

## INFORME FINAL

**Secretaría General de ALIDE  
Mayo 2011**

## INFORME FINAL

La Cuadragésima Primera Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró el 19 y 20 de mayo de 2011, en las instalaciones del Hotel Sheraton-Asunción, en la ciudad de Asunción, Paraguay, por invitación y con el auspicio de las instituciones miembros de ALIDE en Paraguay que constituyeron la Comisión Nacional de Enlace para ALIDE 41 (CNE) presidida por el Banco Nacional de Fomento e integrada además por la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), el Crédito Agrícola de Habilitación (CAH) y el Banco Central del Paraguay (BCP). Cabe señalar que ALIDE 41 se celebró en ocasión de las actividades por el Bicentenario de la Independencia de Paraguay.

### OBJETIVOS

La rápida recuperación económica mostrada por la mayoría de los países de la región luego de la crisis financiera requiere transformarse en una recuperación del crecimiento sostenido en ruta hacia el desarrollo económico. Crear las condiciones para un desarrollo productivo que no se base sólo en la exportación en materias primas y bienes básicos es un desafío que renueva su urgencia en el actual contexto. Uno de los retos principales consiste en mejorar la productividad económica basado en la innovación de procesos e incorporación de tecnología, el desarrollo de infraestructura física y productiva adecuada, educación y calidad de los recursos humanos, y la promoción del desarrollo empresarial y competitivo de las PYMES.

A esos efectos, se presentaron diversas ponencias e intercambiaron puntos de vista sobre las prioridades, estrategias y políticas que deben adoptarse respecto a estos temas de particular importancia en las nuevas perspectivas de la región, así como sobre las experiencias y buenas prácticas bancarias de las instituciones financieras de desarrollo.

### TEMARIO

Conforme el objetivo planteado, el temario de la reunión consideró los puntos siguientes:

<b>TEMA CENTRAL:</b>	Hacia una mayor competitividad e integración de América Latina y el Caribe: la contribución de la banca de desarrollo.
<b>TEMA I:</b>	Mejorar la competitividad de los emprendedores y de la micro y pequeña empresa para su internacionalización
<b>TEMA II:</b>	Innovación y desarrollo tecnológico. Un largo camino por recorrer
<b>TEMA III:</b>	Infraestructura. Una dimensión crítica para la competitividad latinoamericana
<b>Tópico Especial:</b>	Basilea III, consideraciones para la banca de desarrollo

### PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 176 participantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 140 pertenecían a instituciones de 16 países de América Latina y el Caribe; 6 a entidades de 4 países de fuera de la región (Alemania, Canadá, España y Rusia), y 30 a 15 organismos internacionales.

### AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Brasil y Ecuador, Paulo Roberto de Oliveira Araujo, Jefe del Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil; y Diego Aulestia Valencia, Gerente General del Banco del Estado (BdE), de Ecuador, respectivamente, se eligió por aclamación al licenciado Agustín Silvera, Presidente del Banco Nacional de Fomento del Paraguay y Presidente de la Comisión Nacional de Enlace para ALIDE 41, como Presidente de la 41ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

## DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión de la Asamblea General se llevó a cabo en el Grand Salón del Hotel Sheraton, donde se efectuaron la sesión inaugural, sesiones plenarias y de clausura.

El miércoles 18 de mayo, previo al inicio de la Reunión de la Asamblea General, como en anteriores oportunidades, se efectuó la 38ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE. Asimismo, el viernes 20 de mayo se realizaron las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE para el Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana; Climático y Sostenibilidad Ambiental; Regulación y Banca de Desarrollo; y financiamiento de la Vivienda.

### SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural estuvo presidida por el doctor Dionisio Borda, Ministro de Hacienda de Paraguay, y la mesa directiva estuvo integrada además por el Presidente de la Asamblea, los miembros del Consejo Directivo y el Secretario General de ALIDE.

En primer lugar, el Presidente de la Asamblea, licenciado Agustín Silvera, dio la bienvenida a los participantes en nombre de la Comisión Nacional de Enlace y destacó en su discurso el papel de la banca de desarrollo en las actuales circunstancias para propiciar las condiciones para extender los periodos de auge de la economía, creando las bases de un desarrollo sustentable a largo plazo. Asimismo, resaltó como misión de la banca de desarrollo su contribución a las políticas que equilibren la productividad y la competitividad, cuidando el medio ambiente, y que se conviertan en herramientas efectivas y eficientes para afrontar los inconvenientes que provienen de las barreras al comercio.

Seguidamente, el doctor Roberto Smith, Presidente de ALIDE, afirmó que es importante consolidar la economía de la región poniendo énfasis en la innovación en todas las actividades productivas, a fin de mejorar la competitividad y asegurar el crecimiento sostenido de América Latina y el Caribe. Ello permitirá que la región esté mejor preparada para soportar los riesgos en periodos inestables de la economía mundial.

A continuación, en su discurso inaugural el doctor Dionisio Borda dio un mensaje de bienvenida a los participantes destacando que un encuentro como la Asamblea de ALIDE –abocado a contribuir al desarrollo de nuestros países- constituye una excelente manera de festejar el Bicentenario de la Independencia del Paraguay, pues el futuro solo se puede construir sobre la experiencia y lecciones del pasado, y sobre la base de la identidad cultural aludiendo a la amplia representación latinoamericana de los participantes.

Del mismo modo, enfatizó que pese a la recuperación económica, queda pendiente de solución el enorme desafío de la equidad, que no es solamente un imperativo ético, sino también una evidente necesidad económica. Afirmó que solo integrando al mundo del trabajo a la población excluida podremos avanzar hacia el desarrollo económico: se requiere aumentar el capital humano para crecer y disminuir la brecha de la desigualdad.

Luego de desear éxitos y una fructífera Reunión de la Asamblea de ALIDE ante 200 años de historia de la nación paraguaya, declaró inaugurada la Reunión.

### SESIONES PLENARIAS

El **Tema Central** de la Asamblea General: “*Hacia una mayor competitividad e integración de América Latina y el Caribe: la contribución de la banca de desarrollo*”, fue presentado por el Sr. Enrique V. Iglesias, Secretario General Iberoamericano, mediante una videoconferencia. Envío un saludo de la Secretaría General Iberoamericana a los participantes de la Asamblea de ALIDE y se refirió a las distintas etapas por las que ha transitado la banca de desarrollo y cómo se ha valorado más recientemente su papel como instrumento de las políticas contracíclicas durante la última crisis económica mundial en 2007-2008.

Resaltó que hoy en día vivimos un proceso de cambio muy fuerte en el que hemos pasado de escenarios más certeros a una situación marcada por la incertidumbre, en la cual se espera que la banca de desarrollo juegue un papel mucho más activo.

Señaló como problemas de corto plazo que registra hoy la región: apreciación de monedas; burbujas potenciales; inflación en algunos países; y la posibilidad de sufrir impactos en los sistemas productivos internos, por ejemplo con relación a la volatilidad del precio de los alimentos.

Destacó la importancia de foros como ALIDE 41 para examinar la ubicación de la banca de desarrollo en el momento actual y en el que vendrá y señaló los aspectos siguientes de su rol y contribución:

- En el aumento de la inversión con miras a disminuir la desigualdad.
- En el aumento de la productividad de los factores de producción, mediante el financiamiento para el desarrollo tecnológico y la innovación.
- En la movilización del ahorro interno, innovado en instrumentos para profundizar la bancarización.
- Como catalizador de recursos del sector privado a través de alianzas con dicho sector en esquemas de participación público-privada.

Finalmente, se refirió al papel central que desempeñan las PYMES en el proceso económico y el rol fundamental de la banca de desarrollo en el aumento de la productividad de este segmento mediante programas orientados al fortalecimiento empresarial y competitivo de las PYMES.

Asimismo, se desarrollaron tres sesiones plenarias. En la **primera** de ellas, moderada por el señor José Marcelo Brunstein, Presidente, Crédito Agrícola de Habilitación de Paraguay, se analizó el tema *Mejorar la competitividad de los emprendedores y de la micro y pequeña empresa para su internacionalización*, que fue expuesto por el señor Fernando de Olloqui, Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Intervinieron como panelistas los señores Jaime Rivera, Presidente del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S. A. (BLADEX); Paulo Alvim, Gerente Unidad de Acceso a Mercados y Servicios Financieros de Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE); Santiago Rojas, Presidente, Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (BANCOLDEX); Juan Carlos Corrales, Subgerente General de Banca de Desarrollo, Banco Nacional de Costa Rica.

En la **Segunda Sesión Plenaria** se trató el tema *Innovación y desarrollo tecnológico. Un largo camino por recorrer*, actuó como moderador la señora María Epifania González, Directora del Sistema de Pago del Banco Central del Paraguay. La exposición estuvo a cargo de la señora Elisa Calza, Experta en Innovación de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Participaron como panelistas los señores Carlos Álvarez, Director Adjunto del Centro de Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE); y Theodore Homa, Senior Partner International Consulting Service, Business Development Bank of Canada (BDC).

La **Tercera Sesión Plenaria** moderada por Orlando Gilardoni, Miembro del Directorio de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) de Paraguay, analizó el tema *Infraestructura. Una dimensión crítica para la competitividad latinoamericana*, y contó con la exposición de José Luis Guasch, Senior Regional Advisor in the Latin America and Caribbean del Banco Mundial. Como panelistas intervinieron los señores Nelson Fontes Siffert, Superintendente del Área de Infraestructura, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brasil. Diego Aulestia, Gerente General, Banco del Estado (BEDE), Ecuador. Mauro Alem, Presidente Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE), Argentina y Mauricio Espinoza, Coordinador de Proyectos, Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

## **SESIÓN DE CLAUSURA**

En la sesión de clausura de la reunión, se aprobó el acta correspondiente a la 41ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, que contiene los acuerdos adoptados en la sesión de Asuntos Institucionales.

A continuación, el señor Roberto Smith, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil y Presidente de ALIDE ofreció un discurso de clausura y agradeció a los expositores, participantes, así como a las instituciones paraguayas que conformaron la Comisión Nacional de Enlace y contribuyeron a la organización de la reunión, expresando el anhelo de volver a encontrarse en Quito 2012.

Luego, el licenciado Agustín Silvera, Presidente de la Asamblea, agradeció la participación de los delegados e invitados que asistieron a la reunión y su aporte al análisis y discusión de los temas examinados, deseando un feliz retorno a los participantes a sus países y dio por clausurada la Reunión.

## **ACTOS SOCIALES**

El jueves 19 de mayo el Banco Central del Paraguay ofreció un Cóctel de bienvenida a los participantes en la sede del BCP; y el viernes 20 la Comisión Nacional de Enlace invitó al Almuerzo de Clausura en la Terraza La Plaza del Hotel Sheraton.

Asimismo, la Comisión Nacional de Enlace desarrolló un programa especial de actividades preparado para los acompañantes de los participantes.

## **RECONOCIMIENTOS**

La Asamblea General manifestó su agradecimiento a la Comisión Nacional de Enlace, por el generoso esfuerzo, dedicación y magnífico trabajo realizado, que permitió el desarrollo exitoso de la reunión.

## **ASUNTOS INSTITUCIONALES**

El viernes 20 de mayo se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 41ª Reunión de la Asamblea General. Presidió la sesión el doctor Roberto Smith, Presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la Memoria Anual y el Balance correspondientes al ejercicio 2010.
- b) Ratificó la incorporación como miembros de ALIDE de las instituciones siguientes:
  - Banco de la Nación de Perú. Miembro activo.
  - Financiera de Desarrollo Territorial S. A.-FINDETER de Colombia. Miembro activo.
  - Fondo MIVIVIENDA S. A. de Perú. Miembro colaborador.
  - Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) de Paraguay. Miembro activo.
  - Bank for Development and Foreign Economic Affairs (VNESHECONOMBANK) de Rusia. Miembro adherente.
  - Fondo Ganadero de Paraguay. Miembro activo.
- c) Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio.
- d) Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2011-2012 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2011.
- e) Sede de la 42ª Reunión de la Asamblea General. Se aprobó por aclamación la propuesta presentada por la delegación de Ecuador, para que Quito sea sede de la Cuadragésima Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General a realizarse en mayo del año 2012, por invitación de las instituciones miembros de ALIDE en Ecuador. Asimismo, se tomó nota de la propuesta del Banco de Inversión y Comercio Exterior S. A. (BICE), de Argentina, para que la Cuadragésima Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General se realice el 2013 en su país; así como también la propuesta de la Financiera de Desarrollo Territorial S. A. (FINDETER), de organizar la Cuadragésima Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General el año 2014 en Colombia.

## **Acuerdos de Cooperación**

Asimismo se procedió a la suscripción de los Acuerdo de Cooperación entre la Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (COFIDE) con el Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (BANCÓLDEX); y la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) de Paraguay.

## **Premios ALIDE de Reconocimiento a las Mejores Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo - 2011**

Durante la sesión de Asuntos Institucionales se efectuó la premiación de este concurso cuyo objetivo es identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo. Fueron premiados los programas siguientes en las categorías de:

## **I. Categoría de Productos Financieros**

- Programa de Renovación del Parque Automotor (RENOVA) de la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador.

## **II. Categoría de Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social**

- Apoyos Financieros y Tecnológicos a la Producción de Café Orgánico en el Estado de Chiapas de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México.
- Corresponsabilidad para el Buen Vivir del Banco del Estado del Ecuador.

## **III. Categoría especial ALIDE VERDE**

- Financiamento para Manutenção e Recuperação da Biodiversidade Amazônica – FNO Biodiversidade, del Banco da Amazônia, de Brasil.

## **REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES**

El miércoles 18 de mayo, se llevó a cabo en el Hotel Sheraton, Salón Río Paraguay, la 38ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE. Fue presidida por el Licenciado Agustín Silvera, Coordinador Nacional de ALIDE en Paraguay y Presidente del Banco Nacional de Fomento, de Paraguay. Participaron 17 representantes, Coordinadores Nacionales de 12 países de América Latina y el Caribe, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, el señor Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE efectuó una presentación del estudio de ALIDE sobre el tema central de la Asamblea titulado “Hacia una mayor competitividad e integración de América Latina y el Caribe: la contribución de la banca de desarrollo”. De acuerdo con el tema central de la Asamblea, los coordinadores Nacionales intercambiaron información y puntos de vista sobre las actuales políticas de sus instituciones en apoyo al proceso de competitividad económica y empresarial de nuestros países. Asimismo, plantearon sus temas de interés para ser considerados en las actividades del Programa de Trabajo de ALIDE.

## **ENTREVISTAS BILATERALES**

Durante los dos días de la Asamblea se efectuaron entrevistas bilaterales en el Salón Río Apa del Hotel Sheraton.

