

46^a

Reunión Ordinaria de la
Asamblea General de ALIDE

RIO DE JANEIRO,
BRASIL
18 – 20 MAYO, 2016

INFORME FINAL

Secretaría General de ALIDE
Mayo 2016

LOGRO



PATROCÍNIO



INTRODUCCIÓN

La Cuadragésima Sexta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró del 18 al 20 de mayo de 2016, en el Centro de Convenciones del Hotel Windsor, en la ciudad de Río de Janeiro, Brasil, organizada por ALIDE con el patrocinio del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Gobierno Federal de Brasil; el Banco Interamericano de Desarrollo (BID); Banco do Nordeste do Brasil (BNB); Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), de Brasil.

OBJETIVOS

Se trató como tema central “**¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Crecimiento, Inversión, Financiamiento y la Banca de Desarrollo**” con el propósito de debatir sobre las oportunidades, desafíos y posibles senderos del desarrollo de la región, así como su financiamiento y el rol que deben cumplir las instituciones financieras para promover un desarrollo sustentable, competitivo e inclusivo. Asimismo, se compartieron las buenas prácticas en financiamiento y gestión, alcanzadas por la banca de desarrollo latinoamericana y de otras regiones, y las formas de acompañamiento a las políticas nacionales. Todo ello con el fin de innovar para alcanzar las metas de desarrollo en los países; afianzar los lazos de cooperación técnica, económica y financiera; y consolidar la relación de negocios entre las instituciones financieras de desarrollo para avanzar en la implementación de iniciativas conjuntas en apoyo a los procesos de integración comercial, económica, física y social.

Con esos propósitos, destacadas personalidades de la comunidad financiera latinoamericana e internacional abordaron preguntas clave en relación a la financiación de sectores productivos y sociales en América Latina y el Caribe, e intercambiaron criterios y experiencias, en los distintos aspectos de esta importante temática. Hubo consenso en que América Latina y el Caribe aprovechó el reciente ciclo de altos precios de los commodities y mantuvo la estabilidad macroeconómica, fortaleciendo así las cuentas externas. Igualmente, se señaló que la región, en inclusión social, logró avances históricos con sustantivas mejoras de los ingresos de la población más pobre, la formación de una nueva clase media y el fortalecimiento de los mercados de consumo. Como consecuencia de lo anterior, nuestras sociedades claman por tener mejor calidad de vida y de bienes públicos, sustentabilidad ambiental, mayor inclusión social y económica, y participación política. Ello frente a un panorama económico internacional menos favorable y con Estados que carecen de la agilidad y de los recursos para atender sus demandas.

TEMARIO

Para abordar los aspectos mencionados, el Temario de la Reunión comprendió los puntos siguientes:

- Tema Central:** **¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Crecimiento, Inversión, Financiamiento y la Banca de Desarrollo.**
- Tema I:** Transformación productiva para el desarrollo sustentable.
- Tema II:** Hacia el desarrollo y la ampliación de mercados: internos, regionales y mundial.
- Tema III:** Infraestructura: ¿un nuevo vector del crecimiento?
- Tema IV:** La integración como estabilizadora del desarrollo de las economías latinoamericanas.

PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 213 participantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes asistieron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 179 pertenecían a instituciones de 19 países de América Latina y el Caribe; 12 a entidades de 6 países de fuera de la región; y 22 a 8 organismos internacionales. Se acompaña la Lista Final de participantes.

AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de la Asamblea, se eligió por aclamación al profesor Luciano Coutinho, Presidente del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) como Presidente de la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

En la Reunión se contó con la distinguida participación del señor Romero Jucá, Ministro de Planeamiento de Brasil.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La Reunión de la Asamblea General se llevó a cabo en el Salón “Américas II y III” del Centro de Convenciones de Hotel Windsor, donde se efectuaron la sesión inaugural, y las sesiones plenarias y de clausura.

El martes 17 de mayo, previo al inicio de la Reunión de la Asamblea General, se efectuó la 43ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE; y se reunió el Consejo Directivo de ALIDE. Asimismo, el jueves 19 de mayo se realizaron las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE de Financiamiento Agrícola y Rural, Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, Negocios e Inversiones, Financiamiento Ambiental y Climático, y Gestión del Conocimiento.

SESIÓN INAUGURAL

La Sesión Inaugural estuvo presidida por el señor Romero Jucá, Ministro de Planeamiento de Brasil, acompañado por los señores Luciano Coutinho, Presidente de la Asamblea y Presidente del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE, miembros del Consejo Directivo y el señor Eduardo Vásquez, Secretario General a.i. de ALIDE.

En primer lugar, se dirigió a la Asamblea la señora María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE, dio un saludo de bienvenida a los participantes y expresó su agradecimiento al Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y a las instituciones financieras brasileñas que con su apoyo hicieron posible la organización de la Asamblea de ALIDE. Durante su discurso destacó que a diferencia de la crisis del 2008 y frente a un entorno global actual difícil y de desaceleración económica, nuestras instituciones están mejor posicionadas y fortalecidas que en aquel entonces, disponen de mejores condiciones para actuar de manera activa y revertir la baja del ciclo económico que experimenta la región, lo cual es necesario hacer con responsabilidad, eficiencia y transparencia.

Continuando con el desarrollo de la sesión inaugural, hizo uso de la palabra el señor Romero Jucá, Ministro de Planeamiento de Brasil, agradeció la presencia en Río de todos los participantes y propuso una agenda de desarrollo sustentable basada en cuatro pilares: la ampliación de inversiones en infraestructura; la profundización de las políticas para la educación y formación profesional; el

fortalecimiento de la competitividad y la innovación; y la integración regional y ampliación del comercio exterior. Conforme a este planteamiento, el Ministro Jucá señaló que “parte importante de estos esfuerzos es realizado por las instituciones financieras de desarrollo, las cuales son fruto de un largo proceso de construcción institucional, siempre orientado a responder a los desafíos del desarrollo de cada país. Estas son entidades esenciales para una agenda de desarrollo sustentable. Sus activos, balances, la mirada de largo plazo, el conocimiento técnico acumulado y los instrumentos con que ellas cuentan, define a las instituciones de financiamiento del desarrollo un papel esencial para proponer vías de recuperación del crecimiento basado en la inversión”. Por lo tanto, “se espera que éstas instituciones cumplan su misión de construir caminos para el desarrollo sustentable de la región”.

TEMA CENTRAL

Luego de la inauguración, se efectuó la presentación del Tema Central de la Asamblea General: *“¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Crecimiento, Inversión, Financiamiento y la Banca de Desarrollo”*, se contó con la exposición del profesor Luciano Coutinho, Presidente del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil. La sesión fue moderada por la señora María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE y el panel estuvo integrado por distinguidas personalidades: Enrique García, Presidente de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; Alexandre Meira da Rosa, Vicepresidente de Países del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); y Stephany Griffith-Jones, Directora de Iniciativa para el Diálogo Político de la Universidad de Columbia, USA.

El profesor **Luciano Coutinho**, en su presentación enfatizó que una agenda para el futuro debe considerar la inversión en infraestructura. Destacó que para alcanzar el promedio mundial, la región requiere aumentar las inversiones en este sector de 3,5% al 6,2% del PIB hasta el 2020. Esto significa unos US\$320 billones, recursos que los Estados no disponen en la cantidad suficiente. De ahí la importancia de movilizar el capital privado e impulsar los esquemas de asociación pública privada, y otros mecanismos de financiamiento. Sin embargo, esta nueva infraestructura debe tener una característica particular: convergencia con los avances tecnológicos y naturaleza inteligente, a fin de optimizar el uso de los recursos y mejorar la calidad de vida de las personas. Para impulsar la inversión en infraestructura, señaló que se requiere de marcos regulatorios que aseguren estabilidad económica y jurídica e induzcan procesos competitivos en el sector privado; alianzas entre las instituciones financieras de desarrollo y el sector privado; estructuras de financiamiento con plazos y tasas adecuadas al perfil de demanda y estructuras de garantías balanceadas; y proyectos bien elaborados que permitan llevar a cabo procesos competitivos y eficientes y faciliten la protección de los gobiernos de riesgos y contingencias posteriores. Este último aspecto, es una debilidad de la región y una limitante para la financiación de los proyectos, enfatizó.

Por su parte, el doctor **Enrique García**, en sus reflexiones sobre el desarrollo de la región, señaló que si se quiere tener convergencia con los países industriales, debemos crecer al 5% en promedio anual, pasar de depender de un modelo basado en las ventajas comparativas estáticas a uno basado en las ventajas dinámicas. Así también, contar con educación y mano de obra de calidad e impulsar el desarrollo tecnológico. Al mismo tiempo, expresó que las limitantes para lograr esos niveles de crecimiento radican en los bajos niveles de ahorro (entre 18% al 20%) e inversión (20%) --debiendo acercarse al 26%--, a diferencia de Asia con niveles del 40% y 35% respectivamente. El doctor García, indicó que el desafío para la región es construir una agenda de largo plazo que combine estabilidad macroeconómica, eficiencia económica, equilibrio ambiental e institucionalidad. En este propósito, es de suma importancia la vinculación entre los organismos de financiamiento regionales y multilaterales con los bancos de desarrollo nacionales, para movilizar los recursos de largo plazo requeridos para el financiamiento de los proyectos que no pueden ser financiados con ahorro interno.

El señor **Alexandre Meira da Rosa**, comentó que en América Latina coexisten dos realidades: los exportadores de materias primas y los importadores netos. En el contexto actual estos últimos son los que se benefician, así que el reto es trabajar en mejorar la productividad y la competitividad para

aumentar y diversificar las exportaciones con valor agregado. Como esto requiere de capitales con los que el Estado ni las agencias multilaterales cuentan, en particular para la inversión en infraestructura, entonces es necesario aliarse con el sector privado para movilizar capital y expertise técnico. A su vez el reto para los bancos de desarrollo es fortalecer sus áreas de planificación y proveer los instrumentos de largo plazo para financiar y estructurar los proyectos.

La profesora **Stephany Griffith-Jones**, recomendó que ante el panorama económico internacional que se avizora, es mejor privilegiar el mercado interno, fortalecer la integración regional e invertir en redes de infraestructura. En este marco, las instituciones financieras de desarrollo deben actuar de manera activa, diseñando proyectos, conformando redes de conocimiento –sin preocuparse demasiado en utilizar estructuras financieras muy sofisticadas–, movilizar recursos de los mercados de capitales, crear instrumentos que luego puedan ser trasladados al sector privado manteniendo impacto en el desarrollo, distribuir los riesgos con los inversionistas y promover las inversiones en desarrollos sustentables de áreas como energías renovables, eficiencia energética, ciudades inteligentes, entre otras.

SESIONES PLENARIAS

En la **Primera Sesión Plenaria**, moderada por el señor Thomas Heller, Presidente de Climate Police Initiative (CPI), se analizó el tema *“Transformación productiva para el desarrollo sustentable”*. El panel estuvo integrado por los señores Jesús Alberto Cano, Director General, Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), México; Luis Fernando Arboleda, Presidente, Financiera del Desarrollo (FINDETER), Colombia; Gustavo Ardila, Vicepresidente de Sectores Productivo y Financiero, CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; y Luis Felipe Oliva, Gerente de Inversión y Financiamiento, Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), Chile.

La **Segunda Sesión Plenaria**, abordó el tema *“Hacia el desarrollo y la ampliación de mercados: internos, regionales y mundial”*; y actuó como moderador el señor Marco Aurelio Crocco Afonso, Presidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brasil. En el panel intervinieron los señores Rafael Brigo, Gerencia de Estudios Económicos, Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO), Argentina; Pierre Cléroux, Vicepresidente de Investigación y Economista Jefe, Business Development Bank of Canada (BDC); y Julia Rabadán, Directora de Financiación del Desarrollo, Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES).

“Infraestructura: ¿un nuevo vector del crecimiento?” fue el tema que se trató en la **Tercera Sesión Plenaria**, moderada por el señor Marcos Costa Holanda, Presidente, Banco do Nordeste do Brasil (BNB). En el panel intervinieron los señores Abraham Zamora, Director General, Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (BANOBRAS), México; José Gefaell, Director General de Negocios, Instituto de Crédito Oficial (ICO), España; Jorge Luis Ramos, CEO, Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), Perú; y Karin Kemper, Asesora Principal para la Región de América Latina y el Caribe, Banco Mundial (BM).

La **Cuarta Sesión Plenaria**, fue moderada por el señor Neuto Fausto de Conto, Presidente, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), Brasil y analizó el tema *“La integración como estabilizadora del desarrollo de las economías latinoamericanas”*. Participaron como panelistas los señores Pablo García, Presidente, Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), Argentina; Sergio Földes, Director de la División Internacional, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brasil; Juan Notaro Fraga, Presidente Ejecutivo, Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA); José Alberto Garzón, Vicepresidente, Banco de Comercio Exterior de Colombia (BANCOLDEX); y Sergey Vasiliev, Vicepresidente, Bank for Development and Foreign Economic Affairs (VNESHECONOMBANK), Rusia.

