

[48]



REUNIÓN ORDINARIA
DE LA ASAMBLEA
GENERAL DE ALIDE
LIMA - PERÚ, 2018

INFORME FINAL

Secretaría General de ALIDE
Junio 2018

48ª REUNIÓN ORDINARIA DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ALIDE

La Cuadragésima Octava Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró del 30 de mayo al 1º de junio de 2018, en el [Centro de Convenciones del Swissôtel, en Lima](#), Perú, organizada por ALIDE y la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide); con el auspicio y colaboración del Banco Agropecuario (Agrobanco), Superintendencia de Banca y Seguros y Administradoras de Fondos de Pensiones, Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A (BICE) de Argentina, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, Garantizar SGR de Argentina, Nacional Financiera S.N.C. (Nafin) de México, S&P Global, Thompson Reuters y Pacific Credit Rating (PCR).

OBJETIVOS

Se trató como tema central “Banca de Desarrollo, Retos del Presente y Desafíos del Futuro” con el propósito de analizar las perspectivas de acción futura de la Banca de Desarrollo frente a los cambios tecnológicos y las diversas oportunidades de desarrollo en un contexto de incertidumbre, necesidad de mejora de la productividad y generación de empleo. Esto visto, en particular, desde tres aspectos: 1) ciudades resilientes, 2) inclusión financiera, y 3) inteligencia artificial y su impacto en la mejora de la productividad a fin de estimular el desarrollo y el crecimiento económico de los países.

TEMARIO

Para abordar los aspectos mencionados, el Temario de la Reunión comprendió los puntos siguientes:

TEMA CENTRAL: Banca de Desarrollo, Retos del Presente y Desafíos del Futuro

TEMA I: Inteligencia Artificial y Salto Tecnológico: Configurando un Mundo Diferente.

TEMA II: Resiliencia de las Ciudades ante Eventos Extremos: Acciones Contracíclicas de la Banca de Desarrollo para una Rápida Recuperación.

TEMA III: Inclusión e Integración Financiera de Personas, Proyectos y Territorios.

Asimismo, se abordaron temas especiales:

Panel: Disrupción tecnológica en el sector financiero. Una mirada a la velocidad con que se transforma el presente.

Panel: Blended Finance e Innovación Financiera en Latinoamérica: el papel de las instituciones financieras de desarrollo y la IED.

También se llevaron a cabo las Conferencias Especiales sobre:

- Making finance work for climate and sustainable Development;
- Anticipating the future at the core of development banks mandate;
- Microgeneración de Energía;
- Sesión India-América Latina: Cooperación Sur-Sur, comercio, negocios e inversiones; y
- Sesión “ALIDE 50 años aportando al desarrollo”

PARTICIPANTES

Participaron en la reunión 316 participantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes asistieron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 238 pertenecían a instituciones de 16 países de América Latina y el Caribe; 31 a entidades de 8 países de fuera de la región; y 47 a 12 organismos internacionales. Se acompaña la Lista Final de participantes.

AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Colombia y España, María Paz Uribe, de la Financiera del Desarrollo Territorial (FINDETER) y Mariano Colmenar, del Instituto de Crédito Oficial (ICO), respectivamente, se eligió por aclamación al doctor Pedro Grados Smith, Presidente del Directorio de COFIDE, Banco de desarrollo del Perú como Presidente de la 48ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La Reunión de la Asamblea General se llevó a cabo en el “Grand Salón 1-2” del Centro de Convenciones del Swissôtel Lima, donde se efectuaron la sesión inaugural, y las sesiones plenarias y de clausura.

El martes 29 de mayo, previo al inicio de la Reunión de la Asamblea General, se efectuó la 45ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE; y se reunió el Consejo Directivo y Consejo Consultivo de ALIDE. Asimismo, el miércoles 30 y jueves 31 de mayo se llevaron a cabo distintos Workshops sobre Fintech: Tecnología e Innovación en el Sector Financiero; El fideicomiso instrumento financiero para la inversión en proyectos de desarrollo; Inclusión e integración financiera en el agro; APPs en el Financiamiento de Infraestructura – Experiencia del Banco Europeo de Inversiones (BEI); y Desarrollo habitacional y soluciones de financiamiento a la vivienda.

SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural estuvo presidida por el presidente de ALIDE doctor Jacques Rogozinski, y la mesa directiva estuvo integrada además por el presidente de la 48 Reunión de la Asamblea General doctor Pedro Grados, miembros del Consejo Directivo y el Secretario General de ALIDE.

En su discurso el presidente de ALIDE, doctor *Jacques Rogozinski*, señaló que el financiamiento que otorgan las instituciones, el intercambio de conocimientos, mejores prácticas y los proyectos de asistencia técnica que promueve la Asociación, contribuyen a modificar esa realidad cotidiana, acercando el desarrollo a las personas. Asimismo, hizo énfasis que es fundamental que nosotros, como agentes impulsores del desarrollo nos mantengamos a la vanguardia, diseñando programas innovadores, adoptando las nuevas tecnologías y acercándonos más a los sectores que atendemos. “Espero que los trabajos y temas abordados durante esta 48 Asamblea General contribuyan precisamente a diseñar estrategias concretas que apoyen de manera tangible el desarrollo latinoamericano” finalizó.

En sus palabras de apertura el doctor *Pedro Grados*, se refirió a que existen tres lineamientos que deben guiar la acción de ALIDE y sus instituciones miembros: el aspecto económico, el social y el ambiental. Asimismo, indicó que “Son estos tres elementos los que tenemos que tomar en cuenta como Asociación de instituciones financieras de desarrollo. Y yo creo que muchos de nuestros bancos de desarrollo ya tenemos como pilar precisamente el cómo logramos que la sociedad mejore, el cómo invertimos más y el cómo lo hacemos de manera sostenible, respetando el medio ambiente” puntualizó.

En el marco de la Sesión Inaugural se efectuó el lanzamiento del Estudio del Export-Import Bank of India “Indian Investments in Latin America and Caribbean: Trends and Prospects” y la entrega del mismo a cada uno de los miembros de la mesa directiva.

TEMA CENTRAL

En la presentación del **Tema Central de la Asamblea General: “*Banca de Desarrollo, Retos del Presente y Desafíos del Futuro*” (Video)** se contó con la moderación del señor Francisco González, Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) de México. Las exposiciones estuvieron a cargo de los señores Marco Aurelio Crocco, Presidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) de Brasil <Presentación>, Juan Ketterer, Jefe División Mercado de Capitales e Instituciones Financieras del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) <Presentación>, Eduardo Rodríguez Díez, Jefe de Estudios Económicos del Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO) de Argentina <Presentación>, y Zafer Mustafaoglu, Gerente de la Práctica Global de Finanzas, Competitividad e Innovación para la Región de América Latina y el Caribe del Banco Mundial <Presentación>.

SESIONES PLENARIAS

- La **Primera Sesión Plenaria**, abordó la “*Inteligencia Artificial y Salto Tecnológico: Configurando un Mundo Diferente*” (Video), que fue presentado por el señor Mark Purdy, Managing Director y Economista Principal de Accenture Institute for High Performance: IA y las oportunidades para el crecimiento económico <Presentación>. Actuó como moderador el señor José Manuel Aguirre de AIS-Aplicaciones de Inteligencia Artificial <Presentación>. El panel estuvo integrado por los señores Frank Weiler de KfW: Proyecto de digitalización en KfW <Presentación>, Silvina Bruggia de Thomson Reuters <Presentación>, y Leandro Fernández Lacalle de AIS Group - AIS Chile Limitada <Presentación>.
- En la **Segunda Sesión Plenaria**, se contó con la exposición de la señora Elizabeth Yee, Vice President of Resilience Finance, 100 Resilient Cities <Presentación>, abordando el tema “*Resiliencia de las Ciudades ante Eventos Extremos: Acciones Contracíclicas de la Banca de Desarrollo para una Rápida Recuperación*” (Video); y actuó como moderador el señor Pablo López, Ejecutivo Senior de la Vicepresidencia de Desarrollo Social de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina. En el panel intervinieron los señores Rodolfo Zea,

Presidente de la Financiera del Desarrollo (FINDETER) de Colombia <Presentación>, Virgilio Andrade, Director General del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (BANSEFI) de México <Presentación>, y Catalina Bonnefoi Monroy, Directora General Adjunta de Fomento de NAFIN <Presentación>.

- *“Inclusión e Integración Financiera de Personas, Proyectos y Territorios” (Video)* fue el tema que se trató en la **Tercera Sesión Plenaria**, moderada por la señora Mariela Zaldívar, Superintendente Adjunto de Conducta de Mercado e Inclusión Financiera de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP de Perú. En el panel intervinieron los señores Pedro Grados, Presidente del Directorio de COFIDE, Banco de Desarrollo del Perú <Presentación>, Luis Alberto Arias Minaya, Presidente Ejecutivo del Banco de la Nación de Perú <Presentación>, Alfredo Vara Alonso, Director General del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRA) de México <Presentación>, y Helmuth Barros, Presidente del Fondo Nacional Ahorro de Colombia <Presentación>.

PANELES ESPECIALES

- El Panel: *“Disrupción tecnológica en el sector financiero. Una mirada a la velocidad con que se transforma el presente” (Video)*, fue moderado por el doctor Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera (NAFIN) de México. En el panel disertaron los señores Nelly Ramírez, Especialista en Economía Colaborativa, Carlos José Rojas de Microsoft Latinoamérica, Alvaro Prendes, Chief Technology Officer de Tomate Group México, Juan Pablo Salazar, Especialista en Derecho Cibernético de Colombia, y María Antonia Hoyos, Directora de Investigación y Soluciones Digitales de Fundación Capital.
- El Panel: *“Blended Finance e Innovación Financiera en Latinoamérica: el papel de las instituciones financieras de desarrollo y la IED” (Video)*, moderado por el señor Salvador Marín, Presidente de la Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES) de España, contó con la participación de los señores Philippe Szymczak del Banco Europeo de Inversiones (BEI) <Presentación>, Maria Netto del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) <Presentación>, Stefaan Pauwels de la Unión Europea, Gloria Gamero de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina <Presentación>, María Paz Uribe de la Financiera del Desarrollo (FINDETER) de Colombia <Presentación>, y Luca Torre de GAWA Capital-Gestora de fondos de inclusión financiera <Presentación>.

CONFERENCIAS ESPECIALES

- La Conferencia *“Making finance work for climate and sustainable Development” (Video)*, estuvo a cargo del señor Remy Rioux, Chairperson de International Development Finance Club (IDFC) & CEO de la Agence Française de Développement (AFD). Contó con la moderación de la señora María Paz Cigarán, CEO de Libélula de Perú, y el panel estuvo integrado por los señores Carlos Pirovano, Vicepresidente Primero del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) de Argentina, Vivian Santos, Gerente de Organismos Internacionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) de Brasil, y Raúl Solís, Director General Adjunto de Banca de Inversión de Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN) de México.
- La Conferencia *“Anticipating the future at the core of development banks mandate” (Video)*, fue presentada por el señor Alexis Bonnel de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). <Presentación>
- Conferencia *“Microgeneración de Energía” (Video)*. Presentada por el señor Perpétuo Socorro Cajazeiras, Director del Banco do Nordeste do Brasil (BNB). <Presentación>
- *Sesión India-América Latina: Cooperación Sur-Sur, comercio, negocios e inversiones (Video)*. Fue presentada por la señora Manjiri Bhalerao, General Manager del Export-Import Bank of India (EXIMBANK). <Presentación>

SESIÓN “ALIDE 50 AÑOS APORTANDO AL DESARROLLO”

La sesión especial por los 50 años de la Asociación, contó con la presencia del Presidente de ALIDE, doctor Jacques Rogozinski, los expresidentes, señores Hindemburgo Pereira-Diniz, César Rodríguez-Batlle, Fernando Calloia, Mauro Alem, y el Secretario General, Edgardo Alvarez.

En dicho acto se presentó un video de saludo del doctor Enrique Iglesias, expresidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Miembro del Consejo Consultivo de ALIDE, así como el doctor Hindemburgo Chateaubriand Pereira Diniz, expresidente de ALIDE, ofreció un discurso en el marco del cual se presentó el libro por los 50 Años de ALIDE. <Video>

PREMIOS ALIDE 2018. Durante la Asamblea General, se procedió a la premiación de las buenas prácticas en banca de desarrollo “Premios ALIDE 2018”.

Se efectuó la entrega de los Premios con trabajos y propuestas que permiten identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, a fin de reconocer y realzar la labor que brindan estas instituciones en el desarrollo económico y social de los países de la región.

Fueron premiados los programas siguientes en las categorías de:

- **Categoría I: Productos Financieros**

➤ **Fideicomiso Público de Contratación (FPC), Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras) de México.** Ante la necesidad de reducir los costos financieros de la deuda pública para los gobiernos subsoberanos (estados, municipios), Banobras desarrolló un esquema de contratación de deuda, a través de un fideicomiso público sin estructura, cuya fuente de pago son los recursos derivados de las transferencias federales que les corresponden, donde el fideicomiso funge como el acreditado en lugar del Gobierno subsoberano. Esta estructura permite que las agencias calificadoras evalúen la fuente de pago del fideicomiso en lugar del balance del Gobierno subsoberano, lo que les permite obtener mejores condiciones financieras.

➤ **Programa Desenvolvimento Territorial (PRODETER), Banco do Nordeste do Brasil S.A (BNB).** Es una estrategia de desarrollo integral de las zonas territoriales que atiende el banco. A través de comités de enlace, procura localmente identificar necesidades propias de las regiones y solucionarlas con sus productos crediticios.

Los objetivos general y específicos del Programa de Desenvolvimento Territorial son los siguientes:

a) el objetivo general es contribuir con el desarrollo territorial y local por medio de la organización, fortalecimiento y aumento de la competitividad de las actividades económicas de la región financiadas por el banco; b) Objetivos específicos: Fortalecer las cadenas productivas de las actividades priorizadas; incorporar innovaciones tecnológicas en actividades productivas; potencializar la participación de los agentes económicos locales en el proceso de desarrollo; promover financiamiento integrado y orientado de las actividades productivas; y mejorar las condiciones de vida de la población regional.

- **Categoría IV: ALIDE Verde**

➤ **Fortalecimiento de la Economía Local y Crecimiento Bajo en Carbono, Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA) de Colombia.** En Colombia, el proceso de transición energética ha conllevado cambios en el marco normativo, el surgimiento de nuevos actores y la necesidad de estructurar nuevos esquemas de financiamiento. En este sentido, el IDEA actúa como promotor de la transición energética del país, mediante la creación de una línea de financiamiento con la cual se buscó mejorar la operación del Programa “Fortalecimiento de la Economía Local y Crecimiento Bajo en Carbono”, cumpliendo con su objetivo de financiar proyectos sustentables bajo esquemas que permiten corregir fallas de mercado, preservar el entorno y sus recursos y generar ingresos sostenidos para los municipios, ya que estos son socios y dueños de las pequeñas centrales hidroeléctricas y reciben el 3 % de las utilidades, lo que les permite financiar obra pública y depender menos del Gobierno central.

- **Categoría V: Bancos Extraregionales**

➤ **Eco.Business Fund, Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), de Alemania.** El Eco.Business Fund promueve la financiación de empresas que adopten formas de producción y tecnologías sostenibles en los sectores de agricultura, silvicultura, pesca y turismo. En su mayoría, las inversiones son canalizadas a través de instituciones financieras locales a las que el fondo les provee soluciones de deuda de largo plazo.

