

La Banca de Desarrollo y el Financiamiento
del Comercio y la inversión regional:
Nuevos instrumentos

MENDOZA, ARGENTINA, 25 Y 26 DE ABRIL DE 2013



—
43ª ASAMBLEA
GENERAL DE ALIDE
ARGENTINA 2013

INFORME FINAL

Secretaría General de ALIDE
Mayo 2013

INFORME FINAL

La Cuadragésima Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró el 25 y 26 de abril de 2013, en el Centro de Congresos del Hotel Intercontinental - Mendoza, en la ciudad de Mendoza, Argentina, organizada por el Banco de Inversión y Comercio Exterior --Banco Bice con el auspicio de las instituciones miembros de ALIDE en Argentina, Banco Nación, Banco de la Provincia de Buenos Aires, Banco de la Ciudad de Buenos Aires, Banco de la Provincia de Córdoba, Banco Credicoop, y la colaboración del Gobierno de Mendoza.

OBJETIVOS

Fue propósito de la reunión examinar el perfeccionamiento de mecanismos financieros e iniciativas regionales para el impulsar el comercio, los negocios e inversiones entre los países de América Latina y el Caribe, orientado al fortalecimiento de la integración económica regional en su inserción más ventajosa en los mercados globales, y el papel que en ese campo les corresponde a los bancos de desarrollo mediante la cooperación financiera e interinstitucional.

A ese efecto, se presentaron diversas ponencias e intercambiaron puntos de vista sobre las posibilidades que en el actual contexto internacional se presentan para la región y diversos instrumentos para impulsar la gestión de negocios entre los bancos de desarrollo, así como sobre las experiencias y buenas prácticas en dichas instituciones.

TEMARIO

Conforme el objetivo planteado, el temario de la reunión consideró los puntos siguientes:

TEMA CENTRAL:	La banca de desarrollo y el impulso del comercio y la inversión regional: nuevos instrumentos
TEMA I:	Necesidades de financiamiento a largo plazo para inversiones en la región: la visión de los empresarios latinoamericanos.
TEMA II:	Instrumentos financieros para facilitar negocios e inversiones intrarregionales.
TEMA III:	El impulso del comercio y la inversión: el rol de la banca multilateral y extrarregional y la cooperación de negocios con la banca de desarrollo latinoamericana
Tópico Especial:	¿Por qué América Latina está atrayendo a la inversión extranjera?

PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 161 participantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 138 pertenecían a instituciones de 17 países de América Latina y el Caribe; 9 a entidades de 5 países de fuera de la región, y 14 a 15 organismos internacionales.

AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Brasil y Costa Rica, Víctor Lameira, del Banco da Amazonia y Víctor Acosta, del Banco Nacional de Costa Rica, respectivamente, se eligió por aclamación al doctor Mauro Alem, Presidente de la Comisión Nacional de Enlace para ALIDE 43, como Presidente de la 43ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión de la Asamblea General se llevó a cabo en el Salón del Sol del Hotel Intercontinental Mendoza, donde se efectuaron la sesión inaugural, sesiones plenarias y de clausura.

El miércoles 24 de abril, previo al inicio de la Reunión de la Asamblea General, se efectuó la 40ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE. Asimismo, el viernes 26 de abril se realizaron las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE para el Financiamiento de la Agricultura, Micro, Pequeña y Mediana Empresa; Negocios e Inversiones, y Sostenibilidad Ambiental y Cambio Climático.

SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural estuvo presidida por el señor Francisco Pérez, Gobernador de la Provincia de Mendoza, y la mesa directiva estuvo integrada además por el Presidente de la Asamblea, miembros del Consejo Directivo y el Secretario General de ALIDE.

En primer lugar, se dirigió a la Asamblea el señor Francisco Pérez, Gobernador de Mendoza, quien dio una cordial bienvenida a los participantes y destacó como un hecho inédito en la provincia albergar un cónclave de alto nivel de banqueros de desarrollo y sobre un tema tan relevante como lo es la promoción de negocios e inversiones entre los países de la región, un tema de especial relevancia para la provincia que como se sabe se proyecta al mundo a través de las exportaciones de la pujante industria vitivinícola, del turismo, y es sede de importantes corporaciones internacionales de origen local y centenarias. Por ello, encomió la labor de los bancos de desarrollo acompañando al empresariado nacional en el financiamiento de las inversiones y apoyando la descentralización económica, y que escoger Mendoza como destino de su encuentro anual resulta simbólico en ese contexto descentralizador. Deseó a los participantes un fructífero trabajo y que disfruten de los atractivos de Mendoza. Finalizado su mensaje se retiró de la sesión por tener que partir de inmediato a la capital Buenos Aires convocado para una reunión oficial del Gobierno.

Continuando con el desarrollo de la sesión inaugural, hizo uso de la palabra la señora María Soledad Barrera, Directora de ALIDE y presidenta de la 42 Asamblea de ALIDE (Quito, Ecuador, 2012), quien en su calidad de la última presidenta de la Asamblea dio la posta a la actual presidencia comentando la transición desde el tema de la inclusión financiera analizado en Quito hacia el financiamiento del comercio y la inversión regional a examinar en Mendoza, y deseando éxitos en los trabajos de la reunión.

Seguidamente, el economista Fernando Calloia, Presidente de ALIDE, señaló en su discurso que frente a las limitaciones en los sistemas de pagos entre países para potenciar el comercio intrarregional, las relaciones directas entre los bancos de desarrollo surgían como una alternativa que era necesario profundizar y proyectar hacia una dimensión mayor conforme a la magnitud del desafío que plantea la integración económica regional. Destacó asimismo que a lo largo de su vida institucional, los temas de las asambleas generales han respondido a las circunstancias cambiantes del entorno en que se desenvuelve la banca de desarrollo haciendo una relación de los hitos en ese devenir hasta el contexto actual.

El Presidente de la Asamblea, señor Mauro Alem dio un saludo de bienvenida a los participantes y expresó su agradecimiento a la Gobernación de Mendoza y a las instituciones financieras argentinas que con su auspicio hicieron posible la organización de la Asamblea de ALIDE, resaltando que decidirse por Mendoza como sede de la reunión tenía que ver precisamente con el propósito del tema central de la misma que era impulsar un mayor comercio intrarregional, respaldando la actividad productiva y empresarial que se genera en las regiones en un proceso descentralizador.

SESIONES PLENARIAS

Para presentar el **Tema Central** de la Asamblea General: “*La banca de desarrollo y el financiamiento de la inversión regional: nuevos instrumentos*”, se contó con dos exposiciones del profesor Aldo Ferrer, destacado economista argentino, y el doctor Daniel Titelman, Director de la División de Financiamiento para el Desarrollo, de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), respectivamente. Presidió la sesión el señor Mauro Alem, Presidente de la Asamblea.

