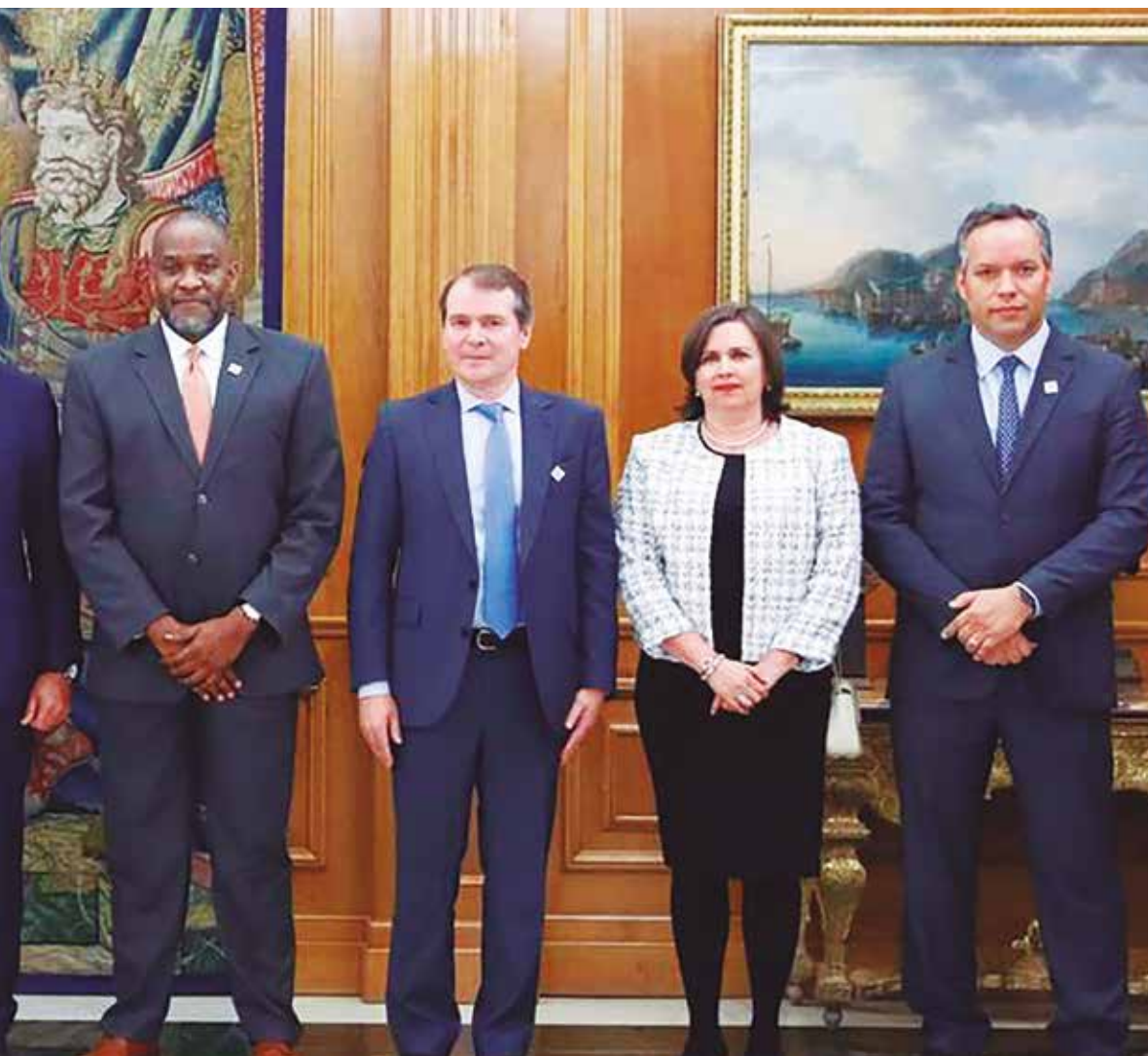


Audiencia en Casa Real. Representantes del Consejo Directivo de ALIDE visitaron a Felipe VI, rey de España.

con que lo han hecho en Asia, su PBI sería cuatro veces mayor. Entonces, el desempeño económico de ALC no ha sido por falta de recursos sino que mucho ha influido la falta de eficiencia en la combinación de los distintos factores de producción.

En las tres últimas décadas la Unión Europea (UE) perdió peso en el comercio con ALC, sobre todo como mercado de destino de las exportaciones. Sin embargo, entre 2005 y 2017 las empresas europeas lideraron las inversiones en ALC, con 39% del valor total de los nuevos proyectos en la región. El 41% de los activos acumulados de inversión extranjera directa (IED) en ALC son de empresas europeas. Su presencia es particularmente importante en América del Sur y está dominada por España, con 120 mil millones de euros, que representó 29% de las inversiones europeas en proyectos nuevos en ALC y 29% del monto de las fusiones y adquisiciones europeas en el periodo 2005-2017.

El desarrollo financiero requiere el diseño y construcción de un sistema financiero inclusivo y dedicado al financiamiento productivo: brindar acceso a los servicios financieros formales a quienes carecen de ellos; mejorar el uso del sistema financiero para aquellos que forman parte del circuito financiero formal, y que la inclusión financiera sea concebida como una política de inserción productiva. En este propósito, la Banca de Desarrollo juega un rol significativo en la inclusión financiera a través de la innovación tanto en instrumentos y procesos financieros como en la institucionalidad, a fin de ampliar las posibilidades de ahorro y consumo de las personas y aprovechar mejor los talentos empresariales y oportunidades de inversión de las pymes. En la última década, los bancos de desarrollo han elaborado una gran variedad de instrumentos y modalidades para el financiamiento de las pymes: créditos, fondos de garantía, instrumentos de riesgo, servicios de



Entre 2005 y 2017 las empresas europeas lideraron las inversiones en ALC, con 39% del valor total de los nuevos proyectos en la región. El 41% de los activos acumulados de inversión extranjera directa (IED) en ALC son de empresas europeas.

La Banca de Desarrollo juega un rol significativo en la inclusión financiera a través de la innovación tanto en instrumentos y procesos financieros como en la institucionalidad, a fin de ampliar las posibilidades de ahorro y consumo de las personas y aprovechar mejor los talentos empresariales y oportunidades de inversión de las pymes.

consultoría y formación y programas múltiples. Se ha buscado que estos instrumentos sean adecuados al tipo de empresa y, su escala de producción, al ciclo de vida de las empresas y a sus estructuras de riesgo; pero han sido diseñados de manera estática más que dinámica, lo que dificulta responder a las necesidades cambiantes de financiamiento de una empresa a lo largo del tiempo.

Es reconocido que las micro, pequeñas y medianas empresas son parte importante del tejido empresarial de los países de ALC. Precisamente, se señala que la baja productividad de la región se debe, en gran medida, a estas empresas, sobre todo por la infraestructura ineficiente, baja capacidad de innovación y uso de tecnologías obsoletas.



José Juan Ruiz, experto en economía internacional, fue el expositor del tema central.

La Banca de Desarrollo, en relación con este segmento de empresas, tiene un papel fundamental para ayudarlas a aumentar su productividad y que eventualmente lleguen a internacionalizarse. En ese propósito, acciones como el apoyo a la inversión en infraestructura tienen un gran impacto en la mejora de la productividad y competitividad, toda vez que su ausencia o funcionamiento deficiente pesa más en términos de costos que los propios aranceles. En este punto, el financiamiento proveniente de los organismos financieros regionales y multilaterales, de los bancos de desarrollo y de las empresas de los países de la Unión Europea y de otras regiones del mundo, es muy importante.

La infraestructura nueva que se desarrolle en ALC debe ser sostenible, incluyente y resiliente a las nuevas condiciones climáticas. Sin embargo, dadas las grandes necesidades de recursos y las limitaciones de los mismos, debe tomarse en consideración que es mucho más económico hacer mantenimiento de infraestructura que construir nueva, y evaluarse el uso de las distintas modalidades de financiamiento dependiendo del tipo de proyecto. Por ejemplo, al realizar proyectos mediante

la modalidad de asociaciones público-privadas, tener en cuenta que no todos los proyectos son idóneos para hacer una APP; esto solo tiene sentido si la infraestructura es compleja. Proyectos urbanos, de tecnología y energía son recomendados para ser ejecutados bajo un esquema de APP. Por otra parte, se resalta la importancia básica de la planificación de la infraestructura, contar con un plan de inversiones en infraestructura con un paquete de proyectos claramente definidos, a fin de atraer a inversores y operadores de primer orden que usualmente no llegan cuando se tienen proyectos aislados.

La digitalización es el futuro, es una oportunidad y una condición para competir y debe ser incorporada por todas las empresas, independientemente de su tamaño. Hoy en día las ganancias ya no vienen del capital físico y tampoco son una ventaja los salarios bajos, sino que más vienen de los intangibles asociados al uso de ese capital físico y de la digitalización de los procesos, que tienen un impacto grande en el empleo y en lo social. Esto, además, está cambiando los flujos de inversión hacia los países donde existan la infraestructura de conectividad y las condiciones para utilizar las nuevas tecnologías de internet. En este rubro, ALC tiene un problema serio: solo 30% de la población tiene acceso a la tecnología 4G, mientras que el resto está en 3G o 2G, y otro segmento de la población tiene acceso muy limitado, por lo cual pierde la oportunidad de aprovechar las nuevas tecnologías. Este es otro sector donde se precisan con urgencia de nuevas inversiones.