## **DOCUMENTACIÓN**

Los discursos, ponencias y documentos fueron publicados en la página web de ALIDE: [www.alide.org.pe](http://www.alide.org.pe)

## **REUNIONES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS**

Por la mañana del viernes 20 de mayo tuvieron lugar las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE sobre financiamiento de la pyme rural y urbana; financiamiento climático y sostenibilidad ambiental; regulación y banca de desarrollo y financiamiento de la vivienda con el fin de considerar la acción que pueden cumplir las instituciones financieras de desarrollo en apoyo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE.

## **COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA PYME RURAL Y URBANA**

### **AGENDA**

1. Instalación
2. La gestión de riesgos y el acceso al financiamiento para la Pyme rural y urbana: productos instrumentos y metodologías  
(*Inversiones, seguros de crédito, cobertura de precios, microseguros, garantías, alianzas con intermediarios microfinancieros, crédito solidario o grupal, etc.*)

3. Programa de Trabajo de ALIDE en materia de Financiamiento para la Pyme Rural y Urbana
4. Otros asuntos.

De acuerdo con la agenda prevista, se analizaron algunas experiencias de las instituciones financieras de desarrollo en la gestión de riesgos en el financiamiento de la pyme rural y urbana y se determinaron los temas prioritarios de dicho sector y las tareas pendientes con los que podría contribuir la banca de desarrollo de la región. Algunas de ellas son las que se enumeran a continuación:

- **Sin rentabilidad y conocimiento de negocios no hay crédito.**  
Las instituciones financieras no deben otorgar financiamiento de manera irracional sometiéndose a las presiones políticas y considerando 'bancables' proyectos o negocios que no lo son. Todo proyecto para ser 'bancable' tiene que ser rentable, y a partir de allí ofrecérselo productos que se ajusten a sus necesidades. Por otra parte, el crédito debe darse a quien sabe del negocio. No hacerlo así es perjudicial para los clientes que no van a poder pagar los créditos y para la entidad financiera que no va a poder recuperarlo, poniendo en riesgo su sostenibilidad en el largo plazo.
- **El financiamiento debe ser complementado con servicios y condiciones que favorezcan el desarrollo de las mipymes urbanas o rurales.**  
A los servicios financieros hay que agregar los servicios no financieros, en particular capacitación en la gestión y adopción de nuevas tecnologías. En materia de capacitación se destacó las instituciones financieras de desarrollo en El Salvador, Paraguay, Perú, Uruguay, con fondos de la cooperación internacional proveniente de las agencias de cooperación de los gobiernos de EE UU, Europa y organismos financieros internacionales financian la provisión de servicios no financieros que acompañan al crédito. Con ello se está logrando una mejora la competitividad de las empresas, mejora la productividad del crédito y se facilita el repago de los préstamos debido a que mejora la rentabilidad de los negocios. El riesgo es bajísimo.
- **Otras fuentes de recursos para el financiamiento de la provisión de servicios no financieros son los gobiernos locales o subnacionales que disponen de fondos.**  
Por eso se precisa orientarlos al desarrollo productivo pero carecen de las capacidades (*expertise*), los instrumentos o la infraestructura necesaria para canalizarlos al apoyo de las mipymes. En estos casos los servicios generalmente son gratuitos, o su costo es por debajo de su precio de mercado.
- **Integración en las mipymes en cadenas productivas como mecanismos de reducción de riesgos.**  
Ya es una práctica muy generalizada facilitar la formación de cadenas productivas donde confluyan las micro, pequeñas y medianas empresas, sus organizaciones en calidad de proveedores y las grandes empresas en calidad de compradores, toda vez que le dan más certidumbre y estabilidad a los ingresos del negocio y mitigan los riesgos (por ejemplo, de precio, mercado, crédito, entre otros). Esquemas de esta naturaleza reducen los problemas de falta de información, uno de los principales limitantes para el acceso al financiamiento de las mipymes, debido a que las cooperativas –conformadas por los mismos productores– y las grandes empresas –compradoras– son las que tienen mejor conocimiento de las mipymes, tanto de la actividad que desarrollan así como de la calidad moral de las personas. Como resultado la mora bajo estos esquemas es sumamente baja.
- **Continuar como una mipyme no siempre es una elección voluntaria.**  
Facilitar el acceso al financiamiento de las empresas más pequeñas es solo un paso de un proceso mucho más amplio. Las empresas pasan por diversas etapas y en cada una de ellas sus necesidades y la naturaleza del financiamiento que requiere es diversa. Las entidades microfinancieras y los bancos de desarrollo se esfuerzan en convertirlas en sujetos de crédito, y se espera que cuando estas se consoliden puedan migrar hacia la banca comercial, sin embargo, la realidad es diferente, pues cuando la mipyme crece y quiere dar el gran salto y necesita montos de capital mucho mayores la banca comercial no le presta la cantidad de recursos requerida, entonces se mantiene como micro, no puede dar el gran salto.
- **Los fondos de garantía no son entes financieros pasivos.**  
Los fondos de garantía no están a la espera que los bancos les lleven los clientes, todo lo contrario, estos también deben generar la demanda, analizar al cliente y llevarle clientes a los bancos. Un ejemplo es lo que hacen las sociedades y fondos de garantía como el Fondo de

Garantía de Buenos Aires (FOGABA), y Garantizar SGR, de Argentina. Además las entidades de garantías no solo se han quedado en ofrecer avales y garantías de créditos bancarios a propietarios o arrendatarios de tierras y contratistas rurales urbanas y rurales sino que también han avanzado en respaldar o avalar cheques de pago diferido, y realizar securitizaciones de distintas etapas del proceso.

- **El turismo rural debe ser visto como una oportunidad de generación de ingreso y desarrollo de las empresas rurales.**

Las políticas y los programas del sector agrícola y rural deberían incluir el fomento de estas actividades y el desarrollo de negocios como complemento a las actividades propiamente agrícolas. Ejemplo de ello es lo que se viene haciendo en Costa Rica con las fincas productoras de café, madereras entre otras que han instalado piscigranjas para practicar el deporte de la pesca, ofrecen tours campestres o acondicionan sus pequeñas fincas, casas, establos, y forman cadenas y clusters de hoteles u hospedajes pequeños rurales para la gente de todo el mundo que gusta de la naturaleza. Estas actividades complementarias ayudan a la diversificación de riesgos y favorecen una mayor estabilidad de los flujos de ingresos de los productores rurales.

- **Aprovechar los grandes eventos para integrar la oferta de las mipymes como proveedoras de bienes y servicios**

En el ámbito urbano si bien se ha avanzado un poco más en el apoyo de las mipymes para el desarrollo de negocios turísticos o vinculados con la actividad turística se señaló que se debe aprovechar los grandes eventos tales como congresos, reuniones internacionales, campeonatos deportivos regionales o mundiales para integrar la oferta de las mipymes como proveedoras de bienes y servicios. Para ello, hay que trabajar en la calidad de los productos y en la mejora de la atención y provisión de los servicios, mejora de la infraestructura y facilidades de acceso al financiamiento. Al respecto cabe destacar que el Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE), de Brasil, está aprovechando los importantes eventos que se realizan y que se van a realizar en el Brasil para apoyar el desarrollo de los pequeños negocios urbanos y rurales.

- **Alianzas estratégicas con intermediarios financieros privados.**

Los bancos de desarrollo han establecido vínculos más estrechos con los intermediarios financieros no bancarios con la finalidad de atender a las empresas más pequeñas. Estas alianzas dan lugar a diversas formas de cooperación: en algunos casos, como por ejemplo en el Perú, los bancos públicos, que generalmente cuentan con las redes de agencias y sucursales más grande del país, establecen convenios mediante los cuales facilitan el uso de su infraestructura a los intermediarios financieros para que puedan atender al segmento de las mipymes y captar nuevos clientes en aquellas zonas donde la única oferta bancaria es la del banco público. En otros casos es el banco público quien fomenta la formación de microfinancieras o les provee recursos para que atiendan a este segmento empresarial donde el monto de los créditos es muy pequeño. En ambos casos se han logrado resultados significativos en la bancarización de las mipymes.

## **COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL**

### **AGENDA**

1. Instalación
2. Hacia la sustentabilidad ambiental de las instituciones financieras  
(*Banca sustentable, adopción de estándares de gestión ambiental y social; programas y productos financieros “verdes”; fortalecimiento de capacidades; ecoeficiencia interna*)
3. Programa de Cooperación BID-ALIDE sobre el rol de los bancos de desarrollo en el financiamiento para la mitigación al cambio climático y la sostenibilidad ambiental.
4. Otros asuntos.

En el desarrollo de la agenda de la reunión el Comité se planteó las interrogantes siguientes: ¿Qué pasos están dando las instituciones financieras de desarrollo para ir hacia una banca sustentable y que ayude a combatir el cambio climático? ¿Qué capacidades se requieren fortalecer para ese objetivo?.



### **Desarrollar capacidades**

Conforme al rol que deben desempeñar las IFDs como instrumentos de política en apoyo a la sostenibilidad ambiental y el combate al cambio climático en los países de la región, se requiere fortalecer las capacidades que permitan ampliar su actuación en el financiamiento para la mitigación al cambio climático, así como en el proceso de sostenibilidad ambiental a través de la incorporación de la gestión del riesgo ambiental y social en sus operaciones, y el desarrollo de ingeniería financiera “verde”. Así lo subrayó el Comité en sus discusiones en apoyo al enfoque de una banca de desarrollo sustentable, y recomendó igualmente la importancia de la medición del impacto de los programas verdes que adelantan.

### **Buenas prácticas verdes**

En ese contexto, instituciones financieras como el Banco República Oriental del Uruguay (BROU), el Fondo Ganadero y la Financiera Interfisa de Paraguay, compartieron sus experiencias de orientación hacia una banca sustentable.

El BROU que se posiciona como el primer banco sustentable del Uruguay ha asumido un claro compromiso y responsabilidad ambiental incorporando el cuidado del medio ambiente como un proyecto institucional, en cuyo marco ha suscrito los Principios de Ecuador y adherido al pacto mundial de las Naciones Unidas; pero también adelanta convenios operativos para promover el financiamiento de proyectos ambientalmente amigables y la utilización de tecnología limpia, como los suscritos con Sumimoto Mitsui Banking Corporation y con la Unión de Exportadores del Uruguay. El financiamiento de inversiones sustentables del banco oriental comprende el mecanismo de licitación de proyectos de inversión (que enfatiza la valoración de los aspectos ambientales de los proyectos) y una línea de crédito verde para producción más limpia.

En la banca sectorial especializada se encuentran también valiosos ejemplos de programas de fomento a los sectores productivos en resguardo de la sostenibilidad ambiental. El Fondo Ganadero del Paraguay promueve y financia el sistema Silvo-Pastoril, el cual busca integrar la actividad agrícola-ganadera con el bosque en un mismo espacio de manera sostenible desde el punto de vista socio-económico y ambiental. En el Paraguay las prácticas productivas tradicionales son eminentemente agrícola-ganaderas; para el crecimiento de la frontera de estas dos actividades se han deforestado grandes extensiones de bosques. Los sistemas Silvo-Pastoriles que promueve el Fondo a través de crédito y asistencia técnica están diseñados para obtener un producto maderable de alta calidad en la corta final, mientras provee un ingreso a corto plazo derivado de los productos forestales intermedios (leña y carbón de raleos y podas) y de la ganadería. Rentablemente, la integración de árboles y ganado crea un sistema de manejo de tierras del cual se obtienen productos con buen mercado.

Alcanzar la ecoeficiencia interna para convertirse en una institución verde con emisión de carbono neutral y contribuir así al combate al cambio climático es igualmente un objetivo de la banca sustentable. La Financiera Interfisa, entidad de crédito del sector privado, implementa el Programa Interfisa Verde y trae con él una nueva cultura organizacional que la convierte en la primera empresa verde del Paraguay. Se trata de un programa de gestión ambiental que tiene como objetivos estratégicos: a) reducir la huella de carbono de Interfisa (cuantificando sus emisiones para su posterior neutralización); b) influir en la sociedad a través de la aplicación de buenas prácticas y enfoques innovadores como empresa con responsabilidad social; y c) inspirar el cambio de comportamiento y cultura de los funcionarios y proveedores. El programa considera también el apoyo financiero a una red de organizaciones aliadas especialistas en conservación del ecosistema y reforestación, ofreciendo a sus clientes y a la sociedad una oportunidad de colaborar en forma directa con el medio ambiente.

### **Cooperación BID-ALIDE combate al cambio climático**

En el apoyo a la banca de desarrollo para fortalecer sus capacidades en el financiamiento para la mitigación al cambio climático, el Comité anunció la Cooperación Técnica convenida entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ALIDE para un programa de 2 años con tres componentes principales: 1) un estudio de base sobre aspectos críticos del financiamiento climático en la región con énfasis en el diseño de productos innovadores que respondan a la problemática; 2) la realización de cuatro seminarios regionales con la presentación de estudios concretos para abordar con un enfoque pragmático los aspectos críticos señalados; y 3) asistencia técnica bilateral ofrecida por el BID a las instituciones financieras de desarrollo que adelantan iniciativas para combatir el cambio climático; por ejemplo mediante programas y líneas de financiamiento para la inversión en proyectos de eficiencia energética (EE) y energías renovables (ER). Para la realización de los seminarios ALIDE

coordinará la colaboración y apoyo de sus instituciones miembros que deseen acogerlos y ofrecer las facilidades de país sede de los eventos

De esta forma, ALIDE a través de su Comité Técnico cumple con promover la cooperación con los organismos internacionales en apoyo a la contribución ambiental de la banca de desarrollo.

## **COMITÉ TÉCNICO DE REGULACIÓN Y BANCA DE DESARROLLO**

### **AGENDA**

1. Instalación
2. Regulación Internacional e Implicancias para la Financiación del Desarrollo
3. El Gobierno Corporativo en las IFD
4. Programa de Trabajo de ALIDE en materia de Regulación y Banca de Desarrollo

La reunión del Comité Técnico de ALIDE sobre Regulación y Banca de Desarrollo, durante la Asamblea de Asunción, tuvo como propósito analizar la adecuación de los nuevos estándares de regulación bancaria que vienen adheridos a Basilea III. Durante la reunión se intentó dar respuesta a muchas inquietudes e interrogantes sobre la aplicación de las nuevas normas al caso específico de las instituciones financieras de desarrollo. A continuación el resumen de los planteamientos.

### **Panorama financiero para las IFD regionales**

Entre las principales características de la regulación bancaria vigente en América Latina y el Caribe (ALC) se estableció que:

(a) en varios países de la región ya existen requisitos más exigentes a los establecidos por Basilea, y ello es lo que sin duda ha contribuido a que la banca latinoamericana mostrara un mejor desempeño durante la reciente crisis financiera internacional presentando saludables indicadores;

(b) si bien las IFD deben estar sujetas a la regulación, igualmente importante es la dirección y manejo de estas entidades, su relación con el Estado, la presencia de controles adecuados, la transparencia de sus actividades, etc., todo ello asociado al buen gobierno corporativo (BGC) que debe prevalecer en dichas entidades.

