

Lima, Perú, 29 y 30 de mayo de 2008



# 38 Asamblea General de ALIDE PERÚ 2008

La consolidación del crecimiento  
económico de América Latina: El papel  
de la Banca de Desarrollo

## INFORME FINAL

Secretaría General de ALIDE  
Julio, 2008



## INFORME FINAL

La Trigésima Octava Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró del 29 al 30 de mayo de 2008, en la ciudad de Lima, Perú, por invitación de la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE) del Perú.

### OBJETIVO

Se trató como tema central “**La consolidación del crecimiento económico de América Latina: el papel de la banca de desarrollo**”, con el fin de analizar la innovación de las finanzas para el desarrollo ante el desafío de hacer sostenible el crecimiento que ha venido experimentando la región y que se ve amenazado por la posibilidad de un ciclo recesivo de la economía mundial. En este sentido, se debe tener en cuenta importantes aspectos como la proyección externa de nuestras economías mediante la incursión en los nuevos mercados internacionales, el desarrollo de infraestructura que requiere la tasa del crecimiento y la innovación y transferencia tecnológica en los procesos productivos para alcanzar la competitividad global.

### TEMARIO

De acuerdo con el objetivo de la reunión, el temario consideró los puntos siguientes:

TEMA CENTRAL	La consolidación del crecimiento económico de América Latina: el papel de la banca de desarrollo.
TEMA 1	El surgimiento de nuevos mercados: oportunidades de comercio e inversión para América Latina y el Caribe.
TEMA 2	Ingeniería financiera para el desarrollo de infraestructura en apoyo a la descentralización productiva y a la inserción social.
TEMA 3	Financiamiento de la innovación y el desarrollo tecnológico para un crecimiento sostenible.
TÓPICO ESPECIAL	Mercados financieros y perspectivas de la economía mundial: implicancias para la región.

### PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 202 participantes de instituciones financieras y de cooperación económica, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 156 pertenecían a instituciones de 20 países de América Latina y el Caribe; 11 a entidades de 5 países de fuera de la región (Alemania, China, España, Rusia, India), y 35 a 8 organismos y agencias de cooperación internacional.

### AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Brasil y Curaçao, señora Terezinha Moreira, Jefe del Departamento de Captación de Recursos Institucionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) del Brasil y señor Arthur Rosaria, Director

Ejecutivo de Curaçao Development Corporation (KORPODEKO), se eligió por aclamación al señor Luis Rebolledo, Presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE), como Presidente de la 38ª Reunión de la Asamblea General.

## **DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

### **Sesión Inaugural**

La sesión inaugural estuvo presidida por el Ministro de Vivienda, Construcción y Saneamiento del Perú, señor Enrique Cornejo, e integrada por los miembros del Consejo Directivo y el Secretario General de ALIDE.

Nicola Angelucci, Presidente de ALIDE, durante su discurso hizo referencia a los 40 años de existencia de la Asociación Latinoamericana enfatizando el importante papel de los bancos de desarrollo y del gobierno del Perú en su constitución y vigencia a lo largo de todo este tiempo. Asimismo, mencionó que a pesar que la región está inmersa en un contexto de crisis internacional, es un buen momento para América Latina y el Caribe, y es en este sentido que la banca de desarrollo latinoamericana debe tener un papel activo en la implementación de políticas públicas para enfrentar las fallas de los mercados, promover el desarrollo financiero, buscando una mayor inclusión financiera y social. También resaltó el interesante panorama que ofrecen los nuevos mercados internacionales como China y la India que favorecen las exportaciones de productos tradicionales y no tradicionales de nuestros países.

Luis Rebolledo, Presidente de la Reunión de la Asamblea de ALIDE, ofreció sus palabras de bienvenida a los participantes y resaltó la trascendencia de esta Reunión enriquecida por el intercambio de experiencias de las instituciones participantes. Indicó que el tema central de la Reunión constituye un gran reto para la banca de desarrollo en cuanto se requiere de la redefinición de conceptos y estrategias para mantener altas tasas de desarrollo económico con una mayor inclusión e integración social, mediante la generación de empleo y elevando la calidad de vida de las poblaciones. En ese sentido propuso cuatro lineamientos para la política macroeconómica: 1. La estabilidad en precios y empleo; 2. La inversión pública y privada; 3. La productividad, que es sinónimo de competitividad; y 4. La apertura comercial. De igual manera, enfatizó que el rol de la Banca de Desarrollo tiene dos frentes fundamentales: la inversión en infraestructura y el fortalecimiento de líneas de productos con inclusión social. Explicó que invertir en infraestructura es garantía de crecimiento económico pues genera bienestar y acceso a los mercados. Además, destacó que para el fortalecimiento de productos financieros con inclusión social, la banca de desarrollo debe incorporar creatividad e innovación y dejar de lado el concepto de que la banca de desarrollo solo se relaciona con el financiamiento a largo plazo y bajas tasas de interés.

Seguidamente, el señor Enrique Cornejo, Ministro de Vivienda, Construcción y Saneamiento, en nombre del Gobierno Peruano y del Presidente de la República del Perú, Dr. Alan García, dio la bienvenida a los delegados y participantes a la Asamblea General de ALIDE. Destacó el importante rol de ALIDE en el proceso de desarrollo de América Latina y el Caribe mediante la canalización de propuestas, decisiones y acciones de sus instituciones miembros. Señaló que el Perú durante los últimos ocho años se encuentra en un proceso de crecimiento económico, que presenta nuevos elementos que aseguran su sostenibilidad como la generación de empleo, y la baja vulnerabilidad ante crisis externas debido a que este crecimiento tiene sobre todo una base interna. A este respecto recalcó que la inversión tiene un papel fundamental y que a diferencia de décadas pasadas el crecimiento no está focalizado en un par de ciudades sino que se está descentralizando a toda la nación. Asimismo, indicó que la garantía de la sostenibilidad del crecimiento se basa en un eje de tres elementos como son el crecimiento económico con estabilidad; la inclusión social y estabilidad social; y la gobernabilidad democrática, aspectos que deben estar siempre entrelazados y que el crecimiento debe ser incluyente con el constante accionar de la banca de desarrollo cuya función es corregir algunas fallas estructurales que presenta el mercado.

## Tópico Especial

Para examinar el Tópico Especial de la Asamblea General: “**Mercados financieros y perspectivas de la economía mundial: implicancias para la región**”, el Dr. Julio Velarde, Presidente del Banco Central de Reserva del Perú, ofreció un panorama del entorno financiero internacional, examinando las implicancias para la región de la turbulencia observada en los mercados financieros internacionales y las perspectivas de la economía mundial. En ese sentido, se refirió al crecimiento de la economía mundial, la desaceleración del mercado hipotecario en Estados Unidos y la debilidad del dólar, la evolución de los commodities, el panorama regional, y brindó, además, algunas consideraciones sobre el importante crecimiento que registra el Perú.

## Sesiones Plenarias

La **Primera Sesión Plenaria**, fue moderada por el señor Nicola Angelucci, Presidente de ALIDE y Presidente del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI). Se analizó el tema **El surgimiento de nuevos mercados: oportunidades de comercio e inversión para América Latina y el Caribe**, y se contó con las interesantes participaciones de Dai Danian, Miembro del Comité de Asuntos Bancarios del China Development Bank; y Shankarnarayan R. Rao, Executive Director, Export - Import Bank of India.

El señor Dai Danian, planteó la importancia de compartir con los países de Latinoamérica la experiencia del China Development Bank en cuanto a su papel en la promoción del desarrollo económico y social de China, y además de aprender de las experiencias de los participantes en la asamblea para contribuir juntos al desarrollo de ambas regiones. Señaló que la banca de desarrollo fue creada para aliviar el atraso institucional y las fallas del mercado, mejorar el sistema financiero y fortalecer la economía y en ese sentido el CDB realiza una serie de actividades como utilizar el financiamiento para promover el desarrollo de segmentos productivos claves que responde a un plan estratégico sofisticado en un camino coherente. Como respuesta a la tendencia de la globalización de la economía, CDB ha encaminado activamente las relaciones de cooperación entre las regiones, especialmente con América Latina, ya ha establecido lazos de cooperación financiera con varias instituciones miembros de ALIDE como BANDES de Venezuela, Banco Nacional de Costa Rica, BNDES de Brasil, BICE de Argentina, entre otros. Así, anunció la preparación de 16 equipos para reforzar la cooperación económica y financiera en América Latina.

Por su parte, Shankarnarayan R. Rao, Executive Director, Export - Import Bank of India, señaló que la India presenta una economía estable y en crecimiento, se proyecta como la tercera economía más importante después de China y Estados Unidos para el 2032. Se refirió a las relaciones de comercio e inversión entre la India y América Latina y el Caribe, destacando los principales mercados, sectores y empresas con iniciativas conjuntas. En lo que se refiere a las iniciativas del Eximbank India en América Latina, destacó el objetivo de promover y apoyar el comercio y los flujos de inversión en ambas direcciones mediante la creación de un entorno propicio; señalando las líneas de crédito que mantienen con importantes instituciones financieras latinoamericanas, así como los proyectos apoyados en distintos países de la región. Eximbank es muy activo igualmente apoyando la creación de capacidades exportadoras para las Pyme de la India. Con el fin de promover un mayor reraconamiento institucional y financiero que coadyuve al objetivo de promoción de negocios e inversiones, el señor Rao extendió una invitación a los miembros de ALIDE para que a través de la Secretaría General se organice una misión de banqueros de desarrollo de América Latina a la India, actividad que fue incorporada al Programa de Trabajo de ALIDE para ser realizada en el año 2009.

En la **Segunda Sesión Plenaria** se trató el tema **Estructuración de financiamiento de proyectos de infraestructura para la descentralización productiva y la inserción social: experiencias innovadoras**, y fue moderada por Humberto Meneses, Presidente Ejecutivo

del Banco de la Nación del Perú. En esta sesión participaron como expositores Luciano Coutinho, Presidente del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) del Brasil; Julio César de la Rocha, Gerente General de la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE) del Perú; y Alexander Danilov, Director del Banco de Desarrollo de Rusia-VNESHCONOMBANK.

Luciano Coutinho, brindó un análisis del escenario macroeconómico y las perspectivas de inversión del BNDES para los próximos tres años. Subrayó que la inversión en infraestructura es fundamental para la descentralización productiva con mayor inserción social. Presentó casos concretos de la labor del BNDES como el proyecto Usina Hidroeléctrica Estreito (UHE) con la que se ha logrado además de incrementar la energía eléctrica, generar más de veintidós mil empleos y mejorar la infraestructura del Municipio de Estreito. El Proyecto de Expansión de la Vía Férrea Carajás, de gran importancia para impulsar el incremento de la producción de mineral en la región que se exporta a Asia, y disminuir los costos y tiempo de transporte. Otro importante proyecto que mencionó fue el de SABESP- Baixada Santista que busca mejorar las condiciones sanitarias y ambientales de esta región metropolitana mediante la elevación de los índices de recolección y tratamiento de los alcantarillados y disminución de carga contaminante, en beneficio de 2.9 millones de personas.

En su exposición Julio César de la Rocha, compartió las experiencias innovadoras de Cofide respecto al financiamiento de la infraestructura. En ese sentido dio a conocer los proyectos de financiamiento en el norte del Perú, como el de la Carretera Buenos Aires– Canchaque en Piura, que busca promover la participación de la inversión privada a través de este corredor vial, en beneficio de más de 60 mil personas de varias provincias aledañas; el Fideicomiso EAI Cayaltí, que tiene como objetivo la reactivación económica, financiera y productiva de la empresa Agroindustrial Cayaltí S.A., buscando el incremento patrimonial. Con este proyecto se ha generado empleo en la zona y se ha invertido en equipos agrícolas, uno de los aspectos más importantes del mismo tiene que ver con la inclusión social mediante las redes de desarrollo local, de desarrollo empresarial y de microfinanzas diseñadas por la Corporación.

La presentación de Alexander Danilov, trató sobre la situación económica y financiera de Rusia en la actualidad, el papel de la banca de desarrollo en el contexto mundial, y los fundamentos del Gobierno Ruso para crear el Banco de Desarrollo de Rusia, del cual ofreció una reseña sobre su organización, finalidades y tareas, entre las que destacan contribuir al crecimiento de la economía rusa por medio del impulso a la inversión y fomento al desarrollo de la infraestructura, apoyo a las tecnologías innovadoras y las exportaciones de productos industriales de Rusia. Respecto al financiamiento de la infraestructura, señaló que el 45% del presupuesto es destinado al transporte, en la construcción de carreteras, autopistas, y de caminos para la exploración de minerales en la región de Chitá. También, recalcó la relevancia de la colaboración con los países de América Latina sobre todo en segmentos como la energía eléctrica, la aeronáutica, el desarrollo de la infraestructura y el apoyo a los equipos de alta tecnología de otras ramas industriales de Rusia.

La **Tercera Sesión Plenaria**, moderada por Eduardo Vásquez, Jefe del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE, analizó las experiencias sobre **Innovación tecnológica y su financiamiento para un crecimiento sostenible**, y contó con la participación de Cristian Palma, Gerente de Intermediación Financiera de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) de Chile; Eduardo Costa, Director de Innovación de la Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) de Brasil; y Alberto Rosati, de Satyam Computer Services Ltd., de la India.

Cristián Palma, en su ponencia sobre el “Rol de Corfo en los emprendimientos dinámicos”, explicó que ante la inexistencia de un mercado de capitales que financie los emprendimientos innovadores, Corfo lleva a cabo varios programas de financiamiento por cada etapa de desarrollo de un proyecto de esta naturaleza, tales como: el programa de incubadoras, que busca generar las condiciones adecuadas para el desarrollo de nuevas empresas; programa

de apoyo a la preinversión, orientado al fortalecimiento de la definición y formulación de proyectos de nuevos negocios; programa de capital semilla, que fomenta el surgimiento de nuevos emprendedores, mediante el subsidio a proyectos de negocios; y el programa en apoyo a la organización, formalización y operación de redes de inversionistas ángeles. Mencionó que para el buen funcionamiento de la industria de capital de riesgo se requiere un flujo adecuado de proyectos, inversionistas dispuestos a arriesgar, administradores que conozcan el negocio y adecuadas condiciones macroeconómicas y políticas, entre otros.

Eduardo Costa, por su parte, compartió la experiencia de FINEP y señaló que el éxito de una empresa innovadora está regido por cinco factores fundamentales que son el acceso al mercado, alta dosis de proyectos emprendedores, dinero, innovación y capacidad de gestión. Por lo general hay mucha innovación pero no es suficiente, falta ser complementado por el resto de factores para alcanzar el éxito esperado. Presentó los programas de FINEP, Primera Empresa, Programa Interés Cero, y el Programa de Fondos de Venture Capital. Asimismo, indicó los grandes obstáculos que enfrentan las nuevas empresas en Brasil: una cultura negativa y un arraigado sentimiento de aversión hacia el dinero por cuestiones culturales; el pago de los impuestos que es un proceso muy complicado: la burocracia que hace que los empresarios descuiden el propio negocio por generar y tener al día los papeles que se requieren para tener operativa la empresa; y la legislación laboral que está desfasada y que retrasa la contratación del personal.

La participación de Alberto Rosati, Representante de la Oficina en Brasil de Satyam Computer Services Ltd., de la India, representó la perspectiva de la empresa privada que promueve la innovación tecnológica en la banca de desarrollo para mejorar los procesos en los bancos, tecnificándolas mejor, en beneficio de los sectores productivos. Su ponencia Tendencias en Información Tecnológica en la Banca de Desarrollo, abordó los desafíos que enfrenta la banca de desarrollo en el campo de la IT como el manejo sistemático de datos, credibilidad de reportes financieros, dificultad para rastrear los resultados de desarrollo. Ante estos desafíos planteó que la información tecnológica provee accesibilidad a los datos, información y conocimiento, efectividad operacional y eficiencia interna, capacidad de búsqueda de información relevante, herramientas que ayudan a crear, cultivar y diseminar conocimiento, etc.

### **Sesión de Clausura**

En la sesión de clausura, el Secretario General de ALIDE, Dr. Rommel Acevedo, dio lectura a la “**Declaración de Lima**” sobre el Tema Central de la Reunión, en la que se establece el compromiso de las instituciones financieras de desarrollo de redoblar esfuerzos para lograr una mayor inclusión financiera y social en asociación con el sector privado para el desarrollo de la infraestructura productiva y social, aspecto considerado clave para el crecimiento económico a largo plazo; fortalecer las iniciativas de internacionalización de las PYMES ante la actual coyuntura de apertura comercial con los países asiáticos y otros mercados; además, del compromiso de seguir diseñando e implementando instrumentos de financiamiento innovadores a favor del desarrollo tecnológico. Anexo a este informe se presenta la “Declaración de Lima”.

Se aprobó, asimismo, el Acta correspondiente a la Trigésima Octava Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE que contiene los acuerdos adoptados en la Sesión de Asuntos Institucionales.

En su discurso de clausura, el electo Presidente de ALIDE, Luis Rebolledo, expresó su pesar y el de la Asamblea por el fallecimiento del señor Harry Brautigam, Presidente del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), institución miembro de ALIDE. A continuación, agradeció la presencia de los participantes y manifestó su complacencia por haberlos recibido en la ciudad de Lima y renovó el compromiso de continuar trabajando y potenciando la Asociación en apoyo de sus entidades miembros.

## ACTOS SOCIALES

El miércoles 28 de mayo, COFIDE ofreció un almuerzo en honor de los Coordinadores Nacionales de ALIDE en la sede de ALIDE. Por la noche ofreció una cena en honor del Consejo Directivo y Consejo Consultivo de ALIDE en el Restaurante Casa Hacienda Moreyra. Asimismo, el jueves 29 de mayo, todos los participantes disfrutaron de un cóctel de bienvenida en el Restaurante Huaca Pucllana. ALIDE ofreció el viernes 30, una recepción de clausura en el Patio de su sede institucional.

## ASUNTOS INSTITUCIONALES

El viernes 30 de mayo se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 38ª Reunión de la Asamblea General. Presidió la sesión el señor Nicola Angelucci, Presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobar la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2008.
- b) Ratificar la incorporación o reincorporación como miembros de ALIDE de las instituciones siguientes:
  - Antigua & Barbuda Development Bank (ABDB). Se incorporó como Miembro Activo. Septiembre 2007
  - The Anguilla Development Board (ADB). Se incorporó como Miembro Activo. Febrero 2008
  - Crédito Hipotecario Nacional (CHN), de Guatemala. Se incorporó como Miembro Activo. Febrero 2008
  - Sociedad de Inversiones Norte-Sur, de Chile. Se incorporó como Miembro Colaborador. Mayo 2008
  - China Development Bank (CDB). Se incorporó como Miembro Adherente. Mayo 2008
- c) Testimoniar el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio.
- d) Aprobar el Programa de Trabajo de ALIDE 2008-2009 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2008.
- e) **Suscripción de Acuerdo de Colaboración entre China Development Bank (CDB) y ALIDE:** Dai Danian, Miembro del Comité de Asuntos Bancarios del CDB y Nicola Angelucci, Presidente de ALIDE, suscribieron un Memorando de Entendimiento con el objetivo de fomentar un mayor acercamiento entre la China y los países de América Latina y el Caribe, a fin de impulsar el comercio y movilizar recursos e inversiones para el desarrollo de la región, por medio de actividades conjuntas de cooperación financiera y técnica, así como del intercambio de experiencias entre las instituciones latinoamericanas y el CDB.
- f) **Cuotas Sociales:** Se aprobó la propuesta del Consejo Directivo de actualizar las cuotas sociales de los miembros en un 10% el año 2009 y otro 10% el 2011.
- g) **Consejo Directivo 2008-2010:** se eligió por aclamación al Consejo Directivo que regirá los destinos de la Asociación por el período 2008-2010, el cual quedó integrado de la forma siguiente

### **Presidente**

Luis Rebolledo Soberón  
Presidente  
Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE)  
Perú

### **Vicepresidentes**

Roberto Smith  
Presidente  
Banco do Nordeste do Brasil (BNB)  
Brasil

Rodrigo Sánchez Mújica  
Director General  
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura – Banco de México  
México

### **Directores**

Carlos Álvarez  
Vicepresidente Ejecutivo  
Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)  
Chile

Gustavo Ardila  
Presidente  
Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (BANCÓLDEX)  
Colombia

Arthur Rosaria  
Director Ejecutivo  
Corporación para el Desarrollo de Curaçao (KORPORDEKO)  
Curazao

Óscar Pineda  
Presidente  
Crédito Hipotecario Nacional (CHN)  
Guatemala

- h) **Sede de la 39ª Reunión de la Asamblea General:** Se aprobó por aclamación la propuesta realizada por el señor Arthur Rosaria, Director Ejecutivo de la Corporación para el Desarrollo de Curazao (KORPORDEKO), para que Curaçao sea sede de la Trigésima Novena Reunión Ordinaria de la Asamblea General a realizarse en mayo del año 2009.

### **Premios ALIDE a las Mejores Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo**

En este Concurso organizado por ALIDE con el objetivo de identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe, fueron premiadas las siguientes instituciones en las categorías:



### **Categoría I: Productos Financieros**

- **Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)**, Brasil por el “Cartão BNDES”, una tarjeta de crédito con una línea de crédito pre-aprobada para personas jurídicas del sector de la micro, pequeña y mediana empresa;
- **Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE)**, del Perú por el “Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (PRIDER)”, que tiene como propósito establecer un proceso sostenido de incubación y desarrollo empresarial de unidades familiares en áreas rurales de pobreza y pobreza extrema.