Los bancos de desarrollo multilaterales funcionan en un modelo que está basado en una visión del desarrollo económico que no responde a la realidad. En este debían servir de intermediarios para que el ahorro de los países ricos fluyera hacia los países emergentes pero, por el contrario, los emergentes han estado exportando capital de manera continuada y sistemática durante los últimos 20 años. Por otra parte, la dimensión de la cantidad de recursos requerido para inversión bruta de capital en Latinoamérica —más de un billón de dólares— está mucho más allá de la capacidad que tienen los bancos multilaterales de desarrollo. En conclusión, estas instituciones deben replantearse su modelo de negocios, convertirse en facilitadores para movilizar el capital privado vía el mercado de capitales, proveer conocimiento, asesoría y su propia experiencia.

Lo anterior no es muy diferente para los bancos nacionales de desarrollo. Los recursos públicos no fluyen hacia estas



La Asamblea General convocó en Madrid a representantes de la Banca de Desarrollo, organismos internacionales y autoridades gubernamentales de Europa, Latinoamérica y el Caribe.

Deben transitar hacia un modelo de Banca de Desarrollo en que más que financiadores sean facilitadores, o también utilizando instrumentos que faciliten el acceso y a la vez potencian la movilización de financiamiento.

instituciones financieras; muy por el contrario, en algunos países se han visto obligados a reembolsar recursos al tesoro público, por lo cual se ha puesto más atención en la captación de los mercados de capitales y en el establecimiento de acuerdos o convenios de financiamientos de bancos multilaterales y bilaterales, y aprovechando el desarrollo de nuevos mercados, como el de bonos verdes

para el financiamiento de proyectos verdes o relacionados con el cambio climático. Por otro lado, están transitando o deben transitar hacia un modelo de Banca de Desarrollo en que más que financiadores sean facilitadores, o también utilizando instrumentos que faciliten el acceso y a la vez potencien la movilización de financiamiento; por ejemplo, utilizando con mayor intensidad la provisión de garantías de crédito, para respaldar emisiones de las empresas o intermediarios financieros. Esto es complementado con servicios de asistencia técnica, información, entre otros.

Estimaciones de diferentes instituciones especializadas indican que el crecimiento económico mundial en 2019 experimentará una desaceleración como resultado de diferentes tipos de riesgos. Uno de los más importantes está asociado al agravamiento de las tensiones comerciales entre EE. UU. y China, y a la propia desaceleración económica

ALC tiene un problema serio: solo **30% de la población** tiene acceso a la **tecnología 4G**, mientras que el restante está en **3G o 2G**, y otro segmento de la población tiene acceso muy limitado.



María Reyes Maroto, ministra de Industria, Comercio y Turismo de España, destacó el papel de ALIDE y la Banca de Desarrollo como agentes que contribuyen a una asignación más eficiente de los recursos económicos.

de esta última, país que es uno de los principales demandantes de materias primas del mundo. Otro riesgo importante es un posible Brexit sin negociación, que podría impactar en el debilitamiento del consumo privado, las exportaciones y la producción industrial en Alemania, principal economía de la Eurozona. Esto afecta las proyecciones previstas de crecimiento de ALC, que se estima sería de 2% como máximo, con tendencia a la baja si las condiciones se tornan más negativas.

La desaceleración de la economía mundial también tuvo impactos en el acceso a recursos externos de largo plazo para la inversión, sobre todo para los países en desarrollo. Los flujos de capital han manifestado alta volatilidad y las entradas IED hacia los países en desarrollo, en general, fueron negativas en el periodo 2015-2017. Las entradas globales de IED cayeron 19% en 2018, a un monto de US\$ 1,18 trillones, su nivel más bajo de los últimos 10 años, pero se espera una ligera mejora en 2019.

En cuanto a la evolución del comercio mundial de bienes y servicios, se espera que crezca un poco menos este año 2019: 3,7 frente al 3,9% de 2018, en línea con la desaceleración del crecimiento de la economía mundial. Los distintos conflictos comerciales están afectando la

Es importante tomar en consideración, también, que los bancos de desarrollo tienen grandes ventajas para llevar adelante convocatorias a iniciativas que promuevan el comercio exterior e inversión, al sostener buenas relaciones tanto con organismos de desarrollo multilateral, como con los gobiernos.

confianza empresarial y las decisiones de inversión. Cabe resaltar que de por sí, la tasa de comercio mundial viene siendo menor al crecimiento del PBI y fue casi la mitad durante el periodo precrisis de 2008. La debilidad del componente inversor se considera que ha sido un elemento clave detrás de la desaceleración de los flujos comerciales globales. Esto significa que, si se pretende reactivar el comercio, hay que impulsar la inversión global.

Es importante tomar en consideración, también, que los bancos de desarrollo tienen grandes ventajas para llevar

adelante convocatorias a iniciativas que promuevan el comercio exterior e inversión, al sostener buenas relaciones tanto con organismos de desarrollo multilateral, como con los gobiernos. Adicionalmente a ello, cuentan con acceso a información privilegiada, como es el conocimiento de grandes proyectos de inversión, de iniciativas bilaterales entre países que se suelen pactar a nivel político, o de empresarios nacionales o extranjeros que ponen a consideración de los gobiernos.

Desde hace 16 años ALC ha mantenido, con mínimas variaciones, una participación de alrededor de 6% en las exportaciones mundiales de bienes y servicios. En contraste, los países en desarrollo de Asia han aumentado de forma considerable, en el mismo periodo. En gran medida, este aumento se debe a China, cuya participación se triplicó, pasando de 4 a 14% entre 2000 y 2016. Si bien se han multiplicado las exportaciones de bienes 22 veces entre 2000 y 2016, estas se han concentrado solo en cinco productos: soja, cobre, cobre refinado, hidrocarburos y hierro.

El futuro de las exportaciones se vislumbra en el sector de servicios, que ha aumentado su participación en el comercio mundial, pero ALC apenas participa con 3,1%, comparada con casi el 6% en las exportaciones mundiales de bienes. En la última década, la participación de ALC en las exportaciones de servicios se contrajo de 4,2 a 3,1%. Muy por el contrario, para el caso de los países en desarrollo asiáticos su participación en este campo se incrementó. La exportación de servicios actualmente representa 22% de las exportaciones mundiales y se proyecta que en los próximos años supere el 40%, impulsada por desarrollo de la industria digital.

Mayor dinamismo de los servicios modernos. El panorama de ALC en la exportación de este tipo de servicios —telecomunicaciones, financieros, seguros, pensiones, regalías y otros servicios empresariales— no es muy diferente. Su cuota de participación es de 1,8%,

Desde hace 16 años ALC ha mantenido, con mínimas variaciones, una participación de alrededor de 6% en las exportaciones mundiales de bienes y servicios.

siendo América del Sur el mayor proveedor de servicios de la región (en 2016 concentró 75% de las exportaciones totales). El Caribe y México representaron cuotas pequeñas de las exportaciones de servicios modernos de ALC, que reflejan su especialización en servicios tradicionales, en particular el turismo. La participación de Centroamérica en esa categoría fue de 16%.

El comercio intrarregional de ALC entre 2008 y 2016 ha estado en torno a 20%, por lo cual existe un potencial enorme para incrementarse, pues en el caso de Europa asciende a 59% y en Asia, a 50%. El comercio intrarregional demanda la creación de infraestructura, ya que su ausencia pesa más en términos de costos que muchos aranceles que ya se han eliminado. Desarrollar el mercado intrarregional puede permitir sobrellevar los obstáculos al comercio que se presentaron en años recientes.

El **comercio intrarregional** de ALC entre **2008 y 2016** ha estado en torno a **20%**, por lo cual existe un potencial enorme para incrementarse, pues en el caso de **Europa** asciende a **59%** y en **Asia** a **50%**.





En la sesión inaugural, Werner Hoyer, presidente del Banco Europeo de Inversiones (BEI); Juan Curutchet, presidente de ALIDE; María Reyes Maroto, ministra de Industria, Comercio y Turismo de España (en funciones); José Carlos García de Quevedo, presidente del ICO, y Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE.

Declaración de **Madrid**

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), organismo internacional representativo de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, con base en las deliberaciones de la 49.ª Asamblea General en torno al tema central de la reunión celebrada en la ciudad de Madrid, España, del 20 al 22 de mayo de 2019, declaró lo siguiente.

1. Nos congratulamos de mantener una relación estratégica entre las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe con el resto del mundo, particularmente con Europa. Asimismo, reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando en objetivos comunes para el fortalecimiento de las relaciones de comercio, inversión y cooperación que permitan el desarrollo económico sostenido y sustentable de nuestros países.
2. Reafirmamos nuestra adhesión y decisión de trabajar para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), aprobados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), apoyando a nuestros ciudadanos, empresas y gobiernos, desarrollando programas y productos financieros y no financieros innovadores, que se correspondan con las necesidades de la demanda y, de esa manera, facilitar el acceso al financiamiento requerido por los actores económicos.
3. Resaltamos las acciones que revalorizan la solidaridad y la cooperación internacional en un contexto como el presente, de cuestionamientos a las relaciones más abiertas y fluidas entre los distintos países en el ámbito económico, cultural y social. En ese sentido, en el campo que nos corresponde actuar fomentaremos la cooperación internacional entre nuestros pares de la región y de otras regiones del mundo; resaltamos los nuevos progresos de la cooperación europea, latinoamericana y caribeña, y seguiremos trabajando de manera conjunta con las instituciones financieras de Europa y Asia, tal como se ha venido haciendo en los últimos años.
4. Repensamos nuestra visión de apoyo a los sectores productivos de bienes y servicios, e impulsamos programas especiales de apoyo a los sectores o actividades de mayor dinamismo en el comercio internacional, como, por ejemplo, el sector de los

Reafirmamos nuestra adhesión y decisión de trabajar para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), apoyando a nuestros ciudadanos, empresas y gobiernos, desarrollando programas y productos financieros y no financieros innovadores.

llamados servicios modernos, que crecen a tasas muy superiores al comercio de bienes y servicios tradicionales.