El profesor Aldo Ferrer trató el tema de las responsabilidades de la banca de desarrollo en nuestros países dado el actual escenario internacional, el cual se caracteriza por una situación paradójica: por un lado, un extraordinario potencial de crecimiento de la economía mundial; por el otro lado, en particular en las antiguas economías avanzadas del Atlántico Norte, bajo aumento cuando no estancamiento del producto y el comercio internacionales, altos niveles de desempleo y mayor desigualdad en la distribución del ingreso.

No es probable en plazos previsible una reforma del régimen económico mundial que resuelva esta paradoja y América Latina requiere tomar las riendas de su estrategia de desarrollo, donde coexistan junto al libre mercado políticas nacionales adecuadas a las realidades de cada país, y se desplieguen las responsabilidades de los bancos de desarrollo como uno de los importantes instrumentos de esas políticas.

El señor Daniel Titelman señaló que pese a los esfuerzos de integración y cooperación financiera regional para apoyar el comercio intrarregional –basados principalmente en convenios de pago entre bancos centrales–, estos sistemas han enfrentado limitantes, por lo que un camino más promisorio y directo es fortalecer la cooperación entre los bancos nacionales de desarrollo entre sí y con los organismos multilaterales para potenciar el comercio intrarregional; así como apoyar sus esfuerzos para impulsar el desarrollo de instrumentos y mecanismos más adecuados para el financiamiento del comercio.

Asimismo, se desarrollaron tres sesiones plenarias. En la **primera** de ellas, moderada por el señor Adrián Martínez, Gerente de Banca Corporativa del Banco de la Provincia de Buenos Aires, se analizó el tema *Necesidades de financiamiento a largo plazo para inversiones en la región: la visión de los empresarios latinoamericanos*, que fue expuesto por los señores Juan Pablo Ordóñez, Gerente de la División Nuclear de INVAP S.E. de Argentina, Alí Jaramillo, Gerente General de C.I. Industrias FH S.A., de Colombia, y Fernando Naranjo Villalobos, Gerente General del Banco Nacional de Costa Rica.

En la **Segunda Sesión Plenaria** se trató el tema Instrumentos financieros para facilitar negocios e inversiones intrarregionales, actuó como moderador el señor Julio Elías, Economista Jefe del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), de Argentina. Las exposiciones estuvieron a cargo de los señores Fernando Calloia, Presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), Alfonso Zárate, Presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), de Perú, Fernando Esmeral, Vicepresidente Comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex), y Miguel Villegas Lerdo de Tejada, Director de Intermediarios Financieros de Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), de México.

La **Tercera Sesión Plenaria** moderada por el señor Matías Kulfas, Gerente General del Banco Central de la República Argentina, analizó el tema *El impulso del comercio y la inversión: el rol de la banca multilateral y extrarregional y la cooperación de negocios con la banca de desarrollo latinoamericana*, y contó con las exposiciones de Alejandro Soriano, Ejecutivo senior de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, Pierre Dulin, Vicepresidente Senior, Jefe de Soluciones Financieras del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (BLADEX), y Devajyoti Guha, Chief Manager, Eximbank India. Asimismo, se distribuyó copias de la presentación del señor Timur Arhangelsky, Subdirector del Banco de Desarrollo de Rusia–Vnesheconombank quien por motivos de fuerza mayor no pudo participar en la reunión, y sus colegas del banco presentes quedaron a disposición para responder cualquier pregunta.

Asimismo, en la reunión se presentó como **Tópico Especial**: *¿Por qué América Latina está atrayendo a la inversión extranjera?*, sesión moderada por el señor Juan Ernesto Curutchet, Vicepresidente del Banco de la Ciudad de Buenos Aires, y expuesto por el señor Ricardo Daniel Dell’Agnola, Director Comercial de IMPSA, de Argentina.

SESIÓN DE CLAUSURA

En la sesión de clausura de la reunión, se desarrolló un breve panel de conclusiones con intervenciones de los señores Rommel Acevedo, Secretario General de Alide, Fernando Calloia, Presidente de Alide, y Mauro Alem, Presidente de la 43 Asamblea.

A continuación se dio lectura a la Declaración de Mendoza sobre el tema central de ALIDE 43: *La banca de desarrollo y el impulso del comercio y la inversión regional: nuevos instrumentos*, por el Secretario General de Alide, Rommel Acevedo, cuyo texto se incluye como anexo a este informe.

Seguidamente, se contó con las palabras finales de autoridades de órganos de gobierno de la República Argentina, Matías Kulfas, Gerente General del Banco Central de la República Argentina, y Marcelo Barg, Ministro de Agroindustria y Tecnología de la Provincia de Mendoza, quienes resaltaron el nivel de la reunión y la relevancia de los temas tratados para potenciar el comercio y las inversiones entre nuestros países, así como en nombre del Gobernador de Mendoza, la satisfacción por acoger a este importante grupo de banqueros de desarrollo de los países de América Latina y el Caribe, y de fuera de la región también.

Asimismo, el presidente de la Asamblea, señor Mauro Alem, agradeció en nombre de Alide y de la Comisión Nacional de Enlace, a los participantes, expositores, instituciones co-organizadoras y al Gobierno de Mendoza por la valiosa participación y colaboración recibida, expresando su deseo de volverse a encontrar el 2014 en Cartagena de Indias sede de la próxima Asamblea General, y deseando a los participantes un feliz retorno a sus países.

ACTOS SOCIALES

El jueves 25 de abril la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, ofreció un almuerzo en el Restaurante Olivas del Hotel Intercontinental. Por la noche, la Comisión Nacional de Enlace ofreció una cena y show típico en la Bodega Los Toneles; y el viernes 26 de abril el Banco Interamericano de Desarrollo ofreció un almuerzo en el restaurante Olivas y la CNE un brindis de clausura en el Salón Del Sol.

Asimismo, la Comisión Nacional de Enlace desarrolló un programa especial de actividades preparado para los acompañantes de los participantes.

RECONOCIMIENTOS

La Asamblea General manifestó su agradecimiento a la Comisión Nacional de Enlace liderada por el Banco BICE, por el generoso esfuerzo, dedicación y magnífico trabajo realizado, que permitió el desarrollo exitoso de la reunión.