PANEL ESPECIAL

Para abordar un aspecto de la institucionalidad de la banca sumamente importante, en la reunión se presentó un panel especial sobre el tema de la “**Gobernanza Corporativa en la Banca de Desarrollo**”, moderado por el señor João Carlos Ferraz, Director de Pesquisa, Planejamento e Gestão de Risco del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, de Brasil, que contó con la participación de los señores Stephany Griffith-Jones, Directora de Iniciativa para el Diálogo Político de la Universidad de Columbia, USA; Emilio Carazzai, Presidente do Conselho, Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC); Fábio Valgas, Jefe de la Controladoria Geral da União (CGU), Regional do Rio de Janeiro, Brasil; y Ricardo Ochoa, Director General Adjunto de Relaciones Institucionales e Internacionales, Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (BANCOMEXT), México.

SESIÓN DE CLAUSURA

En la sesión de clausura, se contó con las palabras del señor Sergio Földes, Director del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), quien renovó el apoyo del BNDES a ALIDE y al sistema de financiamiento del desarrollo en América Latina y el Caribe.

Asimismo, la Presidenta de ALIDE señora María Soledad Barrera, agradeció en nombre de ALIDE a los participantes, expositores, instituciones patrocinadoras y al Gobierno Federal de Brasil por la valiosa participación y colaboración recibida, expresando su deseo de volverse a encontrar el 2017 en Santiago de Chile sede de la próxima Asamblea General, y deseando a los participantes un feliz retorno a sus países.

DOCUMENTACIÓN

La documentación de la reunión está publicada en la página web de ALIDE www.alide.org En el presente informe se adjuntan los discursos en la Sesión Inaugural pronunciados por los señores María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE; y Romero Jucá, Ministro de Planeamiento de Brasil.

ACTOS SOCIALES

El martes 17 de mayo, los patrocinadores de ALIDE 46, ofrecieron un almuerzo en honor a los Coordinadores Nacionales de ALIDE y por la noche una cena en honor del Consejo Directivo en el “Salón Windsor”, Piso 17 del Hotel Windsor Barra que contó con la distinguida participación del Ministro de Planeamiento de Brasil, Romero Jucá. Asimismo, el viernes 20 de mayo, todos los participantes disfrutaron de un cóctel de clausura en el Lobby del Salón Américas II y III del Centro de Convenciones del Hotel Windsor.

El miércoles 18 de mayo el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), ofrecieron un cóctel de bienvenida en el Club Costa Brava.

RECONOCIMIENTOS

La Asamblea General manifestó un especial agradecimiento y reconocimiento al Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), al Gobierno Federal de Brasil y a las instituciones financieras de desarrollo miembros de ALIDE que patrocinaron esta Asamblea: Banco Interamericano

de Desarrollo (BID), Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) y al Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), así como a las autoridades del Gobierno y a la ciudadanía de Río de Janeiro, por la colaboración y la cálida hospitalidad brindada durante la celebración de esta 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

ASUNTOS INSTITUCIONALES

La Sesión de Asuntos Institucionales de la 46ª Reunión de la Asamblea General se efectuó el viernes 20 de mayo y fue presidida por la señora María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros de ALIDE correspondientes al ejercicio 2015.
- b) Ratificó la incorporación como miembros activos de ALIDE de las instituciones siguientes:
 - Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), México.
 - Development Finance Corporation (DFC), Belice.
- c) Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2016-2017 y el presupuesto para el ejercicio 2016.
- d) Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el año 2015.
- e) Sede de la 47ª Reunión de la Asamblea General. Se aprobó la propuesta ratificada por el Banco del Estado de Chile, para que Chile sea sede de la Cuadragésima Séptima Reunión Ordinaria de la Asamblea General el año 2017.
- f) Secretario General. Se designó como Secretario General de ALIDE al señor Edgardo Alvarez Chávez, quien asumirá el cargo para el periodo 2016–2021.



RESEÑA CURRICULAR

De nacionalidad peruano, Ejecutivo con amplia experiencia en dirección y gestión de empresas, habiendo convertido a empresas con resultados negativos, en entidades rentables y autosostenibles en el tiempo, cuenta con más de 25 años de experiencia en Banca Comercial, Banca de Desarrollo y Banca de Inversión.

Magister de ESAN - Escuela de Administración de Negocios para Graduados, Bachiller en Ingeniería Industrial de la Universidad Nacional de Ingeniería, egresado de los programas de Alta Dirección y del Programa para Presidentes y Gerentes Generales de la Universidad de Piura. Ha seguido cursos de especialización en dirección y gestión de empresas, en diferentes países. Ha efectuado pasantías en NAFINSA de México y en el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, habiendo sido conferencista internacional en distintos foros como la OCDE y ALIDE.

Se ha desempeñado como gerente general y gerente de línea de importantes entidades financieras locales y director de empresas, habiendo tenido una activa participación en el proceso de privatización peruano, presidiendo Comités de Privatización y en la venta de empresas. Al momento de su designación como Secretario General de ALIDE, dedicado a la consultoría financiera y a la gerencia de un fondo de inversión privado.

- g) Consejo Directivo de ALIDE 2016-2018. Se eligió al Consejo Directivo que regirá los destinos de la Asociación por el período 2016-2018, el cual quedó integrado de la forma siguiente:

PRESIDENTA



María Soledad Barrera
Presidenta de Directorio
Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)
Ecuador

VICEPRESIDENTES

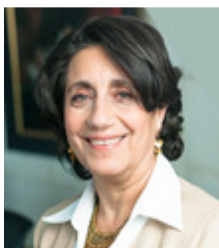


Luis Fernando Arboleda Gonzáles
Presidente
Financiera de Desarrollo (FINDETER)
Colombia



Abraham Zamora Torres
Director General
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRAS)
México

DIRECTORES



Jéssica López Saffie
Gerente General
BancoEstado
Chile



Pablo García
Presidente
Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Argentina



Carlos Alberto Pereira
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Paraguay



Marina Mélida Mancía Alemán
Presidenta
Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)
El Salvador

- h) Consejo Consultivo. De acuerdo a los Estatutos de la Asociación y el Reglamento del Consejo Consultivo, la Presidencia del Consejo Consultivo para el período 2016–2018, corresponde asumirla al doctor Roberto Smith, Ex-Presidente de ALIDE (2009-2011), y Ex-Presidente del Banco do Nordeste do Brasil S.A.

Convenio de Cooperación

Durante la sesión de asuntos institucionales, se suscribió un Convenio de Cooperación entre el Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay y ALIDE, por los presidentes de ambas asociaciones, señores Carlos Alberto Pereira y María Soledad Barrera, respectivamente, con el fin de establecer un marco

para la colaboración dentro del cual ambas instituciones, atendiendo a sus programas de trabajo y a sus fines y objetivos, puedan desarrollar actividades conjuntas de interés común.

Premios ALIDE 2016 “Mejores Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo”

Se efectuó la entrega de estos Premios con trabajos y propuestas que permiten identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Fueron premiados los programas siguientes en las categorías de:

I. Categoría Productos Financieros

- **Servicio de Garantías FEGA de Pago Irrevocable, Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) - Banco de México.** Con el Servicio de Garantía FEGA Irrevocable se eliminan los rescates de garantía basados en una confianza objetiva, estandarizada y parametrizada sobre los procesos de crédito que llevan a cabo los intermediarios. De esta manera, cada crédito que demande un pago de garantía será pagado en “firme” por FIRA, sin que existan condicionantes para su pago. Entre los resultados obtenidos con este nuevo producto se encuentra una mayor participación en el financiamiento de aquellos intermediarios que cumplen los requisitos en esta modalidad de garantía.

II. Categoría Gestión y Modernización Tecnológica

- **Sociedad de Servicios Transaccionales CajaVecina, BancoEstado de Chile.** Es un sistema de servicios financieros y no financieros el cual permite a las personas que residen en zonas alejadas de las grandes urbes, o en comunas (municipios) densamente pobladas, realizar una serie de transacciones bancarias (como retiros de dinero, depósitos en cuentas, pagos de créditos personales e hipotecas, transferencias bancarias, etc.) y no financieras (recarga de celulares de prepago y pagos de cuentas de servicio, entre otros) a través de terminales electrónicos “POS” (point of sales), instalados en los almacenes y locales comerciales de cada comuna, los cuales funcionan en línea con el Banco.

III. Categoría Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

- **Programa Agua para la Prosperidad, Financiera del Desarrollo (FINDETER), de Colombia.** El programa tiene un claro componente social y busca mejorar la calidad de vida de la población con la ejecución de más de 200 proyectos. Los recursos para su financiamiento son administrados a través de una fiducia mercantil – patrimonio autónomo, que le da confianza, finalidad específica y separación absoluta de bienes. Además, está regulada y controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

IV. Categoría especial ALIDE VERDE

- **Programa ECOCASA, Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF), DE MÉXICO.** Su objetivo principal es contribuir a los esfuerzos del gobierno mexicano por combatir el cambio climático mediante el financiamiento de construcción de viviendas asequibles y bajas en emisiones de CO₂, al tiempo que mejoran la calidad de vida de las familias de ingresos bajos que las habitan. El programa también ofrece incentivos financieros y asistencia técnica a los constructores de viviendas para que alcancen niveles más altos de eficiencia energética y, de ese modo, contribuyan a transformar el sector de la vivienda de México ajustándose a los objetivos del país en materia de cambio climático.

Premio Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo “Rommel Acevedo”

En reconocimiento al Dr. Rommel Acevedo, quien en vida fue Secretario General de ALIDE durante el periodo 2000-2015, se hizo entrega del “Premio Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo Rommel Acevedo”. El premio de US\$20,000 al primer puesto, fue auspiciado por la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), del Perú.

El concurso estuvo dirigido a profesionales de la banca, académicos, investigadores, científicos sociales y estudiosos del financiamiento del desarrollo en general, y de la banca de desarrollo, en particular de los países miembros de ALIDE, contó con la participación de diversos trabajos de investigación provenientes de cinco países: Argentina, Colombia, Chile, Ecuador y Paraguay.

Conforme a la evaluación de los miembros del jurado calificador, los resultados fueron los siguientes:

Primer lugar: (conferido en forma compartida a:)

- **“Vigencia y Futuro de la Banca de Desarrollo: Un Enfoque desde la Asignación de Riesgos y Recursos”**. Autores: Mauro Alem y Julio Jorge Elías, de Argentina. El estudio concluye que los bancos de desarrollo deben tomar conciencia de la importancia de conocer el funcionamiento del mercado para el diseño de la intervención pública; cómo empleando instrumentos existentes (e.g. el *warrant*) se puede respaldar el diseño de nuevas relaciones contractuales en la estructura financiera de la intervención, de manera que apunten a transferir el riesgo a quien persigue alcanzar el mayor retorno; la necesidad de articular con otros actores del mercado el diseño de la intervención, y que el impacto en el desarrollo no debe ser medido por el tamaño del Banco, pues una institución pequeña, profesionalizada y experimental también puede que logre alcanzar el objetivo de separar y transferir riesgos al sector privado con gran eficacia al igual que un “gran” banco de desarrollo.
- **“CreceMujer Emprendedora”**. Autores: Grupo de investigadores de BancoEstado de Chile, bajo la coordinación de Lilian Rocha Santa María. El estudio muestra que las mujeres enfrentan brechas no son solo propias del ámbito financiero, sino también en el laboral, educacional y familiar entre otros. Igualmente, encuentra que la definición del sector económico en el cual las mujeres emprenden tiene poca relación con su análisis de la rentabilidad del negocio y está íntimamente relacionada con la proximidad a sus hogares, la necesidad de equilibrar sus actividades productivas con las referentes al cuidado del hogar y su nivel de habilidad y capacitación y la presencia de referentes.

Segundo lugar:

- **“El Nuevo Rol de la Banca de Desarrollo en el Contexto del Cambio Climático: Estudio de Caso Financiamiento Forestal en Ecuador”**. Autor: Diego Fernando Hidalgo. de Ecuador. El estudio analiza el rol de la banca de desarrollo en Latinoamérica y específicamente del crédito forestal que se ha iniciado en Ecuador, con la finalidad de proponer luego la creación de productos financieros innovadores que permitan coadyuvar a la estrategia de mitigación del cambio climático. Concluye que para el caso de la Corporación Financiera Nacional (CFN), existe el marco legal y la coyuntura apropiada para que se desarrolle el mercado de carbono, que sería la motivación para la creación de estos nuevos productos financieros innovadores en la oferta de crédito de la CFN, tales como: una línea de crédito forestal que incluya la participación accionaria de la CFN, la titularización de bonos de carbono de los proyectos forestales financiados y la creación de un fondo ambiental para el financiamiento de iniciativas eco-eficientes.

Banco del Año 2016

El reconocimiento al Banco del Año 2016 se otorgó a la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE), de Perú, por sus buenos resultados financieros, trayectoria, y relevancia en la economía y desarrollo del Perú. Con 45 años de existencia, es el principal financiador de los proyectos emblemáticos del país, proveedor de recursos para inversión productiva en infraestructura y medioambiente, y promotor de mecanismos orientados al fortalecimiento del sector empresarial, en particular, del sector Mype. Actualmente fomenta el desarrollo del ecosistema de emprendimientos y contribuye al proceso de transformación productiva y consumo de la economía sobre la base del gas natural con su programa Cofigas, el cual genera beneficios acumulados a la fecha por US\$6,288 millones y una reducción de más de 2.5 millones de toneladas métricas de dióxido de carbono.

REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

El martes 17 de mayo, se llevó a cabo en el “Salón Windsor” - Piso 17, del Hotel Windsor Barra, la 43ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, presidida por el señor Leonardo Botelho Ferreira, Coordinador Nacional de ALIDE en Brasil y Jefe del Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Participaron 29 representantes, Coordinadores Nacionales de 16 países de América Latina y el Caribe (Argentina, Brasil, Colombia, Cuba, Curaçao, Chile, Ecuador, España, Haití, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela), y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, el señor Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE, efectuó una presentación del estudio básico de la Secretaría General sobre el tema central de la Asamblea titulado “¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? acciones y proyección de la banca de desarrollo”. Con ese marco introductorio, los Coordinadores Nacionales intercambiaron información y puntos de vista sobre los sistemas de financiamiento del desarrollo en los países miembros de ALIDE.

La Secretaría General también presentó la propuesta del Programa de Trabajo de ALIDE para el período 2016-2017, en cuya ejecución se requiere la activa participación de las entidades miembros de la Asociación. Asimismo, los Coordinadores Nacionales plantearon sus temas de interés y posibilidades de cooperación para ser considerados en la implementación del Programa de Trabajo de la Asociación.

ENTREVISTAS BILATERALES

Durante la Asamblea se concertaron reuniones de negocios y cooperación celebradas en el Salón Ilha Bela I y II del Centro de Convenciones del Hotel Windsor. Se realizaron 97 entrevistas bilaterales registradas en dicho Salón, además de los contactos directos y otros encuentros que tuvieron participantes en la Reunión.

Los asuntos tratados en las entrevistas, en su mayoría giraron en torno a las líneas y programas de financiamiento al desarrollo productivo, emprendimiento e inversiones manejados por las instituciones financieras de desarrollo, en diferentes sectores y plazos. Algunos de los sectores mencionados fueron el agrícola, comercio exterior, capital de riesgo, software, para pymes, entre otros. Del mismo modo, existió mucho interés por establecer/explorar futuras vías de financiamiento, colaboración y convenios de cooperación institucional, además del fortalecimiento de las relaciones bilaterales existentes. Al intercambio de experiencias sobre productos financieros orientados al desarrollo productivo en general, se sumaron el interés por conocer experiencias de IFDs en cuanto al financiamiento al emprendimiento, vivienda de interés social, infraestructura, Pymes agrícolas, competitividad empresarial, entre otros.

REUNIONES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

Por la mañana del jueves 19 de mayo tuvieron lugar en el Centro de Convenciones del Hotel Windsor, las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE de Financiamiento Agrícola y Rural, Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, Negocios e Inversiones, Financiamiento Ambiental y Climático, y Gestión del Conocimiento, con el fin de considerar aspectos de actual relevancia en el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE. Los informes de las reuniones de los Comités Técnicos se presentan por separado.

Las agendas de las reuniones de los Comités Técnicos fueron las siguientes:

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA AGRICULTURA Y EL MEDIO RURAL

Agenda

1. Instalación de la Reunión
2. Modernización Empresarial, Innovación y Transferencia Tecnológica en el Sector Agrícola y Rural
3. Premio AGROBANCO “Herramientas para el Financiamiento y Desarrollo del Sector Forestal”
4. Pasantía “Intermediación Financiera, Inteligencia Sectorial y Administración de Riesgos de Crédito: Buenas Prácticas de FIRA en el Sector Agrícola y Rural”. Morelia, México, del 26 al 30 de septiembre de 2016.
5. Programa de Trabajo del Comité de Financiamiento Agrícola y Rural
6. Otros Asuntos

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

Agenda

1. Instalación de la reunión.
2. Fomento del emprendedorismo y la innovación empresarial: Capital de riesgo y fomento de las Startups.
 - Instrumentos de capital de riesgo y capital semilla.
 - Fomento a la innovación tecnológica.
 - Papel de las garantías para la constitución de startups.
 - Asistencia técnica, información, formación empresarial.
3. Programa de Trabajo del ALIDE en materia de financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa.
4. Otros Asuntos.

COMITÉ TÉCNICO DE NEGOCIOS E INVERSIONES

Agenda

1. Instalación de la reunión.
2. Actividades de ALIDE en materia de negocios e inversiones.
3. Movilización de recursos y diseño de productos financieros.
4. Desarrollo de proyectos y generación de negocios conjuntos.
5. Otros asuntos.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO AMBIENTAL Y CLIMÁTICO

Agenda

1. Instalación de la reunión.
2. El rol central del financiamiento en el Acuerdo de Paris (COP 21) y las oportunidades para la banca de desarrollo.
3. Avance en la gestión ambiental de las instituciones financieras y buenas prácticas en financiamiento verde.
(Sectores: vivienda, infraestructura, desarrollo urbano, transporte, energía, agricultura, etc.)
4. Programa de Trabajo de ALIDE en materia de financiamiento ambiental y climático.
5. Otros asuntos.

COMITÉ TÉCNICO DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Agenda

1. Instalación de la reunión
2. Presentación del Programa Sebrae Inteligência Setorial
3. Presentación de CFN “Liga de Emprendedores Extraordinarios”
4. Red de Información de ALIDE en Brasil–Rialide BR
 - Presentación del sitio en español y nueva comunidad virtual
 - Informe de actividades y servicio de alerta de Rialide-BR
 - Actividades de información y capacitación
5. Plan de trabajo 2016-2017
6. Otros asuntos.

RESULTADOS DE LA REUNIÓN

En la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, celebrada en Río de Janeiro, Brasil, del 18 al 20 de mayo de 2016, que tuvo como tema central “¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Crecimiento, Inversión, Financiamiento y la Banca de Desarrollo”, más de 200 altos ejecutivos asistentes vinculados con el respaldo económico del desarrollo debatieron sobre las oportunidades, desafíos y posibles senderos del desarrollo de la región, así como la inversión y rol que deben cumplir las instituciones financieras para promover un desarrollo sustentable, competitivo e inclusivo. A continuación se destacan las principales conclusiones y recomendaciones de la reunión:

1. Hasta hace unos tres años, en un contexto de mercados internacionales favorables, América Latina y el Caribe lograron avances importantes, principalmente en inclusión económica y social; construcción de reservas internacionales significativas; políticas macroeconómicas prudentes, y, de forma aún inicial, en inversión en infraestructura y en otros campos. Respecto a inclusión social, establecieron avances históricos con sustantivas mejoras de los ingresos de la población más pobre, la formación de una nueva clase media y el fortalecimiento de los mercados de consumo. Como consecuencia de lo anterior, nuestras sociedades buscan tener una mejor calidad de vida y de bienes públicos, sustentabilidad ambiental, mayor inclusión social y económica, y participación política. Todo ello frente a un panorama económico internacional menos favorable y con Estados que carecen de la agilidad y de los recursos para atender sus demandas.
2. La confluencia de un conjunto de factores ha transformado el entorno económico mundial, resaltando la caída de los precios de los *commodities*, la reducción del comercio global, las menores entradas de capital o la desaceleración de China, que provoca un menor dinamismo de las economías latinoamericanas. No obstante, el impacto en cada uno de los países de la región depende de su exposición comercial externa y de factores internos. El problema de las economías de región es que muchas de sus fortalezas dependen en exceso de las exportaciones basadas en recursos naturales y, si la demanda y precio de sus productos se reducen, como sucede en la actualidad, se generan desequilibrios en la balanza de cuenta corriente. Más aún cuando el modelo crecimiento primario exportador poco diversificado tiene sus limitaciones. Por otro lado, si los países de la región siguen con las mismas políticas sin adoptar medidas acordes al nuevo contexto, pueden provocar desequilibrios en las cuentas públicas. En ese sentido, los países más dependientes de la producción de materias primas son los más expuestos, económicamente, a la desaceleración de países como China, dada la caída cercana al 50% del precio de los metales y de la energía (petróleo, gas y carbón), y de los alimentos en 30% (entre 2011-2015); tendencia que se espera perdure en los próximos años. Solo en 2015 los precios de los productos energéticos cayeron alrededor de 24%; el de los metales, 21%, y el de los productos agrícolas, 10%.

3. Para que el desarrollo de América Latina y el Caribe llegue a tener convergencia con los países industrializados, la región debe crecer a tasas del 5% promedio anual y pasar de depender de un modelo basado en ventajas comparativas estáticas a uno basado en ventajas dinámicas. Asimismo, deberá contar con educación y mano de obra de calidad e impulsar el desarrollo tecnológico. Sin embargo, las limitantes para lograr esos niveles de crecimiento radican en los bajos niveles de ahorro (entre 18% y 20%) e inversión (20%, debiendo acercarse al 26%), a diferencia de Asia, con niveles de 40 y 35% de ahorro e inversión, respectivamente.
4. El desafío de América Latina y el Caribe radica en realizar los esfuerzos necesarios para mantener el proceso de inclusión económica y social. Para ello se recomendó construir una agenda de desarrollo sustentable de largo plazo que combine estabilidad macroeconómica, eficiencia económica, equilibrio ambiental e institucionalidad, desarrollo del mercado interno, ampliación de inversiones en redes de infraestructura, como lo hizo Europa con el Banco Europeo de Inversiones y Asia con el Banco de la Infraestructura, el cual cuenta con capital de US\$ 100 mil millones; profundización de políticas para la educación y formación profesional, fortalecimiento de competitividad e innovación, diversificación productiva, aumento de exportaciones con valor agregado, e integración regional y ampliación del comercio exterior intrarregional, que llegó a representar el 12% del comercio total de la región, en el mejor de los casos.
5. Cada uno de los pilares referidos en el punto anterior requiere a su vez de agendas de políticas sólidas. Lo cierto es que, para todas ellas, es incuestionable la importancia del financiamiento a largo plazo. Al respecto, se estima que el sector público es la principal fuente de financiamiento del desarrollo sustentable en el mundo; así, el gobierno responde por 80% del financiamiento en educación; 62,5% en infraestructura y 27,5% en investigación y desarrollo. Parte importante de este esfuerzo es realizado por las instituciones financieras de desarrollo, las cuales son fruto de un largo proceso de construcción institucional, siempre orientado a responder a los desafíos del desarrollo de cada país. Estas entidades son esenciales para una agenda de desarrollo sustentable. Sus activos, balances, mirada de largo plazo, conocimiento técnico acumulado e instrumentos, reservan para las instituciones de financiamiento del desarrollo un papel esencial para proponer vías de recuperación del crecimiento basado en la inversión. Por lo tanto, se espera que estas entidades que cuentan con una cartera de crédito de US\$ 970 mil millones, de los cuales cerca del 70% es de mediano y largo plazo, cumplan su misión de construir caminos para el desarrollo sustentable de la región.
6. Para financiar una agenda de desarrollo, en particular para la inversión en infraestructura, se requiere de capitales con los que los Estados y organismos de financiamiento regional, multilateral y agencias de cooperación no cuentan. Por ello, es necesario aliarse con el sector privado para movilizar capital y *expertise* técnico. Aquí, el reto para las instituciones financieras de desarrollo es fortalecer sus áreas de planificación y proveer los instrumentos de largo plazo para financiar y estructurar los proyectos. En este propósito y ante el panorama económico internacional que se avizora poco favorable, es de suma importancia su vinculación con los organismos de financiamiento regional y multilateral, para movilizar los recursos de largo plazo requeridos. Asimismo, deben actuar de manera activa, diseñar proyectos, conformar redes de conocimiento sin preocuparse demasiado en utilizar estructuras financieras muy sofisticadas, movilizar recursos de los mercados de capitales, crear instrumentos que sean más funcionales y puedan ser trasladados posteriormente al sector privado manteniendo impacto en el desarrollo, distribuir los riesgos entre los inversionistas y promover las inversiones en desarrollo sustentable de áreas como energías renovables, eficiencia energética, ciudades inteligentes, entre otras.
7. Para alcanzar el promedio mundial, América Latina y el Caribe precisaban aumentar las inversiones en infraestructura de 3,5 al 6,2% del PIB, entre 2012 y 2020. Esto significa unos US\$ 320 billones, recursos que los Estados no tienen en cantidad suficiente. De ahí la importancia de movilizar el capital privado e impulsar los esquemas de asociación pública y privada, y otras fuentes de financiamiento como, por ejemplo, bonos para infraestructura. En ese caso, la nueva

infraestructura debe tener una característica particular a fin de optimizar el uso de los recursos y mejorar la calidad de vida de las personas: convergencia con los avances tecnológicos y naturaleza inteligente. Esto significa, por ejemplo, que en sí misma debe ser capaz de optimizar el uso de recursos como agua y energía, incorporar tecnologías para el tratamiento de residuos sólidos, facilitar la migración hacia el gobierno digital, proveer el comando y control de las operaciones de seguridad pública, utilizar sistemas y equipos para masificar el uso de energías limpias, entre otros. Lo anterior requiere de marcos regulatorios que aseguren la estabilidad económica y jurídica e induzcan procesos competitivos por parte del sector privado, alianzas entre las instituciones financieras de desarrollo y el sector privado, estructuras de financiamiento con plazos y tasas adecuadas al perfil de la demanda, estructura de garantías balanceada, proyectos bien elaborados, estandarización de los contratos y protección de los gobiernos de riesgos y contingencias posteriores. Este último aspecto es una debilidad de la región y una limitante para la financiación de los proyectos.