(c) la institucionalidad particular de las IFD debe ser considerada por los reguladores, lo que no significa en modo alguno una regulación más laxa pero sí adecuada a los propósitos, tipo de operaciones y riesgos propios de la banca de desarrollo.

Al tener que ser el nuevo marco regulatorio coherente con los objetivos de la banca de desarrollo, cabe cuestionarse sobre los efectos que tendrá la reducción del apalancamiento –tema central de Basilea III–. Por ejemplo: ¿cómo se corresponde dicha reducción con la acción de las IFD que tienen un componente de largo plazo?, ¿cómo evitar excesos regulatorios que penalicen la inversión en actividades inclusivas y distorsionen los incentivos a favor de las mipymes o los nuevos emprendedores, el sector rural, o la inversión en innovación y tecnología?

Existe un enfoque diferenciado en la gestión del crédito para nuevos emprendimientos y mipymes, también para la gestión crediticia de la banca personal y la banca corporativa. Si es así, ¿debe existir una regulación diferenciada para el financiamiento del desarrollo?, ¿qué podemos hacer para extender los principios del buen gobierno corporativo en las IFD?

### **Ventajas de Basilea III**

En ALC la crisis financiera internacional básicamente se había superado en un plazo más corto y su impacto tuvo menor profundidad o gravedad a diferencia de otras regiones. La recuperación en los países, no siendo pareja, se presenta positiva por haberse aprendido de crisis anteriores; por las reformas hechas en los sistemas financieros; y por el importante papel anticíclico que cumplió la banca de desarrollo.

En ese sentido, se estimó que Basilea III brindará una oportunidad para mejorar la resistencia de los mercados financieros a las crisis recurrentes de los ciclos económicos. Asimismo, ofrecerá la

posibilidad de mejoras adicionales en la gestión de riesgos y en la divulgación de información, entendiéndose que Basilea III resulta de un Basilea II mejorado al considerar un enfoque macro-prudencial, que aplicado a la regulación y supervisión, aportará mejoras al seguimiento de los riesgos sistémicos.

De manera similar, el regulador podrá actuar con mayor firmeza en algunas áreas, reduciendo la discrecionalidad, fomentando condiciones competitivas equitativas y aumentando la cooperación internacional.

En cuanto a la implementación de Basilea III, se requiere una estrategia clara y bien planeada, con mecanismos de transición; reformas de regulación complementadas con una sólida supervisión "in situ"; reforzamiento de los mecanismos nacionales de buen gobierno corporativo en materia de estabilidad financiera; y una más eficiente coordinación transfronteriza.

Durante la reunión del comité de ALIDE se planteó que las IFD deben estar regidas por las mismas reglas que los bancos comerciales privados (ya que una mala regulación y supervisión puede afectar el cumplimiento de los objetivos y la operación de estas entidades); que hay varios aspectos que debieran mejorarse (relación entre riesgo y capital, manejo de liquidez, gobierno corporativo, etc.); y que Basilea III ofrece al sector bancario y financiero la posibilidad de mejorar su capacidad para absorber perturbaciones.

También se reflexionó sobre si debe haber una regulación diferenciada o no para la banca de desarrollo; sobre la diversidad de los organismos reguladores y supervisores existentes en América Latina (superintendencias, contralorías, direcciones, etc.); y las prioridades y acciones para los dos años futuros.

Por otra parte, se hizo referencia al impacto de las crisis y de las medidas de Basilea tanto en entidades bancarias como no bancarias; se observó el hecho de que en su mayor parte los bancos de desarrollo no captan recursos del público, y que en general responden a imperfecciones del mercado, tanto por su naturaleza como porque suelen atender a segmentos que no tienen acceso al sistema bancario; y se planteó la idea de que la regulación debe poner énfasis en la precaución y prevención, pero sin "neutralizar" el capital de las entidades.

De otro lado, se destacó que, cuando corresponde, la regulación se orienta a proteger los intereses de los depositantes y se manifestó que hay casos en que las IFD –al atender únicamente a su cumplimiento normativo-- no habrían hecho su tarea completa en cuanto a gobierno corporativo, mejora de indicadores financieros, buenas prácticas, etc. Se mencionó que las IFD deben ser siempre rentables y a la vez cumplir con sus objetivos sociales atendiendo a una masa crítica de clientes.

En cuanto a la necesidad de constituir provisiones, se reconoció que en la actualidad hay requerimientos similares para los bancos de desarrollo y los bancos comerciales privados, sin que se tenga en cuenta que los primeros apoyan a sectores que precisan de un impulso inicial para acceder a los servicios financieros, atienden a políticas públicas nacionales, respaldan a sectores sociales, necesitan de un fondeo específico, etc.

Una dificultad mayor surge por el hecho de que en distintos países de la región la economía "negra o informal" tiene un mayor peso que la formal, y que las IFD atienden operaciones de primer piso al igual que de segundo piso, que las sujeta a una mayor posibilidad de contagio en el sistema financiero.

### **La importancia del buen gobierno corporativo**

Por otro lado, debe distinguirse las tareas de las IFD en cuanto al cumplimiento de políticas públicas y a la calidad de su gobierno corporativo; la regulación de las entidades públicas respecto de las privadas; la diferencia existente entre las que captan recursos del público frente a las que no lo hacen; la importancia de vigilar los riesgos estructurales de balance; y la distinción de entidades de primer piso frente a las de segundo piso.

"Un banco puede usar los instrumentos de medición (de riesgo) más sofisticados del mundo, pero si está deficientemente gobernado será vulnerable a las debilidades financieras y operativas", decía Jaime Caruana, presidente del Comité de Basilea sobre Supervisión Bancaria (Doha, Qatar) en mayo de 2005, con lo que ya enfatizaba la importancia de la eficiencia operativa como ingrediente principal del fortalecimiento institucional.

Los criterios y la evolución de las políticas de Basilea resultan del surgimiento de crisis financieras internacionales. En un entorno de desregulación, estalló la última crisis, fundamentalmente por la necesidad continuada de incrementar las utilidades por parte de las gerencias, en paralelo con la ineficiencia de los directorios de los bancos comerciales.

Ello ha obligado a que se efectúen ingentes aportes de capital a estos bancos, como en el caso de Estados Unidos, lo que conlleva –además de un alto grado de estatización de los mismos– una presencia temporal del Estado en sus órganos directivos y ejecutivos.

### **El gobierno corporativo de los bancos de desarrollo\***

Es de interés vital para la economía de los países el buen funcionamiento del sector financiero, tanto bancario como no bancario. En el caso particular de las IFD, esa importancia adquiere características específicas puesto que ellos, como tantas veces lo recuerda la literatura sobre la materia, son instituciones cuya función específica está ligada a la ejecución de políticas establecidas por los gobiernos.

En términos generales parece posible formular la hipótesis de que existe un grado significativo de correlación entre la calidad del desempeño de estas IFD y la de las políticas que ellos están destinados a ejecutar o apoyar.

El tema de la calidad de las políticas públicas viene siendo motivo de atención, a través de la observación de las características que la definen. Incluso, existen antecedentes importantes de esfuerzos tendientes a definir los atributos de los que depende esa calidad, como ocurre, por ejemplo, con los estudios sobre gobernanza que lleva a cabo el Banco Mundial desde hace más de una década, y otras instituciones como el Quality of Government Institute, de la Universidad de Gotenburgo, Suecia. En estos casos y otros similares, se trata de llegar a disponer de una base de indicadores objetivos de la calidad de los gobiernos y sus políticas, lo cual sin duda es una tarea harto compleja.

Pese a la importancia de estas iniciativas, los datos objetivos necesarios son difíciles de obtener, y aún cuando se pueda disponer de ellos, habitualmente son sólo aproximaciones a las condiciones reales que deben reflejar.

Así lo reconoce el Banco Mundial, que como ilustración de lo dicho señala que “por ejemplo, los límites constitucionales sobre las autoridades ejecutivas en un país, las leyes que gobiernan la independencia judicial o las regulaciones de la entrada en los mercados, pueden guardar escasa correspondencia con la forma real en que se aplican esas reglas y procedimientos.”†

Una observación que cabe aquí es que, como ha señalado repetidamente el Comité de Basilea, las pautas regulatorias del capital y del control del riesgo suponen que la gestión de éste esté asentada sobre la existencia de un sólido gobierno corporativo.

En tal sentido debe entenderse que Basilea III se refiere a estos dos frentes, que son complementarios. No obstante ello, es frecuente que el debate se concentre preferentemente en los aspectos relativos al refuerzo de las exigencias sobre el capital, y por ello parece oportuno extender la debida atención a los aspectos vinculados con la gobernanza de los bancos.

### **Aspectos prácticos de Basilea III**

Se espera que todas las medidas desarrolladas por el Comité de Basilea hagan más resistentes a los bancos, pero sólo si se aplican de manera eficaz y sólo si su cumplimiento se exige a escala nacional. Para ello, existen varios elementos que las autoridades nacionales podrían considerar al implementar Basilea III.

El primero, disponer de una estrategia clara y bien planeada para migrar a Basilea III. Al respecto, se han acordado unos mecanismos de transición durante el proceso de aplicación de las nuevas normas para garantizar su cumplimiento sin poner en peligro la recuperación económica de Europa y EE UU.

---

\* Tomado de Felipe Tami (2011), “Gobierno Corporativo y Banca de Desarrollo”. Documento Presentado en la Reunión del Comité Técnico de ALIDE sobre Regulación y Banca de Desarrollo.

† Véase World Bank, A Decade of Measuring the Quality of Governance, Worldwide Governance Indicators 1996-2006, Washington, DC, 2007.

La aplicación interna en los países miembros del Comité de Basilea comenzará el 1 de enero de 2013; de manera gradual, previéndose que alcance su nivel definitivo el 1 de enero de 2019. Los plazos fijados son mínimos y, por tanto, los países pueden decidir aplicar calendarios más rápidos, si lo consideran conveniente.

El segundo elemento sugerido consiste en complementar las reformas reguladoras con una sólida supervisión in situ, en los propios bancos, complementada con un análisis externo que incorpore el enfoque macroprudencial.

El tercer elemento es la necesidad de reforzar los mecanismos nacionales de buen gobierno en materia de estabilidad financiera. Un sólido marco de gobernanza exige autoridades nacionales con mandatos claros, independencia operativa, responsabilidades definidas, instrumentos apropiados y recursos adecuados. Ello también incluye el diálogo y cooperación permanente entre todas las autoridades relevantes del sistema financiero.

En cuarto lugar, la cooperación no sólo deberá tener carácter nacional, sino también regional e internacional. Así pues, otro elemento importante para la aplicación de Basilea III consiste en un la coordinación transfronteriza entre autoridades del sistema financiero.

## COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA VIVIENDA

### AGENDA

1. Instalación
2. El financiamiento habitacional y el desarrollo de la vivienda de bajos ingresos: desarrollos recientes en América Latina  
*(Políticas y sistemas de financiamiento habitacional; programas e instrumentos; esquemas de financiación público – privada; mercados primario y secundario de crédito a la vivienda de interés social; reestructuración y fortalecimiento institucional de la banca hipotecaria)*
3. Programa de trabajo de ALIDE en materia de Financiamiento de la Vivienda
4. Otros asuntos.

El tema que abordó el Comité Técnico: “El financiamiento habitacional y el desarrollo de la vivienda de bajos ingresos: desarrollos recientes en América Latina” sirvió para conocer algunos casos de financiamiento habitacional que se vienen ejecutando con buenos resultados, y para fijar las tareas pendientes que sobre el tema ejecutará la banca de desarrollo en los próximos años.

Entre los casos expuestos, destacaron algunas experiencias de financiamiento de vivienda popular y de reestructuración o fortalecimiento institucional de bancos hipotecarios.

Una de ellas pertenece a la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), de Paraguay, entidad de segundo piso que ha dado un impulso importante al desarrollo del crédito de largo plazo y ha favorecido cuantitativamente la construcción de viviendas en ese país.

Inició sus operaciones en el sector en 2006, con créditos que van hasta 20 años, beneficiando a 3,365 hogares, con un monto de US\$ 111.736,823. Además de los beneficios consiguientes con el acceso a la vivienda, el dinamismo del sector ha generado 29,007 puestos de trabajo, de los cuales 36% corresponde a mano de obra directa y el 64% a mano de obra indirecta.

### **Mi Primera Casa**

En 2009 AFD lanzó un primer subproducto denominado, **Mi Primera Casa**, destinado a la población de escasos ingresos (familias con ingresos no superiores a los 5 salarios mínimos). Para atraer la participación de otras entidades financieras, la agencia estableció las tasas más bajas (5% en moneda local) y se puso un incentivo para que las Instituciones Financieras Intermediarias (IFI) repasaran al cliente final a una tasa no mayor al 10%, con una tasa fija por 5 años para favorecer el acceso a la casa propia de una familia de bajos ingresos.

También creó un segundo producto: **MiCasa**, destinado a personas físicas calificadas por una IFI como sujetos de crédito, mediante el cual se financia la adquisición, construcción, remodelaciones, refacciones, terminaciones, y ampliaciones de una vivienda.

Este producto también tiene un plazo de 20 años y una cuota no mayor al 30% del ingreso familiar bruto.

### **MiVivienda y TechoPropio**

Otra experiencia que se puede resaltar en la región es la del Fondo MiVivienda (FMV), de Perú, entidad de segundo piso especializada en la concesión de financiamiento para vivienda a las familias a través de las entidades del sistema financiero reguladas por la superintendencia de bancos.

El FMV tiene dos productos: **MiVivienda**, crédito que se otorga en moneda nacional hasta 25 años de plazo, con una tasa final de 10% anual y una tasa de intermediación a las IFI de 6.60%; y **TechoPropio**, con tasas finales de 12% y 6% de costo en este componente.

Con MiVivienda se financia vivienda nueva (solo primera vivienda) y en TechoPropio hay tres modalidades: (a) financiamiento de vivienda nueva, (b) construcción en terreno propio aportado por el beneficiario, y (c) mejoramiento de vivienda. TechoPropio funciona con su subsidio directo del Estado (US\$ 6,000 para viviendas de máximo US\$ 14,000) y en MiVivienda hay dos componentes en el crédito: una cobertura de riesgo crediticio que cubre el componente de riesgo hasta 1/3 del valor del crédito y un incentivo de pago, que es un bono del buen pagador.