ASUNTOS INSTITUCIONALES

El viernes 20 de mayo se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 41ª Reunión de la Asamblea General. Presidió la sesión el economista Fernando Calloia, Presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la Memoria Anual y el Balance correspondientes al ejercicio 2012.
- b) Ratificó la incorporación como miembros de ALIDE de las instituciones siguientes:
 - Agencia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE), Brasil
 - Agence Francaise de Développement (AFD)
 - Banco PRODUZCAMOS, de Nicaragua
 - Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
 - Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (SUDEBAN), Venezuela

- c) Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio.
- d) Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2013-2014 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2013.
- e) Sede de la 44ª Reunión de la Asamblea General. Se aprobó la propuesta ratificada por FINDETER de Colombia, para que Cartagena de Indias sea sede de la Cuadragésima Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General a realizarse en mayo del año 2014. Asimismo, la Asamblea tomó nota de la comunicación recibida por parte del Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) proponiendo celebrar la 44 reunión de la Asamblea General el 2014 en Costa Rica con motivo de conmemorarse el 2014 los 100 años de vida institucional del banco. El Consejo Directivo de Alide informó que con ese especial motivo se propondrá al BNCR un Foro internacional sobre banca de desarrollo, con la participación de otras instituciones centenarias, foro que podría darse bajo la figura de una Asamblea General Extraordinaria.

Acuerdo de Cooperación

Durante la sesión de asuntos institucionales, se suscribió un Acuerdo de Cooperación entre la Asociación Brasileira de Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE) y Alide, por los presidentes de ambas asociaciones, doctor Carlos Henrique Vasconcellos Horn y Fernando Calloia, respectivamente, para llevar a cabo diversas acciones destinadas a fortalecer recíprocamente los sistemas de banca de desarrollo en Brasil y América Latina.

Banco Destacado del Año 2012

El reconocimiento al Banco Destacado el Año 2012 se otorgó al Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) en mérito a su trayectoria como institución financiera de mayor relevancia en la economía y sociedad uruguaya, así como los positivos resultados de su gestión crediticia y financiera alcanzados durante los últimos años. Recibió el galardón su Presidente el economista Fernando Calloia.

Premios ALIDE de Reconocimiento a las Mejores Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo - 2013

Asimismo, se efectuó la premiación de este concurso cuyo objetivo es identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo. Fueron premiados los programas siguientes en las categorías de:

I. Categoría de Productos Financieros

- Factoraje internacional de exportación e importación, del Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), de México.

II. Categoría de Gestión y Modernización Tecnológica

- Metodología de Avaliacao de Empresas (MAE), del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil.
- Estrategia de Comunicación Digital, de Nacional Financiera (NAFINSA), de México

II. Categoría de Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

- Programa Ciudades Sostenibles y Competitivas, de Financiera del Desarrollo (FINDETER), de Colombia.

III. Categoría especial ALIDE VERDE

- Programa COFIGAS, de la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), de Perú.

REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

El miércoles 24 de abril, se llevó a cabo en el Hotel Intercontinental, Salón Cerros I, la 40ª Reunión de Coordinadores Nacionales de Alide, presidida por el profesor Jorge Caracoche, Coordinador Nacional de ALIDE en Argentina y Subgerente General de Banca Corporativa y Finanzas del Banco de la Ciudad de Buenos Aires. Participaron 19 representantes, Coordinadores Nacionales de 11 países de América Latina y el Caribe, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, el señor Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE efectuó una presentación del estudio de la Secretaría General sobre el tema central de la Asamblea titulado “La banca de desarrollo y el impulso del comercio y la inversión regional: nuevos instrumentos”. Con ese marco introductorio, los Coordinadores Nacionales intercambiaron información y puntos de vista sobre la situación de sus países y acción de sus instituciones en apoyo al comercio intrarregional, así como experiencias de cooperación interinstitucional para el desarrollo de negocios e iniciativas conjuntas. Del mismo modo, plantearon sus temas de interés para ser considerados en las actividades del Programa de Trabajo de ALIDE.

ENTREVISTAS BILATERALES

Durante los dos días de la Asamblea se efectuaron entrevistas bilaterales en el Salón Agrelo del Hotel Intercontinental. Se realizaron más de 70 entrevistas bilaterales.

DOCUMENTACIÓN

Los discursos, ponencias y documentos fueron publicados en la página web de ALIDE: www.alide.org.pe

REUNIONES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

Por la mañana del viernes 26 de abril tuvieron lugar en el centro de congresos del Hotel Intercontinental, las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE de Financiamiento Agrícola y Rural, Financiamiento de la MIPYME, Negocios e Inversiones, y Financiamiento Climático y Sostenibilidad Ambiental, con el fin de considerar aspectos de actual relevancia en el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE. Los informes de las reuniones de los Comités Técnicos se presentan por separado.

COMITÉ TÉCNICO DE FINANCIAMIENTO AGRÍCOLA Y RURAL

En concordancia con el tema central de la Asamblea de Alide, en la reunión del Comité se analizaron los distintos aspectos vinculados al apoyo de la banca de desarrollo agropecuaria a la integración de las unidades productivas agrícolas y rurales a las cadenas de valor en el comercio nacional e internacional de los productos agrícolas.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

A partir de la presentación de experiencias institucionales, la reunión del Comité se enfocó en revisar estrategias de abordaje integral de apoyo a las Mipymes, que consideraron tanto la innovación en productos y servicios financieros como no financieros, tales como las garantías y servicios de apoyo empresarial, así como de gestión del riesgo del crédito y recuperación de cartera.

COMITÉ TÉCNICO DE NEGOCIOS E INVERSIONES

El Comité presentó la propuesta de un Convenio Marco de Cooperación Técnica y Financiera que podría suscribirse entre los bancos nacionales de desarrollo, como instrumento para implementar mecanismos de financiamiento mutuo a fin de promover el comercio exterior y los negocios, así como favorecer el otorgamiento de garantías y líneas de financiamiento recíprocas. Se plantearon igualmente iniciativas regionales para el fondeo de recursos en el estímulo al comercio intra-regional.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO Y LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

La reunión del Comité analizó el tema: la banca de desarrollo y el financiamiento de inversiones sustentables. Se revisaron los criterios para la profundización del aspecto de sustentabilidad ambiental en la banca, así como para su participación en los esquemas de financiamiento climático internacional, destacándose la alianza con los organismos internacionales especializados como la UNEP-FI y el Banco Interamericano de Desarrollo a esos efectos.

