



La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis:
Nuevas áreas de actuación de los bancos de desarrollo

INFORME FINAL

**Secretaría General de ALIDE
Mayo 2010**

INFORME FINAL

La Cuadragésima Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró el 13 y 14 de mayo de 2010, en el Centro de Entrenamiento del Banco do Nordeste do Brasil S. A. (BNB), en la ciudad de Fortaleza, Ceará, Brasil, por invitación y con el auspicio del BNB.

OBJETIVOS

De acuerdo con los desafíos que plantea la recuperación del crecimiento sostenible en la región luego de la crisis económica mundial, la reunión tuvo como objetivo analizar *La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis y las nuevas áreas de actuación para la banca de desarrollo*; examinando la acción de la banca de desarrollo en el impulso a nuevos sectores productivos y modelos de negocios compatibles con el medio ambiente, el apoyo al proceso de descentralización productiva con inclusión social, y la adecuación de las instituciones financieras frente a los nuevos estándares de regulación bancaria internacional.

A esos efectos, se presentaron diversas ponencias e intercambiaron puntos de vista sobre las prioridades, estrategias y políticas que deben adoptarse respecto a estos temas de particular importancia en las nuevas perspectivas de la región, así como sobre las experiencias y buenas prácticas bancarias por las instituciones financieras de desarrollo.

TEMARIO

Conforme el objetivo planteado, el temario de la reunión consideró los puntos siguientes:

TEMA CENTRAL:	La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis: nuevas áreas de actuación de los bancos de desarrollo.
TEMA I:	El surgimiento de nuevos sectores productivos en armonía con el medio ambiente, liderazgo y acción de la banca de desarrollo.
TEMA II:	Financiamiento para la descentralización productiva con inclusión social.
TEMA III:	Los cambios en la regulación bancaria internacional y la adecuación de la gestión de la banca de desarrollo.

PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 189 participantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 172 pertenecían a instituciones de 17 países de América Latina y el Caribe; 7 a entidades de 6 países de fuera de la región (Alemania, China, España, Japón, Portugal y Suecia), y 10 a 3 organismos internacionales.

AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Paraguay y República Dominicana, Agustín Silvera Orué, Presidente del Banco Nacional de Fomento, de Paraguay y Roberto Payano Bonilla, Subgerente General de Finanzas y Administración del Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), de República Dominicana, respectivamente, se eligió por aclamación al señor Roberto Smith, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil S. A., como Presidente de la 40ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión de la Asamblea General se llevó a cabo en el Auditorio Celso Furtado del Centro de Entrenamiento del Banco do Nordeste do Brasil, donde se efectuaron la sesión inaugural, sesiones plenarias y de clausura.

El miércoles 12 de mayo, previo al inicio de la Reunión de la Asamblea General, como en anteriores oportunidades, se efectuó la 37ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE. Asimismo, el viernes 14 de mayo se realizaron las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE para el Financiamiento de la Agricultura; Micro, Pequeña y Mediana Empresa; Recursos, Inversiones e Infraestructura; Medioambiente y Turismo.

SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural estuvo presidida por el señor Cid Ferreira Gomes, Gobernador del Estado de Ceará. Representando al Gobierno Federal participó la señora Ana Teresa Holanda de Albuquerque, Jefe de Asesoría Económica del Ministerio de Planeamiento, y la mesa directiva estuvo integrada además por los miembros del Consejo Directivo y el Secretario General de ALIDE.

En primer lugar, el Presidente de la Asamblea, señor Roberto Smith, dio la bienvenida a los participantes en nombre del Banco do Nordeste do Brasil y destacó en su discurso ocho consideraciones que resultan de la crisis y su relación con la acción de las instituciones financieras de desarrollo, resaltando la vigencia de éstas como instrumentos de política para la financiación del desarrollo económico y social.

Seguidamente, la señora Ana Teresa Holanda de Albuquerque, se refirió a las perspectivas de la economía brasilera, señalando la agenda de inversiones de desarrollo del gobierno y la actuación de los bancos de desarrollo en ese contexto, indicando que junto a su papel tradicional de financiamiento de largo plazo de proyectos, tienen un nuevo papel con actividades complementarias a las de los bancos comerciales privados, como por ejemplo con capital de corto plazo para agricultura y exportaciones.

A continuación, en su discurso inaugural el señor Gomes dio un mensaje de bienvenida a los participantes destacando el Estado de Ceará como destino turístico y para eventos y negocios. Mencionó que Brasil aportó dos cosas para superar la crisis económica: la primera su mercado interno y la segunda la visión de un estado fuerte a través de sus instituciones de crédito en particular los bancos de desarrollo que ejercieron una función anticíclica, y destacó la acción del Banco do Nordeste. Deseó a los participantes una fructífera reunión y declaró inaugurada la 40ª Asamblea General de ALIDE.

SESIONES PLENARIAS

El **Tema Central** de la Asamblea General: “*La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis: nuevas áreas de actuación de los bancos de desarrollo*”, fue presentado por el Sr. Luciano Coutinho, Presidente del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil.

Asimismo, se desarrollaron tres sesiones plenarias. En la **primera** de ellas, moderada por el señor Roberto Smith, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil, se analizó el tema *El surgimiento de nuevos sectores productivos en armonía con el medio ambiente, liderazgo y acción de la banca de desarrollo*, que fue expuesto por los señores Romy Calderón, Economista Jefe de ALIDE; y Fernando Ribeiro, Director, Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), de Brasil.

En la **Segunda Sesión Plenaria** se trató el tema *Financiamiento para la descentralización productiva con inclusión social*, y actuó como moderador el señor Rodrigo Sánchez Mujica, Director General, FIRA-Banco de México. Expusieron Gustavo Ardila Latiff, Presidente, Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (Bancóldex), de Colombia; Maurício Chacur, Presidente, Asociación Brasileña Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE); Jorge Pedro de Lima, Gerente Nacional, Caixa Econômica Federal-CAIXA, de Brasil; y José Juan Gomes, División de Mercado de Capitales e Instituciones Financieras, Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

La **Tercera Sesión Plenaria** moderada por el señor Arthur Rosaria, Director Ejecutivo, Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko), analizó el tema *Los cambios en la regulación bancaria internacional y la adecuación de la gestión de la banca de desarrollo*, y se contó con las exposiciones de William Hayden, ex-Presidente de ALIDE; Fernando Calloia, Presidente, Banco de la República Oriental del Uruguay (Brou); y Julio Cesar Carneiro, Consultor del Departamento de Normas del Sistema Financiero, Banco Central do Brasil (BACEN).

Asimismo, se realizó una presentación especial de los programas de inclusión social del Banco do Nordeste do Brasil, Agroamigo, Crediamigo y Espacio Sociocultural y de Negocios, que estuvo a cargo del señor Luís Sergio Farias Machado, Superintendente de Agricultura Familiar y Microfinanza Rural.

SESIÓN DE CLAUSURA

En la sesión de clausura de la reunión, se aprobó el acta correspondiente a la 40ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, que contiene los acuerdos adoptados en la sesión de Asuntos Institucionales y el señor Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE presentó una síntesis de la reunión con los resultados de los debates y conclusiones formulados, a base de las ponencias y comentarios desarrollados por las distinguidas personalidades invitadas.

A continuación el Secretario General dio lectura a la Declaración de Fortaleza sobre el Tema Central de la Reunión *“La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis: nuevas áreas de actuación de los bancos de desarrollo”*.

Luego, el señor Roberto Smith, Presidente del Banco do Nordeste do Brasil y Presidente de ALIDE ofreció un discurso de clausura y agradeció a los expositores, participantes, así como al personal de la Secretaría General de ALIDE y del Banco do Nordeste que contribuyeron a la organización de la reunión, deseando un feliz retorno a los participantes y de volver a encontrarse en Asunción 2011 y dio por clausurada la reunión.

ACTOS SOCIALES

El jueves 13 de mayo el BNB ofreció un Cóctel de bienvenida a los participantes en el Bar “Arre Égua”; y el viernes 14 invitó un Cóctel de Clausura en la sede del Banco.

Asimismo, el Banco do Nordeste desarrolló un programa especial de actividades preparado para los acompañantes de los participantes.

RECONOCIMIENTOS

La Asamblea General manifestó su agradecimiento al Banco do Nordeste do Brasil, por el generoso esfuerzo, dedicación y magnífico trabajo realizado, que permitió el desarrollo exitoso de la reunión.

ASUNTOS INSTITUCIONALES

El viernes 14 de mayo se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 40ª Reunión de la Asamblea General. Presidió la sesión el doctor Roberto Smith, Presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la Memoria Anual y el Balance correspondientes al ejercicio 2009.
- b) Ratificó la incorporación como miembros de ALIDE de las instituciones siguientes:
 - Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro). Miembro activo.
 - Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Idea). Miembro activo.
 - Crédito Agrícola de Habilitación (CAH). Miembro activo.
 - SPGM - Sociedade de Investimento, S. A. Miembro adherente.

- c) Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio.
- d) Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2010-2011 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2010.
- e) Consejo Directivo 2010-2012. Se eligió por unanimidad al Consejo Directivo que regirá los destinos de la Asociación por el período 2010-2012, el cual quedó integrado de la forma siguiente:

Presidente

Roberto Smith
Presidente
Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Brasil

Vicepresidentes

Rodrigo Sánchez Mújica
Director General
FIRA – Banco de México
México

Fernando Calloia Raffo
Presidente
Banco de la República Oriental del Uruguay (Brou)
Uruguay

Directores

Gustavo Ardila Latiff
Presidente
Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (Bancóldex)
Colombia

Arthur B. Rosaria
Director Ejecutivo
Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)
Curaçao

Mauro Alem
Presidente
Banco de Inversión y Comercio Exterior S. A. (BICE)
Argentina

Federico Antún Batlle
Gerente General
Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV)
República Dominicana

- f) Secretario General de ALIDE. Se designó por unanimidad como Secretario General de ALIDE para el período 2010-2015, al Sr. Rommel Acevedo Fernández de Paredes.
- g) Sede de la 41ª Reunión de la Asamblea General. Se aprobó por aclamación la propuesta presentada por la delegación de Paraguay, para que Asunción sea sede de la Cuadragésima Primera Reunión Ordinaria de la Asamblea General a realizarse en mayo del año 2011, por invitación del Banco Nacional de Fomento. Asimismo, se tomó nota de la propuesta del Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción de la República Dominicana para que la Asamblea se realice el 2012 en Santo Domingo, República Dominicana.

- h) Consejo Consultivo: Tomar nota que durante el ejercicio 2010-2011, le corresponde asumir la presidencia de dicho órgano institucional al licenciado William Hayden Quintero, de Costa Rica, quien fuera presidente de ALIDE en el periodo 2003-2004.

Acuerdos de Cooperación

Asimismo se procedió a la suscripción de un Acuerdo de Cooperación entre la Asociación Brasileña de Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE) y ALIDE, que tiene como objetivo general llevar a cabo diversas acciones destinadas a fortalecer las actividades de las instituciones financieras de desarrollo de los países Latinoamericanos y de Brasil.

Igualmente, el Presidente de ALIDE mencionó que se renovó el Acuerdo de Cooperación y Asistencia Técnica entre ALIDE y la Corporación Financiera Nacional (CFN), de Ecuador, para el desarrollo de actividades conjuntas destinadas al fortalecimiento de la acción y participación de la CFN en la promoción y financiamiento del desarrollo de Ecuador.

Premios ALIDE de Reconocimiento a las Mejores Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo - 2010

Durante la sesión de Asuntos Institucionales se efectuó la premiación de este concurso cuyo objetivo es identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo. Fueron premiados los siguientes programas en las categorías:

I. Categoría de Productos Financieros

- Programa BANOBRAS-FAIS (Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal), del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S. N. C. (Banobras), de México.

II. Categoría de Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

- Espacios Socioculturales y de Negocios, del Banco do Nordeste do Brasil S. A.
- Servicio Ventanillas MYPES, del Banco de la Nación de Perú.

III. Categoría especial ALIDE VERDE

- Fundo Amazônia, del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil.

REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

La 37ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE se llevó a cabo en el Centro de Entrenamiento del BNB, en Fortaleza, Brasil, el miércoles 12 de mayo, en el marco de las actividades de la 40ª Asamblea General de ALIDE. Fue presidida por el señor Paulo Roberto de Oliveira Araujo, Coordinador Nacional de ALIDE en Brasil y Jefe del Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Participaron 22 representantes, Coordinadores Nacionales de 15 países de América Latina, el Caribe y España, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, en primer término el señor Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE efectuó una presentación de los principales aspectos del estudio realizado por ALIDE sobre la financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis y las nuevas áreas de actuación de la banca de desarrollo, que es el tema central de la Reunión de ALIDE 40. Al respecto, en las intervenciones de los Coordinadores Nacionales hubo consenso en el hecho que los bancos de desarrollo desempeñaron un importante rol contracíclico durante el periodo de crisis balanceando la contracción del crédito privado. Sin embargo, si bien la buena macroeconomía de la región ha sido importante para enfrentar el impacto de la crisis, más allá de las cifras hay mucho por hacer en el desarrollo social, aspecto que debe ser apoyado por la banca de desarrollo a través de la inclusión financiera, el financiamiento de la educación, la infraestructura y la vivienda social. Ello está relacionado también con temas como la inseguridad que viene creciendo en la región y que las

instituciones financieras pueden ayudar a combatir en el marco de sus políticas de apoyo al desarrollo social.

Otro aspecto que emanó de la discusión fue el de la regulación bancaria frente a los nuevos estándares internacionales de supervisión que se plantean como resultado de la crisis financiera, para cuyo estudio y posición de la banca de desarrollo ALIDE podría crear un Comité Técnico de regulación bancaria según se propuso.

Asimismo, se planteó la importancia de un mayor estrechamiento de la relación económica entre América Latina y el Caribe de habla inglesa susceptible de ser promovida mediante esquemas de negocios, comerciales aprovechando los acuerdos comerciales que tiene el Caribe en otras regiones, así como de otras iniciativas que podrían impulsar los bancos de desarrollo, por ejemplo en el caso del turismo multidestino para la región en su conjunto.