En el mecanismo de generación de vivienda social mediante concursos públicos, el FMV interviene como facilitador en los procesos: intermedia terrenos de posesión pública, vincula promotores y constructores para que desarrollen proyectos inmobiliarios de este origen, invita a las IFI a participar en el crédito constructor y en garantías al buen cumplimiento de ejecución de obras. También vincula las políticas (vía la Dirección Nacional de Construcción) con la demanda (usuario final).

Mediante este mecanismo se ha generado exitosamente 6,000 viviendas anuales en los últimos dos años.

Los retos del FMV hacia delante se centran en la construcción de viviendas en las zonas de sierra y selva del Perú y por ello están emprendiendo un proyecto piloto para la generación de vivienda rural. Un problema al que se enfrentan es que se está acabando el suelo urbano, sobre todo en las ciudades de costa, donde el metro cuadrado es más caro e imposibilita desarrollar vivienda social.

El proyecto piloto articulado de vivienda rural en zonas altoandinas promueve la participación y aporte local (terreno, mano de obra, materiales, tiempo, ganas de aprender); la adecuación a las condiciones locales (materiales, clima, modos de vida, cultura, contexto, fuentes de empleo); construcción asistida (apoyo comunitario, mano de obra local); transferencia de tecnología de construcción (adobe reforzado, quincha mejorada, cocinas mejoradas, letrinas, agua segura); y replicabilidad (transferencia de saberes y conocimientos).

### **Reestructuración de bancos hipotecarios**

En materia de reestructuración de bancos hipotecarios, se conoció el caso del **Banco Hipotecario Nacional (BHN)**, de Panamá, que otorga financiamiento para viviendas de interés social y trabaja exclusivamente con trabajadores de condición económica baja o media o que no califican para un préstamo hipotecario en la banca privada.

En 2009 el BHN enfrentaba varios retos: tecnología obsoleta (no tenía software para dar seguimiento a la cartera morosa), alta morosidad de la cartera hipotecaria (US\$ 80 millones por arriba de 65 días), leyes que incidían negativamente a la recaudación general (condonaciones), financiamiento pendiente de pago por más de 20 años, morosidad en la entrega de títulos de propiedad, déficit habitacional arriba de las 120,000 viviendas, costos elevados por mantenimiento de edificios del BHN, y costos excesivos en la aplicación de los seguros.

Frente a esta situación, el BHN emprendió un proceso de fortalecimiento institucional, que implicó reconvertir las sucursales en todo el país; cambiar su imagen gráfica con un nuevo logotipo; mejorar la recaudación a través de nuevos procesos. Es decir, el proceso de reestructuración financiera les permitió disponer de nuevos recursos para el crédito; realizar una importante inversión en tecnología para disponer de las herramientas necesarias para la análisis actual y la proyección de las colocaciones y la cartera; realizar un intenso trabajo interinstitucional con otras instituciones del Estado; e intensificar las políticas de créditos para el financiamiento del sector informal: estudio, colocación, administración de carteras.

Otro caso descrito en la reunión de ALIDE, fue el del **Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)**, que también realizó un proceso de reestructuración y fortalecimiento institucional.

Las actividades desarrolladas por el BHU desde la década de los 80 suponía una combinación de riesgos muy altos, había un mercado monopólico, donde el BHU era un gran constructor y una gran inmobiliaria, era un ente canalizador de subsidios y otorgaba créditos en condiciones poco profesionales.

En 2002 el Banco presentaba serios descálces de plazos y monedas, una elevada morosidad, insostenibles costos operativos, insuficiencia del sistema de gestión bancario y decenas de obras sin terminar. Ello llevó a una crisis de liquidez y solvencia, por lo que el BHU se transformó en deudor del Banco de la República en US\$ 700 millones y se decidió el cierre del banco (que siguió abierto pero imposibilitado de otorgar nuevos créditos).

Entre 2006-2007 el gobierno cambió el sistema público de vivienda, con una nueva política basada en: el Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, que fija las políticas y se crea junto con el rediseño del BHU, y la Agencia Nacional de Vivienda (ANV), organismo que implementa las políticas del ministerio y administra la cartera en problemas del BHU.

El BHU ingresó a una etapa de rediseño en su reestructura y capitalización, a fin de darle las condiciones legales y económicas para su reingreso al mercado hipotecario. La reestructuración consistió en tres procesos: separación de personal y sucursales que pasan a la ANV (complementariedad de funciones con ANV); informatización del BHU, a través de la migración de datos a soporte electrónico e implantación de nuevo Sistema Integral de Gestión Bancaria (SIGB); y una mayor profesionalización de la gestión, con una nueva estructura organizacional, manualización de procesos, mejoras clave en la información para la gestión y para el regulador y creación de cultura de riesgos.

En la nueva situación del BHU se destaca: una administración responsable de los costos operativos; mejoramiento de la información contable; una agresiva política comercial que marcó su reingreso, en 2008, con políticas sanas desde el punto de vista del riesgo. Desde 2010 detenta el 50% del mercado; y un cuidadoso manejo del riesgo de crédito.

## **RESULTADOS DE LA REUNIÓN**

Durante del desarrollo de las sesiones plenarias, se examinaron los distintos aspectos del temario a través de la documentación, exposiciones y comentarios presentados. Como resultado de ello, se puede señalar las conclusiones y recomendaciones siguientes:

1. América Latina y el Caribe (ALC) está atravesando un período largo de crecimiento económico que bien puede marcar un punto de inflexión en el desarrollo futuro de la región, en un momento en que los precios de sus principales productos de exportación están en niveles bastante atractivos, los mercados externos siguen en expansión, y hay una marcada tendencia a que cada vez un mayor número de pequeñas y medianas empresas (Pymes) ingresen a los mercados regionales como un primer paso en su proceso de internacionalización. También, coincide que ALC, hoy en día, es una región bastante atractiva para la afluencia de capitales externos, ya sea que tienen como destino la inversión productiva o la inversión en los mercados de valores. Sin duda la primera es la que más interesa porque es de largo plazo y no es de naturaleza especulativa. No obstante, esta coyuntura favorable no está exenta de riesgos, toda vez que hay una fuerte tendencia inflacionaria, persistentes presiones de apreciación cambiaria, potenciales burbujas por la expansión del crédito y precios de los alimentos en alza permanente; en consecuencia los países de ALC así como las instituciones financieras de desarrollo (IFD) deben estar muy atentas a estos riesgos un tener un manejo responsable y cuidadoso de los mismos.
2. Luego del importante papel contracíclico que tuvieron las IFD para sostener los mercados de crédito durante la crisis que se inició en el año 2007, las exigencias y los desafíos en el contexto actual son mayores, y se espera de ellas un papel más activo. En esta perspectiva se espera que tengan un papel fundamental en: (1) aumentar las tasas de inversión a fin de lograr un crecimiento económico sostenido; (2) mejorar la productividad a través del financiamiento de la modernización tecnológica e innovación en las empresas, particularmente en las micro, pequeñas y medianas empresas; (3) la movilización del ahorro y la profundización de la bancarización de las empresas y personas sin acceso al crédito; y (4) ser un factor catalizador y movilizador de los recursos privados hacia la inversión productiva e infraestructura fomentando las alianzas publico-

privadas. Al mismo tiempo, se espera que en su acción no deben dejar de balancear el mandato social con la sostenibilidad financiera; contar con un sólido gobierno corporativo, que formen parte de una estrategia clara dentro de la política pública de intervención, y evaluar su impacto en el desarrollo en aspectos tales como adicionalidad, efecto demostrativo sobre el sector financiero, transferencia de conocimiento, productividad, empleo, exportaciones, entre otros.

## **INNOVACIÓN Y DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA Y LE CARIBE**

3. Las inversiones en investigación y desarrollo (I&D) en ALC es bastante baja, menor del 0.5% del PIB, salvo algunas pocas excepciones. Asimismo, su contribución al gasto total mundial es baja - alrededor de 2%, con escasa participación de las empresas en la financiación que apenas llega al 30% a diferencia de los países desarrollados que sobrepasa el 70%. Por ello, es imprescindible lograr un mayor involucramiento de las empresas en financiar los procesos de innovación a fin de acercarse un poco más a los niveles similares de los países desarrollados. Aquí, las IFD tienen un rol importante que cumplir como parte de un sistema nacional de innovación tecnológica. En esta línea las IFD han desarrollado distintos instrumentos de financiamiento y alianzas estratégicas. En algunos casos se han asociado con los fondos de ciencia y tecnología nacionales que cuentan con recursos, para compartir las funciones, correspondiéndole al banco administrar los recursos, realizar toda la evaluación financiera, y la entidad de ciencia y tecnología certifica que el proyecto es innovador. Por otro lado, están todos los programas desarrollados y operados con recursos propios, programas de garantías para empresas innovadoras donde en los primeros años se asume un porcentaje mayor del riesgo que va disminuyendo conforme avanza el proyecto.
4. La innovación necesita de políticas de apoyo porque los incentivos de mercado por sí solos no son suficientes, debido a que no todos los actores involucrados responden a ellos. A su vez, se requiere de la coordinación tan importante entre agentes toda vez que es un proceso largo y adaptivo (desarrollo de institucionalidad, condiciones institucionales), las tasas de retorno social de una innovación es mayor que el retorno de quienes toman los riesgos al igual que los costos iniciales, lo que hace que el nivel de financiación a la innovación tienda a ser subóptimo respecto al óptimo social, y porque algunos ámbitos de investigación no pueden sustentarse con mecanismos de mercado (investigación básica). En consecuencia debido a su naturaleza compleja, el fomento a los procesos de innovación precisa de políticas y de instrumentos que son consistentemente complejos y que ayuden a crear un entorno favorable, garantizar la existencia de las precondiciones para que estos procesos se desarrollen. Asimismo, deben tener una perspectiva de largo plazo y sistémica, pues nacen de la coordinación y convergencia de varias políticas que tienen que ver con diferentes elementos del proceso de innovación (educación, desarrollo productivo, ciencia y tecnología).
5. La incertidumbre de los resultados, los altos costos inmediatos, el descalce entre los retornos – muy largo plazo- y la estructura de mercado de créditos mayormente de corto plazo, a lo que se agrega el comportamiento procíclico del crédito, mientras las inversiones en innovación necesitan recursos constantemente a lo largo del tiempo de inversión, limitan las posibilidades innovadoras de empresas con escasa dotación de capital de riesgo propio o limitado acceso a los mercados financieros, como es el caso de las Pymes. Por ello, es necesario desarrollar instrumentos de apoyo a la inversión privada en innovación, que pueden ser de tres tipos: (1) crédito concesional: tasas de interés subsidiadas, amplios plazos de gracia y amortización. Estos generalmente son otorgados por bancos o agencias estatales especializadas que exigen una baja contrapartida de las empresas (20% aproximadamente), es adecuado para Pymes con ausencia de capital de riesgo, y se orienta a proyectos de modernización con bajo riesgo técnico (renovación de líneas de productos, capacitación de recursos humanos) o compra de bienes de capital; (2) subvenciones directas: aportes no reembolsables, capital semilla para start-ups e incubadoras de empresas. Estos apoyos son administrados por agencias o entidades financieras públicas especializadas, que exigen al beneficiario un aporte igual al recibido. Se orientan a empresas innovadoras en proyectos de desarrollo de nuevos productos o procesos, laboratorios I&D, conservación tecnológica, proyectos en sectores específicos de alta tecnología y con altos retornos públicos; (3) crédito fiscal, desgravaciones y deducciones impositivas (sobre impuestos a las ganancias): reducción de la base imponible, de los aranceles de importación para compra de equipos, amortización acelerada de equipamiento I&D, exención o reducción del impuesto al valor agregado. Si bien la financiación es importante, ésta sola es una forma de apoyo para fomentar la participación del sector privado y de las empresas a invertir en el proceso de innovación. También son importantes los apoyos indirectos como la inversión pública en parques tecnológicos, incubadoras de empresas, centros de servicios tecnológicos, formación de recursos humanos, entre otros.



6. La economía basada en el conocimiento ha puesto de manifiesto la importancia del capital humano para sustentar el dinamismo innovador, lo que implica que la formación debe ser un elemento clave en la estrategia de desarrollo de un país. La experiencia de los países industrializados y de los emergentes demuestra que el énfasis en los recursos humanos y en la infraestructura para la investigación son fundamentales para desarrollo científico y tecnológico. En ALC es evidente que todavía falta una masa crítica significativa de recursos humanos, esto es, de investigadores, ello no obstante los aumentos relativos de los últimos años. En perspectiva, mirando el capital humano la situación no parece que vaya a mejorar, toda vez que las generaciones de jóvenes que ahora se están formando para su ingreso futuro en el mercado laboral tienden a privilegiar disciplinas como humanidades y ciencias sociales en vez de las disciplinas científicas, que es precisamente las donde se forman los futuros ejecutores de actividades de I&D. Esto es también otro elemento de diferencia respecto a la experiencia algunos países mas desarrollados donde hay mayor énfasis en las carreras que constituyen la base científica.
7. Las políticas de apoyo a la innovación a implementar en ALC deben tener como prioridades y desafíos lo siguientes: (a) aumentar la inversión en investigación y desarrollo: acercarse a los estándares internacionales de inversión y que ésta esté mejor distribuida entre los actores. Ello no implica que el Estado disminuya su aporte directo en la financiación, sino más bien el estímulo a una mayor participación directa del sector privado y las empresas; (b) formación de recursos humanos de excelencia: no hay apoyo a la innovación que no pase por un fortalecimiento de los recursos humanos involucrados en estos procesos. Esto en particular pensando en la generación de capacidades en los nuevos paradigmas tecnológicos como son las tecnologías de la información y comunicación, la biotecnología y la nanotecnología, que es hacia donde se está moviendo la frontera tecnológica; (c) fortalecimiento de la institucionalidad: deben ser efectivas en diseñar o re-diseñar una infraestructura institucional sólida, fortaleciendo las capacidades institucionales para el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas; (d) reducir la heterogeneidad: Los procesos de innovación son altamente específicos en cuanto al contexto en el cual se desarrollan. En ALC este contexto es muy heterogéneo, con puntas de excelencias sectoriales y otros muy rezagados. Por tanto, las políticas de apoyo a la innovación deben tener una visión dual, que al mismo tiempo que fortalecen las capacidades de los actores marginales (ejemplo Pymes) apoyan el fortalecimiento de los actores líderes; (e) las políticas de apoyo a la innovación deben también tener un elevado grado de flexibilidad, visión de largo plazo, ser consistentes, persistentes y adaptar los instrumentos a los cambios y a las necesidades de las empresas en el tiempo; y (f) la coordinación con las distintas políticas (de educación, de desarrollo productivo, industrial, políticas macroeconómicas) toda vez que su efectividad depende de que ello se logre.