RESULTADOS DE LA REUNIÓN

Durante del desarrollo de las sesiones plenarias, se examinaron los distintos aspectos del temario a través de la documentación, exposiciones y comentarios presentados, que dan lugar a la siguiente síntesis temática de la reunión:

AMÉRICA LATINA Y LOS CAMBIOS EN LA ECONOMÍA Y LOS CENTROS DE PODER MUNDIAL

1. El surgimiento de fuerzas expansivas de la economía mundial con la incorporación a la demanda de más de 1,000 millones de consumidores que potencia el crecimiento de largo plazo, el crecimiento económico liderado por los países emergentes y en desarrollo, el avance continuo de la ciencia y la tecnología que antes era patrimonio del eje del atlántico norte, y que ahora está más al alcance de los países y regiones que crean nuevas tecnologías, ha dado lugar a la aparición de nuevas fuentes de dinamismo y de redistribución del poder mundial, que se ha visto desplazado de los países que conforman el G7 al G20, pero sin lograrse todavía un sistema de gobernanza mundial equilibrado que garantice la paz y la seguridad, por lo que se hace necesario contar con políticas explícitas de gestión de la globalización que lleven a una mejor distribución de los ingresos, así como del ejercicio del poder mundial que se corresponda con el peso que hoy tienen en la economía mundial los países emergentes y en desarrollo.
2. América Latina y el Caribe registra una fase de crecimiento relativamente buena en los últimos 20 años. Así tenemos que desde el año 1990, a excepción del 2002 y 2009, la región ha venido creciendo a una tasa promedio de 3.1%, con proyecciones para el 2013 de 3.5%. Podríamos decir entonces que afortunadamente nuestra región vive hoy momentos muy particulares, mostrando un gran dinamismo y crecimiento económico. Etapas como ésta brindan la oportunidad de iniciar acciones deliberadas que conduzcan a una diversificación productiva, al desarrollo de industrias intensivas en conocimiento, a la producción de bienes con valor agregado, a fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico. Momentos como éste los ha vivido más de una vez la región, sin embargo, no ha podido consolidar su desarrollo. Es por ello que se precisa de la activa participación de la banca de desarrollo para apoyar la industrialización e inversión en tecnología, fortalecer y consolidar la industria de bienes de capital, robótica, tecnologías de comunicación, así como para que la región se inserte en el sistema internacional, pero de ninguna manera especializada en actividades simples sino en productos intensivos en conocimiento y tecnología, siendo esencial el impulso a la innovación como también la movilización del ahorro interno hacia fines productivos.
3. ¿Qué perspectivas se plantea para América Latina y el Caribe? Las economías emergentes representan hoy el 50% de la economía mundial y en el 2017 serán el 54%. América Latina y el Caribe por su parte se mantendrá entre el 8% y 9%. En lo que corresponde a los flujos de comercio mundial los países emergentes y en desarrollo pasarán de representar del 27% al 40%. En esta perspectiva el mercado regional que está en crecimiento constante va a ser muy importante, así como el comercio sur-sur. El problema central aquí es que América Latina y el Caribe no está aprovechando estos cambios, sus exportaciones siguen sustentadas en productos naturales, donde los productos primarios y las manufacturas ligadas a los recursos naturales

representan el 75% de las exportaciones a la Unión Europea, y el 87% de las que van al Asia Pacífico. Lo delicado es que en los nuevos mercados de exportación –caso China– se está repitiendo el mismo patrón de exportación. Por lo tanto, es esencial la transformación productiva sustentada en el mercado nacional y regional a la par que se mantenga la integración a los mercados internacionales, así como el apoyo a la industrialización para darle valor agregado a nuestros productos.

BANCA DE DESARROLLO, COMERCIO E INVERSIÓN INTRARREGIONAL

4. A pesar de la coyuntura económica global, América Latina y el Caribe está experimentando un mayor dinamismo comercial e integración regional, que favorece la inserción de las pequeñas y medianas empresas exportadoras o con potencial exportador, y estimula la diversificación productiva al favorecer las exportaciones de mayor valor agregado y contenido manufacturero. Asimismo, les sirve a las empresas más pequeñas como un mercado intermedio y de aprendizaje para incursionar luego en otros mercados de fuera de la región. En la región, las Pymes representan entre el 58% y el 88% de las empresas exportadoras, sin embargo, en valor exportado apenas aportan entre el 6% y el 8%. Es decir, su presencia en número no se ve reflejada en una participación importante en los flujos de comercio. Por ello, un reto para los bancos de desarrollo es cómo llevar mayor financiamiento a las Pymes, a fin que un mayor número de ellas acceden a los mercados internacionales y a su vez incrementen sus volúmenes de exportación. Ello será de gran beneficio para los países de la región no solo porque se dinamiza el comercio regional sino también que al ser más intensivas en empleo, generan más puestos de trabajo por dólar exportado en relación con las grandes empresas.
5. El mercado regional tiene un carácter estratégico para América Latina y el Caribe toda vez que es un mercado de exportaciones con valor agregado, donde en promedio el 52% del comercio intrarregional son manufacturas, en tanto que al resto del mundo no llega al 20%. Para algunos países de la región como Ecuador, Paraguay, Chile, Panamá, Argentina y Colombia el mercado regional es incluso mucho más importante, pues las exportaciones de manufacturas a la región representan como mínimo el 70% de sus exportaciones regionales. Asimismo, el mercado regional es una fuente de impulso a la demanda para generar empleo y eslabonamientos productivos, y hay un gran potencial para ampliar el comercio intrarregional que aún es muy bajo en comparación a otras regiones, como por ejemplo, en Asia Oriental y el Pacífico donde representa el 46%. Al respecto, se señaló que para lograr un mayor dinamismo del comercio intrarregional es necesario invertir en infraestructura, mejorar la conectividad entre los países de la región, e incrementar el financiamiento al comercio exterior con instrumentos y mecanismos idóneos y en condiciones apropiadas en términos de costos, plazos y con la debida oportunidad, aspecto en el cual los bancos de desarrollo deben tener un rol de primer orden.
6. Las experiencias de bancos de desarrollo que fueron presentadas en la reunión, nos mostraron una variedad de instrumentos y mecanismos que estas entidades tienen y ponen a disposición de las empresas para acompañarlas en sus diversas etapas de desarrollo, y no solo en la forma de financiamiento sino también en la modalidad de asistencia técnica, fortalecimiento de capacidades, información de mercados, etc. En este objetivo de proveer financiamiento para las operaciones de comercio exterior se aprecian mecanismos de provisión de liquidez y financiamiento a las transacciones comerciales que buscan compatibilizar los tiempos de cobro y pago para exportadores e importadores (esto es cuando el exportador desea recibir el pago por adelantado y el importador por su parte desea efectuar el pago una vez recibido el producto); financiamiento para la producción de bienes y servicios para exportación; coberturas de riesgo de las transacciones comerciales en consideración a que el tiempo y el riesgo asociado con una transacción comercial transfronteriza es mayor que en una transacción comercial doméstica. En general se observa que las instituciones financieras de desarrollo brindan financiamiento para todas las etapas del proceso de producción y exportación, pero algunas de ellas están asumiendo como un desafío la implementación de fondos de capital de riesgo y de capital semilla que apoye el surgimiento de empresas exportadoras con productos innovadores o que tengan identificado nichos de mercado que puedan ser atendidas con su producción.
7. Los sistemas de pagos creados en los años setenta para operar en contextos de falta de liquidez internacional y por medio de los bancos centrales han enfrentado dificultades para potenciar el comercio intrarregional, y hoy su operatividad es muy limitada. Una forma de superar estos inconvenientes requiere de profundizar las relaciones directas entre los bancos de desarrollo nacionales de los países de la región con la implementación de mecanismos e instrumentos financieros regionales, en los cuales estas entidades financieras asuman riesgos mutuos para

hacer negocios entre ellos e impulsar el comercio y los negocios en la región. Entre algunos de los mecanismos o modalidades de negocios conjuntos que podrían implementarse, se destacan: préstamos sindicados, servicios de corresponsalías mutuas, conformación de fondos regionales para el financiamiento de capital de riesgo o especializados para infraestructura, compartir plataformas de promoción de negocios e información, operaciones transfronterizas para otorgar servicios financieros a poblaciones de frontera de países vecinos, líneas de crédito comprador bilateral, y un fondo de garantías para operaciones de comercio intrarregional.

