



Impulso automotriz en México

Bancomext opera un programa que incide en la mejora de calidad de la cadena de producción automotriz, uno de los sectores que más divisas genera para el país. El programa se basa en el otorgamiento de garantías y se inscribe en la estrategia nacional de apoyo al sector automotriz. Como resultado de su éxito, su vigencia se amplió en dos oportunidades y ahora es indefinida.

El sector automotriz y de autopartes es una de las principales actividades generadora de divisas en México, que ocupa el séptimo lugar como productor de vehículos a nivel mundial y el cuarto lugar de exportaciones en el ranking mundial de esta industria, que contribuye con aproximadamente el 18% del PIB manufacturero. En 2018, las marcas establecidas en el país produjeron un total de 3908,13 vehículos, una caída de 0,61%, comparado con el 2017.

Las exportaciones registraron, durante ese año, un total de 3449201 unidades, lo que representó un crecimiento

de 61% con el año previo. Los principales destinos de las exportaciones fueron Estados Unidos y Canadá, con el 84% del total exportado.

El sector automotriz es generador de unos 900 mil empleos y contribuye a la inversión extranjera directa (IED). Además, importantes ensambladoras han ampliado sus líneas de producción en México, y los pronósticos señalan que para el 2019 se alcanzará una producción de 4 millones de unidades, fijándose para el 2020 alcanzar 5 millones de autos producidos en la República mexicana.

Evolución de la producción y exportación de automóviles
(millones de unidades)



Fuente: Asociación Mexicana de la Industria Automotriz

Nace el programa

Desde octubre de 2014, el programa instrumentado por el Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. (Bancomext), denominado «Esquema de Desarrollo de Pymes Proveedoras del Sector Automotriz (Proauto)», tiene como objetivo apoyar el desarrollo de una cadena de valor competitiva en cuanto a niveles de producción y calidad de los bienes producidos, indispensable para incrementar el contenido nacional de las exportaciones del sector.

El desarrollo de este programa se inscribe en la estrategia integral del Gobierno federal en apoyo al sector automotriz y con la finalidad de apoyar el desarrollo de las pymex pertenecientes a la cadena global de exportación; por ello, en diciembre de 2014 Bancomext se dio a la tarea de crear un producto sectorial con la participación de entidades gubernamentales, como la Secretaría de Economía (SE), el Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem), asociaciones e instituciones como la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), la Industria Nacional de Autopartes (INA) y los clústeres automotrices de los estados de Nuevo León, Guanajuato, Estado de México, Chihuahua y Querétaro, el denominado Esquema de Desarrollo de Pymes Proveedoras del Sector Automotriz (Proauto).

¿De qué se trata?

El programa se opera en segundo piso a través del sistema de garantías nacionales, en las modalidades de garantía automática y garantía selectiva ágil, al amparo de la cuales

se garantizan a la banca comercial los créditos que estos otorgan a pequeñas y medianas empresas del sector.

Con el desarrollo de este producto se creó un portafolio específico dedicado a apoyar a las empresas pertenecientes a este sector, y que requieren impulsar su crecimiento. Con un monto delimitado a 2 500 millones de pesos (unos US\$ 135 millones), con aportación de 200 millones de pesos (unos US\$ 10,9 millones) efectuados por el Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem), organismo dependiente de la Secretaría de Economía, potenciando 12,5 veces el crédito a otorgarse.

Este incorpora no solo la participación de empresas proveedoras de las grandes armadoras automotrices en grados Tier I, II y III¹, sino también la participación de la banca comercial mexicana (intermediarios financieros [IF]), siendo ellos quienes llevan el proceso de crédito de una empresa hasta su autorización. Bancomext participa garantizando el crédito otorgado por el IF. De esta forma, logra no solo actuar en segundo piso con los IF, sino que también apoya a las pymes del país fomentando su productividad y competitividad, ofreciéndoles un producto provisto de financiamiento en condiciones preferenciales.

El desarrollo de este programa se inscribe en la estrategia integral del Gobierno federal en apoyo al sector automotriz y con la finalidad de apoyar el desarrollo de las pymex pertenecientes a la cadena global de exportación

A través del otorgamiento de garantías a la banca comercial, fomenta el otorgamiento de crédito a los proveedores del sector automotriz en condiciones competitivas, con plazos adecuados y tasas de interés adecuadas. Sin estos elementos, las pymes difícilmente tendrían acceso al crédito. Asimismo, a través de la garantía y el financiamiento propicia que un mayor número de proveedores nacionales vendan sus productos a las armadoras, logrando con ello un mayor contenido nacional en los productos finales de exportación fortaleciendo, además, su participación en la cadena de valor del sector.