### **Categoría II: Gestión y Modernización Tecnológica**

- **Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)**, de El Salvador por el “Programa de Fortalecimiento del Mercado Secundario de Hipotecas”, que consiste en el desarrollo de una plataforma para operativizar procesos de Titularización de Hipotecas, de manera de dinamizar activos de lenta rotación presentes en la economía local, los cuales generarán nuevos flujos de efectivos que se transforman en mayores y mejores créditos para la obtención de una unidad habitacional.
- **Banco Nacional de Costa Rica** por “BN Oficina Virtual”, mediante este producto los ejecutivos del Banco pueden brindar una solución financiera adecuada e inmediata al negocio del cliente-empresario, contando con un equipo portátil (computadora e impresora, un certificado de seguridad digital en un *token*) y cualquier acceso a Internet.

### **Categoría III: Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social**

- **Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)- Banco de México**, obtuvo el Premio por los “Centros de Desarrollo Tecnológicos (CDT’S)” que son unidades de servicios tecnológicos, conformadas por varias unidades de producción operadas bajo una sola administración, contando con terrenos, maquinarias, instalaciones y otros medios, que brindan servicios de demostración, capacitación, asesoría técnica e información especializada que permiten mejorar las habilidades y competencias de pequeños y medianos productores, proveedores de servicio de consultoría y personal operativo de intermediarios financieros.

## **REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES**

La 35ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE se llevó a cabo en la sede de ALIDE en Lima, Perú, el miércoles 28 de mayo, en el marco de las actividades de la 38 Asamblea General de ALIDE. Fue presidida por María Eugenia Tuesta, Coordinadora Nacional de ALIDE en Perú y Gerente División de Desarrollo de la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE). Participaron 22 representantes, Coordinadores Nacionales de 15 países de América Latina, el Caribe y España, observadores y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

Teniendo como marco las circunstancias recientes en los mercados mundiales, los Coordinadores Nacionales expusieron la situación de las economías de sus países y las actuales políticas de sus instituciones, resultando en un importante intercambio de información sobre contextos nacionales y enfoques institucionales.

La Secretaría General de ALIDE presentó los lineamientos del Programa de Trabajo de la Asociación para el período 2008-2009 que incorpora los temas planteados en distintas oportunidades por los Coordinadores Nacionales y fue aprobado por la Asamblea General.

## **ENTREVISTAS BILATERALES**

Durante los dos días de la Asamblea se efectuaron entrevistas bilaterales en el Área de Entrevistas de la sede de ALIDE.

## **REUNIONES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS**

Por la mañana del viernes 30 de mayo tuvieron lugar las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE sobre financiamiento agrícola y rural; micro, pequeña y mediana empresa; y recursos, inversiones e infraestructura con el fin de considerar la acción que pueden cumplir las instituciones financieras de desarrollo en apoyo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE.

### **Financiamiento Agrícola y Rural**

La reunión fue presidida por el Dr. Roberto Smith, Presidente del Comité y Presidente del Banco do Nordeste do Brasil. La agenda de la reunión consideró el análisis de los mecanismos e instrumentos financieros utilizados para la administración de riesgos en el financiamiento agropecuario; la relación de complementariedad entre la banca agropecuaria con los intermediarios financieros; y el financiamiento de la pequeña agricultura. Se contó con las intervenciones de Rodrigo Sánchez Mújica, Director General de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México, quien presentó la ponencia “La administración de riesgos en el sector agropecuario: experiencia de FIRA”; Daniel Tello, Jefe de la División de Asistencia Financiera del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) de Chile, expuso sobre “Plataforma Público – Privada de Financiamiento para la Pequeña Agricultura en Chile”; y Carolina Trivelli, Investigadora Principal del Proyecto Banca Agrícola Pública del Instituto de Estudios Peruanos (IEP), presentó el estudio sobre “La Banca Pública de Desarrollo para el Agro: Experiencias Comparadas de América Latina”.

En México, el acceso al crédito agropecuario está limitado por la falta de garantías, altos costos de transacción, elevado crédito informal (por exceso de tramites, insuficiencia y falta de oportunidad), y percepción del riesgo del intermediario financiero. La estrategia de FIRA para crear un sistema financiero rural eficiente se centra principalmente en tres acciones: 1) fortalecer el sistema financiero rural con una red de intermediarios financieros con cobertura en regiones y comunidades rurales; 2) administración del riesgo para dichos intermediarios con los fondos de inversión y contingencia para el desarrollo rural, fondos de segundas pérdidas, y crédito estructurado; y 3) productos apropiados junto con fortalecimiento técnico y servicios integrales.

La acción del FIRA ha incidido en factores que dan certidumbre al flujo de recursos al sector, tales como: cobertura de tasa de interés para acotar el riesgo del costo financiero; swap de tipo de cambio para mitigar el riesgo cambiario y de tasa de interés; garantías para cobertura crediticia y mejorar el perfil de riesgos; créditos estructurados para la administración integral del riesgo, y gestión y apoyos para seguros y coberturas de precios para mitigar los efectos de los riesgos naturales y de precios.

En este sistema financiero rural los intermediarios financieros no bancarios (IFNB) están constituidos por: uniones de crédito, Sociedades Financieras de Objeto Limitado, Sociedades Financieras de Objeto Múltiple, empresas de arrendamiento, factoraje, cajas de ahorro y crédito, almacenadoras, entidades de ahorro y crédito popular. Los instrumentos ofrecidos son: crédito, seguros, remesas, microcrédito, ahorro, garantías, y coberturas. Los IFNB están orientados hacia los sectores estratégicos del FIRA y le permiten lograr mayor cobertura de los servicios que ofrece al sector rural ya que puede operar a través de las 388 sucursales de dichas instituciones. FIRA incentiva la participación de los IFNB mediante el servicio de garantía. El riesgo del crédito es compartido por FIRA, el intermediario, y el acreditado con garantías líquidas.

El apoyo del FIRA a los productores no sólo es crédito y garantías, sino que se complementa con servicios de asesoría para la organización e integración de los productores; asistencia técnica; capacitación a través de cursos, talleres y viajes de observación; así como

transferencia tecnológica con la demostración e implementación de tecnologías, con gran impacto en el ingreso de los productores.

En el año 2002, INDAP de Chile llevó a cabo un diagnóstico de su acción de fomento. En ese entonces el Instituto era el único proveedor de crédito a la pequeña agricultura; el programa de créditos tenía una seria crisis de pagos; y había poco interés del sistema financiero para dar créditos al sector, debido al efecto pernicioso de la acción de INDAP, los altos costos de transacción, y la alta percepción de riesgo.

Ante esta situación emprendieron una serie de cambios en la institución, entre ellas la adopción de una nueva estrategia para “promocionar, articular y gestionar un sistema de financiamiento amplio y expedito para la pequeña agricultura campesina”, a través de: 1) mantener el crédito directo, mejorando su gestión y focalizándolo en operaciones pequeñas, en clientes nuevos y en aquellos con mayor dificultad de articulación con instituciones financieras; y 2) ampliar la oferta de crédito a través del fomento al otorgamiento de créditos por parte de otros actores.

Lo avanzado hasta ahora ha permitido otorgar crédito de manera eficiente, con una reducción drástica de la morosidad de la cartera (de más del 30% a cerca de 9%); el incremento de la recuperabilidad de las colocaciones desde un 80% a niveles mayores al 97% de lo colocado; evaluación de impacto del crédito muy positivas; y mejora de la imagen y credibilidad de la institución.

Asimismo, con la nueva plataforma de financiamiento se ha generado una red de trabajo virtuosa con el sector privado, en la que participan 15 instituciones financieras; el crédito articulado ha crecido desde casi cero hasta más de US\$70 millones en el año 2007, la proyección para el 2008 es de US\$130 millones; el financiamiento al sector ha aumentado en más de un 100% en los últimos 5 años; y los buenos resultados crediticios de INDAP y de las instituciones financieras que operan en convenio, han creado una nueva imagen del sector de la pequeña agricultura y buenas perspectivas de desarrollo futuro del financiamiento.

En el Perú el sector agropecuario contribuye con el 7.87% al PBI, 32% de la población depende de la producción agropecuaria (8.1 millones de habitantes), y 30% de la PEA nacional trabaja en el agro. El elevado fraccionamiento de las parcelas y su gran dispersión limitan el aprovechamiento de economías de escala y elevan los costos de transporte. Otros problemas que se presentan son la carencia de títulos de propiedad, precarios niveles de manejo tecnológico que afectan la productividad y genera vulnerabilidad frente a eventos climatológicos, así como carencia de información de mercados, clima, oferta, precios. Sólo el 17% de las unidades productivas cuenta con financiamiento formal.

En ese contexto, el segmento objetivo del Agrobanco son los productores agrarios orientados al mercado, que sean sostenibles económicamente, que reciben o no crédito formal. El desarrollo agrario en el Perú se ha centrado en el aspecto financiero descuidando factores estructurales. Como consecuencia se caracteriza por el minifundio desorganizado, atraso tecnológico, y carencia de mercados y rentabilidad. Por ello, se crea Agrobanco con el objetivo de fomentar organización, apoyar con tecnología, reducir riesgo, aprovechar economías escala, generar negocios y mercados, proveer servicios financieros que no existen, y consolidar y propiciar agricultores viables.

El Agrobanco otorga créditos indirectos a través de instituciones financieras intermediarias (cajas rurales, cajas municipales y EDPYMES); y directos a pequeños y medianos productores organizados en cadenas productivas; y a asociaciones para apoyar a micro y pequeños productores.

Los principales resultados del estudio sobre “Banca Pública de Desarrollo para el Agro: Experiencias Comparadas de América Latina”, elaborado por el Instituto de Estudios Peruanos (IEP) elaborado por el Instituto de Estudios Peruanos (IEP), destacan que en

cuanto al contexto regional y las finanzas rurales: 1) la heterogeneidad de América Latina hace difícil generalizar la situación de los países de la región respecto al desarrollo y profundidad de sus mercados financieros rurales; 2) en promedio el crédito interno al sector privado equivale a cerca del 30% del PBI; 3) en casi todos los casos el porcentaje de crédito agropecuario (respecto al total de créditos) es menor que la contribución del sector agropecuario a la economía de cada país; 4) en general los créditos otorgados al agro son una fracción pequeña del crédito total; y 5) las entidades de desarrollo son más importantes en las finanzas rurales que en el financiamiento al resto de sectores. Asimismo, señala que la banca de desarrollo es heterogénea, no hay un modelo para estos bancos sino respuestas a contextos agropecuarios, financieros y a sectores públicos particulares. La banca de desarrollo logra atender a importantes grupos de agricultores pequeños, su principal desafío sigue siendo ampliar la cobertura, ofrecer mejores productos y servicios sin sacrificar la sostenibilidad financiera.

El estudio enfatiza la importancia y vigencia de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe, (destacando su cantidad de recursos, clientes atendidos y cobertura) y se propone cómo ayudarlas a que hagan mejor su trabajo y a que sean promotoras del desarrollo de las finanzas rurales. Al respecto, en lo referido a las **estructuras de propiedad y gobierno**, se mencionó que los bancos públicos de desarrollo pueden “protegerse” o “blindarse” del poder político a través de: la participación de inversionistas privados y miembros en el directorio que los representen; independencia del presupuesto público contando con un patrimonio propio o delegado; tener órganos de control fuertes y esquemas de rendición de cuentas para supervisar actividades, resultados y procedimientos; procesos de nombramiento de consenso, tiempo de permanencia distinto al ciclo político. Respecto a los **productos y servicios**, plantea que el mayor desafío que enfrentan estas entidades es generar mecanismos, productos y servicios competitivos para atender las demandas financieras de la sociedad rural y de los pequeños productores agropecuarios; así como promover mecanismos, reformas y procesos que mejoren las condiciones en las que operan los mercados financieros rurales.

### **Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa**

La reunión fue presidida por el señor Fernando Esmeral, Vicepresidente Comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (BANCOLDEX) y tuvo como propósito analizar el aspecto de innovación de mecanismos e instrumentos para favorecer el acceso al financiamiento por parte de las Mipymes. En ese sentido, la agenda de la reunión abordó los temas siguientes: 1) Nuevas tendencias en los servicios no financieros y de asistencia técnica a las pymes, presentado por Alexandre Guerra, Gerente de la Unidad de Acceso a Servicios Financieros de SEBRAE; 2) Las fianzas bursátiles como elemento de garantía para las Pymes, que refirió a la experiencia de la Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S.A. (SOGAMPI), de Venezuela expuesta por Ángel Betancourt, Presidente de SOGAMPI; 3) Las microfinanzas en el Perú: desarrollo, evolución y perspectivas, que contó con la intervención del señor Walter Torres Kong, Gerente de Servicios Corporativos de la Federación Peruana de Cajas Municipales de Ahorro y Crédito (FEPCMAC). Asimismo, el señor Jorge Montesinos, Jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE, presentó las actividades previstas en el Programa de Trabajo de ALIDE, con el fin de reforzar la función de la banca de desarrollo hacia las PYME.

El señor Alexandre Guerra de Araújo, de (SEBRAE), comentó que las principales tendencias en general del mercado de MyPEs en América Latina son: el aumento de la competencia sobre los pequeños; la segmentación y customización de productos y servicios para las clases de menores ingresos y para la tercera edad; la sofisticación y diversificación de los medios de pago como importante componente de la prestación de los servicios al menudeo; la regionalización de productos con agregación de valor; el mayor agrupamiento geográfico; la mayor integración minorista y mayorista; la informatización; una mayor orientación en la prestación de servicios, micronichos y productos fragmentados; y la tercerización de los servicios.

En lo que respecta a las tendencias en el mercado de las MyPE en el sector de agronegocios, éstas son: la productividad y sustentabilidad (económica, social y ambiental) como factores esenciales de la competitividad; explotación sustentable de la biodiversidad; globalización de los mercados; certificación y rastreabilidad de los productos; mayor conciencia de los temas relacionados al medio ambiente y al desarrollo social; y agro energía y bio combustibles. En el caso de la industria, ésta enfrenta amenazas, por un lado por la competencia de productores que se apoyan en bajos salarios y, por el otro lado, por productores que tienen alto potencial de innovación y creación de productos y servicios asimismo, por cambios en el nivel de la industria resultado de la innovación y diferenciación de productos y servicios, con inserción y reconocimiento en los principales mercados del mundo. El desafío aquí, es aumentar la capacidad innovadora de las empresas, fortalecer y expandir la base industrial latinoamericana.

En el mercado de los servicios de desarrollo micro empresariales las tendencias son: el aumento de la demanda por servicios de consultoría y asistencia técnica para mejora de la productividad y calidad; aumento de la búsqueda de productos y soluciones enfocadas a la agregación de valor y diferenciación de productos y servicios por parte de las MyPE; valorización creciente y aumento de la demanda por asistencia técnica orientada a la reducción de los impactos ambientales de los sistemas de producción y al uso sustentable de la biodiversidad; fuerte expansión de la necesidad de profesionales calificados para acceso a la tecnología, inteligencia de mercado; creciente necesidad de acceso de las MyPE a las más modernas tecnologías de las áreas de nano/biotecnología y agricultura de precisión para la sustentación de la competitividad; y expansión del mercado para arreglos productivos locales intensivos en pequeños negocios.

Los desafíos en general para atender a estas empresas son ¿Cómo masificar los servicios sin perder el enfoque y la calidad? ¿Cómo integrar soluciones financieras y no financieras (por ejemplo: asistencia técnica)? ¿Cómo prepararse para el desafío de provisión de servicios financieros y no financieros por medio de plataformas digitales?

En el tema de las “Fianzas Bursátiles como elemento de Garantía para las PYMES” el Ing. Angel Betancourt, de SOGAMPI mencionó que la entidad ofrece tres tipos de fianzas: (a) Fianza Financiera para garantizar el cumplimiento de un préstamo u obligaciones en dinero, contraída por un socio beneficiario con el fin de invertir en el desarrollo de la empresa; (b) Fianza Técnica para garantizar el cumplimiento de una obligación de hacer o compromiso de carácter técnico o profesional, no monetario, contraído por un socio beneficiario a través de un contrato de obras o servicios; y (c) Fianza Comercial para garantizar la compra de materia prima de los socios beneficiarios de manera directa ante sus grandes proveedores.

Una nueva modalidad de fianza que SOGAMPI ha puesto a disposición de la Pyme es el Programa de la Fianza Bursátil, que consiste en una garantía líquida emitida por SOGAMPI, quien responde ante el inversionista por los títulos de participación emitidos por la pequeña y mediana empresa. Los objetivos de este producto son: incorporar a la Pymes en el mercado de capitales, permitir su acceso a financiamientos en condiciones ventajosas en cuanto a tiempos de respuesta, y brindar transparencia y credibilidad a las gestiones de la Pyme, proyectando su imagen corporativa. Las ventajas para la Pyme es que les facilita el acceso al mercado de capitales brindando apoyo en la estructuración de la oferta pública de sus títulos valores de deuda; da confianza al público inversionista garantizando el retorno de los recursos invertidos en títulos valores de deuda emitidos por la Pyme y respaldado con la fianza de SOGAMPI; y agiliza en nombre de estas empresas el proceso de solicitud de autorización de oferta pública de títulos valores de deuda ante la Comisión Nacional de Valores.

La cobertura de la fianza es hasta un 75% del monto de la emisión; por un plazo máximo de 3 años, los recursos deben ser para capital de trabajo; las garantías pueden ser prenda sobre maquinaria, hipoteca sobre inmuebles, y/o fianza solidaria de los accionistas de la empresa

La experiencia del sistema de cajas municipales del Perú fue presentada por el señor Walter Torres Kong, quien mencionó que estas entidades microfinancieras tienen más de 25 años de inicio de operaciones y un continuo crecimiento, y están inspiradas de la experiencia alemana; poseen autonomía económica, financiera y administrativa; buscan descentralizar y profundizar la intermediación financiera en el país; su misión institucional se orienta a brindar servicios financieros y, en especial, financiamiento a los segmentos empresariales y la población que no tienen acceso a la banca; operan bajo condiciones de mercado cubriendo sus costos y aplicando tasas de interés reales, sin subsidio; han logrado un arraigo local como parte de una estrategia de posicionamiento y desarrollo; parte de sus utilidades son capitalizadas y otra parte es destinada a obra en la localidad a través del gobierno local dueño de la entidad.

En el mercado de las microfinanzas existen 36 empresas especializadas: 12 cajas municipales de ahorro y crédito (CMAC), 11 cajas rurales de ahorro y crédito (CRAC), 13 Edpymes (entidades especializadas para el financiamiento de la pequeña empresa). Además hay 5 bancos y una financiera que orientan significativamente sus operaciones hacia el microcrédito. Las empresas microfinancieras han otorgado créditos a 1.2 millones de personas mientras que las empresas bancarias que también participan en el sector de microfinanzas registran deudores ascendente a 836.203 personas; la coyuntura económica favorable ha permitido el crecimiento sostenido de los créditos otorgados por las entidades de microfinanzas así como de los bancos minoristas, manteniéndose una buena gestión crediticia que se refleja en la mora en las distintas grupos de entidades es: CMAC 3.78%, CRAC (5.4%), Edpymes (3.46), y en los bancos que atienden a este sector va de 0.65% a 4.15%.

Por otro lado, las entidades microfinancieras han logrado más de un millón de cuentas de depósitos. Las captaciones superan los 3,305 millones de nuevos soles. Lo destacado de la acción de estas entidades es que su actividad financiera ayuda al proceso de descentralización financiera, impulsa la inclusión financiera y la cultura del ahorro, pues el mayor porcentaje de sus operaciones se realiza fuera de Lima la capital del Perú, coadyuvando así a mejorar la calidad de vida del país, contribuyendo a distribuir oportunidades económicas.

### **Recursos, Inversiones e Infraestructura**

Presidió la reunión la señora Terezinha Moreira, Jefe del Departamento de Captación de Recursos Institucionales de BNDES, institución que preside el Comité, y tuvo por finalidad analizar la función de promoción de inversiones y proyectos en la banca de desarrollo, con especial atención al aspecto de obtención de recursos y la cooperación financiera con los organismos internacionales para la movilización de recursos e inversiones para el desarrollo; asimismo, orientar las acciones que le compete efectuar a la secretaría General de ALIDE, al propio Comité Técnico y a las instituciones miembros de la Asociación en materia de promoción y financiamiento de proyectos e inversiones. Conforme a ese objetivo, la agenda de la reunión consideró los siguientes puntos: 1) La función de captación de recursos en la banca de desarrollo para el financiamiento de grandes proyectos nacionales, que fue desarrollado por Terezinha Moreira; 2) Fondo de recursos en los mercados internacionales de capitales y diseño de productos financieros, que contó con la intervención de Ramón Iribarren, Director General Adjunto al Presidente del Instituto de Crédito Oficial (ICO), de España, quien presentó la ponencia "ICO: un proyecto de futuro"; 3) Las fuentes multilaterales de financiación y la movilización de recursos para el desarrollo de infraestructura, que fue analizado mediante las intervenciones de Fernando Montenegro, Jefe de Operaciones del Banco Interamericano (BID) de Lima, y Ricardo Campins, Representante Adjunto en Perú de la Corporación Andina de Fomento (CAF). En el cuarto punto de la agenda referido a las actividades de ALIDE en materia de Proyectos e Inversiones, el señor Eduardo Vásquez, Jefe de Relaciones Institucionales, presentó los temas prioritarios de la acción de ALIDE y las actividades programadas en materia de Estudios, Reuniones técnicas, Programa de

Adiestramiento, misiones, e información y documentación, orientadas a promover las relaciones financieras entre los bancos, para impulsar el incremento de los negocios y operaciones así como para facilitar el desarrollo de iniciativas conjuntas.