8. Con el objetivo de movilizar la financiación privada de proyectos de infraestructuras y medioambientales en Latinoamérica, se propuso crear un Fondo Público Multilateral de Deuda Subordinada, al estilo Transportation Infrastructure Finance and Innovation Actm (TIFIA) de EUA, que cuente con la participación de los países latinoamericanos y extrarregionales a través de sus bancos de desarrollo y que adjudique en los concursos públicos de los distintos proyectos en la región, un porcentaje de deuda subordinada para que sirva de catalizador de la financiación privada de los proyectos, tanto con capital como con deuda senior. Cabe indicar que el TIFIA ofrece financiación subordinada (préstamos directos, garantías o líneas de crédito contingentes) otorgada por el gobierno de EUA a proyectos elegibles de un tamaño mínimo de US\$ 50 millones. Este crédito está dirigido a proyectos con riesgo demanda, con una participación máxima del 33% de la inversión y subordinación a deuda senior en prelación y plazo —en situación de *default* es *pari passu*—, el plazo es de hasta 35 años con amplios periodos de gracia que mitigan el riesgo de *rump-up* (de exceso de demanda estimada), requiere *rating* grado de inversión para la deuda senior pero facilita la obtención de este, y cuenta con tasas de interés mucho menores, fijas y, sobre todo, subordinadas. Así, las ventajas del fondo son: estimula la inversión del capital privado en infraestructura, tanto de *equity* como de deuda senior, y cubre fallas de mercado en los tramos de financiación a largo plazo de proyectos con riesgo de demanda. También se sugirió utilizar la garantía reversa como la que ofrece el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA), que a un banco público puede mejorarle la calificación crediticia en los mercados internacionales, reducir los costos de la financiación privada y el riesgo para el sector público.
9. Los bancos de desarrollo están comprometidos apoyando los distintos pilares de la agenda propuesta para retomar el desarrollo de la región. Por ejemplo, la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), de México, con sus programas ecoambientales como EcoCasa —que estima para 2019 la construcción de 27 600 casas eficientes y la reducción de un millón de toneladas de CO₂ en los cuarenta años de ciclo de vida estimado de las viviendas— busca transformar los estándares de construcción y propiciar un mercado de vivienda energéticamente eficiente. Para ello, complementa los incentivos financieros con la asistencia técnica a los desarrolladores. En Colombia, la Financiera del Desarrollo (Findeter) ofrece múltiples soluciones para transformar las regiones del país. En ese sentido, con el programa Agrópolis ha desarrollado centros rurales urbanos integrados y orientados al desarrollo de la innovación, investigación, producción y comercialización del agro en territorios inteligentes con sostenibilidad ambiental. Del mismo modo, la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), de Chile, ante la caída de la productividad total de los factores en sectores asociados a recursos naturales y el estancamiento de la diversificación exportadora, se orienta a promover las alianzas público-privadas para desarrollar una visión de selectividad estratégica y remover las barreras de la diversificación productiva. El objetivo es potenciar sectores con ventajas comparativas, impulsar la innovación de las Mipymes, mejorar los ecosistemas de innovación y emprendimiento, potenciar los mecanismos de financiamiento y fortalecer el capital humano. Para ello, Corfo impulsa programas de garantías para apoyar el financiamiento a empresas de todos los sectores económicos, el capital de riesgo

para el emprendimiento y la innovación y programas sectoriales, entre ellos el de energía. En conjunto, en estos programas el saldo de cartera es de US\$ 3,438 millones.

10. Los modelos de negocios y la vinculación de las empresas al mercado nacional e internacional están cambiando radicalmente, en un mundo cada vez más interconectado, donde el número de consumidores con conexiones a internet aumentó de 167 millones en 2005 a 2 710 millones en 2015, de los cuales más del 78% lo hizo mediante una conexión móvil. A pesar de ello, el e-commerce, que el último año fue de 994 mil millones y crece a una tasa de 15% en promedio anual, no está siendo aprovechado por la gran mayoría de Pymes. Este panorama no es propio solo de países de menor desarrollo, sino que también se presenta en economías desarrolladas. Al respecto, se hizo referencia a que en Canadá el 51% de las personas hacen compras *online* y el 47% de las empresas compra bienes y servicios por este medio; sin embargo, solo el 41% de Pymes tiene su website, y de ellas el 13% venden sus productos por internet. Como causas principales para no avanzar en esta dirección y utilizar este canal de venta para sus bienes y servicios, las Pymes señalan que no lo requieren para su negocio (61,9%), no saben utilizarlo (8,2%), problemas de seguridad y demasiado caro (1,8%). Considerando lo anterior, se espera trabajar en esta línea de apoyo a la adopción y uso de tecnologías de la información y comunicación con las Pymes para ampliar sus mercados y tener una mayor exposición al mundo, así como mejorar la calidad y competitividad de sus bienes y servicios es otro de los grandes retos para las instituciones financieras de desarrollo.
11. Un campo donde las instituciones financieras de desarrollo han sido pioneras, tanto en América Latina y el Caribe como en Europa, es en la lucha contra el cambio climático. En ese sentido se vislumbra que, en este ámbito, más aún a la luz del Acuerdo de París, se tendrían que movilizar mayores inversiones para proyectos de adaptación al cambio climático. En la actualidad el 45% de los bancos de desarrollo cuenta con algún programa, línea o iniciativa de financiamiento medioambiental, o tienen algún componente de inversión para estos propósitos en sus programas normales. Para solventar estas operaciones de financiamiento, las instituciones de desarrollo están ampliando sus fuentes de fondeo al mercado de capitales con la emisión de bonos verdes. Además, tienen la oportunidad de convertirse en actores de primer orden para canalizar recursos para inversiones en proyectos de adaptación y mitigación del Fondo Verde para el Clima (GCF, por sus siglas en inglés) y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés), entidades encargadas del funcionamiento del mecanismo financiero de la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.
12. Las instituciones financieras de desarrollo juegan un rol clave como catalizadoras de proyectos económicamente viables, ambientalmente sustentables y socialmente justos. A su vez, los gobiernos en todo el mundo están fortaleciendo sus roles y funciones para la estabilización de los sistemas financieros, la modernización de las estructuras industriales, la innovación tecnológica, el desarrollo de mercados y el incentivo de financiamiento a largo plazo. Por consiguiente, aprovechan el conocimiento adquirido por las instituciones financieras de desarrollo como articuladoras de los inversores en proyectos estratégicos y facilitadores de la cooperación pública y privada, para la planeación a largo plazo. Todo ello, en un marco de eficiencia, gestión transparente y sostenibilidad en el largo plazo de estas instituciones y la implementación de prácticas de buen gobierno corporativo. Respecto a este último punto, se destacó que proporciona contrapesos y transparencia a las operaciones de las instituciones financieras de desarrollo; sin embargo, debe evitarse que su implementación conduzca a un exceso de sobrerregulación, que de por sí se considera que ya lo es, al tener que dar cuenta a diversas entidades del Estado. Situación que no ocurre con las entidades financieras privadas.
13. Los bancos de desarrollo están alineados con las políticas públicas para asesorar y orientar a los gobiernos ante las deficiencias del sector privado; actuar como identificadores de oportunidades de inversión, comercio, negocios y ser proveedores de bienes públicos, y, en el desarrollo de actividades nuevas y con proyección futura, crear instrumentos financieros y no financieros innovadores, debido a que muchas veces el problema no es la falta de capitales sino de

instrumentos idóneos para captar y canalizar la inversión, la carencia de recurso humano capacitado y con un perfil adecuado para las necesidades de las empresas y del propio Estado, y una institucionalidad que haga posible que los instrumentos para la implementación de las políticas públicas no encuentren barreras que atenten contra su efectividad que, en consecuencia, limiten el desarrollo económico de los países. Y es que para lograr una mayor integración comercial de la región y de las cadenas globales de valor, se requiere de infraestructura física pero también económica e institucional, lo que facilitaría el acceso a recursos y la absorción de los mismos por parte de las economías nacionales.

“¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Crecimiento, Inversión, Financiamiento y la Banca de Desarrollo”

DECLARACIÓN DE RÍO DE JANEIRO

A base de las discusiones en torno al tema central de la Reunión, se propone la declaración por la Asamblea General:

1. Comprometemos todos los esfuerzos para continuar apoyando el proceso de inclusión económica y social que han experimentado América Latina y El Caribe, que ha permitido mejorar las condiciones de vida y empoderar a un importante sector de la población de nuestros países, que hoy tiene expectativas crecientes y ejerce una mayor presión por servicios de calidad a los Estados, los cuales tienen que adaptarse a estas nuevas exigencias.
2. Ser conscientes que las condiciones económicas internacionales favorables que impulsaron el crecimiento económico de la región hasta mediados de la presente década no se presentarán en el corto plazo y que el panorama, según lo previsto hasta ahora, no es muy alentador. Las proyecciones económicas más recientes de los principales organismos financieros internacionales, así lo confirman.
3. Reconocer que si bien la disponibilidad de materias primas es un activo de países, basar el crecimiento y el desarrollo económico en la producción intensiva de éstas, expone a las economías latinoamericanas a una trayectoria de crecimiento inestable. En consecuencia, la necesidad de generar valor agregado y diversificar la oferta exportable es imperativa para el desarrollo sostenido de la Región.
4. Frente al déficit de inversión en infraestructura y los grandes montos de inversión requeridos, diseñar y utilizar una variedad de esquemas y mecanismos de financiamiento adecuados, así como apoyar la originación de proyectos de infraestructura para movilizar capital del sector privado, en particular mediante las asociaciones público privadas, a fin de mejorar la competitividad y la interconexión de las economías latinoamericanas es un aspecto vital para su desarrollo.
5. Asumir el reto de promover la oferta de bienes y servicios que estimulen y atiendan la demanda intrarregional con el objetivo de atenuar la parte recesiva del ciclo económico; apoyar el avance de los esquemas de integración económica regional, así como profundizar las relaciones de cooperación y negocios entre los propios bancos de desarrollo, de tal manera de aprovechar no sólo los beneficios que nos brinda el mercado regional, sino también a compartir experiencias y mejores prácticas.
6. Destacar que en la actualidad, los gobiernos en diferentes partes del mundo están fortaleciendo los roles y funciones de la banca de desarrollo en apoyo a la modernización de las estructuras productivas, la innovación tecnológica, el desarrollo de mercados y el incentivo del financiamiento a largo plazo. Por consiguiente, se aprovecha el conocimiento adquirido por nuestras instituciones para la planeación a largo plazo, como articuladores de los inversores en proyectos estratégicos y facilitadores de la cooperación pública y privada. Todo ello en un marco de un proceso de eficiencia, gestión transparente, sostenibilidad en el largo plazo y la implementación de prácticas de buen gobierno corporativo, que deben continuar profundizándose.
7. Reconocer que el vertiginoso proceso de nuevos avances tecnológicos está cambiando la vida de la personas, la forma de hacer negocios, los procesos de producción, la comunicación e interrelación del Estado con los ciudadanos. El mundo de las finanzas enfrenta transformaciones drásticas. En ese contexto, la mejora de la calidad de la educación y dotar a nuestros ciudadanos con las capacidades para adoptar estas nuevas tecnologías es fundamental para la cohesión y la inclusión financiera y social.

8. Como instituciones financieras pioneras en el financiamiento para la mitigación al cambio climático, y conforme al rol del financiamiento en el Acuerdo de París (COP21) nos comprometemos a continuar movilizandoinversiones para proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático. En la actualidad, el 45% de los bancos de desarrollo cuenta con algún programa, línea o iniciativa de financiamiento medioambiental, o tienen algún componente de financiamiento para estos propósitos en sus programas regulares.
9. Renovar nuestro compromiso de compartir en el ámbito de ALIDE las mejores prácticas, estimular la cooperación entre nuestras instituciones en pro del desarrollo y la mejora del bienestar de la población de nuestros países; y participar activamente en la vida institucional y el fortalecimiento de nuestra Asociación Latinoamericana.

Río de Janeiro, Brasil, 20 de mayo de 2016

DISCURSOS

**DISCURSO DE LA PRESIDENTA DE ALIDE
SEÑORA MARÍA SOLEDAD BARRERA
EN LA SESIÓN INAUGURAL
(Río de Janeiro, Brasil, 18 de mayo de 2016)**

Sr. Presidente de la Asamblea,
Dr. Luciano Coutinho, Presidente del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
Colegas de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe.
Señoras, señores, amigos todos

En primer lugar quisiera agradecer al Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y a las instituciones financieras de desarrollo miembros de ALIDE que patrocinan este evento: Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) y al Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), por su decidido apoyo a la celebración de nuestra 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General, en esta ciudad maravillosa de Río de Janeiro, bañada de playas y paisajes hermosos, con sus íconos culturales, su música y su gente alegre y acogedora, que hacen de ella un principal atractivo turístico del Hemisferio Sur y ahora la primera ciudad olímpica de Sudamérica. Asimismo deseo agradecer la presencia de importantes autoridades de Brasil y personalidades vinculadas al desarrollo y su financiamiento, y a todos ustedes delegados e invitados por su valiosa participación.