Otro aspecto único del Eco.Business Fund es su capacidad de proveer asistencia técnica a los intermediarios financieros y sus clientes para facilitar la implementación de sus productos e incrementar su impacto. Por ejemplo, para facilitar la identificación de empresas sostenibles o diseñar los productos que mejor sirvan a la expansión en este segmento de mercado. El objetivo es lograr que en el mediano plazo los intermediarios financieros locales decidan invertir en el sector sostenible basándose en consideraciones puramente comerciales, sin depender del apoyo del Eco.Business Fund.

BANCO DEL AÑO 2018. El reconocimiento al Banco del Año 2018 se otorgó al Banco de Reservas de la República Dominicana (BANRESERVAS). Fundado en 1941, Banreservas cuenta con activos del orden de los US\$9,360 millones. Opera mediante el otorgamiento de créditos y garantías, de manera directa. El modelo de negocios de Banreservas contempla la atención al sector productivo de la nación, implementando programas que contribuyen a mejorar las condiciones de vida de los dominicanos y al desarrollo socioeconómico y

ambiental de las comunidades. Destaca el apoyo a sectores estratégicos de la económica nacional como al sector turismo, las pyme y la innovación que fueron el centro de las acciones de negocios; y emprendió iniciativas de impacto social alineadas con los planes de desarrollo de la República Dominicana.

SESIÓN DE CLAUSURA

La *Sesión de Clausura (Video)* estuvo presidida por el Presidente de la Asamblea, doctor Pedro Grados. Lo acompañaron en la mesa directiva el Presidente de ALIDE, doctor Jacques Rogozonski, los miembros del Consejo Directivo y el Secretario General de ALIDE, señor Edgardo Alvarez, quien dio lectura a la “Declaración de Lima” sobre el Tema Central de la Reunión “Banca de Desarrollo, Retos del Presente y Desafíos del Futuro”, cuyo texto se incluye como anexo a este Informe.

El Presidente de ALIDE, doctor *Jacques Rogozinski*, al dirigirse a la Reunión mencionó que durante la 48 Asamblea General, hemos tenido diversas conferencias, paneles y todo tipo de discusiones que nos han invitado a pensar y a plantear estrategias concretas que nos permitan, como Banca de Desarrollo latinoamericana, continuar siendo un agente de cambio en la promoción del desarrollo económico de todos nuestros países. Asimismo, agradeció por la excelente organización del evento y a los asistentes por su participación permanente.

Enseguida, ofreció sus palabras el Presidente de la Asamblea, doctor *Pedro Grados*, quien resaltó que los temas tratados durante la reunión, son los que tenemos que tomar en cuenta como asociación de instituciones financieras de desarrollo, refiriéndose que muchos de nuestros bancos de desarrollo ya los tenemos como pilares. Agradeció en nombre de ALIDE a los participantes, expositores e instituciones patrocinadoras por la valiosa participación y colaboración recibida, expresando su deseo de volverse a encontrar en el 2019 en España, sede de la próxima Asamblea General, y deseando a los participantes un feliz retorno a sus países.

DOCUMENTACIÓN

La documentación de la reunión con las presentaciones, fotografías, noticias y videos está publicada en la página web de ALIDE: <http://www.alide.org.pe/48a-asamblea-general-informe>

ACTOS SOCIALES

El martes 29 de mayo, se ofreció un almuerzo en honor a los Coordinadores Nacionales de ALIDE y por la noche una cena en honor del Consejo Directivo y Consejo Consultivo de ALIDE en el Restaurante “La Locanda” del Swissotel. Asimismo, el miércoles 30 de mayo, se ofreció un Cóctel de bienvenida y Show Danzas Peruanas en el Restaurante “Huaca Pucllana”.

El viernes 1º de junio, todos los participantes disfrutaron de un brindis de clausura en el Foyer Grand Salón del Centro de Convenciones del Swissotel.

Asimismo, se desarrolló un programa especial de actividades preparado para los acompañantes de los participantes.

RECONOCIMIENTOS

La Asamblea General manifestó un especial agradecimiento y reconocimiento a la Corporación Financiera de Desarrollo -COFIDE y entidades auspiciadoras por la excelente organización de la 48ª. Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE. Así se recoge en la Declaración de Lima.

ASUNTOS INSTITUCIONALES

La Sesión de Asuntos Institucionales de la 48ª Reunión de la Asamblea General se efectuó el viernes 1º de junio y fue presidida por el doctor Jacques Rogozinski, Presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la **Memoria Anual** y los **Estados Financieros** de ALIDE correspondientes al ejercicio 2017.
- b) Ratificó la **incorporación como miembros de ALIDE** de las instituciones siguientes:
 - Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros S.N.C. (BANSEFI) de México
 - GARANTIZAR S.G.R. – Sociedad de Garantías Recíprocas de Argentina
 - Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) de Uruguay
 - Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) de Costa Rica
 - Banco de La Pampa de Argentina
 - Banco de Fomento Agropecuario (BFA) de El Salvador
 - Financiera Emprendedores de México.
- c) Aprobó el **Programa de Trabajo de ALIDE 2018-2019** y el **presupuesto** para el ejercicio 2018.

- d) Testimonió el **reconocimiento** de la Asociación a las instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el año 2017: Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), de Alemania, el Banco Ciudad de Buenos Aires de Argentina, el Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO) de Argentina, el Banco do Nordeste do Brasil (BNB), el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes) de Brasil, el Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) de Brasil, el Banco del Estado de Chile (BancoEstado), el Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), el Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal), la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), el Banco de Guatemala, el Crédito Hipotecario Nacional (CHN) de Guatemala, el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) de México, el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) de México, el Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México, el Banco Agropecuario (Agrobanco) de Perú, el Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID); y a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).
- e) Se eligió al **Consejo Directivo** que regirá los destinos de la Asociación por el período 2018-2020, el cual quedó integrado de la forma siguiente:

PRESIDENTE



Jacques Rogozinski Shtulman
Director General
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
México

VICEPRESIDENTES



Pablo García
Presidente
Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Argentina



Marco Aurélio Crocco Afonso
Director – Presidente
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil

DIRECTORES



Carlos Alberto Pereira Olmedo
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Paraguay



Marina Mélida Mancía Alemán
Presidenta
Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)
El Salvador



Pedro Grados Smith
Presidente del Directorio
Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (COFIDE)
Perú



Rodolfo Zea Navarro
Presidente
Financiera del Desarrollo Territorial (FINETER)
Colombia

- f) **Sede de la 49ª Reunión de la Asamblea General.** Acordó realizar la Cuadragésima Novena Reunión Ordinaria de la Asamblea General (ALIDE 49) en España, conforme a la invitación extendida por el Instituto de Crédito Oficial (ICO).

FIRMA DE CONVENIOS DE COOPERACIÓN

En el marco de la asamblea, ALIDE suscribió el convenio de adhesión a “Climate Action In Finance Institutions Initiative”, con la finalidad de integrar las consideraciones climáticas en las operaciones del sector financiero. Así también, suscribió con International Development Finance Club (IDFC) una declaración de colaboración en apoyo a la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y al Acuerdo Climático de París.

REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

El martes 29 de mayo, de 10:30 a 13:00 horas, se llevó a cabo en el Salón Inka 5 del Centro de Convenciones del Swissotel, la 45ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, presidida por el señor Pedro Bordarampé Jeri, Coordinador Nacional de ALIDE en Chile y Gerente de Activos Especiales de la Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (COFIDE). Participaron 26 representantes de 14 países de América Latina, el Caribe y Europa (Alemania, Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Curaçao, Chile, El Salvador, España, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela), y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, el señor Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE, efectuó una presentación del estudio básico de la Secretaría General sobre el tema central de la Asamblea: Banca de Desarrollo, Retos del Presente y Desafíos del Futuro. También el contador César Rodríguez Batlle, Miembro del Consejo Consultivo de ALIDE, presentó para su discusión el documento de trabajo: Sistemas de Garantías y Banca de Desarrollo, con la finalidad de promover el análisis de la situación actual y la visión de futuro de los referidos sistemas de garantías, especialmente como instrumento de la banca de desarrollo. Con ese marco introductorio, los Coordinadores Nacionales compartieron sus experiencias en relación al proceso de cambio económico y social en nuestros países y las estrategias y líneas de acción que se adelantan en las instituciones financieras de desarrollo en función de dichas prioridades, así como formularon comentarios al estudio de garantías en sus dos vertientes, garantías de crédito y de riesgo cambiario.

El señor Edgardo Alvarez, Secretario General de ALIDE, presentó la propuesta del Programa de Trabajo de ALIDE para el período 2018-2019, en cuya ejecución se requiere la activa participación de las entidades miembros de la Asociación. Los Coordinadores Nacionales plantearon sus temas de interés y posibilidades de cooperación para ser considerados en la implementación del Programa de Trabajo de la Asociación.

ENTREVISTAS BILATERALES

Durante la Asamblea se concertaron reuniones bilaterales celebradas en el Grand Salón 3 del Centro de Convenciones del Swissotel. Se realizaron 113 entrevistas bilaterales registradas en dicho Salón, además de los contactos directos y otros encuentros que tuvieron participantes en la Reunión.

En referencia a los asuntos tratados en las entrevistas, en su mayoría giraron en torno a las líneas y programas de financiamiento al desarrollo productivo, intercambio de experiencias o profundización en torno algún programa manejado por las instituciones financieras de desarrollo en algunos sectores como el agrícola, comercio exterior, capital de riesgo, software, para pymes, entre otros. Del mismo modo, existió mucho interés por establecer/explorar futuras vías de financiamiento, colaboración y convenios de cooperación institucional, además del fortalecimiento de las relaciones bilaterales existentes. Asimismo, se aprovechó la oportunidad para la promoción de cursos de capacitación, concursos de investigación o pasantías ofrecidos por determinadas instituciones.

WORKSHOPS

Durante la Reunión de la Asamblea General se llevaron a cabo distintos *workshops* para examinar temas de actual relevancia en el financiamiento y promoción de sectores económicos y sociales, así como sobre el desarrollo del sector financiero: APPs en el Financiamiento de Infraestructura – Experiencia del Banco Europeo de Inversiones (BEI), Desarrollo habitacional y soluciones de financiamiento a la vivienda, Fintech: Tecnología e Innovación en el Sector Financiero, Inclusión e integración financiera en el agro y Fideicomiso instrumento financiero para la inversión en proyectos de desarrollo, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE.

Los informes de los *Workshops* se presentan por separado.

Las agendas de los *workshops* contemplaron los temas siguientes:

WORKSHOP SOBRE “FINTECH”: TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN EL SECTOR FINANCIERO”

Agenda

1. Palabras de bienvenida
2. Panorama Fintech en América Latina

Temas:

- a. Principales tendencias en la región
 - b. Principales modelos y segmentos de negocio
 - c. Potencial de escalamiento e inversión
 - d. Oportunidades para apoyo a Pymes
3. Principales Temas Regulatorios e Institucionales

Temas:

- a. Regulación
 - b. Bancos de Pruebas Regulatorios
 - c. Experiencias internacionales
 - d. Trabajo y experiencia del BID
4. Discusión

Descargar aquí:

- [Presentaciones](#)

WORKSHOP SOBRE “EL FIDEICOMISO COMO INSTRUMENTO FINANCIERO PARA LA INVERSIÓN EN PROYECTOS DE DESARROLLO”

Agenda

1. Instalación
2. El Fideicomiso como Instrumento Financiero para la Inversión en Proyectos de Desarrollo
 - El Fideicomiso como Instrumento de Desarrollo: Acción de la Banca de Desarrollo.
 - Prevención de Lavado de Dinero en el Mundo Fiduciario.
 - Las APP en Infraestructura y el Rol del Fideicomiso: Casos Prácticos.
3. Grupo Técnico de Trabajo de ALIDE en materia de Fideicomisos
 - Informe de actividades, seminario de capacitación, cooperación de instituciones miembros.

Descargar aquí:

- [Presentaciones](#)

WORKSHOP SOBRE “INCLUSIÓN E INTEGRACIÓN FINANCIERA EN EL SECTOR AGRÍCOLA Y RURAL”

Agenda

1. Temas de debate e intercambio de experiencias
 - ¿Qué medidas específicas se necesitan para lograr una mayor integración e inclusión financiera del sector agrícola y rural?
 - ¿Cómo han logrado mayor inclusión e integración financiera y social: casos de éxito?
 - ¿Qué problemas se encontraron, errores que cometieron, fracasos que afrontaron y que enseñanzas extraen de su experiencia?
 - ¿Qué debemos hacer como comunidad de bancos de desarrollo miembros de ALIDE orientados al sector agrícola y rural

WORKSHOP SOBRE “APPS EN EL FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA - EXPERIENCIA DEL BANCO EUROPEO DE INVERSIONES (BEI)”

Agenda

1. Introducción
2. El BEI en la actualidad.

Temas:

- a. Actividad global del BEI en 2017
 - b. Operaciones en América Latina
 - c. Perspectivas para 2018
3. Financiamiento de APP's fuera de la EU

Temas:

- a. Enfoque general del BEI
 - b. Estudio de caso 1: lecciones aprendidas
 - c. Estudio de caso 2: lecciones aprendidas
 - d. Conclusiones
4. Discusión

Descargar aquí:

- [Presentaciones](#)

WORKSHOP SOBRE “DESARROLLO HABITACIONAL Y SOLUCIONES DE FINANCIAMIENTO DE LA VIVIENDA”

Agenda

1. Introducción
2. Conversatorio: “Gestión bancaria, productos y servicios para dinamizar el sector de la vivienda”
 - Inteligencia Analítica y desarrollo de productos financieros
 - Vivienda Ecosostenible: “Mivivienda verde”
 - Leasing Habitacional: “Ahorra tu arriendo”

Consultas y aportes de participantes

3. Programa de Trabajo de ALIDE en materia de financiamiento de la vivienda e infraestructura.

Descargar aquí:

- [Presentaciones](#)

