



Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

PASANTIA
MONITOREO Y EVALUACIÓN (M & E)
DEL IMPACTO DE LA BANCA DE DESARROLLO
Río de Janeiro, Brasil, 12 al 14 de Noviembre de 2018

INFORMACION GENERAL

RESEÑA DE BNDES

El Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social es el principal Agente de Desarrollo en Brasil. Desde su fundación en 1952, el BNDES desempeña un papel clave en el fomento de la expansión de la industria y la infraestructura del país.

A lo largo de su historia, su actuación ha evolucionado de acuerdo a los desafíos socioeconómicos brasileños, llegando a cubrir el apoyo a la exportación, a la innovación tecnológica, al desarrollo socio-ambiental sostenible y a la modernización de la gestión pública.

El Banco ofrece varios mecanismos de apoyo financiero a las empresas brasileñas de todos los tamaños y entidades públicas, que permite la inversión en todos los sectores económicos. En cualquier negocio apoyado, desde la fase de análisis inicial hasta el acompañamiento, el BNDES hace hincapié en tres factores estratégicos a ser llevados en cuenta: la innovación, el desarrollo local y el desarrollo del medio ambiente. Información sobre BNDES puede obtenerse en: www.bndes.gov.br

MISIÓN

La Misión de BNDES es promover el desarrollo sostenible y competitivo de la economía brasileña, con generación de empleo y la reducción de las desigualdades sociales y regionales.

VISION

Ser el Banco de Desarrollo de Brasil, institución de excelencia, innovadora y proactiva frente a los desafíos de nuestra sociedad.

BNDES – Departamento de Evaluación y Promoción de la Eficiencia (DEAPE)

El Departamento de Evaluación y Promoción de la Eficiencia (DEAPE) fue creado en agosto de 2016. La estructuración del DEAPE, dentro del Área de Planificación Estratégica, significó un gran refuerzo para la agenda de Monitoreo y Evaluación (M & E) del BNDES. Actualmente, el equipo del DEAPE está compuesto de 15 profesionales, asignados en tres núcleos. El primero es responsable de los temas de evaluación ex ante, monitoreo basado en indicadores de eficacia y efectividad y evaluaciones de cuño más cualitativo. El segundo núcleo trata de evaluaciones de impacto, empleando típicamente técnicas de inferencia estadística para aislar el efecto causal del apoyo del BNDES sobre los beneficiarios. El tercero se caracteriza por el empleo de métodos cuantitativos diversos, organización de grandes bases de datos y aprendizaje de máquina para solución de problemas corporativos que tengan influencia sobre los resultados finales de la actuación del BNDES. Es, fundamentalmente, un núcleo de data science.

EXPERIENCIA DE M & E DE BNDES

Desde el año 2011 existe una estructura formal en el organigrama del BNDES dedicada al tema de M & E. Desde entonces, diversos instrumentos de monitoreo y evaluación ya fueron desarrollados para el BNDES. Se destacan los Cuadros Lógicos y Cuadros de Resultado, herramientas de tipo marco lógico, y el MARVIm, modelo automatizado de evaluaciones ex post de efectividad. Además, diversas evaluaciones de impacto ya fueron implementadas por el BNDES y un complejo sistema de M & E fue estructurado para integrar la cultura de efectividad a las prácticas rutinarias del Banco.

TEMARIO COMENTADO

En cada etapa del programa de la pasantía se presentará un conjunto de iniciativas de M & E ejecutadas por el BNDES. El objetivo es utilizar el caso del BNDES como un ejemplo y, a partir de él, debatir con los demás participantes las principales dificultades, desafíos y perspectivas para la agenda de efectividad en bancos de desarrollo.

El sistema de promoción de la efectividad (SPE) del BNDES

Presentación general del SPE. Implementado en enero de 2018, representa la normatización y la consiguiente coordinación de todos los esfuerzos del BNDES en el campo de efectividad. Simboliza el nacimiento, de hecho, de un sistema corporativo de M & E, cuyo diseño se inspiró en las mejores prácticas internacionales y tuvo como referencia instituciones como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el KfW Bankengruppe (KfW).

Monitoreo y evaluación de productos y proyectos

Presentación de la capa de evaluaciones sistemáticas del SPE. Esta capa cuenta con iniciativas de M & E hechas de forma continua durante el ciclo de concesión de crédito por los equipos operativos, con la orientación del DEAPE. Todas las operaciones no automáticas que vengán a ser contratadas por el BNDES deberán pasar por una etapa de evaluación ex ante, con la elaboración de efectos esperados y la elección de indicadores de eficacia y efectividad para verificar sus alcances.

Evaluación de Impacto

Presentación de la capa de evaluaciones de impacto del SPE, dedicada a capturar el efecto causal de la actuación del BNDES. Por tener alto costo y largo plazo de ejecución, las mejores prácticas en sistemas de M & E apuntan que ese tipo de evaluación debe ser utilizado de manera más selectiva, enfocando en cuestiones institucionales estratégicas e intervenciones innovadoras.