En el transcurso de la reunión, el Secretario General de ALIDE presentó los principales ejes temáticos y actividades a realizarse en el marco del Programa de Trabajo de la Asociación para el bienio 2010-2011, en lo relativo al financiamiento del desarrollo y la gestión bancaria; financiamiento agrícola y rural; financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa; infraestructura y vivienda; comercio exterior; turismo; innovación y desarrollo tecnológico; medio ambiente y cambio climático. Concluida esta presentación, los Coordinadores Nacionales formularon sus comentarios y propuestas de actividades que debe comprender el Programa de Trabajo de la Asociación, entre las cuales se mencionó un seminario sobre programas NO financieros, y cómo obtener calificación de riesgo crediticio.

ENTREVISTAS BILATERALES

Durante los dos días de la Asamblea se efectuaron entrevistas bilaterales en la Sala 1 del Centro de Entrenamiento del BNB.

REUNIONES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

Por la mañana del viernes 14 de mayo tuvieron lugar las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE sobre financiamiento ambiental; financiamiento y desarrollo del turismo; recursos, inversiones e infraestructura; financiamiento de micro, pequeña y mediana empresa y financiamiento de la agricultura con el fin de considerar la acción que pueden cumplir las instituciones financieras de desarrollo en apoyo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO AMBIENTAL

El Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento Medioambiental se reunió en Fortaleza, Brasil, el 14 de mayo, en el marco de la 40ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE, y analizó el tema “La banca de desarrollo y el apoyo a la sustentabilidad ambiental: desafíos y oportunidades en el contexto actual”, que contó con la presentación de El Protocolo Verde, por Raúl Andrade, Gerente del Departamento de Políticas y Estudios de Medio Ambiente, del Banco Nacional de Desenvolvimento Económico e Social – BNDES, institución que preside el Comité y estuvo representada en la mesa directiva por Vivian Santos, Gerente, Departamento de Captación y Relaciones Institucionales-BNDES, y en la vicepresidencia por Christoph Sigrist, Jefe de División Sector Financiero e Infraestructura Económica Latino América y el Caribe, de KfW.

Como resultado de la discusión e intercambio de ideas, se pueden señalar las consideraciones siguientes:

Más allá de cumplir con las normas ambientales en sus procesos de crédito para los proyectos que financian, los bancos de desarrollo nacionales deben orientarse a la generación de productos financieros ambientales o “verdes” y liderar la creación de una cultura ambiental en sus países, actuando en forma proactiva y asesorar a sus gobiernos en el impulso al financiamiento medioambiental y climático.

Gracias a su posicionamiento estratégico en el financiamiento de mediano y largo plazo y su atención a las fallas del mercado que limitan el acceso o la provisión de financiamiento en sectores vinculados al desarrollo económico y social, así como por su capacidad de difusión en los mercados de crédito locales, los bancos de desarrollo poseen ventajas que los llaman a desempeñar un rol principal en la generación de productos ambientales en los países de la región.

Uno de los aspectos críticos en este esfuerzo es el de la viabilidad financiera de los proyectos que resulta de la evaluación del riesgo ambiental, para lo cual se requiere contar con fondos o esquemas de respaldo; pero principalmente, la generación de ingeniería financiera o “transformación financiera” de instrumentos ambientales vigentes tales como el MDL (Mecanismo de Desarrollo Limpio) para convertirlos en herramientas financieras efectivas.

En el proceso de este tipo de instrumentos por el lado de los desarrolladores de proyectos, se mencionó por ejemplo que alrededor de un 75% de los proyectos MDL se formulan en torno a una sola metodología de evaluación, pero que existen muchas otras; por ello, se recomendó avanzar hacia una taxonomía de las distintas metodologías que existen para diferentes tipos de proyectos que se hayan ejecutado o efectivamente financiado, como una referencia útil para facilitar la formulación de proyectos MDL en torno a esquemas probados y resulten bancables.

Es posible que la banca de desarrollo actúe en forma coordinada apoyando la política pública en la difusión ambiental como lo demuestra el “Protocolo Verde” una iniciativa en el marco de las estrategias gubernamentales en el Brasil para introducir la variable ambiental como criterio relevante en el financiamiento de proyectos por las instituciones oficiales; esperando que los agentes de financiamiento privado se adhieran también al sistema y consolidarlo. BNDES uno de los signatarios del Protocolo, viene desarrollando importantes nuevas iniciativas en materia de financiamiento, análisis y concesión de crédito, prácticas internas sustentables, comunicación y capacitación, y armonización de mejores prácticas entre los bancos signatarios, que fueron comentadas por el señor Raúl Andrade.

Instituciones de cooperación financiera y de banca multilateral como el banco alemán KfW y el BID, renovaron su apoyo a la banca de desarrollo latinoamericana mediante sus metodologías, líneas y programas de financiamiento y asistencia técnica en el desarrollo de programas ambientales por las instituciones financieras, por ejemplo en el monitoreo de proyectos a fin de verificar el impacto en la reducción de emisiones y ahorro de energía, tema en el cual KfW puso a su disposición su experiencia y herramientas.

Durante la reunión, Eduardo Vásquez, Jefe de Relaciones Institucionales de ALIDE, presentó los resultados del Seminario Latinoamericano sobre Financiamiento para el Combate al Cambio Climático en América Latina: el rol de los Bancos de Desarrollo, que se realizó en Tegucigalpa, Honduras, el 25 y 26 de marzo de 2010, organizado conjuntamente por ALIDE, KfW y el BCIE, y fue complementado con los comentarios de Christoph Sigrist.

Asimismo, el programa de trabajo de ALIDE para el periodo 2010-2011, en lo que atañe al financiamiento ambiental, fue expuesto por el Jefe de Relaciones Institucionales de ALIDE, acordándose aprobarlo.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO Y DESARROLLO DEL TURISMO

La reunión del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento y Desarrollo del Turismo se llevó a cabo el 14 de Mayo de 2010 en la sede del Banco do Nordeste do Brasil S. A. (BNB), en Fortaleza, Brasil, con el objetivo de promover el intercambio de criterios y experiencias entre los representantes de bancos de desarrollo participantes respecto a líneas de acción e iniciativas estratégicas que podrían impulsarse para contribuir a la promoción, financiamiento y desarrollo del sector turismo en América Latina y el Caribe.

La reunión fue presidida por el Sr. Donald Charles, Gerente General de Antigua & Barbuda Development Bank y Vicepresidente del Comité Técnico, y en representación de la Secretaría General de ALIDE, participó el Eco. Javier Rodríguez Vega, Jefe de Asistencia Técnica y Coordinador del referido Comité. Trece representantes de instituciones financieras de desarrollo miembros de

ALIDE de Brasil, Curaçao, Ecuador, México, República Dominicana y Uruguay participaron en la reunión.

La agenda de la reunión consideró los asuntos siguientes: 1) revisión de aspectos principales de la primera reunión del Comité Técnico de Turismo (Curaçao, Mayo 2009); 2) la Reunión Latinoamericana sobre el Financiamiento y Desarrollo del Turismo; 3) iniciativa paquetes turísticos multidesestino en América Latina y el Caribe; y 4) Programa de Trabajo de ALIDE 2010-2011 en materia de Financiamiento y Desarrollo del Turismo.

En el primer punto de la agenda, el señor Donald Charles, efectuó una reseña de los aspectos principales examinados en la primera reunión del Comité en Curaçao. Destacó el rol que desempeña la banca de desarrollo en la financiación y modernización del sector turismo mediante programas y productos bancarios; y la contribución que podría y debe ofrecer en el financiamiento al sector público y privado para la elaboración de planes de desarrollo turístico, en el financiamiento de obras de infraestructura que son útiles para la actividad turística; el fondeo y garantías para proyectos turísticos, y para el financiamiento a las MIPYMES del sector, el apoyo a la conformación de fondos o fideicomisos destinados a proyectos de desarrollo del turismo, entre otros.

Sobre el segundo punto de la agenda, el economista Javier Rodríguez, presentó los alcances, objetivos y temas sugeridos para la Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento y Desarrollo del Turismo, que ALIDE propuso llevar a cabo en el cuarto trimestre de 2010 con la colaboración de sus instituciones miembros. Mencionó que si bien el sector turismo tiene una significancia relevante en las economías de ALC (representa el 7% del PBI), y genera impactos positivos en diversas variables como empleo directo e indirecto, producción, ingresos, inversión en infraestructura, entre otras, se requiere que la banca de desarrollo participe más activamente en el financiamiento de las pequeñas y medianas empresas directamente involucradas en el turismo, mediante programas y servicios bancarios especializados que propicien un mayor desarrollo y dinamismo de esta industria.

El grupo de instituciones financieras participantes manifestó su apoyo para la realización de la Reunión Latinoamericana sobre Turismo a fin de intercambiar conocimientos y experiencias sobre programas dirigidos al sector turismo, e impulsar iniciativas de alcance nacional y regional que contribuyan a dinamizar este sector. Los representantes del Banco do Nordeste do Brasil S. A. (BNB), Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador, Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (ASOFOM) de México, y el Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV) de República Dominicana, plantearon que sus países e instituciones sean considerados como sedes para la realización de la mencionada Reunión Latinoamericana, para la consideración del Comité.

Los temas que ALIDE propuso para su análisis en la Reunión son los siguientes: oportunidades de nichos para desarrollar zonas turísticas; programas y líneas de financiamiento específicas para las MIPYMES dedicadas a la actividad turística; capacidad institucional de los bancos de desarrollo para implementar programas de “banca turismo”; experiencias de fondos nacionales de turismo; “equity capital”; y las asociaciones público-privado para dinamizar el turismo.

De las intervenciones ofrecidas por los participantes, se sugirieron temas adicionales para evaluar y considerar en la Reunión:

- la evaluación y constitución de un fondo o mecanismo de fondeo para el desarrollo de proyectos turísticos con apoyo de organismos financieros internacionales.
- la creación de un fondo contra emergencias o desastres en el sector turismo, con aporte de donantes (por ejemplo del Banco Interamericano de Desarrollo) para que el conjunto de países puedan enfrentar apropiadamente estas situaciones imprevistas.
- la creación de un fondo para financiar la renovación y modernización de bienes y equipos en el sector hotelero de los países de América Latina.

- la inseguridad en varios países de la región y derivada de actos de delincuencia, homicidios y violencia interna, es un asunto de vital importancia y debe enfrentarse para que no incida negativamente en el desarrollo del turismo.
- la variable ambiental, el ahorro de energía, el desarrollo de edificios verdes son asuntos a considerar para propiciar un desarrollo favorable, armónico y sostenible de la industria del turismo.
- la cultura de servicio y asistencia al turista y el fomento a las mejores prácticas en complejos hoteleros es un tema que debe llamar nuestra atención para ofrecer servicios de turismo de calidad.

En el tercer punto de la agenda, el señor Donald Charles, abordó el aspecto de cómo mercadear a América Latina y el Caribe como un destino turístico en conjunto. Comentó que el turismo ya se estableció en las principales ciudades de América Latina (por ejemplo, Río de Janeiro y Sao Paulo, en Brasil), por lo que debemos potenciar otras zonas como destinos turísticos como Manaus-Brasil y Montevideo-Uruguay porque en ellas existiría una potencial expansión de la industria turística. “Si nosotros podemos crear paquetes con destinos múltiples a estas ciudades, se podría mostrar de una manera más completa lo que América Latina y el Caribe puede ofrecer a los visitantes extranjeros. Al existir más seguridad y menos violencia en estas ciudades, la afluencia y permanencia de turistas sería mayor a la existente y con ello los ingresos serían también mayores. Entonces se precisa de expandir el turismo en otras ciudades de América Latina, comparativamente a los destinos tradicionales”, al tiempo de formular las interrogantes: ¿Cómo podemos lograrlo? ¿Cómo mostrar todos los atractivos que tiene la región para ofrecer y beneficiarnos colectivamente al promover la región como un todo?

Con relación a las conexiones aéreas, Donald Charles señaló que un componente crítico para el traslado de los turistas extranjeros es el acceso por vía aérea entre países ¿Cómo debería ser el movimiento más eficiente de pasajeros entre las diferentes ciudades? ¿Cómo deberían establecerse las conexiones aéreas entre los países de Centroamérica, Sudamérica y el Caribe para beneficiarnos con el libre movimiento de turistas? Una opción es la siguiente: Si se promueve ALC como un todo se podrá comenzar a atraer mas visitantes de otros continentes como Europa y Asia, y también de nuestra propia región. Por ejemplo, para las regiones de Centroamérica y El Caribe, todos los países de Sudamérica son una fuente potencial de destino para los turistas.

Otro asunto de interés está relacionado a lo que la región realmente puede ofrecer al mundo. La gran pregunta es cómo podemos definir estrategias y emprender acciones para promover y ofrecer todas estas atracciones al mundo y lograr que ALC sea un destino turístico Premium. Entonces, se hace necesario que las IFD establezcan los acuerdos para definir la investigación que determine la demanda del mercado y cómo los países de ALC tomarán ventaja de estos destinos combinados para complementar lo que actualmente ya existe en las grandes ciudades. Todo ello se puede realizar, mientras se expande y diversifica el turismo hacia las áreas menos desarrolladas para incrementar su actividad económica.

En el último punto de la agenda, Javier Rodríguez, comentó la propuesta del programa de trabajo de ALIDE en el campo del financiamiento y desarrollo del turismo, para el período 2010-2011 en materia de estudios, reuniones, pasantías, difusión e intercambio de información, propuesta que fue aprobada por el Comité.

COMITÉ TÉCNICO DE RECURSOS, INVERSIONES E INFRAESTRUCTURA

El Comité Técnico de Recursos, Inversiones e Infraestructura, se reunió en Fortaleza, Brasil, el 14 de mayo, en el marco de la 40 Reunión Anual de la Asamblea General de ALIDE. Fue propósito de la reunión analizar los nuevos mecanismos y programas de financiación de la infraestructura que cuentan con la participación de los bancos de desarrollo a través de variadas modalidades, particularmente de manera descentralizada y desde adentro, en un esfuerzo por movilizar mayores recursos financieros públicos y privados.

