



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

EL ROL DE BANOBRAS EN EL FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EN MÉXICO

mayo 2019



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Inversión en infraestructura en México; ¿Dónde estamos?

En la actualidad, el Gobierno de México ha planteado acciones específicas para hacer mas eficiente el desarrollo de infraestructura y que esta se traduzca en beneficios económicos y sociales para el país:





SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Inversión en infraestructura en México; ¿Dónde estamos?

Para la implementación de estas acciones, México cuenta con bases sólidas que generan condiciones favorables para detonar una estrategia efectiva que impulse la inversión y el desarrollo de los proyectos de infraestructura y energía necesarios.



Estabilidad
macroeconómica y
finanzas públicas
sanas



Sólido marco legal e
institucional



Diversidad de
fuentes de
financiamiento
públicas y privadas



Compromiso con la
honestidad,
combate a la
corrupción y uso
eficiente de
recursos



Alineación a buenas
prácticas
internacionales

EL PAPEL DE BANOBRAS EN EL FINANCIAMIENTO Y DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA





SHCP

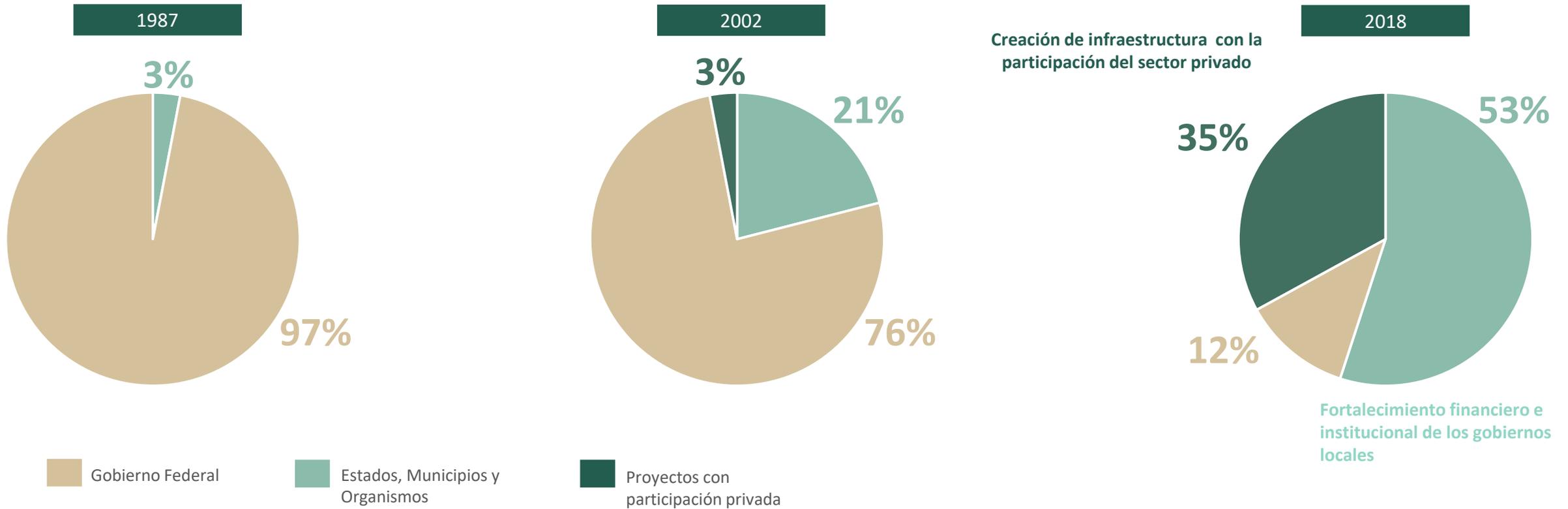
SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

El papel de Banobras en el Financiamiento y Desarrollo de Infraestructura

EVOLUCIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITO DIRECTO E INDUCIDO





SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

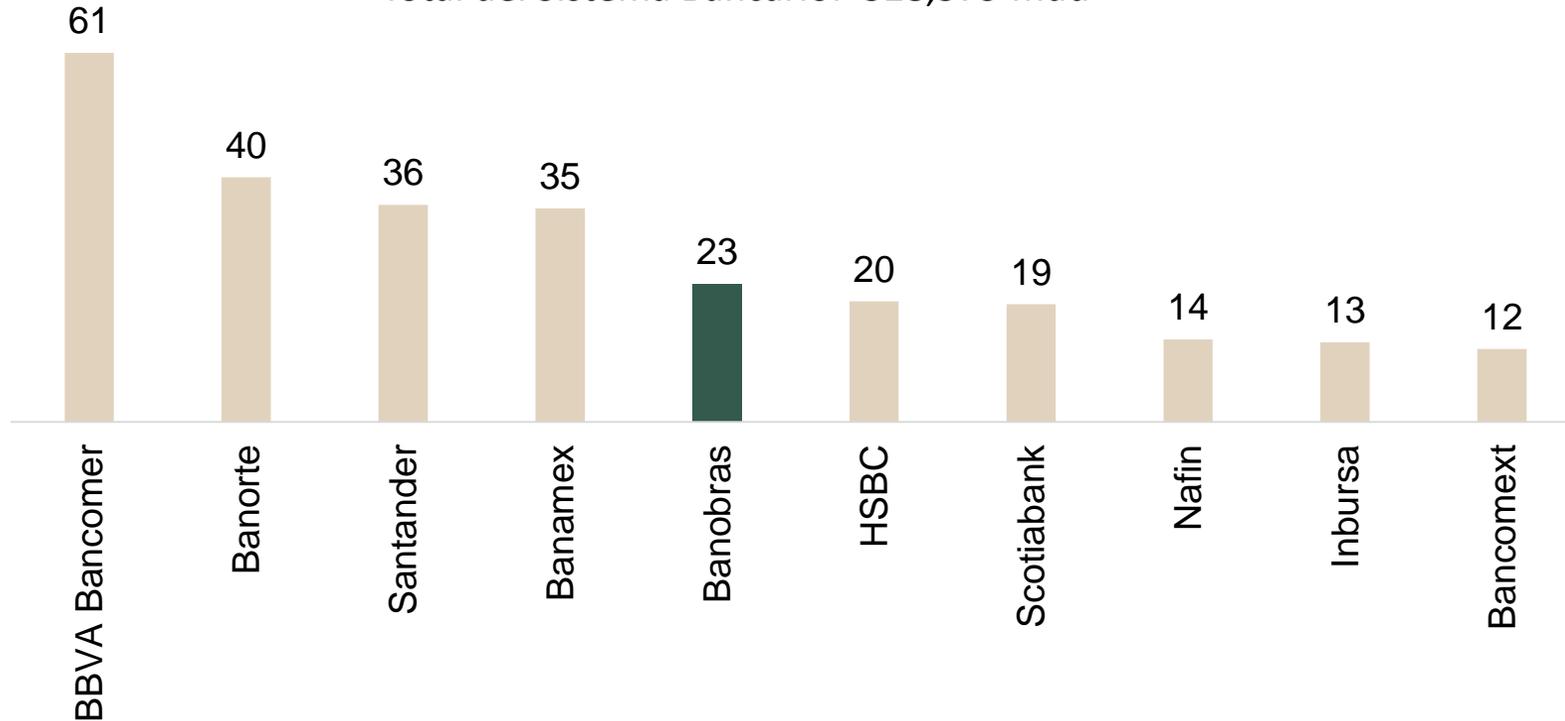
BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