## **INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA**

8. Los análisis más recientes muestran que casi el 80% de las micro, pequeñas y mediana empresa (Mipymes) de ALC son subatendidas por los mercados financieros. Esta falta de acceso al crédito hace que las Mipymes altamente productivas no se expanden y que las menos productivas no puedan hacer las inversiones necesarias para crecer, y que además, la productividad y sus utilidades sean más bajas. El reto entonces es cerrar la brecha en el acceso al financiamiento y corregir las distorsiones que restringen el crecimiento de las Mipymes productivas, aumentando la oferta de recursos, mejorando el entorno de negocios e implementando programas de apoyo. Al respecto se señaló que se podría aumentar la oferta con el uso más intenso de instrumentos no tradicionales de financiamiento como garantías de crédito, esquemas de seguro crediticio, instrumentos no-crediticios (recibos de almacenes, factoraje, leasing financiero), fideicomisos, métodos de calificación crediticia (credit scoring); facilitando el acceso a fondos de capital, cuasi-capital y capital semilla, coberturas de riesgo y cambiarias,. Igualmente, ampliando los canales de distribución a través de paquetes de servicios y venta cruzada de productos; mayor uso de tecnologías de comunicación; y ampliando la gama de intermediarios. Por el lado de la demanda, se sugirió ampliar los programas de apoyo que provean servicios no-financieros para mejorar la solvencia crediticia y las perspectivas de rentabilidad “(bancabilidad)” de las empresas y sus proyectos. Los ámbitos específicos de acción de estos programas deberían tender a mejorar el capital humano, aumentar la innovación empresarial; realizar mejoras en la gestión gerencial y financiera, crear mayores vínculos entre las empresas, y ampliar el acceso a mercados. Para que lograr que las Mipymes utilicen los servicios no-financieros (SNF) y tengan un mayor y mejor acceso al crédito, se señaló que es necesario adecuar los SNF para esos efectos, generar lazos institucionales más estrechos entre la provisión de servicios financieros y no financieros y políticas de desarrollo productivo (PDP) que combinen ambos tipos de servicios.

9. Hay una marcada tendencia a que un mayor número de Mipymes vayan más allá de sus fronteras nacionales, empezando primero por los países fronterizos y luego a los mercados de la región en general. Para acompañar este proceso de internacionalización de las empresas se requiere del diseño de esquemas o instrumentos de financiamiento de alcance regional por parte de las IFD latinoamericanas. Al respecto se destacó los avances en el factoraje internacional, mercado en el cual la participación de ALC aún es pequeño con apenas el 5.5%, crece a un ritmo de 20% en un entorno donde el comercio intrarregional lo hace al 15%, a diferencia de Europa que representa el 63.4% del mercado mundial (US\$2.746 billones) o de Asia donde también es un negocio consolidado que crece en promedio a tasas de 27% por año, y que ya representa el 23.6% del mercado mundial. También se mencionó el trabajo conjunto y la mayor cooperación entre los bancos de desarrollo de la región a fin de hacer posible que las Mipymes exportadoras o sus clientes puedan acceder al financiamiento en los mercados financieros de distintos países a fin de dinamizar el comercio intrarregional.
10. En las IFD latinoamericanas está claramente entendido que el apoyo a las Mipymes comprende un conjunto de acciones integradas que abarca distintos aspectos, tal como: acceso a mercados, capacitación empresarial, acceso a la tecnología, apoyo a la innovación, acceso a los servicios financieros, provisión de información especializada, asistencia técnica, entre otros. En gestión empresarial diversas IFD cuentan con ofertas educacionales en áreas de conocimiento empresarial como emprendedorismo, administración empresarial, liderazgo y gestión de personas, finanzas, marketing, y productividad y contabilidad. En acceso a la innovación y la tecnología brindan apoyo a la innovación, clínicas y consultorías tecnológicas, apoyo para certificaciones de calidad, asistencia a eventos y realización de misiones técnicas, eficiencia energética, gestión ambiental, producción más limpia, salud y seguridad en el trabajo, incubadoras y centros de diseño. En acceso a mercados y servicios financieros apoyan en inteligencia de negocios, comercio justo, en la formación de redes de agentes de mercado, capacitación en ventas, formación de centrales de negocios, participación en ruedas de negocios (virtuales y presenciales), participación en ferias y misiones comerciales, integraciones en cadenas productivas con las grandes empresas, provisión de financiamiento, sistemas de garantías, fondo de aval, sociedades de garantía de crédito, fondos de capital de riesgo, microcrédito, entre otros. En la provisión de los distintos servicios las tecnologías de la comunicación e información (TICs) cada vez están teniendo una importancia mayor toda vez que permiten una atención masiva y a costos mucho más bajos.
11. Una de las inquietudes principales cuando una IFD provee servicios no financieros es cómo se financian. En realidad no hay una forma única existen diversas maneras, entre las cuales se pueden señalar las siguientes: (1) co-financiación: la entidad financiera que los provee asume una parte de los costos y otra parte el beneficiario. Generalmente, cada una de las partes asumen la mitad del costo; (2) fondos públicos: el gobierno financia el integro del costo de estos servicios con recursos provenientes del presupuesto público que son administrados por las IFD; (3) alianzas con instituciones públicas: las IFD aprovechan las sinergías con otras instituciones públicas especializadas en brindar servicios de no financieros como por ejemplo capacitación en desarrollo empresarial; (4) alianzas con instituciones privadas u ONGs cuya misión es promover el desarrollo de la Mipyme; (5) subsidios cruzados: al brindar una serie de servicios financieros y no financieros, las IFD logran recuperar lo invertido en servicios no financieros en la provisión de otros servicios financieros o a clientes que no precisan de subsidios; (6) utilidades: convienen con el Estado, su dueño, de destinar un porcentaje de las utilidades generadas en el año precedente a la provisión de servicios no financieros para las Mipymes; (7) se incluye en el costo del crédito: (8) lo paga el empresario directamente pero

## **FINANCIAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA Y SOCIAL**

12. Las necesidades en infraestructura en América Latina y Caribe son dramáticas, todos los indicadores muestran unos niveles muy deficientes en cobertura, calidad de servicio, confiabilidad, etc. Está deficiente infraestructura contribuye a la falta de competitividad de la región, lo cual se manifiesta en que los costos logísticos como porcentaje del valor del producto sea mayor al 25% versus la OECD que representa menos del 8%; las pérdidas de mercados, es decir, la proporción de bienes del sector primario que no llegan al mercado es del 25% en tanto en la OECD es de menos del 3%; los niveles de inventario en ALC son casi 3% en la OECD menos de 1%. En el caso de las Pymes los impactos son aún más graves, por ejemplo, los costos logísticos representan más de 40% del valor producto. Igualmente, los costos logísticos impactan a los pobres ya que los costos de transporte son de 2 a 10 veces mayores que las tarifas de importación de los bienes básicos, en los cuales los pobres gastan hasta el 70% de su ingreso.

En consecuencia si ALC pretende tener un mejor desempeño en el comercio exterior y reducir la pobreza, es clave abatir los costos logísticos a través de una mayor inversión en infraestructura.

13. Algunos evidencias de ALC muestran que el impacto de una reducción de 10% de costos logísticos en los sectores de agro, industria, madera y muebles, textiles, pieles y zapatos, y minería incrementa la demanda entre 7% y 12% y el empleo entre 2% y 12%. Para el caso de Centroamérica se ha estimado que si lograra los niveles logísticos del mejor de la región, el comercio intrarregional podría aumentar en casi 30%, si la referencia es el mejor de la Unión Europea sería 50%, esto es por mejora de pasos de frontera y aduanas, y si es por mejoras de transporte terrestre y servicios el aumento sería del 100%. A su vez aumentaría el comercio con países fuera de la región centroamericana a los EE.UU en más del 50% y a la Unión Europea se triplicaría. En el caso particular del Perú se ha estimado que al proveer de agua, teléfonos, electricidad y carreteras o caminos a algunas localidades el ingreso per cápita aumentó entre 20% y 60%.
14. El bajo porcentaje de inversión en infraestructura de la región que fluctúa entre el 2% o 3% de su PIB —a excepción de Chile 6% y Colombia 4%—, apenas supone el mantenimiento de la infraestructura ya existente. Si tomamos como referencia que la India, por ejemplo, está invirtiendo en este sector el 6% de su PIB anual, mientras China hace lo propio con el 10%, ALC necesitaría como mínimo una inversión adicional de 2% a 4% anual. En el caso de la subregión de Centroamérica necesita invertir anualmente en los próximos 20 años 7.5% del PIB en infraestructura para lograr niveles de competitividad similares a los de Corea. En promedio en los últimos 10 años ha venido invirtiendo el 4.4% anual, es decir, requiere pasar de US\$19,984 millones a US\$84,976 millones de inversión. En estos 10 años fue el sector público (con el 65%) el que lideró el financiamiento de la infraestructura con recursos propios y deuda soberana, pero ahora lo que se precisa es un nuevo modelo que considerar un mayor: (1) liderazgo del sector público en su capacidad normativa y de planificación a largo plazo; (2) número de mecanismos de financiamiento que reduzcan la incidencia de los recursos de deuda de los países; y (3) participación del sector privado aportando recursos y expertise. Para lo cual se precisa mejorar las condiciones de estabilidad económica y jurídica, la confianza, retomar los avances realizados en el marco de la integración, determinar e incluir iniciativas regionales en los planes de gobierno de los países; desarrollar programas y proyectos piloto con resultados tangibles en el corto y mediano plazo así como mejorar las capacidades del sector público para la identificación y formulación de proyectos.
15. En materia de inversión en infraestructura hay cierta heterogeneidad entre los países, los hay los que tienen planes nacionales para el desarrollo de la infraestructura, otros que han identificado y priorizado determinados cartera de proyectos más vinculados al objetivo de mejorar la competitividad de sectores o regiones específicas del país, y otro grupo que por sus necesidades y disponibilidad de recursos está todavía más orientado al desarrollo de la infraestructura básica. Dependiendo del contexto de cada país en esta materia así como de lo que permite el mandato, el marco legal o los arreglos financieros que se puedan hacer en el mercado financiero nacional, es que las IFD han desarrollado instrumentos y programas que se corresponden con lo que se promueve en el país. En ese sentido, las IFD ha direccionado una cantidad importantes de recursos financieros con el objetivo de: (1) apoyar el desarrollo de programas nacionales de infraestructura; (2) maximizar y facilitar la movilización de capital privado a proyectos de infraestructura; (3) tomar riesgos que el mercado no está dispuesto a asumir; (4) hacer viables proyectos con rentabilidad social o con baja rentabilidad económica; y (5) obtener o mejorar las condiciones de los financiamientos de largo plazo para el desarrollo de proyectos.
16. Para atraer la inversión privada en proyectos de infraestructura uno de las modalidades que se está utilizando en ALC es el de la participación pública privada (PPP). Para tal efecto, en varios países se están aprobado leyes de concesiones/PPP, preparado anteproyectos, establecido un marco institucional para desarrollar programas de PPP, etc. Las áreas posibles y donde hay grandes necesidades y oportunidades para los PPP en ALC son: (1) tradicionales: transporte (carreteras, puertos, aeropuertos, ferrocarriles, puentes), electricidad, electrificación rural, gas, telecomunicaciones, redes de fibra óptica, redes rurales; agua y saneamiento (plantas de tratamiento de agua, primarias y secundarias, prestación del servicio de agua, afluentes), residuos sólidos, irrigación, transporte urbano: buses y metropolitanos, trenes suburbanos ligeros, vías urbanas/accesos, terminales logísticos, vivienda, escuelas y hospitales; (2) no tradicionales: mejora de barriadas, cárceles/prisiones, instituciones correctivas, edificios públicos (administración municipal, estadios deportivos, salas de concierto, centros culturales, parques, accesos a áreas comunes, zonas económicas especiales/zonas francas, redes de silos con

capacidad de frío, mercados, alumbrado público, parques recreativos, instalaciones deportivas, registro y catastro de tierras, estacionamientos, instalación de seguridad, monitoreo y gestión de cámaras de seguridad en ciudades.

17. La evidencia muestra que los PPP con un buen desempeño y diseño pueden inducir altos beneficios en términos de eficiencia, bienestar, financieros y fiscales al acelerar los programas de inversiones y niveles de servicio, incrementar la productividad, cobertura, calidad del servicio, facilitar el comercio exterior al reducirse los costos de operación y logísticos, facilitar la integración dentro del país y reducir la pobreza y desigualdades, aliviar presión fiscal y crear espacio fiscal y adicionalidad de financiamiento. Además tiene un enorme impacto en la reducción de costos de mantenimiento, calidad del stock de infraestructura y del servicio, reducción de los costos y demoras de la construcción, y transferencia de riesgos al privado. Entonces dado su alto impacto positivo, ¿por qué las preocupaciones, inquietudes, demoras y la no explosión de las PPP?. Ello no es automático, requiere conocimiento y compromiso, coordinación, proyectos bien diseñados, superación de las deficiencias institucionales, uso de las mejores prácticas en el diseño y regulación/supervisión de contratos, liderazgo, financiamiento (largo plazo); buena comunicación a la sociedad, medidas sociales de apoyo que acompañan a los proyectos, resolución de los conflictos y renegociaciones de contratos de manera eficiente, pero fundamentalmente se requiere transparencia para legitimarlo como una práctica viable y aceptada por la sociedad. Al margen de las bondades de los PPP, se considera que el camino y la solución va a ser una combinación inteligente y efectiva de obra pública y PPP.
18. La participación de las IFD en el financiamiento de la infraestructura generalmente es realizada por entidades financieras especializadas o por bancos orientados a la financiación de medianos y grandes proyectos a través de sus áreas de banca de inversión. Así tenemos en:
  - **Argentina** el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) utilizando la modalidad de PPP ofrece créditos puente y hace la estructuración de los proyectos para captar fondos del mercado de capitales. Asimismo, administra un instrumento de financiamiento alternativo para obras municipales de infraestructura vía el mercado de capitales, el Fideicomiso Público Municipal, que cuenta con la participación del sector privado. Este es un modelo generador de actividad productiva regional basado en una estructura jurídico financiero que permite el acceso de los municipios al financiamiento privado vía el mercado de capitales. En las distintas modalidades el BICE administra fondos para inversión en infraestructura por aproximadamente US\$9,000 millones.
  - **Brasil**, el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) que apoya proyectos de energía eléctrica; Telecomunicaciones, saneamiento ambiental, logística e transportes, gas y petróleo, fuentes renovables de energía y aeropuertos. En el período 2002-2010 ha destinado a infraestructura en promedio 35% de sus desembolsos totales que en el 2010 llegaron a 168.4 millones de reales (unos US\$100 mil millones). La cartera en infraestructura en el período 2003-2010 en promedio creció 32%, sobre todo en generación de energía que en el 2010 recibió el 60% (centrales hidroeléctricas 41%, energías alternativas 10% y térmicas 9%), distribución y transmisión 18%. Las formas de apoyo son mediante financiamiento corporativo y project finance a través de una sociedad de propósito específico. El BNDES también financia proyectos de infraestructura en la región con la finalidad de apoyar la inserción internacional de las empresas brasileñas en la exportación de bienes y servicios a través de financiamiento pre-embarque y pos-embarque, el cual en el 2010 llegó a US\$11.3 mil millones. En perspectiva en el período 2011-2014, prevé financiar inversiones en infraestructura por 240 billones de reales (unos US\$141 mil millones), lo que representa un 61% más que en el período 2006-2009.
  - **Ecuador**, el Banco del Estado de Ecuador ha aumentado su cartera de financiamiento a la infraestructura de US\$158.5 en el 2007 a US\$642.5 millones en el 2010, que equivale al 1.6% del PIB. El 80.6% del financiamiento de los últimos cuatro años ha sido para proyectos de saneamiento y viabilidad. En conjunto la banca pública en el Ecuador representa el 74.4% del total de financiamiento para infraestructura otorgada a los gobiernos locales, provinciales o subnacionales, en menor medida la deuda externa (25%), de allí que un reto en el país es hacer que los gobiernos subnacionales mejoren su capacidad de generación de ingresos y puedan convertirse en sujetos de crédito de otras fuentes de financiamiento. Para tal efecto, el Banco del Estado ha creado un programa llamado de Corresponsabilidad con el Buen Vivir, que además de brindar financiamiento, les ofrece recursos no reembolsables orientados a dotarlos de las capacidades para lograr dichos objetivos.