Hasta hace tres años, en un contexto de mercados internacionales favorables, la región logró avances importantes en el nivel de vida de los ciudadanos, a través de un crecimiento sostenido, equidad y distribución del ingreso, inclusión económica, social, acceso a salud, educación, inversión en infraestructura y otros campos.

¿Cómo se vislumbra la situación hacia adelante? En abril del 2016, La Comisión Económica Para América Latina, CEPAL revisó las proyecciones de crecimiento de la actividad económica de la región y proyecta una contracción promedio de 0,6% en América Latina y el Caribe 2016. Según el comunicado de prensa, CITO: “las nuevas proyecciones dan cuenta de un entorno global difícil en el cual se mantiene el bajo crecimiento de los países desarrollados, una importante desaceleración en las economías emergentes, en particular China, una creciente volatilidad y costos en los mercados financieros, y bajos precios de las materias primas, en particular hidrocarburos y minerales”.

¿Qué implica esto? Según la misma CEPAL, el reto para las Economías de la Región es fomentar la inversión e incrementar la productividad para lo cual, desde mi perspectiva, es ineludible el rol de la Banca de Desarrollo Nacional y Multinacional. Además la CEPAL es enfática al manifestar que “se deben hacer esfuerzos para proteger los avances sociales logrados en años recientes e impedir retrocesos ante el escenario de menor crecimiento económico”.

De hecho, según esta institución, el principal reto consiste en explorar políticas que mantengan la inversión social y productiva bajo la brújula de ajustes fiscales **INTELIGENTES** y, yo añadiría, teniendo como égida la Banca de Desarrollo; pues, según señala “se debe procurar la sostenibilidad de las finanzas públicas de la región, con políticas que tomen en cuenta tanto el impacto sobre la capacidad de crecimiento en el largo plazo, como sobre las condiciones sociales de los habitantes de la región” lo cual es consistente con lo manifestado por Joseph Stiglitz, Amartya Sen, premios nobel de economía, y Jean-Paul Fitoussi en el “Informe de la Comisión sobre la Medición del Desarrollo Económico y del Progreso Social” en 2008, CITO “ante cambios de gran amplitud en materia de desigualdad, y más generalmente

repartición de ingresos, el producto interno bruto PIB, o todo agregado calculado por habitante, puede no proporcionar una evaluación adecuada de la situación de la mayoría de la población. Si las desigualdades se acentúan con respecto al crecimiento promedio del PIB per cápita, muchas personas pueden encontrarse en una situación difícil, incluso cuando el ingreso promedio hubiera aumentado”.

A diferencia de la década pasada, los márgenes de acción de los países de la región para inyectar recursos en las economías a fin de impulsar la demanda interna, son limitados, observándose más bien que algunos países están haciendo ajustes en inversión o gasto público para equilibrar las cuentas y déficit fiscales que podrían ser causa de crisis internacionales según lo manifestado por Paul Krugman en los modelos de primera generación.

Frente a este escenario, el tema central de ALIDE 46 “*¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Crecimiento, Inversión, Financiamiento y la Banca de Desarrollo*”, y los distintos aspectos que contiene tales como, el avance de la transformación productiva para el desarrollo sustentable; la ampliación de los mercados doméstico, regional y mundial; la infraestructura: ¿acaso un nuevo vector del crecimiento?; y el papel de la integración como estabilizadora del crecimiento de las economías latinoamericanas; resultan a la vez relevantes y oportunos, y nos brindan una ocasión a los líderes de las instituciones financieras de desarrollo para debatir sobre las oportunidades, desafíos y posibles senderos del desarrollo de la región y su financiamiento, y el rol que nuestras instituciones deben jugar para promover un desarrollo sustentable, competitivo e inclusivo.

Igualmente, será esta la ocasión de compartir las mejores prácticas en financiamiento y gestión alcanzadas por la banca de desarrollo latinoamericana y de otras regiones, y las formas de acompañamiento a las políticas nacionales; a fin de innovar para lograr las metas de financiamiento en nuestros países; afianzar los lazos de cooperación técnica, económica y financiera; así como la relación de negocios entre nuestras instituciones para avanzar en la implementación de iniciativas conjuntas en apoyo a los procesos de integración comercial, económica, física y social.

Pero también estimados delegados para participar activamente en el desarrollo institucional de ALIDE, nuestra Asociación Latinoamericana, en los importantes asuntos que corresponderá a esta Asamblea General considerar.

Finalizo con una breve reflexión que me motiva este temario con su pregunta de hacia dónde va América Latina y el Caribe y la participación de nuestras instituciones. Un aspecto que hay que tener muy claro, es que no hay modelos de desarrollo únicos. No todos los países que se han desarrollado lo han hecho siguiendo un mismo modelo. Ha dependido de sus condiciones particulares, el desarrollo del capital humano, la coyuntura internacional, la dotación de recursos naturales, las políticas públicas para estimular la inversión privada y las inversiones públicas. En fin, de la confluencia de diversos factores, en mayor grado unos que otros.

Por otra parte, después de la crisis financiera mundial del 2008, cambió la visión sobre el fomento del desarrollo. Hoy se acepta, en gran medida, la importancia de políticas activas del Estado y no como un simple observador de lo que haga el mercado. Ahora mismo se sigue haciendo en la mayor parte de las regiones y países que están teniendo dificultades para retomar su crecimiento.

En aquel momento de la crisis, nuestras instituciones renovaron su vigencia cumpliendo un rol anticíclico, y en la recuperación hacia adelante se destaca la importancia del financiamiento de mediano y largo plazo para fomentar la transformación productiva. Con recursos propios y con fondos aportados

por el Estado, las instituciones financieras de desarrollo abrieron nuevas líneas de crédito y financiamiento a diversos sectores productivos; actuando de manera integrada con un conjunto orgánico de medidas y acciones y en forma complementaria con el sector privado y bancos regionales de desarrollo, para asegurar la sostenibilidad de los flujos de financiamiento, inversión y comercio.

Hoy, los gobiernos no tienen la solvencia financiera del 2008, pero tampoco los mercados de crédito se han replegado como en ese entonces y nuestras instituciones están mejor posicionadas y fortalecidas, disponen de mejores condiciones para actuar de manera activa y revertir la baja del ciclo económico que experimenta la región, lo cual debemos hacer con responsabilidad, eficiencia y transparencia.

Tengamos todos una fructífera Reunión de ALIDE 46.

Muchas gracias.

**DISCURSO DEL MINISTRO DE PLANEAMIENTO DE BRASIL
SEÑOR ROMERO JUCÁ
EN LA SESIÓN INAUGURAL
(Río de Janeiro, Brasil, 18 de mayo de 2016)**

Caminhos para o Desenvolvimento Sustentado da América Latina

Não é raro deixarmos de lado alcances e vitórias e nos prendermos a problemas e obstáculos. Ao projetar o futuro, muitas vezes miramos o passado com um viés negativo, deixando de valorizar logros e reconhecer de forma equilibrada, os desafios a nossa frente. Quero iniciar, portanto, reconhecendo e afirmando que nossa herança do passado recente é muito valiosa. A América Latina e o Caribe aproveitou o recente ciclo de alta de commodities, promoveu a inclusão social e manteve a estabilidade macroeconômica, fortalecendo as contas externas.

A inclusão social logrou avanços históricos. A taxa de desemprego na região caiu quase pela metade de um pico de 11% em 2004 para 6% da população economicamente ativa em 2014. O percentual de indigentes na população também foi reduzido de forma significativa, caindo de 19,3% em 2002 para 11,8% em 2014. O Índice de Gini, que mede a desigualdade de renda, diminuiu de 0,547 em 2002 para 0,491 em 2014, com expressivo ganho de renda pelas camadas mais pobres da população, formação de uma nova classe média e fortalecimento dos mercados de consumo.

Os preços atuais das commodities, fator decisivo no passado, contudo, já não se encontram em patamares tão elevados. Do mesmo modo, a conjuntura internacional e as perspectivas de crescimento da economia mundial são menos favoráveis. Mais importante! Como consequência dos ganhos do passado recente, nossas sociedades clamam por qualidade de vida, por melhores bens públicos, por sustentabilidade ambiental, por maior participação política. Nosso desafio no futuro próximo, portanto, é empreender esforços para mantermos o processo de inclusão econômica e social.

Os preços das commodities, todavia, ainda assim se encontram em patamar relevante podendo continuar a ser um vetor importante do nosso crescimento, desde que mantenhamos nossa capacidade competitiva. Os termos de troca da América Latina caíram 15% entre 2011 e 2015, mas ainda se encontram cerca de 20% melhores que no início da década de 2000. Há de se notar no entanto a possível diferenciação na evolução dos preços entre tipos de commodities (agrícolas, minerais e ligadas à energia) que podem dar origem a ciclos de preços distintos.

O boom das commodities permitiu o aumento da resiliência dos países da região, devido ao significativo aumento das reservas internacionais, frente a um quadro internacional menos benigno. As reservas internacionais cresceram de US\$ 212 bilhões em 2002 para US\$ 838 bilhões em 2013, reduzindo a menos da metade a razão dívida externa sobre reservas internacionais de 3,5 para 1,5. Contudo, a partir de 2013, retornam os déficits comerciais para a região como um todo e o investimento externo direto (IED) não é mais suficiente para financiar o déficit em transações correntes. Temos que manter prioridade ao setor exportador e com muita atenção para diversificar nossa pauta de exportação. Isto remete à necessidade de mirarmos o futuro.

As projeções do FMI é de melhoria. A região passaria de um crescimento negativo de 0,5% do PIB em 2016 para um crescimento de 2,8% do PIB em 2021, ainda inferior à média global (de 3,9%), mas superior ao das economias avançadas (de 1,8%). Essa aceleração do crescimento acontece com expansão da taxa de investimento (de 20,7% para 22,1% do PIB) e redução do déficit em transações correntes (de 3,6% para 1,8% do PIB). É preciso assegurar esta trajetória e, idealmente, avançar ainda mais. Mas, como avançar mais?

Essa pergunta nos leva a refletir sobre quais devem ser os contornos de uma agenda do desenvolvimento sustentado. A nosso ver esta agenda deve se assentar em quatro pilares:

- 1) Ampliação de investimentos em infraestruturas
- 2) Aprofundamento das políticas para educação e formação profissional
- 3) Fortalecimento da competitividade e da inovação
- 4) Integração regional e ampliação do comércio exterior

Cada uma desses pilares merece reflexão profunda para que agendas de políticas sólidas e consequentes sejam construídas. Mas, para todas elas, é inquestionável a importância do financiamento de longo prazo.

Segundo estudo da consultoria McKinsey, o setor público é a principal fonte de financiamento do desenvolvimento sustentado no mundo. O governo responde por 80% do financiamento à educação, 62,5% do financiamento à infraestrutura e 27,5% dos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D).

Parte importante desses esforços se encontra a cargo de instituições financeiras de desenvolvimento (IFDs), em suas diferentes naturezas: bancos de desenvolvimento, agências de fomento, agências de crédito à exportação (*export credit agency* – ECA) e órgãos de cooperação internacional. As instituições financeiras de desenvolvimento latino-americanas e caribenhas são economicamente muito relevantes: em 2014 elas apresentavam uma carteira de crédito de US\$ 970 bilhões, apoiando diferentes setores, como agropecuária (26%), infraestrutura e habitação (19%), comércio (12%) e indústria (11%).

Instituições financeiras de desenvolvimento são fruto de um longo processo de construção institucional, sempre orientado para responder aos desafios do desenvolvimento de cada país. Estas são instituições essenciais para uma agenda de desenvolvimento sustentado. Os seus ativos, os seus balanços, a sua mirada para o longo prazo, o conhecimento técnico acumulado, os instrumentos que lhes são disponíveis define para as instituições de financiamento do desenvolvimento um papel essencial para propor rotas de recuperação do crescimento com foco no investimento.

É o investimento o canal transmissor de crescimento, eficiência e competitividade, qualidade de vida para as nossas populações e integração regional.

Sendo mola propulsora do investimento, a América Latina e o Caribe espera que suas instituições de financiamento ao desenvolvimento cumpram sua missão de construir caminhos para o desenvolvimento sustentado da região.