El papel de Banobras en el Financiamiento y Desarrollo de Infraestructura

Cartera Total 10 Principales bancos del sistema

Total del Sistema Bancario: 328,579 mdd



8.3%
de la cartera total del
Sistema Bancario
Mexicano



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

El papel de Banobras en el Financiamiento y Desarrollo de Infraestructura

OBJETIVOS

1

Ampliar el crédito
directo e inducido

2

Promover la participación
de la banca comercial en el
financiamiento de infraestructura

3

Atraer los recursos de
Inversionistas institucionales
en el financiamiento de proyectos

4

Propiciar el fortalecimiento
financiero e institucional de
entidades federativas, municipios

5

Incorporar al sistema
Financiero a municipios no
atendidos por la banca comercial

BENEFICIARIOS



GOBIERNOS /
ORGANISMOS
ESTATALES Y
MUNICIPALES



ENTIDADES
FEDERALES
PROMOTORAS
DE OBRA PÚBLICA



CONCESIONARIOS
Y PRESTADORES DE
SERVICIO PRIVADOS
(APP)



BANCOS
COMERCIALES



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

El papel de Banobras en el Financiamiento y Desarrollo de Infraestructura

PRODUCTOS Y SOLUCIONES FINANCIERAS

FINANCIAMIENTO

- Financiamiento tradicional



- Créditos engrapados



- Crédito subordinado¹



- Fondeo a Bancos Comerciales



- Arrendamiento financiero



GARANTÍAS

- Garantías financieras



- Garantías Pari-Passu



- Refinanciamiento de créditos garantizados



- Líneas de crédito contingentes



PROGRAMAS

- Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS)



- Asistencia técnica



- Aportaciones y subvenciones¹



- Capital de Riesgo¹



- Programas sectoriales¹



¹ A través del Fondo Nacional de Infraestructura

ADMINISTRACIÓN DEL FONDO NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - FONADIN





El Fondo Nacional de Infraestructura nace con la fusión de dos fondos pre-existentes mediante el Decreto de Creación del 7 de febrero de 2008:

FARAC

Creado para el rescate de las autopistas de cuota después de la crisis de 1995

FINFRA

Creado para apoyar con subsidios a proyectos con alta rentabilidad social y baja rentabilidad financiera