## LISTA FINAL DE PARTICIPANTES

### I. PAÍSES DE LA REGIÓN

#### ANTIGUA & BARBUDA

Donald Charles  
General Manager  
Antigua & Barbuda Development Bank  
27 St. Mary's Street  
St. John's, Antigua & Barbuda  
Tel.: (1-268) 562-1963  
E-mail: gm.abdb@gmail.com

#### ARGENTINA

Felipe Tami  
Asesor Especial  
ALIDE  
Rodríguez Peña No. 1185, Piso 5 A  
1020 Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4811-7716  
E-mail: fetami@infovia.com.ar

Jorge Caracoche  
Subgerente General  
Banco Ciudad  
Sarmiento 611, piso 4  
1041 Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4329-8986  
E-mail: jcaracoche@bancociudad.com.ar

Mauro Alem  
Presidente  
Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A.  
(BICE)  
Av. 25 de Mayo No. 526/32  
Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4313-6610  
E-mail: malem@bice.com.ar  
presidencia@bice.com.ar

Aldo Espósito  
Director  
Fondo de Garantía de la Provincia de  
Buenos Aires (FOGABA)  
Corrientes 672, piso 2  
C1043AAT Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4394-2966  
E-mail: aldoe@fogaba.com

Ezequiel Lauría  
Consejo de Vigilancia  
Fondo de Garantía de la Provincia de  
Buenos Aires (FOGABA)  
Corrientes 672, piso 2  
C1043AAT Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 439-42966  
E-mail: rosauramorari@feba.org.ar

Juan Carlos Weinstein  
Director  
Fondo de Garantía de la Provincia de  
Buenos Aires (FOGABA)  
Corrientes 672, piso 2  
C1043AAT Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 439-42966  
E-mail: jcweinstein@cepba.com

#### BELICE

Javier Mario Brown  
Assistant General Manager  
Finance & Internal Services  
Development Finance Corporation (DFC)  
P.O. Box 40  
Bliss Parade  
City of Belmopan, Belize, Central America  
Tel.: (11-501) 822-2360/50  
E-mail: Javier.brown@dfcbelize.org

#### BRASIL

Luiz Alberto Petitinga  
Presidente  
Agencia de Fomento do Estado da Bahia  
(DESENBAHIA)  
Av. Tancredo Neves, 776  
41820-904 Salvador, Bahia, Brasil  
Tel.: (55-71) 3103-1058  
E-mail: lpetitinga@desenbahia.ba.gov.br

Mauricio Elias Chacur  
Presidente  
Asociación Brasileña de Instituciones Financieras  
de Desarrollo (ABDE)  
Av. Nilo Peçanha, 50, Grupo 1109, 11 andar  
20020-906 Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
Tel.: (55-21) 2109-6002  
E-mail: adriana.renovato@abde.org.br

Marco Antonio Lima  
Superintendente Ejecutivo  
Asociación Brasileña de Instituciones Financieras  
de Desarrollo (ABDE)  
Av. Nilo Peçanha, 50, Grupo 1109, 11 andar  
20020-906 Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
Tel.: (55-21) 2109-6002  
E-mail: mlima@abde.org.br

Abidias José de Sousa Junior  
Presidente  
Banco da Amazonia S.A.  
Av. Presidente Vargas, 800  
Belém, Brasil  
Tel.: (55-91) 4008-3340  
E-mail: abidias.junior@bancoamazonia.com.br

Víctor Lameira  
Coordinador de Negocios Internacionales  
Banco da Amazonia S.A.  
Av. Presidente Vargas, 800  
Belém, Brasil  
Tel.: (55-91) 4008-3587  
E-mail: victor.lameira@bancoamazonia.com.br

Valmir Pedro Rossi  
Gerente Regional para América Latina  
Banco do Brasil S.A.  
Sarmiento No. 323, piso 2  
C1041AAI Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4000-2758  
E-mail: vprossi@bb.com.br

Roberto Aguiar Santana  
Gerente General  
Banco do Brasil-Paraguay  
Oliva y Nta. Sra, de la Asunción  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 490-121  
E-mail: roberto.santana@bb.com.br

Roberto Smith  
Presidente  
Banco do Nordeste do Brasil (BNB)  
Av. Pedro Ramalho 5700 - Passare  
Fortaleza, Ceará, Brasil  
Tel.: (55-85) 3299-3041  
E-mail: robertosmith@bnb.gov.br

Sérgio Mota  
Asesor Especial  
Banco do Nordeste do Brasil (BNB)  
Av. Pedro Ramalho 5700 - Passare  
Fortaleza, Ceará, Brasil  
Tel.: (55-85)3299-3083  
E-mail: paulomota@bnb.gov.br

Paulo Araujo  
Jefe, Dpto. de Captación y Relaciones  
Institucionales Internacionales  
BNDES-Area Internacional  
Banco Nacional de Desenvolvimento  
Económico e Social (BNDES)  
Av. República do Chile 100  
20031-917 Río de Janeiro, RJ, Brasil  
Tel.: (55-21) 2172-7375  
E-mail: paraujo@bndes.gov.br

Elba Rego  
Gerente de Organismos Internacionales  
Departamento de Captación y Relaciones  
Institucionales Internacionales  
BNDES-Area Internacional  
Banco Nacional de Desenvolvimento  
Económico e Social (BNDES)  
Av. República do Chile 100  
20031-917 Río de Janeiro, RJ, Brasil  
Tel: (55-21) 2172-7848  
E-mail: elba@bndes.gov.br

Nelson Fontes Siffert Filho  
Superintendente del Area de Infraestructura  
Banco Nacional de Desenvolvimento  
Económico e Social (BNDES)  
Av. República do Chile 100, 11° andar  
20031-917 Río de Janeiro, RJ, Brasil  
Tel: (55-21) 2172-7848  
E-mail: siffert@bndes.gov.br

Alexandre Araújo  
Unidad de Asesoría Internacional  
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro  
e Pequenas Empresas (SEBRAE)  
SGAS 604/605  
Módulos 30E 31 Asa Sul  
70.200-645 Brasília, Brasil  
Tel.: (55-61) 3348-7238  
E-mail: alexandre@sebrae.com.br

Paulo César Alvim  
Gerente, Unidad de Acceso a Mercados y  
Servicios Financieros  
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro  
e Pequenas Empresas (SEBRAE)  
SGAS 604/605  
Módulos 30E 31 Asa Sul  
70.200-645 Brasília, Brasil  
Tel.: (55-61) 3348-7346  
E-mail: paulo.alvim@sebrae.com.br

## **COLOMBIA**

Santiago Rojas  
Presidente  
Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A.  
(BANCOLDEX)  
Calle 28 No. 13A-15, pisos 38 al 42  
Bogotá, Colombia  
Tel.: (57-1) 336-7714  
E-mail: [presidencia@bancoldex.com](mailto:presidencia@bancoldex.com)

Luis Fernando Arboleda  
Presidente  
Financiera de Desarrollo Territorial S.A.  
(FINDETER)  
Calle 103, No. 19-20  
Bogotá, Colombia  
Tel.: (57-1) 623-0262  
E-mail: lfarboleda@findeter.gov.co  
presidencia@findeter.gov.co

Alejandro Callejas  
Director de Banca Multilateral y Cooperación  
Internacional  
Financiera de Desarrollo Territorial S.A.  
(FINDETER)  
Calle 103, No. 19-20  
Bogotá, Colombia  
Tel.: (57-1) 623-0311  
E-mail: acallejas@findeter.gov.co

Edgar Arias Bedoya  
Subgerente Financiero  
Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)  
Calle 42 No. 52-259  
Medellín, Colombia  
Tel.: (57-4) 381-9126  
E-mail: [edgarab@idea.gov.co](mailto:edgarab@idea.gov.co)

## **COSTA RICA**

Evita Arguedas Macklouf  
Directora, Junta Directiva General  
Banco de Costa Rica  
Avenida 0 y 2, Calles 4 y 6  
10035 San José, Costa Rica  
Tel.: (506) 2287-9222/2291-1111  
E-mail: [earguedas@ice.co.cr](mailto:earguedas@ice.co.cr)

Mario Rivera Turcios  
Gerente General  
Banco de Costa Rica  
Avenida 0 y 2, Calles 4 y 6  
10035 San José, Costa Rica  
Tel.: (506) 2287-9000  
E-mail: [mrivera@bancobcr.com](mailto:mrivera@bancobcr.com)

José Víquez Salazar  
Subgerente General  
Banco de Costa Rica  
Avenida 0 y 2, Calles 4 y 6  
10035 San José, Costa Rica  
Tel.: (506) 2287-9018/9495  
E-mail: [fviquez@bancobcr.com](mailto:fviquez@bancobcr.com)

Víctor Acosta  
Director General Banca de Desarrollo  
Banco Nacional de Costa Rica  
Avenidas 1 y 3, Calle 4  
1000 San José, Costa Rica  
Tel.: (506) 2212-3725  
E-mail: [vacosta@bncr.fi.cr](mailto:vacosta@bncr.fi.cr)

Juan Carlos Corrales  
Subgerente General Banca de Desarrollo  
Banco Nacional de Costa Rica  
Avenidas 1 y 3, Calle 4  
1000 San José, Costa Rica  
Tel.: (506) 2212-2749  
E-mail: [jocorrales@bncr.fi.cr](mailto:jocorrales@bncr.fi.cr)

## **CURACAO**

Arthur Rosaria  
Director Ejecutivo  
Corporación para el Desarrollo de Curaçao  
(Korpodeko)  
Schottegatweg (O) 36  
Curaçao, Netherland Antilles  
Tel.: (599-9) 738-1799  
E-mail: [arosaria@korpodeko.an](mailto:arosaria@korpodeko.an)

Richard Sprock  
Deputy Managing Director  
OBNA Bank N.V.  
Schottegatweg (O) 3c  
Willemstad, Curaçao  
Tel.: (599-9) 747-3000  
E-mail: [richard.sprock@obna-bank.com](mailto:richard.sprock@obna-bank.com)

## **ECUADOR**

Diego Aulestia  
Gerente General  
Banco del Estado (BEDE)  
Av. Atahualpa Oe1-109 y Av. 10 de Agosto  
Quito, Ecuador  
Tel.: (593-2) 226-0720  
E-mail: [aulestiad@bancoestado.com](mailto:aulestiad@bancoestado.com)

Vanessa Rodríguez  
Gerente de Asistencia Técnica  
Banco del Estado (BEDE)  
Av. Atahualpa Oe1-109 y Av. 10 de Agosto  
Quito, Ecuador  
Tel.: (593-2) 299-9633  
E-mail: [rodriguezv@bancoestado.com](mailto:rodriguezv@bancoestado.com)

Ronald Cuenca García  
Gerente División de Fomento y Crédito  
Corporación Financiera Nacional (CFN)  
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria  
Quito, Ecuador  
Tel.: (593-2) 226-0720  
E-mail: [rcuenca@q.cfn.fin.ec](mailto:rcuenca@q.cfn.fin.ec)

Camilo Samán Salem  
Presidente del Directorio  
Corporación Financiera Nacional (CFN)  
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria  
Quito, Ecuador  
Tel.: (593-2) 256-1030  
E-mail: [csaman@q.cfn.fin.ec](mailto:csaman@q.cfn.fin.ec)

Jorge Wated Reshúan  
Gerente General  
Corporación Financiera Nacional (CFN)  
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria  
Quito, Ecuador  
Tel.: (593-2) 256-4900  
E-mail: [jwated@q.cfn.fin.ec](mailto:jwated@q.cfn.fin.ec)

## **EL SALVADOR**

José Lorenzo Batres Cruz  
Gerente General  
Banco de los Trabajadores de San Miguel  
(BANCOMI)  
Km. 143 Carretera Panamericana  
Salida a la Unión, San Miguel, El Salvador  
Tel.: (503) 2668-8500  
E-mail: [bancomi@gmail.com](mailto:bancomi@gmail.com)

María Artola Rodríguez  
Presidenta  
Caja de Crédito Aguilares  
2a. Calle Ote. Y 2a. Av. Norte  
Barrio el Centro Aguilares  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2327-5000  
E-mail: ccaguilares@fedecredito.com.sv

Marta Rivera de Salguero  
Segundo Suplente  
Caja de Crédito Aguilares  
2a. Calle Ote. Y 2a. Av. Norte  
Barrio el Centro Aguilares,  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2327-5000  
E-mail: ccaguilares@fedecredito.com.sv

Yolanda Pineda  
Directora  
Caja de Crédito de Ahuachapan  
4a. Avenida Norte y 8 Calle Pte. No. 5-1,  
Ahuachapan, El Salvador  
(503) 2429-4706  
E-mail: ccahuachapan@fedecredito.com.sv

Norma Guzmán de Domínguez  
Directora  
Caja de Crédito de Cojutepeque  
Av. Santa Ana  
Barrio Concepción No. 13  
Cojutepeque, El Salvador  
Tel.: (503) 2333-7500  
E-mail: coj914@navegante.com.sv

Lilian Rivas de Hernández  
Directora Secretaria  
Caja de Crédito de Cojutepeque  
Av. Santa Ana  
Barrio Concepción No. 13  
Cojutepeque, El Salvador  
Tel.: (503) 2333-7500  
E-mail: cojq14@navegante.com.sv