LISTA FINAL DE PARTICIPANTES

I. PAÍSES DE LA REGIÓN

ARGENTINA

Gustavo Stirparo
Subgerente General de Finanzas
Banco Ciudad de Buenos Aires
Sarmiento No. 611, piso 4
C0141AAN Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4329-8979
E-mail: gstirparo@bancociudad.com.ar

Pablo García
Presidente
Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
25 de Mayo 526, piso 6
C1002ABK Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4313-6610
E-mail: presidencia@bice.com.ar;
pgarcia@bice.com.ar

Rafael Cecilio Robles
Director
Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
25 de Mayo 526, piso 6
C1002ABK Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4515-4700
E-mail: rrobles@bice.com.ar

Rafael Brigo
Gerente del Área de Estudios Económicos
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
San Martín 137
C1004AAC Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4348-9530 int. 19530
E-mail: rbrigo@bpba.com.ar

Néstor Rubén Pata
Gerente de Operaciones y Coordinación
Fondo de Garantías Buenos Aires (FOGABA)
Av. Corrientes No. 672, piso 2
1043 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4394-2966
E-mail: nestor.pata@fogaba.com

Jorge Giacomotti
Director
Grupo Banco Nación Pellegrini FCI S.A.
Avenida Corrientes 345, piso 2
1043 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54) 3415913527
E-mail: jgiacomotti@pellegrinifci.com.ar

Mauro Alem
Miembro del Consejo Consultivo de ALIDE
Buenos Aires, Argentina
E-mail: mauroalem@hotmail.com

Julio Jorge Elías
Universidad del CEMA
Buenos Aires, Argentina
E-mail: buho12@hotmail.com

BELICE

Natalie Ewing-Goff
General Manager
Development Finance Corporation (DFC)
P.O. Box 40, Bliss Parade
City of Belmopan, Cayo, Belize
Tel.: (501) 822-2350/60 Ext. 257/258
E-mail: natalie.goff@dfcbelize.org

Kent Herrera
Board Director
Development Finance Corporation (DFC)
P.O. Box 40, Bliss Parade
City of Belmopan, Cayo, Belize
Tel.: (501) 822-2350/60
E-mail: herkenra@yahoo.com

BRASIL

Heraldo Alves das Neves
Director Administrativo y Financiero
Agencia de Fomento do Paraná S.A.
Av. Vicente Machado 445 - 4º andar
80420-010 Curitiba, PR, Brasil
Teléfono: (55-41) 3235-7511
E-mail: heraldoneves@fomento.pr.gov.br

Mario Joao Figueiredo
Asesor de la Presidencia
Agencia de Fomento do Paraná S.A.
Av. Vicente Machado 445 - 4º andar
80420-010 Curitiba, PR, Brasil
Teléfono: (55-41) 3883-8813/8495-4833
E-mail: marioj@fomento.pr.gov.br

Juraci Barbosa Sobrinho
Presidente
Agencia de Fomento do Paraná S.A.
Av. Vicente Machado 445 - 4º andar
80420-010 Curitiba, PR, Brasil
Teléfono: (55-41) 3883-8801/3235-7503
E-mail: juracibarbosa@fomento.pr.gov.br;
mayarap@fomento.pr.gov.br

Marco Antonio Albuquerque de Araújo
Lima
Secretario Ejecutivo
Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE)
Avenida Nilo Peçanha, 50/1109
20020-906 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6002
E-mail: mlima@abde.org.br

Carmen Lucía Nery Vianna
Prensa
Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE)
Avenida Nilo Peçanha, 50/1109
20020-906 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6041

Alessandra Brandao de Souza Cardoso
Gerente General
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de Lourdes
Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31) 3219-8243
E-mail: alessandra@bdmg.gov.br

Marco Aurélio Crocco Afonso
Director Presidente
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de Lourdes
Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31) 3219-8152
E-mail: elizeth@bdmg.mg.gov.br

Alexandre de Castro Barreto
Gerente de Análisis y Desarrollo
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de Lourdes
Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31) 3219-8173
E-mail: alexandre@bdmg.gov.br

María Angélica Ferraz Messina Ramos
Analista de Desarrollo
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de Lourdes
Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31) 3219-8272
E-mail: angelica@bdmg.mg.gov.br

Adriano Mili Porto
Analista de Desenvolvimento
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de Lourdes
Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31) 3219-8877
E-mail: adrianom@bdmg.mg.gov.br

Rogério Sobreira Bezerra
Director Ejecutivo del Área Financiera y de Crédito
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Rua da Bahia, 1600 - Bairro de Lourdes
Belo Horizonte, MG, Brasil
Tel.: (55-31) 3219-8113
E-mail: rogeriosobreira@bdmg.mg.gov.br

Marcos Costa Holanda
Presidente
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Av. Dr. Silas Manguba, 5700 – Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3041
E-mail: presidenciabnb@bnb.gov.br

Guido Antônio da Silva Carneiro
Gerente
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Av. Rio Branco, Edif. Manhattan Tower 89
Sala 902 2004-0004 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3232-1300
E-mail: luizacristina@bnb.gov.br

Luiz Alberto Esteves
Economista Jefe
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Av. Rio Branco, Edif. Manhattan Tower 89
Sala 902 2004-0004 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3232-1300
E-mail: luizesteves@bnb.gov.br

Marcos Falcão Gonçalves
Gerente Executivo
Ambiente Estudos, Pesquisas e Avaliação
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Avenida Nilo Peçanha, 50/1109
20020-906 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3236
E-mail: marcosfalcao@bnb.gov.br

Nicola Moreira Miccione
Gerente
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Av. Rio Branco
Edif. Manhattan Tower 89, Sala 902
2004-0004 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3232-1300
E-mail: luizacristina@bnb.gov.br

Denise Andrade Rodrigues
Área Internacional BNDES
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: denise@bndes.gov.br

Paulo Araújo
Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales
Área Internacional BNDES
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7375
E-mail: paraujo@bndes.gov.br

Diego Asensi Tavares Marcelo
Área Internacional BNDES
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: diego.asensi@bndes.gov.br

Angelo Balduino Borgatte
Área Internacional BNDES
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: angelo.borgatte@bndes.gov.br

Lavinia Barros de Castro
Área de Pesquisa Econômica
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: laviniab@bndes.gov.br

Raquel Batissaco Duarte
Área Comercio Exterior
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: rbd@bndes.gov.br

Fabio Luiz Biagini
Entrepreneur Capital Area
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3747-9876
E-mail: fabio.biagini@bndes.gov.br

Leonardo Botelho Ferreira
Jefe del Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales
Área Internacional BNDES
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-8142
E-mail: lbf@bndes.gov.br

Isabela Brod Lemos de Abreu
Área de Planejamento
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: isabela.brod@bndes.gov.br

André Camargo Cruz
Área de Insumos Básicos
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: andre.cruz@bndes.gov.br

Marco Antonio Cameron
Área Internacional BNDES
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: mcameron@bndes.gov.br

Ludmila Carvalho Colucci
Área Comercio Exterior
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: ludmila@bndes.gov.br

Daniel Luiz Cerqueira Sincora dos Santos
Gabinete da Presidencia
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: daniel.sincora@bndes.gov.br

Fernanda Costa e Silva
Gerente de Editoração e Memória
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7994
E-mail: fersi@bndes.gov.br

Luciano Coutinho
Presidente
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7001/02
E-mail: presidencia@bndes.gov.br

Vania Maria da Costa Borgeth
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: borge@bndes.gov.br

Karla Assumpção da Silva
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: kars@bndes.gov.br

Leonardo de Almeida Rodrigues
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: leonardo.rodrigues@bndes.gov.br

Laryssa Simas Paulo de Oliveira
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: laryssa.oliveira@bndes.gov.br

Francisco Eurico de Paiva Garrido
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: fgarrido@bndes.gov.br

Alexandre de Souza Ramos
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: alexandre.ramos@bndes.gov.br

Joaquim Pedro de Vasconcelos Cordeiro
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: joaquim.cordeiro@bndes.gov.br

Tania Maria Deodato da Silva
Bibliotecária
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-8458
E-mail: tmari@bndes.gov.br

Patricia Dias Fernandes
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: pfernandes@bndes.gov.br

Amanda Carolina dos Santos
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: amanda.santos@bndes.gov.br

Bárbara dos Santos Viana Ferreira
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: barbara.ferreira@bndes.gov.br

Leonardo Fernandes Souto
Bibliotecário
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3747-9401
E-mail: leonardo.souto@bndes.gov.br

Joao Carlos Ferraz
Diretor de Pesquisa, Planejamento e
Gestão de Risco
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: ferraz@bndes.gov.br

Paulo Ferraz Guimarães
Jefe de Departamento
Departamento Regional Nordeste
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Rua Antônio Lumack do Monte, 96,
6° andar
51020-350 Recife, PE, Brasil
Tel.: (55-81) 2127-5800
E-mail: pagui@bndes.gov.br

Luisa Fialho de Oliveira
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: aluisa.fialho@bndes.gov.br

Sergio Földes Guimarães
Superintendente del Área Internacional
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-6893
E-mail: foldes@bndes.gov.br

Margareth Freitas
Bibliotecária
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7240
E-mail: margareth.carmo@bndes.gov.br

Adriano Guedes de Souza
Área de Comercio Exterior
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: adris@bndes.gov.br

Carlos David Guevara
Área de Operações Indiretas
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: cdga@bndes.gov.br

Adriano Kats
Área de Comercio Exterior
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: adriano.kats@bndes.gov.br

Rodrigo Keller
Administrador - AINT/DECRI
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3747-9916
E-mail: rodrigo.keller@bndes.gov.br

Thais Krutman Rezende
Área de Comercio Exterior
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: thais.krutman@bndes.gov.br

Vivian Machado dos Santos Correa
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: viviansantos@bndes.gov.br

Ivan Magalhaes Junior
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: ivan.magalhaesjr@bndes.gov.br

Ricardo Martini
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil

Firmo Menezes do Couto Neto
Coordenador de Serviço
Gerencia de Promoção de Eventos
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: firno@bndes.gov.br

Themistocles Menezes Neto
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: tmn@bndes.gov.br

Danielle Nunes de Brito da Silva
Área de Planejamento
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: danielle.brito@bndes.gov.br

José Henrique Paim
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil

Gisele Pinheiro Costa
Economista
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-8565
E-mail: gisele.costa@bndes.gov.br

Alexandre Porciuncula Gomes Pereira
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7197
E-mail: apgp@bndes.gov.br

Felipe Rezende
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil

Simone Saisse
Gerente de Relaciones Institucionales
Internacionales
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-6374
E-mail: saisse@bndes.gov.br

Ángela Silva Fernandes
Área de Pesquisa Económica
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: asf@bndes.gov.br

Felipe Silveira Marques
Área Gabinete da Presidência
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: fsm@bndes.gov.br

Alexandre Solon Ribeiro
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: alexandre.solon@bndes.gov.br

Tiago Toledo Ferreria
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: tiago.ferreira@bndes.gov.br

Edison Vanderlei da Silva Queiroz
Área Comercio Exterior
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: egroz@bndes.gov.br

Vinicius Vidal de Almeida
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: viniciusvidal@bndes.gov.br

Helena Villela de Oliveira
Área Internacional BNDES
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: helena.villela@bndes.gov.br

Daniel Wajnberg
Área Mercado de Capitais
**Banco Nacional de Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)**
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: daniel.wajnberg@bndes.gov.br

Neuto Fausto De Conto
Presidente
**Banco Regional de Desenvolvimento do
Extremo Sul (BRDE)**
Rua Uruguai, 155 - 4º andar
Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-5000
E-mail: neuto.deconto@brde.com.br

Luiz Correa Noronha
Director de Planeamiento
**Banco Regional de Desenvolvimento do
Extremo Sul (BRDE)**
Rua Uruguai, 155 - 4º andar
Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-5225
E-mail: luiz.noronha@brde.com.br

Rafael Benke
Presidente
**Centro Brasileiro de Relaciones Internacionais
(CEBRI)**
Rua Candelária 9, Grupo 201
20091-020 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2206-4444
E-mail: cebri@cebri.org.br

Julia Dias Leite
Directora Ejecutiva
Centro Brasileiro de Relaciones Internacionais (CEBRI)
Rua Candelária 9, Grupo 201
20091-020 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2206-4401
E-mail: julia.diasleite@cebri.org.br

Fábio do Valle Valgas da Silva
Chefe Regional
Controladoria Regional da União no Estado do Rio de Janeiro
Avenida Presidente Antônio Carlos No. 375
Ed. Palácio da Fazenda, 7º andar, Sala 711,
Centro, Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 3805-3700/3702
E-mail: cguri@cgu.gov.br

Emílio Carazzai
Presidente del Consejo
Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)
Av. das Nações Unidas, 12.551
25º andar - cj. 2508
04578-903 São Paulo, SP, Brasil
Tel.: (55-11) 3185-4200

Alexandre Comin
Gerente, Unidad de Acceso a Mercado y Servicios Financieros
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
SGAS 605 Sul, Conj. A, Asa Sul
70200-904 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7423
E-mail: a.comin@sebrae.com.br

Alexandre Guerra de Araújo
Analista de Asesoría Internacional
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
SGAS 605 Sul, Conj. A
70200-904 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7399
E-mail: alexandre@sebrae.com.br

Marcelo Seixas de Aguiar
Gestor del Programa Sebrae Inteligencia Sectorial
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
Rua da Candelaria, 9 – 5º andar
20091-904 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3213-6639
E-mail: maguaiar@sebraeri.com.br

María Auxiliadora Umbelino de Souza
Analista
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
SGAS 605 Sul, Conj. A
70200-904 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3243-7832
E-mail: maria.souza@sebrae.com.br

Mara Godoy
Analista Técnica
Gerencia de Conocimiento y Competitividad
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
Rua da Candelária, 9 – 5º andar
20091-904 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3213-6626
E-mail: mara.silva@ri.sebrae.com.br

Cezar Kirszenblatt
Gerente de Área
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
Rua da Candelária, 9 – 5º andar
20091-904 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3213-6635
E-mail: mara.silva@ri.sebrae.com.br

Leandro Pacheco
Analista Técnico
Centro de Documentación e Información-CDI
Gerencia de Conocimiento y Competitividad
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
Av. Calógeras No. 23, Loja
20030-070 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2212-7821
E-mail: leandro.melo@ri.sebrae.com.br

Joao Silverio Junior
Gestor
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
SGAS 605 Sul, Conj. A
70200-904 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7371
E-mail: joao.silverio@sebrae.com.br