En BNDES las prioridades de financiamiento son la infraestructura económica y social, la innovación, el apoyo las mipymes, el medio ambiente y la producción industrial y agrícola. En estos sectores se financian proyectos de implantación, expansión y modernización, apoyando la construcción de plantas industriales y de infraestructura, la adquisición de bienes de producción y capital de trabajo. Las modalidades de financiamiento la constituyen el financiamiento directo a empresas, el financiamiento de proyectos (inclusive bajo la modalidad de project finance) y el capital de riesgo. La función de captación de recursos tiene como propósito proveer de fondos para el financiamiento de mediano y largo plazos, adecuados a las características y necesidades de los tomadores de recursos y los proyectos, así como obtener fondos en cantidad, costes y plazos compatibles con las prioridades y objetivos de actuación definidos para la banca de desarrollo. La captación se efectúa en dos ámbitos: el mercado local y de fondos externos. En el mercado local a través de fondos de naturaleza institucional legalmente direccionados a la banca de desarrollo (como el Fondo de Amparo al Trabajador – FAT) y en el mercado de capitales doméstico (bonos y títulos); los fondos externos están constituidos por préstamos de organismos multilaterales e instituciones internacionales, fondos de mercado, y bonos y préstamos externos estructurados junto a la banca privada.

El ICO tiene por finalidad sostener y promover aquellas actividades económicas que contribuyan al crecimiento y a la mejora de la distribución de la riqueza nacional y especial de aquellas que por su trascendencia social, cultural, innovadora o ecológica merezcan una atención prioritaria. Estos objetivos son llevados a cabo por el ICO en su doble función de banco público de inversión y agencia financiera del Estado español. Como banco público de inversión actúa de dos formas, a) mediante líneas de mediación (a través de entidades crediticias privadas) para la financiación de inversiones productivas empresariales, y b) programas de financiación directa, para el financiamiento de grandes proyectos de inversión públicos o privados (en España o el extranjero) y en los sectores prioritarios siguientes: infraestructuras en mejora medioambiental, energía, gas, electricidad, transporte y telecomunicaciones, vivienda y suelo. En lo que respecta al fondeo, el ICO capta recursos mayoritariamente en los siguientes mercados: Europa, Asia, Australia y Canadá. La deuda emitida cuenta con la garantía del Estado español (directa, explícita, irrevocable e incondicional) lo que le permite obtener la máxima calificación crediticia de AAA/AAA/Aaa con una ponderación de riesgo del 0%. La función de captación de recursos se realiza de acuerdo con los principios de minimización de riesgos y diversificación de los mercados e inversores.

El BID tiene un importante papel en la movilización de recursos para el financiamiento de infraestructura en América Latina y el Caribe. De acuerdo con estudios del banco la inversión en infraestructura ha crecido en la mayor parte de sectores y países de la región durante la última década. En general, existe hoy un mayor acceso a saneamiento y agua, electricidad, telecomunicaciones, puertos y aeropuertos. Sin embargo, en términos relativos, la región avanza detrás del promedio de los países de ingreso medio del resto del mundo. Según las cifras reportadas, la aprobación de préstamos del BID para proyectos de infraestructura ha experimentado un reciente despegue (principalmente sectores energía y transporte) con énfasis en la calidad de vida de la población (saneamiento y desarrollo urbano), tendencia que tiende a consolidarse. Entre los retos que tiene por delante la región están la necesidad de invertir más y mejor en infraestructura, así como enfatizar el papel de los sectores privado y público, con éste último responsable de crear las condiciones para que el primero responda.

Los instrumentos del Banco para el financiamiento de infraestructura comprenden préstamos con y sin garantía soberana, y el apoyo especializado vía la cooperación técnica (programas INFRAFUND y SECCI). Los préstamos con garantía soberana tienen como propósito mejorar de manera sostenible la calidad de la provisión de servicios públicos, movilizandolos recursos de los mercados internacionales con la garantía de la “cooperativa” conformada por los países

miembros del Banco. Los préstamos sin garantía soberana se orientan a apoyar consorcios, corporaciones, empresas públicas y entidades subnacionales en proyectos rentables y con alto impacto en el desarrollo. Aquí se movilizan gran cantidad de recursos de otras fuentes de financiamiento, a partir de las cuales el Banco determina su “precio” y así complementa el mercado.

Uno de las principales actuaciones de la CAF en el campo del financiamiento de la infraestructura es su apoyo a la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana (IIRSA). La CAF junto al BID y FONPLATA conforman el Comité de Coordinación Técnica (CCT), el cual brinda apoyo técnico y financiero a las actividades del IIRSA, la cual busca impulsar la integración y modernización de la infraestructura física bajo un concepción regional del espacio Suramericano. Es un proyecto de alto contenido político, orientado a crear sólidas bases sobre las cuales sustentar un proceso de integración regional para alcanzar una inserción competitiva, eficiente y equitativa de nuestra región en el contexto de la globalización. La iniciativa IIRSA se sustenta sobre dos ámbitos de acción fundamentales: el ordenamiento espacial del territorio y la convergencia de normas y mecanismos institucionales. Como ejemplo de la participación de la CAF en las actividades del IIRSA se mencionó entre otros el apoyo al Proyecto Trasvase Olmos en Perú (trasvase de aguas para irrigación y generación de energía) con estructuración de financiamiento que considera entre otros aspectos relevantes el compromiso de inversión del concesionario, la obtención de recursos en el mercado de capitales vía emisión de bonos y el cofinanciamiento del Estado peruano.

## **SINTESIS TEMÁTICA**

### **MERCADOS FINANCIEROS Y PERSPECTIVAS DE LA ECONOMÍA MUNDIAL: IMPLICANCIAS PARA LA REGIÓN**

1. La perspectiva de crecimiento económico mundial para el año 2008 se estima en un 3.7%, muy por debajo de lo observado en el período 2004-2006. Entre las causas de este menor crecimiento están la desaceleración de los EE.UU. (de 2.2% en el 2007 a 0.7% en el 2008) aunque compensado en alguna medida por el crecimiento de Europa, Japón y las economías emergentes (China, India y Rusia). Por otra parte, se aprecia un crecimiento diferenciado por bloques, que hacen pensar que hay cierto desacoplamiento entre las economías emergentes y las economías desarrolladas. No obstante, en el panorama económico internacional se vislumbran ciertos riesgos, tales como: la agudización de las condiciones financieras adversas y los desequilibrios globales, el aumento de la inflación como resultado del aumento del precio de los commodities. Los precios internacionales de minerales como el oro en el período 2003-2008 han crecido 152%, el cobre 354%; combustibles como el petróleo 236% que hace que su precio actual en términos reales supere los niveles históricos de finales de los años 70s; alimentos como el maíz 116%, trigo 108%, aceite de soya 127% en el período 2006-2008. Otros factores adicionales de riesgo para el crecimiento son la desaceleración del mercado inmobiliario de los EE.UU. que al parecer aún no se ha manifestado en toda su magnitud. En el mes de abril, el precio de las viviendas cayó en 14.4%, los inventarios de viviendas nuevas representan 11 meses de oferta, nivel no visto desde la recesión del año 1981, los permisos de construcción están igualmente en niveles no en muchos años.
2. En este contexto de menor crecimiento económico de la economía mundial, América Latina crecerá un 4.5% en el presente año y un 3.6% en el 2009, pero por debajo del 5.6% registrado en el año 2007. Por otra parte, los indicadores macroeconómicos de la región después de un quinquenio de crecimiento económico muestran que hoy está en una posición más sólida que en otros episodios de crisis internacional, en parte por el mantenimiento de altos precios de los commodities y el crecimiento de otras economías emergentes. En los últimos años, el crecimiento promedio de América Latina ha sido superior al promedio mundial, las tasas de inflación han ido estabilizándose hasta



converger a cifras de un dígito, destacándose Perú que se sitúa como una de las economías de mayor crecimiento promedio real en el período 2002-2007 con 6.2%, además de consolidarse como la economía con menor tasa de inflación; le siguen Argentina (5.6%), Venezuela (5.1%), y Colombia (4.9%). Otras características son los menores déficits fiscales, PBI per cápita mayor, el saldo de la cuenta corriente como porcentaje del PBI es positivo, la deuda que a inicios de los años 80 llegó a representar más del 50% del PBI hoy está en torno al 25%, y el servicio de la deuda de más del 8% ha bajado a algo más del 2%. Asimismo, la región presenta menores índices de vulnerabilidad externa, ayudado por el dinamismo del sector exportador.

3. No obstante la mejor posición de América Latina y el Caribe, en la Reunión se advirtió que de profundizarse la crisis internacional, sus efectos serán notorios, los cuales hoy no son perceptibles. Para afrontar la crisis internacional y mantener altas tasas de crecimiento económico, generando empleo y elevando el nivel y la calidad de vida de la población, se requiere de la aplicación de políticas económicas prudentes, de redistribución, inclusión e integración social. En materia de políticas macroeconómicas se señaló que la fórmula para consolidar el crecimiento económico incluye cuatro aspectos fundamentales, estos son: estabilidad, inversión, productividad / competitividad y apertura comercial.
- *Estabilidad de precios.* Debe persistirse en: (1) mantener una posición fiscal sólida y que los gobiernos deberían utilizar los recursos extraordinarios transitorios para mejorar las condiciones de la infraestructura física, aumentando así la capacidad futura del producto potencial; invertir en desarrollo de capital humano, destinando mayores recursos hacia la educación; limitar los niveles de deuda pública; y desarrollar un adecuado manejo de activos y pasivos públicos; (2) conducir políticas monetarias que promuevan la estabilidad de precios, reconociendo que pueden producirse desvíos temporales, por lo que los bancos centrales deben estar preparados para tomar las acciones necesarias de modo que la tasa de inflación converja hacia una meta sostenible; fortalecer el uso de la moneda local, impulsando el desarrollo de los mercados de capitales domésticos y reduciendo la preferencia por el uso de la moneda extranjera en el caso de los países que tienen elevados niveles de dolarización o condición similar; y preferentemente adoptar la flexibilidad cambiaria toda vez que permite un mejor ajuste ante la presencia de choques externos; (3) impulsar el desarrollo de un sistema financiero saludable con un adecuado sistema de supervisión y control de riesgos. Para ello deben mejorarse los sistemas de regulación y fomentar la transparencia de la información en todos los segmentos de crédito, para tratar de evitar situaciones como cuando un boom del mercado hipotecario junto a una gama de innovaciones financieras terminan causando turbulencias financieras. La mejora en la provisión de información permitirá una asignación más eficiente de recursos por parte de los inversionistas. Asimismo, se sugirió ampliar los mecanismos de cooperación entre las agencias supervisoras de la región dada la mayor relevancia que alcanzan las operaciones financieras fuera de los mercados domésticos.
  - *Inversión pública y privada:* para generar empleos en los sectores público y privado se requiere de la inversión, toda vez que ella es el motor del crecimiento y por lo tanto, del empleo. Sin inversión no hay nada: no se genera empleo, no se distribuyen ingresos, las empresas no venden y quiebran. En términos del círculo virtuoso la inversión crea empleo, distribuye ingresos, las empresas venden y el crecimiento se consolida. Las facilidades para la inversión privada nacional y extranjera son fundamentales, así como destrabar y agilizar la inversión pública. La estabilidad y la inversión constituyen, pues, metas complementarias, que permiten escalar en las clasificaciones de riesgo mejorando el grado de inversión.
  - *Productividad y competitividad:* incrementar la productividad significa hacer más con lo mismo o hacer más con menos. Para ello, se requiere mejorar la calidad de la educación para elevar estructuralmente la productividad, reducir la desnutrición infantil para crear las condiciones físicas que eleven la productividad y orientar recursos al desarrollo de la ciencia y la tecnología. Las exigencias de la economía global deben ser el motor para

impulsar el desarrollo de nuestra capacidad creativa y de innovación; por lo tanto, de la productividad / competitividad. En el corto plazo es imprescindible focalizar este esfuerzo en sectores claves. El problema alimentario mundial le da a nuestra región una oportunidad que la obliga a elevar la productividad de los campos agrícolas apoyando los cambios tecnológicos con asistencia técnica y evitando así presiones inflacionarias por una baja productividad en la producción de alimentos.

- *Apertura comercial:* a medida que crecen las cifras de comercio exterior y se amplían los mercados, se fortalece el sector externo. El aumento de las exportaciones y las importaciones dinamizan el crecimiento y las primeras generalmente lo lideran. La apertura del comercio como vehículo del crecimiento se fundamenta con inversiones en actividades extractivas para aprovechar la evolución positiva de los términos de intercambio, pero también, en actividades innovadoras para crear valor agregado. Sobre éstas últimas, la competitividad y las negociaciones comerciales son un instrumento adicional a otros que ayuda a conquistar mercados; y los tratados de libre comercio son un camino que permite conseguirlos. En el caso de las exportaciones, el objetivo de mediano plazo debe ser un cambio en su estructura, es decir, ir logrando una mayor participación de las exportaciones no tradicionales y una menor de las materias primas para consolidar nuestra presencia en los mercados internacionales. El crecimiento de las importaciones debe significar principalmente más maquinarias y equipos, ampliación de planta, modernización, y nueva tecnología.
4. Las instituciones financieras de desarrollo deben estén alertas al impacto que la crisis financiera internacional puede tener sus actividades y en su gestión; así como a las respuestas que ellas deben dar para atenuar los efectos de la crisis en los sectores productivos y sociales, y por su vocación anticíclica asegurar así un crecimiento económico sostenido. En lo que se refiere a la acción de la banca de desarrollo, la evidencia de la baja inclusión financiera en América Latina y el Caribe que no es más que un reflejo de mercados financieros poco desarrollados y profundos, y donde los mecanismos de mercado por si solos no han sido suficientes para promover el acceso al financiamiento, exigen de la implementación de políticas públicas para enfrentar fallas de mercados y promover el desarrollo financiero, lo cual fortalece la necesidad de una mayor participación activa de la banca de desarrollo en complementación con los demás actores del mercado financiero. En este aspecto, a la banca de desarrollo se le reconoce como un instrumento que permite conciliar criterios comerciales con políticas públicas para enfrentar problemas relacionados a los costos de transacción y asimetrías de información. Asimismo, por su compromiso para facilitar el acceso al sistema financiero de grupos excluidos, deben fortalecer la capacidad de innovación para el desarrollo de instrumentos financieros y no financieros que se adapten a la heterogeneidad productiva y a las diversas demandas del sector productivo y social.
  5. Es importante señalar que la coyuntura inflacionaria mundial y, en algunos países recesiva, pondrá presión para que la banca de desarrollo asuma un rol más protagónico en el desarrollo incluyente de los sectores productivos, inclinando la balanza del lado de los partidarios de una mayor intervención del Estado en los temas de desarrollo y crecimiento, versus aquellos que todavía ponen resistencia a la intervención del Estado en este campo. Esta situación, por un lado, le permitirá a los bancos de desarrollo un mayor grado de incidencia en su acción correctiva de las fallas del mercado; pero, a su vez, deberán enfrentar una mayor presión para “resolver” coyunturas de corto plazo, debiendo de cuidar el compromiso con el desarrollo sostenible e incluyente en el mediano y largo plazo. En este sentido, el grado de responsabilidad y lealtad a sus objetivos de desarrollo sostenible que se les permita endosar a los bancos de desarrollo por parte de sus gobiernos, diferenciará a los países que sucumban ante tentaciones que buscan efectos efímeros sobre el crecimiento económico, de aquellos países que pongan en práctica mecanismos de intervención “inteligente” orientados a fortalecer el funcionamiento de los mercados para que los sectores productivos y sociales se desarrollen plenamente.

6. Lo que la banca de desarrollo no puede perder de vista, pero actuando con una visión más de mediano y largo plazo, y considerando las diversas realidades de los países, son los grandes desafíos que le corresponde asumir, esto es: (1) desarrollar los instrumentos financieros que permitan manejar el riesgo y la heterogeneidad de diversos agentes productivos; (2) generar economías más competitivas que agreguen valor y que generen nuevas fuentes de riqueza, esto es, el desafío de elevar la inversión y generar innovación; (3) identificar claramente las necesidades del sector empresarial de manera permanente acorde a sus necesidades; (4) lograr el equilibrio apoyando actividades que sean relevantes y al propio tiempo sostenibles; (5) afianzar el concepto y la práctica que los bancos de desarrollo deban pertenecer al ámbito de la política pública que es de largo plazo, antes que a la esfera de la política gubernamental que es de corto plazo; (6) llegar a contar con un buen gobierno corporativo; (7) construir sistemas financieros inclusivos, el fortalecimiento de la democracia financiera, y la creación de oportunidades para la mayoría; (8) impulsar el desarrollo de la infraestructura productiva y social; (9) darle a las empresas las herramientas y los recursos financieros para potenciar sus capacidades y aprovechar las oportunidades en los nuevos mercados de exportación; y (10) además de hacer lo que la banca comercial no hace, cumplir una función contracíclica.

## **EL SURGIMIENTO DE NUEVOS MERCADOS: OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE / SUDESTE ASIÁTICO**

7. Las experiencias extrarregionales de bancos de desarrollo de importantes economías emergentes (China, India, Rusia), mostraron diversos aspectos a destacar, tales como: (a) la dinámica de crecimiento económico que vienen experimentando estas economías, sobre todo en sectores de alta tecnología y de alto valor agregado; (b) el interés y la disposición para establecer relaciones de cooperación y negocios conjuntos para estimular el comercio y la inversión con América Latina y el Caribe; (c) la posibilidad de financiar la modernización con tecnología de avanzada; (d) las particularidades y enfoques de actuación de las instituciones financieras de desarrollo; (e) el carácter de instituciones públicas inductoras de la inversión en infraestructura, apoyo a la pequeña y mediana empresa, y a la actividad exportadora. En años recientes, la cooperación económica y el comercio entre América Latina y el Caribe y la China ha entrado a una nueva etapa de rápido y sostenido crecimiento, y los vínculos de inversión y comercio cada vez son más estrechos. El comercio entre las dos regiones se ha incrementado sustancialmente alcanzando los US\$102.6 billones en el año 2007, con tasas de crecimiento anual de 46%, gracias a la alta demanda de productos de la región como resultado del sostenido y rápido crecimiento de la economía China, impulsado por la urbanización e industrialización. En vista de la magnitud del mercado compuesto por 1.3 billones de consumidores en China, hay gran margen para el crecimiento del comercio con América Latina y el Caribe.
8. China al igual que los países de América Latina, también es un país en desarrollo, y conciben las finanzas del desarrollo como un vehículo financiero adecuado para superar las fallas de mercado y el escaso desarrollo institucional, mejorar el sistema financiero y potenciar la fortaleza económica del país; toda vez que ésta combina las ventajas del financiamiento de las instituciones financieras de desarrollo con una gama de recursos, promoviendo así la construcción de mercados. En ese sentido, le reconocen al mercado un rol esencial en la asignación de recursos, y donde los socios comerciales podrían complementarse entre sí, lograr beneficios mutuos y un escenario de cooperación ganar-ganar. En ese objetivo, al China Development Bank (CDB) le gustaría compartir su experiencia en promover el desarrollo económico y social de China, y aprender de las experiencias de cada una de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe, en un esfuerzo conjunto para contribuir al desarrollo económico y social. El CDB es una institución financiera de desarrollo del gobierno chino, que tiene como misión “reforzar las fortalezas nacionales y mejorar el bienestar de las personas”. En años recientes, han estado practicando activamente la teoría de las finanzas del desarrollo, y

han sido proveedores eficientes de financiamiento y creadores de mercados. Sus esfuerzos han facilitado enormemente el desarrollo económico y social de China, teniendo como centro de atención el apoyo a la construcción de proyectos de infraestructura claves, industrias básicas, industrias procesadoras y de alta tecnología. Al mismo tiempo han hecho esfuerzos para facilitar el desarrollo de algunos sectores sociales que limitaban el desarrollo, y de aquellos que mejoran las condiciones de vida de las personas, tal como: la construcción de nuevas villas o pueblos socialistas, pequeñas y medianas empresas, ahorro de energía y protección ambiental.