FONADIN

Fondo Nacional de Infraestructura, administrado por BANOBRAS

MANDATOS

Administrar la red existente de autopistas de peaje y servir la deuda asociada

Otorgar financiamiento a nuevas APP para proyectos de infraestructura

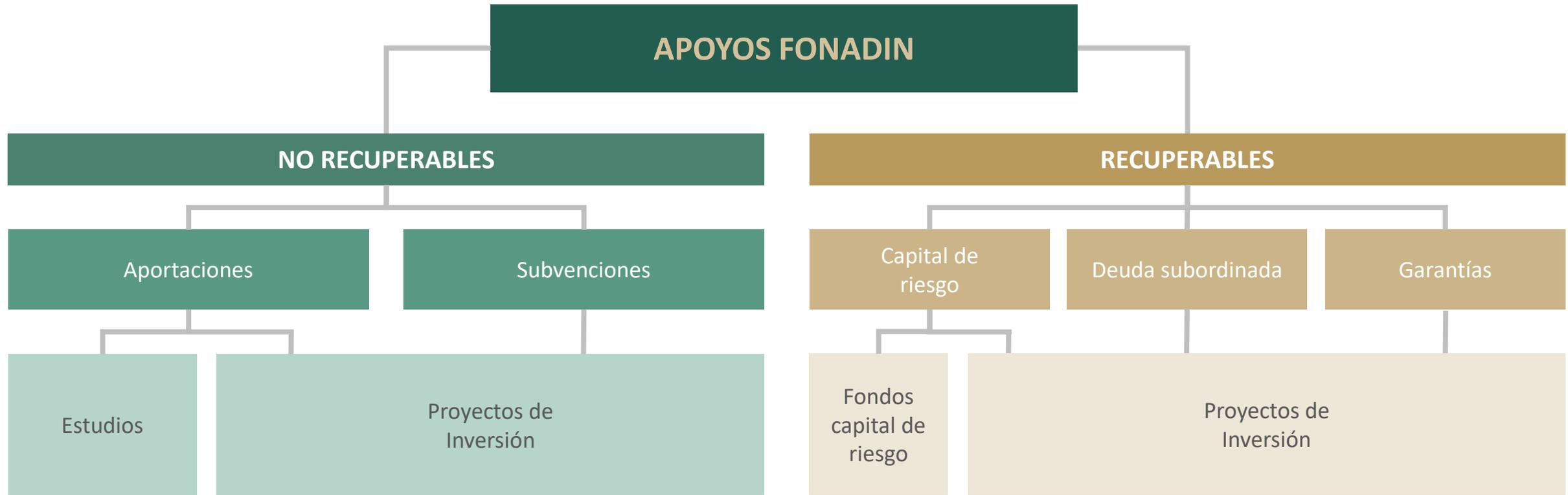
52 Autopistas

3 Puentes

4,223 Kilómetros

CRITERIOS DE ELEGIBILIDAD

- Proyectos de participación Público-Privada.
- Licitaciones públicas.
- Proyectos con fuente de pago propia





SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Programas de Apoyos FONADIN

PROGRAMA

OBJETIVO

 PROMAGUA	Abastecimiento, saneamiento y mejora integral de gestión.
 PRORESOL	Recolección y tratamiento de basura.
 CARRETERAS	Construcción de autopistas y puentes.
 PROTRAM	Transporte urbano sustentable.
 FONDOS CAPITAL DE RIESGO	Creación de fondos de infraestructura.
 OTROS	Apoyo de proyectos que no tienen programa específico.



Proyecto	Programa	Tipo de Apoyo	Monto del Apoyo (mdp)	Inversión impulsada (mdp)
PTAR Guadalajara – Agua Prieta	 PROMAGUA	Subvención	1,092	2,229
Planta Desaladora Ensenada, Baja California	 PROMAGUA	Subvención	204	700
Aprovechamiento de Activos Pacífico Sur (Guadalajara – Tepic)	 CARRETERAS	Subvención Implícita	3,608	14,929
Concesión Monterrey – Saltillo, Libramiento Saltillo	 CARRETERAS	Aportación /Crédito Subordinado	1,958	4,850
Concesión Salamanca – León	 CARRETERAS	Subvención / Crédito Subordinado	1,499	4,729
OPNP Durango – Mazatlán	 CARRETERAS	Inversión Concesiones FNI	17,230	28,600
Ferrocarril Suburbano 1 del Valle de México *	 PROTRAM	Aportación / Subvención / Crédito Subordinado	5,492	10,558
BRT Monterrey ECOVÍA 1	 PROTRAM	Aportación / Garantía	610	1,890
BRT Puebla 2 Cuenca Norte-Sur	 PROTRAM	Aportación	380	2,035
Museo Internacional del Barroco de Puebla, Puebla	 OTROS	Subvención	544	1,743
Nuevo Acuario de Mazatlán, Sinaloa	 OTROS	Subvención	185	1,206