La reunión fue presidida por el señor Pablo Roberto de Oliveira Araujo, Gerente de Organismos Internacionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, y contó con la moderación del señor Rommel Acevedo, Secretario General de ALIDE, quien mencionó que una de las grandes limitaciones para el crecimiento de nuestras economías, es la insuficiente infraestructura, por lo que las inversiones en esta área constituyen un aspecto cada vez más importante que debemos de tener en cuenta. En efecto, la infraestructura es fundamental para que el desarrollo de una economía sea llevado a cabo de la forma más eficiente posible para integrar y fomentar la participación de los pobres en el proceso productivo y el combate a la desigualdad.

El señor Araujo luego de dar por instalada la reunión procedió con el desarrollo de la agenda que contempló los puntos siguientes:

1. Resultados del Seminario Latinoamericano sobre Financiamiento de la Infraestructura, ALIDE/BEDE, Quito, Ecuador, 3-4 de marzo de 2010
2. Mecanismos y Programas de Promoción y Financiación de la Infraestructura
3. Programa de Trabajo del Comité
4. Otros Asuntos

Como resultado de las presentaciones efectuadas, se pueden señalar las consideraciones siguientes:

1. Resultados del Seminario Latinoamericano sobre Financiamiento de la Infraestructura

Un informe sobre los resultados de este Seminario realizado en Quito, Ecuador, el 3 y 4 de marzo de 2010, fue presentado por María Soledad Barrera, Coordinadora General del Banco del Estado del Ecuador (BEDE). Indicó que se cumplió con el objetivo del Seminario, toda vez que se reconoció la importancia de la inversión para el desarrollo de la infraestructura, y los esfuerzos que se realizan para recuperar la senda de crecimiento, particularmente por el efecto reactivador que tiene la inversión en infraestructura y su impacto en la generación de empleo e inversión. Asimismo, mencionó que el enfoque contracíclico y el enfoque de cambio estructural y disminución de la pobreza, fueron analizados debidamente en el Seminario, conjuntamente con la contribución de la infraestructura al proceso de integración a nivel nacional y regional.

2. Mecanismos y Programas de Promoción y Financiación de la Infraestructura

Para el desarrollo de este punto fueron comprometidas cuatro presentaciones de experiencias de países que cuentan con una activa participación de los bancos de desarrollo en el financiamiento de iniciativas y de inversiones en la infraestructura. Así, el señor Paulo Araujo, presentó la experiencia del BNDES y del Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC) en el desarrollo de la infraestructura en los sectores de energía, social, urbano, y logística, y que contemplan para el trienio 2011-2014 la suma de 960 mil millones de reales (más de 500 mil millones de dólares), que comparativamente con la inversión en el trienio 2007-2010, prácticamente la duplica. Básicamente los proyectos de infraestructura en los que el BNDES es el principal financiador, involucra a proyectos ferroviarios y portuarios, logística y turismo para las competencias de la Copa Mundial de Fútbol 2014 y los Juegos Olímpicos del año 2016, proyectos de transporte urbano, de alta velocidad, y proyectos ambientalmente sustentables.

Los señores Mauro Alem y Fernando Schwartz, Presidente y Subgerente de Mercado de Capitales y Cofinanciamiento del Banco de Inversión y Comercio Exterior S. A. (BICE), de Argentina, compartieron la experiencia del BICE en materia de promoción y financiación de proyectos de infraestructura municipal vía los mercados de capitales locales. Se presentó el estudio de caso de un fideicomiso público municipal para obras de infraestructura, el cual contempla como actores a las economías regionales como sujetos y sectores con excedentes económicos; los mercados de capitales para la canalización eficiente del ahorro de la economía hacia inversiones productivas; un fideicomiso público municipal como modelo generador de la actividad productiva regional; la bolsa de comercio que provee formalidad, control y transparencia al sistema; todo lo cual produce una reducción de la asimetría de información entre los distintos actores y un doble efecto: por un lado, la valoración de la variable riesgo/rentabilidad por parte del inversor, y por otro lado, el acceso de los municipios al financiamiento privado.

El señor Armando Jarque, Subdirector de Financiamiento a Entidades Federativas y Municipios del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S. N. C. (BANOBRAS), de México, presentó la experiencia de su institución en materia de ingeniería financiera para proyectos de infraestructura social, por medio del Programa BANOBRAS-FAIS, que son los Fondos de Aportaciones para la Infraestructura Social, orientados a resolver los problemas que usualmente tienen los municipios en sus comunidades locales en la contratación de créditos para los proyectos en los que se hayan comprometidos. El FAIS es un esquema exitoso de financiamiento que permite que se anticipen los recursos financieros a los municipios de algunos estados en México. Los problemas usualmente encontrados en los municipios están asociados a una falta de cultura crediticia, baja capacidad de gestión, insuficiencia de las participaciones federales como fuente de pago, así como la ausencia de una cartera de proyectos de infraestructura. Frente a ello el FAIS constituye una solución toda vez que brinda programas de cobertura estatal, talleres de capacitación y una permanente coordinación de los delegados federales y las instancias estatales para la adecuada orientación del crédito a proyectos de infraestructura.

Para completar este punto de la agenda, el señor Alfonso Zárate, Presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (COFIDE), del Perú, presentó la experiencia de su institución en materia de fideicomisos de infraestructura con gobiernos regionales. Mostró los lineamientos estratégicos y los principales resultados de COFIDE en su labor de banca de inversión, que persigue incrementar las colocaciones de mediano y largo plazo, priorizando el cofinanciamiento con la banca local e internacional en grandes proyectos de inversión productiva y de infraestructura a través del producto denominado “financiamiento estructurado” (FIES). En su función de banca de desarrollo COFIDE persigue lograr el equilibrio financiero entre las operaciones del FIES y el corto plazo, a través de un nuevo producto a favor de la micro y pequeña empresa que genera ingresos permanentes. Con estas acciones persigue obtener una posición competitiva que le permita acceder a los mercados internacionales para optimizar el costo de la canasta de fondeo de largo plazo, a través de la obtención de una clasificación internacional.

3. Programa de Trabajo del Comité

El señor Rommel Acevedo expuso las principales actividades en materia de recursos, inversiones e infraestructura que tiene previsto ALIDE desarrollar en el periodo 2010-2011. Así, comentó que se ha previsto la realización de seminarios sobre líneas y programas de financiamiento de la banca internacional, estudios sobre movilización de recursos para la financiación de la infraestructura en la región, fideicomisos en la banca de desarrollo, cooperación financiera entre la banca de desarrollo de América Latina y Europa, y también con la región del Asia, a fin de analizar objetivos estratégicos y oportunidades a aprovecharse por instituciones financieras de ambas regiones. También mencionó distintas pasantías que la Asociación puede promover en el marco de la cooperación técnica interinstitucional, y para lo cual las experiencias presentadas constituyen una importante referencia; así como misiones de banqueros de desarrollo de la región a Alemania y la India, que justamente persiguen el propósito de fortalecer la cooperación financiera y técnica entre bancos de desarrollo de América Latina y de los países indicados en torno a la promoción del comercio y las inversiones en infraestructura y otras oportunidades de negocios.

4. Otros Asuntos

A sugerencia de la presidencia del Comité, fue aprobada la incorporación del Banco del Estado del Ecuador (BEDE), en la persona de su Gerente General, señor Diego Aulestia, para ejercer el cargo de Vicepresidente del Comité Técnico de ALIDE de Recursos, Inversiones e Infraestructura.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

El Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, sesionó el 14 de mayo, siendo presidido por el Dr. Carlos Raúl Guerrero, Gerente Banca PYME del Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO), de Argentina, en representación del Dr. Guillermo Francos, Presidente del BAPRO y del citado Comité Técnico de ALIDE.

En esta ocasión, el tema que analizó la Reunión del Comité fue la *“Internacionalización y Competitividad de las PYMES: Papel de la Banca de Desarrollo”*, para lo cual se contó con presentaciones de comentaristas invitados, quienes abordaron cuatro tópicos en los cuáles se dividió el tema: (a) acciones de apoyo a la competitividad e internacionalización de las PYMES; (b) la acción de la banca pública en apoyo a las microfinanzas: desarrollos recientes; (c) rol de las garantías para facilitar el acceso de las PYMES; y (d) servicios de asistencia técnica para el apoyo al desarrollo empresarial de la PYME exportadora.

En lo que se refiere al tema de las acciones de apoyo a la competitividad e internacionalización de las PYMES, presentaron sus comentarios los señores Fernando Esmeral Cortés, Vicepresidente Comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (BANCOLDEX) y Enrique Blanco Beneit, Subdirector de Innovación del Instituto de Crédito Oficial (ICO), de España. Las PYMES tienen como desafíos mejorar su capacidad productiva, administrativa y comercial, a la par de la actualización y modernización tecnológica, así como deberán desarrollar la capacidad de penetración en nuevos mercados nacionales e internacionales (por medio de la diversificación), con el fin de garantizar la permanencia empresarial a mediano y largo plazo mediante el desarrollo de ventajas competitivas. En ese marco, la banca de desarrollo ha venido concentrando su acción a apoyar los esfuerzos de internacionalización y competitividad de las PYMES, para lo cual ha desarrollado una cartera de servicios financieros y no financieros, que posibiliten la transformación productiva y generación de valor agregado.

En lo que concierne al apoyo a la diversificación de mercados, los bancos de desarrollo vienen promoviendo la participación de sus clientes del sector de las PYMES en ferias y misiones comerciales; financiación de estudios de mercado y envío de muestras sin valor comercial; prefinanciación de exportaciones; cobertura de demás gastos de pre-embarque; financiación al comprador de bienes o servicios (crédito post-embarque y seguro de crédito). Asimismo, proveen servicios financieros para la exportación, a través de la oferta de líneas de crédito post-embarque proveedor, líneas de crédito comprador y operaciones bancarias internacionales, por medio de la confirmación o aviso de cartas de crédito de exportación, y la gestión y negociación de cobranzas documentarias.

Como complemento, los bancos de desarrollo implementan programas de desarrollo empresarial y gerencial, propios o en alianza con agencias públicas o privadas especializadas, a fin de convertirse en instrumentos de apoyo a las estrategias de transformación productiva e internacionalización de las economías. Estos programas consisten en centros de formación y actualización empresarial que buscan mejorar la gestión, el desempeño y la competitividad de las empresas a través de la gestión del conocimiento, así como información básica de comercio exterior, centros de documentación empresarial, *call centers* de orientación, charlas empresariales y programas de semilleros de empresas.

Para el tema de la acción de la banca pública en apoyo a las microfinanzas: desarrollos recientes, se contó con los comentarios del Dr. Carlos Raúl Guerrero, Gerente Banca PYME del Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO), de Argentina. La banca pública de desarrollo ha incursionado recientemente con mayor intensidad en la implementación de programas de microfinanzas, que permita tener acceso a los microempresarios a los distintos servicios financieros, favoreciendo la inclusión, el desarrollo y calidad de vida de dicho segmento empresarial. Una prueba de ello es el Programa de Microfinanzas del BAPRO, denominado PROMESA - Provincia Microempresas, que ha logrado en 13 meses y con menos del 1% de riesgo, superar la barrera de 5,000 microempresarios clientes, siendo el mayor programa en su tipo en la Argentina.

Entre los factores que posibilitan el desarrollo de estos programas de microfinanzas, se pueden citar los siguientes: optimización de procesos, para reducción de costos por la masividad; mantenimiento de la cultura de pago; implantación de nuevas herramientas tecnológicas; optimización de la información para el control de gestión del programa; la formación de liderazgos en los profesionales que laboran en estos programas; y la potenciación de la cultura de excelencia en todos sus aspectos.

En el tema del rol de las garantías para facilitar el acceso de las PYMES, el Sr. José Fernando Figueredo, Presidente de SPGM Sociedade de Investimento S. A., de Portugal y Presidente de la Asociación Europea de Caución Mutua (AECM), puso en relieve que ante las dificultades que tiene el sistema financiero convencional en resolver las fallas de los mercados de crédito, no vienen

brindando financiamiento adecuado a las empresas, especialmente las de pequeña dimensión, por lo que se requiere contar con mecanismos alternativos de cobertura de riesgo para los bancos. Dentro de esos mecanismos, destacan los sistemas de garantía de crédito, sobre la base de instituciones especializadas mayoritariamente públicas o privadas (con reaseguro público) especializadas en la cobertura (normalmente parcial) del riesgo de crédito de los bancos, cuando éstos financian a las PYMES.

La experiencia portuguesa ha desarrollado los sistemas de garantía mutua (SGM), que consisten en una asociación público-privada basada en las sociedades de garantía mutua privadas, con un mecanismo de reaseguro público. Estas SGM son instituciones de crédito privadas, mutualistas, con el objetivo de apoyar a las micro, pequeñas y medianas empresas, para acceder al financiamiento de la banca. Otorgan garantías financieras "on first demand", para facilitar la obtención de crédito en condiciones de precio y plazo adecuados a los ciclos de actividad de las MIPYMES y de todas las garantías necesarias para el desarrollo de su actividad. A marzo del 2010, las garantías emitidas por el SGM portugués ascendió a €4,341 millones, con 42,500 PYMES mutualistas que generan 565,000 empleos.

El tema de servicios de asistencia técnica para el apoyo al desarrollo empresarial de la PYME exportadora, fue comentado por la Sra. Wang Hsiu Ching, Gerente de la Unidad de Acceso a Mercados del Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas (SEBRAE). Esta entidad brasileña ha implementado un programa de internacionalización de las micro y pequeñas empresas, teniendo como premisas que existe un proceso creciente y continuado de participación de una empresa en las operaciones con mercados/países fuera de su base, y que hay que preparar a la pequeña empresa para competir en un mundo global.

De acuerdo a la experiencia en este programa de SEBRAE, los aspectos que se consideran más importantes para promover la efectiva capacidad de las micro y pequeñas empresas en la internacionalización de sus actividades, radican en conocer su propia capacidad como empresa, tener información del mercado objetivo, tener acceso a capacitación con lenguaje adecuado y uso de los recursos audiovisuales – presencial y on-line -, y disponer de recursos tecnológicos para información y también para la capacitación.