ANEXOS

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- El **crecimiento económico** se está recuperando y la recuperación es más sincronizada en el mundo entero. Se estima que la economía mundial crecerá en 2018 y 2019 un 3.9 %, cifra cercana al 3.8 % de 2017. Respecto a América Latina y el Caribe (ALC), se espera una expansión de 2 % para este año y de 2.8 % en 2019. Sin embargo, la proximidad de los procesos electorales en algunos países, el envejecimiento de la población y el estancamiento de la productividad, son factores de riesgo. Las mejoras paulatinas en el crecimiento de la región se explican por los progresos no esperados en los países de la eurozona, EE.UU., China y Japón; por el alza de precios de las materias primas que impacta en la inversión; así como por un posible aumento de los intercambios comerciales globales; y por factores internos.
- Los mercados emergentes seguirán siendo el **motor del crecimiento mundial** y el factor tecnológico también será clave para explicar cómo se duplicará el PIB y aumentará la productividad, a la vez que el mercado laboral enfrentará transformaciones. Al 2050, las siete principales economías emergentes (China, India, Indonesia, Brasil, Rusia, México y Turquía) podrían llegar a incrementar su participación en el PIB mundial de 35 a 50 %. China podría ser la economía más grande del mundo, con un 20 % del PIB mundial; India estaría en segundo lugar e Indonesia en el cuarto. Su importancia para América Latina y el Caribe radica en la mayor cantidad de productos para la producción y el consumo. Por ejemplo, el comercio de bienes entre ALC e India aumentó de 2001 a 2016, hasta alcanzar los US\$ 30 mil millones. En ese periodo, las importaciones indias aumentaron en 22 % anualmente, mientras que las exportaciones lo hicieron en 16 %.
- En las próximas décadas, la sociedad y el mercado de América Latina y el Caribe **cambiarán debido a su exposición a tres fuerzas principales**: la revolución tecnológica, que traerá consigo el ingreso de nuevas tecnologías disruptivas, que transformarán esencialmente la producción, la división del trabajo, la calidad de vida, la gobernanza y las relaciones sociales; los cambios demográficos producidos por los desplazamientos rurales, cambios en los mercados, en los estratos sociales, migraciones y mayores necesidades de servicios. Asimismo, la región se verá afectada por el cambio climático, por la recurrencia de los eventos extremos que originan grandes pérdidas económicas. En ese sentido, las empresas que se preparen para los cambios que se avizoran disfrutarán de grandes oportunidades de crecimiento, y las que no, probablemente tiendan a desaparecer o a perder su presencia.
- Las **nuevas tecnologías que han estado surgiendo se fortalecerán y tendrán una influencia integral en todos los sectores de la economía**. A medida que estas tecnologías se vuelvan más accesibles y asequibles, lograrán un mayor impacto en el crecimiento, en los mercados laborales y en la distribución de los ingresos. Las que tendrían más influencia para la formulación de políticas públicas e implementación de las mismas en América Latina y el Caribe son el *cloud computing*, que en América Latina y el Caribe aumentó 49 %, aunque solo el 31 % de las empresas está madurando o ha logrado optimizar sus estrategias para emplearla; big data, por el que se estimó un ingreso de US\$ 2.900 millones en 2017 con una proyección de US\$ 8.500 millones en 2023 y una tasa de crecimiento anual compuesta de 19.2 %; el Internet de las cosas (IoT), al que están familiarizadas el 46 % de las compañías de América Latina y el Caribe, no obstante sólo 10 % ha implementado una solución de este tipo. En contraste, el 30 % de las empresas en EE.UU. y Europa ya cuenta con este tipo de soluciones. El *blockchain*, EE.UU. protagonizará las mayores inversiones en esta área en los próximos 5 años, copando más del 40 % de todo el gasto relacionado. Por debajo quedarán Europa Occidental, China y Asia Pacífico. No obstante, las regiones que más aumentarán proporcionalmente su gasto en *blockchain* serán ALC y Japón, con tasas anualizadas del 152.5 y 127.3 %. Aunque es pertinente enfatizar que ALC parte de una base más baja.
- El Big data brinda la oportunidad de encontrar, extraer, procesar, distribuir y rentabilizar un gran activo, como es los grandes volúmenes de **información** que permitan un mejor conocimiento, toma de decisiones, segmentación de los clientes, ampliar fuentes de información, dinamizar aprendiendo con nuevos datos y la automatización de procesos. Uno de cada tres líderes de negocios no confía en sus datos, clave para predicción y modelos; un tercio de los responsables de negocio no confían en la información que utilizan para tomar decisiones. La mala calidad de los datos cuesta a la economía estadounidense US\$ 3.1 trillones al año. Por su parte, el uso de la tecnología de *blockchain* basado en la confianza permite prescindir de los intermediarios en diversas actividades, ahorrando costos y dándole fluidez a las relaciones de negocios entre las partes.
- Al respecto cabe destacar la Oficina Digital del KfW que permite identificar las tecnologías más relevantes para la entidad y promover su aplicación en diferentes merados de su negocio; promover métodos “ágiles” dentro del KfW y facilitar un cambio de cultura del KfW. Un ejemplo de la aplicación de esta tecnología es

TruBudget ("Trusted Budget Expenditure"), una plataforma para el seguimiento y la coordinación de inversiones cofinanciadas por donantes, desarrollada por KfW con ayuda de su "Oficina Digital" y cofinanciamiento del Gobierno Alemán (BMZ) que esta en fase piloto en varios países. La Cooperación con el BNDES es en el uso para el programa "Fondo Amazônia" en Brasil como proyecto piloto. Las ventajas principales: Transparencia para todos los actores (*stakeholders*) del progreso del programa (planeamiento, implementación, flujos financieros, etc.); información en tiempo real, trazabilidad completa, etc.; y facilita el cofinanciamiento por otras instituciones.

- Estimaciones realizadas **en 10 países desarrollados indican que la Inteligencia Artificial podría duplicar la tasa de crecimiento del PIB y aumentar la productividad** del trabajo del 11 al 37% en los países desarrollados. Las ganancias regionales por efectos de la IA se sentirán más fuertemente en China, que recibirá un aumento del 26% en su PIB en 2030, seguida de Estados Unidos (14.5%). En conjunto, ambos países representarán casi el 70%, o US\$ 10.7 billones del impacto económico global de la Inteligencia Artificial. Europa y los países desarrollados de Asia también se beneficiarán significativamente (de 9 a 12% del PIB); en tanto, los países en desarrollo de África, América Latina y Asia tendrán ganancias modestas (menos del 6%).
- En el caso de América Latina y el Caribe, utilizando como año de comparación el 2035, la Inteligencia Artificial tiene el **potencial de adicionar hasta un punto porcentual a los** índices anuales de crecimiento económico en la región. La IA produce los mayores beneficios económicos en términos absolutos para Brasil, culminando en US\$ 432 000 millones adicionales en su valor agregado bruto (VAB) en 2035. Esto implicaría un impulso de 0.9% para el crecimiento de ese año. Chile y Perú podrían aumentar su VAB en 1%.
- La IA si bien avanzado aún tiene **grandes limitaciones**. Ella no puede explicar porque los seres humanos tienen emociones, ser creativos, discernir lo correcto de lo incorrecto, ni tampoco mostrar empatía. No **debe ser vista como nuestra salvación económica**, debemos ir paso a paso y mirar las fuerzas que restringen el crecimiento. En el caso de la débil productividad en América Latina y el Caribe lo que debemos ver es si la IA puede conducirnos al crecimiento económico, que en la práctica puede hacerlo a través de tres canales: 1) puede crear una nueva fuerza de trabajo virtual denominada "automatización inteligente"; 2) puede complementar y mejorar las habilidades y capacidades de las fuerzas de trabajo existentes y el capital físico; y 3) como otras tecnologías previas, puede estimular innovación en la economía más allá de su actuación directa. Con el tiempo, esto se convertirá en un catalizador para lograr una transformación estructural amplia, ya que las economías que utilizan la IA no solamente hacen las cosas de manera diferente, sino que harán cosas diferentes.
- Los efectos de la Inteligencia Artificial en la productividad y el crecimiento parecen estar claros, más no así **en el empleo**. A pesar de los diversos estudios, no está definido cómo la Inteligencia Artificial y la automatización avanzada afectarán a las futuras oportunidades de empleo en términos netos. **Las predicciones sobre qué tipos de empleos se verán reemplazados y cuán rápidamente lo harán, varía mucho**. Muchas innovaciones significativas en el pasado se han asociado con un periodo de transición de pérdida temporal, seguido de recuperación. La transformación del negocio y la Inteligencia Artificial también seguirá esa ruta. La Inteligencia Artificial mejorará la productividad de muchos puestos, eliminando millones de trabajos de nivel medio y bajo, pero creando millones de empleos de personal altamente calificado. La respuesta involucrará educar y volver a capacitar a las personas en las tareas en las que no destaquen las herramientas Inteligencia Artificial. Esta tecnología no se adapta bien a trabajos que involucran creatividad, planeación y pensamiento interdisciplinario. Sin embargo, lo más común es que estas habilidades se requieran en trabajos bien pagados, y sería complicado volver a capacitar a los trabajadores desplazados en estos.
- **El cambio climático también afecta la inequidad, ya que los países y poblaciones** que probablemente resulten más afectados son a menudo los menos responsables de causarlo, y tienen capacidad y recursos limitados para sortearlo. El Banco Mundial afirma que, si no se adoptan urgentemente medidas para reducir la vulnerabilidad, brindar acceso a los servicios básicos y generar resiliencia, en 2050 unos 17 millones de personas de América Latina y el Caribe serán desplazados por motivos climáticos, sumándose a los millones que ya están moviéndose dentro de sus países por razones económicas, políticas o sociales. **Hasta 2016, se estimaba que en 2030 los desastres naturales por efectos del cambio climático generarían pérdidas de US\$ 314 000 millones** al año en las ciudades de todo el mundo, mientras que 77 millones de personas vivirían y trabajarían en condiciones de pobreza. Sin embargo, las pérdidas producidas en los primeros meses de 2017 por los huracanes en Norteamérica y el Caribe, las lluvias intensas e inundaciones en América del Sur —Perú, Ecuador y Argentina— y los terremotos en México, ya superaban ese monto de pérdidas.

- La **mayor urbanización debería ser una oportunidad** para generar efectos positivos en la población, impulsando las economías y la productividad, los países latinoamericanos registran niveles relativamente bajos de ingresos, capital, trabajo y productividad. Las ciudades concentran el 54 % de la población mundial y tres cuartas partes del PIB. En América Latina y el Caribe la urbanización supera el 82 % una o la más alta del mundo. Una de las formas de aprovechar la capacidad de las ciudades de mejorar la calidad de vida de sus habitantes es fomentando la digitalización, debido a su impacto significativo en la productividad y en el crecimiento del PIB. **Por ejemplo, un aumento promedio de 10 % en la penetración de banda ancha en los países de América Latina y el Caribe provoca un alza de 3.2 % del PIB y de 2.6 % de la productividad.** Por ello, es importante pensar en la adopción de políticas que permitan aprovechar las nuevas oportunidades de la Cuarta Revolución Industrial. Las elevadas tasas de urbanización y de densidad urbana son ventajas comparativas que los países latinoamericanos deberían explorar.
- El tiempo para **construir resiliencia es ahora**. La resiliencia urbana es la capacidad de los individuos, las comunidades, las instituciones, las empresas y los sistemas para sobrevivir, adaptarse y crecer, sin **importar qué tipo de estrés crónico debilite el tejido social de una ciudad de manera permanente o cíclica**. Algunos ejemplos de estas tensiones incluyen el alto desempleo; sistema de transporte público ineficiente; violencia endémica; y escasez crónica de alimentos y agua; esto es, eventos repentinos y agudos que amenazan a una ciudad, incluidos los terremotos, las inundaciones, los brotes de enfermedades y los ataques terroristas.
- La **construcción de resiliencia en una ciudad no es fácil**: 1) Las ciudades necesitan trabajar de una manera nueva e integradora entre las partes interesadas y las agencias de la ciudad para comprender los riesgos y los desafíos; 2) priorizar el gasto para abordar sus necesidades de resiliencia más apremiantes; 3) diseñar proyectos que aborden desafíos múltiples a través de una intervención singular; 4) seguir y medir los resultados de la resiliencia. Los desafíos de la resiliencia urbana en América Latina y el Caribe son la capacidad limitada; gobernanza; presupuesto y capacidad limitados para acceder a diversas fuentes de capital.
- Los *bancos de desarrollo* tienen el desafío de comprometer recursos para la preparación del proyecto y asistencia técnica para apoyar el diseño del proyecto e incluirlo en la toma de préstamos; servir como catalizador de atracción de inversión y la innovación del sector privado; 2) comprender las necesidades de las ciudades y trabajar con el gobierno nacional para priorizar las inversiones, construir capacidad soberana para acceder de manera independiente a financiamiento; 3) fomentar la innovación tecnológica y financiera en el diseño de proyectos; 4) tener como mandato de que los principios de resiliencia estén incluidos en las prácticas de concesión de préstamos.
- Para la intervención en un contexto urbano post crisis, tomando en consideración las condiciones previas, se recomienda acciones más específicas en el medio urbano bajo dos enfoques. Uno es el enfoque de múltiples actores que significa no hacer del habitante un simple beneficiario sino un actor protagónico del proyecto, que permite acompañar la resiliencia; crear alianzas respetando la legitimidad, competencias y capacidades de cada actor: el reto de reconocer las complementariedades de cada uno; tener en cuenta la dimensión económica de la ciudad y la importancia del rol del sector privado en la ciudad; y fortalecer los mecanismos de gobernanza, especialmente el diálogo entre poblaciones e instituciones. El segundo enfoque es el espacio temporal y supone aceptar las diferencias de temporalidad: urgencia/reconstrucción física/reconstrucción institucional; la necesidad de reinyectar expertise urbano (urbanistas, ordenadores territoriales, juristas prediales) desde la fase de urgencia; y trabajar con una visión integrada. Por ejemplo, no se puede trabajar en la vivienda sin trabajar en las redes y en los predios, lo cual implica una multitud de actores.
- Experiencias institucionales de intervención de carácter preventivo o post crisis fueron presentadas por tres bancos de desarrollo. La Financiera del Desarrollo (Findeter), de Colombia, que mostró los resultados comparativos entre una ciudad con desarrollo planificado sostenible versus otra que no había implementado planes de esta naturaleza. En términos de vidas humanas, personas damnificadas y viviendas destruidas el saldo fue más negativo en la ciudad que carecía de una buena planificación y de implementación de planes de sostenibilidad. En Colombia, se ha estimado que es siete veces más costoso atender emergencias por desastres naturales, que invertir en obras para mitigar los riesgos. Por su parte, Nacional Financiera (Nafin) de México, cuenta con el Programa Emergente para la Reactivación Económica, respaldando con garantías de crédito de los intermediarios financieros privados de las empresas afectadas. El programa actúa ante desastres naturales o eventos coyunturales (contingencias sanitarias, huelgas o manifestaciones). Se activa una vez que se emite una declaratoria de emergencia por alguna autoridad federal, cuenta con aportaciones de contragarantía de los gobiernos federales y estatales. Nafin garantiza hasta 100 % del crédito otorgado y los recursos públicos se potencian hasta siete veces. A su vez, el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (*Bansefi*), también de México, actúa en el

periodo post crisis desde la perspectiva de apoyo a las personas con servicios financieros. El programa permitió una entrega de apoyos con la máxima seguridad, eficacia y eficiencia; atención en el propio domicilio de los afectados con instrumentos para fomentar el ahorro; inclusión financiera con libertad de determinar el uso de los recursos, contra la respuesta tradicional de que el Gobierno reconstruya directamente; además de transparencia en la entrega de recursos; educación financiera para el uso de tarjetas para retiros en ATM. Se atendió al 95.8 % de los beneficiarios y se distribuyeron US\$ 393 millones.