8. Como una alternativa a las líneas de financiamiento del comercio exterior entre bancos, la Corporación Financiera de Desarrollo (Perú), planteó la propuesta de incorporar una nueva línea de negocio en alguno de los organismos financieros subregionales (FLAR, CAF, etc), destinada a promover el financiamiento de operaciones de comercio exterior de corto y mediano plazo, con la participación activa de la banca de desarrollo de la región. Al mismo tiempo, se podría crear una red de financiamiento de comercio exterior que concentre a los bancos de desarrollo miembros de ALIDE, así como la constitución del Fondo de Garantía COMEX-Latin que se constituiría con los aportes de los bancos de desarrollo de la región y/u otros que se establezcan. El Fondo tendría como objetivo respaldar las líneas de crédito bilaterales de los bancos de desarrollo, destinadas a financiar operaciones de comercio exterior. A su vez, el organismo subregional que acoja esta iniciativa podría potenciar las actuales funciones que desarrollan el Convenio de Pagos y Créditos Recíprocos-CCR-ALADI y el Sistema de Pagos en Monedas Locales-SML (Brasil y Argentina), y garantizar los préstamos que otorgan las instituciones multilaterales y entidades del exterior a favor de los bancos de desarrollo. La cobertura crediticia sería establecida de acuerdo a los aportes de cada institución y el nivel de apalancamiento que el organismo subregional establezca.
9. Por su importancia y el peso que tiene la banca de desarrollo como fuente de financiamiento del desarrollo en la región, está llamada a tener un rol protagónico. Estimados moderados muestran que su cartera de financiamiento equivale a 33 veces la cartera de financiamiento de todos los organismos financieros regionales juntos, lo cual nos indica que es un actor relevante para el desarrollo de la región, de manera que si queremos fomentar el comercio y la inversión regional conjunta es clave su participación, más aún cuando asumen riesgos que otros intermediarios financieros no se muestran dispuestos a asumir. Su peso en el financiamiento en la región es incluso mucho mayor si a los financiamientos referidos se le incluyen los fondos de fideicomisos que se administran fuera del balance. La importancia de la participación de la banca de desarrollo también se constata por su presencia importante en la cartera de créditos totales de los sistemas bancarios de la región. Al respecto, cabe señalar que hay un importante grupo de países donde la banca de desarrollo representa entre el 20% y 50% del crédito bancario total. En otros países es mucho menor pero su importancia radica en que parte importante de los recursos son para financiamiento de mediano y largo plazo, que es del que más adolecen las empresas. También se destacó que la presencia de la banca de desarrollo se vuelve mucho más importante en mercados financieros pocos desarrollados, que es precisamente el caso de la región.

APOYO A LAS EMPRESAS Y REGIONES CON POTENCIAL DE DESARROLLO

10. La presencia del Estado y de sus instituciones en el apoyo a la innovación tecnológica no solo debe darse a través de la provisión de financiamiento sino también utilizando de manera inteligente el peso que éste tiene como demandante de bienes y servicios para apoyar el desarrollo de industrias innovadoras o de alta tecnología, que en su fase inicial carecen de la debida experiencia, prestigio, y de la suficiente confianza como para ser proveedoras en los mercados internacionales. Son los encargos del Estado en sus primeros años lo que les permite a estas empresas experimentar, desarrollar conocimientos, y ganar la experiencia y el prestigio necesario. Por otro lado, como el principal activo de este tipo de empresas son los intangibles, que casi no se utilizan para apalancar financiamiento, y tampoco se pueden traducir fácilmente en garantías para respaldar compromisos o contratos, se requiere también de la intervención del Estado o de sus instituciones financieras para proveerlas. Un ejemplo de ello, es el apoyo que le brinda el Banco Provincia de Buenos Aires, de Argentina, a INVAP, una empresa de alta tecnología desarrolladora de radares, reactores, satélites y televisión satelital, a quien le brinda financiamiento para capital e inversión, así como garantías para respaldar los contratos internacionales.
11. Para diversificar las exportaciones es importante que haya una política de Estado que genere las condiciones para la inversión y el desarrollo de las empresas orientadas al mercado externo. El caso de Costa Rica es muy ilustrativo de cómo un país pequeño con un sector exportador concentrado en dos productos agrícolas –café y banano–, implementa una política de Estado que

promueve el desarrollo de las industrias de transformación, la atracción de inversión, y de empresas de sectores de alta tecnología, lo que ha hecho posible que el país avance de la exportación de materias primas a la exportación de productos livianos (piezas de automóvil y productos médicos), y de alta tecnología (chips de computadoras producidos por la empresa Intel). Recientemente Costa Rica se ha planteado como objetivo convertirse en una economía basada en la producción y exportación de servicios. Ello se constata en que el 53% de las exportaciones proceden de las zonas francas donde se localizaron las nuevas inversiones realizadas. Asimismo, ha diversificado los mercados de destino de sus exportaciones y ha profundizado sus relaciones comerciales a nivel regional, aumentando su presencia en Centroamérica y Panamá, que ha favorecido principalmente a las Pymes. En este proceso el Banco Nacional ha cumplido un rol muy importante, tal es así que en la actualidad aporta el 20% del crédito exportador y el 27% del crédito a las Pymes exportadoras. El gran reto que enfrenta el banco ahora es cómo proveer capital de riesgo y capital semilla que necesitan las empresas que quieren salir al mercado exterior; y reducir el costo del financiamiento.