PROYECTOS MÉXICO





SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Proyectos México

SECTORES	Integración información											
	Planeación estratégica	Análisis y evaluación		Priorización	Promoción	Financiamiento	Seguimiento					
	Diagnóstico / planeación largo plazo	Estudios pre-inversión	Registro				Licitación / Ejecución / Operación					
electricidad	SENER/CFE/CENACE/CRE		SHCP/ Unidad de Inversiones	SENER/CFE/ CENACE/CRE	SENER/CFE/	BANOBRAS/NAFIN/ BANCOMEX/ B.Comercial/ B.Multilateral/ Desarrollador/ Inversionista	SENER/CFE/ CENACE/CRE	Desarrollador/ Entidad promotora del proyecto				
hidrocarburos	SENER/PEMEX/CENAGAS/CRE			SENER/PEMEX/ CENAGAS/CRE/CNH	SENER/PEMEX/ CNH		SENER/PEMEX/ CRE/CENAGAS					
telecomunicaciones	SCT/IFT	SCT		SCT/IFT	SCT		SCT/IFT					
educación/cultura/ ciencia y tecnología	SEP/CULTURA/CONACYT			SHCP/ Unidad de Inversiones/ CIGFD	SEP/CULTURA/ CONACYT	SEP/CULTURA/ CONACYT	PEF/BANOBRAS/ B.Comercial/ Desarrollador/ Inversionista		SEP/CULTURA/ CONACYT			
salud	SALUD/IMSS/ISSSTE				SALUD/IMSS/ ISSSTE	SALUD/IMSS/ ISSSTE			SALUD/IMSS/ ISSSTE			
seguridad y justicia	SEGOB/CNS				SEGOB/CNS	SEGOB/CNS			SEGOB/CNS			
hidráulico	CONAGUA				CONAGUA/ FONADIN	CONAGUA	CONAGUA		CONAGUA			
medio ambiente	SEMARNAT				SEMARNAT/ FONADIN	SEMARNAT/ E. Sub-Nacionales	PEF/BANOBRAS/ FONADIN/B.Comercial/ Desarrollador/ Inversionista		SEMARNAT/ E. Sub-Nacionales			
carreteras/puentes	SCT				SCT/ FONADIN	SCT	PEF/BANOBRAS/ FONADIN/ B.Comercial/ Desarrollador/ Inversionista		SCT			
aeropuertos						SCT/GACM/ASA			SCT/GACM/ASA			
ferrocarriles						SCT			SCT			
puertos						SCT/APIIS			SCT/APIIS			
sistema transporte urbano						SCT/Entidades Sub-Nacionales			SCT/Entidades Sub-Nacionales			
desarrollo turístico						SECTUR/FONATUR			SECTUR/FONATUR/ FONADIN	SECTUR/ FONATUR	PEF/Banca Desarrollo/ B.Comercial/ Desarrollador/ Inversionista	SECTUR/ FONATUR
minas						SE			SE/SGM	SE	BANCOMEX/B.Comercial/ Desarrollador/ Inversionista	SE
desarrollo urbano/ bienes raíces						SEDATU/Entidades sub-nacionales			SEDATU/Entidades sub-nacionales	Entidades Sub-Nacionales	FONADIN/BANOBRAS/SHF/ Desarrollador/Inversionista	Entidades Sub-Nacionales
parques industriales	Entidades sub-nacionales	Entidades sub-nacionales	Entidades Sub-Nacionales		BANCOMEX/NAFIN/ B. Comercial/ Desarrollador/Inversionista	Entidades Sub-Nacionales						

Banco de proyectos

Asistencia técnica y buenas prácticas

Estudios de Pre-inversión

Banco de proyectos y vinculación con inversionistas

Asistencia técnica y buenas prácticas



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Proyectos México

MEJORES PRÁCTICAS



**PLANEACIÓN
ESTRATÉGICA
DE LARGO PLAZO**



**ESTRUCTURACIÓN
DE PROYECTOS
BAJO ESQUEMAS APP**



**ESTANDARIZACIÓN
DE PROCESOS Y CONTRATOS**



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Plataforma
“Proyectos México”