- La Banca de Desarrollo (BD) tiene la gran oportunidad de ser **uno de los protagonistas en el proceso de cambio del modelo tradicional de financiamiento directo de proyectos públicos** hacia un nuevo paradigma basado en la movilización de recursos y la optimización del uso del capital. Para tal fin es necesario que la Banca de Desarrollo construya las capacidades que le permitan pasar de ser una banca de crédito tradicional a una banca moderna de ingeniería financiera; una banca que utiliza instrumentos avanzados para movilizar los recursos privados, que busca fuentes innovadoras de financiamiento para optimizar el uso de su capital. Asimismo, utilizar mecanismos de distribución de riesgos (*risk sharing*): préstamos sindicados para financiación de proyectos, fortalecimiento del crédito y garantías, productos de agencias de crédito a la exportación (ECAs), coinversión en capital riesgo y fondos de *private equity*, etc.; promover la competencia apoyando a instituciones financieras no bancarias a focalizarse en segmentos específicos; mejorar la coordinación y resolver otros problemas y tomar riesgo directo únicamente cuando no haya mercado.
- Cuando las condiciones de mercado y el marco regulatorio son insuficientes, la Banca de Desarrollo puede jugar un papel catalizador en la financiación de infraestructuras, intervenciones puramente financieras para solventar fallas de mercado (falta de capacidades, escaso desarrollo de mercado, información asimétrica, etc.) o intervenciones para apoyar a los responsables de las asociaciones público-privadas (APPs) para mejorar la calidad de la preparación de proyectos. El banco de desarrollo debería complementar cuando no existan mercados, pero a medida que mejoren las condiciones, debería estar preparado para dar un paso atrás.
- A futuro, la Banca de Desarrollo **debe centrar sus intervenciones en la intermediación financiera de riesgos que faciliten concretar inversiones en proyectos de naturaleza colectiva** (público-privada), con extensos periodos de maduración y retornos inciertos (propios del proceso de innovación). En estos casos particulares, la intervención de la Banca de Desarrollo tiene el potencial de acelerar estos procesos mediante el desarrollo, a escala piloto, de proyectos que promuevan una mayor competencia en el mercado. Este desafío requerirá de consolidar una visión corporativa para la misma Banca de Desarrollo, desarrollando su planificación estratégica para consolidar en el Estado instituciones de largo plazo capaces de asumir un rol emprendedor en la economía.
- **Articular con otros actores, del Gobierno y del mercado, el diseño de su intervención.** La especialización sectorial de determinados actores del mercado o agencias públicas resulta crítica para una correcta comprensión de los riesgos asociados a la inversión. Las alianzas estratégicas para encarar conjuntamente el estudio e implementación de nuevos instrumentos financieros aseguran evitar, en gran medida, el sobredimensionamiento de la intervención y otras típicas “fallas del Gobierno”.
- La Banca de Desarrollo puede jugar un papel crítico en el desarrollo de los países. Su contribución al acceso a los servicios financieros, a la promoción del emprendimiento y la innovación y al apalancamiento de mayores recursos para la infraestructura, puede ser un factor relevante para impulsar el crecimiento económico. **Sin embargo, la creación de este tipo de instituciones, por sí sola, no es garantía de efectividad. Tres elementos adicionales podrían asegurar las condiciones para el éxito:** 1) La claridad del objetivo estratégico y foco en el mandato para el cual fue creado; 2) Un buen gobierno corporativo que incluya la transparencia de la información, la independencia del directorio y los mecanismos de rendición de cuentas, es esencial para que estas instituciones puedan encontrar un equilibrio entre, por un lado, asumir mayor riesgo en el cumplimiento de su misión y, por otro, mantener un manejo sólido de su patrimonio y viabilidad financiera; 3) La calidad de las regulaciones específicas del país que afectan a estas instituciones. Estas deben velar para que no se mezcle la función del Estado como propietario y regulador, evitando así los conflictos de interés. La regulación debe facilitar que las innovaciones exitosas impulsadas por las instituciones públicas sean más adelante adoptadas por los actores financieros privados.
- Alianza con actores del sector privado para promover el acceso al financiamiento con actores de mercados especializados en cubrir riesgos específicos. Asimismo, la especialización de la Banca de Desarrollo en el manejo de riesgos para estructurar y hacer efectivos mecanismos de monitoreo, resultará vital para mejorar la situación de pequeños productores y cooperativas, muchas veces capturados por esquemas de financiación desfavorables. La elevada incertidumbre y los problemas de información son además particularmente importantes en el medio rural.

- Necesidad de **audacia política para implementar experimentos exitosos**. Enfrentamos en nuestra región un reto particular, producto de nuestra propia historia, que es la aversión política hacia este tipo de medidas de promoción de la competencia. Aún el impulso de intervenciones mínimas requerirá de gran audacia política para desarrollar este tipo de experimentos desde la Banca de Desarrollo. Sin embargo, el efecto demostrativo exitoso genera confianza en el rol de nuestras instituciones, sentando las bases para el cambio de concepción política hacia el futuro.
- Algunas acciones concretas más inmediatas que puede tomar la Banca de Desarrollo en el nuevo paradigma de financiamiento público: a) **Acompañar al Gobierno y a las correspondientes agencias de asociaciones público-privada (APP)** en la ruta de la innovación, en cuanto a la adopción de técnicas de ingeniería financiera para la movilización de recursos a favor de su país; apoyar a los gobiernos subnacionales y nacionales en todo lo relativo a la estructuración financiera de los APP; actuar como **consejero del Gobierno en todo lo referente al diseño e implementación de la facilidad de mejorador de crédito o reducción de riesgos**. Para la atracción de la inversión internacional, especialmente la de carácter institucional, es importante la disponibilidad de vehículos de inversión adecuados; apoyar en la **creación de instrumentos negociables derivados del financiamiento del *project finance***; así como de **un conjunto de instrumentos negociables a nivel regional o subregional**.
- **Construir a base de un proceso de aprendizaje, de innovación experimental, para encarar “en el laboratorio” intervenciones capaces de replicarse a mayor escala en el mercado**. Bajo este esquema, la Banca de Desarrollo podrá aportar capital de largo plazo para retener aquellos riesgos técnicos críticos del proyecto y atraer así mayor fondeo privado para respaldar el repago del financiamiento. A cambio de este aporte, los bancos cobrarían una prima de riesgo a fin de lograr la rentabilidad mínima que asegure su sostenibilidad financiera. En caso de éxito, el escalamiento comercial sería impulsado por inversiones de capital privado, en las cuales la Banca de Desarrollo pueda conservar su participación a fin de recuperar su inversión inicial y, de ser posible, generar excedentes.
- Mantener la incursión a nivel internacional para avanzar en las estrategias de posicionamiento como Banca de Desarrollo; explorar diferentes alternativas de fondeo adecuado y oportuno para apalancar el crecimiento y su potencial diversificación, con nuevos productos que se ajusten a las necesidades de las empresas y personas; profundizar su relación con los gobiernos locales o subnacionales para la inversión en proyectos de desarrollo urbano que mejoren la calidad de vida de la población, que como se vislumbra cada vez se concentra más en las ciudades; actuar de manera integrada en un conjunto orgánico de medidas y acciones complementariamente con el sector privado para asegurar la sostenibilidad de los flujos de financiamiento e inversión y estimular el aprendizaje mutuo sobre ideas y prácticas de desarrollo que involucre la movilización de fondos transfronterizos a zonas económicas y parques industriales; y el desarrollo anticipado de soluciones para posibles problemas de acuerdo con las tendencias mundiales.
- Para la Banca de Desarrollo, la inclusión financiera es importantísima porque conlleva ganancias de bienestar. El acceso a los mecanismos de ahorro y crédito puede liberar la asignación eficiente de recursos al prevenir la materialización de proyectos de inversión socialmente rentables. Asimismo, puede reducir los costos de transacción en la economía, al impulsar un uso más extensivo de los sistemas de pagos y aumentar las posibilidades de los agentes económicos de obtener una adecuada cobertura de riesgos. Al efecto, los bancos de desarrollo de la región han innovado en una variedad de instrumentos, programas e iniciativas para facilitar la inclusión financiera en distintos segmentos de la sociedad, tanto en el sector rural como urbano.
- La innovación en nuevas tecnologías de comunicación e información ha constituido un importante soporte para el desarrollo de productos que, operados a través de plataformas web, permiten la masificación de créditos, direccionar mejor los apoyos, una atención a bajo costo, atención rápida en tiempo real, provisión de un conjunto de servicios (capacitación, información, crédito, asistencia técnica y garantías), atención oportuna e independiente de la distancia, vinculación y realización de negocios entre los clientes. Es decir, se vincula a los clientes no solamente con el banco sino también entre sí.
- Como una manera de llegar a los sectores que demandan créditos en montos pequeños o que están más alejados geográficamente, y de reducir los riesgos, los bancos de desarrollo han convenido en establecer alianzas con intermediarios financieros no bancarios. Para ello, además de promover su constitución y desarrollo facilitándoles fondeo y asumiendo algunos costos operativos, brindan capacitación al personal de dichas instituciones financieras o proveen garantías, a través de la constitución de fondos de garantía nacionales administrados por encargo por bancos de desarrollo, constituidos por ellos mismas o fomentando su creación con la participación en el capital.

DECLARACIÓN DE LIMA

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe, con base en las deliberaciones de la 48ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General en torno al tema central de la reunión celebrada en la ciudad de Lima, Perú, del 30 de mayo al 1 de junio de 2018, declara lo siguiente:

1. Utilizar la capacidad de persuasión o poder que tienen los bancos de desarrollo al proveer financiamiento, para inducir a las empresas, ya sea, micro, pequeñas, medianas y grandes, a adoptar buenas prácticas de protección del medio ambiente y actuar bajo principios éticos y morales. Esto es, las instituciones financieras de desarrollo deberían ser sumamente cuidadosas y evitar apoyar a empresas o a personas que realizan sus actividades utilizando medios ilícitos y que dañan el medio ambiente.
2. Continuar desarrollando instrumentos innovadores para hacer frente al desafío de la integración e inclusión financiera, no solo de personas, sino también de proyectos y territorios, que no tienen acceso a los mercados financieros, a fin de integrarlos a los circuitos productivos formales, promover su desarrollo, mejorar el bienestar de las personas y movilizar capital para inversión al interior de nuestros países, en territorios con inadecuada, escasa o nula oferta financiera.
3. Impulsar el fortalecimiento, modernización e internacionalización de la micro, pequeña y mediana empresa. Particularmente, su relacionamiento en los mercados, utilizando los medios electrónicos como el e-commerce para la distribución, venta, compra, mercadeo y suministro de información de productos o servicios a través de Internet, considerando que en el último año fue utilizado por unos 1 600 millones de usuarios, gastando cerca de dos billones de dólares, cifra que se estima podría duplicarse en 2020, con una tasa de crecimiento de 15 % en promedio anual.
4. Internalizar una cultura de cambio permanente de los modelos de negocios en la función y rol de las instituciones financieras de desarrollo, a la luz de los permanentes cambios tecnológicos que están modificando el relacionamiento con los clientes. Asimismo, impulsar las alianzas con las empresas tecnológicas o fintech, que faciliten una mayor cobertura de la acción de nuestras instituciones financieras a menor costo y con mayor rapidez. Verlas como aliadas y no competidoras.
5. Analizar diversos escenarios posibles del impacto de la aplicación de las nuevas tecnologías en nuestros países, con la finalidad de adelantarnos en el diseño de instrumentos y programas de financiamiento tanto para las actividades productivas tradicionales como para las nuevas actividades que van surgiendo como resultado de los avances tecnológicos de cambios en los mercados internacionales, en los hábitos de consumo de las personas, por efectos del cambio climático y la acelerada concentración urbana.
6. Buscar un diseño equilibrado, que permita conciliar nuestro objetivo social o de fomento con la preservación de la solidez económica y financiera, para lo cual nos comprometemos a cumplir objetivos institucionales, definir indicadores que muestren los impactos en la economía de sus acciones, en el crecimiento de la economía, el sector o sectores que le indique su mandato, empleo de mano de obra, uso de los recursos naturales, aumento de las exportaciones, inclusión financiera. A su vez, considerar los indicadores de eficiencia económica, y financiera que muestren su rentabilidad tanto sobre activos como sobre patrimonio, su estado de cartera, manejo de liquidez y estado de solvencia.
7. Reconocer que en el contexto actual caracterizado por la disminución de los flujos de capital hacia nuestros países y de restricciones fiscales, el modelo de financiamiento del desarrollo actual resulta insuficiente para disponer de la cantidad necesaria de recursos para financiar las grandes necesidades de inversión productiva, social y de adaptación al cambio climático. En consecuencia, vamos a trabajar el diseño y uso de nuevos instrumentos y modalidades de fondeo (blended finance, green bonds), y en la mitigación y asignación de riesgos para movilización de la participación de los capitales privados.
8. Ser conscientes de que los retos y desafíos de las instituciones financieras de desarrollo son múltiples y diversos, dependiendo de los objetivos del país y de la naturaleza de cada institución. Aun así, un rasgo común es que los bancos deben estar en permanente cambio, entendido que, como instrumentos de política pública, requieren mantenerse relevantes. Ello tiene que ver con la capacidad de generar las innovaciones en el mercado u operar de forma contracíclica. Para ello, deben identificar nuevas áreas o sectores a desarrollar y ser agentes de cambio. Al tener una posición privilegiada pueden identificar sectores de punta que permitan a nuestros países competir en el futuro, inducir un modelo de desarrollo amigable con el medio ambiente, desarrollar las potencialidades de los jóvenes y

emprendedores, haciendo posible que sus ideas y proyectos se traduzcan en negocios.

9. Comprometernos en el ámbito de ALIDE, la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo, a buscar, de manera conjunta, soluciones a las necesidades de financiamiento de la región, fomentar el comercio, los negocios y la cooperación mutua a fin de estimular el comercio intrarregional que, en términos comparativos todavía es muy bajo, alrededor del 15 %; mientras que en otras regiones es casi cinco veces mayor. El comercio intrarregional en Unión Europea es de alrededor de 70 %; en Asia, 54 %; y Norteamérica, 30 %.
10. Compartir las buenas prácticas financieras y de gestión sobre la base del principio de cooperación, base fundamental de la razón de ser de nuestra Asociación Latinoamericana, con la finalidad de generar una mayor cohesión y el fortalecimiento de la acción y participación de las instituciones financieras en el desarrollo económico y social de la región.
11. Fortalecer las relaciones con los bancos de desarrollo nacionales extrarregionales, organismos financieros internacionales, para conocer otras experiencias en materia de financiamiento del desarrollo, fortalecer capacidades, impulsar la cooperación y negocios conjuntos, y continuar con la proyección internacional de ALIDE hacia otras regiones.
12. Reconocer en su 50 aniversario a nuestra Asociación Latinoamericana y comprometernos a brindarle todo nuestro apoyo, acorde a nuestras capacidades, para engrandecerla y potenciar sus capacidades para brindar más y mejores servicios a todos quienes formamos parte de ella, y que se mantenga como el foro por excelencia de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe.
13. Finalmente, expresar un especial reconocimiento a la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide) y a los integrantes de la comisión de enlace del Perú: Fondo Mivivienda, Banco Agropecuario (Agrobanco), Banco de la Nación, y Superintendencia de Banca y Seguros y Administradoras de Fondos de Pensiones; y a las instituciones financieras de desarrollo miembros de ALIDE que patrocinaron esta Asamblea: Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, Nacional Financiera S.N.C. (Nafin), de México; Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A (BICE) y Garantizar SGR, de Argentina; a los patrocinadores corporativos S&P Global; Thompson Reuters, Pacific Credit Rating (PCR) así como a las autoridades del Gobierno y a la ciudadanía de Perú, por la colaboración y la cálida hospitalidad brindada durante la celebración de esta 48ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Lima, Perú, 1 de junio de 2018

LISTA DE PARTICIPANTES

I. PAÍSES DE LA REGIÓN

ARGENTINA

Ana De Benedetti
Coordinadora, Unidad PPP
Sector Público
BDO
Maipú 943, piso 3
Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 5274-5100 ext. 623
E-mail: adebenedetti@bdoar.com

Adrián Esteban Cosentino
Consultor de ALIDE
Azopardo 765
Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-911) 4194-0993
E-mail:
adrian.e.cosentino@gmail.com