12. En la reunión se resaltó la importancia de mirar al interior de nuestros países en regiones que tienen un gran potencial de desarrollo, a fin de orientar los esfuerzos que ya vienen haciendo sus organizaciones, su gente y autoridades, y convertirlas en importantes polos de desarrollo, aprovechando los recursos -humanos y materiales- potenciados con la incorporación de tecnologías de punta. Al respecto, cabe citar el caso de la provincia de Mendoza, Argentina, en donde la industria de los vinos está teniendo avances muy importantes que la ha convertido en una gran foco de atracción de inversiones internacionales que han incorporado tecnologías más modernas, y que es reconocida en el mercado internacional como una de las principales regiones productoras de vinos en el mundo. Igualmente, es el caso de la ciudad de Medellín, Colombia, con el desarrollo de la industria de la moda y lencería, entre otras industrias relacionadas, que ha permitido el desarrollo de un gran cantidad de pequeñas empresas, cuyos productos hoy están presentes en un buen número de países de la región. Precisamente en la reunión se presentó la experiencia de CI Industrias FH S.A, una pequeña empresa que provee de insumos a dichas industrias, y que ha incursionado en los mercados regionales con sus productos. En ese desarrollo, ha sido muy importante el apoyo de Proexport, la entidad pública promotora del comercio exterior colombiano, que le facilitó la participación en ferias internacionales, así como el Banco de Comercio Exterior, de Colombia, que le brindó financiamiento para la ampliación y modernización de las instalaciones y equipos productivos, y el apalancamiento económico requerido de capital de trabajo para cumplir oportunamente con los compromisos adquiridos. Hoy esta pequeña empresa tiene ventas por más de US\$6 millones, y exporta el 57% de su producción a la región.

DECLARACIÓN DE MENDOZA

“La Banca de Desarrollo y el Financiamiento del Comercio y la Inversión Regional: Nuevos Instrumentos”

Los representantes de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe, reunidos en la 43ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, en Mendoza, Argentina, el 25 y 26 de Abril de 2013, declaran lo siguiente:

1. Somos concientes que a pesar del buen desempeño de las economías latinoamericanas en las últimas dos décadas, es imperativo incrementar los niveles de ahorro y canalizarlos hacia la inversión, lograr una mayor diversificación productiva, desarrollar industrias basadas en el conocimiento y en la producción con valor agregado, fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico e impulsar el comercio intrarregional, entre otros aspectos.
2. Ampliar y facilitar el acceso al financiamiento para las pequeñas y medianas empresas exportadoras o con potencial exportador, a fin de favorecer su inserción en los flujos de comercio intrarregional e incrementar las exportaciones de manufacturas, toda vez que el mercado regional es de gran importancia para las exportaciones intensivas en valor agregado, conocimiento y empleo, y constituye un mercado natural para las Pymes exportadoras.
3. Asumimos el compromiso de apoyar las políticas y medidas orientadas a fomentar la industrialización, y a inducir cambios de naturaleza estructural en el aparato productivo de nuestros países mediante la provisión de financiamiento de mediano y largo plazo para la inversión en proyectos que consideren la modernización del aparato productivo a fin de mejorar su competitividad, el fomento de las exportaciones, la incorporación de mayor valor agregado en los productos, y el desarrollo de nuevas industrias con capacidad para competir en el ámbito internacional, salvaguardando siempre la protección del ambiente.
4. Es importante utilizar de manera inteligente la influencia del Estado como demandante de bienes y servicios, para apoyar el desarrollo de industrias innovadoras o de alta tecnología en su fase inicial, pues les permite ganar experiencia, credibilidad, y prestigio, activos valiosos de este tipo de empresas para su incursión exitosa en los mercados internacionales.
5. Consideramos necesario acompañar a las empresas en todo su proceso de desarrollo con productos financieros y no financieros adecuados a sus necesidades en sus distintas etapas desarrollo. Ello no implica que como entidades financieras se deba de brindar todos los servicios que requieran las empresas, más bien supone constituir alianzas estratégicas con distintas organizaciones y estamentos públicos y privados vinculados con el sector empresarial, para movilizar de manera coordinada recursos y capacidades, a fin de atender las demandas de las empresas, y facilitar así su desarrollo e internacionalización.
6. Apoyaremos a las regiones con gran potencial de desarrollo que existen al interior de nuestros países, las cuales muchas veces con el esfuerzo conjunto de sus organizaciones, su gente y autoridades, como lo hemos constatado aquí en Mendoza, se han convertido en un importante polo de desarrollo, aprovechando los recursos -humanos y materiales- potenciados con la incorporación de tecnologías de punta.
7. Promoveremos en el marco del Comité Técnico de ALIDE de Negocios e Inversiones, el diseño e implementación de nuevos instrumentos y mecanismos financieros adecuados para facilitar el financiamiento del comercio intrarregional a través de relaciones directas entre las instituciones financieras de desarrollo nacionales y los organismos financieros multilaterales.
8. Nos comprometemos en el ámbito de nuestra Asociación Latinoamericana, ALIDE, a continuar con el análisis de los problemas y preocupaciones de Latinoamérica, así como a la búsqueda de soluciones y propuestas para afrontarlos, tal como lo hemos venido haciendo desde su creación hace 45 años. Más aún en la actualidad, cuando la mayoría de los bancos de desarrollo son muy competitivos, y tienen una importante presencia en el financiamiento de los sectores productivos y sociales de la región, con una masa de activos de más de US\$1.5 billones, y financiamientos en sus diversas modalidades, que en el estimado más moderado es 33 veces el saldo de la cartera de todos los organismos financieros regionales.

9. Finalmente, expresamos un especial agradecimiento y reconocimiento a las instituciones financieras públicas y de desarrollo de Argentina, así como a las autoridades del Gobierno y a la ciudadanía de Mendoza, por el apoyo y la cálida hospitalidad brindada durante la celebración de esta 43ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Mendoza, Argentina, 26 de abril de 2013

LISTA FINAL DE PARTICIPANTES

I. PAÍSES DE LA REGIÓN

ARGENTINA

Matilde Bordón
Directora
Agencia de Promoción de Inversiones
Gobierno de Mendoza
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 449-3040
E-mail: inversiones@mendoza.gov.ar

Aldo Ferrer
Embajador de Argentina en Francia

Felipe Tami
Miembro del Consejo Consultivo
ALIDE
Rodríguez Peña 1185, piso 5ª
1020 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4811-7716
E-mail: fetami@infovia.com.ar

Matias Kulfas
Gerente General
Banco Central de la República
Argentina
Reconquista 266, piso 3, Ofic. 2306
1003 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4348-3506
E-mail:
sec.gerenciageneral@bcra.gov.ar

Jorge Caracoche
Subgerente General de Banca
Corporativa y Finanzas
Banco Ciudad de Buenos Aires
Sarmiento 611, piso 4
C1041AAM Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4329-8986
E-mail:
icaracoche@bancociudad.com.ar

Juan Ernesto Curutchet
Vicepresidente
Banco Ciudad de Buenos Aires
Sarmiento 611, piso 5
C1041AAM Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4329-8986
E-mail:
jcurutchet@bancociudad.com.ar

José Luis Romani
Gerente Banca Empresa
Banco Credicoop
Reconquista 484, piso 2
C1003ABJ Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4320-5250
E-mail:
jromani@bancocredicoop.coop

María José Llabot
Gerente de Negocios
Internacionales
Banco de Córdoba S.A.
Bartolomé Mitre 341, piso 2
C1036AAE Buenos Aires,
Argentina
Tel.: (54-11) 5811-8860
E-mail: mjllabot@bancor.com.ar