5. Prestaremos atención al surgimiento de nuevos mercados o mercados cuyo rápido crecimiento demanda bienes y servicios que produce América Latina y el Caribe, en los que, sin embargo, se tiene una baja participación, u otros en los que no se realiza ninguna operación directa, como ocurre en el caso de algunos países árabes.
6. Como instrumentos de la política de financiamiento para el desarrollo, nos comprometemos a trabajar, dentro del marco de nuestra relación estratégica

birregional, en una visión integradora y sistemática para apoyar a los agentes económicos y a nuestros Estados en el cumplimiento de las metas compromisos nacionales asumidos en materia ambiental.

7. Con el apoyo de organismos internacionales, y sus similares de países desarrollados, continuaremos liderando el financiamiento a proyectos de medio ambiente en América Latina y el Caribe. El financiamiento, la transferencia de conocimientos y las buenas prácticas, así como la cooperación técnico-financiera por parte de Europa y otras regiones, continuará siendo vital en este proceso.
8. Acompañaremos a las pequeñas y medianas empresas para que puedan tener mayores oportunidades de lograr su internacionalización, e impulsaremos el comercio con la Unión Europea e intrarregional de Latinoamérica, que apenas llega al 20%, considerando esta cifra un reto y una oportunidad para la región. Por ello, asumimos el compromiso de buscar los medios, desarrollar instrumentos de apoyo adecuados y estrechar las relaciones de negocios y cooperación con organismos financieros

Acompañaremos a las **pequeñas y medianas** empresas para que puedan tener mayores oportunidades de lograr su internacionalización, e **impulsaremos** el comercio con la **Unión Europea** e intrarregional de **Latinoamérica**.



Representantes de las instituciones patrocinadoras: Aecid, BEI, BID, CAF y Cofides.



La 49.ª Asamblea General fue coorganizada con el Instituto de Crédito Oficial (ICO), banco público con forma jurídica de entidad pública empresarial, adscrito al Ministerio de Economía y Empresa de España.

bilaterales y multilaterales para facilitar la movilización de inversión en proyectos de infraestructura, que son cruciales para la región.

9. Desarrollaremos programas que faciliten la inclusión e integración social y financiera de las mujeres, comunidades o pueblos originarios, jóvenes emprendedores y de la población de la tercera edad, sin acceso al sistema financiero que, en mayor o menor medida, constituyen un segmento importante de la población que requiere servicios financieros adecuados a sus particularidades.
10. Comprometernos a avanzar en la digitalización de los servicios en nuestras organizaciones, así como a apoyar a las empresas en este propósito, en particular a las micro, pequeñas y medianas empresas, toda vez que ello genera eficiencia, transparencia, reducción de costos, mejora la comunicación, simplificación de toma de decisiones, eventualmente podría ayudar a reducir la informalidad y, en general, mejora la productividad y la competitividad.
11. Destacamos el papel de los bancos de desarrollo en su función de contribuir a una asignación más eficiente de los recursos económicos, actuando como mediadores entre oferentes y demandantes de fondos y canalizando, también, el ahorro a la inversión, así como la función de ALIDE como un espacio oportuno para el intercambio de buenas prácticas, el relacionamiento con instituciones financieras de desarrollo a nivel global y la transferencia de conocimientos, de manera que sus acciones tengan un impacto mayor en el progreso de América Latina y el Caribe.

Destacamos el papel de los bancos de desarrollo en su función de contribuir a una asignación más eficiente de los recursos económicos, actuando como mediadores entre oferentes y demandantes de fondos, y canalizando también el ahorro a la inversión

12. Resaltamos que para los países de la Unión Europea y sus instituciones financieras, Latinoamérica y el Caribe constituyen una prioridad de su política comercial y financiera, al igual que para las empresas europeas que han demostrado estabilidad y vocación de permanencia y han sido un elemento importante para la creación de empleo, riqueza y mejora de la competitividad de la región, con transferencia de conocimientos y tecnología.
13. Agradecemos y valoramos la buena disposición de su majestad el rey de España, Felipe VI, de conceder una audiencia especial a los representantes del Consejo Directivo de nuestra Asociación Latinoamericana, en el marco de las actividades de esta Asamblea General, cuyo propósito es estrechar lazos de cooperación y negocios entre las instituciones financieras iberoamericanas que están involucradas en el fomento al desarrollo económico y social de nuestros países.
14. Finalmente, expresamos un especial reconocimiento al Instituto de Crédito Oficial (ICO), y a las instituciones financieras de desarrollo miembros de ALIDE que patrocinaron esta Asamblea: Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Europeo de Inversiones (BEI), CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y la Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides); a los colaboradores Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), y a los aliados, Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), S&P Global Intelligence; Thompson Reuters e Iberia; a la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Aecid), así como a las autoridades del Gobierno y a la ciudadanía de España, por la colaboración y la cálida hospitalidad brindada durante la celebración de esta 49.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.



Los desafíos de la productividad en ALC

¿Cuál es el estado actual de la productividad y qué están haciendo las instituciones públicas y privadas, como la Banca de Desarrollo, para impulsar su mejora? La 49.ª Asamblea General de ALIDE contó con un panel dedicado a resolver esta interrogante clave para el desarrollo regional.

América Latina y el Caribe (ALC) se caracteriza por una baja productividad y estructura poco diversificada. La evidencia disponible para el periodo 1958-2016 muestra que la productividad ha tenido una tendencia a la baja representando, a fines de este periodo, un tercio de la productividad de Estados Unidos. Hasta mediados de los años ochenta, esta era más o menos de 40% y a partir de entonces ha disminuido.

El principal reto de la región es aplicar e implementar políticas y medidas para mejorar la productividad. En general, estos son temas de carácter estructural que tienen que ver con el funcionamiento del mercado laboral, infraestructura, emprendimiento dinámico y sistemas de educación técnica y tecnológica; además de adopción de

tecnologías. Áreas importantes en las que la región debería hacer un cambio en su agenda. Así, tenemos situaciones que inhiben la mejora de la productividad y competitividad y, por tanto, el desarrollo. Es imposible aprovechar la política comercial e incrementar las exportaciones si no se mejora la infraestructura. Si se mejora el funcionamiento de la infraestructura básica, servicios públicos, logísticos, información y facilitación del comercio, el sector privado crecerá con más dinamismo y será productivo más rápidamente.

La investigación y desarrollo es muy bajo en las empresas latinoamericanas; consecuentemente, la innovación también es baja y las destrezas requeridas y las que se ofrecen en el mercado no están alineadas. La instrucción en la región está

tan poco orientada a la demanda, que no tiene un diseño curricular de competencia que atienda las necesidades de la industria. Este aspecto es un inhibidor de las mejoras productivas. Muchas de las empresas no están adoptando tecnología porque no tienen la mano de obra tecnificada. Por otra parte, el talento empresarial está empleándose, no emprendiendo. Ese es un reto muy importante que tiene que ver con la creación de industrias de capital de riesgo, industrias de emprendimiento de las que hoy ALC todavía carece. Lo anterior exige que las empresas trabajen más de manera asociativa, pues la mayoría de ellas trabajan de manera aislada. Igualmente, que en los países se tengan políticas sectoriales más activas, donde tengan que darse diálogos público-privado y público-público muy intensos.

La investigación y desarrollo es muy baja en las empresas latinoamericanas; consecuentemente, la innovación también es baja, y las destrezas requeridas y las que se ofrecen en el mercado no están alineadas.

El aporte del BDMG

El Banco de Desarrollo de Minas Gerais (BDMG) es una empresa pública con la misión de promover el desarrollo económico y social en el estado de Minas Gerais. Los instrumentos o servicios no financieros que pone a disposición de sus clientes, y que contribuyen al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 6, 8, 9, 11 y 13, se pueden agrupar en los rubros siguientes:

- **Micro y pequeña empresa:** crédito con educación financiera. En asociación con el Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas (Sebrae) combina el crédito con actualización en gestión y educación financiera. En promedio, en los últimos cuatro años 4 554 mipymes han sido apoyadas, de las cuales 50% solo tienen acceso de crédito de BDMG.
- **Asesoría del sector público:** coordina modelos técnicos, legales, económicos y financieros en concesiones y PPP para grandes proyectos.
- **Hub de innovación que crea oportunidades y aprovecha sinergias.** Es un espacio para la innovación abierta con un enfoque orientado hacia el crecimiento

y expansión de nuevas empresas y que promueve su relacionamiento con otros actores, a fin de acelerar el logro de los objetivos del negocio.