Alicia de Antonis
Directora
Banco Ciudad de Buenos Aires
Sarmiento No. 611, piso 5
Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4329-8986
E-mail:
rbouzas@bancociudad.com.ar

Mauro Alem
Miembro del Consejo
Consultivo de ALIDE
Buenos Aires, Argentina
E-mail: mauroalem@hotmail.com

Carlos Luis Pirovano
Vicepresidente Primero
Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
25 de Mayo 555, piso 6
C100ABK Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4012-2803
E-mail: cpirovano@bice.com.ar

Alberto Giorgis
Vicepresidente
Banco de La Pampa
Pellegrini 255
Santa Rosa La Pampa, Argentina
Tel: (54-29) 5445-1000
E-mail: albertogiorgis@yahoo.com.ar

Mauro Pérez Vaquer
Síndico
Banco de La Pampa
Pellegrini 255
Santa Rosa La Pampa, Argentina
Tel: (54-29) 5445-1000
E-mail:
mauro.perezvaquer@bancodelapampa.com.ar

Carlos Alejandro González
Gerente de Política y Proyecciones Financieras
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
San Martín No. 108, piso 22
C1004AAC Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4348-9558
E-mail: gonzaleza@bpba.com.ar

Eduardo Rodríguez Díez
Jefe de Estudios Económicos
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
San Martín No. 137, Piso 5, Sector E
Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4347-0263
E-mail: erodriguezdiez@bpba.com.ar

María Laura García Conejero
Gerente General
Fondo de Garantías de Buenos Aires (FOGABA)
Av. Corrientes 672, piso 2
Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4394-2966
E-mail:
marialaura.garcia@fogaba.com

Gustavo José Nieves
Subgerente Técnico e Información
Fondo de Garantías de Buenos Aires (FOGABA)
Av. Corrientes 672, piso 2
Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4394-2966
E-mail: gjinievas@gmail.com

Darío Wasserman
Presidente
GARANTIZAR SGR
Maipú 73
Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4012-2803
E-mail: dwasserman@garantizar.com

Silvina Bruggia
Directora para América Latina- Zona Sur
Thomson Reuters
Av. E. Madero 942, piso 24
C1106ACW Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4318-0678
E-mail:
silvina.bruggia@thomsonreuters.com

BELICE

Belizario Carballo
Asistant General Manager
Development Finance Corporation (DFC)
Bliss Parade
City of Belmopan, Belize
Tel: (501) 822-2350
E-mail:
belizario.carballo@dfcbelize.org

Andrea Mckoy McSweeney
Director
Development Finance Corporation (DFC)
Bliss Parade
City of Belmopan, Belize
Tel: (501) 822-2360
E-mail: kira.longstaff@dfcbelize.org

BRASIL

Marco Antonio Araujo Lima
Superintendente Ejecutivo
Associação Brasileira de Instituições Financeiras Desenvolvimento (ABDE)
Av. Nilo Peçanha 50, Grupo 1109
20020-100 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel: (55-21) 2109-6002
E-mail: mlima@abde.org.br

Cristiane Vitorino Novo Vaz
Gerente Técnico Operacional
Associação Brasileira de Instituições Financeiras Desenvolvimento (ABDE)
Av. Nilo Peçanha 50, Grupo 1109
20020-100 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel: (55-21) 2109-6002
E-mail: cviturino@abde.org.br

Hindemburgo Pereira Diniz
Miembro del Consejo Consultivo de ALIDE c/o Consultor
Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais
Belo Horizonte, Minas Gerais, Brasil
Tel: (55-31) 3344-9823/ 3296-0868
E-mail: hcpd@terra.com.br

Marco Aurélio Crocco
Director Presidente
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de Lourdes
30160-907 Belo Horizonte, Brasil
Tel: (55-31) 3219-8191
E-mail: presidencia@bdmg.mg.gov.br

Cristina Guimaraes
Asesora
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de Lourdes
30160-907 Belo Horizonte, Brasil
Tel: (55-31) 3219-8152
E-mail:
cristinaguimaraes@bdmg.mg.gov.br

Perpétuo Socorro Cajazeiras
Director
Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Av. Silas Manguba, 5700 Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel: (55-85) 3299-3900
E-mail: perpetuo@bnb.gov.br

Denise Rodrigues
Economista Senior del Area Financiera
Banco Nacional de Desenvolvimento Económico e Social (BNDES)
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 510, Vila Nova Conceição
04543-906, São Paulo, SP, Brasil
Tel: (55-11) 3512-5138
E-mail: denise@bndes.gov.br

Vivian Santos
Gerente de Organismos
Internacionales
**Banco Nacional de
Desenvolvimento Econômico e
Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel: (55-21) 3747-6075
E-mail: viviansantos@bndes.gov.br

Joao Luiz AgnerRegiani
Director de Operaciones
**Banco Regional de
Desenvolvimento do Extremo
Sul (BRDE)**
Rua Uruguai, 155 – 4º andar
Centro, Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-5260 / 4987
E-mail: joao.regiani@brde.com.br

Ronaldo Souza Camargo
Director
**Financiadora de Estudos e
Projetos (FINEP)**
Av. República do Chile, 330,
Torre Oeste, 17º andar
Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel: (55-21) 2555-0701
E-mail: rcamargo@finep.gov.br

COLOMBIA

Mario Suárez Melo
Presidente
**Banco de Comercio Exterior de
Colombia S.A.(BANCOLDEx)**
Calle 28 No. 13 A - 15, piso 41
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 486-3000 ext. 2911
E-mail: presidencia@bancoldex.com

Juan Pablo Salazar
Consultor
Especialista en Derecho
Cibernético
Bogotá, Colombia
Tel: (57) 3003609389
E-mail:
juanpablo@juanpablosalazar.co

María de los Angeles Guerra
Asesora
**Financiera del Desarrollo
(FINDETER)**
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 623-0311
E-mail: mdchar@findeter.gov.co

Fabián Elías Paternina Martínez
Secretario General
**Financiera del Desarrollo
(FINDETER)**
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 623-0311
E-mail: epvirguez@findeter.gov.co

María Paz Uribe
Jefe Banca Internacional
**Financiera del Desarrollo
(FINDETER)**
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 623-0388 ext. 1332
E-mail: mpuribe@findeter.gov.co

Rodolfo Zea Navarro
Presidente
**Financiera del Desarrollo
(FINDETER)**
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 623-0311
E-mail: latorres@findeter.gov.co

Clara Sarmiento
Secretaria General (e)
**Fondo para el Financiamiento del
Sector Agropecuario (FINAGRO)**
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 320-3377
E-mail: csarmiento@finagro.com.co

Helmuth Barros Peña
Presidente
Fondo Nacional del Ahorro (FNA)
Carrera 65 Bi, 11-83
Zona Industrial de Puente Aranda
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 381-0150
E-mail: hbarros@fna.gov.co

Julián Murcia Ardila
Fondo Nacional del Ahorro (FNA)
Carrera 65 Bi, 11-83
Zona Industrial de Puente Aranda
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 381-0150
E-mail: Yriano@fna.gov.co

Ana Isabel Suárez Vélez
Asesor Grado 2
Fondo Nacional del Ahorro (FNA)
Carrera 65 Bi, 11-83
Zona Industrial de Puente Aranda
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 381-0150 ext. 6044
E-mail: asuarez@fna.gov.co

María Antonia Hoyos
Directora de Investigación y
Soluciones Digitales
Fundación Capital
Calle 102 No. 45 A - 36
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 602-5530
E-mail: info@fundacioncapital.org

John Fredy Toro González
Secretario General
**Instituto para el Desarrollo de
Antioquia (IDEA)**
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9116
E-mail: johnetj@idea.gov.co

COSTA RICA

Víctor Acosta
Director Segmento Micro y
Pequeña Empresa
Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
Avenidas 1 y 3, Calle 4
1000 San José, Costa Rica
Tel: (506) 2212-2000 ext. 922-3803
E-mail: vacosta@bnrcr.fi.cr

Oscar Casares
Director General de
Operaciones y Finanzas
Sistema de Banca de Desarrollo (SBD)
San Francisco de Goicochea
Oficentro Torresdel Campo, Torre 1,
piso 1, Goicochea, Costa Rica
Tel: (506) 2105-8100 ext. 8170
E-mail: oscar.casares@sbdcr.com

Andrea Jiménez Calderon
Coordinadora de Proyectos
Sistema de Banca de Desarrollo (SBD)
San Francisco de Goicochea
Oficentro Torresdel Campo, Torre 1,
piso 1, Goicochea, Costa Rica
Tel: (506) 2105-8100
E-mail: andrea.jimenez@sbdcr.com

CURACAO

Dylan Calister
Managing Director
**Banco de Desarrollo de las Antillas
Neerlandesas (OBNA)**
Schottegatweg Oost 36
Willemstad, Curaçao,
Netherlands Antilles
Tel: (599-9) 747-3000
E-mail: dylan.calister@obna-bank.com

Chesron Isidora
Director Ejecutivo
**Corporación para el Desarrollo
de Curaçao (KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Curaçao, Netherlands Antilles
Tel: (599-9) 738-1799
E-mail: Cisidora@korpodeko.cw

Humphrey Mongen
Board Secretary
**Corporación para el Desarrollo
de Curaçao (KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Curaçao, Netherlands Antilles
Tel: (599-9) 738-1799
E-mail: info@korpodeko.cw

CHILE

Luis Felipe Oliva
Gerente Inversión y Financiamiento
**Corporación de Fomento para la
Producción (CORFO)**
Moneda No. 921
Santiago, Chile
Tel: (56-2) 2631-8897
E-mail: luis.felipe.oliva@corfo.cl

EL SALVADOR

Carlos Mauricio Granados
Director de Gestión
Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)
Edificio World Trade Center, Torre II
Nivel 4, Calle El Mirador, Col. Escalón
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2592-1006
E-mail: carlos.granados@bandesal.gob.sv

Marina Mélida Mancía Alemán
Presidenta
Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)
Edificio World Trade Center, Torre II
Nivel 4, Calle El Mirador, Col. Escalón
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2592-1006
E-mail: melida.mancia@bandesal.gob.sv

Nelson Orlando Rivas Hernández
Gerente General
Banco de Fomento Agropecuario (BFA)
Km 10 1/2 Carretera al Puerto de
La Libertad, Santa Tecla
La Libertad, El Salvador
Tel: (503) 2241-0809
E-mail: nelson.rivas@bfa.gob.sv

José Enrique Alvarenga
Director Propietario
Banco de los Trabajadores de San Miguel (BANCOMI)
Carretera Panamericana, salida a la
Unión No.1 - BIS, Colonia
Panamericana,
San Miguel, El Salvador
Tel: (503) 2668-8500
E-mail: gte.general@bancomi.com.sv

José Francisco Salaverria
Director Suplente
Banco de los Trabajadores de San Miguel (BANCOMI)
Carretera Panamericana, salida a la
Unión No.1 - BIS, Colonia
Panamericana
San Miguel, El Salvador
Tel: (503) 2668-8500
E-mail: gte.general@bancomi.com.sv

Roberto Sánchez Martínez
Director Presidente
Caja de Crédito de Acajutla
Colonia Rasa 2, Ave.
Sensunapan, Edif. Luis A. Servellón
Acajutla, Sonsonate, El Salvador
Tel: (503) 2452-3285
E-mail: robertosanchez@cajaacajutla.com.sv

José Domingo Cartagena Guardado
Director Secretario
Caja de Crédito de Acajutla
Colonia Rasa 2, Ave. Sensunapan,
Edif. Luis A. Servellón
Acajutla, Sonsonate, El Salvador
Tel: (503) 2452-3285
E-mail: jcartagena@cajaacajutla.com.sv

Edgar Antonio de la O Garay
Director Presidente
Caja de Crédito de Concepción Batres
2a. Calle Oriente No. 6,
Barrio San Antonio,
Concepción Batres, El Salvador
Tel: (503) 2628-4900
E-mail: cccbusulutan@fedecredito.com.sv

Rosario Guadalupe Hernández de Escobar
Directora Suplente
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13
Barrio Concepción
Cojutepeque, Cuscatlán, El Salvador
Tel: (503) 2333-7500
E-mail: cajacojute14@fedecredito.com.sv

Ana Coralía Portillo Hernández
Directora Suplente
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13
Barrio Concepción
Cojutepeque, Cuscatlán, El Salvador
Tel: (503) 2333-7500
E-mail: cajacojute14@fedecredito.com.sv

William Stanley Laguán Reyes
Gerente General
Caja de Crédito Chalatenango
Barrio El Chile
Chalatenango, El Salvador
Tel: (503) 2362-2500
E-mail: william.laguan@cajachalatenango.com.sv

Juan Carlos Rodríguez
Director Propietario
Caja de Crédito Chalatenango
Barrio El Chile
Chalatenango, El Salvador
Tel: (503) 2362-2500

Jorge Antonio Romero
Director Secretario
Caja de Crédito Chalatenango
Barrio El Chile
Chalatenango, El Salvador
Tel: (503) 2362-2500

Hulda Rossana Zelaya
Directora Presidenta
Caja de Crédito Chalatenango
Barrio El Chile
Chalatenango, El Salvador
Tel: (503) 2362-2500

Juan Carlos Alemán Carabantes
Director Propietario
Caja de Crédito de Ilobasco
4a. Ave. Norte, Barrio El Centro
Ilobasco Cabañas, El Salvador
Tel: (503) 2325-8700
E-mail: cajailobasco@ccilobasco.com.sv

Elder José Monge Menjicar
Director Presidente
Caja de Crédito de Ilobasco
4a. Ave. Norte, Barrio El Centro
Ilobasco Cabañas, El Salvador
Tel: (503) 2325-8700
E-mail: cajailobasco@ccilobasco.com.sv

Walter Ovidio Maldonado Lazo
Gerente General
Caja de Crédito de Jocoro
4ta. Ave. Norte, Barrio San Sebastián
Jocoro, Morazán, El Salvador
Tel: (503) 2671-0400
E-mail: walter.maldonado@ccjocoro.com

Marcos José Martínez Melgar
Presidente
Caja de Crédito de Jocoro
4ta. Ave. Norte, Barrio San Sebastián
Jocoro, Morazán, El Salvador
Tel: (503) 2671-0400
E-mail: farmaciasanantonioib@hotmail.com

José Carlos Chicas Fuentes
Director Secretario
Caja de Crédito de San Juan Opico
Calle Luz Morán y Av. Guerrero,
Barrio El Centro
San Juan Opico, El Salvador
Tel: (503) 2346-4900
E-mail: jchicas@cajaopico.com

Irma Isabel Galdamez de Hernández
Directora suplente
Caja de Crédito de San Juan Opico
Calle Luz Morán y Av. Guerrero,
Barrio El Centro
San Juan Opico, El Salvador
Tel: (503) 2346-4900
E-mail: jgaldamezh@yahoo.com

Juan Ovidio Hernández Palacios
Gerente General
Caja de Crédito de San Martín
Av. Morazán y Carretera Panam.
Km 18, San Martín, El Salvador
Tel: (503) 2528-5001/21
E-mail: administracion.recursos@ccsmartin.com.sv

José Eduardo Osegueda
Director Suplente
Caja de Crédito de San Martín
Av. Morazán y Carretera Panam.
Km 18, San Martín, El Salvador
Tel: (503) 2528-5000
E-mail: administracion.recursos@ccsmartin.com.sv