Mauro Alem
Presidente
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 526/32
1002 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4313-6610
E-mail: malem@bice.com.ar;
presidencia@bice.com.ar

Julio Jorge Elías
Economista Jefe
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 555, piso 4
C1002ABK Buenos Aires,
Argentina
Tel.: (54-11) 4515-4712
E-mail: jelias@bice.com.ar

Marcelo Faramiñán
Subgerente Departamental
Comercial
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 555, piso 3
C1002ABK Buenos Aires,
Argentina
Tel.: (54-11) 4317-6900. E-mail:
mfaraminan@bice.com.ar

Guadalupe González
Economista
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 555, piso 4
C1002ABK Buenos Aires,
Argentina
Tel.: (54-11) 4515-4720
E-mail: ggonzalez@bice.com.ar

Patricio Harte
Gerente General
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 526/32
C1002ABK Buenos Aires,
Argentina
Tel.: (54-11) 4515-4786/4721
E-mail: pharte@bice.com.ar

Norberto López Isnardi
Subgerente Departamental de
Mercado de Capitales y
Cofinanciamiento
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 555, piso 4
C1002ABK Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4114-6610
E-mail: nlopez@bice.com.ar

Fernando Markus
Analista
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Sarmiento 199
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 429-2717
E-mail: fmarkus@bice.com.ar

Raúl Molina
Team Leader Comercial
Región Cuyo-Comahue
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
P. Sarmiento 165/199, piso 5, Of. 562
M5500GIC Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 441-8103
E-mail: rmolina@bice.com.ar

Rodrigo Semerena
Team Leader
Gerencia Comercial
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 555, piso 3
C1002ABK Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4515-4762
E-mail: rsemerena@bice.com.ar

Daniel Alonso
Subgerente Titular Banca Pyme
Banco de la Provincia de Buenos
Aires (BAPRO)
San Martín No. 137
C1004AAC Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4347-0090
E-mail: dalonso@bpba.com.ar

Adrián Martínez
Subgerente Departamental Banca
Corporativa
Banco de la Provincia de Buenos
Aires (BAPRO)
San Martín N° 137
C1004AAC Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4348-9492
E-mail: martineza@bpba.com.ar

Eduardo Rodríguez Díez
Gerente de Control de Gestión,
Administración de Riesgos y Estudios
Económicos
Banco de la Provincia de Buenos
Aires (BAPRO)
San Martín No. 137
C1004AAC Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4347-0263
E-mail: erodriguezdiez@bpba.com.ar

Javier Lupiañez
Banco Standard
Mendoza, Argentina

Guillermo González Rosas
Director Comisión de Finanzas y
Negocios
Cámara Española de Comercio de la
República Argentina
Av. Belgrano 863, piso 7
C1092AAI Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4345-2100
E-mail: info@cecra.com.ar

Marcelo Tomas Rojas
Director Regional
Confederación General Económica
Av. Rivadavia 1115
C1033AAB Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4381-5576
E-mail: acne@arnet.com.ar

Roberto Pacini
Cuyo Aval
Mendoza, Argentina

Walter Geijo
Director
Fondo de Garantías Buenos Aires
(FOGABA)
Av. Corrientes 672, piso 2
C1043AAT Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4394-2966
E-mail: walter.geijo@fogaba.com

Nestor Pata
Gerente de Operaciones y
Coordinación Gerencial
Fondo de Garantías Buenos Aires
(FOGABA)
Av. Corrientes 672, piso 2
C1043AAT Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4394-2966
E-mail: nestor.pata@fogaba.com

Ignacio Concatti
Dirección de Desarrollo
Fondo Provincial para la
Transformación y el
Crecimiento de Mendoza
Av. 9 de Julio 1257, piso 1-2
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 420-2434/35
E-mail: iconcatti@ftyc.com.ar

Sonia Ficiara
Subdirectora de Administración
Fondo Provincial para la
Transformación y el
Crecimiento de Mendoza
Av. 9 de Julio 1257, piso 1-2
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 420-2434/35
Fax: (54-261) 420-2439
E-mail: sficiara@ftyc.com.ar

Pablo Olaiz
Subdirector de Desarrollo
Fondo Provincial para la
Transformación y el
Crecimiento de Mendoza
Av. 9 de Julio 1257, piso 1-2
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 420-2434/35
E-mail: polaiz@ftyc.com.ar

Edith Ráez
Dirección de Desarrollo
Fondo Provincial para la
Transformación y el
Crecimiento de Mendoza
Av. 9 de Julio 1257, piso 1-2
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 420-2434/35
E-mail: eraez@ftyc.com.ar

Adolfo A. Tripodi
Síndico
GARANTIZAR-Sociedad de
Garantía Recíproca
Sarmiento No. 663, piso 6
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-261) 591-3667
E-mail: atripod@garantizar.com.ar

Francisco Pérez
Gobernador de la Provincia de
Mendoza
Mendoza, Argentina
E-mail: ngiorqi@mendoza.gov.ar

Guillermo Nuevas
Secretario de Finanzas
Gobierno de la Provincia de
Salta
Salta, Argentina
E-mail: ceremonialsalta@outlook.com

Ricardo Daniel Dell'Agnola
Director Comercial
IMPESA
Carril Rodríguez Peña 2451
(M5503AHY) Godoy Cruz
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 413-1300
E-mail: ricardo.dellagnola@impesa.com

José Luis Llugany
Área Técnica
Instituto de Desarrollo Industrial
Tecnológico y de Servicios
Julián Barraquero 130
M550BWD Mendoza, Argentina
Telefax: (54-261) 424-6347/424-1475
E-mail: financiamiento@idits.org.ar

Francisco N. Novello
Área Técnica
Instituto de Desarrollo Industrial
Tecnológico y de Servicios
Julián Barraquero 130
M550BWD Mendoza, Argentina
Telefax: (54-261) 424-6347/
E-mail: francisco.novello@idits.org.ar

Juan Pablo Ordóñez
INVAP S.E.
Esmeralda 356, piso 1
C1035 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4394-3344

Guillermo Salvatierra
Director de Proy
INVAP S.E.
Esmeralda 356, piso 4
C1035 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 3683-2786
E-mail: gusalvatierra@invap.com.ar

Guillermo González Rosas
Director
M&A Fusiones y Adquisiciones
Av. Córdoba 1561, piso 8°
C1055AAF Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4815-3656
E-mail: info@fusiones.com.ar

Marcelo Daniel Barg
Ministro de Agroindustria y Tecnología
de Mendoza
Av. L. Peltier 351, piso 6, Cuerpo
Central
Casa de Gobierno
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-261) 449-2546/48/49
E-mail: mbarg@mendoza.gov.ar