Financiamiento automotriz

Por otra parte, el hecho de incorporar una garantía Bancomext al crédito otorgado por los distintos IF para empresas del sector, es lo que ha impulsado que se tengan alrededor de 10 IF participando en el programa.

Esta forma de visualizar los apoyos que canaliza Bancomext hace que los IF tengan beneficios al obtener una garantía sobre un crédito otorgado (ahorro de reservas, liquidez y menor requerimiento de capitalización), maximizando sus oportunidades al colocar un mayor número de créditos a través de un mayor número de empresas que se ven beneficiadas con el programa.

El programa enfoca su actuación a través del modelo de negocios con IF, programa de garantías de Bancomext (segundo piso), en donde se garantizan los créditos otorgados por los IF a través del programa de garantías.

La conjunción de actores en el programa permitió generar un portafolio dedicado a apoyar a las empresas pertenecientes al sector, garantizándoles sus créditos otorgados por la banca comercial contragarantizándose Bancomext, a su vez, con recursos provenientes del Inadem.

En este sentido, el producto tiene por objetivo garantizar créditos otorgados por los IF participantes a las empresas que cumplan con los siguientes criterios de selección: 1. pertenecer a la cadena global de suministro de exportación (en grados Tier I, II o III) del sector automotriz; 2. requerir el financiamiento para inversión en maquinaria y equipo o ampliación de planta; 3. necesidades de capital de trabajo o compra de insumos para cumplimiento de contratos o

pedidos; 4. con necesidades de financiamiento hasta por US\$4 millones, y 5. que el índice de riesgo Bancomext de la empresa se encuentre entre los rangos de excelente y mínimo aceptable, de acuerdo a nuestra normatividad (A1 hasta B3 de conformidad con la metodología de calificación señalada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores).

Al participar Proauto dentro de los productos de garantía Bancomext, se decidió enfocar los apoyos a través de dos esquemas: 1. créditos de hasta US\$2 millones, su autorización a través de la modalidad de garantía automática de Bancomext, y 2. para créditos mayores a US\$2 millones y hasta de US\$4 millones, su autorización es a través de garantía selectiva ágil de Bancomext.

A través del otorgamiento de garantías a la banca comercial, fomenta el otorgamiento de crédito a los proveedores del sector automotriz en condiciones competitivas, con plazos adecuados y tasas de interés adecuadas. Sin estos elementos, las pymes difícilmente tendrían acceso al crédito.

Los beneficiarios

Este programa beneficia principalmente al país, ya que contribuye al incremento de su capacidad productiva, a la generación de una mayor cantidad de empleos y al mejoramiento de la infraestructura productiva que se da mediante la inversión fija por parte de las empresas automotrices más importantes del mundo.

Asimismo, el beneficio se traslada a las empresas armadoras instaladas en México, al contar con una proveeduría cercana y que cumple con los más altos estándares de calidad, lo que les permite reducir costos de producción y mejorar el grado de integración nacional de sus productos al amparo del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

Finalmente, se beneficia a las empresas proveedoras directas del sector mediante un incremento en sus ventas



El beneficio se traslada a las empresas armadoras instaladas en México, al contar con una proveeduría cercana y que cumple con los más altos estándares de calidad, lo que les permite reducir costos de producción y mejorar el grado de integración nacional de sus productos.

de exportación ligadas a la cadena de proveeduría del sector, mayor empleo y, por tanto, el fortalecimiento de su planta productiva para continuar atendiendo los requerimientos de las armadoras.

El programa tiene por objeto apoyar a empresas proveedoras del sector automotriz en su modalidad Tier I, II o III, lo cual amplía el universo de empresas participantes en el mismo al considerar hasta en tercer grado de proveeduría a una empresa relacionada con la cadena global de suministro de exportación (grandes armadoras).

Impacto y resultados

Desde la autorización de Proauto en agosto de 2014, este contó con la aportación de US\$ 5,6 millones por parte del Inadem, recursos que se potenciaron 10 veces para hacer un portafolio de hasta unos US\$ 56 millones divididos de manera enunciativa, mas no limitativa, en US\$ 28 millones para ser utilizados a través de garantía automática y US\$ 28 millones para ser utilizados a través de garantía selectiva ágil.

La vigencia del programa estuvo, en primera instancia, establecida hasta agosto de 2015, para posteriormente ampliarse hasta el 31 de agosto de 2016. El resultado fue tan exitoso que en octubre de 2016, Bancomext autorizó aplicar una segunda aportación de recursos hasta por US\$ 5,6 millones provenientes del Inadem, potenciando los recursos originalmente aportados (unos US\$ 5,6 millones, al cambio en esta moneda), más los de 2016 hasta en 12,5 veces (2,5 veces adicionales a la del 2014) para lograr un portafolio total de hasta US\$ 135 millones para su uso indistinto en garantía automática o selectiva ágil. Entonces, se determinó que la vigencia fuera indefinida, condicionada a contar con fondos de contragarantía en todo momento.