Durante la reunión, el Econ. Jorge Montesinos Llerena, Jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE, anunció la realización del XV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme, importante foro intercontinental que cuenta con la participación de expertos iberoamericanos para el intercambio de mejores prácticas y experiencias llevadas a cabo en los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas. El foro se realizará en México D.F., México, 29 de setiembre-2 de octubre, siendo organizado por REGAR / ALIDE / IBERAVAL / SELA-IBERPyme / NAFIN.

Finalmente, el Econ. Montesinos presentó los lineamientos y las actividades previstas en el programa de trabajo de ALIDE para el periodo 2010-2011, en lo que atañe al financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa, el cual fue aprobado.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA AGRICULTURA

La reunión del Comité estuvo presidida por el Licenciado Rodrigo Sánchez Mujica, director general del los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, y tuvo como objetivo intercambiar experiencias y conocimientos sobre la acción de la banca de desarrollo en aspectos específicos, tales como: los modelos de operación, la innovación de productos, la relación con intermediarios financieros, los instrumentos de gestión y la administración de riesgos, la regulación y la supervisión bancaria, la sostenibilidad financiera y ambiental, la provisión de servicios no financieros –asistencia técnica y transferencia tecnológica, asociatividad, provisión de información, alfabetización financiera–, y las cadenas productivas, entre otros temas.

Como resultado del flujo de ideas y experiencias compartidas, se pueden señalar las consideraciones siguientes:

- En los países de América Latina y el Caribe (ALC) existe una *baja penetración financiera*, que es todavía menor en el ámbito rural. Las instituciones financieras de desarrollo son las que en mayor

medida llegan al sector rural pero su presencia aún es insuficiente para satisfacer las necesidades y apoyar al pequeño productor.

- Los bancos de desarrollo tienen recursos para orientarlos al financiamiento agrícola y rural, y que calzan con la demanda; el problema es que dicha demanda no es efectiva sino más bien potencial, debido a que gran parte de los productores del campo no son sujetos de crédito.
- La banca de desarrollo brinda algo más que crédito, esto es, permite llevar al campo tecnología, servicios de empaque y conservación de los productos, asistencia técnica, entre otros; tan necesarios para mejorar la rentabilidad del productor rural.
- El gran desafío es llegar a tener un sistema de gestión de riesgos agrícolas, donde caben por ejemplo, los seguros agrícolas, seguros catastróficos, las coberturas de precios, y la agricultura por contrato, donde las empresas grandes contratan con los productores y se comprometen a comprar la producción al final de la cosecha a un precio determinado fijado con anterioridad.
- Los intermediarios financieros con los que trabaja la banca de segundo piso no llegan al sector rural por el riesgo, entonces en América Latina lo que se está haciendo es fomentar el desarrollo de redes de intermediarios financieros no bancarios y promoviendo una mayor competencia, porque la banca de desarrollo tiene recursos pero no la demanda efectiva suficiente.
- Se acepta que el apoyo al sector rural debe tener un enfoque integral que abarque múltiples servicios. En otras palabras, los países deben contar con un sistema de atención al sector rural. ¿Qué le compete hacer a la banca de desarrollo? Hacer más que conceder sólo crédito, pero ¿hasta dónde deben ir? Aunque el ámbito de acción es distinto en cada país, se señaló que la banca de desarrollo agropecuaria podría proveer –además del crédito– seguros, alfabetización financiera y ambiental, mecanismos de cobertura, información, administración de programas de apoyo del gobierno y administración de incentivos para promover la profundización financiera en el sector agrícola y rural.
- Se constata una tendencia de la banca a enfocarse no tanto en el diseño del producto sino en la tasa de interés, mientras lo que interesa es la oportunidad que se concede con un financiamiento. Entonces es recomendable diseñar los productos con la participación de los clientes de la banca de desarrollo, de manera que éstos tengan demanda, satisfagan las necesidades y al mismo tiempo sean capaces de incorporar a aquellos que nos son sujetos de crédito. En síntesis se requiere instituciones financieras con tecnología y productos ad-hoc para el segmento de los excluidos del acceso al crédito.
- En la medida que las IFD logren una adecuada administración y gestión de riesgo, se habrá logrado hacer una revolución en el financiamiento agrícola y rural, más aún cuando el cambio climático es tangible y está afectando la actividad de las instituciones financieras en cuanto a los riesgos que implica en el sector agropecuario.
- Por último, para dar continuidad a las discusiones sobre los distintos temas relacionados con la financiación del desarrollo agrícola y rural, se encargó a la Secretaría General de ALIDE ver la mejor manera de promover y llevar adelante un foro de discusión en los temas materia de este Comité Técnico.

RESULTADOS DE LA REUNIÓN

Durante del desarrollo de las sesiones plenarias, se examinaron los distintos aspectos del temario a través de la documentación, exposiciones y comentarios presentados. Como resultado de ello, se puede señalar las conclusiones y recomendaciones siguientes:

PANORAMA DE LA ECONOMÍA INTERNACIONAL

1. Todo indica, y las tendencias así lo confirman, que las perspectivas económicas para América Latina y el Caribe (ALC) son bastante alentadoras. Se espera que la región continúe su recuperación con un crecimiento económico de 4.8% este año y 3.7% en 2011. No obstante,

persiste una serie de riesgos por los cuales hay que estar alertas, por ejemplo, los problemas de los altos niveles de deuda y déficits de un importante grupo de países de Europa, que en algún momento se temió que se pudiera llegar a una cesación de pagos en cadena.

Por otro lado, el riesgo de que se puedan generar, a nivel mundial, niveles de inflación más altos de lo observado en la última década, como consecuencia de los enormes montos de liquidez inyectados a las economías para rescatar a los sistemas bancarios e implementar medidas de estímulo fiscal y monetario a fin de evitar quiebras bancarias masivas y una recesión muy profunda.

Estos riesgos, así como aquellos relacionados con el sistema bancario de los países donde se originó la crisis financiera internacional están latentes, toda vez que no se han hecho los cambios sustantivos en las regulaciones como para evitar que los excesos cometidos, y las conductas perversas que llevaron a la excesiva toma de riesgos en un sistema que estimulaba el afán desmedido por cada vez mayores rentabilidades.

Desafíos post-crisis

2. Para ALC los desafíos en el período inmediato a la post-crisis económica son: encontrar la mejor manera de retirar los estímulos fiscales y monetarios de modo que se mantenga la recuperación económica sin crear riesgos inflacionarios ni el deterioro de las finanzas públicas; encontrar el momento adecuado para actuar sin que esto sea ni tan pronto ni demasiado tarde; recuperar y acelerar el crecimiento económico y la inversión; desarrollar fuentes domésticas de ahorro y de financiación para proyectos de largo plazo; y mantener la inflación bajo control, para evitar experiencias desagradables sobre las que nuestra región conoce muy bien por su impacto negativo en el bienestar de la población.

IMPORTANCIA DE LA BANCA DE DESARROLLO DURANTE LA CRISIS

3. Importantes organismos internacionales coinciden en señalar que la salida de la crisis ha sido más expedita gracias a un conjunto de políticas contracíclicas que permitieron enfrentar eficazmente las turbulencias externas, como la reducción de las tasas de interés, el aumento en la participación crediticia de la banca estatal, la expansión del gasto público y la aplicación de una variada gama de programas en el área social relacionados con subsidios al consumo e iniciativas de apoyo a las familias pobres. Esta mayor participación de la banca de desarrollo no ha significado un aumento de su cartera en mora, lo cual era una preocupación latente por el mayor riesgo que estaban asumiendo.
4. La reafirmación y el convencimiento generalizado de que un principio fundamental que debe regir la gestión de las instituciones financieras de desarrollo (IFD) es la sostenibilidad financiera, para así evitar recurrir a la capitalización patrimonial del Estado, excepto en situaciones particulares que precisen de un aumento de su capacidad crediticia, tal como lo exigió la actual crisis económica internacional. Cabe indicar que las IFD, a diferencia de otras entidades financieras, tienen que rentabilizar sus activos mientras van compatibilizando su actividad con el logro de su mandato social.
5. Para lograr el equilibrio entre los objetivos económicos-financieros y el mandato social de las IFD, se sugirió, como condiciones necesarias, que tengan: (a) una estructura de gobernabilidad corporativa adecuada, esto es, corrección, responsabilidad, transparencia, incluso en su relación con el gobierno, transparencia en el uso de los subsidios gubernamentales (en el sentido que estos deban estar explicitados, presupuestados y sus beneficiarios claramente identificados); (b) un consejo de administración (CA) independiente, bien informado, con miembros de los sectores público y privado, adopción de códigos de conducta (CA, empleados y proveedores); y (c) una medición adecuada de los riesgos en los proyectos, la especialización y complejidad de su actuación exige contar con personal técnico altamente entrenado, capacitación permanente en las áreas relacionadas con la gestión de activos y pasivos, gestión de riesgos y utilización de nuevos instrumentos financieros; y (d) regulación e supervisión: adopción de prácticas financieras aceptadas internacionalmente, esto es, los principios de Basilea adecuados a la naturaleza de las IFD, a su perfil de negocios y riesgos; la medición adecuada de los costos, desarrollo de tecnologías e innovación de sus instrumentos financieros, y capacidad de identificar

oportunidades de negocios en busca de actividades complementarias que generen retorno de capital que permitan la sostenibilidad de las IFD.

PROBLEMAS Y OPORTUNIDADES PARA LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

6. Después de cumplir una función tan importante en el corto plazo, ahora la banca de desarrollo va más allá de la coyuntura reciente y se proyecta en el largo plazo conforme a su razón de ser, con medidas y acciones para contribuir con mayor énfasis a resolver de manera sostenible los grandes problemas que aquejan a la región, los cuales a su vez constituyen oportunidades para las IFD, esto es: facilitar financiamiento para la inversión; desarrollar programas inclusivos de lucha contra la pobreza, la desigualdad y la inseguridad; apoyar las actividades que permitan la diversificación de la oferta exportable y de productos con valor agregado para reducir la elevada concentración de la exportaciones y la producción basada en recursos naturales.

De la misma manera, estructurar financiamientos o cofinanciar proyectos de infraestructura a fin de reducir el rezago en la provisión de infraestructura en los países de la región que atentan contra su competitividad y la integración regional; proveer acceso a los servicios financieros por los grupos de baja renta; incentivar sectores que tienen externalidades positivas, como la educación y la vivienda; apoyo a la descentralización productiva e inclusión social y regional, financiamiento a proyectos de desarrollo tecnológico así como de lucha y adaptación al cambio climático.

Estos problemas constituyen el campo de acción natural de la banca de desarrollo y una oportunidad para desarrollar nuevas áreas e iniciativas de apoyo a proyectos que tendrán incidencia en reducir estos problemas, y que requieren de políticas públicas que aseguren recursos de los presupuestos públicos a fin de complementar los esfuerzos y compartir los riesgos que van asumir las IFD.

Innovación y tecnología

7. Para América Latina y el Caribe es imperioso elevar sustancialmente el monto de los recursos orientados a la investigación y desarrollo (I+D), considerando la brecha enorme que existe con los países desarrollados, y para vincularse con el mundo a través de nuevas actividades estratégicas basadas en el conocimiento y la tecnología. Esto supone también la formación de capital humano. En el gasto mundial en ciencia y tecnología, ALC representa aproximadamente el 2%, sólo por delante de África (0.3%), igual que Oceanía y muy por detrás de Norteamérica (39%), Europa (31%) y Asia (26%). Esto se explica en gran parte por la debilidad en unos casos, o ausencia en otros, del apoyo y financiamiento del sector privado a las universidades para la I+D y de políticas gubernamentales de fomento a la investigación. En consecuencia para revertir esta situación y lograr una mayor competitividad es necesario contar con políticas públicas, planes de acción, así como un conjunto articulado de incentivos fiscales, regulación, apoyo técnico, y recursos disponibles para todas las etapas del ciclo de innovación; y fijar metas compartidas con el sector científico-tecnológico y el sector privado.
8. En Brasil, la promoción del desarrollo económico y social por medio del fomento público a la ciencia, tecnología e innovación en empresas, universidades, institutos tecnológicos y otras instituciones públicas o privadas, lo realiza la Financiadora de Estudios y Proyectos (FINEP) que es una agencia pública federal vinculada al Ministerio da Ciencia y Tecnología (MCT).

FINEP financia todas las etapas de la cadena de innovación con: (1) fondos no reembolsables para investigación científica y tecnológica en infraestructura; (b) financiamiento para inversiones en las etapas de pre-incubación, incubación y start up –en estas fases los recursos provienen del Fondo Nacional para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología (FNDCT); (c) subvenciones, capital de riesgo y capital semilla para empresas nacientes; y (d) subvenciones, financiamiento vía crédito y private equity en la etapa de expansión y consolidación de las empresas.

Para las pymes innovadoras tiene el programa FINEP tasa de interés cero que financia entre US\$57 mil a US\$505 mil, mediante un proceso simplificado realizado vía internet, utilizando firma electrónica hasta la contratación y sin necesidad de presentar garantías reales. Además tiene como instrumentos de apoyo el programa Innova Brasil que da financiamiento reembolsable para innovación en las empresas brasileñas en general; el Programa INNOVAR que busca incentivar al

capital emprendedor a invertir en el desarrollo de empresas de base tecnológica. Este programa comprende el Portal Capital de Riesgo, Forum Brasil Capital de Riesgo, Incubadora de Fondos INOVAR & Inovar, provisión de capital semilla así como capacitación para la formación de agentes de capital de riesgo.

A la fecha ha constituido 23 fondos con un capital de más de US\$1,700 millones, de los cuales FINEP ha aportado cerca del 10%. Asimismo, cuenta con un programa de facilita recursos no reembolsables para proyectos de desarrollo de productos y procesos innovadores priorizados por la política industrial; y para proyectos de innovación que articula a los institutos de ciencia y tecnología con las empresas.