- **Asociación para estructurar soluciones financieras:** asociación con la Fundación Renova para la reparación y compensación a la población afectada por la ruptura de la represa Fundão, en Mariana, en 2015.
- **Municipios:** estructuración y aprobación de proyectos de infraestructura municipal. Al primer trimestre de 2019 cuenta con 445 municipios con contratos activos. El BDMG apoya a los municipios en la aprobación de sus proyectos y otorga financiamientos para su ejecución.
[¿Qué iniciativas potenciales podría llevar adelante el banco y qué oportunidades futuras existen?](#)
- **Estructuración de proyectos en asociación con bancos multilaterales:** un banco de desarrollo subnacional, como BDMG, tiene la capacidad y está en condiciones para trabajar con los bancos multilaterales de desarrollo en la estructuración de proyectos locales, mitigar y/o compartir riesgos, mejorar el diseño de los proyectos, mejorar los resultados en términos de desarrollo y establecer estándares ambientales, sociales y de gobernanza.
- **Cooperación con el capital privado:** trabajar de manera conjunta con el sector privado y liderar proyectos de APP, en particular para el financiamiento de grandes proyectos de infraestructura a fin de garantizar su viabilidad en el mercado; encontrar formas innovadoras de convocar y reunir capital privado, incluso, mediante el desarrollo de esquemas de garantía de crédito.

Un banco de desarrollo subnacional, como BDMG, tiene la capacidad y está en condiciones para trabajar con los bancos multilaterales de desarrollo en la estructuración de proyectos locales, mitigar y/o compartir riesgos,

La tecnología al servicio del desarrollo

El Banco de Desarrollo alemán KfW, administrador de fondos de la cooperación alemana ante el resto de

instituciones de financiación del desarrollo y países donantes, que perciben un alto riesgo involucrado en la aplicación de la cooperación para el desarrollo y la provisión de fondos presupuestarios a los países socios, ha desarrollado una herramienta denominada TruBudget.

Las ineficiencias y altos riesgos de malversación de los fondos han llevado a los donantes a establecer estructuras paralelas para los desembolsos de fondos en países socios. Mientras que la agenda global para la eficacia de la ayuda global promueve en el país socio el uso de sistemas en cooperación al desarrollo, en realidad, los donantes han desarrollado sus propios procedimientos diseñados para minimizar riesgos. Como una consecuencia, los sistemas nacionales siguen siendo débiles y el impacto estructural de la cooperación al desarrollo sigue siendo limitado. Además, a los países socios les queda la tarea de coordinar diversos requisitos y programas de los donantes.

Generalmente, el desigual nivel de información, presentación aleatoria y dispersa, estructuras redundantes, datos divergentes y usualmente no disponible en tiempo real, son características de los procesos de comunicación e intercambio de datos entre los donantes y los países receptores. Cuando no son este tipo de inconvenientes, es la falta de coordinación entre donantes y beneficiarios en su conjunto, pérdida del beneficio de la subsidiariedad, altos costos de transacción y débil impacto estructural, el cual podría ser logrado de otro modo. Aunque la gestión financiera pública en los países socios ha experimentado mejoras a través del tiempo, los países donantes aún dudan en utilizar los sistemas nacionales en mayor medida. La razón de esto es que la percepción de riesgo de los donantes no ha cambiado.

Por lo tanto, es un reto controlar el uso de fondos externos, canalizar los fondos de los donantes a través del presupuesto

Es un reto controlar el uso de fondos externos, canalizar los fondos de los donantes a través del presupuesto nacional, obtener información en tiempo real sobre el uso de estos los fondos, mejorar la comunicación y simplificar la toma de decisiones.

nacional, obtener información en tiempo real sobre el uso de estos los fondos, mejorar la comunicación y simplificar la toma de decisiones, compartir y tener acceso a la misma información, mejorar la planificación presupuestaria y el análisis macroeconómico, reducir significativamente los costos de transacción, mientras mantienen los países socios sus propios sistemas en operación.

Con esos objetivos se creó TruBudget, una plataforma digital conjunta de colaboración y control de fondos públicos y cooperación internacional, desarrollada con tecnología blockchain por KfW. Pilotos de TruBudget se han implementado en Georgia, Burkina Faso, Etiopía, con el Banco Nacional de Desarrollo Económico e Social (BNDES), y la iniciativa Global Alliance for Vaccines and Immunisation (GAVI). En ese caso, el BNDES está adaptando el sistema TruBudget, para controlar sus operaciones en países africanos.

Al primer trimestre de 2019, cuenta con 445 municipios con contratos activos. El BDMG apoya a los municipios en la aprobación de sus proyectos y otorga financiamientos para su ejecución.



En la última década, en los bancos de desarrollo se ha producido una proliferación de instrumentos y modalidades para el financiamiento de las pymes: crédito, fondos de garantía, instrumentos de riesgo, servicios de consultoría y formación y programas múltiples.

La meta es incluir en TruBudget los más de 100 proyectos apoyados del Fondo Amazonia.

Con la implementación de TruBudget se espera que donantes y países socios se beneficien porque: 1. Reduce los costos de transacción en ambos lados; 2. Aumenta la transparencia y eficiencia de los proyectos, y 3. Facilita el uso de los sistemas nacionales. Esto, a su vez, tiene el potencial de aumentar el impacto estructural de la cooperación al desarrollo como consecuencia del fortalecimiento de las estructuras de gobernanza nacional y de los sistemas de gestión financiera pública. La visión del KfW es que TruBudget sea utilizada y adaptada por los países socios, sirva como plataforma para iniciativas financiadas por donantes, que facilitaría en gran medida la armonización de las iniciativas. Finalmente, los países también son libres de adaptar y utilizar el software para la implementación de programas locales y proyectos.

Desde la Banca de Desarrollo

En materia financiera, para intentar revertir la tendencia de la baja productividad y competitividad se requiere el diseño y construcción de un sistema financiero inclusivo y dedicado al financiamiento productivo. Esto es, que brinde acceso a los servicios financieros formales a quienes carecen de ellos; que mejore y perfeccione el uso del sistema financiero para aquellos que forman parte del circuito financiero formal, y que la inclusión financiera sea concebida como una política de inserción productiva. En este propósito, la Banca de Desarrollo juega un rol significativo a través de la innovación tanto en instrumentos y procesos financieros como en la institucionalidad.

A nivel internacional el panorama para los bancos de desarrollo está cambiando. Atrás quedaron los tiempos cuando se centraban en la reconstrucción de la economía

de posguerra, y se han enfocado en nuevas áreas de acción, como es el apoyo a la protección del medio ambiente, a la generación y uso de energías renovables, apoyo a las pymes y fomento de la innovación; su importancia en aportar valor agregado al cliente va más allá de ofrecer más que simples productos de préstamos, y van orientándose a actividades que les permiten diversificar y aumentar sus ingresos a la vez que tienen impactos económicos, sociales y políticos. Esto es, ofrecer servicios de asesoría, mix de productos y brindar asesoramiento para el mejor uso posible de los fondos prestados. Así, tenemos que 55% de los bancos de desarrollo ofrece servicios de consultoría y capacitación, 41% realiza otro tipo de actividades, tales como asesoramiento y asistencia técnica, fomento o formación de redes de cooperación y facilitación de negocios entre sus clientes. La importancia de este tipo de actividades se refleja en que en promedio 31% de los ingresos de los bancos no proviene de las operaciones de crédito. Algunos bancos de desarrollo también estructuran financiamientos, crean nuevos canales para movilizar fondos privados y producen y difunden conocimiento técnico.

La Banca de Desarrollo debe desarrollar nuevas propuestas de valor. Un aspecto central sería su papel como proveedor de servicios en conocimientos muy especializados, relevantes y que estén institucionalizados; a su vez, que profundice su rol en el sector de las pymes, ayudándolas a escalar a niveles más altos de desarrollo. En ese propósito, el apoyo a la inversión en infraestructura tiene un gran impacto en la mejora de la productividad



y competitividad toda vez que su ausencia o funcionamiento deficiente pesa más en términos de costos que los propios aranceles. En este punto, el financiamiento proveniente de los organismos financieros regionales y multilaterales, de los bancos de desarrollo y de las empresas de los países extrarregionales es muy importante, considerando que ALC deja de invertir unos US\$ 130 mil millones anuales en infraestructura.

En la última década, en los bancos de desarrollo se ha producido una proliferación de instrumentos y modalidades para el financiamiento de las pymes: crédito, fondos de garantía, instrumentos de riesgo, servicios de consultoría y formación y programas múltiples. Lo ideal es que estos instrumentos sean adecuados al tipo de empresa y su escala de producción, al ciclo de vida de la empresa y a su estructura de riesgo, y que sean diseñados de manera dinámica más que estática. Por otra parte, debe señalarse que se conocen las

condiciones de los instrumentos, marco legal y su aplicación, pero muy poco de la efectividad y comparabilidad que tienen en las empresas.

Es importante mencionar el desarrollo de plataformas tecnológicas en las instituciones financieras públicas para brindar servicios de banca electrónica, plataformas electrónicas especializadas para pymes, portal web, monedero electrónico, plataforma de pagos virtuales, *factoring* electrónico y aplicativos. Estos instrumentos innovadores en financiamiento permiten reducir costo, brindar los servicios con mayor rapidez y flexibilidad; los fondos de garantía reducen el riesgo de crédito y le dan sustentabilidad al flujo de financiamiento; la asistencia técnica, por su parte, se manifiesta a través de diversidad de contenidos útiles para la gestión y producción de la empresa. Es un mecanismo que fortalece a la actividad crediticia y mejora la eficiencia y productividad de la unidad productiva que la recibe.

Así, tenemos que **55%** de los bancos de desarrollo ofrece servicios de consultoría y capacitación, **41%** realiza otro tipo de actividades, asesoramiento y asistencia técnica, fomento o formación de redes de cooperación y facilitación de negocios entre sus clientes.