9. Las acciones del CDB han tenido un correlato positivo con sus resultados financieros, pues ha liderado la industria bancaria local por seis años consecutivos con los mayores indicadores operativos. En el 2007, el total de activos del CDB fue de RMB2.8 trillones (US\$404.5 billones), el saldo de la cartera de préstamos RMB2.03 trillones (US\$289.6 billones), con una tasa de mora de 0.59%. En su práctica cotidiana en el Banco han identificado algunos enfoques que les han resultado efectivos. El primero, es establecer canales para resolver los problemas de las restricciones (cuellos de botella) financieros; el segundo, es integrar la ventaja del gobierno como coordinador y la ventaja del CDB como proveedor financiero. Esta integración ha resultado absolutamente beneficiosa para la construcción de mercados financieros locales. Tercero, utilizar la finanzas para el desarrollo para promover el desarrollo de sectores claves y superar las restricciones (cuellos de botella) de la economía; el cuarto, es hacer un plan sofisticado antes de tomar alguna acción, a fin de adoptar una senda de desarrollo racional; quinto, lograr un equilibrio razonable entre las tareas macroeconómicas y los beneficios; y sexto, permitir la socialización de las finanzas y la canalización hacia la inversión en la sociedad.
10. En respuesta a la tendencia de la globalización económica, el CDB ha sido muy activo conduciendo la cooperación internacional y el financiamiento a mercados externos. En América Latina ha sido muy activo en la cooperación interbancaria bilateral y multilateral, habiendo establecido lazos de cooperación financiera con instituciones financieras como: el Banco de Desarrollo Económico y Social (BANDES), de Venezuela; el Development Bank of Jamaica Limited; el Banco Nacional de Costa Rica; el Banco del Estado del Ecuador; Banco de la Nación y Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE), ambos de Argentina; el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, así también con instituciones multinacionales como la Corporación Andina de Fomento (CAF) y el Banco Latinoamericano de Exportación (BLADEX). Adicionalmente, el CDB y el BANDES ha constituido un Fondo Conjunto Chino-Venezolano, que tiene un rol significativo en estimular la cooperación bilateral en el ámbito de los recursos energéticos y en el desarrollo económico y social. También brindan a las empresas chinas crédito de exportación, financiamiento corporativo, project finance y préstamos sindicados, para inversiones en los sectores de energía, minerales, telecomunicaciones, transporte y otras áreas de infraestructura en América Latina y el Caribe. En tercer lugar, cooperan con instituciones financieras de desarrollo apoyando proyectos de infraestructura claves en los países de la región. Por ejemplo, le han otorgado un préstamo al BNDES para financiar el Proyecto del Gasoducto de Gas Natural CASANE y cofinanciado con la CAF, el Proyecto de Cementos Argos en Colombia. La cartera de préstamos del CDB en América Latina y el Caribe al mes de abril de 2008 es de US\$7.75 billones, y su compromiso de colocaciones es de US\$12.5 billones.
11. La India es una de las economías emergentes más dinámicas del momento, y que a pesar de la desaceleración económica mundial sigue registrando un sólido crecimiento económico, en el año 2006 creció 9.4%, en el 2007 creció levemente a 9.6%, y las perspectivas para el presente año 2008 son de 8.7%; y acumula reservas de divisas por más de US\$300 billones. Se proyecta que de seguir con esta trayectoria de crecimiento en el año 2032 llegue a erigirse en la tercera economía más grande del mundo, solamente superado por la China y EE.UU. En la actualidad se ha convertido en un destino atractivo para la inversión extranjera, tal es así que en los dos últimos años ha recibido inversión extranjera por US\$59.3 billones. En lo referido al comercio, se integra

cada vez más a la economía mundial, en 1998 su comercio de mercancías (exportaciones más importaciones) como porcentaje del PBI era 18.6%, para el 2008 se espera que llegue a representar el 33.5%. Exporta servicios por más de US\$105 billones, teniendo una participación en el comercio de servicios mundiales de 2.7% en el año 2007. Un rubro particularmente importante de exportación es el software, de lo cual en 1998 exportaba apenas US\$1.1 billón, y en el último año ascendió a US\$31 billones, y la perspectiva es que en el año 2008 llegue a los US\$40 billones. Además es un país que esta a la vanguardia de la evolución del nuevo campo de la economía del conocimiento con gran número de científicos y recursos humanos creativos e instalaciones de investigación y desarrollo.

12. El desarrollo que está logrando la India la ha puesto en una buena posición para intensificar las relaciones comerciales y de inversión con sus socios comerciales. En años recientes ha empezado a surgir como un importante inversor en el exterior, de US\$2.2 billones en 2004 aumentó drásticamente a US\$9.7 billones en el año 2006, ello impulsado por la competitividad de las empresas indias que aumenta cada vez y con ello su interés de proyectarse a nivel mundial, en particular en servicios relacionados con tecnologías de la información y en los productos farmacéuticos. Las relaciones de comercio e inversión entre la India y América Latina y el Caribe muestran que el comercio total con nuestra región ha aumentado más de cuatro veces entre el 2002 y el 2007, pasando de US\$2.4 billones a US\$10.5 billones. En el 2007, las importaciones de la región procedentes de la India fueron de US\$4 billones –principales compradores: Brasil, Colombia, México y Chile– y las exportaciones de América Latina y el Caribe hacia la India fueron de US\$4.3 billones, siendo los principales exportadores Chile, Brasil, Argentina, y México, en ese orden. La inversión extranjera directa de la India hacia América Latina y el Caribe aún es muy pequeña, alcanzó los US\$1,054 millones en el período abril 1996-marzo 2002, y US\$1,795 millones en el período 2002-2008, concentrándose principalmente en Islas Vírgenes Británicas, Bermudas y Brasil.
13. La India para aumentar el comercio bilateral e intensificar las relaciones de inversión con América Latina y el Caribe, ha implementado el Programa FOCUS. De acuerdo con la estrategia del gobierno, los países de América Latina y el Caribe constituyen un área geográfica de principal interés para el Export-Import Bank of India. Un componente fundamental de la estrategia del Banco es promover y apoyar el comercio en ambas direcciones y los flujos de inversión, creando un entorno propicio, constituyéndose como un centro asociado para promover la cooperación Sur-Sur, afirmando el compromiso hacia la construcción de relaciones con la región, lo cual se refleja en las diversas actividades y programas que Exim Bank of India ha puesto en marcha. En los últimos dos decenios, cada vez ha sido mayor el número de contratos que han sido realizados por empresas indias en la región con el apoyo del Banco, a través de sus líneas de crédito y otras formas de financiación y servicios de apoyo.
14. El Exim-Bank of India, creado en 1981, pertenece en su totalidad al gobierno, sus objetivos son proporcionar asistencia financiera a los exportadores e importadores, y funcionar como la institución financiera principal para coordinar el funcionamiento de las instituciones que participan en la financiación de la exportación e importación de bienes y servicios para promover el comercio internacional del país; y se administra sobre la base de principios empresariales, pero sin descuidar el interés público. Los programas de financiación se realizan en diversas monedas y comprenden: (1) crédito a la exportación de corto (crédito pre y post-embarque), mediano y largo plazo (líneas de crédito, crédito comprador y al proveedor); (2) crédito para la importación de bienes de capital y de materias primas a granel; y (3) préstamos para las instalaciones de exportación: ampliación, desarrollo de productos, comercialización, e investigación; para la inversión en capital en el exterior; y participación directa en acciones de empresas exportadoras de la India y del exterior. Adicionalmente, brinda servicios de información, estructuración de financiamiento, y consultoría, habiendo apoyado al gobierno de Malasia a constituir su Exim Bank, al gobierno de Zimbawe en la creación de una compañía de garantías de

crédito exportador, diseñado programas de financiamiento exportador en Turquía, Ucrania, Vietnam y Armenia; y a la Corporación del Desarrollo Industrial de Sudáfrica en el desarrollo de productos de fianza internacional. El Banco también participa directamente en la creación de empresas conjuntas relacionadas con su actividad, por ejemplo, destacan la Global Trade Finance Ltd creada en año 2001 para prestar servicios de factoring de exportación como un instrumento alternativo de financiación de comercio para la Pyme; la Global Procurement Consultants Ltd., creada en 1996 para el asesoramiento de compras en el exterior.

15. Las exportaciones de proyectos y servicios, entendidos como los proyectos de construcción de ingeniería civil, proyectos llave en mano, servicios de consultoría, es uno de los rubros que en los últimos dos decenios ha aumentado el número de contratos realizados por empresas indias en Asia del Oeste, África del Norte, África Subsahariana, el Sur y el Sudeste de Asia, en la Comunidad de Estados Independientes (CEI) y en América Latina y el Caribe. Estos proyectos han complementado los esfuerzos de los gobiernos de los países importadores en el logro de sus objetivos de desarrollo, y promueven además el crecimiento de estos países a través de proyectos de exportación. Los proyectos actualmente en ejecución con el apoyo del Banco representan 189 contratos, por un valor de US\$11,5 billones, realizados en 35 países, en los que están participando 41 empresas indias. Por otra parte, las líneas de crédito del Banco constituyen un catalizador importante para la promoción del comercio. Ha otorgado créditos a gobiernos extranjeros, organismos gubernamentales, bancos de desarrollo nacionales o regionales y bancos comerciales en el exterior. También, se canalizan las líneas de crédito del Gobierno de la India a través de Exim Bank. Actualmente, hay comprometidas 92 líneas de crédito en operación, en 89 países de diferentes regiones por un monto de US\$3,02 billones. En América Latina y el Caribe, hay 13 líneas de crédito en operación por un monto de US\$153 millones, entre cuyos destinatarios se encuentran el Banco de Comercio Exterior de Colombia (BANCOLDEX); el Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), de México; el Banco Centroamérica de la Integración Económica (BCIE); la Corporación Andina de Fomento (CAF); así como los gobiernos de Guyana, Honduras, Jamaica, y Surinam.
16. Rusia es otro de los Países de Este de Asia que vienen mostrando indicadores de crecimiento económicos bastante aceptables. En los últimos 5 años, ha crecido a tasas promedio anual de 7.2%, y las perspectivas para este año es de 6.7%, y flujos de inversión directa extranjera de US\$35 mil millones. Las reservas de oro y divisas al primero de febrero de 2008 alcanzaron US\$483,2 billones; los recursos del Fondo de Reserva asciende a 3.069,1 mil millones de rublos (US\$125,4 billones); el monto global de recursos del Fondo de Bienestar Nacional es de 782,8 mil millones de rublos (US\$31.98 billones); las asignaciones anuales al Fondo de Inversiones en el 2007 fue de 110.6 billones de rublos (US\$4.51 billones) y en el 2008 se espera que llegue a 104.2 billones de rublos (US\$4.25 billones). Por otro lado, las necesidades de inversiones a largo plazo de la economía de Rusia son bastante significativas. Para proyectos industriales de mayor importancia (más de US\$100 millones) en el período de 2007 a 2015, se requieren inversiones por 9,415 mil millones de rublos (US\$369.2 mil millones); y para proyectos industriales (menos de US\$100 millones) US\$230 mil millones. Las necesidades generales exceden de US\$600 mil millones. Según los pronósticos para el año 2020 las necesidades de inversiones de Rusia habrán de sobrepasar un mil billones de dólares.
17. Para lograr los niveles de crecimiento económico registrados en los años recientes e impulsar el desarrollo, se han creado instituciones de desarrollo basadas en las premisas siguientes: (a) para el crecimiento económico ulterior será necesario un nuevo potencial industrial y de mercado, con estabilización macroeconómica, finanzas públicas sanas y la moneda nacional estable, disponibilidad de grandes recursos de capital, y disminución de los riesgos políticos y económicos; (b) requerimientos de la economía nacional de la realización de los proyectos nacionales de modernización a gran escala en construcción

de viviendas, salud pública, educación y agricultura; la reestructuración del sistema de generación y distribución de la energía eléctrica y del de los servicios comunales; la ejecución del Plan Estratégico de Desarrollo de la Infraestructura Nacional de Transportes y de la Industria Aeroespacial; la modernización de las capacidades productivas caducas y la construcción de las nuevas a tono con las recientes normas ecológicas; y el aumento de la eficacia de la utilización de los recursos naturales; y (c) el Gobierno viene elaborando y adoptando los actos legislativos con relación a: concesiones; zonas económicas especiales; regulación por tarifas de suministro de recursos de energía y prestación de servicios comunales; carreteras de peaje; Fondo de Inversiones; y la Ley de Inversiones Extranjeras.

18. En todo el proceso de desarrollo y de implementación de políticas de financiamiento para el desarrollo, el Banco de Desarrollo de Rusia (VNESHECONOMBANK) tiene un rol de primer orden. El Banco cuenta con un capital de 250 mil millones de rublos (US\$10 mil millones), cartera de créditos de US\$10.2 mil millones, es 100% propiedad del Gobierno de la Federación Rusa, las obligaciones no se garantizan por el Estado, está exento del impuesto sobre beneficios; el Gobierno de la Federación se hace efectivo a través del Consejo de Observación (Vigilancia). El objetivo básico es el fomento de la economía; participa en los proyectos de fomento de la economía nacional y en los de apoyo financiero, aseguramiento y garantía de las exportaciones de productos industriales. El Banco es un catalizador de la atracción de inversiones del capital privado; por un rublo de las inversiones y garantías a largo plazo del Banco se atraen 3 rublos de las inversiones del sector privado en los proyectos de construcción de infraestructura, de 4 a 5 rublos de las inversiones del sector privado en las Zonas Económicas de Régimen Especial y los Parques Industriales. Para los años 2010–2012 un 45% de las inversiones en la economía rusa estarán asociadas con las inversiones iniciales del Banco de Desarrollo.
19. Las tareas del Banco son contribuir al crecimiento de la economía rusa por medio de la estimulación de la actividad inversora, fomento de la infraestructura, apoyo a las tecnologías innovadoras y las exportaciones de productos industriales. Las finalidades son: (a) proporcionar el apoyo bancario a la realización de los programas federales y proyectos comerciales de importancia nacional, así como a los proyectos de las compañías rusas en el exterior; (b) respaldar la ejecución de los proyectos regionales de construcción de infraestructura y de desarrollo de las ramas industriales de alta tecnología; (c) aumentar el volumen de las exportaciones de productos y servicios (especialmente en el ámbito de la exportación de productos de alta tecnología); (d) brindar el apoyo a las empresas industriales rusas que fabrican productos sustitutos de los artículos de importación; (e) apoyo financiero a las empresas pequeñas y medianas; y (f) protección del medio ambiente. Por otra parte, en su calidad de Agente del Gobierno desempeña las funciones siguientes: (a) prestación de servicios y pago de la deuda externa pública de la antigua URSS y la Federación Rusa; (b) servicios a los acuerdos y convenios intergubernamentales; (c) apoyo financiero (de garantía) a la exportación de productos industriales; (d) desde el año 2003 en que fue designado por el Gobierno como entidad fiduciaria pública encargada de la gestión de fondos de pensiones de los ciudadanos del país, administra recursos fideicometidos que ascienden a 363 mil millones de rublos (US\$14,8 mil millones).
20. Para los años 2007-2010, la política financiera del Banco de Desarrollo se basa en los principios siguientes: inexistencia de competencia con las instituciones financieras comerciales; responsabilidad ecológica; preferencia a los proyectos realizados a base de la cooperación entre el Estado y el sector privado; transparencia informativa; y recuperabilidad de los proyectos. La actividad inversora del Banco se las directivas siguientes: participación en la ejecución de los proyectos orientados a la eliminación de las limitaciones del crecimiento económico inducidas por las infraestructura; participación en la realización de los proyectos dirigidos a mejorar uso óptimo de los recursos naturales; realización de los proyectos de inversiones encauzados al desarrollo de las innovaciones; ejecución de los proyectos encaminados al fomento de las pequeñas y

medianas empresas; y apoyo a la exportación de productos y servicios industriales. La participación en los proyectos serán bajo las formas de otorgamiento de créditos sindicados; financiamiento interestructural; financiamiento de deudas; financiamiento de proyectos; participación proporcional en el capital; y prestación de servicios de consultoría. La selección de los proyectos se basará en los criterios siguientes: conformidad con los lineamientos prioritarios y principios de la actividad inversora; efectúa fundamentalmente el otorgamiento de créditos a medio y largo plazo (superior a 3 años) para la ejecución de los proyectos de inversiones; término de recuperabilidad del proyecto más de 5 años; valor total del proyecto superior a 2 mil millones de rublos (US\$80 millones); recursos crediticios del Banco superiores a 1 mil millones de rublos (US\$40 millones); el plazo de concesión de créditos a las pequeñas y medianas empresas es superior a 2 años y el monto del crédito es hasta 150 millones de rublos (US\$6 millones). Las ramas de actividad industrial prioritarias son: construcción de aviones, complejo espacial, coheteril y barcos; industria electrónica; industria nuclear incluida la energía nuclear; construcción de máquinas de transporte y maquinaria de uso especial; energía eléctrica; metalurgia (producción de aceros especiales); industria maderera; complejo industrial de defensa.

21. El VNESHECONOMBANK es el participante rector en los proyectos fundados en los mecanismos de Cooperación entre el Estado y el Sector Privado (CESP) vigentes en la Federación Rusa. Los instrumentos de cooperación son: zonas económicas de régimen especial; Fondo de Inversiones; mecanismo de concesión; utilización de las instituciones de desarrollo del Estado; instalación de parques de innovación técnica; y fondos de riesgos de innovaciones. Las ventajas del VNESHECONOMBANK en el ámbito de cooperación entre el Estado y el sector privado es su experiencia acumulada en la realización del examen pericial de proyectos de inversiones de mayor importancia, y la ejecución de operaciones con las instituciones financieras internacionales, agencias de seguros de exportación y bancos de exportación e importación; la posibilidad de sostener el diálogo directo con los órganos del Poder Ejecutivo a nivel federal y regional; las experiencias prácticas acumuladas en la esfera del financiamiento de proyectos; y la reputación de negocio e historia de crédito imaculada. Para realizar los proyectos ejecutados sobre los principios de cooperación entre el Estado y el sector privado, el Banco junto con sus socios extranjeros lleva a cabo la valoración de los proyectos; asesora a los inversores potenciales en lo relativo a las formas de financiamiento; elabora los esquemas de concesión de fondos a los proyectos; confecciona los esquemas de financiamiento y de aseguramiento financiero; y organiza el financiamiento conjunto de los proyectos.
22. Los proyectos de inversiones analizados sobre los principios de cooperación entre el Estado y el sector Privado en la Federación Rusa han alcanzado el valor total de los 1.133,09 mil millones de rublos (US\$46.16 mil millones), donde el importe financiado por el Fondo de Inversiones fue de 341.80 mil millones de rublos (US\$13.92 mil millones). La distribución de las inversiones entre los proyectos ha sido: transporte 45%, industria 30%, innovaciones (5%) mantenimiento de viviendas y servicios comunales (10%) y otros sectores (10%). En materia de apoyo a la exportación de productos y servicios industriales cuenta con instrumentos de crédito, garantías concedidas por el Estado y garantías y contragarantías comerciales. Está en proceso de elaboración los servicios de aseguramiento de créditos a la exportación por riesgos comerciales y políticos, que asegurará hasta el 100% y 95% respectivamente. El apoyo a los exportadores en forma de concesión de garantías de *tender*, garantías de devolución de pagos anticipados y garantías de buena fe del cumplimiento, en el 2007 ascendió a 43,9 mil millones de rublos (US\$1.76 mil millones).
23. La cooperación con los países de América Latina y del Caribe se da través de la Red de más de 70 bancos corresponsales de Vnesheconombank en los países latinoamericanos. El Banco centra sus esfuerzos en el fomento de las relaciones con los bancos nacionales del Estado e institutos regionales de desarrollo. En ese sentido, ha suscrito convenios de



colaboración y memorandums de entendimiento con el Banco do Brasil y el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), ambos de Brasil; el Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), de México; Plan Vital Internacional S.A., de Chile. Las áreas con mayores perspectivas para la colaboración del Banco con los socios de negocio rusos y latinoamericanos son: energía eléctrica, industria aeronáutica, desarrollo de la infraestructura, suministros de equipos de alta tecnología de otras ramas industriales.

## **ESTRUCTURACIÓN DE FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA DESCENTRALIZACIÓN PRODUCTIVA Y LA INSERCIÓN SOCIAL: EXPERIENCIAS INNOVADORAS**

24. Las experiencias presentadas por el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil; y la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE) del Perú, mostraron las innovaciones puestas en práctica en el desarrollo de instrumentos y mecanismos financieros para el apoyo a proyectos de infraestructura acompañados de inversiones sociales, que promuevan la integración y descentralización productiva con inclusión social. En el caso del Brasil, la presencia del BNDES se constituye en una importante fuente de financiamiento de largo plazo. El Brasil atraviesa por una coyuntura económica bastante favorable, que se potencia con el reciente “grado de inversión” logrado, y que sin lugar a dudas tendrá un impacto en reducir los costos del capital; con la inversión que está en pleno proceso de expansión; donde la economía lleva 24 trimestres seguidos de crecimiento, el período más largo en 20 años; y se han creado 6 millones netos de empleos formales en el período 2004-2007; y las perspectivas es que la inversión en el período 2008-2011 crezca a tasas de 11.8% por año; lo que significa aproximadamente US\$623 billones de nuevas inversiones en los sectores de industria, infraestructura (sobre todo en energía, comunicaciones y saneamiento) y construcción residencial, que representa un poco más del 92% de lo registrado en el período 2003-2006;
  25. Para el propósito de movilizar la mayor disponibilidad de recursos para el financiamiento de los proyectos de infraestructura, el BNDES ha realizado diversas innovaciones: (a) innovaciones en la estructuración financiera de los proyectos: combinación de modalidades distintas: *corporate finance* y *project finance*; (b) innovaciones en la concepción de los proyectos: desarrollo tecnológico e inversiones sociales; y (c) conciben que las inversiones en infraestructura son fundamentales para la descentralización productiva con mayor inserción social. A continuación se hace una breve referencia de algunos proyectos en los que el BNDES ha participado aportando financiamiento o brindando servicios de estructuración financiera.
- *El Proyecto de Implantación de la Usina Hidroeléctrica (UHE) Estreito*, ejecutado por el Consorcio Estreito Energía (CESTE). El monto de la inversión fue de R\$3.606.885, y la financiación en un 27% lo aportaron las empresas, y el restante 73% provino de endeudamiento individual de las empresas integrantes del consorcio, quienes optaron por estructurar la financiación bajo modalidades distintas, ya sea en la modalidad de *project finance* o *corporate finance*. Con este proyecto se logrará incrementar la energía eléctrica en 1.087 MW, de una fuente renovable, para todo el Sistema de Transmisión Nacional a partir de 2010; y la generación de 22,120 empleos directos e indirectos; el desarrollo y mejora de la infraestructura de la región, proporcionado principalmente por los programas de compensación de impactos socio ambientales. Complementariamente, para la implantación del proyecto, se realizan inversiones sociales cargo del CESTE por R\$593 millones, entre las que destacan: fomento a las actividades productivas locales, aprovechamiento de los usos múltiples del depósito e identificación de nuevas oportunidades de inversión; atención médica y sanitaria para la población residente; apoyo a la población inmigrante; y la redistribución y apoyo a las actividades comerciales y de servicios afectados.