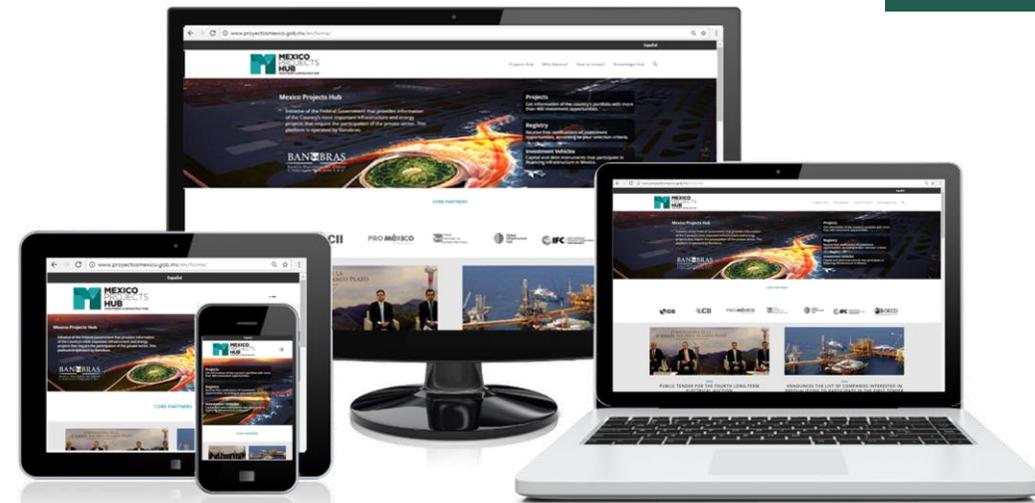
Oportunidades de inversión en las diferentes etapas del ciclo de vida de los proyectos

La plataforma ofrece al usuario:

-  Acceso libre y en línea
-  Actualización permanente
-  Visibilidad adelantada
-  Totalmente bilingüe
-  Por qué y cómo invertir en México
-  Alertas personalizadas
-  Respaldo de multilaterales
-  Mejores prácticas internacionales



+45
FUENTES
OFICIALES



www.proyectosmexico.gob.mx



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Plataforma “Proyectos México”

Convenios de colaboración
con **Aliados Estratégicos**
para la difusión



BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES



International
Finance Corporation
WORLD BANK GROUP



Global
Infrastructure
Hub



FONDO
NACIONAL DE
INFRAESTRUCTURA

Colaboración con los principales
Organismos Empresariales
privados en México



ASOCIACIÓN
DE BANCOS
DE MÉXICO



Mexican Association of PE & VC Funds
Asociación Mexicana de Capital Privado A.C.



Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción



CNEC
MÉXICO

Cámara Nacional de
Empresas de Consultoría



CCFV
MÉXICO
Plataforma Mexicana de Carbono²



Coordinación **inter-institucional**
para la promoción de la agenda
de infraestructura en el exterior



SRE

SECRETARÍA DE
RELACIONES
EXTERIORES



AGENCIA MEXICANA
DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL
PARA EL DESARROLLO



SHCP

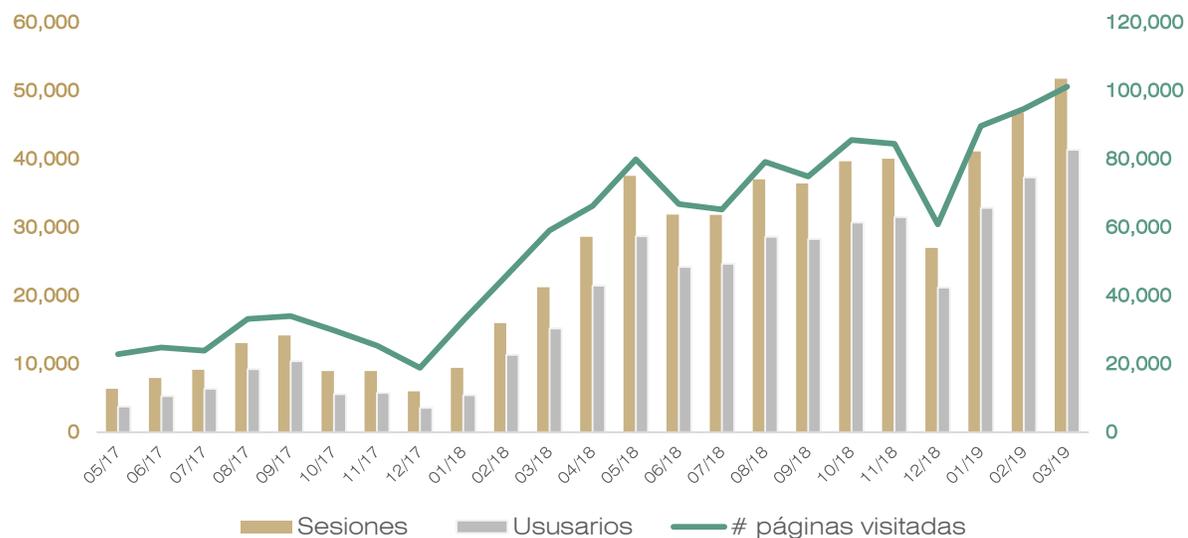
SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Plataforma "Proyectos México"