Contribución no financiera

- Servicios de asesoramiento: maximizar el conocimiento existente dentro del banco, brindar asistencia técnica al cliente para que sus negocios sean sostenibles y ayudar a las empresas en la estructuración de proyectos específicos.
- Plataformas y gestión de redes: permitir la creación de redes entre empresas de diferentes tamaños, facilitar el desarrollo de negocios conjuntos, crear oportunidades de cooperación y aprovechar las sinergias.
- Mitigación de riesgos: mitigación de riesgos regulatorios, de proyecto, ciclo económico o políticos.
- Establecer estándares: ayudar a los proyectos y clientes a lograr estándares más altos, promover mejores políticas y brindar expertise en estándares ambiental, social, de gobernanza y sobre mejores prácticas de integridad y adquisiciones, así como apoyo a los clientes para mejorar el impacto.
- Conocimiento, innovación y creación de capacidades: expertise, innovación, conocimiento y/o capacidades que son fundamentales para un impacto apropiado, y apoyo a la creación de capacidades.
- Análisis económico: recopilación y evaluación de información sobre la economía, instituciones gubernamentales o de los sistemas de servicios sociales.



Las APP en la Banca de Desarrollo

En línea con la tendencia de fomentar el uso de este instrumento, los bancos de desarrollo articulan diversos programas de Asociaciones Público-Privadas (APP)¹. La meta es emplear las ventajas del instrumento para apalancar recursos en áreas que los demandan.

Las APP son un novedoso marco de desarrollo de proyectos para cerrar la brecha de infraestructura, porque son una estructura legal flexible. Pueden ser estructuradas a través de joint venture, con contratos APP flexibles; el Gobierno puede tener acciones en compañías contratistas de APP; las contribuciones del sector público pueden ser concesiones, fondos, capital, exenciones fiscales, activos, garantías, y los pagos APP pueden venir de usuarios y/o del sector público.

Además de eso, poseen esquemas de financiamiento moderno que permite una oferta amplia de estructuras de mejora crediticia, posibilidad de asignación de flujos de fondo para reembolsar el financiamiento, consideración de la posibilidad de cesión de la posición contractual a favor de los acreedores y uso y creación de cualquier tipo de garantías.

Su proceso de selección es transparente: mediante licitación pública para seleccionar a la contraparte privada; publicación de pre-pliegos, período de consulta, publicación de términos de licitación, pliegos accesibles de forma gratuita; proceso de evaluación con múltiples etapas, incluyendo evaluaciones técnicas y económicas, y mecanismo de diálogo competitivo. Presentan mejoras en la protección a contratistas privados: la intervención gubernamental y prerrogativas del Estado limitados en el contrato y régimen de APP, considera arbitraje con recurso limitado ante tribunales judiciales, con posibilidad de sede internacional, y paneles técnicos para resolver controversias antes de llegar a instancias de disputas formales.

En Argentina, las APP se están implementando con la finalidad de cerrar la brecha del déficit de infraestructura, toda vez que permiten lograr: 1. una mayor Integración de las

El Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brasil, en el financiamiento de la infraestructura y proyectos APP, apoya a los municipios con asistencia técnica para estructurar y aprobar sus proyectos y financia su ejecución.

cadenas productivas para generar sinergias y mayores economías de escala, acceso a fuentes de energía confiables y eficientes y acceso a sistemas multimodales logísticos; 2. mayor conectividad en un país que se caracteriza por tener un territorio extenso, con recursos dispersos, lejanos a las áreas de consumo/exportación, y 3. el desarrollo del país, toda vez que la infraestructura es un factor clave en el desarrollo de un país con las características de Argentina.

En México, el Gobierno ha planteado acciones específicas para hacer más eficiente el desarrollo de infraestructura, y que esta se traduzca en beneficios económicos y sociales para el país, destacando: 1. incrementar la inversión pública hacia proyectos estratégicos para el desarrollo; 2. mantener y mejorar las condiciones para impulsar la participación del sector privado; 3. dar prioridad al mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura existente, y 4. trabajar en una planeación integral para la infraestructura nacional con visión de largo plazo. Para la implementación de estas acciones, el Gobierno de México considera que el país cuenta con bases sólidas que generan condiciones favorables para impulsar una estrategia efectiva que impulse la inversión y el desarrollo de los proyectos de infraestructura y energía necesarios.

Oportunidades para los bancos de desarrollo

El Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brasil, en el financiamiento

de la infraestructura y proyectos APP, apoya a los municipios con asistencia técnica para estructurar y aprobar sus proyectos y financia su ejecución. Las áreas más comunes son las siguientes: sistemas de abastecimiento de agua y saneamiento, recolección y manejo de residuos sólidos, infraestructura urbana, adquisición de maquinaria, equipamiento, modernización institucional y buses escolares. También financia a proveedores de infraestructura. En el primer trimestre de marzo de 2019 atendió a 435 municipalidades. Los proyectos emprendidos recientemente están relacionados con la expansión de redes de distribución de agua y sistemas de alcantarillado.

El portafolio del BDMG en concesiones viales es de siete proyectos, que representan 2396,3 km, Capex: US\$ 1,7 mil millones, y son realizados en colaboración con el Gobierno del Estado. En alumbrado público, para viabilizar los proyectos pequeños, ha avanzado en la estructuración de un marco de contrato y regulación, haciendo posible que los municipios con menos de 10000 puntos de luz firmen contratos de APP. Minas Gerais, en conjunto, tiene más de 2,07 millones de puntos de luz pública. Capex ha estimado US\$ 1,05 billones con esta iniciativa. En el financiamiento para municipios, el BDMG actualmente tiene contratos de préstamos activos con 445 municipios limitados, generalmente, a un máximo de US\$ 1,25 millones por municipio. A mayo de 2019 tenía una convocatoria abierta de propuestas con un presupuesto de US\$ 50 millones para proyectos.

En Argentina, las iniciativas del Gobierno en APP tienen como prioridad la promoción del desarrollo sustentable a través de la infraestructura. Así es como se han implementado marcos legales y esquemas de financiamiento de largo plazo. En este nuevo contexto, en el marco de la ley de contrataos APP, el rol del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) es el de asesor en materia legal y financiera de los distintos ministerios y entes del Estado para la estructuración de los proyectos de APP, contando con asistencia del Banco Interamericano de Desarrollo

BDMG. Contratos de préstamos activos con **445** municipios, limitados a un máximo de **US\$ 1,25** millones por municipio. A mayo de **2019**, tenía una convocatoria abierta de propuestas con un presupuesto de **US\$ 50** millones.



(BID), CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y Banco Mundial (BM), entre otros.

La adopción de las mejores prácticas en la estructuración de APP, por parte del BICE, tiene el objetivo de generar proyectos de calidad. Así, tiene mejores prácticas en: 1. asignación de riesgos: la eficiente asignación de riesgos entre el privado y el Estado, de manera que sea asumido por quien pueda mitigarlo a menor costo para la estructuración financiera; 2. sondeo de mercado: comunicaciones institucionales preliminares al mercado describiendo estructura tentativa y retroalimentación de cuán financiable es la estructura para su eventual optimización; 3. preparación de proyectos APP mediante estudios de pre-factibilidad y factibilidad que permiten diseñar programas con alta probabilidad de ser financiados por los inversores privados, y 4. objetivos claros, a fin de definir en forma transparente qué es lo que necesita lograrse con la estructuración y diseño de instrumentos para interesar a nuevos actores y fomentar la competencia.

Entre los productos que ofrece el BICE para contribuir a enfrentar el desafío de cerrar la brecha de infraestructura están el capital de trabajo, inversiones, comercio exterior, servicios fiduciarios y APP. La Dirección de Área de Infraestructura tiene a cargo la Coordinación Ejecutiva de Proyectos de Infraestructura, dividida en áreas enfocadas a proyectos de energía y minería; transporte, comunicación y tecnología; agua, saneamiento y vivienda, y proyectos de salud, justicia y comunicación. El banco ha constituido un equipo sólido para promover procesos tendientes a optimizar la utilización de los recursos del Estado y cerrar la brecha de infraestructura de Argentina, y brindar apoyo consultivo, operativo y técnico a requerimiento de los órganos o entes licitantes.

Los proyectos APP del BICE son: 1. energía y minería: construcción de nuevas líneas de transmisión eléctrica de alta y media tensión de más de 2500 km, en un tiempo de

En Argentina, las iniciativas del gobierno en APP tienen como prioridad la promoción del desarrollo sustentable a través de la infraestructura. Así es como se han implementado marcos legales y esquemas de financiamiento de largo plazo.

36 meses; 2. transporte, comunicación y tecnología: diseño, construcción, expansión, mejora, mantenimiento, operación y financiamiento de más de 2800 km de autopistas y 4000 km de rutas seguras, en un lapso de 60 meses; 3. ferrocarriles de carga: la mejora de una vía existente y construcción de una nueva vía de 665 km y un nuevo taller ferroviario de 48000 m² de locomotoras, a realizarse entre 30 y 48 meses; 4. agua, saneamiento y vivienda: construcción de nuevos y mejores espacios de trabajo para la Administración Pública nacional, de 60000 m², a un plazo de 48 meses. Todos estos proyectos de APP se hacen bajo el esquema de diseñar-construir-financiar-operar-mantener (DBFOM, por sus siglas en inglés).

El Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) cuenta con una participación, en la cartera total del sistema bancario mexicano, de 8,3% (Cuadro N.º 2). En las últimas tres décadas ha cambiado sustancialmente el perfil de su cartera de crédito directo e inducido. Así, tenemos que en 1987, el 97% iba al Gobierno Federal y a los estados, municipios y organismos públicos solo el 3%; en 2002, el Gobierno Federal bajó a 76% y los estados, municipios y organismos públicos recibieron el 21% de los financiamientos, en tanto que ya aparece la financiación a los proyectos APP con 3%. Para el 2018, el Gobierno Federal apenas representó el 12%; los estados, municipios y organismos públicos subieron fuertemente a 53%, y la financiación a la infraestructura con la APP aumentó en casi 12 veces su participación, llegando a 35% de la cartera de crédito.

Los productos y soluciones financieras que actualmente ofrece el banco son: 1. financiamiento: financiamiento tradicional, créditos engrapados (vinculados a licitaciones públicas), crédito subordinado a través del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), fondeo a bancos comerciales y arrendamiento financiero; 2. garantías: financieras,

pari-passu, refinanciamiento de créditos garantizados y líneas de crédito contingentes, y 3. programas: fondo de aportaciones para la infraestructura social (FAIS), asistencia técnica, aportaciones, subvenciones, capital de riesgo y programas sectoriales través de Fonadin.

El Fonadin es un fondo que nace en 2008 de la fusión de dos fondos preexistentes: el Fideicomiso de Apoyo para el Rescate de Autopistas Concesionadas (Farac) y el Fondo de Inversión en Infraestructura (Finfra). El objeto del Fonadin es administrar la red existente de autopistas de peaje y servir la deuda asociada de 53 autopistas y tres puentes, unos 4 223 kilómetros de autopistas, así como otorgar financiamiento a nuevas APP para proyectos de infraestructura que se otorguen en licitaciones públicas y que tengan fuente de pago propia.

Los apoyos o productos que ofrece el Fonadin son de dos tipos: no recuperables, que pueden ser en aportaciones para estudios y proyectos de inversión, y subvenciones; recuperables en la modalidad de capital de riesgo a través de fondos de capital de riesgo o directamente en los proyectos de inversión, y deuda subordinada y garantías a proyectos de inversión. Entre los programas de apoyo están Promagua, para el abastecimiento, saneamiento y mejora integral de gestión de agua; de recolección y tratamiento de basura; la construcción de autopistas y puentes; transporte urbano sustentable; fondos de capital de riesgo para la creación de fondos de infraestructura, y otros programas de apoyo de proyectos sin un programa específico.

Asistencia técnica e información

Las instituciones financieras de desarrollo nacionales y regionales entienden que una de las razones de la baja inversión mundial en infraestructura es la débil cartera de proyectos financiables.

En México, con la finalidad de recoger las mejores prácticas en planeación estratégica de largo plazo, estructuración de proyectos bajo esquemas APP y estandarización de procesos

Las instituciones financieras de desarrollo nacionales y regionales entienden que una de las razones de la baja inversión mundial en infraestructura es la débil cartera de proyectos financiables.

y contratos y, esencialmente, mostrar las oportunidades de inversión en las diferentes etapas del ciclo de vida de los proyectos; en el país se desarrolló la plataforma «Proyectos México» (www.proyectosmexico.gob.mx), que ofrece al usuario acceso libre y en línea, actualización permanente, visibilidad adelantada, totalmente bilingüe, por qué y cómo invertir en México, alertas personalizadas, respaldo de multilaterales, mejores prácticas internacionales y más de 45 fuentes oficiales. Proyectos México tiene convenios de colaboración con aliados estratégicos para la difusión, colaboración con los principales organismos empresariales privados del país y coordinación interinstitucional para la promoción de la agenda de infraestructura en el exterior.

Para el 2018, Gobierno Federal apenas representó el 12%; los estados, municipios y organismos públicos subieron fuertemente a 53%, y la financiación a la infraestructura con la APP aumentó en casi 12 veces su participación, llegando a 35% de la cartera de crédito.





En Europa, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) impulsó la iniciativa **European PPP Expertise Centre (EPEC)**, una red de unidades de APP responsables de políticas públicas en la que participan la Comisión Europea y muchos países europeos. Dispone de un equipo internacional de expertos dedicados a las APP, y provee una parte integral de los servicios de asesoramiento del BEI. Cuenta con más de 40 miembros, desde más de 30 países, para compartir la experiencia APP y brindar apoyo al sector público para entregar APP bien hechas.

Los principales servicios que brinda la EPEC incluyen: 1. el análisis e intercambio de información a través de los grupos de trabajo, publicaciones y asistencia técnica de los miembros; 2. asesoramiento sobre fortalecimiento institucional, apoyo de políticas y programas de APP mediante el trabajo con miembros individuales, y 3. asesoramiento al sector público en las primeras etapas de preparación de proyectos APP, en colaboración con los miembros individuales y organismos relacionados.

Por su parte, el European Bank for Reconstruction and Development (ERBD) ha creado el fondo **Facilidad para la Preparación de Proyectos de Infraestructura (IPPF)**, con recursos del orden de los €40 millones. Inició operaciones en septiembre de 2015, con lo cual ofrece un mecanismo de apoyo centrado en la preparación de proyectos financiables, con un enfoque coordinado que promueve el diálogo de políticas públicas para el desarrollo de la infraestructura.

El IPPF proporciona preparación de proyectos de alta calidad orientados al cliente, así como apoyo de políticas y

fortalecimiento institucional reafirmando, así, la posición del EBRD en el mercado como proveedor líder de soluciones de infraestructura, integrales, sostenibles e inclusivas. Esta visión estratégica cuenta con el apoyo de un equipo de expertos que trabajan para IPPF, que mantienen un fuerte enfoque centrado en los clientes y el impacto de la transición, en el caso de algunos países de Europa del Este.

En Latinoamérica, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ALIDE han creado el **Grupo de Trabajo Regional de Desarrollo de Asociaciones Público-Privadas (APP)**, enfocado en tres temas: 1. estructuración de las APP; 2. desarrollo de capacidades para las APP, y 3. instrumentos financieros y de mejora de crédito. Para ello, en una primera acción los integrantes del Grupo de Trabajo desarrollaron planes de acción, compartieron experiencias y conocimientos de sus buenas prácticas, así como detectaron la situación de la oferta de instrumentos financieros y rol de la Banca de Desarrollo.

Los desafíos de las APP

Hacia adelante, el BDMG tiene planeado desarrollar con sus socios un fondeo adicional para extender el programa de financiamiento para municipalidades a proyectos más grandes. El banco tiene una larga trayectoria en ayudar a los municipios a estructurar y monitorear sus proyectos, por lo que ya tiene identificados proyectos elegibles y municipios interesados que requieren financiamientos en montos más grandes y está permanentemente en contacto con las autoridades locales. También busca socios estratégicos para APP enfocados en proyectos de alumbrado público en Minas Gerais, así como alcanzar la financiación de nuevos productos para empresas privadas en sostenibilidad e innovación.

Por su parte, el BICE espera ampliar el crédito directo e inducido; promover la participación de la banca comercial en el financiamiento de infraestructura; atraer recursos de inversionistas institucionales al financiamiento de proyectos; propiciar el fortalecimiento financiero e institucional de entidades federativas y municipios, e incorporar al sistema financiero a municipios no atendidos por la banca comercial.

1 Extracto del documento técnico «El Rol de la Banca de Desarrollo en la Financiación de las Asociaciones Público Privadas», publicado por ALIDE, resultado del *workshop* sobre APP realizado en Madrid, España, el 20 de mayo de 2019.



El impacto del Blended Finance

Existen distintas formas de hacer *blended finance*. Múltiples instituciones que participan contribuyen al desarrollo y estructuración de este tipo de operaciones de financiamiento con sus propias modalidades. A continuación, un breve repaso por algunas de las principales experiencias.

La **Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides)** presentó un proyecto específico de financiación combinada que cuenta con apoyo de la Unión Europea para proyectos prototípicos. El Fondo Muna tiene alrededor de €100 millones, de los cuales €70 millones corresponderán al aporte del sector privado, con el que se espera obtener una rentabilidad de mercado. El Fondo Muna es la mezcla de recursos de distinto origen o con distinto apetito al riesgo, que busca conseguir que ciertas operaciones o proyectos sean bancables, que en estricto sean sostenibles, dirigidas a sectores complicados y a economías donde no hay apetito al riesgo. Está estructurado a través de uno de los fondos que operan en España. La expectativa es estructurar un paquete para financiar la cadena de valor agropecuaria en América Latina, trabajando con empresas finales o indirectamente a través de intermediarios financieros.

La Unión Europea es una asociación importante de una parte del mundo que ve a los países de América Latina y el Caribe como socios estratégicos de la región, para seguir trabajando con los proyectos que impulsan el desarrollo mutuo. Con ese objetivo, tiene a disposición de la región la **Facilidad de Inversión en América Latina (LAIF)**, mayormente para donaciones, aunque desde hace un par de años puede, también, dar garantías y apoyar proyectos. Hasta ahora ha estado concentrada en donaciones que ascienden a más de €380 millones desde el 2010, habiendo apoyado 45 proyectos.

Los apoyos pueden darse en forma de asistencia técnica o subvenciones a la inversión. Los instrumentos provistos por LAIF, que no son nuevos para el ámbito de Europa, pero quizás pueden serlo como posibilidad de acceso para las otras regiones, son las garantías o *equity*, que pueden ser reembolsables ampliándose, así, el abanico de posibilidades

El papel que pueden tener los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe en la relación Unión Europea-LAIF es como socios de una institución que presenta proyectos, como líder de la facilidad y, en muchos casos, son implementadores directos y los que, al final, trabajan de la mano con el Gobierno y con el sector privado.

para América Latina y el Caribe. Lo cierto es que a la Unión Europea, a través de LAIF, busca trabajar con más socios y con estructuras un poco diferentes.