Descentralización productiva

9. En la actualidad los que compiten son los territorios no las empresas, en consecuencia, la competitividad de las empresas pasa por lograr la competitividad de los territorios. Para que este desarrollo territorial sea competitivo, sostenible, inclusivo y descentralizador se requiere de un entorno macro y regulatorio estable y competitivo; mejorar las condiciones de vida y del entorno en el que se desenvuelven ciudadanos y empresas; que los niveles subnacionales de gobierno sean capaces de proveer en forma sostenible infraestructura y servicios públicos básicos de calidad; contar con espacios de participación en los que los actores sociales puedan interactuar en la definición de estrategias y políticas sectoriales y territoriales que estimulen el desarrollo productivo; y diseñar e implementar estrategias territoriales de fomento a la competitividad empresarial, particularmente de empresas con alto potencial de crecimiento.

También, se requiere de un Estado fuerte, eficiente no burocratizado, que no limite la iniciativa privada sino que más bien la complemente, siempre que esta tenga una visión de desarrollo productivo y no de carácter especulativo desvinculada de la economía real.

10. Para mejorar la calidad de vida y el entorno empresarial a nivel subnacional se precisa el mejoramiento integral de los barrios, un desarrollo urbano integrado, la formulación y ejecución de programas de desarrollo estatal integrado, el financiamiento de inversiones prioritarias, el fortalecimiento de los gobiernos subnacionales en materia de gestión administrativa y financiera pública con el propósito de aumentar su eficiencia, eficacia y la transparencia en el uso de los recursos públicos; apoyos a los efectos de mejorar el desempeño y ampliar las capacidades de los gobiernos subnacionales para ofrecer servicios públicos de calidad a ciudadanos y empresas, apoyos para la creación y consolidación de espacios de diálogo y concertación público-privada a fin de acordar y consensuar una visión y acciones comunes en el ámbito sectorial y territorial.

Por otro lado, para impulsar el desarrollo productivo a nivel territorial se requiere avanzar en el diseño e implementación de agendas regionales de desarrollo productivo, y en el diseño e implementación de programas de mejoramiento de la productividad de clusters o encadenamientos productivos con potencial competitivo. A su vez, para fortalecer la eficiencia individual y colectiva de las empresas debe trabajarse en la gestión de calidad de procesos y productos, el fomento de las alianzas empresariales –proyectos asociativos, cadenas productivas entre una empresa demandante de gran escala y empresas proveedoras–, fomentar y facilitar la transferencia tecnológica, innovación, promoción de exportaciones, atracción de inversiones, emprendimientos, y capacitación, así como líneas de financiamiento para mejorar el acceso de las pymes al crédito para inversión, apoyo a instituciones microfinancieras para expandir el crédito a microempresarios.

Medio ambiente y cambio climático

11. El problema del cambio climático necesita ser afrontado en todo nivel, por todas las instituciones públicas y privadas, sean nacionales o internacionales. Esto es que se precisan soluciones globales para problemas globales. Es necesario sistemas multinivel para solucionar problemas complejos, lo cual supone, la participación activa de los organismos internacionales, transitar hacia un estatus en el que el conjunto de países tenga una misma visión, y en el que las provincias, municipalidades, empresas, entre otros asuman compromisos y responsabilidades.

Asimismo, es esencial que exista una mejor coordinación global, se establezcan beneficios compartidos de acciones climáticas (desarrollo, empleo, mejorar la calidad del aire local, fomentar exportaciones, política exterior, seguridad energética); mejorar la eficiencia, efectividad e

involucramiento del sector privado, y que exista un sistema multicanal de financiación climática. ALC necesita fomentar el crecimiento sin agredir al ambiente y realizar inversiones en energía limpia, barata, de fuentes renovables, así como el tratamiento de residuos, agua y alcantarillado preservación de las fuentes y uso racional del agua. Respecto a la energía cabe enfatizar que el problema no es la falta de fuentes energía sino la falta de tecnologías adecuadas para hacer posible que esta llegue a precios que estén al alcance de las mayorías, basta mencionar que de la energía solar que cae sobre la superficie sólida de la tierra –excluye las áreas ocupadas por ríos, mares, lagos– el planeta consume apenas el 0.01%.

Inclusión financiera y social

12. Con el objetivo de contribuir a la inclusión social a la descentralización productiva la banca de desarrollo viene impulsando diversos programas, y productos, actuando ya sea de manera directa como banco de primer piso o a través del fomento a la creación y fortalecimiento de los intermediarios financieros no bancarios. Al respecto cabe referir las experiencias de los programas de microcrédito, y de créditos en cuentas corrientes de los bancos de desarrollo de Brasil y del Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (Bancóldex), a través del Programa Banca de Oportunidades, que han permitido que tanto en Brasil como en Colombia, el 100% de los municipios del país tenga cobertura financiera. La mayor parte del crédito se ha orientado a emprendimientos liderados por mujeres, y como bien es sabido son los hogares dirigidos por mujeres los que predominan entre las familias pobres, por lo tanto estos programas van directamente a reducir los niveles de pobreza.
13. El Programa de Inversión Banca de las Oportunidades (PIBO), de Colombia, busca promover el acceso a servicios financieros a la población, con especial énfasis en las familias de bajos ingresos, con el fin de estimular el desarrollo del país con equidad social.

El PIBO se basa en tres líneas estratégicas: (a) entorno y regulación para promover el acceso a servicios financieros, esto es, promover reformas al marco regulatorio e identificar limitaciones regulatorias para el desarrollo de productos y proponer reformas; (b) brindar soporte y sostenibilidad a la oferta y demanda de servicios financieros mediante acciones que brinden apoyo tecnológico a intermediarios, cooperativas y ONG; estrategias para hacer efectivo el acceso a las garantías e identificar estrategias para promover el acceso a financiamiento vía capital de riesgo; (c) apoyo a la red de Banca de las Oportunidades a través de la ampliación de la cobertura geográfica de la red focalizada en municipios prioritarios para el programa social “Familias en Acción”, un mayor acceso a familias pobres con servicios de ahorro, crédito, y seguros.

Para ello se vale de un conjunto de incentivos tales como: (a) subsidio a los costos: entrega de una suma fija de recursos a intermediarios, por actividad o producto, cuando no son rentables; (b) cofinanciación de proyectos: financiación parcial de proyectos piloto que no sean rentables o no tengan rentabilidad demostrada; y (c) asistencia técnica: aporte “en especie” a través de la contratación de un asesor o entidad con amplia experiencia internacional o local en tecnologías de microfinanzas y además fortalecimiento de las cooperativas y ONG. El PIBO entre agosto de 2006 y marzo de 2010 ha otorgado 5.441,390 créditos a microempresarios, de ellos 1.505,789 por primera vez accedían a un crédito. Los desembolsos en ese mismo período ascienden a US\$ 8.100 millones.

REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN BANCARIA

14. En lo que respecta a la regulación y supervisión, como es de esperarse las instituciones financieras de desarrollo se moverán en sistemas financieros postcrisis que experimentaran grandes cambios en lo referido a la gestión, desarrollo de productos financieros, gobierno corporativo, control y administración de riesgos, entre otros aspectos; esto es en un entorno con reglas de supervisión y regulación bancaria distinta a la que prevaleció en las últimas décadas. Estándares internacionales, a los que de una manera u otra se adecuarán las legislaciones nacionales.

Es conocido que la aplicación de aquellas normas a las instituciones financieras de desarrollo tuvo en general efectos restrictivos sobre sus posibilidades de acción. De allí que en la reunión se señaló que si bien las instituciones financieras de desarrollo deben estar sujetas a la regulación,

la índole particular de ellas debe ser tomado en consideración por parte de los reguladores. Ello no significa una regulación más laxa sino más bien adecuada al modelo, objetivos, tipo de operaciones y riesgos que asumen dichas instituciones. Cabe indicar que en este tema no hay un tratamiento único, hay países como Alemania donde el banco de desarrollo KfW tiene una regulación ad-hoc, en cambio en Brasil y España, están sujetos a la misma regulación del sistema financiero en su conjunto, pero con ciertas adecuaciones a los bancos de desarrollo.

15. El sistema bancario latinoamericano y la banca de desarrollo en particular han desempeñado un rol clave en el financiamiento de los sectores productivos de nuestros países. Durante la última década se han realizado en forma extendida, reformas regulatorias locales que en muchos casos han impuesto requisitos más exigentes que los indicados por Basilea; ello favoreció a que la banca latinoamericana mostrara una excelente performance durante la reciente crisis, manteniendo robustos indicadores económicos y financieros; y que la mayoría de las instituciones no hayan incurrido en prácticas ligadas con securitizaciones o actividades de inversión asociadas a papeles de baja calidad; la crisis internacional dejó al descubierto las deficiencias existentes en la regulación financiera y generó la necesidad, por todos compartida, de rediseñar el sistema financiero internacional, sin que se afecte el sano desempeño de la banca de desarrollo de los últimos años.
16. Para continuar discutiendo este tema se propuso la creación del Comité Técnico sobre Regulación y Supervisión Bancaria, que tendrá como objetivo analizar el impacto de los nuevos estándares internacionales en materia de regulación en la actividad de los bancos de desarrollo, y emanar propuestas para su consideración de las entidades reguladoras. Igualmente, promover y facilitar el intercambio de experiencias y expertos entre las instituciones financieras de desarrollo miembros de ALIDE.

**40ª REUNIÓN ORDINARIA DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ALIDE
(Fortaleza, Ceará, Brasil, el 13 y 14 de Mayo de 2010)**

“La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis: nuevas áreas de actuación de la banca de desarrollo”

DECLARACION DE FORTALEZA

Los representantes de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe, reunidos en la 40ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, en Fortaleza, Ceará, Brasil, el 13 y 14 de Mayo de 2010, declaran lo siguiente:

1. Instamos a las instituciones financieras de desarrollo y a los países de América Latina y el Caribe (ALC) a mantenerse alertas frente a los riesgos que aún persisten en el ámbito económico internacional, a pesar de los pronósticos económicos halagadores para la región. Los altos niveles de deuda y déficits de una importante grupo de países desarrollados, así como el probable retiro de los grandes montos de liquidez inyectadas a las economías para rescatar a los sistemas bancarios e implementar medidas de estímulo fiscal y monetario; constituyen riesgos para la recuperación sostenible de la economía mundial, y es de esperarse que una recaída de estas podrá afectar nuestros mercados de exportación y consecuentemente la recuperación económica de ALC.
2. Estamos convencidos de la imperiosa necesidad de transitar de un modelo de crecimiento económico sustentado en la producción y exportación de productos basados en la explotación de recursos naturales, con poca o casi nula transformación, de bajo valor agregado, débilmente articulada con el resto de sectores productivos, y poco generadoras de empleo; a un modelo donde la verdadera competitividad e inserción en la economía mundial pasa por la producción de bienes y servicios con mayor valor agregado. Ello exige contar con políticas sectoriales y de apoyo al surgimiento de nuevos sectores productivos, donde a las instituciones financieras de desarrollo le cabe desempeñar un rol de primer orden toda vez que constituye un de sus los principales desafíos y campos de acción.
3. Comprendemos que el desarrollo de nuevas actividades estratégicas, las cuales con toda probabilidad marcarán el desarrollo, la competitividad y la inserción de los países en mejores condiciones, en la economía internacional en el largo plazo, constituyen la única manera que muchos de los problemas que aquejan a la región pueden ser superados de manera sostenible. Por ello, los bancos de desarrollo asumimos el desafío de abocarnos a identificar, financiar y promover dichas actividades o sectores, los cual exige de nuestra parte, realizar un trabajo de prospectiva, contar con una infraestructura y de equipos profesionales altamente capacitados así como de la conformación de alianzas con los centros de ciencia y tecnología y de producción de conocimiento en general.
4. Respecto a la inclusión social, enfatizamos que lo esencial en una economía no es únicamente que el PIB crezca, sino que los frutos de dicho crecimiento tengan un carácter distributivo, inclusivo, generador de empleos de calidad y descentralizador. Esta ha sido precisamente una las principales debilidades del modelo de crecimiento que ha venido imperando, por lo cual se hacen necesarias políticas y acciones explícitas y deliberadas de los Estados para inducir un tipo de crecimiento diferente.
5. Concordamos que el financiamiento para la descentralización productiva con inclusión social, es un campo de acción natural de las instituciones financieras de desarrollo, que hoy más que nunca precisa de mayor atención y por esa vía contribuir a atacar los problemas de pobreza, distribución inequitativa del ingreso, concentración geográfica del desarrollo, e indirectamente, los problemas de migración, turgurización de las ciudades y violencia social.
6. Acogemos con satisfacción los anuncios recientes respecto a conceder a los países en desarrollo una mayor cuota de poder en los organismos financieros internacionales (Fondo Monetario Internacional, Banco Mundial), así como la decisión de convertir al G-20 en el organismo que se ocupará de la situación económica mundial, lo que da lugar a una mayor y permanente presencia

de los países en desarrollo en este foro donde se tratan los principales problemas de orden mundial y de índole económica.