Luisa Arcadia Serrano Castro
Directora Suplente
Caja de Crédito de San Martín
Av. Morazán y Carretera Panam.
Km 18, San Martín, El Salvador
Tel: (503) 2528-5000
E-mail: administracion.recursos@ccsmartin.com.sv

Aristides Baltazar Grande Palacios
Presidente de Junta Directiva
Caja de Crédito de San Salvador
Calle Arce y 15 Ave. Norte No. 1
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2132-7202
E-mail:
gerardo.recinos@ccsansalvador.com

Nilsson Jobel Hernández Bonilla
Director Suplente Junta Directiva
Caja de Crédito de San Salvador
Calle Arce y 15 Ave. Norte No. 1
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2132-7202
E-mail:
gerardo.recinos@ccsansalvador.com

Gerardo Ernesto Recinos Gallardo
Gerente General
Caja de Crédito de San Salvador
Calle Arce y 15 Ave. Norte No. 1
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2132-7202
E-mail:
gerardo.recinos@ccsansalvador.com

Pablo Hernández Cortéz
Director Propietario
Caja de Crédito de Santiago Nonualco
Av. El Progreso y Calle Francisco
Gavidia, Barrio San Juan,
Santiago Nonualco
La Paz, El Salvador
Tel: (503) 2333-6100
E-mail: caja10st@fedecredito.com.sv

Andrés Samayoa Castillo
Segundo Director Suplente
Caja de Crédito de Santiago Nonualco
Av. El Progreso y Calle Francisco
Gavidia, Barrio San Juan,
Santiago Nonualco
La Paz, El Salvador
Tel: (503) 2333-6100
E-mail: caja10st@fedecredito.com.sv

Roberto Carlos Rivas Cubías
Primer Director Propietario
Caja de Crédito Nueva Concepción
Av. Prof. Silvestre de Jesús Días,
Barrio El Centro
Nueva Concepción, El Salvador
Tel: (503) 2313-0700 ext. 702
E-mail: robertocubias@cajanueva.com.sv

Fulbio Alirio Hernández
Director
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2209-9707
E-mail:
gloria.avalos@fedecredito.com.sv

Juan Agustín Mata
Director
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2209-9697
E-mail:
gloria.avalos@fedecredito.com.sv

Ernesto Pacheco
Gerente de Banca Electrónica
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2209-9707
E-mail:
gloria.avalos@fedecredito.com.sv

Macario Armando Rosales Rosa
Presidente
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel: (503) 2209-9611
E-mail:
armando.rosales@fedecredito.com.sv

MÉXICO

Nelly Ramírez Moncada
Especialista en Economía Colaborativa
Ciudad de México, México
E-mail: nellymariaramirez@gmail.com

Adolfo González Olhovich
Presidente Nacional
Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México A.C. (ASOFOM)
Montecito 38, piso 15, ofic. 17
Col. Nápoles, Del. Benito Juárez
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 9000-4960
E-mail: presidencia@asofom.mx

Virgilio Andrade Martínez
Director General
Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros S.N.C. (BANSEFI)
Av. Río Magdalena No. 115
Col. Tizapan-San Ángel,
Del. Alvaro Obregón
01090 México D.F., México
Tel: (52-55) 5481-3352/3444
E-mail: vandrade@bansefi.gob.mx

Francisco González Díaz
Director General
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Del. Tlálpán
14210 Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5449-9100
E-mail:
francisco.gonzalez@bancomext.gob.mx

Fernando Hoyo Oliver
Director Adjunto de Fomento
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Del. Tlálpán
14210 Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5449-9392
E-mail: fhoyo@bancomext.gob.mx

Miguel Sergio Siliceo Valdespino
Director General Adjunto Financiero
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Del. Tlálpán
14210 Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5449-9074
E-mail: msiliceo@bancomext.gob.mx

Yolanda Taracena Sanz
Directora de Relaciones Institucionales e Internacionales
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Del. Tlálpán
14210 Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5449-9321
E-mail:
yolanda.taracena@bancomext.gob.mx

Carlos Olivares
Gerente de Desarrollo Operativo e Infraestructura Tecnológica de Tráfico
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515
Col. Lomas de Santa Fe,
Del. Alvaro Obregón
01219 Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5270-1419
E-mail:
carlos.olivares@banobras.gob.mx

Alfredo Vara Alonso
Director General
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515,
piso 4, Col. Lomas de Santa Fe,
Del. Alvaro Obregón
01219 Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5270-1565/1563
E-mail: alfredo.vara@banobras.gob.mx

Rafael Gamboa González
Director General
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) - Banco de México
Periférico Sur No. 4300
Col. Jardines del Pedregal
Delegación Coyoacán
04500 México D.F., México
Tel: (52-55) 5449-1905
E-mail: rafael.gamboa@fira.gob.mx

Alberto Lara López
Director General Adjunto de Finanzas
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)
- Banco de México
Periférico Sur No. 4300
Col. Jardines del Pedregal, Del. Coyoacán
04500 México D.F., México
Tel: (52-55) 5449-1932
E-mail: alara@fira.gob.mx

Enrique Soto Guerra
Director de Desarrollo y Promoción de Productos y Servicios
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)
- Banco de México
Antigua Carretera a Patzcuaro 8555
Morelia, Michoacán, México
Tel: (52-443) 322-2215
E-mail: rsandoval@fira.gob.mx

Jorge Hugo Salazar Meza
Director Corporativo
Financiera Emprendedores
Insurgentes Sur 899
Col. Benito Juárez
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 3993-2766
E-mail: dcorporativa@financieraemprendedores.com

Catalina Bonnefoi Monroy
Directora General Adjunta de Fomento
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur 1971
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5325-6532
E-mail: cbonnefoi@nafin.gob.mx

Pedro Guerra
Director General Adjunto Financiero
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur 1971
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5325-6630
E-mail: pguerra@nafin.gob.mx

Jesús Gutiérrez
Director de Organismos Financieros Internacionales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur 1971
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5325-6059
E-mail: jgutierrez@nafin.gob.mx

Carmen Rodríguez
Subdirectora de Relaciones Públicas
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur 1971
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5325-6377
E-mail: crodriguez@nafin.gob.mx

Jacques Rogozinski
Director General
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur 1971
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5325-6700
E-mail: jrogozinski@nafin.gob.mx

Tonatiuh Salinas
Directora General Adjunta de Banca Emprendedora
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur 1971
Ciudad de México, México
Tel: (54-55) 5325-1351
E-mail: tsalinas@nafin.gob.mx

Raúl Solís Wolfowitz
Director General Adjunto de Banca de Inversión
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur 1971
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5325-6070/6094
E-mail: rsolis@nafin.gob.mx

Alexandro López Cárdenas
Director General Adjunto de Control
SEPRONAFIM
Secretaría de Economía
Bldv. Adolfo López Mateos No. 3025, piso 11, Colonia San Jerónimo Aculco
Delegación Magdalena Contreras
10400 Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5629-9500 ext. 27624
E-mail: alopcar@sepronafim.gob.mx

Erick Caballero
Head of Sales – Financial Institutions
North LatAm
Thomson Reuters
Bldv. Manuel Avila Camacho 36, piso 19, Lomas de Chapultepec
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5282-7023
E-mail: erick.caballero@thomsonreuters.com

Teodoro Briseño Maldonado
Director General
TM Sourcing
Bldv. Adolfo López Mateos 428
Col. San Angel Inn
Ciudad de México, México
Tel: (52-55) 5536-7611
E-mail: Teodoro.briseno@tmsourcing.com

Alvaro Prendes
Chief Technology Officer
Tomate Group México
Ciudad de México, México
Tel: (52) 1 (55) 13791211
E-mail: alvaro@tomatecorp.com

NICARAGUA

Helio Montenegro Díaz
Presidente del Consejo Directivo
Banco de Fomento a la Producción (BFP)
Rotonda Rubén Darío 600mts. Al Este, Edificio Banco
Produzcamos
Managua, Nicaragua
Tel: (505) 2255-7474
E-mail: helio.montenegro@bfp.com.ni

Daniel Otazo Fagalde
Gerente General
Banco de Fomento a la Producción (BFP)
Rotonda Rubén Darío 600mts. Al Este, Edificio Banco
Produzcamos
Managua, Nicaragua
Tel: (505) 2255-7474
E-mail: daniel.otazo@bfp.com.ni

PANAMÁ

Ramón Hernández
Gerente General
Banco Hipotecario Nacional (BHN)
Av. Balboa y Calle 40 Bella Vista
Panamá, República de Panamá
Tel: (507) 502-0071
E-mail: rehernandez@bhn.gob.pa

José Luis Quezada
Jefe de Mercadeo Institucional
Banco Hipotecario Nacional (BHN)
Av. Balboa y Calle 40 Bella Vista
Panamá, República de Panamá
Tel: (507) 502-0071
E-mail: jquezada@bhn.gob.pa

José Tejada
Subgerente General
Banco Hipotecario Nacional (BHN)
Av. Balboa y Calle 40 Bella Vista
Panamá, República de Panamá
Tel: (507) 502-0071
E-mail: jtejada@bhn.gob.pa

PARAGUAY

José Maciel
Presidente
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
Herib Campos Cervera 886
c/Aviadores del Chaco
Edif. Australia, 3 y 4 piso
Asunción, Paraguay
Tel: (595-21) 606-020
E-mail: jmaciel@afd.gov.py

Rodney von Glasenapp Candia
Miembro del Directorio
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
Herib Campos Cervera 886
c/Aviadores del Chaco
Edif. Australia, 3 y 4 piso
Asunción, Paraguay
Tel: (595-21) 609-060
E-mail: rvongla@afd.gov.py

Carlos Pereira Olmedo
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel: (595-21) 419-1201
E-mail: carlospereira@bnf.gov.py

Ramón Isidro Ramírez
Miembro del Directorio
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel: (595-21) 443-285
E-mail: ramonrcaballero@bnf.gov.py

Martha Cristina Zacarías
Miembro del Directorio
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel: (595-21) 443-285
E-mail: marthazacarias@bnf.gov.py

Amanda Beatriz León Alder
Presidenta
Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
Carios No. 362 y Williams Richardson
Asunción, Paraguay
Tel: (595-21) 569-0501
E-mail: amanda.leon@cah.gov.py

PERÚ

Ricardo Palma Valderrama
Ex-Secretario General de ALIDE
Los Nogales 444, Dpto. 401
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 422-2831
E-mail: ripalmav@gmail.com

Roberto Keil Montoya
Gerente General
Accuratio Credit Rating Agency ECR S.A.
Calle Monterrosa 280, Oficina 902
Surco, Lima 33, Perú
Tel: (51-1) 372-7534
E-mail: robertokeil@accuratioaings.com

Guillermo Arce Sensebe
Director
Presidente del Comité
Agropecuario
Asociación de Exportadores (ADEX)
Av. Javier Prado No. 2875
San Borja, Lima 41, Perú
Tel: (51-1) 618-3333 ext. 5506
E-mail: agropecuario@adexperu.org.pe
guijase@inkazmayas.com

Héctor Tapia Cano
Consultor Financiero
Lima, Perú
Tel: (51-1) 445-6291
E-mail: htapiac@outlook.com

Luis Terrones Morote
Gerente General
Asociación Peruana de Factoring
Av. José Pardo 434, of 503,
Miraflores, Lima 18, Perú
Tel: (51) 995418969
E-mail: lucho.terrones.m@gmail.com

Luis Barzola Mendoza
Gerente de Auditoría Interna
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000 ext. 180
E-mail: lbarzola@agrobanco.com.pe

Jorge Bustamante
Ejecutivo de Banca Verde
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000

Aldo Cárdenas
Ejecutivo de Gerencia Comercial
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000

Carlos Córdova
Gerente General
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000 ext. 137
E-mail: ccordova@agrobanco.com.pe

Yngrid Cruz
Gerente de Asesoría Jurídica
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000

David Delgado
Gerente de Administración y Finanzas
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000

Iván Esqueche
Gerente de Riesgos
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000

Alberto Gutiérrez
Subgerente de Fondos
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000

Carlos Rodríguez
Gerente de Cuentas
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000

Freddy Soriano
Gerente Comercial
Banco Agropecuario – AGROBANCO
Av. República de Panamá 3531
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-0000

Mauricio Albán Salas
CTO
Banco de Crédito del Perú (BCP)
Lima, Perú

Attilio Costa
Consultor – Experto Financiero
Lima, Perú
E-mail: attiliocostar@hotmail.com

Jacinta Hamman
Consultora
Lima, Perú
E-mail: jacinta@hamann.com.pe

Rosa Ana Saavedra
Consultora
Experta en Riesgos
Lima, Perú
E-mail: rsbobbio@gmail.com

Luis Alberto Arias Minaya
Presidente Ejecutivo
Banco de la Nación
Av. Javier Prado Este 2499
San Borja, Lima 41, Perú
Tel: (51-1) 519-2100
E-mail: larias@bn.com.pe

Erick Lahura Serrano
Asesor de Presidencia Ejecutiva
Banco de la Nación
Av. Javier Prado Este 2499
San Borja, Lima 41, Perú
Tel: (51-1) 519-2000 ext. 94000
E-mail: presidencia@bn.com.pe

Edgardo Alvarez Saracco
Ejecutivo
Banco Santander Perú
Av. Navarrete 475, piso 15
San Isidro, Lima 27, Perú
E-mail: ealvarez@santander.com.pe

Bruno de la Cruz
Gerente de Banca Empresa y
Leasing
Banco Santander Perú
Av. Navarrete 475, piso 15
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 215-8151
E-mail: bdelacruz@santander.com.pe

Ismael Echegaray
Subgerente de Negocios
Banco Santander Perú
Av. Navarrete 475, piso 15
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 215-8151
E-mail: smontalbetti@santander.com.pe

Paola Martínez
Gerente de Banca Corporativa y
Global
Banco Santander Perú
Av. Navarrete 475, piso 15
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 215-8160
E-mail: smontalbetti@santander.com.pe

Jorge Guillermo Solis Espinoza
Presidente del Directorio
CMAC Huancayo S.A.
Calle Real No. 341-343
Huancayo, Perú
Tel: (51-64) 481-0000
E-mail: jsolis@cajahuancayo.com.pe

Johny Aurelio Pacheco Medina
Director
CMAC ICA S.A.
Av. Conde de Nieva No. 498
Ica, Perú
Tel: (51) 999666863
E-mail: jpachmedi@hotmail.com

César Augusto Ruíz Lévano
Director
CMAC ICA S.A.
Av. Conde de Nieva No. 498
Ica, Perú
Tel: (51) 958594948
E-mail: apemipe_ica@hotmail.com

Mónica Angulo
Subgerente de TI
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2114
E-mail: mangulo@cofide.com.pe

Masiel Arrieta
Subgerente de Cumplimiento
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 3226
E-mail: marrietal@cofide.com.pe

Javier Arriola
Subgerente de Fideicomisos de Créditos
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2606
E-mail: jarriola@cofide.com.pe

Martin Balbuena
Ejecutivo de Generación de
Negocios Fiduciarios
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2616
E-mail: mbalbuena@cofide.com.pe

Pedro Bordarampé Jerí
Gerente de Activos Especiales
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 29257
E-mail: pbordarampe@cofide.com.pe

Rosario Bravo
Analista Asesoría Jurídica de Negocios
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2907
E-mail: rbravo@cofide.com.pe

Alonso Bueno
Gerente de Riesgos
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2811
E-mail: hbueno@cofide.com.pe

Daniel Calderón
Analista de Inclusión Financiera
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000