El papel que pueden tener los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe en la relación Unión Europea-LAIF es como socios de una institución que presenta proyectos, como líder de la facilidad y, en muchos casos, son implementadores directos y los que, al final, trabajan de la mano con el Gobierno y con el sector privado. Hacer este vínculo para ejecutar los proyectos es uno de los temas relevantes de interés del LAIF, que quiere transmitir a través de las delegaciones de la Unión Europea, en todos los países donde tiene un interés muy fuerte de que los conozcan y en identificar a entidades, incluyendo a los bancos de desarrollo, porque ven que es la única manera de que los proyectos a presentarse estén bien diseñados.

En la actualidad, LAIF cuenta con, más o menos, un presupuesto de €50 millones al año, habiendo apalancado desde 2010, aproximadamente €8,5 billones. Los sectores apoyados son diversos pero, sobre todo, se han concentrado en agua y saneamiento por la necesidad de capital que se requiere, pues han recibido muchas propuestas de este sector. También se han orientado a los sectores de energía, energía renovable, desarrollo urbano y agricultura. Está teniendo una orientación fuerte en el sector privado, en lo relacionado con el acceso a créditos, promoción de las pymes, sobre todo para apoyar a este tipo de empresas.

El *blending* es una de las herramientas básicas utilizadas por el **Banco Europeo de Inversiones (BEI)**, dentro y fuera de la Unión Europea. Pero también es una de las herramientas fundamentales que puede utilizar el banco para atomizar los impactos de sus operaciones y la bancarización

de los proyectos, que sin este no serían viables para la intervención del banco.

Todo su trabajo en la región lo ha realizado en una cooperación muy intensa con las demás instituciones financieras internacionales y la Comisión Europea, apoyando a una diversidad de países y sectores. La estrategia del banco es incrementar gradualmente la ayuda para la inversión en América Latina y el Caribe hasta los €9000 millones por año. Otra de las características de la acción del BEI es que también organizan, regularmente, la financiación para intervenciones en el sector público, tanto de manera directa como en la banca pública. En los dos últimos años han aumentado significativamente la cooperación con la banca pública y en los próximos años será un tercio de su cartera de proyectos.

En el último año estructuraron 15 proyectos para la región, y de las 10 operaciones realizadas con el LAIF, 8 fueron en América Latina y el Caribe, lo que ha permitido apalancar inversiones por €1600 millones. El *blending*, principalmente, ha sido para asistencia técnica, capacitación, donaciones para viabilizar los proyectos y garantías.

La **CAF-Banco de Desarrollo de América Latina** es un gran aliado para los países latinoamericanos, buscando siempre la rentabilidad social y ambiental, la alineación a los ODS, el cierre de brechas, el desarrollo inclusivo y la integración regional. Todo esto, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de los países latinoamericanos, con una visión de recursos escasos y de asignación eficiente de los recursos financieros; de allí que han preferido darles importancia a los proyectos en cuanto a calidad de eficiencia versus escala.

La financiación combinada en la CAF, actualmente, se corresponde con los objetivos corporativos de eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración que apuntan al desarrollo sostenible y a la integración regional. Todo ello, con el beneficio transversal de atender cuatro grandes áreas: inclusión financiera, ciudades inteligentes y conectadas, corredores logísticos y la agenda digital.

El financiamiento combinado brindado por la CAF, incluye financiación reembolsable de fuentes privadas/públicas, donaciones o instrumentos altamente concesionales para proporcionar financiación en términos que los proyectos resulten viables y sostenibles, con aporte al desarrollo y alineados con los ODS.

A lo largo de sus 50 años de vida institucional, la CAF ha diseñado numerosos programas en blending. Así, tienen programas de vehículos especiales diseñados para países con mercados maduros donde la sofisticación es requerida para impulsar el aporte al desarrollo, las APP y la colaboración con fondos de inversión e infraestructura. En los últimos 10 años, ha movilizado US\$ 2 650 millones para financiar 44 proyectos en 14 países de la región, donde cada dólar aportado por la CAF representa una movilización de terceros de US\$ 1,70.

El **Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)**, entidad financiera regional con una permanente presencia en la región centroamericana, administra una cartera de créditos de algo más de US\$ 7 000 millones. Para el banco, el financiamiento combinado es una necesidad en una región que es muy vulnerable a desastres naturales.

La particularidad del BCIE es que, a diferencia de otras instituciones, pertenece a la región centroamericana, y cuando algo no funciona no puede irse y abandonar un proyecto; por el contrario, tiene que encontrarle una solución de forma conjunta con los socios extrarregionales y explicarles por qué deben permanecer apoyando a los países y proyectos. Por otra parte, tiene que trabajar con países con distintos grados de desarrollo, exigencias y retos diferentes, así como con empresas muy diversas.

Para el **Grupo BID**, América Latina y el Caribe es una región idónea para movilizar recursos, tiene características únicas que la posicionan como un terreno apropiado para probar estructuras innovadoras para la movilización de recursos financieros. En la región, se aprecian mejoras en capacidad institucional, mix de países de renta media y emergente, y mercados dinámicos en evolución. El Grupo BID es el movilizador líder de recursos para la región y pionero en financiación innovadora.

Asume el liderazgo en brindar recursos de financiamiento mixto para demostrar la

viabilidad de un modelo de tecnología nueva de financiamiento innovador (por ejemplo, el caso del primer programa innovador de ahorro energético para pequeñas y medianas empresas en México). Asimismo, busca replicar y escalar modelos existentes para abrir nuevos mercados brindando apoyo a los precursores por medio del financiamiento mixto (por ejemplo, el caso de la primera planta de energía solar a escala industrial en El Salvador). Finalmente, escalar las iniciativas probadas, al estructurar la intervención del financiamiento mixto para maximizar la inversión del sector privado (por ejemplo, el caso del primer bono transnacional para energía solar de América Latina y el Caribe con la estructura de bonos A/B de BID-Invest).

El **BID** ha aumentado el nivel de instrumentos y de garantías. En los últimos 9 años (desde 2010) ha movilizado US\$ 1 500 millones de recursos de donantes comprometidos al financiamiento mixto, desarrollando una amplia experiencia en la utilización de los recursos concesionales de sus socios para lograr los ODS en América Latina y el Caribe. En este caso, el BID ha sido muy importante como plataforma y socio para las instituciones que aportan este y otro tipo de recursos en la región.

Un ejemplo de financiamiento mixto es el programa global para la implementación del Acuerdo de París sobre cambio climático por medio de inversiones en infraestructura sostenible. En noviembre de 2010, el Grupo BID y el Departamento de Estrategia de Negocios, Energía e Industria (BEIS) del Reino Unido lanzaron el Programa de Infraestructura Sostenible (SIP, por sus siglas en inglés), con una contribución de, aproximadamente, GBP 177 millones (unos US\$ 216 millones).

En los últimos **10 años**, ha movilizado **US\$ 2 650 millones** para financiar **44 proyectos** en 14 países de la región, donde cada dólar aportado por la CAF representa una movilización de terceros de **US\$ 1,70**.

1 Extracto del documento técnico «Blended finance: movilizando recursos para la financiación de proyectos con alto impacto de desarrollo», publicado por ALIDE, resultado del *workshop* sobre el tema realizado en Madrid, España, el 22 de mayo de 2019.



Las mejores prácticas

Los proyectos de financiamiento ambiental y las plataformas digitales dominaron la escena de los Premios ALIDE 2019. Las instituciones fueron reconocidas por haber generado iniciativas con impacto económico, social o ambiental. Conozca a los ganadores, que este año provienen de México, Bolivia, Argentina, Perú e India.

CATEGORÍA: PRODUCTOS FINANCIEROS



Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), México

PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO A LA MEDIANA EMPRESA AGROALIMENTARIA Y RURAL (PROEM)

El programa fomenta el acceso al crédito de las empresas del ámbito de operaciones de FIRA, con un mecanismo de administración de riesgos. A través de un fondo creado con recursos de FIRA y de otras entidades públicas aportantes, el programa brinda garantías creando reservas equivalentes al 12% del crédito entregado por el intermediario financiero. Al 31 de marzo de 2019 se ha logrado impulsar la operación de 1554 créditos de corto y largo plazo, los cuales han movilizado un monto de crédito de US\$ 242,7 millones, con un porcentaje de siniestralidad de solo 0,6% de la totalidad de la cartera.



Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. (Bancomext), México

CERTIFICACIÓN PRIME

El programa es una iniciativa conjunta entre Bancomext, la Bolsa Mexicana de Valores y la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles, cuyo propósito es facilitar el acceso de las empresas exportadoras mexicanas medianas y grandes al mercado de valores con la emisión y colocación de sus propios títulos. Desde su lanzamiento en 2017, el programa ha atendido a 20 empresas, dos de las cuales ya han sido certificadas y están preparadas para listar en bolsa y realizar emisiones. Se han autorizado US\$ 175 millones.



CATEGORÍA: GESTIÓN Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA



Banco de Desarrollo Productivo (BDP), Bolivia **SISTEMA DE REGISTRO DE GARANTÍAS NO CONVENCIONALES (SRGNC)**

Al considerar como garantía los elementos propios de las micro y pequeñas empresas, usualmente no considerados por sistemas tradicionales, SRGNC abre la posibilidad de que tengan un mayor acceso al crédito. El sistema presta servicios de inscripción, valoración, rectificación, modificación y cancelación de garantías no convencionales. Esto se realiza a través de una conexión VPN (vía electrónica) con las entidades financieras del sistema. En el periodo 2015-2018 se han registrado 7 211 garantías por un monto de unos US\$ 29,5 millones, el 86% fuera de la capital.