7. Los problemas globales requieren soluciones globales, la crisis mundial así lo demuestra. Pero hay otra crisis en ciernes que puede ser mucho más grave que cualquier otra jamás, esto es la crisis que se podría generar por la degradación medio ambiental. El problema del cambio climático necesita ser afrontado en todo nivel, por todas las instituciones públicas y privadas, sean nacionales o internacionales. Es necesario sistemas multinivel para solucionar problemas complejos, lo cual supone, la participación activa de los organismos internacionales, transitar hacia un estatus en el que el conjunto de países tenga una misma visión, y en el que las provincias, municipalidades, empresas, asuman compromisos y responsabilidades de cumplimiento obligatorio.
8. Reafirmamos que la innovación es una condición necesaria para generar nuevos espacios de competitividad, toda vez que ésta es el verdadero motor del desarrollo, capaz de generar y sostener en el tiempo ciclos prolongados de crecimiento. Nuevos productos, procesos, medios de transporte y formas de organizar la producción, cambian cuantitativa y cualitativamente el paisaje de la economía y de la sociedad. Para América Latina y el Caribe es imperioso elevar sustancialmente el monto de los recursos orientados a la investigación y desarrollo, considerando la brecha enorme que existe con los países desarrollados, y para vincularse al mundo con nuevas actividades estratégicas basadas en el conocimiento y tecnología. Esto supone también la formación de capital humano con una educación de calidad.
9. Como es de esperarse, los bancos de desarrollo se moverán en sistemas financieros post crisis que experimentarán grandes cambios en cuanto a: gestión, desarrollo de productos financieros, gobierno corporativo, control y administración de riesgos en un entorno con reglas de supervisión y regulación bancaria distinta a las prevalecientes en las últimas décadas. Regulaciones internacionales, a las que de una manera u otra se adecuarán las legislaciones nacionales. Es conocido que la aplicación de aquellas normas a las instituciones financieras de desarrollo tuvo en general efectos restrictivos sobre sus posibilidades de acción. En consecuencia es necesario analizar como compatibilizar esas exigencias, el mayor riesgo a asumir y con una probable regulación que restrinja su margen de acción es por demás importante, por sus efectos en la gestión y acción de las Instituciones financieras de desarrollo.
10. Finalmente, expresamos un especial reconocimiento al Banco do Nordeste do Brasil, así como a las autoridades del Gobierno y a la ciudadanía de Fortaleza, por la cálida hospitalidad brindada durante la celebración de esta 40ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Fortaleza, Ceará, Brasil, 14 de mayo de 2010

LISTA FINAL DE PARTICIPANTES

PAÍSES DE LA REGION

ANTIGUA & BARBUDA

Donald Charles
General Manager
Antigua & Barbuda Development Bank
27 St. Mary's Street
St. John's Antigua and Barbuda
Tel.: (1-268) 562-1963/462-0838
Fax: (1-268) 462-0839
E-mail: gm.abdb@candw.ag
Gm.abdb@gmail.com

ARGENTINA

Jorge Atilio Caracoche
Subgerente General de Banca
Corporativa
Banco Ciudad de Buenos Aires
Sarmiento 611, piso 4
1041 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4329-8986
Fax: (54-11) 4329-8731
E-mail:
jcaracoche@bancociudad.com.ar

Mauro Alem
Presidente
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 555, piso 6
C1002ABL Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4313-6610/9508
Fax: (54-11) 4315-1867
E-mail: presidencia@bice.com.ar

Fernando Schwartz
Subgerente de Mercado de Capitales
y Cofinanciamiento
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 555, piso 4
C1002ABL Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4317-6900
E-mail: fschwartz@bice.com.ar

Carlos Raúl Guerrero
Gerente Departamental Banca Pyme
Banco de la Provincia de Buenos Aires
(BAPRO)
Bartolomé Mitre 457, piso 1-C
C1004AAG Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4331-0090
Fax: (54-11) 4347-0000
E-mail: cguerrero@bpba.com.ar

BOLIVIA

Misael Miranda Vargas
Gerente de Entidades Financieras
Banco Central de Bolivia
C. Ayacucho, Esquina C. Mercado s/n
La Paz, Bolivia
Tel.: (591-2) 240-9090
Fax: (591-2) 240-7610
rfgonzales@bcb.gob.bo

BRASIL

Francisco Zuza de Oliveira
Director – Presidente
Agencia de Desenvolvimento do
Estado de Ceará S.A. (ADECE)
Av. Barão de Studart, 598, Meireles
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3244-7997/7921
Fax: (55-85) 3244-7984
zuza@adece.ce.gov.br
Zuza.ce@gmail.com

Laudeny Fábio Barbosa Leao
Director de Desenvolvimento e
Projetos
Agencia de Fomento de Alagoas S/A
(AFAL)
Rua Melo Moraes, 272, Centro
57020-330 Maceió, AL, Brasil
Tel.: (55-82) 3315-3468
Fax: (55-82) 3315-3468
presidencia@afal.com.br

Marden Marques Soares
Director Presidente
Agencia de Fomento de Alagoas S/A
(AFAL)
Rua Melo Moraes, 272, Centro
57020-330 Maceió, AL, Brasil
Tel.: (55-82) 3315-1923
Fax: (55-82) 3315-3468
presidencia@afal.com.br

Ana Dalva de Andrade Ferreira
Presidenta
Agencia de Fomento do Amapá S/A
(AFAP)
Rua Candido Mendes, 1.111 Centro
Macapá, AP, Brasil
Tel.: (55-96) 3222-7979/204
Fax: (55-96) 3222-7979/202
E-mail: anadalva@afap-ap.com.br

Murilo de Oliveira Schmit
Director Presidente
Agencia de Fomento do Paraná S.A.
(AFPR)
Av. Vicente Machado, 445
Curitiba, PR, Brasil
Tel.: (55-41) 3883-8801
Fax: (55-41) 3883-8866
E-mail: kamilams@afpr.pr.gov.br

Newton Nelson de Faria
Director de Operaciones
Agencia de Fomento do Rio Grande
Do Norte S/A (AGN)
Rua Seridó, 466, Petrópolis
59020-010, Natal, RN, Brasil
Tel.: (55-84) 3232-1570/1580
Fax: (55-84) 3232-1590
E-mail: newtonfaria@hotmail.com

José Carlos Rodrigues Bezerra
Presidente
Agencia de Fomento do Estado do
Tocantins S/A AG TOCANTINS
Av. LO 02 Qd. Acne 01, Lote 1A
cj 4, Salas 07 a 10
Palmas, TO, Brasil
Tel.: (55-63) 3218-9001
Fax: (55-63) 3218-9000

Marco Antonio Araujo Lima
Superintendente Ejecutivo
Asociación Brasileira de Instituciones
Financieras de Desarrollo (ABDE)
Av. Nilo Peçanha, 50/1109
20020-905 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6002
Fax: (55-21) 2109-6004
E-mail: mlima@abde.org.br

Mauricio Chacur
Presidente da ABDE
c/o Presidente Investe Rio
Asociación Brasileira de Instituciones
Financieras de Desarrollo (ABDE)
Av. Nilo Peçanha, 50, Grupo 1109
20020-100 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6000
Fax: (55-21) 2109-6004
mauricio.chacur@investerio.com.br

Luiz Cláudio Dias Reis
Asesor de Comunicación
Asociación Brasileira de Instituciones
Financieras de Desarrollo (ABDE)
Av. Nilo Peçanha, 50/1109
20020-906 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6002
Fax: (55-21) 2109-6004
E-mail: luzreis@abde.org.br

Carla Maia Einbiedler
Coordenadora de Treinamento
Asociación Brasileña de Instituciones
Financieras de Desarrollo (ABDE)
Av. Nilo Paçanha, 50/1109
20020-906 Río de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6036
Fax: (55-21) 2109-6004
E-mail: carlamaia@abde.org.br

Ricardo Figueiró Silveira
Gerente Técnico Operacional
Asociación Brasileña de Instituciones
Financieras de Desarrollo (ABDE)
Av. Nilo Paçanha, 50/1109
20020-906 Río de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6031
Fax: (55-21) 2109-6004
E-mail: rfigueiro@abde.org.br

Arthur Lehnemann Coelho
Superintendente de Canais e Produtos
Banco Cooperativo SICREDI
Avenida Assis Brasil, 3940
Por Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3358-7146
Fax: (55-51) 3358-7189

Júlio César Paranatinga Carneiro
Consultor
Departamento de Normas del Sistema
Financiero
Banco Central do Brasil (BCB)
Brasília, D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3414-1503
E-mail: Julio.carneiro@bcb.gov.br

Abidias José de Sousa Junior
Presidente
Banco da Amazonia S.A. (BASA)
Av. Presidente Vargas, 800, 14º andar
Belém, PA, Brasil
Tel.: (55-91) 4008-3340
Fax: (55-91) 3223-5175
presi.gabinete@bancoamazonia.com.br
presidencia@bancoamazonia.com.br

Marcela Amorim Brant
Jefe del Gabinete de la Presidencia
Banco de Desenvolvimento de Minas
Gerais S.A. (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de
Lourdes
30160-907 Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31)3219-8138
Fax: (55-31) 3226-3292
marcela@bdmg.mg.gov.br

Cícero Buldrini Filogonio
Director
Banco de Desenvolvimento de Minas
Gerais S.A. (BDMG)
Rua da Bahía, 1600 - Bairro de
Lourdes
30160-907 Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31) 3219-8106
cicero@bdmg.mg.gov.br

José Antonio Bof Buffon
Director - Presidente
Banco de Desenvolvimento do Espírito
Santo S.A. (BANDES)
Av. Princesa Isabel No. 54
29010-906 Vitória, ES, Brasil
Tel.: (55-27) 3331-4372/4409
Fax: (55-27) 3223-0136
buffon@bandes.com.br
presidencia@bandes.com.br

Conceição Albuquerque Alves
Consultor Interno
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3698
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: cmalves@bnb.gov.br

Anadete Albuquerque Torres
Superintendente
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3244-2884
Fax: (55-85) 3299-3585
E-mail: anadeteaat@bnb.gov.br

José Wilkie Almeida Vieira
Assessor do Comitê Auditoria
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3325
Fax: (55-85) 3299-3674
E-mail: wilkie@secrel.com.br

Gilson Fernando Alves
Gerente Ejecutivo, Ambiente de
Políticas de Financiamiento
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3989
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: gvalves@bnb.gov.br

Joao Alves de Melo
Presidente do Comitê Auditoria
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3325
Fax: (55-85) 3299-3674
E-mail: joaalvesmelo@yahoo.com.br

Evangelina Aragon Matos
Gerente de Productos y Servicios
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-5134
Fax: (55-85) 3299-3551
E-mail: evangelina@bnb.gov.br

Wendell Márcio Araújo Carneiro
Gerente Ejecutivo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3281
Fax: (55-85) 3299-3474
E-mail: wendellmac@bnb.gov.br

Samia Araújo Frota
Gerente de Ambiente
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3695
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: samiafrota@bnb.gov.br

Lucia de Fátima Barbosa da Silva
Gerente de Ambiente
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3072
Fax: (55-85) 3299-3551
E-mail: luciabs@bnb.gov.br

Silvana Batista Lima
Bancaria
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3316
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: silvanabatista@bnb.gov.br

José Bernardo da Costa
Gerente Ejecutivo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3027
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: jwilliams@bnb.gov.br

José Ivan Caetano Fernandes
Consultor Interno
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3312
Fax: (55-85) 3299-3571
E-mail: ivanfer@bnb.gov.br

Sergio Henrique Cavalcante Forte
Superintendente
Área de Gerenciamento Estratégico
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Paranjana 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3073
Fax: (55-85) 3299-3585
E-mail: sergioforte@bnb.gov.br

Elizabeth Castelo Branco
Consultor Interno
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Paranjana 5700 - Passare
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3255-3784
Fax: (55-85) 3299-3474
E-mail: ecastelo@bnb.gov.br

Antonio Carlos Correia
Miembro Titular Comité Auditoría BNB
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3325
Fax: (55-85) 3299-3674
E-mail: antearcar@gmail.com

Everton Chaves Correia
Gerente Mercado de Capital
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3314
E-mail: ecorreia@bnb.gov.br

José Sydrao de Alencar Júnior
Director de Gestión de Desarrollo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3034
Fax: (55-85) 3299-3474
E-mail: alencar@bnb.gov.br

María Simone de Castro Pereira
Brainer
Consultora
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Paranjana 5700 - Passare
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3255-3416
Fax: (55-85) 3299-3474
msimonecb@bnb.gov.br

Luiz Carlos Everton de Farias
Director de Control de Riesgo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3092
Fax: (55-85) 3299-3565
E-mail: lcarlos@bnb.gov.br

Allison de Oliveira Martins
Gerente de Ambiente
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3764
Fax: (55-85) 3299-3474
E-mail: allison@bnb.gov.br

Kleber de Oliveira
Agente de Desenvolvimento
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3316
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: klebero@bnb.gov.br

Marcos Falcão Gonçalves
Gerente Ejecutivo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-4000
E-mail: marcosfalcao@bnb.gov.br

Luis Sérgio Farias Machado
Superintendente Area de Agricultura
Familiar y Microfinanzas Rural
Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Av. Paranjana 5700 - Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-5050
E-mail: lsergio@bnb.gov.br

Rita Feitosa da Silva
Especialista Técnico
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3305
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: ritajosina@bnb.gov.br

Antonio Cláudio Ferreira Lima
Asesor Especial de la Presidencia
Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Av. Paranjana 5700 - Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3035
Fax: (55-85) 3299-3674
E-mail: claudiofl@bnb.gov.br

Mario Fraga da Silva
Gerente de Productos e Serviços
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3704
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: mariofraga@bnb.gov.br

Cristiane García Barbosa
Gerente do Pronaf
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3357
E-mail: cristiane@bnb.gov.br

João Emílio Gazzana
Director
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3540
Fax: (55-85) 3299-3565
E-mail: emiliogazzana@bnb.gov.br

Robério Gress do Vale
Jefe del Gabinete de la Presidencia
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3050
Fax: (55-85) 3299-3674
E-mail: rgress@bnb.gov.br

José Lacerda de Jesús
Consultor
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3543
E-mail: josealci@bnb.gov.br

Adstoni Lopes Bezerra
Gerente
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3212
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: adstoni@bnb.gov.br

Luiz Henrique Mascarenhas Correia e
Silva
Director Financiero y de Cambio
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil

Erika Monteiro Luz
Gerente de Productos y Servicios
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3018
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: erikaluz@bnb.gov.br

Danuza Oschery
Asesora Especial
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-5161
E-mail: danuza@bnb.gov.br

Fernando Passos
Superintendente, Area de
Operaciones Financieras y Mercados
de Capital
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5.700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3073
fernandopassos@bnb.gov.br

Jania Pinho Sousa
Gerente de Estudos, Pesquisas e
Avaliação
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3034
Fax: (55-85) 3299-3474
E-mail: janiaps@bnb.gov.br

Laura Ramos Freire
Analista Bancario
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3034
Fax: (55-85) 3299-3974
E-mail: aurarf@bnb.gov.br

Paulo Sérgio Rebouças Ferraro
Director de Negocios
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3089
Fax: (55-85) 3299-3565
pauloreboucas@bnb.gov.br

Antonia Ribeiro
Gerente de Negocios
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-5463
Fax: (55-85) 3299-3649
E-mail: rlinhares@bnb.gov.br