- El *Proyecto de Ampliación de la Capacidad de Transporte de la Vía Férrea Carajás (EFC)* de 70 a 103 millones de toneladas transportadas al año, a través de inversiones en señalización de las líneas, ampliación y construcción de áreas de cruce, talleres de locomotora y vagones, ampliación de terminales ferroviarios y adquisición de nuevas locomotoras y vagones. El monto de la inversión fue R\$1.358.827, y la financiación en un 43% lo aportaron los accionistas con sus propios fondos, y el restante 57% fue financiado por el BNDES bajo la forma de *corporate finance*. Este proyecto es un elemento importante para viabilizar el proceso de crecimiento de la Compañía Vale do Río Doce (CVRD), posibilitando el incremento de la producción de mineral en región; el crecimiento de las exportaciones de mineral de hierro para Asia; la disminución del índice de accidentes y del tiempo de ciclo; la disminución de los costos de transporte; posibilitará el flujo de otros minerales (níquel); el incremento del número de clientes de la vía férrea y la mayor diversificación de la carga transportada; así como la generación de 1,000 empleos directos.
  - El *Proyecto de Construcción de Buques*, para el transporte de petróleo bruto y derivados. El monto de la inversión fue R\$4.806.692, y la financiación en un 100% la brindo el BNDES, bajo la forma de *corporate finance*, a Petrobras Transporte S.A. (Transpetro), subsidiaria de Petrobras, que es la mayor armadora de América Latina y principal empresa de logística y transporte de Brasil. El proyecto permitirá una mayor productividad, seguridad y mejor desempeño en la prestación de los servicios de transporte para Petrobras; la posibilidad de revigorización de la marina mercante brasileña; el resurgimiento y la modernización de la industria de construcción de grandes buques en Brasil; la dinamización de diversos sectores industriales (metalúrgico, el siderúrgico, el químico y el de instalaciones eléctricas), para alcanzar al objetivo de nacionalización en hasta el 65% de las embarcaciones; así como la generación de cerca de 44,800 empleos directos e indirectos sólo en la fase de implantación.
  - El *Proyecto para Mejorar las Condiciones Sanitarias y Ambientales de la Región Metropolitana de la Baixada Santista*. El monto de la inversión fue R\$773.198, y la financiación en un 36% la aportó la empresa ejecutora, 17% el BNDES, y 47% el Japan Bank Internacional Cooperation (JBIC), bajo la forma de *corporate finance* a SABESP una concesionaria de servicios públicos de saneamiento básico, considerada la mayor de la América en número de clientes. Los méritos del proyectos son: la contribución para la universalización de los servicios de saneamiento en la región; la ampliación y optimización de los servicios prestados por la empresa, con la consecuente mejora ambiental; la reducción de la contaminación en las playas de la región; la prevención/diminución de la diseminación de enfermedades transmitidas de forma hídrica; la creación de 2,140 empleos; beneficios y mejora en la calidad de vida para un área densamente poblada y con una población flotante que en verano aumenta en más de un millón de personas, el aumentó del índice de cobertura de recolección y tratamiento de alcantarillado de 53% a 80%.
  - El *Proyecto de Implantación Multisectorial Integrado en dos Áreas de Baja Renta del Municipio de Belo Horizonte*, Capital del Estado de Minas Gerais. monto de la inversión fue de R\$128.681, la financiación en un 12% la aportó el propio municipio, y el restante 88% fue financiado por el BNDES. El proyecto permitirá la ampliación del acceso a los servicios de educación, salud, cultura, asistencia social e inclusión productiva; la complementación de red de alcantarillado, agua, iluminación pública y recolección de basura; la regularización de vías vehiculares y de peatones, permitiendo una mejor prestación de servicios públicos; el tratamiento de las áreas de riesgo geológico-geotécnico, con retirada y reasentamiento de la población; la reducción de la vulnerabilidad social de las familias beneficiadas por el proyecto; y la generación de 1,250 empleos directos.
26. En cuanto a la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), del Perú, cabe indicar que es una institución de segundo piso mayoritariamente pública (98.7% propiedad del

Estado), cuenta con activos de US\$1,383 millones, patrimonio de US\$580 millones, administra fideicomisos por US\$1,288 millones. En el período 2006-2008, ha modificado su enfoque y ha priorizado su accionar en el financiamiento de la inversión en infraestructura, cadenas productivas, servicios fiduciarios y mercado de capitales; basado en que uno de sus principales objetivos estratégicos es: ser reconocidos como la “Herramienta del Estado” para el financiamiento de proyectos de inversión en infraestructura, liderando una oferta de productos y servicios donde la banca comercial (1er Piso) no tiene una activa participación, en un país donde el déficit de infraestructura asciende a US\$22,879 millones, principalmente en las regiones del interior país (73%). La experiencia de la Corporación en el tema de infraestructura les ha permitido validar que con el financiamiento de la infraestructura se logra la descentralización productiva e inserción social; pero a su vez, el financiamiento de la descentralización productiva genera la necesidad de infraestructura. A continuación se hace una breve referencia de algunos proyectos en lo que COFIDE ha participado aportando financiamiento o brindando servicios de estructuración financiera.

- El *Proyecto Carretera Buenos Aires – Canchaque*, que tiene como objetivo promover la participación de la inversión privada a través de la concesión del Corredor Vial Buenos Aires-Canchaque ubicado en la Región Piura, al norte del país. Las características del proyecto son: tipo: BOT (construir, operar y transferir), a un plazo de 15 años, contados a partir del inicio de la fecha de explotación, período de construcción de hasta 12 meses, la inversión referencial es de US\$48 millones, y el financiamiento se estructuró bajo el modelo tipo Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Sudamericana (IIRSA) – pago anual por obras (PAO) / certificado de avance de obras (CAO) / certificados de reconocimiento de pago anual de obras (CRPAO) - Fideicomiso de Financiación y Fideicomiso de Administración de Flujos. Para superar las limitaciones que como banco de segundo piso no podía prestar directamente, el financiamiento lo hizo a través del Deutsche Bank. El impacto económico es el siguiente: (a) se beneficiarán 63 mil personas, de una zona con altos índices de pobreza; (b) existen proyectos mineros de gran magnitud (Empresa Minera Majaz) en la parte alta de la región que utilizarán el corredor para el traslado del mineral para la exportación; (c) el área de influencia del corredor se caracteriza por la producción y crianza de especies como vacunos, ovinos y porcinos entre otros. Esta vía facilitará el acceso a mercados de otras ciudades de la región a dicha producción. Las zonas que rodean al corredor cuentan con atractivos turísticos identificados y poco explotados. El proyecto abre oportunidades de inversión en: (a) los sectores de agricultura (frutos y productos oriundos), ganadería, minería y turismo (centros arqueológicos); (b) el corredor es el medio de acceso principal a la zona andina de la Región Piura, productora de cultivos de exportación; y (c) los valles que rodean al corredor están en capacidad de producir una diversidad de productos como café, cacao, plátano, frijol de palo, maíz amarillo duro, entre otros.
- *Fideicomiso Cayaltí*. En Abril de 2003 se suscribió un Contrato de Fideicomiso con el Gobierno Regional de Lambayeque, mediante el cual se le encargó a COFIDE la administración de los activos y pasivos de la empresa Agroindustrial Cayaltí S.A., El Fideicomiso tiene como objetivo la reactivación económica, financiera y productiva de la empresa, que incremente el valor patrimonial (4,000 accionistas). La empresa dispone de 6,615 has de tierras en las que tradicionalmente se cultivó caña de azúcar, de las cuales sólo cultivaba el 3%, tenía gran parte de los pozos tubulares sin electrificación, el 69% de los trabajadores eran mayores de 40 años, que en promedio trabajaban 2hr/día, existencia de sueldos ficticios y pasivos laborales, la maquinaria del Ingenio estaba paralizada desde 1999, maquinaria y equipos en desuso, y sin mantenimiento y repuestos; el valor de los activos era US\$16.5 millones con una deuda total de US\$66.8 millones (59% laborales, 17% con el Estado y el 15% bancarias), garantías con el sistema financiero en proceso de ejecución, patrimonio de menos US\$50 millones. A partir de esta situación COFIDE estructuró y desarrolló un plan estratégico; así como un conjunto de actividades orientadas a la consecución de los objetivos del Fideicomiso: (a) reestructuración financiera que haga viable a la empresa; (2) incorporación de campos,

generación de trabajo e inclusión Social; (3) financiamiento a largo plazo, convocatoria a socios estratégicos; (4) generación de trabajo asalariado. La misión fue convertir el valle donde estaba la empresa en un centro de generación de riqueza y equidad socio-económica, a través de: El desarrollo institucional de sus agentes económicos y factores de producción; el incremento del valor patrimonial de los accionistas. Las estrategias utilizadas fueron: consolidar un centro productivo abierto, utilizando economías de escala en tecnología y mercado; lograr la heterogeneidad productiva, dejando de ser mono cultivadores con elevado riesgo agro, comercial y financiero; lograr la diversificación de los modelos de gestión productiva; promoción del empleo e inclusión social; y suscribir contratos que implementen alianzas con socios estratégicos por unidad de negocios pero evitando la hegemonía de algún único socio.

En una primera etapa, se logró el saneamiento financiero, el ordenamiento contable, la condición de sujeto de crédito, la revalorización de acciones. A junio de 2006, se puso en producción el 33% del área total, ocupando la caña el 16.17% además del maíz, algodón y frijol. En diciembre del 2007, los cultivos se incrementaron llegando a ocupar un 48% del área total; habiéndose sembrado además tabaco y pimiento (piquillo). Para el 2008, se tiene planificado utilizar el 53% de las tierras. En una segunda etapa de generación de empleo e inversión se logró que a diciembre del 2007, la Fiducia haya pagado más de S/20 millones de remuneraciones y gratificaciones. Los tiempos de dedicación se incrementaron de forma progresiva, actualmente existe trabajo permanente para todos los trabajadores de la empresa. A la fecha la Fiducia ha realizado inversiones por S/10 millones, entre las que destacan la compra de equipo de riego de 523 Has, obras de infraestructura y equipos de transporte. En la tercera y cuarta etapa del Plan esta previsto lograr un patrimonio mayor a US\$16 millones y cultivar el 100% de la tierra disponible; así como el desarrollo de negocios complementarios, en actividad pecuaria y piscicultura, industria, avicultura, ganadería, y servicios complementarios (alquiler de máquinas, transporte, almacenaje, logística y servicios turísticos). En inclusión Social se ha implementado una Red de Desarrollo Local, que son oficinas abiertas a nivel municipal donde se generan y priorizan proyectos productivos y sociales, con la participación de todos los agentes comunitarios: sociedad civil, entidades del Estado y de la cooperación; Red de Desarrollo Empresarial conjunto de acciones dirigidas a fortalecer y desarrollar funciones de producción y gestión, tales como: formación y gestión de empresas, agricultura por contrato; asesoría y capacitación; y la Red de Microfinanzas: unidades de micro crédito conformadas por grupos de familias.

## **INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y SU FINANCIAMIENTO PARA UN CRECIMIENTO SOSTENIBLE**

27. Por la inexistencia de un mercado de capitales que financie los emprendimientos, en particular aquellos de carácter innovador, que determina la existencia de una “falla de mercado” que el sector público debe enfrentar, la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), Chile, participa en el financiamiento de los emprendimientos dinámicos. Es así que a partir de 2005, CORFO retoma un rol muy activo fomentando el desarrollo de la industria de capital de riesgo en Chile, pero también, abordando con decisión las “otras fallas de mercado” que afectan al sistema de innovación en el país. Habiendo aprendido en estos años que para un buen funcionamiento de la industria de capital de riesgo se requiere: un flujo adecuado de proyectos; emprendedores que conozcan y aceptan las reglas del juego; aportantes (inversionistas) de capital, dispuestos a arriesgar; administradores con conocimientos del negocio; disponibilidad de mecanismos de salida para los inversionistas; adecuadas condiciones macroeconómicas y políticas; y entorno legal favorable para el desarrollo del capital de riesgo. CORFO apoya a las empresas en todas las etapas de su desarrollo (incubación-despegue-expansión-consolidación), particularmente en las dos primeras etapas que es donde fracasan la mayor parte de las nuevas empresas.

- Para la etapa de incubación o nacimiento cuenta con: (a) El *Programa de Incubadoras*, que se orienta a generar condiciones adecuadas para el desarrollo de nuevas empresas, mediante: el apoyo en la búsqueda de socios y mercados; facilitando el acceso a fuentes de financiamiento; y fortaleciendo la capacidad emprendedora en el país. Las incubadoras están vinculadas a universidades, institutos profesionales y centros de formación técnica. El apoyo consiste en un subsidio no reembolsable, bajo la modalidad de cofinanciamiento de hasta un 70% del monto requerido para la constitución de la incubadora, hasta un máximo de US\$600 mil. En el caso del fortalecimiento de incubadores existentes, el cofinanciamiento alcanza hasta el 60%. Los rubros financiables son: recursos humanos, subcontratos, capacitación, giras tecnológicas, difusión, inversión, gastos de operación; y (b) el *Programa de apoyo a la Preinversión*, orientado a fortalecer la definición y formulación de proyectos de nuevos negocios, a través del cofinanciamiento de actividades de puesta en marcha. Los beneficiarios son las empresas y personas naturales con menos de un año de actividad, que propongan la creación, puesta en marcha y despegue de nuevos negocios, a través de patrocinadores inscritos en CORFO. El apoyo consiste en un subsidio no reembolsable, bajo la modalidad de cofinanciamiento, de hasta un 80% del monto requerido para la ejecución de las actividades propuestas, por un máximo de US\$12 mil. Financia gestión del patrocinador, estudios de mercado, fortalecimiento de planes de negocios, inicio de empresa, validación comercial, prospecciones, y costo de la garantía. Para ser elegidos se evalúa: mérito innovativo o grado de diferenciación, rentabilidad, potencial de crecimiento del negocio, aptitudes y compromiso del emprendedor, y consistencia de la formulación.
- Para la etapa de despegue ofrece el *Programa de Capital Semilla*, orientado a fomentar el surgimiento de nuevos emprendedores, mediante la asignación de subsidios a proyectos de negocios innovadores, en sus etapas de creación, puesta en marcha y despegue. Los beneficiarios son las empresas “sin historia”, que propongan negocios innovadores, a través de patrocinadores inscritos en CORFO. El apoyo consiste en un subsidio no reembolsable, bajo la modalidad de cofinanciamiento de hasta 90% del monto requerido para la ejecución de las actividades propuestas, con un tope de US\$80 mil. Financia protección de la propiedad intelectual e industrial, estudios de mercado, planes de negocios y/o asistencia técnica especializada, adecuación o remodelación de infraestructura, arriendo de inmueble, diseño de envases, manuales, certificaciones, diseño de marca, fabricación de muestras, prospección, validación comercial, difusión de productos o servicios, ventas y gestión del negocio.
- Para la etapa de expansión ofrece el *Programa de Apoyo a Redes de Inversionistas Ángeles*, que apoya la organización, formalización y operación de redes de inversionistas ángeles, que aumenten las inversiones en empresas innovadoras de alto potencial de crecimiento, en segmentos de inversión desde US\$20 a US\$500 mil. Las Redes deberán tener calidad jurídica propia y estar acreditado el compromiso de al menos 20 inversionistas, que en conjunto sumen un patrimonio superior a US\$14 millones. El apoyo consiste en un subsidio no reembolsable, de hasta un 80% del monto requerido para la ejecución de la red, con un tope de US\$360 mil. El subsidio podrá utilizarse en un plazo que no exceda de tres años, pudiendo renovarse el plazo por tres años adicionales, de acuerdo a los logros alcanzados. Financia recursos humanos; subcontratos; capacitación; giras tecnológicas; difusión; inversión; gastos de operación. Este programa también está disponible para las empresas en fase de despegue.
- Un Programa muy importante de CORFO es el de *capital de riesgo*. En este esquema CORFO no invierte en las empresas sino que aporta capital o cuasi-capital por 2 veces el capital del fondo de capital de riesgo, pudiendo alcanzar 3 veces, dependiendo del grado de innovación del portafolio. En una primera modalidad se exige que el Fondo receptor tenga un máximo de US\$20 millones de recursos comprometidos, pudiendo alcanzar a US\$25 millones. Así se estimula la inversión en empresas en sus etapas de creación o expansión, en especial aquellas con proyectos innovadores y que tengan un alto potencial de crecimiento. Las inversiones deben efectuarse de acuerdo a las políticas de inversión

establecidas en el Reglamento Interno del Fondo; los desembolsos de CORFO se realizan al momento de comprometerse la inversión por parte del Fondo; los reglamentos internos de cada Fondo, sólo pueden modificarse previo acuerdo con CORFO; la Corporación hace exigible su acreencia sólo al momento de la liquidación del Fondo y en la prelación de distribución es el primero; las empresas receptoras no deben poseer un patrimonio superior a US\$3,8 millones al momento de la 1ª inversión del Fondo; las Administradoras de Fondos deben tener un capital mínimo de US\$200 mil, con US\$80 mil en cuotas y ser fiscalizadas por la Superintendencia de Valores y Seguros; no se admiten reducciones de capital sin el pago de la totalidad de los créditos CORFO; la duración de los Fondos no debe ser mayor a 15 años; el contrato de participación entre CORFO y el Fondo prevalece sobre las normas del reglamento interno del Fondo; están prohibidas las inversiones en empresas que tengan relaciones de propiedad o acreencias con los aportantes o administradores; y el interés se fija en 2%, pudiendo alcanzar a 5% con tope del 25% de las utilidades.

28. Como los proyectos en fases muy tempranas siguen encontrando dificultades para financiar su crecimiento; la participación de inversionistas externos, incluyendo grandes empresas, en las fases “semilla”, es todavía infrecuente; y la falta de capital semilla para facilitar el crecimiento de proyectos en fases tempranas, inciden negativamente en la capacidad de innovación; y dada la globalización e interconexión entre países, la presencia de emprendedores capaces de crear empresas innovadoras y capturar oportunidad globales es fundamental para la creación de riqueza y empleo; en Chile los proyectos en fases tempranas tienen dificultades para financiar su crecimiento; se crean menos empresas con alto potencial de crecimiento y las que logran nacer, lo hacen con un tamaño y nivel tecnológico subóptimos; entonces CORFO fomenta la creación de Fondos especializados en “capital de riesgo para empresas emergentes”, de mayor riesgo que el habitual, reforzando el *up side* (ganancias) y amortiguando el *down side* (pérdidas) de los inversionistas, integrando mitigadores del riesgo de los Fondos. Las principales características de este programa son: que aporta capital hasta el 40% del fondo o cuasi-capital en un esquema de apalancamiento de 3 a 1; son fondos pequeños con un máximo de US\$6 millones de activos comprometidos y de no más de 8 años; estimula un rápido reciclaje del portafolio; las inversiones están subordinadas a coinversión con “inversionista ángel calificado”; la inversión por empresa no debe superar el doble de lo realizado por los ángeles (se espera 1:1); las empresas elegibles deben contar con la aprobación de INNOVA Chile; sólo pueden operar Fondos que cuenten con los subsidios de INNOVA Chile y aprobados por ésta; se incorpora el concepto de “key man” en los Reglamentos de los Fondos; las administradoras requieren de un capital mínimo de US\$100 mil, con US\$40 mil en cuotas (excepto para Fondos relacionados a redes de Ángeles); los administradores deben tener estudios especializados en capital de riesgo; el Reglamento establece procedimientos frente a cambio del accionista controlador; las empresas receptoras no debe superar los 3 años de antigüedad y sus ventas los US\$1,5 millones; el monto de la líneas estará comprendido entre US\$2,3 a US\$4,5 millones; y el interés se fija en 5% con tope del 25% de las utilidades (se refuerza el *up side*) de riesgo.
29. CORFO también está estudiando la implementación de un Programa de Capital de riesgo corporativo. Este es un proceso por el cual las organizaciones desarrollan a través de la innovación y la iniciativa emprendedora, nuevos productos y servicios, que eventualmente llegan a convertirse en unidades de negocios, siendo empresas independientes de la matriz que las creó. Lo resaltante es que implican actividades nuevas para la organización, de un mayor riesgo que sus negocios básicos, y su finalidad es aumentar las utilidades. La organización cumple un rol similar al de un capitalista de riesgo que financia proyectos, o parte de ellos, en este caso propuestos por sus bases o mandos medios. Las ventajas del modelo es que permite avanzar en innovación y desarrollo de nuevos productos, servicios, modelos de negocio y tecnologías. Permite a los empleados emprender, sin riesgos personales, pues quién soporta el proyecto es la empresa. Para implementar esto, hay que desarrollar una mayor cultura pro emprendimiento dentro de las cúpulas de las compañías. Se requiere una declaración explícita por parte de los

directorios de querer generar este modelo. El Estado se puede sumar con incentivos a la investigación y desarrollo, o con instrumentos financieros que faciliten los emprendimientos corporativos. Las características que tendría este programa es que sería un esquema de inversión directa, hasta 40%; el tamaño de los Fondos es de acuerdo a necesidades de las empresas de portafolio con tope; el plazo de vigencia del Fondo es acorde con el período de maduración del proyecto; se estimula el emprendimiento y la innovación; se exige participación del emprendedor en las empresas portafolio; se estimula la innovación; el universo de proyectos elegibles debe contar con la aprobación de INNOVA Chile, quién a su vez ofrecerá un programa para complementar la renta del emprendedor; el diseño del fondo y su administración estará cargo de administradoras calificadas; el Reglamento Interno del Fondo y los pactos de accionistas, establecerán primera opción de compra de las acciones en las empresas, a los coinversionistas en el Fondo y en las empresas, y otros mecanismos de salida alternativos; y el precio de las opciones se determinará por valorizaciones económicas independientes y preacordadas en el Reglamento Interno del Fondo.