Garantizar SGR, Argentina **GARANTIZAR DIGITAL**

Garantizar Digital es una nueva unidad 100% autogestionable y *online*, exclusivamente dirigida a microempresas. Esta plataforma posibilitó que Garantizar pueda asistir a empresas muy pequeñas, familiares o unipersonales que antes no podían asistir debido a los altos costos de transacción. Los resultados son diversos: prescindieron del papel en la gestión, logrando evitar el consumo de cerca de 5 toneladas al año; lograron una plataforma de operación que cubre el 100% del país, y optimizaron el ahorro de tiempo acelerando la velocidad de los procesos en 94%, entre otros importantes resultados.



CATEGORÍA: INFORMACIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL



Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S. N. C. (Banobras), México

PLATAFORMA PROYECTOS MÉXICO

Esta herramienta tecnológica, desarrollada en 2017, agrupará todos los proyectos de infraestructura y de energía de México, detallando sus respectivas características para que los inversionistas dispongan de información completa y evalúen las oportunidades de inversión. Integra en un solo centro de información todos los proyectos que en los países están normalmente diseminados en diferentes instituciones. La plataforma ha recibido más de 570 mil visitas, rebasando los 400 mil usuarios y ha sido consultada 1,3 millones de veces. A la fecha, la plataforma ha incorporado 760 proyectos mexicanos: 567 vigentes y 111 vehículos de inversión.

CATEGORÍA: BANCOS EXTRARREGIONALES



Export-Import Bank of India (Exim Bank) SUSTAINABLE FINANCING PROGRAMS

El banco facilita financiación para energía limpia y proyectos sostenibles. Esto se desprende de las propuestas que el banco ha considerado a lo largo de los años, desde la creación de su programa de financiación de energía eólica, solar y construcción de hidroeléctricas, entre otros. El banco ha sido innovador para financiarlos, ofreciéndoles costos competitivos y concesionales de largo plazo. Entre otros, un objetivo clave ha sido proporcionar financiamiento para permitir la transición a una economía baja en carbono. Además de ello, el banco trabaja en asociación con gobiernos, inversionistas y otras instituciones financieras para crear las condiciones adecuadas para apoyar la inversión a largo plazo en proyectos ambientalmente sostenibles.



CATEGORÍA: ALIDE VERDE



Fondo MiVivienda, S. A., Perú
BONO MIVIVIENDA VERDE

El programa de bonos busca implementar estrategias sostenibles en la producción de vivienda social, cuya adquisición se financia con programas y productos administrados por el fondo, a fin de contribuir en la mitigación del cambio climático. Además, promueve la certificación «Bono MIVIVIENDA Sostenible» con el apoyo de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y el Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), a fin de generar un nuevo estándar de construcción para la vivienda social, generando ahorros en consumo de recursos hídricos y energéticos y la posibilidad para los desarrolladores de alcanzar el reconocimiento de una agencia europea. Los € 120 millones recibidos han sido desembolsados en créditos hipotecarios.



Banco de Inversión y Comercio Exterior, S. A.
(BICE), Argentina
BONO SOSTENIBLE-BICE

En diciembre de 2018, BICE emitió el primer bono sostenible (verde+social) de Sudamérica, destinado a generar inclusión financiera y desarrollo productivo, económico y social para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), por US\$ 30 millones suscripto 100% por BID Invest a cinco años. Los ingresos del bono fueron para financiar o refinanciar proyectos verdes y/o sociales, como emprendimientos liderados por mujeres, créditos para apoyar la innovación del norte argentino o de energía renovable y limpia. La aplicación en proyectos productivos de los US\$ 30 millones recaudados a través del Bono Sostenible BICE genera una movilización de inversión privada de más de US\$ 40 millones.



FIRA, Banco del Año 2019

Creado en 1954, la misión de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) de México es promover el financiamiento integral a los productores del sector agropecuario, forestal, pesquero, alimentario y del medio rural, por medio de productos financieros especializados con acompañamiento técnico y mitigación de riesgos, con el fin de elevar su productividad y su nivel de vida.

- Opera en segundo piso a través de 24 bancos comerciales y 77 intermediarios financieros no bancarios. Canaliza sus recursos a la producción primaria, agroindustria, comercialización y otros servicios relacionados con la integración de las redes de valor agroalimentarias.
- Promueve el financiamiento otorgando crédito, garantías y asistencia técnica con énfasis en las mipymes y empresas familiares, sin acceso o con acceso insuficiente al crédito, y a empresas grandes que integren a pequeños productores en esquemas de desarrollo de proveedores de materias primas.
- Al cierre de 2018 su patrimonio ascendió a US\$ 4 471 millones y sus activos totales a US\$ 9 225 millones, con un resultado promedio en los últimos cinco años de US\$ 165 millones.
- En 2018 el saldo total de financiamiento de FIRA ascendió a US\$ 9 946 millones, con un flujo de crédito de US\$ 14 632 millones, 23% superior al registrado en 2017. Con dichos recursos se acreditó a 1 660 907 personas, 79% mujeres, y 29% recibieron su primer crédito.
- En 2018 el saldo de cartera garantizada por FIRA a los intermediarios financieros ascendió a US\$ 5 560 millones, que representa el 56% de la cartera total de FIRA.
- FIRA es la principal fuente de recursos financieros y garantías para los sectores agropecuario, forestal,

A diciembre de 2018 sus servicios soportaron el 63% del financiamiento otorgado por la banca comercial a las actividades agroalimentarias.

pesquero y el medio rural de México. A diciembre de 2018 sus servicios soportaron el 63% del financiamiento otorgado por la banca comercial a las actividades agroalimentarias.

- Su contribución al PIB primario fue del 32%. Esto implica que, por cada peso descontado de FIRA al sector primario, las empresas financiadas generaron un valor agregado de poco más de 3 pesos.
- 7,1 millones de personas trabajaron en el sector primario. De estos, FIRA contribuyó con más de 400 mil empleos. Es decir, cada US\$8881 de crédito al sector primario generaron un empleo en las empresas de este sector.
- FIRA es la entidad otorgante de garantías más antigua de Iberoamérica. Desde 1972 ha desarrollado diversos esquemas de garantía para incentivar la participación de los intermediarios financieros en el financiamiento de segmentos de interés público. Recientemente ha participado en el diseño e implementación de fondos de garantía con recursos de los gobiernos de los estados de México.
- En 2018 recibió positivas calificaciones bursátiles. S&P Global Ratings le otorgó mxA-1+ de corto plazo y mxAAA de largo plazo en escala nacional. Mientras que Fitch Ratings de corto plazo F1+(mex) y de largo plazo AAA(mex) en escala nacional.
- FIRA ha estrechado alianzas estratégicas con organismos internacionales como KfW, CAF, AFD, BID, con el objetivo de potencializar los recursos disponibles y canalizarlos hacia proyectos de sostenibilidad del sector agropecuario.



- FIRA emitió el primer bono verde por unos US\$ 130 millones, en el que se incluyeron proyectos de agricultura protegida y de uso eficiente del agua (riego tecnificado).
- Con la cooperación del BID, FIRA desarrolló e instrumentó a partir de 2018 un Sistema de Análisis de Riesgos Sociales y Ambientales (SARAS).

Reconocimientos

- FIRA mantiene el reconocimiento GEI -1 emitido por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (Cespedes) por adoptar acciones voluntarias para la contabilidad y reporte de gases de efecto invernadero (GEI) emitidos.
- En abril de 2019 recibió el Premio Bonos Verdes Sociales y Sustentable MX, por ser el primer emisor en México de un bono verde para financiar proyectos de agricultura, por parte del Consejo Consultivo de Finanzas Verdes, la Bolsa Mexicana de Valores y otras entidades financieras.
- Obtuvo en tres oportunidades el Premio ALIDE a las Mejores Prácticas de las Instituciones Financieras, por el impacto económico, social y ambiental de sus iniciativas.

7,1 millones de personas trabajaron en el sector primario. De estos, **FIRA** contribuyó con más de **400 mil** empleos. Es decir, cada **US\$8881** de crédito al sector primario generaron un **empleo** en las empresas de este sector.

SEPRE LA FECHA

Miércoles 16 y jueves 17 de octubre de 2019, Lima, Perú

BANCA DE DESARROLLO Y FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS HACIA UN GRAN IMPULSO AMBIENTAL EN LA REGIÓN

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), con el auspicio de la Cooperación Alemana implementada por GIZ, anuncian el seminario "Promoviendo la articulación de la banca de desarrollo para el financiamiento de proyectos para un Gran Impulso Ambiental en América Latina y el Caribe", que tendrá lugar en la sede de ALIDE en Lima, Perú, el 16 y 17 de octubre de 2019.

El objetivo del seminario es analizar la relación entre la banca de desarrollo nacional y la banca de desarrollo regional/multilateral para coordinar acciones, estrategias y mecanismos de financiamiento para orientar recursos hacia inversiones en proyectos ligados a un Gran Impulso Ambiental en la región. El Gran Impulso Ambiental es una estrategia de crecimiento "verde" que combina el crecimiento económico, la innovación tecnológica, la generación de empleo con la reducción de emisiones de carbono, así como la preservación y uso sostenible de los recursos naturales.