Uso de la información de evaluación

Discusión sobre el uso direccionado de la información producida por el SPE. Es importante que el esfuerzo de M & E sea consolidado en un conjunto de evidencias que pueda comunicar y mejorar la efectividad de la institución.

OBJETIVO DE PASANTIA

Presentar las iniciativas desarrolladas por BNDES – Departamento de Evaluación y Promoción de la Eficiencia (DEAPE) en el ámbito del monitoreo y evaluación de su impacto como principal banco de desarrollo de Brasil.

El caso de BNDES servirá como ejemplo para generar debate entre el grupo de participantes (ejecutivos de bancos de desarrollo) respecto a las principales dificultades, desafíos y perspectivas para la agenda de efectividad en la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe.

Los conocimientos y experiencias que se compartirán, servirá de referencia a los bancos participantes en el diseño y/o mejoramiento de sus instrumentos de monitoreo y evaluación del impacto crediticio en los beneficiarios.

TEMARIO

- Presentación Institucional sobre BNDES
- El sistema de promoción de efectividad del BNDES
- Monitoreo y evaluación de productos y proyectos
- Evaluación de impacto
- La utilización de la información evaluativa
- Grupos de trabajo: elaboración de presentaciones sobre experiencias de instituciones participantes en los temas de la pasantía. Exposición en plenaria.
- Presentación de invitado externo de BNDES

PROGRAMA

El programa de actividades se adjunta por separado.

METODOLOGIA

Comprende exposiciones de un equipo de profesionales de BNDES - Deape, seguido de consultas y opiniones de los participantes. Adicionalmente se ha contemplado sesiones para la elaboración de presentaciones técnicas a cargo de los participantes, y exposición sobre las experiencias de sus instituciones respecto al monitoreo y evaluación del impacto de sus entidades. Luego, seguirá una ronda de preguntas y respuestas del grupo de participantes.

REQUISITOS PARA LA DESIGNACIÓN DE CANDIDATOS

- Desempeñarse como funcionario de nivel gerencial / profesional de bancos miembros de ALIDE de las áreas de planificación estratégica, estudios económicos, evaluación (ex - ante, impacto del banco), otras afines.
- Las instituciones de los participantes tendrían que asumir los gastos de viaje (pasajes aéreos), estadía (alojamiento, manutención, traslados internos) y la cuota de inscripción de sus representantes.

SEDE, LUGAR Y FECHAS

La pasantía se llevará a cabo del **lunes 12 al miércoles 14 de Noviembre de 2018**, en oficinas del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), sito en: Av. República do Chile N° 330, Edifício Ventura, Torre Oeste, piso 8, Centro, Río de Janeiro, RJ, Brasil.

ALOJAMIENTO

Se tiene previsto el alojamiento del grupo de participantes en el **Hotel Windsor Asturias*****. Es un hospedaje económico, situado en el centro histórico y cultural, y a cinco cuadras del lugar de la pasantía. La estación de metro más cercana al Hotel se denomina "Carioca".

Dirección: Rua Senador Dantas 14, Centro de Rio de Janeiro, Brasil.

Teléfono: (55-21) 2195-1500

Página web: www.windsorhoteis.com

E-mail: reservas.asturias@windsorhoteis.com.br

Tarifa diaria (habitación single) referencial: US\$ 85 aproximadamente + 10% impuestos.

Nota: Cada participante inscrito tendría que solicitar su reserva de habitación directamente al Hotel.

INMIGRACIÓN

Se recomienda a los participantes del exterior consultar a las Embajadas y Consulados de la República de Brasil en sus respectivos países, para informarse sobre la necesidad de obtener visa de ingreso y la vacuna contra la fiebre amarilla.

INVERSIÓN

La cuota de inscripción de la pasantía, que considera el costo de matrícula, documentación y certificado de participación de ALIDE, es la siguiente:

- US\$ 800 por participante (institución financiera miembro de ALIDE) *

Nota importante:

***Dicho importe es neto de cualquier impuesto, retención u otro cargo en el país sede de la institución participante.**

El pago de la cuota (en dólares americanos) deberá efectuarse mediante transferencia a la cuenta corriente de ALIDE N° 75022011-3 del Banco do Brasil S.A. (New York). Dirección: 535 Madison Avenue - 34th floor, New York NY 10022, U.S.A., teléfono: (646) 845-3700. ABA: 026003557. SWIFT: BRASUS33. Luego de realizada la transferencia, se solicita el envío de la copia al e-mail: jrodriguez@alide.org / ecanepa@alide.org para proceder a la inscripción y emisión de factura.

CONSULTAS E INSCRIPCIONES

Las solicitudes de participación -según formulario adjunto- podrán dirigirse a la Secretaría General de ALIDE, a la atención del Eco. Javier Rodríguez Vega, Jefe de Asistencia Técnica de ALIDE [teléfono: (511) 4422400 anexo 217, e-mail: jrodriguez@alide.org o ecanepa@alide.org] hasta el **viernes 2 de noviembre de 2018** (cierre de inscripciones).