30. En Brasil, la Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), financia la innovación en las empresas del país. Según la experiencia de esta institución los elementos fundamentales para el éxito de las empresas innovadoras son: la existencia de un mercado par sus productos, el espíritu emprendedor de su gente, la disponibilidad de financiamiento, la innovación y gestión. Para el cumplimiento de sus objetivos en el campo de la innovación FINEP cuenta con una variedad de programas entre los que destacan: (a) el Programa PRIME - Primera empresa: financia por montos de R\$120.000 en el primer año y R\$120.000 en el segundo año. En el programa hay actualmente 18 incubadoras, con 5.400 empresas nacies (4 años), con una inversión de R\$1.300.000.000; donde además se les brinda servicios de inteligencia de mercados y se las hace una evaluación rigurosa para asegurar su éxito; (b) el Programa JURO ZERO (interés cero) que financia desde R\$100.000 hasta R\$900.000, sin garantía real, sin intereses y en sociedad; y (c) Programa Fondos de Venture Capital que aporta capital semilla y capital de riesgo; está bajo una administración profesional privada, es para empresas innovadoras, con incentivos para los inversionistas en función a resultados. FINEP ha aportado R\$150 millones, y el monto de los recursos que mueven estos fondos llega a R\$1.000 millones. En total FINEP en el último año aportó recursos por R\$1,953 millones, y estiman que al 2010 lleguen a colocar R\$4,161.
31. En el tema de la tecnología en los bancos de desarrollo, se señaló que en los próximos años habrá una mayor transformación de la tecnología de la información, impulsada por la expansión acelerada del mercado financiero, la eficiencia en los procesos, la mayor sofisticación en los países desarrollados, y la apertura del mercado en los países existentes y en los recién creados. Ante esta situación los bancos de desarrollo enfrentan como desafíos: contar sistemas de control de sus operaciones en tiempo real, la ampliación sistemática de la gestión de datos, la gestión y administración de riesgos cada vez más complejos, entre otros aspectos. La soluciones de la tecnología de la información proveen una respuesta efectiva para: (a) mejorar la eficiencia interna y la efectividad operacional; (b) son herramientas de apoyo que ayudan a crear, cultivar y diseminar conocimiento; (c) permiten la accesibilidad a datos, información y conocimiento; (d) proveen habilidad para lograr información relevante; (e) sistemas de gestión de proyectos sobre el ciclo de vida del proyecto; y (f) un sistema de gestión de recursos humanos que mejora el rendimiento colectivo y la coordinación entre todos ellos.

**“La Consolidación del Crecimiento Económico de América Latina:  
El Papel de la Banca de Desarrollo”**

**DECLARACION DE LIMA**

Los representantes de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe, reunidos en Lima, Perú, los días 29 y 30 de mayo de 2008, en la 38ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE declaran lo siguiente:

1. Expresamos nuestra preocupación por los efectos que la crisis financiera internacional pueda tener en los sectores más pobres de la sociedad. El crecimiento económico experimentado por la región en el último quinquenio, ha permitido importantes avances en la disminución de la pobreza y mejora del bienestar de la población que hay que conservar, aunque aún queda mucho por avanzar. Por ello, asumimos como un objetivo central de las instituciones financieras de desarrollo, redoblar los esfuerzos para lograr la inclusión financiera como un medio para la inclusión social.
2. Convencidos de la relevancia de la infraestructura productiva y social como un factor clave del crecimiento económico en el largo plazo, para reducir la pobreza y la desigualdad, al integrar en nuestros países a las provincias, estados o departamentos, a los mercados nacional e internacional; promoveremos y movilizaremos conjuntamente con el sector privado, recursos financieros y nuestras capacidades de estructuración de proyectos de infraestructura para hacer factible la realización de importantes inversiones en este sector.
3. Concientes de la necesidad que las industrias y los países inviertan en innovación y desarrollo tecnológico, así como en la incorporación de conocimientos en los recursos humanos, a fin de competir en mejores condiciones en la economía global, y así como generar un crecimiento mayor, sostenible y más equitativo, dado el fuerte vínculo existente entre la innovación, el aumento de la productividad y la calidad de los recursos humanos; continuaremos desarrollando nuevos e ingeniosos instrumentos de financiamiento para la innovación y desarrollo tecnológico.
4. Constatamos que la dinámica de crecimiento económico que experimentan importantes economías de países asiáticos abren nuevas oportunidades de mercado para las exportaciones de las empresas latinoamericanas, por ello fortaleceremos las iniciativas encaminadas a impulsar la internacionalización de un mayor número de micro, pequeñas y medianas empresas para acceder a estos mercados en crecimiento.
5. Acogemos con beneplácito la manifestación de interés expresado por los representante de los bancos de desarrollo de Asia (China, India y Rusia) para establecer relaciones más estrechas de cooperación financiera y de negocios conjuntos con los países y las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe, a fin de promover el comercio birregional, la transferencia de tecnología, y la movilización de inversiones hacia la región.
6. Saludamos las experiencias institucionales y las nuevas iniciativas de integración y financiamiento en curso en la región, como alternativas para la movilización de recursos financieros de largo plazo para la inversión en proyectos de infraestructura física y social de carácter nacional y regional, así como de desarrollo empresarial, para sostener el crecimiento económico a través de la mejora de la competitividad.
7. Finalmente, agradecemos muy especialmente a la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE), así como a las autoridades del Gobierno del Perú y a la ciudadanía de Lima, por la cálida hospitalidad brindada durante la celebración de esta 38ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Lima, Perú, 30 de mayo de 2008



**TRIGÉSIMA OCTAVA REUNIÓN ORDINARIA DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ALIDE  
Lima, Perú, 29 y 30 de mayo de 2008**

**LISTA FINAL DE PARTICIPANTES**

**PAIS DE LA REGION**

**ANGUILLA**

Althea Hodge  
Manager  
The Anguilla Development Board  
Airport Road  
P.O. Box 285 The Valley  
Anguilla  
Tel.: (1-264) 497-2595/3690  
Fax: (1-264) 497-2959  
E-mail: [adb@anguillanet.com](mailto:adb@anguillanet.com)

John V. Rogers  
Director  
The Anguilla Development Board  
Airport Road  
P.O. Box 285, The Valley  
Anguilla  
Tel.: (1-264) 497-2595  
Fax: (1-264) 497-2959  
E-mail: [adb@anguillanet.com](mailto:adb@anguillanet.com)

**ANTIGUA & BARBUDA**

Donald Charles  
General Manager  
Antigua & Barbuda Development Bank  
27 St. Mary's Street  
St. John's, Antigua and Barbuda  
Tel.: (1-268) 462-1963  
Fax: (1-268) 462-0839  
E-mail: [gm.abdb@gmail.com](mailto:gm.abdb@gmail.com)

**ARGENTINA**

Jorge Atilio Caracoche  
Subgerente General de Banca Corporativa  
Banco Ciudad de Buenos Aires  
Sarmiento 611, piso 4  
1041 Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4329-8986  
Fax: (54-11) 4329-8731  
[jcaracoche@bancociudad.com.ar](mailto:jcaracoche@bancociudad.com.ar)

Miguel Peirano  
Presidente  
Banco de Inversión y Comercio  
Exterior S.A. (BICE)  
25 de Mayo 555, 6º piso  
1002 Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4313-9508  
Fax: (54-11) 4315-1867  
E-mail: [presidencia@bice.com.ar](mailto:presidencia@bice.com.ar)

Pablo Sama  
Subgerente de Relaciones  
Institucionales  
Banco de Inversión y Comercio  
Exterior S.A. (BICE)  
25 de Mayo 555, 6º piso  
1002 Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4313-9508  
Fax: (54-11) 4315-1867  
E-mail: [presidencia@bice.com.ar](mailto:presidencia@bice.com.ar)

Felipe Tami  
Asesor Especial de ALIDE  
Rodríguez Peña No. 1185- 5 "A"  
1020 Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4811-7716  
Fax: (54-11) 4813-0362  
E-mail: [fetami@infovia.com.ar](mailto:fetami@infovia.com.ar)

**BOLIVIA**

Luis Fernando Baudoin Olea  
Director  
Banco de Desarrollo Productivo  
S.A.M.  
Calle Reyes Ortiz Nº 73  
La Paz, Bolivia  
Tel.: (593-2) 231-4747  
Fax: (593-2) 231-1208  
E-mail:  
[virginia.ballon@bdp.com.bo](mailto:virginia.ballon@bdp.com.bo)

Miguel Hoyos Burgos  
Director Ejecutivo  
Fundación para la Producción  
(FUNDA-PRO)  
Calle Pedro Salazar No. 484  
Plaza Avaroa, Sopocachi  
La Paz, Bolivia  
Tel.: (591-2) 212-6460  
Fax: (591-2) 241-5119  
E-mail:  
[mhoyos@fundapro.org.bo](mailto:mhoyos@fundapro.org.bo)

**BRASIL**

Silvana Monteiro Mura da Costa  
Gerente  
Asociación Brasileña de  
Instituciones Financieras de  
Desarrollo (ABDE)  
Av. Nilo Peçanha, 50 Grupo  
1109  
20020-906 Rio de Janeiro, Brasil  
Tel.: (55-21) 2109-6000  
Fax: (55-21) 2109-6004  
E-mail: [silviagomes@abde.org.br](mailto:silviagomes@abde.org.br)

Pedro Falabella  
Presidente  
Asociación Brasileña de Instituciones  
Financieras de Desarrollo (ABDE)  
Av. Nilo Peçanha, 50 Grupo 1109  
20020-906 Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
Tel.: (55-21) 2109-0002  
Fax: (55-21) 2109-6004  
E-mail: [direx@abde.org.br](mailto:direx@abde.org.br)

Luciano Coutinho  
Presidente  
Banco Nacional de Desenvolvimento  
Econômico e Social (BNDES)  
Av. República do Chile No. 100  
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil  
Tel.: (51-1) 2172-7001/7002  
Fax: (51-1) 2533-1538  
E-mail: [presidencia@bndes.gov.br](mailto:presidencia@bndes.gov.br)

Paulo Roberto de Oliveira Araujo  
Gerente de Organismos  
Internacionales  
Banco Nacional de Desenvolvimento  
Econômico e Social (BNDES)  
Av. República do Chile No. 100  
20031-917 Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
Tel.: (55-21) 2172-7375  
Fax: (55-21) 2172-6219  
E-mail: [paraujo@bndes.gov.br](mailto:paraujo@bndes.gov.br)

Terezinha Moreira  
Jefe del Departamento de Captación  
de Recursos Institucionales  
Banco Nacional de Desenvolvimento  
Econômico e Social (BNDES)  
Av. República do Chile No. 100  
20031-917 Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
Tel.: (55-21) 2172-7897  
Fax: (55-21) 2172-6218/19  
E-mail: [tmoreira@bndes.gov.br](mailto:tmoreira@bndes.gov.br)

Vítor Manoel da Silva Magalhaes  
Gerente Ejecutivo Recursos  
Estratégicos  
Banco da Amazonia (BASA)  
Av. Presidente Vargas, 800  
66017.000 Belém, PA, Brasil  
Tel.: (55-91) 4008-3146  
Fax: (55-91) 3223-5177  
[vtor.magalhaes@bancoamazonia.com.br](mailto:vtor.magalhaes@bancoamazonia.com.br)

Abidias José de Sousa Junior  
Presidente  
Banco da Amazonia (BASA)  
Av. Presidente Vargas, 800  
66017.000 Belém, PA, Brasil  
Tel.: (55-91) 4008-2518  
Fax: (55-91) 3223-5177  
[presi.gabinete@bancoamazonia.com.br](mailto:presi.gabinete@bancoamazonia.com.br)

Júlio Mendes de Oliveira  
Director Superintendente  
Banco de Desenvolvimento de Minas  
Gerais S.A. (BDMG)  
Rua da Bahia, 1600  
Belo Horizonte, MG, Brasil  
Tel.: (55-31) 3219-8098  
Fax: (55-31) 3219-8929  
E-mail: [julio@bdmg.mg.gov.br](mailto:julio@bdmg.mg.gov.br)

Ives Fülber  
Gerente Regional para América Latina  
Banco do Brasil S.A. (BB)  
Calle Sarmiento No. 487  
C1041AAI Buenos Aires, Argentina  
Tel.: (54-11) 4000-2785  
Fax: (54-11) 4000-2777  
E-mail: [ivesfulber@bb.com.br](mailto:ivesfulber@bb.com.br)

Wallace Gomes da Silva  
Representante  
Banco do Brasil S.A.  
Av. Camino Real 348, piso 9,  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 212-4230  
Fax: (51-1) 442-4208  
E-mail: [wallace@bb.com.br](mailto:wallace@bb.com.br)

Robério Gress do Vale  
Jefe del Gabinete de la Presidencia  
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)  
Av. Paranjana 5700 - Passare  
Fortaleza, Ceará, Brasil  
Tel.: (55-85) 3299-3050  
Fax: (55-85) 3299-3674  
E-mail: [rgress@bnb.gov.br](mailto:rgress@bnb.gov.br)

Roberto Smith  
Presidente  
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)  
Av. Paranjana 5700 - Passare  
Fortaleza, Ceará, Brasil  
Tel.: (55-85) 3299-3041  
Fax: (55-85) 3299-3674  
E-mail: [robertosmith@bnb.gov.br](mailto:robertosmith@bnb.gov.br)

Maria Letícia de Paula Macedo  
Gerente Nacional  
Caixa Econômica Federal  
SBS Qd. 4, Lotes 3/4  
70092-900 Brasília D.F., Brasil  
Tel.: (55-61) 3206-9840  
Fax: (55-61) 3206-9732  
E-mail: [maria.macedo@caixa.gov.br](mailto:maria.macedo@caixa.gov.br)

Luiz Alberto Bastos Petitinga  
Presidente  
DESENBAHIA-Agencia de  
Fomento do Estado da Bahia  
S.A.  
Av. Tancredo Neves, 776  
Caminho das Arvores  
41820-904 Salvador, Bahia,  
Brasil  
Tel.: (55-71) 3103-1158  
Fax: (55-71) 3341-9331  
[lpetitinga@desenbahia.ba.gov.br](mailto:lpetitinga@desenbahia.ba.gov.br)

Eduardo Moreira da Costa  
Director de Innovación  
Financiadora de Estudos e  
Projetos (FINEP)  
Praia do Flamento 200,  
22210-030 Río de Janeiro, Brasil  
Tel.: (55-21) 2555-0655  
Fax: (55-21) 2557-2422  
E-mail: [educosta@finep.gov.br](mailto:educosta@finep.gov.br)

Alexandre Guerra de Araujo  
Gerente, Unidad de Acceso a  
Servicios Financieros  
Serviço Brasileiro de Apoio às  
Micro e Pequenas Empresas  
(SEBRAE)  
SEPN Q. 515, Bloco C, L. 32  
70770-900 Brasília D.F., Brasil  
Tel.: (55-61) 3348-7346  
Fax: (55-61) 3348-7157  
[alexandregua@sebrae.com.br](mailto:alexandregua@sebrae.com.br)

## COLOMBIA

Jesús Villamizar Angulo  
Miembro Consejo Consultivo de  
ALIDE  
c/o Presidente  
ASEFINANCIERA  
Calle 73 No. 7-31, Ofic. 406A  
Bogotá, Colombia  
Tel.: (57-1) 313-4011  
Fax: (57-1) 310-7785  
[jesusvillamizar@hotmail.com](mailto:jesusvillamizar@hotmail.com)

Fernando Esmeral Cortés  
Vicepresidente Comercial  
Banco de Comercio Exterior de  
Colombia S.A. (BANCOLDDEX)  
Calle 28 No. 13A-15, piso 42  
Bogotá, Colombia  
Tel.: (57-1) 336-7747  
Fax: (57-1) 336-7731  
[fesmerac@bancoldex.com](mailto:fesmerac@bancoldex.com)

Luis Fernando Criaes Gutiérrez  
Presidente  
Fondo para el Financiamiento del  
Sector Agropecuario (FINAGRO)  
Carrera 13 No. 28-17, piso 4  
Bogotá, Colombia  
Tel.: (57-1) 338-0190/93  
Fax: (57-1) 350-5706  
[presidencia@finagro.com.co](mailto:presidencia@finagro.com.co)

## COSTA RICA

Luis Corrales Padilla  
Director de Banca de Desarrollo  
Banco Nacional de Costa Rica  
Avenidas 1 y 3, Calle 4  
1000 San José, Costa Rica  
Tel.: (506) 2212-3452  
Fax: (506) 2257-0296  
E-mail: [luis.corrales@bncr.fi.cr](mailto:luis.corrales@bncr.fi.cr)

William Hayden Quintero  
Gerente General  
Banco Nacional de Costa Rica  
Avenidas 1 y 3, Calle 4  
1000 San José, Costa Rica  
Tel.: (506) 223-7545  
Fax: (506) 223-8054  
E-mail: [whayden@bncr.fi.cr](mailto:whayden@bncr.fi.cr)

José Antonio Vásquez Castro  
Sub-Gerente General de Banca de  
Banco Nacional de Costa Rica  
Avenidas 1 y 3, Calle 4  
1000 San José, Costa Rica  
Tel.: (506) 212-2228  
Fax: (506) 255-1758  
E-mail: [jvasquezc@bncr.fi.cr](mailto:jvasquezc@bncr.fi.cr)

Geovanni Garro Mora  
Subgerente General de Negocios  
Banco Popular y de Desarrollo  
Comunal  
Avenidas 2 y 4, Calle  
Centro Edificio Metropolitano  
Tel.: (506) 258-7780  
Fax: (506) 255-4822  
E-mail: [ggarro@bp.fi.cr](mailto:ggarro@bp.fi.cr)

Eduardo Rojas Carranza  
Director  
Banco Popular y de Desarrollo  
Comunal  
Avenidas 2 y 4  
San José, Costa Rica  
Tel.: (504) 211-7700  
Fax: (504) 233-2350  
E-mail: [edurojas@bp.fi.cr](mailto:edurojas@bp.fi.cr)

## CURACAO

John Jacobs  
Tesorero  
Curaçao Development Corporation  
(KORPODEKO)  
Schottegatweg Oost No. 36  
Willemstad, Curaçao  
Tel.: (599-9) 7381  
Fax: (599-9) 7381-1766  
E-mail: [korpodeko@korpodeko.an](mailto:korpodeko@korpodeko.an)

Arthur Rosaria  
Director Ejecutivo  
Curaçao Development Corporation  
(KORPODEKO)  
Schottegatweg Oost No. 36  
Willemstad, Curaçao  
Tel.: (599-9) 7381-1799  
Fax: (599-9) 7381-1766  
E-mail: [arosaria@korpodeko.an](mailto:arosaria@korpodeko.an)

Ronald Sluis  
Director  
Curaçao Development Corporation  
(KORPODEKO)  
Schottegatweg Oost No. 36  
Willemstad, Curaçao  
Tel.: (599-9) 7381-1799  
Fax: (599-9) 7381-1766  
E-mail: [info@korpodeko.an](mailto:info@korpodeko.an)

Richard Sprock  
Deputy Managing Director  
Development Bank of the Netherlands  
Antilles  
Schottegatweg Oost 3C  
Curaçao, Antillas Holandesas  
Tel.: (599-9) 747-3000  
Fax: (599-9) 747-3320  
E-mail: [sprockrichard@hotmail.com](mailto:sprockrichard@hotmail.com)

## CHILE

Roberto Hempel  
Consultor  
Calle Luis Carrera 1172, Dpto. 71  
Casilla 1957  
Santiago, Chile  
Tel.: (56-2) 475-1106  
E-mail: [rhempel@vtr.net](mailto:rhempel@vtr.net)

Cristian Palma Arancibia  
Gerente de Intermediación Financiera  
Corporación de Fomento de la  
Producción (CORFO)  
Moneda No. 921, Ofic. 440  
Santiago, Chile  
Tel.: (56-2) 631-8495  
Fax: (56-2) 696-7688  
E-mail: [cpalma@corfo.cl](mailto:cpalma@corfo.cl)

Cristián Barros Melet  
Embajador  
Embajada de Chile  
Av. Javier Prado Oeste No. 790  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 710-2219  
Fax: (51-1) 710-2225  
[cescaffi@embachileperu.com.pe](mailto:cescaffi@embachileperu.com.pe)