Marcela Nunes Quintela
Asesora de Financiamientos Externos
Subsecretaria de Relações Internacionais (SSRI)
Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2334-3514/3513
E-mail: ssri@casacivil.rj.gov.br

Bruno Queiroz Costa
Asesor de Financiamientos Externos
Subsecretaria de Relações Internacionais (SSRI)
Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2334-3514/3513
E-mail: ssri@casacivil.rj.gov.br

Pedro Spadale
Subsecretario de Relações Internacionais
Subsecretaria de Relações Internacionais (SSRI)
Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2334-3514/3513
E-mail: ssri@casacivil.rj.gov.br

Ricardo Figueiró Silveira
Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: rfsilveira@globo.com

Luiz Ferreira Xavier Borges
Rio de Janeiro, Brasil
E-mail: lxborges@globo.com

COLOMBIA

José Alberto Garzón
Vicepresidente Jurídico-Secretario General
Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOLDEX)
Calle 28 No. 13 A - 15, piso 41
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 486-3000 ext. 2911
E-mail: jose.garzon@bancoldex.com

Luis Fernando Arboleda
Presidente
Financiera del Desarrollo (FINDETER)
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0262
E-mail: lfarboleda@findeter.gov.co

Mariana Rubio
Gerencia de Planeamiento
Financiera del Desarrollo (FINDETER)
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0262
E-mail: latorres@findeter.gov.co

María José Zuluaga Tobón
Asesora de la Presidencia
Financiera del Desarrollo (FINDETER)
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0262
E-mail: mizuluaga@findeter.gov.co

Gildardo Pérez Lopera
Secretario General
Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9289
E-mail: gildardopl@idea.gov.co

Mauricio Tobón Franco
Gerente General
Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9118
E-mail: gerencia@idea.gov.co,
mauriciotobon@idea.gov.co

Esteban Tobón Urrea
Subgerente Financiero
Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9118
E-mail: MarthaTB@idea.gov.co

CUBA

Mercedes Yolanda García Armenteros
Funcionaria
Banco Central de Cuba
Calle Aguiar No. 411 E/Obrapia
y Lámparilla
La Habana, Cuba
Tel.: (53-7) 863-4021
E-mail: mercedes@bc.gob.cu

Ileana Estévez Bertematy
Presidenta
Banco de Crédito y Comercio (BANDEC)
Amargura No. 158, Esq. Cuba
Ciudad de La Habana, Cuba
Tel.: (53-7) 861-4533
E-mail: ileana@bandec.cu

Vivian Sorolla Fernández
Directora Comercial
Banco de Crédito y Comercio (BANDEC)
Amargura No. 158, Esq. Cuba
Ciudad de La Habana, Cuba
Tel.: (53-7) 860-4911 ext. 602
E-mail: vivians@oc.bandec.cu

CURACAO

Dylan Calister
Managing Director
**Banco de Desarrollo de las Antillas
Neerlandesas (OBNA Bank)**
Schottegatweg Oost 3C
Willemstad, Curaçao
Tel.: (599-9) 747-3000
E-mail: dylan.calister@obna-bank.com

Chesron D.A. Isidora
Director Ejecutivo
**Corporación para el Desarrollo de Curaçao
(KORPODEKO)**
Schottegatweg Oost 36
Curaçao, Netherlands Antilles
Tel.: (599-9) 738-1799
E-mail: chesron.isidora@korpodeko.cw

Bharat Bhojwani
Director
The Curacao Financial Group
Pos Cabai Office Park, Unit 5
Willemstad, Curaçao
Tel.: (599-9) 525-2255
E-mail: bharat@curacaofinancialgroup.com

CHILE

Jessica López Saffie
Gerente General Ejecutivo
BancoEstado
Av. L.B. O'Higgins No. 1111
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 2970-5038
E-mail: jlopez2@bancoestado.cl

Marta Jancso
Gerente General
CajaVecina - BancoEstado
Av. L.B. O'Higgins No. 1111
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 2970-5116
E-mail: abencini@bancoestado.cl

Luis Felipe Oliva Díaz
Coordinador General de Inversiones y
Financiamiento
**Corporación de Fomento de la Producción
(CORFO)**
Moneda No. 921, piso 2
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 2631-8495
E-mail: luis.felipe.oliva@corfo.cl

ECUADOR

Grace Sánchez
Gerente General
Banco del Pacífico
P. Yvcaza 200 y Pedro Carbo
Tel.: (593-4) 373-1500 ext. 41441
Guayaquil, Ecuador
E-mail: gsanchez@pacifico.fin.ec

María Soledad Barrera
Presidenta del Directorio
Corporación Financiera Nacional BP (CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-4900 ext. 4409
E-mail: mbarrera@cfn.fin.ec

Damián Velasco Molina
Gerente de División de Mercadeo y
Comunicación
Corporación Financiera Nacional BP (CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Guayaquil, Ecuador
Tel.: (593-4) 259-1800 ext. 1312
E-mail: dvelasco@cfn.fin.ec

Víctor Hugo Villacrés
Corporación Financiera Nacional BP (CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Guayaquil, Ecuador
E-mail: hugovillacres@gmail.com

EL SALVADOR

Carlos Mauricio Granados
Director de Gestión
**Banco de Desarrollo de El Salvador
(BANDESAL)**
Edificio World Trade Center, Torre II
Nivel 4, Calle El Mirador, Colonia Escalón
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2592-1006
E-mail: carlos.granados@bandesal.gob.sv

Marina Mérida Mancía Alemán
Presidenta
**Banco de Desarrollo de El Salvador
(BANDESAL)**
Edificio World Trade Center, Torre II
Nivel 4, Calle El Mirador, Colonia Escalón
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2592-1006
E-mail: melida.mancia@bandesal.gob.sv

Rodrigo José Méndez Binder
Director Legal
**Banco de Desarrollo de El Salvador
(BANDESAL)**
Edificio World Trade Center, Torre II
Nivel 4, Calle El Mirador, Colonia Escalón
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2592-1006
E-mail: rodrigo.mendez@bandesal.gob.sv

Rosario Guadalupe Hernández de Escobar
Directora Suplente de Junta Directiva
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13, Bo. Concepción
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail: cajacojute14@fedecredito.com.sv

Liliam Margarita Rivas de Hernández
Directora Secretaria de Junta Directiva
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13, Bo. Concepción
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail: cajacojute14@fedecredito.com.sv

Edgar Antonio de la O Garay
Director Presidente
Caja de Crédito de Concepción Batres
2a. Calle Oriente No. 6, Barrio San Antonio,
Concepción Batres, El Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
ccconcepcionbatres@fedecredito.com.sv

Juan Carlos Alemán Caravantes
Director
Caja de Crédito de Ilobasco
4a. Ave. Norte, Barrio El Centro
Ilobasco Cabañas, El Salvador
Tel.: (503) 23258700/8712
gerenciailobasco23@fedecredito.com.sv

Elder José Monge Menjicar
Director Presidente
Caja de Crédito de Ilobasco
4a. Ave. Norte, Barrio El Centro
Ilobasco Cabañas, El Salvador
Tel.: (503) 23258700/8712
gerenciailobasco23@fedecredito.com.sv

Ovidio Velasco Urias
Director Presidente
Caja de Crédito de Ilobasco
4a. Ave. Norte, Barrio El Centro
Ilobasco Cabañas, El Salvador
Tel.: (503) 23258700/8712
gerenciailobasco23@fedecredito.com.sv

Edmundo Antonio Benítez Flores
Gerente General
Caja de Crédito de San Francisco Gotera
1ra. Av. Norte No. 1 BIS
Barrio el Centro Gotera
San Francisco Gotera, El Salvador
Tel.: (503) 2665-6800/6811
E-mail: gerencia@cajadecreditogotera.com

Berta Lidia Posada de Hueso
Directora Suplente
Caja de Crédito de San Ignacio
Bo. El Centro San Ignacio
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9604
E-mail: info@cajasanignacio.com

Pablo Posada Posada
Director Secretario
Caja de Crédito de San Ignacio
Bo. El Centro San Ignacio
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9604
E-mail: info@cajasanignacio.com

José Eduardo Osegueda
Segundo Director Suplente
Caja de Crédito de San Martín
Av. Morazán y Carretera Panamericana
Km 18. San Martín, El Salvador
Tel.: (503) 2528-5000
sindymarroquin.administracion@ccsmartin.com.sv

Oscar René Hernández Chacón
Director Secretario
Caja de Crédito de San Miguel
1ra. Calle Ote. No. 102
San Miguel, El Salvador
Tel.: (503) 2665-6400
ccsmgerencia@cajasanmiguel.com.sv

José Luis Gómez
Director Secretario
Caja de Crédito de San Salvador
15 Av. Norte y Calle Arce No. 1 S.S.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2132-7201
E-mail: gomezjoseluis77@gmail.com

Arístides Baltazar Palacios
Director Presidente
Caja de Crédito de San Salvador
15 Av. Norte y Calle Arce No. 1 S.S.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2132-7201
E-mail: baltazargrande27@gmail.com

Gerardo Ernesto Recinos Gallardo
Gerente General
Caja de Crédito de San Salvador
15 Av. Norte y Calle Arce No. 1 S.S.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2132-7201
E-mail: gera.recinos@gmail.com

Tulio Isabel Aguilar Alfaro
Gerente General
Caja de Crédito de San Sebastián
Barrio Guadalupe, Calle Andrés Molins
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2333-6000
tulio.aguilar@ccsansebastian.com

Narciso Fabián Barquero Alfaro
Director Propietario
Caja de Crédito de San Sebastián
Barrio Guadalupe, Calle Andrés Molins
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2333-6000
E-mail: nar.bar@hotmail.com

Ricardo Campos Martínez
Secretario
Caja de Crédito de San Sebastián
Barrio Guadalupe, Calle Andrés Molins
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2333-6000
E-mail: titocampos46@hotmail.com

Mauricio Arcenio Rivas Rivera
Presidente
Caja de Crédito de San Sebastián
Barrio Guadalupe, Calle Andrés Molins
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2333-6000
E-mail: mauriorivas86@yahoo.com

Saúl Eleazar Aparicio González
Director Secretario
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Oriente No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

José Rogelio Navarrete
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Oriente No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Pedro Antonio Vides Villalta
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Oriente No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Víctor Manuel Reyes Alvarez
Gerente General
Caja de Crédito de Santa Rosa de Lima
Av. Gral. Larios, Barrio La Esperanza No. 13
Santa Rosa de Lima, El Salvador
Tel.: (503) 2683-8600/02
asistentegerencia@cajasantarosa.com.sv

Catarino Eliodoro Rivas Abrego
Gerente General
Caja de Crédito de Santiago de María
Av. 15 de Septiembre No. 122
Barrio San Antonio, Santiago de María,
Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail: cera2511@hotmail.com

Julio Adalberto del Cid Larios
Director
Caja de Crédito de Santiago de María
Av. 15 de Septiembre No. 122
Barrio San Antonio, Santiago de María,
Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail: cera2511@hotmail.com

Jose Benigno Zelaya
Director Propietario
Caja de Crédito de Santiago de María
Av. 15 de Septiembre No. 122
Barrio San Antonio, Santiago de María,
Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2665-6700
E-mail: cera2511@hotmail.com

Luis Gerónimo Gutiérrez Jacobo
Director Suplente
Caja de Crédito de Sonsonate
Cl. Obispo Marroquín y 10 Av. Sur
No. 5-01, Bo. El Ángel
Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-9611/9613
E-mail: gerencia@cajasonsonate.com.sv

Herminia Santos Gómez
Director Suplente
Caja de Crédito de Sonsonate
Cl. Obispo Marroquín y 10 Av. Sur
No. 5-01, Bo. El Ángel
Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-9611/9613
E-mail: gerencia@cajasonsonate.com.sv

Helena Canizales Lorenzo Gilberto
Director Suplente
**Federación de Cajas de Crédito y de Bancos
de los Trabajadores (FEDECREDITO)**
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9697
E-mail: roxana.orellana@fedecredito.com.sv

Oscar Francisco Portillo Huevo
Director Suplente
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9697
roxana.orellana@fedecredito.com.sv

HAITÍ

Erick François
General Manager
Banque Nationale de Crédit (BNC)
103 Angle Rue des Miracles et Du Quai
HT6110 Port-au-Prince, Haití
Tel.: (509) 4712-3333/2814-0306
E-mail: erickfrancois@bnconline.com

Yvon Guirand
Chairman of the Board
Banque Nationale de Crédit (BNC)
103 Angle Rue des Miracles et Du Quai
HT6110 Port-au-Prince, Haití
Tel.: (509) 4712-3333/2814-0306
E-mail: yguirand@yahoo.fr

HONDURAS

Tomás Antonio Cálix Martínez
Asesor de la Presidencia
Banco Central de Honduras (BCH)
Barrio El Centro, Av. Juan Ramón Molina
Primera Calle, Séptima Avenida
Tegucigalpa, Honduras
Tel.: (04) 2237-2270
E-mail: tomas.calix@bch.hn

MÉXICO

Ricardo Ochoa Rodríguez
Director General Adjunto de Relaciones
Institucionales e Internacionales
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Del. Tlálpán
México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000 ext. 9390
E-mail: rochoa@bancomext.gob.mx