Paola Campos
Subgerente de Financiamiento de
Infraestructura
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 4020
E-mail: pcampos@cofide.com.pe

Patricia Cancino
Subgerente de Financiamiento
Corporativo
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2131
E-mail: pcancino@cofide.com.pe

Natalia Carrizales
Subgerente de Seguimiento
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 6154000, Ext. 3115
E-mail: ncarrizales@cofide.com.pe

Zully Cenzano
Ejecutivo de Financiamiento de
Infraestructura
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 3136
E-mail: zcenzano@cofide.com.pe

José Céspedes
Subgerente de Generación de
Negocios Fiduciarios
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2604
E-mail: jcespede@cofide.com.pe

Carmen Chávez
Analista de Estructuración
Crediticia
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2304
E-mail: cchavez@cofide.com.pe

Jessica Cieza
Analista de Financiamiento Corporativo
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 4022
E-mail: jcieza@cofide.com.pe

Silvia Dávila
Subgerente de Tesorería y
Mercados
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000

Patricia Del Aguila
Subgerente de Intermediación
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2614
E-mail: pdaguila@cofide.com.pe

Omar Elguera
Ejecutivo de Financiamiento
Corporativo
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 4029
E-mail: oelguera@cofide.com.pe

Roxana Elías
Gerente de Unidad de Auditoria
Interna
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2928
E-mail: relias@cofide.com.pe

Fernando Falcón
Analista de Inclusión Financiera
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000

Verónica Gómez
Asistente de marketing y
Comunicaciones
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 4049
E-mail: vgomez@cofide.com.pe

Pedro Grados Smith
Presidente del Directorio
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 160
E-mail: pgrados@cofide.com.pe

Rodrigo Guevara
Analista de Estructuración
Crediticia
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2829
E-mail: rguevara@cofide.com.pe

Elizabeth Herrera
Analista de Planeamiento y Control
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000

Selene Herrera
Analista de Estructuración
Crediticia
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2629
E-mail: sherrera@cofide.com.pe

Zuley Hurtado
Analista de Asesoría Jurídica
Financiera y Regulación
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2828
E-mail: zhurtado@cofide.com.pe

Carla Ishiyama
Subgerente de Control Global de Riesgos
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2802
E-mail: cishiyama@cofide.com.pe

Oscar Izaguirre
Subgerente de Servicios
Financieros
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000

Javier Lagos
Subgerente de Asesoría Jurídica de Negocios
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2715
E-mail: jlago@cofide.com.pe

Manuel Layseca
Subgerente de Inclusión Financiera
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2357
E-mail: mlayseca@cofide.com.pe

David Lazo
Subgerente de Activos Especiales
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000

Percy Liñán
Subgerente de Contabilidad
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000

Sebastián Llosa
Analista de Cumplimiento
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2510
E-mail: sllosa@cofide.com.pe

Marina Malca
Gerente de Gestión Humana y Administración
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2317
E-mail: mmalca@cofide.com.pe

Fernando Manrique
Ejecutivo de Financiamiento de Infraestructura
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2171
E-mail: fmanrique@cofide.com.pe

José Carlos Mejía
Gerente de Operaciones y Tecnologías de la Información
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2621
E-mail: jmejia@cofide.com.pe

Silvia Melgarejo
Subgerente de Fideicomisos de Cobertura y Pagos
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2023
E-mail: smelgarejo@cofide.com.pe

Jhoana Montalbán
Ejecutivo de Financiamiento de Infraestructura de Transporte
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 3103
E-mail: jmontalban@cofide.com.pe

Ariana Odria López
Asistente de marketing y Comunicaciones
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 4052
E-mail: aodria@cofide.com.pe

Jorge Pineda
Ejecutivo de Asesoría Jurídica Financiera y de Regulación
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2926
E-mail: jpineda@cofide.com.pe

Oscar Rengifo
Analista de marketing y Comunicaciones
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 4017
E-mail: orengifo@cofide.com.pe

Mariana Rodríguez
Subgerente de Marketing y Comunicaciones
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 4053
E-mail: mrodriguez@cofide.com.pe

Marco Roncagliolo
Ejecutivo de Asesoría Jurídica Financiera y Regulación
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2924
E-mail: mrncagliolo@cofide.com.pe

Virna Schipper
Ejecutivo de Intermediación
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2624
E-mail: vschipper@cofide.com.pe

Eveling Sihucollo
Subgerente de Planeamiento y Control
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000

Maribel Tacuri
Ejecutivo de Estructuración y Análisis Crediticio
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2634
E-mail: mtacuri@cofide.com.pe

María Isabel Talledo
Asesor de alta dirección
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 3000
E-mail: mtalledo@cofide.com.pe

Karin Torres
Analista Asesoría Jurídica de
Negocios
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2911
E-mail: ktorres@cofide.com.pe

Ángelo Urbina
Analista de Asesoría Jurídica
Financiera y de Regulación
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2334
E-mail: aurbina@cofide.com.pe

José Carlos Valer
Gerente de Finanzas
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2628
E-mail: jvaler@cofide.com.pe

Hernán Vásquez Alzamora
Gerente de Asesoría Jurídica y
Cumplimiento
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2904
E-mail: hvasquez@cofide.com.pe

Karen Vásquez
Analista de Estructuración
Creditoria
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2341
E-mail: kvasquez@cofide.com.pe

José Antonio Vergara
Gerente de Negocios
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 3101
E-mail: jvergara@cofide.com.pe

Hugo Young
Ejecutivo de Financiamiento
Corporativo
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 2623
E-mail: hyoung@cofide.com.pe

Rodrigo Zapata
Ejecutivo de Asesoría Jurídica de
Negocios
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 4004
E-mail: rzapata@cofide.com.pe

Alex Zimmermann Novoa
Gerente General
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 3000
E-mail: azimmermann@cofide.com.pe

José Luis Zolezzi
Ejecutivo de Asesoría Jurídica y
Cumplimiento
COFIDE-Banco de Desarrollo del Perú
Augusto Tamayo N°160
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 615-4000, Ext. 3130
E-mail: jzolezzi@cofide.com.pe

Guillermo García
Director
EFICA
Lima, Perú

Francisco Martinotti Sormani
Presidente
**Fondo de Garantía para Préstamos
en la Pequeña Industria (FOGAPI)**
Av. Camino Real No. 157
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 700-0100
E-mail: francisco.martinotti@hotmail.com

Jorge Arévalo Sánchez
Viceministro de Vivienda y Urbanismo
c/o Presidente
Fondo Mivivienda S.A.
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 211-7373 ext. 2004
E-mail: jarevalo@mivivienda.com.pe

Francisco Caro Calderón
Jefe del Departamento de
Coordinación Regional
Fondo Mivivienda S.A.
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 211-7373
E-mail: fguerrero@mivivienda.com.pe

Hernando Carpio Montoya
Gerente, Proyectos Inmobiliarios y
Sociales (e)
Fondo Mivivienda S.A.
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 211-7373
E-mail: fguerrero@mivivienda.com.pe

Iván Gil Grados
Jefe de Departamento de
Estructuración e Inversiones
Fondo Mivivienda S.A.
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 211-7373
E-mail: fguerrero@mivivienda.com.pe

José Antonio Saldaña Castro
Gerente General (e)
Fondo Mivivienda S.A.
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 211-7373
E-mail: fguerrero@mivivienda.com.pe

Lucas Sarmiento Lui
Supervisor de Proyectos
Fondo Mivivienda S.A.
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 211-7373
E-mail: fguerrero@mivivienda.com.pe

Nora Guzmán Cerna
Analista Corporativa de Gestión de
Empresas
**Fondo Nacional de Financiamiento
de la Actividad Empresarial del
Estado (FONAFE)**
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 440-4222
E-mail: nguzman@fonafe.gob.pe

Oscar Pinedo Meza
Ejecutivo Corporativo de Gestión de
Empresas
**Fondo Nacional de Financiamiento
de la Actividad Empresarial del
Estado (FONAFE)**
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 440-4222 Ext. 231
E-mail: opinedo@fonafe.gob.pe

Roberto Martín Sala Rey
Gerente de Desarrollo Corporativo
**Fondo Nacional de Financiamiento
de la Actividad Empresarial del
Estado (FONAFE)**
Av. Paseo de la República No. 3121
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 440-4222
E-mail: rsala@fonafe.gob.pe

Julia Justo
Directora Ejecutiva
**Fondo Nacional del Ambiente
(FONAM)**
Jr. Garcilazo de la Vega 2657
Lince, Lima 14, Perú
Tel: (51-1) 480-0389
E-mail: jjusto@fonamperu.org.pe

Lourdes del Carpio
Gerente Adjunto de Seguro Agrario
La Positiva, Seguros y Reaseguros
Esq. Javier Prado Este y
Fco. Masías
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 211-0262
E-mail: ldelcarpio@lapositiva.com.pe

María Paz Cigarán
Gerente General
Libélula Comunicación, Ambiente y Desarrollo S.A.C.
Juan de la Fuente 625
Miraflores, Lima 18, Perú
Tel: (51-1) 480-0078 anexo 131
E-mail: mpcigar@libelula.com.pe

Carlos José Rojas Reyes
Cloud Solution Architect (CSA)
Microsoft Latinoamérica
Lima, Perú
Tel: (51-1) 611-5600 ext. 0405
E-mail: c.rojas@microsoft.com

Oscar Díaz
Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR)
Calle 1 Oete No. 050
Urb. Córpac, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 513-6100

Geenady Romero Tineo
Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR)
Calle 1 Oete No. 050
Urb. Córpac, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 513-6100

Oscar Martín Jasau Sabat
Presidente
Pacific Credit Ratings (PCR)
Av. El Derby 254, Edif. LCT, Ofic. 305
Surco, Lima 33, Perú
Tel: (51-1) 208-2530
E-mail: ojasau@ratingspcr.com

Alma V́ctora Ferńandez Campollo
Asistente
Pacific Credit Ratings (PCR)
Av. El Derby 254, Edif. LCT
Ofic. 305
Surco, Lima 33, Perú
Tel: (51-1) 208-2530
E-mail: vfernandez@ratingspcr.com

Martha Huamán Garibay
Especialista en Fortalecimiento Institucional
PROVÍAS
Lima, Perú
Tel: (51) 994657999
E-mail: hgmarta@yahoo.es

Fernando Ch́avez D́vila
Gerente General
Risk Consult Group S.A.C.
Av. Doña Edelmira Valeria A-9
Oficina 105, Urb. Los Rosales
Surco, Lima 33, Perú
Tel: (51-1) 243-7936
E-mail: riskconsultgroup@outlook.com

Fernando Ch́avez D́vila
Gerente General
Risk Consult Group S.A.C.
Av. Doña Edelmira Valeria A-9
Oficina 105, Urb. Los Rosales
Surco, Lima 33, Perú
Tel: (51-1) 243-7936
E-mail: riskconsultgroup@outlook.com

José Zapata La Torre
Consultor
Risk Consult Group S.A.C.
Av. Doña Edelmira Valeria A-9
Oficina 105, Urb. Los Rosales
Surco, Lima 33, Perú
Tel: (51-1) 243-7936
E-mail: jzaplat@outlook.com

Claudia Ćnepa Silva
Intendente de Riesgo Operacional (a.i.)
Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS)
Los Laureles No. 214
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 630-9000
E-mail: ccanepa@sbs.gob.pe

José Miguel Mestanza Hirakata
Supervisor de Conducta de Mercado
Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS)
Los Laureles No. 214
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 630-9000
E-mail: jmestanza@sbs.gob.pe

Jamile Vallés Espinoza
Supervisor de Conducta de Mercado
Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS)
Los Laureles No. 214
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 630-9000
E-mail: jvalles@sbs.gob.pe

Mariela Zaldívar
Superintendente Adjunto de Conducta de Mercado e Inclusión Financiera
Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS)
Los Laureles No. 214
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 630-9112
E-mail: mzaldivar@sbs.gob.pe

Bruno Baldassarre
Account Manager-F & R
Thomson Reuters
Lima, Perú
Tel: (51-1) 277-9537
E-mail: bruno.baldassarre@tr.com

María Fé Alvarez Saracco
Oficina de Gestión Ambiental
UNALM
Lima, Perú
E-mail: mfavarezsaracco@gmail.com

Juan Carlos Seminario
Docente
Universidad de Lima
Av. Javier Prado Este 4600
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 437-6767
E-mail: jseminar@ulima.edu.pe

Cecilia Alegre Castro
Jefa Cendoc
Universidad ESAN
Jirón Alonso de Molina 1652
Surco, Lima 33, Perú
E-mail: calegre@esan.edu.pe

REPÚBLICA DOMINICANA

Amaury Germán Ramos
Auditor General
Banco Agrícola de la República Dominicana (BAGRICOLA)
Av. George Washington No. 601
Santo Domingo, República Dominicana
Tel: (1-809) 535-8088
E-mail: a.german@bagricola.gob.do

Vilma Pérez Díaz
Vicepresidenta de Administración y Finanzas
Banco Nacional de las Exportaciones (BANDEX)
Ave. Tiradentes No. 53, Ensanche Naco
Santo Domingo, República Dominicana
Tel: (1-809) 565-6621 ext. 2335
E-mail: vperez@bandex.com.do

URUGUAY

Fernando Calloia
Miembro del Consejo Consultivo
ALIDE
Santiago V́squez 1141
Montevideo, Uruguay
E-mail: fcalloia@gmail.com

Ćsar Rodŕguez Batlle
Miembro Consejo Consultivo
ALIDE
Bulevar Artigas 106, piso 9
Montevideo, Uruguay
Tel: (598-2) 711-3339
E-mail: crbatlle@yahoo.com

Martín Dibarbouré
Presidente
Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE)
Rincón No. 528, piso 2
Montevideo, Uruguay
Tel: (598-2) 915-3404
E-mail: presidencia@ande.org.uy

Jorge Andŕs Polgar Pisano
Presidente
Banco de la Reṕblica Oriental del Uruguay (BROU)
Cerrito No. 351
11000 Montevideo, Uruguay
Tel: (598-2) 1896-2710
E-mail: jorge.polgar@brou.com.uy
presidencia@brou.com.uy

Ana Salveraglio
Presidenta
Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
Av. Daniel Ferńandez Crespo 1508
11200 Montevideo, Uruguay
Tel: (598-2) 1911-2190
E-mail: asalvera@bhu.net

Pablo Gutiérrez Brum
Gerente General
Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)
Rincón No. 528
11000 Montevideo, Uruguay
Tel: (598-2) 916-2800 ext. 333
E-mail: pgutierrez@cnd.org.uy

Victoria Rodríguez Pombo
Gerente de Planificación y
Relacionamiento Interinstitucional
Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)
Rincón No. 528
11000 Montevideo, Uruguay
Tel: (598-2) 916-2800 ext. 333
E-mail: vrodriguez@cnd.org.uy

VENEZUELA

Raúl Cazal
Vicepresidente
Banco de Comercio Exterior (BANCOEX)
Calle Los Chaguaramos, Centro
Gerencial Mohedano
PH, La Castella, Municipio Chaco
Estado Miranda, Caracas, Venezuela
Tel: (58-212) 277-4636
E-mail: rcazal@bancoex.gob.ve

II. PAÍSES DE FUERA DE LA REGIÓN

ALEMANIA

André Mark Ahlert
Director para América Latina y
el Caribe
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel: (49-69) 7431-8611
E-mail: andre.ahlert@kfw.de