Edgar de la O Garay  
Director  
Caja de Crédito de Concepción Batres  
Barrio San Antonio, C. Manuel Rojo No. 6  
Usulután, El Salvador  
Tel.: (503) 2628-4900  
E-mail: cconcepcionbatres@fedecredito.com.sv

Aracely Callejas de Villalta  
Directora Secretaria  
Caja de Crédito de San Martín  
Av. Morazán y Carretera  
Panamericana Km. 18  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2528-5000  
E-mail: ccsmartin@navegante.com.sv

Ricardo Campos Martínez  
Director  
Caja de Crédito de San Sebastián  
Calle Andrés Molino, Barrio Guadalupe  
San Sebastián, El Salvador  
Tel.: (503) 2333-6000  
E-mail: cajasansebastian@navegante.com.sv

Francisco Delio Alvarenga  
Gerente General  
Caja de Crédito de San Vicente  
5a. Calle Oriente No. 1  
San Vicente, El Salvador  
Tel.: (503) 2393-0121  
E-mail: cajasanvicente@gmail.com.sv

Rafael Amilcar Durán  
Director  
Caja de Crédito de San Vicente  
5a. Calle Oriente No. 1  
San Vicente, El Salvador  
Tel.: (503) 2393-0121  
E-mail: cajasanvicente@gmail.com.sv

José Rogelio Navarrete  
Director  
Caja de Crédito de San Vicente  
5a. Calle Oriente No. 1  
San Vicente, El Salvador  
Tel.: (503) 2393-0121  
E-mail: cajasanvicente@gmail.com.sv

Carlos Alas Buezo  
Director Propietario  
Caja de Crédito de Sonsonate  
Calle Obispo Marroquín, y 10a. Av. Sur-510  
Barrio El Ángel, Sonsonate, El Salvador  
Tel.: (503) 2429-9613  
E-mail: [cjasonsonate@yahoo.es](mailto:cjasonsonate@yahoo.es)

Manuel Renderos Gavidia  
Gerente de Negocios  
Caja de Crédito de Soyapango  
Barrio El Centro, Av. Buena Vista No. 12  
Soyapango, El Salvador  
Tel.: (503) 2525-5300  
E-mail: ccsoy-gerencia@fedecredito.com.sv

Sonia Aguiñada Carranza  
Directora  
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos  
de los Trabajadores (FEDECREDITO)  
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2209-9606  
E-mail: valeria.lopez@fedecredito.com.sv

Juan Francisco Valenzuela  
Director-Consejo Directivo  
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos  
de los Trabajadores (FEDECREDITO)  
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2209-9606  
E-mail: [valeria.lopez@fedecredito.com.sv](mailto:valeria.lopez@fedecredito.com.sv)



Mauricio Velásquez Ferrufino  
Director  
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos  
de los Trabajadores (FEDECREDITO)  
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2209-9606  
E-mail: valeria.lopez@fedecredito.com.sv

## **GUATEMALA**

Carlos Villeda Oliva  
Vicepresidente  
Credito Hipotecario Nacional (CHN)  
7a. Avenida 22-77 Zona 1  
Guatemala, Guatemala  
Tel.: (502) 2223-0365/66  
E-mail: carlos.villeda@chn.com.gt

## **MÉXICO**

Juan Carlos Sierra Boche  
Presidente Consultivo  
Asociación de Sociedades Financieras de Objeto  
Múltiple en México, A.C. (ASOFOM)  
Santa Margarita 414,  
Col. Insurgentes, San Borja  
03100 México D.F., México  
Tel.: (52-55) 5543-9642  
E-mail: dgeneral@emprendedoresofom.com

Rodrigo Sánchez Mujica  
Director General  
Fideicomisos Instituidos en Relación con la  
Agricultura (FIRA - Banco de México)  
Periférico Sur No. 4300  
Col. Jardines del Pedregal, Del. Coyoacán,  
México D.F., México  
Tel.: (52-55) 5449-1964  
E-mail: rsanchez@fira.gob.mx

Ingrid Cerwinka  
Directora Adjunta de Crédito  
Financiera Rural  
Agrarismo 227  
Col. Escandón, Del. Miguel Hidalgo  
11800 México D.F., México  
Tel.: (52-55) 5230-1600 ext. 2202  
E-mail: mxilotl@financierarural.gob.mx

## **PANAMÁ**

Rafael Guardia Jaén  
Gerente General  
Banco Hipotecario Nacional  
Av. Balboa, Edif. BHN  
Panamá, República de Panamá  
Tel.: (507) 502-0084  
E-mail: rguardia@bhn.gob.pa

Mónica Peralta  
Asistente de la Gerencia General  
Banco Hipotecario Nacional  
Av. Balboa, Edif. BHN  
Panamá, República de Panamá  
Tel.: (507) 502-0084  
E-mail: mperalta@bhn.gob.pa

## **PARAGUAY**

Edgar Alarcón  
Gerente de Fiducias  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020  
E-mail: ealarcon@afd.gov.py

José Luis Andrada  
Miembro del Directorio  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020  
E-mail: jandrada@afd.gov.py

Diego Duarte  
Miembro del Directorio  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020

Fermín Gil Páez  
Gerente de Administración y Finanzas  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020 int. 258  
E-mail: fgil@afd.gov.py

Orlando Gilardoni  
Miembro del Directorio  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020  
E-mail: ogilardoni@afd.gov.py

Ronald Granados  
Presidente del Directorio  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020  
E-mail: rgranados@afd.gov.py

Alexis Pereira Sánchez  
Gerente de Análisis de Riesgos Interino  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020

Félix Sánchez  
Gerente Comercial Interino  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020

Carmen Sosa  
Marketing y Difusión Comercial  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020  
E-mail: carmensosa@afd.gov.py

Enrique Yebrán  
Miembro del Directorio  
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Herib Campos Cervera 886  
c/Aviadores del Chaco, Edif. Australia  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 606-020  
E-mail: enriqueyebran@afd.gov.py

Jorge Corvalán  
Presidente  
Banco Central del Paraguay  
Federación Rusa y Sargento Marecos  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 608-011/20

María Epifania González  
Directora del Sistema de Pago  
Banco Central del Paraguay  
Federación Rusa y Sargento Marecos  
Asunción, Paraguay

María Herrera de Galeano  
Analista Financiero del Fondo de Garantía  
de Depósito  
Banco Central del Paraguay  
Federación Rusa y Sargento Marecos  
Asunción, Paraguay

Aldo Javier Rodríguez  
Gerente de la Unidad Jurídica  
Banco Central del Paraguay  
Federación Rusa y Sargento Marecos  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 619-2003  
E-mail: arodrig@bcp.gov.py

Gustavo Verdun Bittar  
División Administrativa y Financiera  
Intendencia Administrativa  
Banco Central del Paraguay  
Superintendencia de Bancos  
Federación Rusa y Sargento Marecos  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 619-2155  
E-mail: gverdun@bcp.gov.py

Wilfrido Agüero  
Gerente de Sucursal Villa de San Pedro  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Félix Almeida  
Jefe, División de Desembolso  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Magno Alvarenga  
Gerente Sucursal Concepción  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Cynthia Benítez  
Jefe, División de Riesgos  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Víctor Cabrera  
Jefe, División de Recuperación Vía Judicial  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Quirino Centurión  
Jefe, División de Sucursales y Agencias  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Osmer Duarte  
Jefe, División de Operaciones Nacionales  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Ricardo Echauri  
Jefe, División de Programación Financiera  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Oswaldo Fugarazzo  
Gerente de Sucursal Villarrica  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Carlos Gómez Ovelar  
Director de Consultoría Técnica  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Oliva y Chile  
Edif. Finamérica, 2° piso  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 447-191  
E-mail: [carlosgomez@bnf.gov.py](mailto:carlosgomez@bnf.gov.py)

Oscar Lugo  
Gerente de Sucursal Nueva Esperanza  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Ever Méndez  
Gerente de Sucursal Santa Rita  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Roberto Núñez  
Jefe, División de Planificación  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Diana Ramírez  
Jefe, División de Presupuesto  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Pablo Ramírez  
Jefe de División Banca Personal  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Margarita Rettori  
Jefe, División de Servicios Judiciales  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Omar Rodríguez  
Gerente de Sucursal Hohenau  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Lorenzo Sarubbi  
Jefe, División Tarjetas de Crédito  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Fulvio Schachtebeck  
Jefe, División de Organización y Procesos  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Agustín Silvera  
Presidente  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 419-1201  
E-mail: [agustinsilvera@bnf.gov.py](mailto:agustinsilvera@bnf.gov.py)

Luis Tomassone  
Jefe, División Banca Pymes  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Ricardo Zarza  
Gerente de Sucursal San Ignacio Misiones  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional e 25 de  
Mayo y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay

Omar Fernández  
Banco Sudameris  
Asunción Paraguay  
E-mail: [omar.fernandez@sudameris.com.py](mailto:omar.fernandez@sudameris.com.py)

Heinrich Dyck Neudorf  
Vice-Presidente  
Cooperativa Multiactiva Neuland Ltda.  
Avda. Artigas 2018 e/Brasília y Venezuela  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 294-241  
E-mail: [neuland@neuland.com.py](mailto:neuland@neuland.com.py)

César Baranda Candia  
Gerente de Planificación y Asistencia Técnica  
Crédito Agrícola de Habilitación  
Carios No. 362 y William Richardson  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 569-0162/63  
E-mail: [cesar\\_baranda@yahoo.com.ar](mailto:cesar_baranda@yahoo.com.ar)

José Marcelo Brunstein  
Presidente del Consejo Directivo  
Crédito Agrícola de Habilitación  
Carios No. 362 y William Richardson  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 569-0131  
E-mail: [jose.brunstein@cah.gov.py](mailto:jose.brunstein@cah.gov.py)

César Cantero Figueredo  
Gerente Administrativo  
Crédito Agrícola de Habilitación  
Carios No. 362 y William Richardson  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 569-0105  
E-mail: [administrativa@cha.gov.py](mailto:administrativa@cha.gov.py)

Manuel Franco Tanaca  
Gerente de Servicios  
Crédito Agrícola de Habilitación  
Carios No. 362 y William Richardson  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 569-0194  
E-mail: [gs@cah.gov.py](mailto:gs@cah.gov.py)

Julio González Benítez  
Gerente de Servicios  
Crédito Agrícola de Habilitación  
Carios No. 362 y William Richardson  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 432-094  
E-mail: [jogonzalez85@yahoo.com.ar](mailto:jogonzalez85@yahoo.com.ar)

Amanda León Alder  
Directora de Gestión de Negocios  
Crédito Agrícola de Habilitación  
Carios No. 362 y William Richardson  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 569-0109  
E-mail: [aleon@cah.gov.py](mailto:aleon@cah.gov.py)

María del Carmen Meza  
Directora Dpto. Recursos Humanos  
Crédito Agrícola de Habilitación  
Carios No. 362 y William Richardson  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 569-0211  
E-mail: [rrhh@cah.gov.py](mailto:rrhh@cah.gov.py)

Francisco Villalba Mereles  
Crédito Agrícola de Habilitación  
Carios No. 362 y William Richardson  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 569-0131

Juan Fernando Peroni Cazal Ribeiro  
Presidente del Comité de Administración  
Fondo Ganadero  
Av. Mariscal López 1699  
Esq. con República Dominicana  
Asunción, Paraguay  
Telefax: (595-21) 225-241  
E-mail: [fperoni@fondogan.gov.py](mailto:fperoni@fondogan.gov.py)

Merardo Báez  
Director Financiero  
Fondo Ganadero  
Av. Mariscal López 1699  
Esq. con República Dominicana  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 227-748  
E-mail: [merardo@fondogan.gov.py](mailto:merardo@fondogan.gov.py)

Gustavo Dávalos  
Director de Crédito y Asistencia Técnica  
Fondo Ganadero  
Av. Mariscal López 1699  
Esq. con República Dominicana  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 227-742  
E-mail: [gdaalos@fondogan.gov.py](mailto:gdaalos@fondogan.gov.py)

Gaspar Cáceres Ruiz Díaz  
Gerente de Banca Microfinanzas  
Interfisa Financiera  
25 de Mayo esq. Paraguari  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 415-9000  
E-mail: [luis.caceres@interfisa.com.py](mailto:luis.caceres@interfisa.com.py)

Francisco González Silva  
Gerente Regional  
Interfisa Financiera  
25 de Mayo esq. Paraguari  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 415-9000  
E-mail: [francisco.gonzalez@interfisa.com.py](mailto:francisco.gonzalez@interfisa.com.py)

Carlos Salcedo Insfrán  
Jefe de Riesgo Operacional  
Interfisa Financiera  
25 de Mayo esq. Paraguari  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 415-9000  
E-mail: [carlos.salcedo@interfisa.com.py](mailto:carlos.salcedo@interfisa.com.py)

Carlos Villamayor Sequeira  
Director de Riesgos  
Interfisa Financiera  
25 de Mayo esq. Paraguari  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 415-9000/9208  
E-mail: [carlos.villamayor@interfisa.com.py](mailto:carlos.villamayor@interfisa.com.py)

Rossana Amarilla  
Director Financiero  
Senavitat  
Asunción, Paraguay  
E-mail: [rossamarilla@yahoo.es](mailto:rossamarilla@yahoo.es)

Ana María Franco  
Area Jurídica  
Superintendencia de Bancos  
Banco Central del Paraguay  
Isaac Kosteanosky 5870  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 619-2647  
E-mail: [afranco@bcp.gov.py](mailto:afranco@bcp.gov.py)

Jorge Jiménez Rey  
Intendente de Análisis Financiero y Normas  
Superintendencia de Bancos  
Banco Central del Paraguay  
San Rafael y Pablo VI  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 619-2197  
E-mail: [Jimenez@bcp.gov.py](mailto:Jimenez@bcp.gov.py)

Luz Ma. Concepción Gómez  
Gerente de Microempresa  
Visión Banco SAECA  
Santa Teresa 3088, C/Concejal Vargas  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 414-3000  
E-mail:lgomez@visionbanco.com

Richar Meza Osorio  
Empresariales Area de Microempresa  
Visión Banco SAECA  
Santa Teresa 3088, C/Concejal Vargas  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 414-3000  
E-mail: rmeza@visionbanco.com

Aníbal Solís Escobar  
Gerente de Depósitos del Público y Cambios  
Visión Banco SAECA  
Santa Teresa 3088, C/Concejal Vargas  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 414-3000  
E-mail:asolis@visionbanco.com

## **PERÚ**

Miguel Flores Bahamonde  
Gerente de Finanzas  
Banco de la Nación  
Av. República de Panamá No. 3664  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 519-2110  
E-mail: mfloresb@bn.com.pe