Juan Manuel Galarza Tohen
Director de Planeación y Evaluación
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515, piso 8
Col. Lomas de Santa Fé, Del. Alvaro Obregón
01219 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5270-1631
E-mail: juan.galazar@banobras.gob.mx

Abraham Zamora Torres
Director General
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515
Col. Lomas de Santa Fé, Del. Alvaro Obregón
01219 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5270-1553
E-mail: abraham.zamora@banobras.gob.mx

Rafael Gamboa González
Director General
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México
Periférico Sur No. 4300
Col. Jardines del Pedregal
Delegación Coyoacán
04500 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-1905
E-mail: rafael.gamboa@fira.gob.mx

José Elías Sahab Jaik
Director General Adjunto de Promoción
Regional y Relaciones Institucionales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur 1971
México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6711
E-mail: jesahab@nafin.gob.mx

Jesús Alberto Cano Vélez
Director General
Sociedad Hipotecaria Federal (SHF)
Av. Ejército Nacional No. 180
Colonia Anzures, Del. Miguel Hidalgo
11590 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5263-4599
E-mail: acano@shf.gob.mx

Homero Rodrigo Garza
Director de Desarrollo de Mercados
Sociedad Hipotecaria Federal (SHF)
Av. Ejército Nacional No. 180
Colonia Anzures, Del. Miguel Hidalgo
11590 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5263-4599
E-mail: hgarza@shf.gob.mx

NICARAGUA

Helio César Montenegro Díaz
Presidente del Consejo Directivo
Banco de Fomento a la Producción (PRODUZCAMOS)
Rotonda Rubén Darío 600 mts. Al Este
Edificio Banco Produzcamos
Managua, Nicaragua
Tel. (505) 2255-7474
E-mail: helio.montenegro@bfp.com.ni

Daniel Otazo Fagalde
Gerente General
Banco de Fomento a la Producción (PRODUZCAMOS)
Rotonda Rubén Darío 600 mts. Al Este
Edificio Banco Produzcamos
Managua, Nicaragua
Tel.: (505) 2255-7474
E-mail: daniel.otazo@bfp.com.ni

PANAMÁ

Oriel Castillo
Secretario General
Banco Hipotecario Nacional (BHN)
Av. Balboa y Calle 40, Bellavista
Panamá 1, República de Panamá
Tel.: (507) 502-0071
E-mail: ocastillov@bhn.gob.pa

Ramón Hernández del Cid
Gerente General y Representante Legal
Banco Hipotecario Nacional (BHN)
Av. Balboa y Calle 40, Bellavista
Panamá 1, República de Panamá
Tel.: (507) 502-0082
E-mail: rehernandez@bhn.gob.pa

PARAGUAY

Edgar Augusto Alarcón Bacigalupo
Miembro del Directorio
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
Herib Campos Cervera 886
c/Aviadores del Chaco
Edif. Australia, 3 y 4 piso
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020
E-mail: ealarcon@afd.gov.py

José Maciel
Presidente
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
Herib Campos Cervera 886
c/Aviadores del Chaco
Edif. Australia, 3 y 4 piso
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 609-060
E-mail: jmaciel@afd.gov.py

Carlos Pereira Olmedo
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-1201
E-mail: carlospereira@bnf.gov.py

Amanda Beatriz León Alder
Presidenta
Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
Carios No. 362 y Williams Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0131
E-mail: amanda.leon@cah.gov.py

María del Carmen Meza León
Gerente de Finanzas
Crédito Agrícola de Habitación (CAH)
Carios No. 362 y Williams Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0103
E-mail: maria.meza@cah.gov.py

PERÚ

Carlos Ginocchio
Gerente de Desarrollo
Banco Agropecuario-AGROBANCO
Av. República de Panamá No. 3531
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-0000 ext. 255
E-mail: cginocchio@agrobanco.com.pe

Jorge Luis Ramos
Gerente General
Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE)
Av. Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2671 ext. 3000
E-mail: jramos@cofide.com.pe

Luis Terrones
Gerente de Desarrollo
Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE)
Av. Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-4000 ext. 3015
E-mail: lterrone@cofide.com.pe

REPÚBLICA DOMINICANA

Roberto Payano
Subgerente General de Administración y Finanzas
Banco Nacional de las Exportaciones (BANDEX)
Av. Tiradentes No. 53, Ensanche Naco
Santo Domingo, República Dominicana
República Dominicana
Tel.: (1-809) 565-6621 ext. 2335
E-mail: rpayano@bandex.gob.do

URUGUAY

Adriana Rodríguez
Directora
Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
Cerrito 351
11000 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 1896-2740
E-mail: adriana.rodriguez@brou.com.uy

Victoria Rodríguez Pombo
Gerente de Planificación y Relacionamento Institucional
Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)
Rincón No. 528
11000 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 916-2800, ext. 271
E-mail: vrodiguez@cnd.org.uy

VENEZUELA

Deborah Mendoza
Vicepresidenta
Banco de Comercio Exterior (BANCOEX)
Calle Los Chaguaramos, Centro Gerencial
Mohedano, La Castellana, Municipio Chaco,
Estado de Miranda, Caracas 1060, Venezuela
Tel.: (58-212) 277-4620
E-mail: dmendoza@bancoex.gob.ve

Maigualida Santil Guaima
Ejecutiva de Asistencia Técnica
Banco de Comercio Exterior (BANCOEX)
La Castellana, Municipio Chaco,
Estado de Miranda, Caracas 1060, Venezuela
Tel.: (58-212) 277-4837
E-mail: msantil@bancoex.gob.ve

II. PAÍSES DE FUERA DE LA REGIÓN

ALEMANIA

André Ahlert
Director para América Latina y el Caribe
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel.: (49-69) 7431-2155
E-mail: andre.ahlert@kfw.de

Michael Evers
Jefe de División Energía y Desarrollo Urbano
América Latina y el Caribe
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel.: (49-69) 7431-8705
E-mail: michael.evers@kfw.de

CANADÁ

Pierre Cléroux
Vice President Research and Chief Economist
Business Development Bank of Canada (BDC)
BDC Building
5 Place Ville Marie, Bureau 300
Montréal, Québec H3B 5E7, Canadá
Tel.: (514) 283-3980
E-mail: pierre.cleroux@bdc.ca

ESPAÑA

José Manuel Aguirre
Director Comercial
Aplicaciones de Inteligencia Artificial, S.A. (AIS)
Diputación 246 PB
Barcelona, España
Tel.: (34-93) 414-3534
E-mail: jmanuel.aguirre@ais-int.com

David Fernández Pagerols
Director
AIS Argentina
Aplicaciones de Inteligencia Artificial, S.A. (AIS)
Carlos Pellegrini 755, piso 8
C1009ABO Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4393-7678
E-mail: dfernandez@ais-int.com

Julia Rabadán
Gerente de Financiación del Desarrollo
Compañía Española de Financiación del Desarrollo COFIDES S.A.
Paseo de la Castellana 278
28046 Madrid, España
Tel.: (34-91) 562-6008
E-mail: Julia.Rabadan@cofides.es

José Gefaell
Director General de Negocios
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1520
E-mail: jose.gefaell@ico.es

Juan José Villarín
Jefe, Área de Financiación y Avals Internacionales
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1754
E-mail: juanjo.villarín@ico.es

ESTADOS UNIDOS

Stephany Griffith-Jones
Financial Markets Director
Initiative for Policy Dialogue
Columbia University
Estados Unidos
Tel.: (44-12) 73305819, 78413-36578
E-mail: sgj2108@columbia.edu

FRANCIA

Laurent Duriez
Representante
Agence Française de Développement (AFD)
Edificio Business Point,
SAS Quadra 03, Bloco C, Lote 02,
Salas 203 a 208
70.070-934 Brasilia, Brasil
Tel.: (55-61) 3322-4320 / 3226-8006
E-mail: afdbrasil@afd.fr

RUSIA

Pavel Ovsienko
Deputy Head, International Development
Institutions Division
International Finance Department
**Bank for Development and Foreign
Economic Affairs (VNESHECONOMBANK)**
Akademika Sakharova Prospekt, 9
107996 Moscow, Russian Federation
Tel.: (7-495) 721-9459
E-mail: ovsienko_pn@veb.ru

Sergey Vasiliev
Deputy Chairman - Board Member
**Bank for Development and Foreign
Economic Affairs (VNESHECONOMBANK)**
Akademika Sakharova Prospekt, 9
107996 Moscow, Russian Federation
Tel.: (7-495) 721-9717
vasiliev_sa@veb.ru, sopchuk_vs@veb.ru

III. ORGANISMOS INTERNACIONALES

Eduardo Vásquez
Secretario General a.i.
c/o Jefe de Relaciones Institucionales
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222
E-mail: evasquez@alide.org

Romy Calderón
Jefe, Programa de Estudios Económicos
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: rcalderon@alide.org

Cristina Castillo
Jefe, Centro Latinoamericano de
Documentación
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 218
E-mail: ccastillo@alide.org

Jorge Montesinos
Jefe, Programa Capacitación y Cooperación
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 224
E-mail: jmontesinos@alide.org

Javier Rodríguez
Jefe, Programa de Asistencia Técnica
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 217
E-mail: jrodriguez@alide.org

Alexandre Staff Varela
Loan Officer Operations in Latin America
Banco Europeo de Inversiones (BEI)
98 Bld. Konrad Adenauer
L-2950 Luxemburgo, Luxemburgo
Tel.: (352) 4379-87873
E-mail: a.staffvarela@eib.org

José Juan Gomes
Especialista Principal Mercados Financieros
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 623-3634
E-mail: joseg@iadb.org

Alexandre Meira da Rosa
Vicepresidente de Países
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 716-6106
E-mail: alexandrer@iadb.org

María Netto
Especialista Líder Instituciones Financieras
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 623-3634
E-mail: mnetto@iadb.org

Luciano Schweizer
Especialista Principal en Mercados
Financieros
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Quadra 802, Conjunto F, Lote 39
Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3317-4275

Gustavo Ardila
Vicepresidente Corporativo de Sectores
Productivo y Financiero
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av. Enrique Canaval y Moreyra No. 380, piso 13
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 710-8537
E-mail: gardila@caf.com

Enrique García
Presidente Ejecutivo
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Avenida Luis Roche, Edif. Torre CAF
Altamira, Caracas, Venezuela
Tel.: (58-212) 209-2111
E-mail: egarcia@caf.com

Alejandro Gumucio
Director, Dirección de Sectores Productivo y
Financiero
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Plaza Independencia 710,
Torre Ejecutiva, piso 9
Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 917-8211
E-mail: agumucio@caf.com

Víctor Rico
Director, Representante de la Oficina en Brasil
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
SAF/Sul, Q. 02 Bl. D.
Ed. Via Esplanada, Sala 404
Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 2191-2600
E-mail: tcarvalho@caf.com

Thomas Heller
Chairman
Climate Police Initiative (CPI)
235 Montgomery Street, 13th Floor
San Francisco, CA 94104, USA
Tel.: (1-415) 202-5846
E-mail: tom.heller@cpsif.org

Juan Enrique Notaro Fraga
Presidente Ejecutivo
**Fondo Financiero para el Desarrollo de
la Cuenca del Plata (FONPLATA)**
Av. Irala No. 573
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
Tel.: (591-3) 336-6611
E-mail: jnotaro@fonplata.org

Denise Takayashi Obara
Gerente de Operaciones y Países
**Fondo Financiero para el Desarrollo de
la Cuenca del Plata (FONPLATA)**
Av. Irala No. 573
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
Tel.: (591-3) 3315-9470
E-mail: dobara@fonplata.org

Karin Kemper
Asesora Principal para la Región de América
Latina y el Caribe
The World Bank
1818 H Street, N.W.
Washington D.C., 20433
Estados Unidos de América
Tel.: (1-202) 473-1995
E-mail: kkemper@worldbank.org

Ceyla Pazarbasioglu-Dutz
Senior Adviser of the Finance & Market
Department
The World Bank
SCN Quadra 2, Bloco A,
Ed. Corporate Center, 7° andar
70712-900 Brasilia, D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3329-8675
E-mail: cpazarbasioglu@worldbank.org

Giovannini Aishemberg
Representante en Brasil
**United Nations Industrial Development
Organization (UNIDO)**
Centro Empresarial Brasil
SH - Sul, Quadra 6, Conj. A,
Bloco A-Sala 612
Brasilia D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3037-8440/8441
E-mail: office.brazil@unido.org
g.aishemberg@unido.org

SECRETARÍA DE LA REUNIÓN

Eduardo Vásquez Kunze
Coordinador General de la Reunión
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222
E-mail: evasquez@alide.org

Jorge Montesinos
Secretaría de Comités Técnicos y Reuniones
Especiales
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 224
E-mail: jmontesinos@alide.org

Romy Calderón
Oficina Técnica
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: rcalderon@alide.org

Javier Rodríguez
Gestiones Institucionales
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 217
E-mail: jrodriguez@alide.org

Javier Carbajal
Oficial de Entrevistas Bilaterales
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 207
E-mail: jcarbajal@alide.org.pe

Elva Cánepa
Oficial de Sesiones
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 230
E-mail: ecanepa@alide.org

Marlene Zamora
Oficial de Registro y Distribución de Documentos
**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 216
E-mail: mzamora@alide.org