Carlos Escaffi Rubio  
Departamento Económico  
Embajada de Chile  
Av. Javier Prado Oeste No. 790  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 710-2219  
Fax: (51-1) 710-2225  
[cescaffi@embachileperu.com.pe](mailto:cescaffi@embachileperu.com.pe)

Cristián Maturana Sanhueza  
Agregado Comercial  
Embajada de Chile  
Av. Javier Prado Oeste No. 790  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 710-2219  
Fax: (51-1) 710-2225  
[cmatura@embachileperu.com.pe](mailto:cmatura@embachileperu.com.pe)

Daniel Tello Escobar  
Jefe División Asistencia  
Financiera  
Instituto de Desarrollo  
Agropecuario (INDAP)  
Agustinas 1465  
Santiago, Chile  
Tel.: (56-2) 690-8141  
Fax: (56-2) 690-8159  
E-mail: [dtello@indap.cl](mailto:dtello@indap.cl)

## ECUADOR

Wagner Fierro Espinoza  
Dirección de Análisis y Política  
Económica  
Banco Central del Ecuador  
Av. 10 de Agosto 11-409 y  
Briceño  
Quito, Ecuador  
Tel.: (593-2) 2257-2522  
Fax: (593-2) 2258-3062  
E-mail: [wfierro@bce.ec](mailto:wfierro@bce.ec)

Hernán Salazar  
Gerente Sucursal Guayaquil  
Banco Central del Ecuador  
9 de Octubre No. 200 y  
Pichincha  
Guayaquil, Ecuador  
Tel.: (593-4) 256-0082  
Fax: (593-2) 256-1496  
E-mail: [jacosta@bce.ec](mailto:jacosta@bce.ec)

Catalina Vega Jiménez  
Subgerente General  
Corporación Financiera Nacional  
(CFN)  
Juan León Mera 130 y Av. Patria  
Quito, Ecuador  
Tel.: (593-2) 256-6581  
Fax: (593-2) 22-3824  
E-mail: [cvega@q.cfn.fin.ec](mailto:cvega@q.cfn.fin.ec)

Xavier Muñoz Aray  
Tercer Secretario  
Embajada del Ecuador  
Las Palmeras 356  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 212-4161  
Fax: (51-1) 421-5907  
E-mail: [xmunoz@mmrree.gov.ec](mailto:xmunoz@mmrree.gov.ec)

Diego Bolaños Gamboa  
Subdirector de Auditoría  
Superintendencia de Bancos y  
Seguros  
Av- 12 de Octubre 1536 y Madrid  
Quito, Ecuador  
Tel.: (593-2) 225-7013  
Fax: (593-2) 441-7760  
[dbolanos@superban.gov.ec](mailto:dbolanos@superban.gov.ec)

## EL SALVADOR

Roger Alfaro  
Director Banca Inversión y Desarrollo  
Banco Multisectorial de Inversiones  
(BMI)  
Edif. World Trade Center, Torre II  
Nivel 4, Calle I Mirador, Col. Escalon  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2267-0005  
Fax: (503) 2267-0005  
E-mail: [roger.alfaro@bmi.gob.sv](mailto:roger.alfaro@bmi.gob.sv)

Nicola Angelucci  
Presidente  
Banco Multisectorial de Inversiones  
(BMI)  
Edificio World Trade Center, Torre II  
Nivel 4, Calle El Mirador, Col. Escalón  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2267-0005  
Fax: (503) 2267-0016  
E-mail: [nicola.angelucci@bmi.gob.sv](mailto:nicola.angelucci@bmi.gob.sv)

Roberto Chicas Alvarez  
Director Secretario  
Caja de Crédito Ciudad Barrios  
Calle 21 de Abril, Bo. El Centro  
Ciudad Barrios, El Salvador  
Tel.: (503) 2665-5600  
Fax: (503) 2665-5607  
[cciudadbarrios@fedecredito.com.sv](mailto:cciudadbarrios@fedecredito.com.sv)

Nohemí Larios de Robles  
Director Suplente  
Caja de Crédito Ciudad Barrios  
Calle 21 de Abril, Bo. El Centro  
Ciudad Barrios, El Salvador  
Tel.: (503) 2665-5600  
Fax: (503) 2665-5607  
[cajiaciudadbarrios@fedecredito.com.sv](mailto:cajiaciudadbarrios@fedecredito.com.sv)

Roberto Sánchez Martínez  
Director Propietario  
Caja de Crédito de Acajutla  
Colonia Rosa No. 2, Casa No. 15  
Acajutla, El Salvador  
Tel.: (503) 2429-7800  
Fax: (503) 2429-7831  
E-mail: [acajutla@cajaacajutla.com](mailto:acajutla@cajaacajutla.com)

Jorge Alberto Aguilar  
Director  
Caja de Crédito de Jucuapa  
Avenida Centenario, Barrio El Centro  
Jucuapa, El Salvador  
Tel.: (503) 2665-4000  
Fax: (503) 2665-3237  
[caja31\\_jucuapa@navegante.com.sv](mailto:caja31_jucuapa@navegante.com.sv)

Amadeo Santos Alvarado  
Director  
Caja de Crédito de Jucuapa  
Avenida Centenario, Barrio El Centro  
Jucuapa, El Salvador  
Tel.: (503) 2665-4000  
Fax: (503) 2665-3237  
[caja31\\_jucuapa@navegante.com.sv](mailto:caja31_jucuapa@navegante.com.sv)

Julio del Cid Larios  
Director Propietario  
Caja de Crédito Santiago de María  
Av. 15 de Septiembre No. 12  
Santiago de María, El Salvador  
Tel.: (503) 2665-6700  
Fax: (503) 2665-6714  
[secreta\\_ccstgomaria@navegante.com.sv](mailto:secreta_ccstgomaria@navegante.com.sv)

José Ramos Portillo  
Presidente  
Caja de Crédito Santiago de María  
Av. 15 de Septiembre No. 12  
Santiago de María, El Salvador  
Tel.: (503) 2665-6700  
Fax: (503) 2665-6714  
[secreta\\_Ostgomaria@navegante.com.sv](mailto:secreta_Ostgomaria@navegante.com.sv)

Narciso Barquero Alfaro  
Director Presidente  
Caja de Crédito de San Sebastián  
Calle Andrés Molins, B° Guadalupe  
San Sebastián, El Salvador  
Tel.: (503) 2333-9182  
Fax: (503) 2333-9017  
[cajasansebastian@navegante.com](mailto:cajasansebastian@navegante.com)

Mauricio Arsenio Rivas  
Director  
Caja de Crédito de San Sebastián  
Calle Andrés Molins, B° Guadalupe  
San Sebastián, El Salvador  
Tel.: (503) 2333-9182  
Fax: (503) 233-9017  
[cajasansebastian@navegante.com.sv](mailto:cajasansebastian@navegante.com.sv)

Román Alfonso Martínez  
Director  
Caja de Crédito de San Martín  
Av. Morazán y Carretera  
Panamericana Km. 18  
San Martín, El Salvador  
Tel.: (503) 2528-5000  
Fax: (503) 2258-2566  
[aoviedo@fedecredito.com.sv](mailto:aoviedo@fedecredito.com.sv)

José Antonio Rosales Grande  
Director  
Caja de Crédito de San Martín  
Av. Morazán y Carretera  
Panamericana Km. 18  
San Martín, El Salvador  
Tel.: (503) 2528-5000  
Fax: (503) 2258-2566  
[aoviedo@fedecredito.com.sv](mailto:aoviedo@fedecredito.com.sv)

Francisco Hernández Alemán  
Director  
Caja de Crédito de Soyapango  
Av. Buena Vista No. 12  
Soyapango, El Salvador  
Tel.: (503) 2277-0728  
Fax: (503) 2277-6020  
E-mail: [aoviedo@fedecredito.com.sv](mailto:aoviedo@fedecredito.com.sv)

Alejandro Renderos Gavidia  
Gerente de Negocios  
Caja de Crédito de Soyapango  
Av. Buena Vista No. 12  
Soyapango, El Salvador  
Tel.: (503) 2277-0728  
Fax: (503) 2277-6020  
E-mail:  
[aoviedo@fedecredito.com.sv](mailto:aoviedo@fedecredito.com.sv)

Luis Alonso Arce Martínez  
Director  
Caja de Crédito de Usulután  
2a. Calle Ote., 4a. Av. Nte. No. 9  
Usulután, El Salvador  
Tel.: (503) 2662-6141  
Fax: (503) 2662-0833  
[aoviedo@fedecredito.com.sv](mailto:aoviedo@fedecredito.com.sv)

Sergio Obdulio Flores  
Presidente  
Caja de Crédito de Usulután  
2a. Calle Ote., 4a. Ave. Nte. N. 9  
Usulután, El Salvador  
Tel.: (503) 2662-6141  
Fax: (503) 2662-0833  
[caja705@navegante.com.sv](mailto:caja705@navegante.com.sv)

Gustavo Adalberto Granados  
Director  
Caja de Crédito de Usulután  
2a. Calle Ote., 4a. Ave. Nte. N. 9  
Usulután, El Salvador  
Tel.: (503) 2667-0141  
Fax: (503) 2662-0833  
[caja0705@navegante.com.sv](mailto:caja0705@navegante.com.sv)

René Wilson Angulo Cornejo  
Segundo Director Suplente  
Caja de Crédito de Zacatecoluca  
1a. Avenida Sur No. 4  
Barrio San José  
Zacatecoluca, El Salvador  
Tel.: (503) 2334-0474  
Fax: (503) 2334-4342  
E-mail: [nosliwspots@yahoo.com](mailto:nosliwspots@yahoo.com)

Juan Alberto Flores Gonzalez  
Director Presidente  
Caja de Crédito de Zacatecoluca  
1a. Avenida Sur No. 4  
Barrio San José  
Zacatecoluca, El Salvador  
Tel.: (503) 2334-0474  
Fax: (503) 2334-4342  
E-mail: [juanbeto@yahoo.com](mailto:juanbeto@yahoo.com)

Rafael Wenceslao Canizales  
Director  
Federación de Cajas de Crédito  
y de Bancos de los Trabajadores  
(FEDECREDITO)  
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2209-9611  
Fax: (503) 2226-7059  
[aoviedo@fedecredito.com.sv](mailto:aoviedo@fedecredito.com.sv)

Roberto Montejo  
Director  
Federación de Cajas de Crédito y de  
Bancos de los Trabajadores  
(FEDECREDITO)  
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente  
San Salvador, El Salvador  
Tel.: (503) 2209-9606  
Fax: (503) 2226-5090  
[aoviedo@fedecredito.com.sv](mailto:aoviedo@fedecredito.com.sv)

## GUATEMALA

Juan Ernesto Aguilar  
Director  
Crédito Hipotecario Nacional (CHN)  
7a. Avenida 22-77, Zona 1  
Guatemala, Guatemala C.A.  
Tel.: (502) 2220-0515  
Fax: (502) 2238-0744  
[ernesto19650127@yahoo.com](mailto:ernesto19650127@yahoo.com)

Edgar Ramírez Sánchez  
Presidente  
Crédito Hipotecario Nacional (CHN)  
7a. Avenida 22-77, Zona 1  
Guatemala, Guatemala C.A.  
Tel.: (502) 2223-0366  
Fax: (502) 2253-3128  
E-mail: [edgar.ramirez@chn.com.gy](mailto:edgar.ramirez@chn.com.gy)  
[presidencia@chn.com.gt](mailto:presidencia@chn.com.gt)

Ricardo Sagastume  
Director  
Crédito Hipotecario Nacional (CHN)  
7a. Avenida 22-77, Zona 1  
Guatemala, Guatemala C.A.  
Tel.: (502) 2223-0333  
Fax: (502) 2332-3462  
E-mail: [rsagastu@itelgua.com](mailto:rsagastu@itelgua.com)

## HAÍTÍ

Joseph Edy Dubuisson  
Director General  
Banque Nationale de Credit  
103, Rue des Miracles  
Port-au-Prince, Haïti  
Tel.: (509) 2299-4051  
Fax: (509) 2299-4076  
E-mail: [edydub@yahoo.fr](mailto:edydub@yahoo.fr)

Jean-Philippe Vixamar  
Vicepresidente  
Banque Nationale de Credit (BNC)  
103, Angle Rues des Miracles et du  
Quai  
Port-au-Prince, Haïti  
Tel.: (509) 2299-4053  
Fax: (509) 2299-4076  
E-mail: [jpvixamar@hotmail.com](mailto:jpvixamar@hotmail.com)

## MÉXICO

Oscar Espinosa Villarreal  
Miembro del Consejo Consultivo  
de Alide  
c/o Bufete Consulta, S.C.  
Av. Constituyentes 389, Col. America  
11820 México D.F., México  
Tel.: (52-55) 5570-3688  
Fax: (52-55) 5570-3688  
[espinosasmx@yahoo.com.mx](mailto:espinosasmx@yahoo.com.mx)

Rodrigo Sánchez Mújica  
Director General  
Fideicomisos Instituidos en Relación  
la Agricultura (FIRA)-Banco de México  
Ex-Hacienda San José La Huerta, Km. 8  
Antigua Carretera a Patzcuaro  
583-41 Morelia, Michoacán, México  
Tel.: (52-55) 5449-1905  
Fax: (52-55) 5449-1910  
[rsanchez@correo.fira.gob.mx](mailto:rsanchez@correo.fira.gob.mx)

Enrique Nieto Ituarte  
Director Internacional  
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)  
Insurgentes Sur No. 1971,  
Col. Guadalupe Inn, Del. Alvaro Obregón  
01020 México D.F., México  
Tel.: (52-55) 5325-6262  
Fax: (52-55) 5325-6677 ext. 6337  
E-mail: [enieto@nafin.gob.mx](mailto:enieto@nafin.gob.mx)

## PANAMÁ

Sonia Selles de Díaz  
Directora  
Banco Hipotecario Nacional  
Av. Balboa, Edificio Balboa Point  
Panamá, República de Panamá  
Tel.: (507) 502-0082  
Fax: (507) 502-0062  
E-mail: [sselles@bhn.gob.pa](mailto:sselles@bhn.gob.pa)

## PARAGUAY

Agustín Silvera  
Presidente  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Independencia Nacional y Cerro Corá  
Asunción, Paraguay  
Tel.: (595-21) 419-1201  
Fax: (595-21) 444-502  
E-mail: [agustinsilvera@bnf.gov.py](mailto:agustinsilvera@bnf.gov.py)

## PERÚ

Carlos Garatea Yori  
Consultor  
Marginal de la Selva 690  
Surco, Lima 33  
Tel.: (51-1) 448-2651  
Fax: (51-1) 271-1006  
E-mail: [cigy@speedy.com.pe](mailto:cigy@speedy.com.pe)

Rogelio Martínez Delgado  
Consultor  
Calle Colán 167, Urb. Los  
Tulipanes  
Lima 33, Perú  
Tel.: (51-1) 449.1086  
E-mail: [rogel@infonegocio.net.pe](mailto:rogel@infonegocio.net.pe)

Gerardo Gonzales  
Gerente General  
Asociación de Empresas  
Promotoras del Mercado de  
Capitales (Procapitales)  
Av. Javier Prado Oeste 1475  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 440-1080  
Fax: (51-1) 440-1080 ext. 117  
[ggonzales@procapitales.org](mailto:ggonzales@procapitales.org)

Rodolfo Weiss Trelles  
Presidente  
Banco Agropecuario -  
AGROBANCO  
Av. República de Panamá 3629  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 615-0002  
Fax: (51-1) 221-8359  
[mdelgado@agrobanco.com.pe](mailto:mdelgado@agrobanco.com.pe)

Edgardo Alvarez Chávez  
Gerente General  
Banco Agropecuario -  
AGROBANCO  
Av. República de Panamá 3629  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 615-0001  
Fax: (51-1) 221-8359  
[ealvarez@agrobanco.com.pe](mailto:ealvarez@agrobanco.com.pe)

Julio Velarde  
Presidente  
Banco Central de Reserva del  
Perú  
Jr. A. Miró Quesada 441  
Lima 1, Perú  
Tel.: (51-1) 613-2018  
Fax: (51-1) 426-0520

Humberto Meneses Arancibia  
Presidente  
Banco de la Nación  
Av. República de Panamá  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 519-2100  
Fax: (51-1) 519-2200  
E-mail: [presidencia@bn.com.pe](mailto:presidencia@bn.com.pe)

Juan Gilberto Blest García  
Presidente  
Caja Metropolitana  
Av. Nicolás de Piérola 1785  
Lima 1, Perú  
Tel.: (51-1) 428-6215  
Fax: (51-1) 428-6215/1615  
[jblest@cajametropolitana.com.pe](mailto:jblest@cajametropolitana.com.pe)

Leslie Carol Chirinos Gutiérrez  
Directora  
Caja Municipal de ahorro y Crédito de  
Arequipa  
Calle La Merced 106  
Arequipa, Perú  
Tel.: (51-54) 220-001  
Fax: (51-54) 220-001 anexo 258  
[drodriguez@cmac-arequipa.com.pe](mailto:drodriguez@cmac-arequipa.com.pe)

Marco Falconí Picardo  
Director  
Caja Municipal de Ahorro y Crédito  
de Arequipa  
Calle La Merced 106  
Arequipa, Perú  
Tel.: (51-54) 220-001  
E-mail: [drodriguez@cmac-arequipa.com.pe](mailto:drodriguez@cmac-arequipa.com.pe)

Edwin Olórtegui Phillips  
Director  
Caja Municipal de Ahorro y Crédito  
de Maynas S.A.  
Jr. Próspero 791  
Iquitos, Perú  
Tel.: (51-65) 223-323  
Fax: (51-65) 223-323 ext. 1102  
[marevalo@cmacmaynas.com.pe](mailto:marevalo@cmacmaynas.com.pe)

Luis Miguel González Rosell  
Director  
Caja Municipal de Ahorro y Crédito  
de Trujillo  
Jr. Francisco Pizarro No. 458  
Trujillo, Perú  
Tel.: (51-44) 294-000  
Fax: (51-44) 294-000  
E-mail: [lesm@cajatrujillo.com.pe](mailto:lesm@cajatrujillo.com.pe)

Luis Muñoz Díaz  
Director  
Caja Municipal de Ahorro y Crédito  
de Trujillo  
Jr. Francisco Pizarro No. 458  
Trujillo, Perú  
Tel.: (51-44) 294-000  
Fax: (51-44) 294-000  
E-mail: [lesm@cajatrujillo.com.pe](mailto:lesm@cajatrujillo.com.pe)

Nelson Torres Balarezo  
Director  
Caja Municipal de Ahorro y Crédito  
de Trujillo  
Jr. Francisco Pizarro No. 458  
Trujillo, Perú  
Tel.: (51-44) 294-000  
Fax: (51-44) 294-000  
E-mail: [lesm@cajatrujillo.com.pe](mailto:lesm@cajatrujillo.com.pe)

Francisco Manuel Palomares Murga  
Gerente de Operaciones y Finanzas  
Caja Municipal de Ahorro y Crédito  
del Santa S.A.  
Av. José Galvez N° 602  
Chimbote, Perú  
Tel.: (51-43) 483-132  
Fax: (51-43) 483-131  
E-mail: [fpalomares@cmacsanta.com](mailto:fpalomares@cmacsanta.com)

Marco Castillo Torres  
Presidente del Directorio  
Caja Rural de Ahorro y Crédito  
Chavin S.A.  
Av. Luzuriaga No. 1098  
Huaraz, Perú  
Tel.: (51-43) 421-882  
Fax: (51-43) 421-505  
E-mail: [mcastillo@credichavin.com](mailto:mcastillo@credichavin.com)

Gilmer Fiestas Bancayán  
Gerente General  
Caja Rural de Ahorro y Crédito  
Señor de Luren  
Esq. Av. Graú y Jr. Ayacucho No. 198  
Ica, Perú  
Tel.: (51-56) 217-057  
Fax: (51-56) 223-492  
E-mail: [gfiestas@cajaluren.com.pe](mailto:gfiestas@cajaluren.com.pe)

César Bedón Rocha  
Director de Economía  
Colegio de Economistas de Lima  
Javier Prado Oeste No. 830  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 440-2671  
Fax: (51-1) 440-2671  
E-mail: [cbedon@gaslp Peru.org](mailto:cbedon@gaslp Peru.org)

Pacífico Huamán Soto  
Decano  
Colegio de Economistas de Lima  
Av. República de Colombia No. 671,  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 440-2671  
Fax: (51-1) 440-2693/2671  
E-mail: [cel@speddy.com.pe](mailto:cel@speddy.com.pe)

Alex Abad Escalante  
Ejecutivo de la División de Desarrollo  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Luis Abram Quea  
Ejecutivo de la División de Finanzas  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 615-4005  
Fax: (51-1) 442-3906  
E-mail: [labram@cofide.com.pe](mailto:labram@cofide.com.pe)

Santiago Antúnez de Mayolo  
Director  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Elard Arévalo Rengifo  
Ejecutivo de la División de  
Negocios  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-3414  
Fax: (51-1) 442-0460  
E-mail: [earevalo@cofide.com.pe](mailto:earevalo@cofide.com.pe)

Javier Arriola Guizado  
Ejecutivo de la División de  
Operaciones  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Luis Astudillo Bravo  
Ejecutivo de la División de  
Operaciones  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Sergio Barbis Lizárraga  
Ejecutivo de la División de  
Intermediación  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Julio César de la Rocha Corzo  
Gerente General  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2671  
Fax: (51-1) 442-2804  
[idelarocha@cofide.com.pe](mailto:idelarocha@cofide.com.pe)