María Eugenia Tuesta  
Gerente División de Desarrollo  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 615-000 ext. 3015  
E-mail: mtuesta@cofide.com.pe

Daniel Zárate Rivas  
Presidente  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2672  
E-mail: azarate@cofide.com.pe

Eduardo Mendoza Arana  
Gerente de Créditos Corporativos  
Fondo MIVIVENDA S.A.  
Av. Paseo de la República No. 3121  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 211-7373 ext. 2501  
E-mail: emendoza@mivivienda.com.pe

Javier Rojas Chang  
Gerente General  
Fondo MIVIVENDA S.A.  
Av. Paseo de la República No. 3121  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 211-7373 ext. 2008  
E-mail: [jrojas@mivivienda.com.pe](mailto:jrojas@mivivienda.com.pe)

Roberto Keil  
Presidente  
Global Risk Management  
Pasaje Monteazul 180, Ofic. 217  
Lima 33, Perú  
Tel.: (51-1) 372-7354  
E-mail: rkeil@griskm.com

## **REPÚBLICA DOMINICANA**

Paíno Abreu  
Administrador General  
Banco Agrícola de la República Dominicana  
(BAGRICOLA)  
Av. George Washington No. 601, esq. Alma Mater  
Santo Domingo, República Dominicana  
Tel.: (1-809) 508-6282  
E-mail: p.abreu@bagricola.gov.do

Amaury Germán Ramos  
Contralor General  
Banco Agrícola de la República Dominicana  
(BAGRICOLA)  
Av. George Washington No. 601, esq. Alma Mater  
Santo Domingo, República Dominicana  
Tel.: (1-809) 508-6282  
E-mail: a.german@bagricola.gov.do

Daris Javier Cuevas  
Intendente General de Bancos  
Superintendencia de Bancos  
Av. México No. 52, esq. Leopoldo Navarro  
Santo Domingo, República Dominicana  
Tel.: (1-809) 685-8141  
E-mail: djavier@sb.gob.do

## **URUGUAY**

César Rodríguez Batlle  
Miembro del Consejo Consultivo  
ALIDE  
Bulevar Artigas 106, piso 9  
Montevideo, Uruguay  
Tel.: (598-2) 2711-3339  
E-mail: crbatlle@adinet.com.uy

Eva Szarfman Farji  
Asesora Económica  
Asociación de Empleados Bancarios  
del Uruguay (AEBU)  
Camacú No. 575  
Montevideo, Uruguay  
Tel.: (598-2) 916-1060/63  
E-mail: evas@aebu.org.uy

Fernando Calloia  
Presidente  
Banco de la República Oriental del  
Uruguay (BROU)  
Cerrito No. 351  
Montevideo, Uruguay  
Tel.: (598-2) 916-0070  
E-mail: fernando.calloia@brou.com.uy  
presidencia@brou.com.uy

Lorena Sánchez  
Analista Económico  
Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)  
Cerrito No. 351  
Montevideo, Uruguay  
Tel.: (598-2) 916-0070  
E-mail: lorena.sanchez.campanella@brou.com.uy

Ana Salveraglio  
Vicepresidenta  
Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)  
Avda. Daniel Fernández Crespo No. 1508  
Montevideo, Uruguay  
Tel.: (598-2) 1911-2148  
E-mail: asalvera@bhu.net

Adriana Rodríguez Cabrera  
Directora  
Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)  
Rincón No. 528  
11000 Montevideo, Uruguay  
Tel.: (598-2) 916-2800 int. 333  
E-mail: arodriguez@cnd.org.uy

## II. PAÍSES FUERA DE LA REGIÓN

### ALEMANIA

Christoph Sigrist  
Jefe División Sector Financiero  
e Infraestructura Económica LAC  
KfW Bankengruppe  
Palmengartenstrasse 5-9  
60325 Frankfurt, Alemania  
Tel.: (49-69) 7431-3719  
E-mail: christoph.sigrist@kfw.de

Doris Becker  
Directora Residente  
Deutsche Gesellschaft für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
San Benigno No. 1315  
1209 Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 611-943  
E-mail: Doris.Becker@giz.de

### CANADÁ

Theodore Homa  
Senior Partner International  
Consulting Service  
Business Development Bank of Canada (BDC)  
5 Place Ville Marie, Bureau 600  
Montréal, Québec H3B 5E7, Canadá  
Tel.: (1-514) 283-8742  
E-mail: theodore.homa@bdc.ca

### ESPAÑA

Fernando Aceña Moreno  
Director Adjunto  
Compañía Española de Financiación del  
Desarrollo, COFIDES S.A.  
c/Príncipe de Vergara, 132, planta 9  
28002 Madrid, España  
Tel.: (34-91) 5626-0008  
E-mail: [susana.iglesias@cofides.es](mailto:susana.iglesias@cofides.es)

Remedios Romeo García  
Presidenta  
Compañía Española de Financiación del  
Desarrollo, COFIDES S.A.  
c/Príncipe de Vergara, 132, planta 9  
28002 Madrid, España  
Tel.: (34-91) 7454-483  
E-mail: pilar.cruz@cofides.es

### RUSIA

Evgeny Burkayov  
Deputy Head  
Representative Office in the USA  
Bank for Development and Foreign Economic  
Affairs (VNESHECONOMBANK)  
777 Third Avenue, Suite 29B  
New York, NY 10017, USA  
Tel.: (1-212) 421-8662  
E-mail: vebusa1@yahoo.com

## III. ORGANISMOS INTERNACIONALES

Luis Mario Bianco  
Secretario  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
de Garantía (ALIGA)  
Sarmiento 663, 2° piso  
Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4012-2891  
E-mail: bianco@aligalat.org

Miguel Gaya  
Secretario Técnico  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
de Garantía (ALIGA)  
Sarmiento 663, 2° piso  
Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4012-2803  
E-mail: mgaya@garantizar.com.ar

Sergio Lamas  
Presidente  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
de Garantía (ALIGA)  
Sarmiento 663, 2° piso  
Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4012-2803  
E-mail: lamas@aligalat.org

Guido Saiegh  
Tesorero  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
de Garantía (ALIGA)  
Sarmiento 663, 2° piso  
Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4012-2803  
E-mail: saiegh@aligalat.org

Néstor Rubén Pata  
Síndico  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
de Garantía (ALIGA)  
Sarmiento 663, 2° piso  
Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4394-2966  
E-mail: [pata@aligalat.org](mailto:pata@aligalat.org)

Carlos Alberto Hoffmann  
Secretario General  
Asociación Latinoamericana para el Desarrollo  
del Seguro Agropecuario (ALASA)  
Av. Independencia 333  
Sunchales, Argentina  
Tel.: (54-3493) 428-500  
E-mail: [choffmann@sancorsegueros.com](mailto:choffmann@sancorsegueros.com)

Mauricio Espinoza Troyo  
Coordinador de Proyectos Internacionales  
Banco Centroamericano de Integración  
Económica (BCIE)  
Apartado Postal 772  
Tegucigalpa, Honduras  
Tel.: (504) 2240-2243 ext. 1905  
E-mail: [mespinoza@bcie.org](mailto:mespinoza@bcie.org)

Gregor Heinrich  
Representante  
Banco de Pagos Internacionales (BPI/BIS)  
Oficina para las Américas  
Rubén Darío No. 281  
Col. Bosques de Chapultepec  
11580 México D.F., México  
Tel.: (52-55) 9138-0290  
E-mail: [gregor.c.heinrich@bis.org](mailto:gregor.c.heinrich@bis.org)

Fernando de Olloqui  
Financial Markets Lead Specialist  
Capital Markets and Financial Institutions Division  
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)  
1300 New York Avenue, N.W.  
Washington D.C. 20577, USA  
Tel.: (1-202) 623-1523  
E-mail: [fdeolloqui@iadb.org](mailto:fdeolloqui@iadb.org)

Francisco Demichelis  
Especialista  
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)  
Quesada 4616 y Legión Civil Extranjera  
Asunción, Paraguay,  
Tel.: (595-21) 616-2223  
E-mail: [franciscocode@iadb.org](mailto:franciscocode@iadb.org)

Hugo Flores  
Representante  
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)  
Quesada 4616 y Legión Civil Extranjera  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 616-2223

Cristian Palma  
Consultor  
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)  
Camino El Paso 4170, Las Pircas,  
Peñalolén, Santiago, Chile  
Tel.: (56-2) 9328-6847  
E-mail: [cristian.palma.a@gmail.com](mailto:cristian.palma.a@gmail.com)

Claudia Ades Hibner  
Vicepresidente Comercial  
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A.  
(BLADEX)  
Calle 50 y Aquilino de la Guardia  
Panamá, República de Panamá  
Tel.: (507) 210-8500  
E-mail: [cades@bladex.com](mailto:cades@bladex.com)

Pierre Dulin  
Director de Instituciones Financieras y Soluciones  
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A.  
(BLADEX)  
1011 Brickell Bay Avenue, Suite 2410  
Miami Florida 33131, EUA  
Tel.: (305) 358-8804  
E-mail: [pdulin@bladex.com](mailto:pdulin@bladex.com)

Raúl Plata  
Vicepresidente de Tesorería  
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A.  
(BLADEX)  
Calle 50 y Aquilino de la Guardia  
Panamá, República de Panamá  
Tel.: (507) 210-8561  
E-mail: [rplata@bladex.com](mailto:rplata@bladex.com)

Jaime Rivera Schwarz  
Presidente Ejecutivo  
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A.  
(BLADEX)  
Calle 50 y Aquilino de la Guardia  
Panamá, República de Panamá  
Tel.: (507) 210-8561  
E-mail: [jarivera@bladex.com](mailto:jarivera@bladex.com)

Elisa Calza  
Experta en Innovación  
Comisión Económica para América Latina  
y el Caribe (CEPAL)  
Av. Hammarskjöld 3477  
Vitacura, Santiago, Chile  
Tel.: (56-2) 210-5648  
E-mail: [ecalza@cepal.org](mailto:ecalza@cepal.org)

Jerónimo Nasser  
Presidente  
Asociación de Bancos del Paraguay  
c/o en Representación de FELABAN  
Asunción, Paraguay  
E-mail: [asoban@asoban.org.py](mailto:asoban@asoban.org.py)

Jorge Meza  
Representante  
Organización de las Naciones Unidas para la  
Agricultura y la Alimentación (FAO)  
Calle Ciencias Veterinarias y 2da.  
Km. 10.5 San Lorenzo  
Asunción, Paraguay  
Telefax: (595-21) 574-342  
E-mail: [fao-py@fao.org](mailto:fao-py@fao.org)

Diego Paz Bustamante  
Representante  
Organización de los Estados Americanos (OEA)  
Avenida España No. 2028  
Edif. Urano, Piso 4B  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 213-976  
E-mail: [dpaz@oas.org](mailto:dpaz@oas.org)  
[OASParaguay@oas.org](mailto:OASParaguay@oas.org)

Carlos Alvarez  
Director Adjunto  
Centro de Desarrollo  
Organización para la Cooperación y el Desarrollo  
Económico (OCDE)  
2 rue André Pascal  
75775 Paris Cedex 16, Francia  
Tel.: (33-1) 4524-1662  
E-mail: [carlos.alvarez@oecd.org](mailto:carlos.alvarez@oecd.org)

Ana Inés Mulleady  
Representante Residente Adjunta  
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
(PNUD)  
Mcal. López esq. Saraví  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 611-987  
E-mail: [ana.mulleady@undp.org](mailto:ana.mulleady@undp.org)

Alexander Trepelkov  
Director, Financing for Development Office  
Department of Economic and Social Affairs  
United Nations  
Two UN Plaza, Room DC2-2170  
New York, NY 10017, USA  
Tel.: (1-212) 963-7633  
E-mail: [trepelkov@un.org](mailto:trepelkov@un.org)

Fleming Raúl Duarte  
Especialista en Finanzas e Inversiones  
USAID – Paraguay Productivo  
Ayala Velázquez 655 casi Siria  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 212-219  
E-mail: [fduarte@paraguayproductivo.org.py](mailto:fduarte@paraguayproductivo.org.py)

José Luis Guasch  
Senior Regional Advisor in the Latin America  
and Caribbean Region  
The World Bank  
1818 H Street, NW  
Washington D.C. 20433, EUA  
Tel.: (1-202) 247-1170  
E-mail: [jguasch@worldbank.org](mailto:jguasch@worldbank.org)

Patrick Rittenauer  
Economic Policy, Poverty Reduction and Economic  
Management  
The World Bank  
España 2028 c/Brasilia  
Edificio Urano  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 218-287  
E-mail: [prittenauer@worldbank.org](mailto:prittenauer@worldbank.org)

## **ALIDE**

Rommel Acevedo  
Secretario General  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (54-11) 442-2400 ext. 230  
E-mail: [sg@alide.org.pe](mailto:sg@alide.org.pe)

Romy Calderón  
Jefe de Estudios Económicos  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (54-11) 442-2400 ext. 228  
E-mail: [calderon@alide.org.pe](mailto:calderon@alide.org.pe)

Jorge Montesinos  
Jefe de Capacitación y Cooperación  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (54-11) 442-2400 ext. 228  
E-mail: [dcat@alide.org.pe](mailto:dcat@alide.org.pe)

Ricardo Palma  
Representante Especial  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-4412  
E-mail: [rpalmav@terra.com.pe](mailto:rpalmav@terra.com.pe)

Javier Rodríguez  
Jefe de Asistencia Técnica  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (54-11) 442-2400 ext. 217  
E-mail: [jrvega@alide.org.pe](mailto:jrvega@alide.org.pe)

Eduardo Vásquez  
Jefe de Relaciones Institucionales  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (54-11) 4422400 ext. 222  
E-mail: [dri@alide.org.pe](mailto:dri@alide.org.pe)

## **SECRETARÍA DE LA REUNIÓN**

Eduardo Vásquez Kunze  
Coordinador General de la Asamblea  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222  
E-mail: [dri@alide.org.pe](mailto:dri@alide.org.pe)



Romy Calderón Alcas  
Oficina Técnica  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 230  
E-mail: [calderon@alide.org.pe](mailto:calderon@alide.org.pe)

Jorge Montesinos Llerena  
Oficial de Reuniones Especiales  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 225  
E-mail: [dcat@alide.org.pe](mailto:dcat@alide.org.pe)

Javier Rodríguez Vega  
Oficial de Entrevistas Bilaterales  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 217  
E-mail: [jrvega@alide.org.pe](mailto:jrvega@alide.org.pe)

Marlene Zamora Terán  
Oficial de Registro y Distribución  
de Documentos  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 216  
E-mail: [mzamora@alide.org.pe](mailto:mzamora@alide.org.pe)

Roxana Díaz Reyes  
Oficial de Sesiones  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222  
E-mail: [rdiaz@alide.org.pe](mailto:rdiaz@alide.org.pe)