Christian Garve
Director Residente
Agencia KfW Lima
KfW Banco de Desarrollo
Tel: (51-1) 222-2233
E-mail: christian.garve@kfw.de

Vania Vega Ojopi
Gerentede Programas Senior
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel: (49-69) 7431-4898
E-mail: vania.vega-ojopi@kfw.de

Frank Weiler
Jefe de División Desarrollo Urbano
y Social
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel: (49-69) 7431-1684
E-mail: frank.weiler@kfw.de

Manuel Patrick Alfonso Ulrich
Director Proyecto Regional BMZ Perú
**FINANZGRUPPE-Sparkassenstiftung
für Internationale Kooperation**
Calle Andalucía 119, Dpto. 502
Urb. Barboncito,
Miraflores, Lima 18, Perú
Tel: (51-1) 440-4236
E-mail: [manuel.alfonso-
ulrich@sparkassenstiftung.de](mailto:manuel.alfonso-ulrich@sparkassenstiftung.de)

ESPAÑA

José Manuel Aguirre
Director Comercial
**AIS - Aplicaciones de Inteligencia
Artificial S.A.**
c/Diputació, 246
08007 Barcelona, España
Tel: (34-93) 414-3534
E-mail: jmanuel.aguirre@ais-int.com

Leandro Fernández Lacalle
Gerente General
AIS Group - AIS Chile Limitada
Rosario Norte No. 555, Ofic. 902
Santiago, Chile
Tel: (56-9) 6629-2095
E-mail: leandro.fernandez@ais-int.com

Salvador Marín
Presidente
**Compañía Española de Financiación
del Desarrollo COFIDES S.A., S.M.E.**
Paseo de la Castellana 278
28046 Madrid, España
Tel: (34-91) 745-4483
E-mail: salvador.marin@cofides.es

Raúl Moreno Castro
Geerente Coordinador
Unidad de Apoyo Presidencia
**Compañía Española de Financiación
del Desarrollo COFIDES S.A., S.M.E.**
Paseo de la Castellana 278
28046 Madrid, España
Tel: (34-91) 745-4483
E-mail: raul.moreno@cofides.es

Luca Torre
Director
GAWA Capital Partners
Calle Alcalá 96
28009 Madrid, España
Tel: (34-91) 576-0537
E-mail: luca.torre@gawacapital.com

Antonio Bandrés Cajal
Jefe Departamento de Relaciones
Internacionales
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel: (34-91) 592-1991
E-mail: antonio.bandres@ico.es

Mariano Colmenar
Director General de Negocios
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel: (34-91) 592-1971
E-mail: mariano.colmenar@ico.es

ESTADOS UNIDOS

Nora Lelia Rodríguez Ponce
Directora de Sector Público,
América Latina
HSBC
452 Fifth Avenue
New York, NY, EUA
Tel: (1-212) 525-3669
E-mail: nora.rodriguez@us.hsbc.com

Elizabeth Yee
Vicepresident of Resilience Finance
100 Resilience Cities
420 Fifth Avenue
New York, NY 10018, USA
Tel: (1-212) 869-8500
E-mail: cherrera@100resiliencities.org

FRANCIA

Thierry Bruckner
Intérprete Oficial
**Agence Française de Développement
(AFD)**
5, rue Roland Barthes
75598 Paris cedex 12, Francia
Tel: (33-1) 5344-3131

Maurice Bernard
Director Regional Zona Andina
**Agence Française de Développement
(AFD)**
Bogotá, Colombia
E-mail: bernardm@afd.fr

Jérémie Bonhomme
Coordinador para Perú, Bolivia y
Argentina
**Agence Française de Développement
(AFD)**
5, rue Roland Barthes
75598 Paris cedex 12, Francia
Tel: (33-1) 5344-3131
E-mail: bonhommej@af.fr

Alexis Bonnel
Director de Estrategia, Alianzas y
Comunicación
**Agence Française de Développement
(AFD)**
5, rue Roland Barthes
75598 Paris cedex 12, Francia
Tel: (33-1) 5344-3131
E-mail: bonnela@afd.fr

Jérémy Brault
Director Adjunto Perú
**Agence Française de Développement
(AFD)**
Calle Río de la Plata 167, ofic. 502
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 610-2302
E-mail: braultj@afd.fr

Hervé Conan
Director para América Latina y el
Caribe
**Agence Française de Développement
(AFD)**
5, rue Roland Barthes
75598 Paris cedex 12, Francia
Tel: (33-1) 5344-3642
E-mail: conanh@afd.fr

Alain Humen
Director Perú
Agence Française de Développement (AFD)
Calle Río de la Plata 167, ofic. 502
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 610-2302
E-mail: humena@afd.fr

Eleonore Pocry
Encargada de Proyectos
Agence Française de Développement (AFD)
Calle Río de la Plata 167, ofic. 502
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 610-2302
E-mail: pocrye@afd.fr

Cécile Renaudot
Encargada de Comunicación para la Región Andina
Agence Française de Développement (AFD)
Bogotá, Colombia
E-mail: renaudotc@af.fr

Rémy Rioux
Chairperson IDFC
c/o CEO
Agence Française de Développement (AFD)
5, rue Roland Barthes
75598 Paris cedex 12, Francia
Tel: (33-1) 5344-3131
E-mail: humena@afd.fr

Audrey Rojkoff
Directora Adjunta de la División Clima
Agence Française de Développement (AFD)
5, rue Roland Barthes
75598 Paris cedex 12, Francia
Tel: (33-1) 5344-3131
E-mail: rojkoffa@afd.fr

INDIA

Akshay Dutta
Deputy Manager
Export-Import Bank of India (Exim Bank)
Centre One Building, Floor 21
World Trade Centre Complex
Cuffe Parade, Mumbai 40005, India
Tel: (91-22) 2217-2717
E-mail: ashay.d@eximbankindia.in

Manjiri Manohar Bhalerao
General Manager
Export-Import Bank of India (Exim Bank)
Centre One Building, Floor 21
World Trade Centre Complex
Cuffe Parade, Mumbai 40005, India
Tel: (91-22) 2217-2612
E-mail: manjiri@eximbankindia.in

Sailesh Prasad
Resident Representative-Americas
Export-Import Bank of India (Exim Bank)
1750 Pennsylvania Avenue NW,
Suite 1202
Washington D.C. 20006, USA
Tel: (1-202) 223-3238
E-mail: sailesh@eximbankindia.in

INGLATERRA

Mark Purdy
Managing Director y Economista Principal
Accenture Institute for High Performance
Plantation Place
30 Fenchurch Street
London EC3M 3BD, Inglaterra
Tel: (1-617) 488-4000
E-mail: mark.purdy@accenture.com

PORTUGAL

Ana Beatriz de Azevedo Dias Freitas
Presidenta del Consejo de Administración
SPGM-Sociedade de Investimento
Rua Profesor Mota Pinto, 42F
2º andar, Sala 211
4100-353 Porto, Portugal
Tel: (351-22) 616-5284/80
E-mail: beatriz.freitas@spgm.pt

RUSIA

Sergey Vasiliev
Deputy Chairman - Board Member
Bank for Development and Foreign Economic Affairs (VNESHECONOMBANK)
Akademika Sakharova Prospekt, 9
107996 Moscow, Russian Federation
Tel: (7-495) 721-9795
E-mail: tomashova_is@veb.ru

III. ORGANISMOS INTERNACIONALES

Pablo Pombo
Secretario General
Asociación Red Iberoamericana de Garantías-REGAR
Rua do Pinheiro Manso No. 662, 2º andar, sala 2.13
4100-411 Porto, Portugal
Tel: (351-22) 616-5284
E-mail: ppombo@telefonica.net

Arnd Beck
Jefe de la Oficina para América Latina
Banco Europeo de Inversiones (BEI)
Edificio Cusezer, Barrio Santa Bárbara
Calle 116 No. 7 -15, interior 2
Bogotá, Colombia
Tel: (352) 691-286799
E-mail: a.beck@eib.org

Paloma Pérez de Vega
Oficina para América Latina
Banco Europeo de Inversiones (BEI)
Edificio Cusezer, Barrio Santa Bárbara
Calle 116 No. 7 -15, interior 2
Bogotá, Colombia
Tel: (352) 691-286799
E-mail: p.perezdevega@eib.org

Alexandre Staff-Varela
Responsable de Operaciones en América Latina
Banco Europeo de Inversiones (BEI)
98 Bld. Konrad Adenauer
L-2950 Luxemburgo, Luxemburgo
Tel: (352) 4349-87873
E-mail: a.staffvarela@eib.org

Philippe Szymczak
Jefe de División-Operaciones en América Latina
Banco Europeo de Inversiones (BEI)
98 Bld. Konrad Adenauer
L-2950 Luxemburgo, Luxemburgo
Tel: (352) 4379-86577
E-mail: p.szymczak@eib.org

Johan Arroyo López
Consultor
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel: (1-202) 623-2440
E-mail: johanl@iadb.org

Joaquín Domínguez
Especialista Líder Financiero
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Dean Valdivia No. 148, piso 10
San Isidro, Lima 27
Tel: (51-1) 215-7821/7800
E-mail: joaquind@iadb.org

Isabel Haro
Consultora PEC
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Ciudad de México, México

Juan Ketterer
Jefe de División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel: (1-202) 623-2886
E-mail: juank@iadb.org

María Netto
Especialista Líder Financiera CMF
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel: (1-202) 623-2886
E-mail: mnetto@iadb.org

Enrique Nieto
Especialista Líder Financiero
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel: (1-202) 623-2340
E-mail: enriquen@iadb.org

Corina Arroyo
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
Lima 27, Perú
E-mail: carroyo@caf.com

Félix Bergel
Director de Recursos Financieros Institucionales
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 710-8534
E-mail: fbergel@caf.com

Luis Calle
Ejecutivo Senior
Dirección de Recursos Financieros Institucionales
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 710-8590
E-mail: lcalle@caf.com

Gloria Gamero
Ejecutiva Senior de la Dirección de Recursos Financieros Institucionales
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 710-8553
E-mail: ggamero@caf.com

Pablo López
Ejecutivo Senior de la Vicepresidencia de Desarrollo Social
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 4318-6443
E-mail: plopez@caf.com

Manuel Malaret
Vicepresidente Corporativo de Sectores Productivo y Financiero (e)
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 710-8581
E-mail: mmalaret@caf.com

Luis Pérez Ordóñez
Ejecutivo Principal de la Oficina Perú
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
San Isidro, Lima 27, Perú
E-mail: lperez@caf.com

Pedro Riera
Ejecutivo de Recursos Financieros Institucionales
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 710-8538
E-mail: priera@caf.com

Eleonora Silva
Directora Representante de la Oficina en Perú
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 710-8511
E-mail: esilva@caf.com

Alejandro Soriano
Ejecutivo Senior de Sectores Productivo
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 2917-8265
E-mail: asoriano@caf.com

Jairo Tiusaba
Ejecutivo Principal de Desarrollo Productivo
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av.Canaval y Moreyra 380, piso 13
San Isidro, Lima 27, Perú
E-mail: jtiusaba@caf.com

Heloisa Schneider
Consultora
Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
Av. Dag Hammarskjöld 3477
Vitacura, Santiago, Chile
Tel: (56-2) 2210-2250
E-mail: heloisa.schneider@un.org

Giorgio Trettenero
Secretario General
Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN)
Carrera 7 No. 71-21, Torre A,
Oficina 401-2
Bogotá, Colombia
Tel: (57-1) 745-1187
E-mail: gtrettenero@felaban.com

Gabriel Baldivieso Pantoja
Director de Secretaría y Relaciones Institucionales
Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA)
Ambassador Business Center, piso 3
Av. San Martín No. 155
Santa Cruz, Bolivia
Tel: (591-3) 315-9441
E-mail: gbaldivieso@fonplata.org

María Febres
Representante Encargada
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
Av. La Molina 1581
La Molina, Lima 12, Perú
Tel: (51-1) 349-2273/1275
E-mail: maria.febres@iica.int

Bettina Prato
Senior Coordinator, SAFIN PRM
International Fund for Agricultural Development (IFAD)
Via Paolo di Dono 44
00142 Roma, Italia
Tel: (39-6) 5459-2122
E-mail: bprato@ifad.org

María Isabel Moscol
Técnica Administrativa
Organización de los Estados Americanos (OEA)
Calle 3 No. 110, Urb. Salaverry
Magdalena del Mar, Lima 17, Perú
Tel: (5-1) 264-0214/0376
E-mail: mmoscol@oas.org

Stefaan Pauwels
Unión Europea-Delegación en el Perú
Av. Víctor Andrés Belaúnde 332, Piso 5
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 415-0800
E-mail: stefaan.pauwels@eeas.europa.eu

Zafer Mustafaoglu
Gerente de la Práctica Global de Finanzas, Competitividad e Innovación para la Región de América Latina y el Caribe
The World Bank
1850 Street N.W.
Washington D.C. 20433, EUA
Tel: (1-202) 473-1832
E-mail: zmustafaoglu@worldbank.org

IV. ALIDE

Edgardo Alvarez
Secretario General
Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 230
E-mail: secretariageneral@alide.org

Eduardo Vásquez
Jefe, Programa de Relaciones Institucionales
Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 222
E-mail: evasquez@alide.org

Jorge Montesinos
Jefe, Programa Capacitación y
Cooperación
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 224
E-mail: jmontesinos@alide.org

Romy Calderón
Jefe, Programa de Estudios Económicos
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 228
E-mail: rcalderon@alide.org

Javier Rodríguez
Jefe, Programa de Asistencia Técnica
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 217
E-mail: jrodriguez@alide.org

Roberto Andrade
Jefe, Programa de Administración y
Control Financiero
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 215
E-mail: randrade@alide.org

V. SECRETARÍA DE LA REUNIÓN

Eduardo Vásquez Kunze
Coordinador General de la Reunión
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520 ext. 222
E-mail: evasquez@alide.org

Jorge Montesinos
Secretaría de Reuniones Especiales
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520 ext. 224
E-mail: jmontesinos@alide.org

Romy Calderón
Oficina Técnica
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520 ext. 228
E-mail: rcalderon@alide.org

Kate Leiva
Oficina Técnica
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520 ext. 207
E-mail: kleiva@alide.org.pe

Javier Rodríguez
Gestiones Institucionales
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520 ext. 217
E-mail: jrodriguez@alide.org

Marlene Zamora
Oficial de Registro y Distribución de
Documentos
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 216
E-mail: mzamora@alide.org

Elva Cánepa
Oficial de Sesiones
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 230
E-mail: ecanepa@alide.org

Andrea Sánchez
Oficial de Sesiones
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 222
E-mail: asanchez@alide.org

Javier Carbajal
Jefe, Unidad de Entrevistas Bilaterales
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 203-5520 ext. 207
E-mail: jcarbajal@alide.org.pe

Milagros Angulo
Oficial de Entrevistas Bilaterales
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 224
E-mail: mangulo@alide.org

Cristina Castillo
Módulo de Información
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 218
E-mail: ccastillo@alide.org

Benjamin Carbajal
Módulo de Información
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 208
E-mail: bcarbajal@alide.org

Sandro Suito
Módulo de Información
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 223
E-mail: ssuito@alide.org

Hanguk Yun
Unidad de Prensa
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San Isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 226
E-mail: comunicaciones@alide.org

Héctor Bernal
Unidad de Prensa
**Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
San isidro, Lima 27, Perú
Tel: (51-1) 203-5520 ext. 227
E-mail: comunicaciones2@alide.org