Tibério Romão Bernardo
Gerente Ejecutivo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Paranjana 5700 - Passare
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3255-3476
Fax: (55-85) 3299-3140
E-mail: Tibério@bnb.gov.br

Oswaldo Serrano de Oliveira
Director Administrativo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3087
Fax: (55-85) 3299-3565
E-mail: oswaldoserrano@bnb.gov.br

Airton Saboya Valente
Gerente Ejecutivo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-5036
E-mail: asvjunior@bnb.gov.br

Luciano Silva Reis
Miembro Titular Comité Auditoría
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3325
Fax: (55-85) 3299-3674
E-mail: luc.sreis@hotmail.com

José Wandemberg Rodrigues Almeida
Central de Informaciones Económicas,
Sociales y Tecnológicas
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Paranjana 5700 - Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3499
E-mail: Jose_wandemberg@bnb.gov.br

Francisca Siqueira de Azevedo
Vasconcelos
Consultor Interno
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3312
Fax: (55-85) 3299-3551
E-mail: solvasconcelos@bnb.gov.br

Roberto Smith
Presidente
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Paranjana 5700 - Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3041
Fax: (55-85) 3299-3674
E-mail: robertosmith@bnb.gov.br

Otávio Augusto Sousa Miranda
Consultor Interno
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3507
Fax: (55-85) 3299-3551
E-mail: otaviomiranda@bnb.gov.br

Maria das Graças Tourinho
Gerente do Agroamigo
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5700
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3564

Grace Caxiano
Ceremonial
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100, 19°
andar
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-8220
Fax: (55-21) 7100-0136
E-mail: grace@bndes.gov.br

Cláudia Costa
Jefe Defam
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7379
E-mail: ccosta@bndes.gov.br

Paulo Roberto de Oliveira Araujo
Gerente de Organismos
Internacionales
BNDES - Area Internacional
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100, Sala
623
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7375
Fax: (55-21) 2172-6219
E-mail: paraujo@bndes.gov.br

Paulo Ferraz Guimaraes
Jefe de Departamento
Departamento Regional Nordeste
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Rua Antonio Lumack do Monte, 96, 6°
andar
51020-350 Recife, PE, Brasil
Tel.: (55-81) 2127-5800
Fax: (55-81) 3465-7861
E-mail: pagui@bndes.gov.br

Sergio Földes Guimaraes
Superintendente Área Internacional
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100, 12°
andar
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-6893
Fax: (55-21) 2172-6286
E-mail: foldes@bndes.gov.br

Luciano Galvao Coutinho
Presidente
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7001/02
Fax: (55-21) 2533-1538
presidencia@bndes.gov.br

Claudio Bernardo Guimarães de
Moraes
Superintendente, Directoria 3
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100, 16°
andar
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-6816
E-mail: cbgm@bndes.gov.br

Vivian Machado dos Santos Correa
Gerente de Organismos
Internacionales
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-6335
Fax: (55-21) 2172-6286
viviansantos@bndes.gov.br

Ana Luiza Pinto Ferreira Landim
Gerente – Fondo Amazonia
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7552
E-mail: luiza@bndes.gov.br

Raúl Silva Andrade
Gerente, Dpto. de Políticas y Estudios
de Medioambiente
Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Ríó de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-6968
E-mail: randrade@bndes.gov.br

Mauro Rosito D'Avila
Superintendente de Infraestrutura
Banco Regional de Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155, 4° andar
Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-5384
Fax: (55-51) 3215-5126
E-mail: mauro.davila@brde.com.br

José Luiz Pereira Dias
Gerente Jurídico
Banco Regional de Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155, 4° andar
Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 32155233
Fax: (55-51) 3215-5317
E-mail: jose.dias@brde.com.br

José Moraes Neto
Director de Planeamiento
Banco Regional de Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Av. Joao Gualberto, 570, Alto da
Glória
Curitiba, Paraná, Brasil
Tel.: (55-41) 3219-8170
E-mail: jose.moraes@brde.com.br

Miguel Fernando de Oliveira
Superintendente
Banco Regional de Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155, 3° andar
Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-4993
Fax: (55-51) 3215-5177
E-mail: miguel.oliveira@brde.com.br

Carlos José Ponzoni
Gerente de Planeamiento
Banco Regional de Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155, Terreo
Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-5220
Fax: (55-51) 3215-5177
E-mail: carlos.ponzoni@brde.com.br

Joao Francisco Sattamini
Jefe, Departamento Recursos
Humanos
Banco Regional de Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155, 4° andar
Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-5036
Fax: (55-51) 3215-5157
E-mail: joao.sattamini@brde.com.br

Carlos Borges
Vicepresidente
Caixa Econômica Federal-CAIXA
SBS, Quadra 4, Lotes 3/4,
Edif. Matriz I, 21° andar
70092-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3206-9815
Fax: (55-61) 3206-9723
E-mail: c.borges@caixa.gov.br

Jorge Pedro de Lima Filho
Gerente Nacional
Caixa Econômica Federal-CAIXA
SBS, Quadra 4, Lotes 3/4, 7° andar
70092-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3206-9874
Fax: (55-61) 3206-8015
E-mail: Jorge.lima@caixa.gov.br
gearb@caixa.gov.br

Alexandre Paiva da Conceição
Gerente de Padrões e Planejamento
Gerencia Nacional de Estratégia de
Relacionamento Institucional
Caixa Econômica Federal-CAIXA
SB, Quadra 4, Lotes 3/4,
Edifício Matriz I, 1° andar
70092-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3206-9966
Fax: (55-61) 3206-9978
E-mail: gerin@caixa.gov.br

Fernando Vieira do Nascimento
Asesor Institucional
Caixa Econômica Federal-CAIXA
SBS, Quadra 4, Lotes 3/4, 1° andar
70092-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3206-9474
Fax: (55-61) 3206-9978
E-mail: gerin02@caixa.gov.br

Carlos Rodolfo Brandao Hartmann
Director Presidente
Caixa Estadual S.A. - Agencia de
Fomento RS CAIXA-RS
Rua Andrade Neves, 175, 18° andar
Porto Alegre, Brasil
Tel.: (55-51) 3284-5826
Fax: (55-51) 3227-5050
E-mail: hartmann@caixars.com.br

Cleudson Silva Santos
Presidente
Centro Acadêmico de Economia
Universidade No. 2486
Bairro Benfica
Fortaleza, Brasil
Tel.: (55-85) 3276-4562
Fax: (55-85) 3266-7890
E-mail: quedo3@bol.com.br

Luciano Braga
Consultor en Desarrollo
Rua Pereira Valente, 720, Apto. 1000
Meireles
60160-250, Fortaleza, Brasil
Tel.: (55-85) 3264-6262
E-mail: bragajl@terra.com.br

Marco Aurelio Conim Silva
Director, Administración y Finanzas
DESENBAHIA-Agencia de Fomento
do Estado da Bahia S.A.
Av. Tandredo Neves No. 776
Salvador, Bahia, Brasil
Tel.: (55-71) 3103-1212
Fax: (55-71) 3103-1017
mosilva@desenbahia.ba.gov.br

Luiz Alberto Petitinga
Presidente
DESENBAHIA-Agencia de Fomento
do Estado da Bahia S.A.
Av. Tancredo Neves No. 776
Salvador, Bahia, Brasil
Tel.: (55-71) 3103-1058
Fax: (55-71) 3341-9331
pre@desenbahia.ba.gov.br
lpetitinga@desenbahia.ba.gov.br

Marcelo Sampaio Oliveira
Director de Desarrollo de Negocios
DESENBAHIA-Agencia de Fomento
do Estado da Bahia S.A.
Av. Tancredo Neves No. 776
Salvador, Bahia, Brasil
Tel.: (55-71) 3103-1036
Fax: (55-71) 3103-1114
moliveira@desenbahia.ba.gov.br

José Ricardo Santos
Director de Operaciones
DESENBAHIA-Agencia de Fomento
do Estado da Bahia S.A.
Av. Tancredo Neves No. 776
Salvador, Bahia, Brasil
Tel.: (55-71) 3103-1069
Fax: (55-71) 3103-1339
josantos@desenbahia.ba.gov.br

Pedro Jorge Ramos Vianna
Presidente
ECONOMETRIX
Barão de Studart Avenue, 2441/302
60120-002 Fortaleza, Brasil
Tel.: (55-85) 8681-8874
E-mail: pjrvianna@econometrix.com.br

Fernando Ribeiro
Director
Financiadora de Estudos e Projetos
(FINEP)
Praia do Flamengo No. 200, 16° andar
22210-030 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2555-0364
Fax: (55-21) 2557-2422
E-mail: fribeiro@finep.gov.br

Cristiane Vitorino
Directora de Administración y
Finanzas
INVESTE RIO
Rua México, 125, 2° andar
Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2333-1281
Fax: (55-21) 2333-1277
E-mail: eviturino@investerio.com.br

Ana Teresa de Holanda Albuquerque
Jefe de Asesoría Económica
Ministerio de Planeamiento
Fortaleza, Ceará, Brasil

Milton Ruiz de Melo Santos
Director Presidente
Nossa Caixa Desenvolvimento
Rua da Consolação, 371
Sao Paulo, SP, Brasil
Tel.: (55-11) 3123-0444
Fax: (55-11) 3123-0446
presidencia@nossacaixadesenvolvimento.sp

María Jesuíta Barboza Ribeiro
Journalista
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e
Pequenas Empresas (SEBRAE)
SEPN Quadra 515, Bloco C, Loja 32
7077-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7346
E-mail: jesuita@sebrae.com.br

Wang Hsiu Ching
Gerente, Unidad de Acceso a
Mercados
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e
Pequenas Empresas (SEBRAE)
SEPN Quadra 515, Bloco C, Loja 32
7077-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7419
Fax: (55-61) 3275-1384
E-mail: wang.ching@sebrae.com.br

André Luís da Silva Dantas
Analista Técnico
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
SEPN 515, Bloco C, Loja 32
70770-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7304
Fax: (55-61) 3348-7157
andre.dantas@sebrae.com.br

Alexandre Guerra de Araujo
Gerente, Unidad de Acceso a Servicios Financieros
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
SEPN Quadra 515, Bloco C, Loja 32
70770-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7346
Fax: (55-61) 3348-7157
E-mail: alexandre@sebrae.com.br

José de Alencar Souza e Silva
Unidad de Acceso a Servicios Financieros - Fondo de Aval
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
SEPN 515, Bloco C, Loja 32
70770-900 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7447
Fax: (55-61) 3348-7157
E-mail: alencar@sebrae.com.br

María Jesuita Ribeiro
Funcionario
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
SEPN 515, Bloco C, Loja 32
70770-900 Brasília D.F., Brasil

Mariana Amado
Asesora de Comunicación Social y Marketing Institucional
Superintendencia do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE)
Praça Ministro Joao Gonçalves de Sousa
Recife, PE, Brasil
Tel.: (55-81) 2102-2862
Fax: (55-81) 2102-2886

Frederico de Araújo Cavalcanti
Coordenador de Planejamento
Superintendencia do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE)
Praça Ministro Joao Gonçalves de Souza
Engenho do Meio
50670-500 Recife, PE, Brasil
Tel.: (55-81) 2102-2978
frederico.cavalcanti@sudene.gov.br

Paulo Sergio de Noronha Fontana
Superintendente Superintendencia do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE)
Praça Ministro Joao Gonçalves de Souza
50670-500 Recife, PE, Brasil
Tel.: (55-81) 2102-2109
Fax: (55-81) 2102-2886
gabinete@sudene.gov.br

Martinho Leite de Almeida
Economista
Superintendencia do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE)
Praça Ministro Joao Gonçalves de Sousa,
Recife, PE, Brasil
Tel.: (55-81) 2102-2423
Fax: (55-81) 2102-2337
martinho.almeida@sudene.gov.br

Francisco José Rabelo do Amaral
Coordenador de Fondos-FDNE
Superintendencia do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE)
Praça Ministro Joao Gonçalves de Sousa,
Recife, PE, Brasil
Tel.: (55-81) 2102-2727
Fax: (55-81) 2102-2886
E-mail: frabelo@sudene.gov.br

Clara Favilla
Jornalista UMC
Brasília, D.F., Brasil
E-mail: clarafavilla@gmail.com

José Maurício Galligeleiate
Administração
Universidade de Fortaleza
Av. Washington Soares, 1321
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 8866-1307
Fax: (55-85) 3477-3065
josemauriciogg@gmail.com

COLOMBIA

Gustavo Ardila Latiff
Presidente
Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (BANCOLDDEX)
Calle 28 No. 13A-15, piso 42
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 336-7714/382-1515
Fax: (57-1) 336-7750
gustavo.ardila@bancoldex.com

Fernando Esmeral
Vicepresidente Comercial
Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (BANCOLDDEX)
Calle 28 No. 13A-15, piso 42
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 336-7747
Fax: (57-1) 336-7731
fernando.esmeral@bancoldex.com

Luis Fernando Criales Gutiérrez
Presidente
Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17, piso 4
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 338-0189/93
Fax: (57-1) 350-5706
E-mail: lcriales@finagro.com.co

Santiago Piedrahita Tabares
Subgerente de Cooperación y Negocios Internacionales
Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9129
Fax: (57-4) 381-0658
E-mail: santiagopt@idea.gov.co

COSTA RICA

William Hayden Quintero
Ex Presidente de ALIDE
c/o Consultor Internacional Hayden & Asociados, S.A.
Consultores Financieros y Jurídicos
Mata Rotonda 1 Km. Oeste Ops Sabana
Y 10 mts. AL Sur, Casa Amarilla
Apartado 430-1250 Escazú
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2231-5465
Fax: (506) 2296-5625
E-mail: hayden@racsa.co.cr
whayden@gmail.com

CUBA

Leysii Perera León
Vicepresidenta
Banco de Crédito y Comercio (BANDEC)
Amargura No. 158 E/Cuba y Aguiar
C.P. 10100 Habana Vieja, Cuba
Tel.: (53-7) 861-4531
Fax: (53-7) 860-4930
E-mail: leysii@oc.bandec.cu