Miguel Delgado Maldonado  
Gerente de la División de  
Operaciones  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 615-4015  
[mdelgado@cofide.com.pe](mailto:mdelgado@cofide.com.pe)

David Delgado Hidalgo  
Ejecutivo del Departamento de  
Recuperaciones  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Marlene Falera Ripas  
Gerente de la División de  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-3195  
Fax: (51-1) 442-0460  
E-mail: [mfalera@cofide.com.pe](mailto:mfalera@cofide.com.pe)

Luis García Vargas  
Gerente del Departamento  
de Administración  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Luis Angel Ghersi Saco  
Ejecutivo del Departamento de  
Administración  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Pedro Grados Smith  
Director  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Luz Marina Grández Iberico  
Ejecutiva del Departamento de  
Administración  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Alberto Huarote Sako  
Ejecutivo de la División de Finanzas  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Carla Ishiyama Nieto  
Ejecutiva de la División de Riesgos  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Renzo Jiménez Sotelo  
Ejecutivo de la División de Riesgos  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Carlos Linares Peñaloza  
Gerente de la División de Finanzas  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Armando Mestas Bendezú  
Gerente de la División de Negocios  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Carlos Paredes Salazar  
Ejecutivo de la División de Negocios  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Oscar Portocarrero Quevedo  
Vicepresidente  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Rossana Ramírez Camacho  
Ejecutiva de la División de Finanzas  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Isabel Ramírez Guillén  
Ejecutiva de la División de Riesgos  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Estéban Ramírez Martínez  
Jefe del Organismo de Control  
Institucional  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Jorge Ramos Felices  
Gerente de la División de Asesoría  
Jurídica  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Luis Rebolledo  
Presidente  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 615-4018  
Fax: (51-1) 442-3675  
E-mail: [lrebolledo@cofide.com.pe](mailto:lrebolledo@cofide.com.pe)

Luis Rodríguez Ruiz  
Ejecutivo del Departamento de Imagen  
Institucional  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Rosa Saavedra Bobbio  
Gerente de la División de  
Riesgos  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Luis Terrones Morote  
Analista de la División de  
Desarrollo  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 615-4000 ext. 3112  
Fax: (51-1) 442-0460  
E-mail: [lterrone@cofide.com.pe](mailto:lterrone@cofide.com.pe)

Percy Torres Benítez  
Gerente del Departamento de  
Informática  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Germán Torres Zambrano  
Ejecutivo de la División de  
Asesoría Jurídica  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

María Eugenia Tuesta Houghton  
Gerente Central, División de  
Desarrollo  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 615-4000 ext. 3015  
Fax: (51-1) 442-0460  
E-mail: [mtuesta@cofide.com.pe](mailto:mtuesta@cofide.com.pe)

Oscar Vivanco Gianella  
Ejecutivo de la División de  
Operaciones  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

José Luis Zeppilli Indacochea  
Gerente Factor Fiduciario-Cayaltí  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Adolfo Zulueta Becerra  
Gerente, División de Negocios  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
Lima 27, Perú

Rita Untiveros Mondoñedo  
Ejecutiva del Departamento de  
Planeamiento y Control de Gestión  
Corporación Financiera de Desarrollo  
(COFIDE)  
Av. Augusto Tamayo No. 160  
San Isidro, Lima 27

Abelardo Campbell Espinoza  
Presidente del Directorio  
Edpymes Proempresa S.A.  
Av. Aviación No. 2431  
Lima 41, Perú  
Tel.: (51-1) 625-8080  
Fax: (51-1) 625-8073  
[presidencia@proempresa.com.pe](mailto:presidencia@proempresa.com.pe)

Walter Torres Kong  
Gerente de Servicios Corporativos  
Federación de Cajas Municipales  
de Ahorro y Crédito (FEPCMAC)  
Jr. Chinchón N° 400  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 222-0204/03  
Fax: (51-1) 222-4003  
E-mail: [waltert@fpcmac.org.pe](mailto:waltert@fpcmac.org.pe)

Carolina Trivelli  
Directora de Economía  
Instituto de Estudios Peruanos (IEP)  
Horacio Artega No. 694  
Lima 11, Perú  
Tel.: (51-1) 332-6194  
Fax: (51-1) 332-6173  
E-mail: [trivelli@iep.org.pe](mailto:trivelli@iep.org.pe)

Elsa Jáuregui Laveriano  
Directora Ejecutiva de Indicadores  
de Producción  
Instituto Nacional de Estadística  
e Informática (INEI)  
Av. General Garzón 658  
Lima 11, Perú  
Tel.: (51-1) 433-4223  
Fax: (51-1) 423-7923  
E-mail: [elsa.jauregui@inei.gob.pe](mailto:elsa.jauregui@inei.gob.pe)

Reynaldo Susano Lucero  
Presidente  
Investigación y Análisis Financiero  
Mar Adriático 138, Urb. Neptuno  
Lima 33, Perú  
Tel.: (51-1) 435-9978  
Fax: (51-1) 436-6411  
E-mail: [arsul2001@yahoo.com](mailto:arsul2001@yahoo.com)

Oscar Jasau Sabat  
Presidente  
Pacific Credit Rating S.A.  
Av. República de Panamá 3531-130  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-7769  
Fax: (51-1) 441-4284  
E-mail: [ojasau@ratingsper.com](mailto:ojasau@ratingsper.com)

Eduardo Lastra Domínguez  
Director  
Revista Avance Económico  
Av. Arequipa 398, Ofic. 9  
Santa Beatriz, Lima 1  
Tel.: (51-1) 424-1201  
E-mail: [elastra@avanceeconomico.com](mailto:elastra@avanceeconomico.com)

Carlos González-Taboada  
Vicepresidente y Gerente General  
Scotiabank Perú  
Dionisio Derteano 102  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 216-0000/01  
Fax: (51-1) 440-6506  
[mariaalejandra.rada@scotiabank.com.pe](mailto:mariaalejandra.rada@scotiabank.com.pe)

Raúl Gonzales Herrera  
Decano, Facultad de Ciencias  
Administrativas y Económicas  
Universidad Inca Garcilaso de la Vega  
Av. Petit Thouars 421  
Lima 1, Perú  
Tel.: (51-1) 433-5755  
Fax: (51-1) 433-5748  
E-mail: [c\\_admin@uigv.edu.pe](mailto:c_admin@uigv.edu.pe)

José Antonio Arévalo Tuesta  
Decano Facultad Ciencias Económicas  
Universidad Nacional Federico Villarreal  
Colmena 262  
Lima 1, Perú  
Tel.: (51-1) 425-1785  
Fax: (51-1) 425-1785  
E-mail: [arevalo495@hotmail.com](mailto:arevalo495@hotmail.com)

José Calderón Moquillaza  
Decano de la Facultad de Ciencias  
Económicas y Empresariales  
Universidad Ricardo Palma  
Prolongación Av. Benavides  
Surco, Lima 33  
Tel.: (51-1) 279-1091  
Fax: (51-1) 275-3640  
E-mail: [decafacee@urp.edu.pe](mailto:decafacee@urp.edu.pe)

Domingo Sáenz Yaya  
Decano, Facultad de Ciencias Contables,  
Económicas y Financieras  
Universidad San Martín de Porres  
Av. Las Calandrias s/n  
Lima 43, Perú  
Tel.: (51-1) 362-0146  
Fax: (51-1) 362-0146  
E-mail: [dsaenz@usmp.edu.pe](mailto:dsaenz@usmp.edu.pe)

## REPÚBLICA DOMINICANA

Paíno Abréu Collado  
Administrador General y Presidente  
del Directorio  
Banco Agrícola de República Dominicana  
Av. George Washington No. 601  
Santo Domingo, República Dominicana  
Tel.: (1-809) 508-6282  
Fax: (1-809) 508-6212  
E-mail: [painoabreu@hotmail.com](mailto:painoabreu@hotmail.com)

## URUGUAY

Juan Arturo Echevarría  
Vicepresidente  
Corporación Nacional para el  
Desarrollo (CND)  
Rincón 528, opiso 7  
11.000 Montevideo, Uruguay  
Tel.: (598-2) 916-2800  
Fax: (598-2) 915-9662  
E-mail: [jaechevarria@cnd.org.uy](mailto:jaechevarria@cnd.org.uy)

## VENEZUELA

Luis Gioia Rivera  
Gerente de Control de  
Operaciones  
Banco de Comercio Exterior  
(BANCOEX)  
Calle Los Chaguaramos, Centro  
Comercial Mohedano,  
La Castellana  
1061 Caracas, Venezuela  
Tel.: (58-212) 277-4621  
Fax: (58-212) 265-1444  
E-mail: [lgioia@bancoex.gob.ve](mailto:lgioia@bancoex.gob.ve)

Vivian Márquez  
Relaciones Institucionales  
Sociedad Nacional de Garantías  
para la Mediana y Pequeña  
Industria S.A. (SOGAMPI)  
Av. Principal de los Cortijos de  
Edificio Centro Los Cortijos  
Caracas, Venezuela  
Tel.: (58-212) 235-6875  
Fax: (58-212) 238-0274  
[yhernandez@sogampi.gob.ve](mailto:yhernandez@sogampi.gob.ve)

Angel Betancourt  
Presidente  
Sociedad Nacional de Garantías  
para la Mediana y Pequeña  
Industria S.A. (SOGAMPI)  
Av. Principal de los Cortijos de  
Edificio Centro Los Cortijos  
Caracas, Venezuela  
Tel.: (58-212) 235-6875  
Fax: (58-212) 238-0274/5710  
[abetancourt@sogampi.gob.ve](mailto:abetancourt@sogampi.gob.ve)  
[presiden@sogampi.gov.ve](mailto:presiden@sogampi.gov.ve)

Alfredo Marrero  
Presidente  
Sociedad de Garantías  
Recíprocas para el Sector  
Agropecuario, Forestal,  
Pesquero y Afines S.A.  
(SOGARSA)  
Av. Abraham Lincoln con Calle  
Olimpo, Torre Domus, Piso 14,  
Ofic. 14A y B  
Caracas 1050, Venezuela  
Tel.: (58-212) 794-2854  
Fax: (58-212) 793-5871  
E-mail: [lemaro@cantv.net](mailto:lemaro@cantv.net)

María Eugenia Neri Cárdenas  
Gerente de Promoción  
Sociedad de Garantías Recíprocas  
para el Sector  
Agropecuario, Forestal, Pesquero y  
Afines S.A.(SOGARSA)  
Av. Abraham Lincoln con calle  
Olimpo, Torre Domus, piso 14,  
Ofic. 14-A y B  
Caracas 1050, Venezuela  
Tel.: (58-212) 794-2854  
Fax: (58-212) 793-5871  
E-mail: [mariaeneri@gmail.com](mailto:mariaeneri@gmail.com)

## FUERA DE LA REGION

### ALEMANIA

Alvaro Berriel  
Coordinador Técnico  
KfW Bankengruppe  
Av. los Incas 172, piso 6  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 222-2233  
Fax: (51-1) 222-0242  
E-mail: [alvaro.berriel@kfw.de](mailto:alvaro.berriel@kfw.de)

### CHINA

Dai Danian  
Member of Bank-Affairs Committee  
China Development Bank  
Fuchengmenwai Street, Xi Cheng  
District  
Beijing, P.R. China 100037  
Tel.: (86-10) 68306547  
Fax: (86-10) 6830-6541  
E-mail: [xinliang@cdb.com.cn](mailto:xinliang@cdb.com.cn)

Xu Haitao  
Director de Recursos Humanos  
China Development Bank  
Fuchengmenwai Street No. 29  
Xi Cheng District, Beijing, P.R. China  
Tel.: (86-10) 6830-6547  
Fax: (86-10) 6830-6541  
E-mail: [yangxinliang@cdb.com.cn](mailto:yangxinliang@cdb.com.cn)

Isabel Lu Yi  
Intérprete  
China Development Bank  
ADD: No. 29 Fuchengmenwai Street  
Xicheng District, Beijing, P.R. China  
Tel.: (86-10) 8830-9297  
Fax: (86-10) 6830-6541  
E-mail: [isabelluyi@126.com](mailto:isabelluyi@126.com)

Lu Ming  
Hemisphere Occident Department  
China Development Bank  
ADD: No. 29 Fuchengmenwai Street  
Xicheng District, Beijing, P.R. China  
Tel.: (86-10) 6830-6547  
Fax: (86-10) 6830-6541  
E-mail: [yangxinliang@cdb.com.cn](mailto:yangxinliang@cdb.com.cn)



Yang Xinliang  
Directora de Hemisferio Occidental  
China Development Bank  
ADD: No. 29 Fuchengmenwai Street  
Xicheng District, Beijing, P.R. China  
Tel.: (86-10) 6830-6547  
Fax: (86-10) 6830-6541  
E-mail: [yangxinliang@cdb.com.cn](mailto:yangxinliang@cdb.com.cn)

## ESPAÑA

Ramón Iribarren Udobro  
Director General Adjunto al Presidente  
Instituto de Crédito Oficial (ICO)  
Paseo del Prado, 4  
28014 Madrid, España  
Tel.: (34-91) 592-1741  
Fax: (34-91) 592-1632  
E-mail: [ramon.iribarren@ico.es](mailto:ramon.iribarren@ico.es)

Javier Morales Fernández  
Jefe de Relaciones Institucionales  
Instituto de Crédito Oficial (ICO)  
Paseo del Prado, 4  
28014 Madrid, España  
Tel.: (34-91) 592-1741  
Fax: (34-91) 592-1632  
E-mail: [carmen.lozano@ico.es](mailto:carmen.lozano@ico.es)

## INDIA

Shankarnarayan Rao  
Executive Director  
Export-Import Bank of India  
Centre One Building, Floor 21  
World Trade Centre Complex,  
Cuffe Parade, Mumbai 400 005, India  
Tel.: (91-22) 2218-1727  
Fax: (91-22) 2218-8077  
E-mail: [srrao@eximbankindia.in](mailto:srrao@eximbankindia.in)

Alberto Rosati  
Business Development Banking &  
Services Latam  
Satyam Computer Services Ltd.  
Rua Quintana, 887, 8º andar  
Brooklin Novo  
04569-011 Sao Paulo, SP, Brasil  
Tel.: (55-11) 3528-7210  
Fax: (55-11) 5102-3639  
[Alberto.Rosati@satyam.com](mailto:Alberto.Rosati@satyam.com)

## RUSIA

Alexander Danilov  
Representative in North & South America  
VNESHECONOMBANK  
400 Madison Avenue, Suite 7B  
New York 10017, U.S.A.  
Tel.: (1-212) 421-8660  
Fax: (1-212) 421-8677  
E-mail: [vebusa@aol.com](mailto:vebusa@aol.com)

## ORGANISMOS INTERNACIONALES

Rodolfo Soeda Suzuki  
Director de Cooperación Técnica  
Agencia de Cooperación  
Internacional del Japón (JICA)  
Av. Angamos Oeste 1381  
Lima 18, Perú  
Tel.: (51-1) 221-2433  
Fax: (51-1) 441-9679  
[rodolfosoeda.pe@jica.go.jp](mailto:rodolfosoeda.pe@jica.go.jp)

Makoto Taniguchi  
Representante Residente  
Agencia de Cooperación  
Internacional del Japón (JICA)  
Av. Angamos Oeste 1381  
Lima 18, Perú  
Tel.: (51-1) 221-2433  
Fax: (51-1) 441-9679  
[taniguchi.makoto@jica.go.jp](mailto:taniguchi.makoto@jica.go.jp)

Fernando Montenegro  
Jefe de Operaciones  
Banco Interamericano de  
Desarrollo (BID)  
Av. Paseo de la República 3245,  
piso 13  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 215-7800  
Fax: (51-1) 442-3466  
E-mail: [bidperu@iadb.org](mailto:bidperu@iadb.org)

Claudia Guerrero  
Gerente de Relaciones con  
Accionistas  
Banco Latinoamericano de  
Exportaciones (BLADDEX)  
Calle 50 y Aquilino de la Guardia  
Panamá, República de Panamá  
Tel.: (507) 210-8500  
Fax: (507) 210-8666  
E-mail: [cguerrero@blx.com](mailto:cguerrero@blx.com)

Ricardo Campins  
Representante Adjunto  
Corporación Andina de Fomento  
(CAF)  
Av. E. Canaval y Moreyra 380  
Edificio Torre siglo XXI, piso 9  
Tel.: (51-1) 221-3566  
Fax: (51-1) 221-0968  
E-mail: [rcampins@caf.com](mailto:rcampins@caf.com)

Luis Tello  
Oficial de Proyectos  
Fondo Internacional de Crédito  
Agrícola (FIDA)  
Av. Benavides 778-786  
Miraflores, Lima 18  
Tel.: (51-1) 241-2614  
Fax: (51-1) 241-2614  
E-mail: [l.tello@ifad.org](mailto:l.tello@ifad.org)

José Andrés Bellido  
Representante Especial América  
Latina  
Instituto de las Naciones Unidas para  
Formación e Investigación (UNITAR)  
Av. Reducto No. 1354, Ofic. 1  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 242-7191  
Fax: (51-1) 242-7196  
[jbellido@telefonica.com.pe](mailto:jbellido@telefonica.com.pe)

Javier Dávila  
Investigador Principal  
Sociedad Nacional de Industrias (SNI)  
c/o en Representación de AILA  
Los Laureles 365  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 616-4444  
E-mail: [jdavila@sni.org.pe](mailto:jdavila@sni.org.pe)

## ALIDE

Rommel Acevedo Fernández de  
Paredes  
Secretario General  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [sg@alide.org.pe](mailto:sg@alide.org.pe)

Ricardo Palma Valderrama  
Representante Especial, Organismos  
Internacionales y Países  
Extrarregionales  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-4412/  
Fax: (51-1) 442-0812  
E-mail: [rpalmav@terra.com.pe](mailto:rpalmav@terra.com.pe)

Jorge Montesinos Llerena  
Jefe Programa de Capacitación  
y Cooperación  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [dcat@alide.org.pe](mailto:dcat@alide.org.pe)

Eduardo Vásquez Kunze  
Jefe Programa Relaciones  
Institucionales  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [dri@alide.org.pe](mailto:dri@alide.org.pe)

Romy Calderón Alcas  
Jefe Programa Estudios e Información  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [calderon@alide.org.pe](mailto:calderon@alide.org.pe)

Javier Rodríguez Vega  
Jefe, Programa de Asistencia Técnica  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [pasistec@alide.org.pe](mailto:pasistec@alide.org.pe)

Roberto Andrade Laya  
Jefe, Programa de Administración  
y Control Financiero  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [pacfi@alide.org.pe](mailto:pacfi@alide.org.pe)

Rosa Luz Arista  
Unidad de Comunicación Social  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [arista@alide.org.pe](mailto:arista@alide.org.pe)

Cristina Castillo  
Especialista Centro Documentación  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [cedom@alide.org.pe](mailto:cedom@alide.org.pe)

Javier Carbajal  
Asistente de Investigación  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [dee@alide.org.pe](mailto:dee@alide.org.pe)

Raúl Jiménez  
Asistente de Investigación  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No.  
3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [dee@alide.org.pe](mailto:dee@alide.org.pe)

## SECRETARÍA DE LA REUNIÓN

Eduardo Vásquez Kunze  
Coordinador General de la  
Asamblea  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No.  
3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [dri@alide.org.pe](mailto:dri@alide.org.pe)

Jorge Montesinos Llerena  
Oficial de Reuniones Especiales  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No.  
3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [dcat@alide.org.pe](mailto:dcat@alide.org.pe)

Romy Calderón Alcas  
Oficina Técnica  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No.  
3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [calderon@alide.org.pe](mailto:calderon@alide.org.pe)

Marlene Zamora Terán  
Oficial de Registro y Distribución  
de Documentos  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No.  
3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [mzamora@alide.org.pe](mailto:mzamora@alide.org.pe)

Roberto Andrade  
Oficial Administrativo  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [pacfi@alide.org.pe](mailto:pacfi@alide.org.pe)

Rosa Luz Arista  
Oficial de Sesiones  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [arista@alide.org.pe](mailto:arista@alide.org.pe)

Javier Rodríguez Vega  
Oficial de Entrevistas Bilaterales  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [jrvega@alide.org.pe](mailto:jrvega@alide.org.pe)

Cristina Castillo  
Publicaciones  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [castillo@alide.org.pe](mailto:castillo@alide.org.pe)

Roxana Díaz  
Asistente de Registro y Distribución  
de Documentos  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [rdiaz@alide.org.pe](mailto:rdiaz@alide.org.pe)

María Luisa Ortega  
Asistente, Unidad de Entrevistas  
Bilaterales  
Asociación Latinoamericana de  
Instituciones Financieras para el  
Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [dcat@alide.org.pe](mailto:dcat@alide.org.pe)

María Julia Zevallos  
Asistente Administrativo  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [mzevallos@alide.org.pe](mailto:mzevallos@alide.org.pe)

Rafael Peredo Zúñiga  
Asistente Informático  
Asociación Latinoamericana de Instituciones  
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)  
Av. Paseo de la República No. 3211  
Lima 27, Perú  
Tel.: (51-1) 442-2400  
Fax: (51-1) 442-8105  
E-mail: [rperedo@alide.org.pe](mailto:rperedo@alide.org.pe)