Características del producto

Programa / Modalidad	Segundo piso / Garantía Automática y Selectiva
Destino	Garantizar los Créditos de Empresas y Pymes Proveedoras estratégicas del Sector Automotriz
Criterios de Elegibilidad de los Sujetos de Apoyo	Tamaño: Micro, Pequeñas, Medianas y Grandes Empresas de acuerdo a la categorización de la Secretaría de Economía. Así como personas físicas con actividad empresarial. Actividad: Proveedores estratégicos del Sector Automotriz: TIER I, II y III. Los intermediarios Financieros deberán contar respecto de sus clientes, con evidencia de relación de proveeduría: contratos, pedidos, facturas, entre otros.
Moneda	Peso o Dólares Americanos
Monto del Producto	2,500 MDP
Tipo de Cobertura	Pari Passu
Montos de los créditos a garantizar	Hasta 30 MDP o 2.0 MDD a través de Garantía Automática De más de 30 MDP o 2.00 MDD hasta 60 MDP O 4.0 MDD a través de Garantía Selectiva Ágil.
% de Cobertura	Cobertura del 90% del monto de cada crédito.
Comisión aplicable	1% anual
Vigencia del Esquema	Indefinida, condicionada a que cuente con la disponibilidad y suficiencia de fondos en todo momento.

Tasas

TASAS DE INTERÉS TOPE «PROAUTO»:

En pesos: Desde TIIE + 2,75 Hasta TIIE + 6,90

En USD: Desde LIBOR + 2,75 Hasta LIBOR + 7,60

Financiamiento automotriz

A diciembre de 2017 Proauto presentaba un total de 466 créditos garantizados a través de 300 empresas apoyadas hasta por un total de US\$ 135,8 millones, en donde 11 de estos fueron autorizados con recursos de contragarantía de la SHCP (US\$ 18,2 millones) bajo el programa de garantía selectiva ágil. Los créditos promedio fueron de US\$ 269,490. Del total de empresas apoyadas, 289 eran empresas pymes y 11 empresas grandes (fondeadas con recursos de contragarantía provenientes de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público [SHCP]).

Aprendizajes

Hasta antes de agosto de 2014, si bien Bancomext venía participando dentro del programa de garantías a través de las modalidades incorporadas por los IF para garantizar créditos relacionados con el comercio exterior y/o sector turismo, no contaba con un producto con condiciones de financiamiento específicas para empresas proveedoras del sector automotriz, como lo es Proauto.

Si bien el producto tardó aproximadamente ocho meses en consolidarse, una vez ocurrido esto la derrama de crédito garantizado ha sido importante, beneficiando a 300 empresas proveedoras del sector, con hasta US\$ 119,2 millones en créditos colocados con fondos de contragarantía del Inadem a diciembre de 2017 (88,5% de avance del total del portafolio disponible) y con hasta US\$ 18,2 millones con recursos de contragarantía de la SHCP.

Finalmente, cabe resaltar que, sin perder de vista el enfoque que tiene Bancomext en apoyo a las empresas relacionadas con el comercio exterior y/o sector turismo, desarrolla productos específicos que le permiten llegar a un mayor número de empresas pymes y atender sus necesidades de financiamiento y créditos garantizados.

La creación de Proauto impulsó de manera importante la atención con financiamiento a través de la banca comercial y garantías a través de Bancomext, a empresas proveedoras del sector automotriz.

Finalmente, cabe resaltar que, sin perder de vista el enfoque que tiene Bancomext en apoyo a las empresas relacionadas con el comercio exterior y/o sector turismo, desarrolla productos específicos que le permiten llegar a un mayor número de empresas pymes y atender sus necesidades de financiamiento y créditos garantizados.

Conscientes de las necesidades de estas empresas, en Bancomext han desarrollado productos con enfoque específico, no solo como Proauto sino también programas como «Mejora tu Hotel» y/o el «Programa Eléctrico-Electrónico». Si bien fue Proauto el que impulsó una nueva manera de apoyar y participar con las pymes, son conscientes que al estudiar las necesidades del mercado y contar con productos innovadores que atiendan estas necesidades, están beneficiando a través de la banca comercial con créditos garantizados por Bancomext, a un mayor número de empresas del comercio exterior de nuestro país.



1 Tier I. Proveedores de partes originales a las ensambladoras, principalmente de subensambles y tiene capacidad de diseño. Tier II y III. Proveedores de partes con diseños suministrados por Tier I, por lo general suministran productos relativamente básicos y partes individuales. También conocidos como proveedores de segundo y tercer nivel.