CURACAO

Arthur Rosaria
Director Ejecutivo
Curaçao Development Corporation
(KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Curaçao, Netherlands Antilles
Tel.: (599-9) 738-1799
Fax: (599-9) 738-1766
E-mail: arosaria@korpodeko.an

Ronald Sluis
Secretario
Curaçao Development Corporation
(KORPODEKO)
Schottegatweg Oost No. 36
Curaçao, Netherlands Antilles
Tel.: (599-9) 738-1799
Fax: (599-9) 738-1766
E-mail: ronald.sluis@yahoo.com

ECUADOR

Andrés David Arauz Galarza
Director General Bancario
Banco Central del Ecuador
Av. 10 de Agosto N11-409 y Briceño
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 295-4337
Fax: (593-2) 228-9822
E-mail: aaarauz@bce.ec

María Soledad Barrera
Coordinadora General
Banco del Estado (BEDE)
Av. Atahualpa Oe1-109 y 10 de
Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 299-9600 ext. 3120
Fax: (593-2) 299-9632
E-mail: barreram@bancoestado.com

Ronald Cuenca García
Gerente, División de Fomento y
Crédito
Corporación Financiera Nacional
(CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-4900
Fax: (593-2) 250-7329
E-mail: rcuenca@q.cfn.fin.ec

Diego Figueroa Grijalva
Subgerente General
Corporación Financiera Nacional
(CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-4900
Fax: (593-2) 250-7329
E-mail: dfigue@q.cfn.fin.ec

EL SALVADOR

Lucía Lara de Sibrián
Directora Suplente
Caja de Crédito de Acajutla
Col. Rosa, Edif. Luis Alfonso Servellon
Acajutla, Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
valeria.lopez@fedecredito.com.sv

Roberto Sánchez Martínez
Director Propietario
Caja de Crédito de Acajutla
Col. Rosa, Edif. Luis Alonso Servellón
Acajutla, Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Cordelia de Jesús Bonilla
Directora Suplente
Caja de Crédito de Aguilares
2a. Ave. Norte y 2 Calle Oriente
Aguilares, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Gladis Huguet de Cardona
Directora Secretaria
Caja de Crédito de Aguilares
2a. Ave. Norte y 2 Calle Oriente
Aguilares, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Raquel Chávez Méndez
Directora Presidenta
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana, Barrio Concepción No.
13
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Patricia Chicas de Castro
Gerencia General
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana, Barrio Concepción No.
13
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Roberto Flores López
Director Propietario
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana, Barrio Concepción No.
13
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Lilian Rivas de Hernández
Directora Secretaria
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa ana, Barrio Concepción No.
13
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
E-mail: valeria.lopez@fedecredito.com.sv

José Faustino Menjivar
Director Suplente
Caja de Crédito de Chalatenango
Sexta Calle poniente, Barrio el Chile
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
E-mail: valeria.lopez@fedecredito.com.sv

Alex Tobar Tobar
Gerente General
Caja de Crédito de Chalatenango
Sexta Calle poniente, Barrio el Chile
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Carmen Urbina de Menjivar
Director Suplente
Caja de Crédito de Chalatenango
Sexta Calle poniente, Barrio el Chile
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Hulda Zelaya de Salinas
Director Secretario
Caja de Crédito de Chalatenango
Sexta Calle poniente, Barrio el Chile
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

José Antonio Rosales Grande
Director
Caja de Crédito de San Martín
Av. Morazán y Carretera
Panamericana Km. 18
San Martín, El Salvador
Tel.: (503) 2258-2567

Tulio Aguilar Alfaro
Gerente General
Caja de Crédito de San Sebastián
Calle Andrés Molina, Barrio
Guadalupe
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
E-mail: valeria.lopez@fedecredito.com.sv

Narciso Barquero Alfaro
Director Presidente
Caja de Crédito de San Sebastián
Calle Andrés Molina, Barrio
Guadalupe
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Ricardo Campos Martínez
Primer Director
Caja de Crédito de San Sebastián
Calle Andrés Molina, Barrio
Guadalupe
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Mauricio Rivas Rivera
Director Secretario
Caja de Crédito de San Sebastián
Calle Andrés Molina, Barrio
Guadalupe
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Rafael Durán
Primer Director
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
valeria.lopez@fedecredito.com.sv

Pedro Vides Villalta
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

Manuel de Jesús Grande Rivera
Director Secretario
Caja de Crédito de Santiago Nonualco
Av. El Progreso y Calle Fco. Gavidia
Santiago Nonualco, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
valeria.lopez@fedecredito.com.sv

Herbert Recinos Ruano
Director Secretario
Caja de Crédito de Soyapango
Av. Buena Vista No. 12, Barrio El
Centro
Soyapango, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
valeria.lopez@fedecredito.com.sv

César Augusto Bonilla López
Director
Federación de Cajas de Crédito y de
Bancos de los Trabajadores
(FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
valeria.lopez@fedecredito.com.sv

Manuel Montejo Domingo
Director
Federación de Cajas de Crédito y de
Bancos de los Trabajadores
(FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
Fax: (503) 2226-7161

Macario Rosales Rosa
Presidente
Federación de Cajas de Crédito y de
Bancos de los Trabajadores
(FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9611
Fax: (503) 2226-7059
armando_rosales@fedecredito.com.sv

Francisco Peñate Herrera
Gerente General
Primer Banco de los Trabajadores
Boulevard de los Heroes y Calle Berlin
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607
valeria.lopez@fedecredito.com.sv

Miguel Angel Servellón Guerrero
Director Presidente
Primer Banco de los Trabajadores
Boulevard de los Heroes, Calle Berlín
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9607

GUATEMALA

Gustavo Adolfo Díaz León
Gerente General
Crédito Hipotecario Nacional (CHN)
7a. Avenida 22-77, Zona 1
Guatemala, Guatemala
Tel.: (502) 2223-0333 ext. 201
Fax: (502) 2238-0744
gustavo.leon@chn.com.gt

Edgar Estuardo Ramírez Sánchez
Vicepresidente
Crédito Hipotecario Nacional (CHN)
7a. Avenida 22-77, Zona 1
Guatemala, Guatemala
Tel.: (502) 2223-0333
Fax: (502) 2223-0366
E-mail: edgar.ramirez@chn.com.gt

MÉXICO

Juan Carlos Sierra Boche
Presidente Nacional
Asociación de Sociedades Financieras
de Objeto Múltiple en México, A.C.
(ASOFOM)
WTC Montecito 38, piso 15, Oficina 26
Col. Nápoles, Del. Benito Juárez
03810 México D.F., México
Tel.: (52-55) 9000-4959
Fax: (52-55) 9000-7055/56
E-mail: presidencia@asofom.com.mx

Felipe Alberto Izaguirre Navarro
Director de Negocios con Gobiernos
y Organismos
Banco Nacional de Obras y Servicios
Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra 515
Lomas de Santa Fé, México D.F.,
México
Tel.: (52-55) 5270-1501/09
felipe.izaguirre@banobras.gob.mx

Armando Jarque
Subdirector de Financiamiento
Entidades
Federativas y Municipios
Banco Nacional de Obras y Servicios
Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515
01219 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5270-1474
armando.jarque@banobras.gob.mx

Rodrigo Sánchez Mújica
Director General
Fideicomisos Instituidos en Relación
con
la Agricultura (FIRA)-Banco de
México
Periférico Sur No. 4311, Col. Jardines
del Pedregal de San Angel, Del.
Coyoacán
04500 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-1905
Fax: (52-55) 5449-1910

Michel Chaín Carrillo
Gerente de Planeación Estratégica
Financiera Rural
Agrarismo 227
Col. Escandón, Del. Miguel Hidalgo
11800 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5230-1600 ext. 2114
E-mail: mchain@financierarural.gob.mx

PARAGUAY

José Luis Andrada
Miembro del Directorio
Agencia Financiera de Desarrollo
(AFD)
Herib. Campos Cervera No. 886
Asunción, Paraguay
Tel/Fax: (595-21) 606-020
E-mail: jandrada@afd.gov.py

Ronald Granados
Presidente
Agencia Financiera de Desarrollo
(AFD)
Herib. Campos Cervera No. 886
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020 ext. 221
E-mail: cfretes@afd.gov.py

Agustín Silvera Orué
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-1201
E-mail: agustinsilvera@bnf.gov.py

José Marcelo Brunstein
Presidente
Crédito Agrícola de Habitación (CAH)
Carios No. 362 y Williams Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0131
E-mail: presidencia@cah.gov.py

PERÚ

María Eugenia Tuesta
Gerente de Desarrollo
Corporación Financiera de Desarrollo
(COFIDE)
Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-4001
Fax: (51-1) 442-0460
E-mail: mtuesta@cofide.com.pe

Alfonso Zárate
Presidente
Corporación Financiera de Desarrollo
(COFIDE)
Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2672/615-4018
Fax: (51-1) 442-3675
E-mail: azarate@cofide.com.pe

REPÚBLICA DOMINICANA

Roberto Payano Bonilla
Sub-Gerente General de
Administración
y Finanzas
Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Av. Tiradentes No. 53, ensanche Naco
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 565-6621
Fax: (1-809) 683-3460
E-mail: rpayano@bnv.com.do

URUGUAY

Fernando Calloia
Presidente
Banco de la República Oriental
del Uruguay (BROU)
Cerrito 351
11000 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 916-0070
Fax: (598-2) 916-0070
fernando.calloia@brou.com.uy

Lorena Sánchez Campanella
Ejecutiva
Banco de la República Oriental
del Uruguay (BROU)
Cerrito 351
11000 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 1896-2710
Fax: (598-2) 1896-1610
presidencia@brou.com.uy

VENEZUELA

Elizabeth Rodríguez Pérez
Vicepresidenta de Finanzas
Banco de Comercio Exterior
(BANCOEX)
Centro Gerencial Mohedano, Piso 1,
La Castellana, Caracas 1060,
Venezuela
Tel.: (58-212) 277-4714
Fax: (58-212) 265-6844
erodriguezp@bancoex.gov.ve

PAÍSES FUERA DE LA REGION

ALEMANIA

Christoph Sigrist
Jefe de la División Infraestructura
Económica y Sector Financiero LAC
KfW Bankengruppe
Palmengartenstrabe 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel.: (49-69) 7431-3719
christoph.sigrist@kfw.de

CHINA

Tian Qifeng
Senior Manager
China Development Bank
No. 29 Funchengmenwai Street
Xicheng District
Beijing, China
Tel.: (55-21) 8198-7756
E-mail: tianqifeng@cdb.com.cn

Gao Wenjiang
Director
China Development Bank
No. 29, Fuchengmenwai Street
Xicheng District
Beijing, China
Tel.: (55-21) 8347-7710
E-mail: caowenjiang@cdb.com.cn

ESPAÑA

Enrique Blanco Beneit
Subdirector de Innovación
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1849
Fax: (34-91) 592-1632
E-mail: enrique.blanco@ico.es

JAPÓN

Masaaki Kajii
Chief Representative in New York
Office
Development Bank of Japan Inc.
1251 Ave. of the Americas, Suite 830
New York, NY 10020, USA
Tel.: (1-212) 221-0708
Fax: (1-212) 221-6138
E-mail: makajii@dbj-us.org

PORTUGAL

José Fernando Figueiredo
Presidente
SPGM Sociedad de Investimento S.A.
Rua Professor Mota Pinto, 42F
2º andar, Salas 205/207
4100-353 Porto, Portugal
Tel.: (351-22) 616-5280
Fax: (351-22) 616-5289
E-mail: jose.figueiredo@spgm.pt

SUECIA

Johan Trulsson
Director
Senior Executive Emerging Markets
Swedish Export Credit Corporation
(SEK)
Emerging Markets Department
Västra Trågårdsgatan 11B
SE-10327 Stockholm, Sweden
Tel.: (46-8) 613-8358
Fax: (46-8) 203894
E-mail: johan.trulsson@sek.se

ORGANISMOS INTERNACIONALES

José Juan Gomes
Especialista Senior del Sector Privado
División de Mercados de Capital e
Instituciones Financieras
Banco Interamericano de Desarrollo
(BID)
1300 New York Avenue N.W.
Washington D.C., 20577
Estados Unidos de América
Tel.: (1-202) 623-3634
Fax: (1-202) 623-2064
E-mail: joseg@iadb.org

Agustín Espinosa
Director
Oficina de Representación en el Brasil
Secretaría General Iberoamericana
(SEGIB)
SBS Quadra 1, Bloco J, Ed. Bndes,
10° andar
70076-900 Brasilia D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3321-0332/0333
E-mail: brasil@segib.org

ALIDE

Rommel Acevedo
Secretario General
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 230
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: sg@alide.org.pe

Romy Calderón Alcas
Jefe Programa Estudios e Información
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: calderon@alide.org.pe

Jorge Montesinos Llerena
Jefe Programa de Capacitación
y Cooperación
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 225
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: dcat@alide.org.pe

Ricardo Palma Valderrama
Represente Especial Organismos
Internacionales y Países
Extrarregionales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-4412
Fax: (51-1) 442-0812
E-mail: rpalmav@terra.com.pe

Javier Rodríguez
Jefe Programa de Asistencia Técnica
Av. Paseo de la República No. 3211
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 217
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: pasistec@alide.org.pe

Eduardo Vásquez Kunze
Jefe Programa Relaciones
Institucionales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: dri@alide.org.pe

SECRETARÍA DE LA REUNIÓN

Eduardo Vásquez Kunze
Coordinador General de la Asamblea
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: dri@alide.org.pe

Romy Calderón Alcas
Oficina Técnica
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 230
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: calderon@alide.org.pe

Jorge Montesinos Llerena
Oficial de Reuniones Especiales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 225
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: dcat@alide.org.pe

Javier Rodríguez Vega
Oficial de Entrevistas Bilaterales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 217
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: jvega@alide.org.pe

Marlene Zamora Terán
Oficial de Registro y Distribución
de Documentos
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 216
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: mzamora@alide.org.pe

Roxana Díaz Reyes
Oficial de Sesiones
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222
Fax: (51-1) 442-8105
E-mail: rdiaz@alide.org.pe