Evolución mensual de usuarios y sesiones mayo 2017 – marzo 2019



Estadísticas de tráfico marzo 2019





SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

BANOBRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS

Plataforma “Proyectos México”



Alcance Internacional

Porcentaje sesiones
internacionales

13.4%

Número usuarios
extranjeros

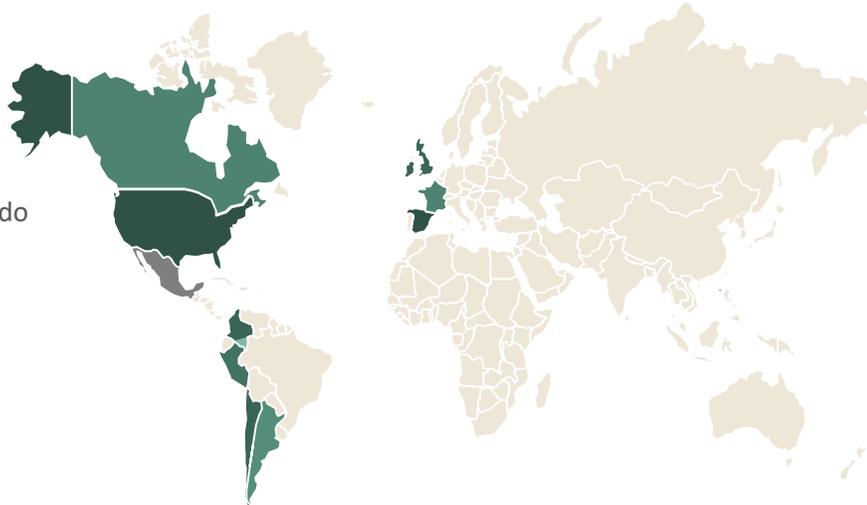
69,334

Número
de Países

158

Principales países por número de sesiones
Acumulado mayo 2017 – marzo 2019

28,361	EUA
7,430	España
3,597	Colombia
3,163	Chile
2,339	Reino Unido
2,247	Perú
1,921	Canadá
1,582	Francia
1,506	Argentina
17,188	Otros (148 países)



**Bhupesh Kumar, Director Enterprise Development Group
Temasek (Fondo Soberano Singapur)**

“The platform is very impressive.
I have never seen something similar”

**James Ballingall, Head of International Team
Infrastructure and Projects Authority UK**

“This is an impressive platform, accessible. It is simply great, its better
than ours”

**Frederic Bobay, P M Infrastructure Finance
FIN-INFRA (Unidad APP Francia)**

“Esta plataforma es impresionante; tiene una cantidad de información
en un solo sitio que nunca había observado, Puede servir de ejemplo
para que en Francia hagamos algo parecido””

**Flore Anne-Messy, Directora Financiera
Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)**

“The pipeline is impressive, exactly what all countries need to do”

BAN BRAS

BANCO NACIONAL DE OBRAS
Y SERVICIOS PÚBLICOS S.N.C.