Marcelo Costa
Ministro de Hacienda de Mendoza
Mendoza, Argentina

Rolando Baldasso
Ministro de Infraestructura de
Mendoza
Mendoza, Argentina

Horacio Colombet
Responsable Area de Finanzas
Rurales
Unidad para el Cambio Rural (UCAR)
Ministerio de Agricultura, Ganadería y
Pesca (MAGyP)
Av. Belgrano 456, 4to. Piso
C1092AAR Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4349-1942
E-mail: hcolombet@ucar.gov.ar

Mariano Alfredo Laffaye
Consultor, Area de Finanzas
Rurales Unidad para el Cambio Rural
(UCAR)
Ministerio de Agricultura, Ganadería y
Pesca (MAGyP)
Av. Belgrano 456, 4to. Piso
C1092AAR Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4340-0594
E-mail: mlaffaye@prosap.gov.ar

Adrián Pablo Nirón
Coordinador General
Ministerio de Ciencia, Tecnología e
Innovación
Productiva (MINCYT)
Godoy Cruz 2320, piso 3
C1425FQD Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-1) 4899-5000 ext. 3208
E-mail: aniron@mincyt.gob.ar

Alejandro Neme
Ministerio de Infraestructura
Mendoza, Argentina

Valeria Soledad Bucci
Dirección de Servicios al Inversor
Subsecretaría de Desarrollo de
Inversiones y Promoción Comercial
Ministerio de Relaciones Exteriores y
Culto (MRECIC)
Florida 375, piso 8 "B"
C1005AAG Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4328-9510 ext. 137
Fax: (54-11) 4819-7269
E-mail: buv@mrecic.gov.ar

Celeste De Marco
Dirección Nacional de Inteligencia
Comercial
Ministerio de Relaciones Exteriores y
Culto (MRECIC)
Esmeralda 1212, 6to. piso, Ofic. 607
C1007ABR Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4819-7000 ext. 7269
Fax: (54-11) 4819-7269
E-mail: buv@mrecic.gov.ar

Gonzalo Difonso
Proyectos Especiales
Municipalidad de San Carlos
Lencinas y El Fuerte, Villa de San
Carlos
Mendoza, Argentina
Tel.: (54-2622) 15431088
E-mail: gadifonso@gmail.com

BRASIL

Marco Antonio de Araujo Lima
Superintendente Ejecutivo
Asociación Brasileña de
Instituciones Financieras de
Desarrollo (ABDE)
Av. Nilo Peçanha, 50, Grupo
1109
20020-100 Rio de Janeiro, RJ,
Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6002
E-mail: mlima@abde.org.br;
direxjr@abde.org.br

Víctor Lameira
Coordinador de Negocios
Internacionales
Banco da Amazonia S.A.
Av. Presidente Vargas, 800
Belém, Brasil
Tel.: (55-91) 8182-0212
E-mail:
victor.lameira@bancoamazonia.com.br

Jayme Pinto Junior
Gerente Regional (e)
Banco do Brasil S.A.
Gral. Juan Lavalle 462, 1° piso
C1047AAJ Buenos Aires,
Argentina
Tel.: (54-11) 5371-7297/98
E-mail: bbjayme@bb.com.br

Claudia Pereira Amarante
Organismos Multilaterales y
Agencias Internacionales
Dpto. de Captación y
Relacionamiento Institucional
Internacional
Banco Nacional de
Desenvolvimento Econômico e
Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Río de Janeiro, RJ,
Brasil
Tel.: (55-21) 2172-7624
E-mail:
claudia.amarante@bndes.gov.br

Camila Sumie Neves Mathias
Gerente BNDES Uruguay
Banco Nacional de
Desenvolvimento Econômico e
Social (BNDES)
Avenida Luis Alberto de Herrera
1248, Torre II, 3er. Piso
11300 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 622-8875
E-mail: cmat@bndes.gov.br

Elba Rego
Gerente de Organismos
Internacionales
Dpto. de Captación y Relaciones
Institucionales Internacionales
Banco Nacional de Desenvolvimento
Econômico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Río de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-8375
E-mail: elba@bndes.gov.br

Mayara Penna Dias
Asesora de la Presidencia
Banco Regional de Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155 - 4° andar
90010-140 Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-4929
E-mail: mayara.dias@brde.com.br

Carlos Henrique Horn
Presidente de la ABDE
c/o Director-Presidente
Banco Regional de Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155 - 4° andar
90010-140 Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-4929
E-mail: carlos.horn@brde.com.br

Paulo César Rezende Carvalho Alvim
Gerente, Unidad de Acceso a
Mercados y
Servicios Financieros
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e
Pequenas Empresas (SEBRAE)
SGAS 604/605 - Módulos 30 e 31-Asa
Sul
70.200-645 Brasilia D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7423/346
E-mail: paulo.alvim@sebrae.com.br

COLOMBIA

Jesús Villamizar
Miembro del Consejo Consultivo
ALIDE
Calle 73, 7-31, Ofic. 406^a
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 313-8211
E-mail: jesusvillamizar@hotmail.com

Fernando Esmeral
Vicepresidente Comercial
Banco de Comercio Exterior de
Colombia S.A. (BANCOLDEx)
Calle 28 No. 13A-15, pisos 38 al 42
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 486-2401
E-mail:
fernando.esmeral@bancoldex.com

Ali Jaramillo Zapata
Gerente General
C.I. Industrias FH S.A.
Autopista Norte
Cr. 48 59-36 Copacabana
Medellín, Colômbia
Tel.: (57-4) 274-1600
E-mail: ali.jaramillo@fh.com.co

Helmuth Barros Peña
Secretario General
Financiera de Desarrollo Territorial
S.A. (FINDETER)
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311. 525
E-mail: hbarros@findeter.gov.co

Jessica Jacob
Directora de Responsabilidad Social y
Ambiental
Financiera de Desarrollo Territorial
S.A. (FINDETER)
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311. 525
E-mail: jjacob@findeter.gov.co

Ana Isabel Suárez Vélez
Jefe de Mercadeo
Financiera de Desarrollo Territorial
S.A.(FINDETER)
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311. 525
E-mail: aisuarez@findeter.gov.co

Andrés Lozano Karanauskas
Asesor Técnico de la Presidencia
Fondo para la Financiación del Sector
Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377
E-mail: alozano@finagro.com.co

COSTA RICA

Víctor Acosta Muñoz
Director General de Banca de
Desarrollo
Banco Nacional de Costa Rica
(BNCR)
Avenidas 1 y 3, Calle 4
1000 San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2212-3452
E-mail: vacosta@bncr.fi.cr

Janina Del Vecchio Ugalde
Vicepresidente de la Junta Directiva
Banco Nacional de Costa Rica
(BNCR)
Avenidas 1 y 3, Calle 4
1000 San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2212-2000
E-mail: szunigach@bncr.fi.cr

Arnoldo Madrigal Pastor
Director Junta Directiva General
Banco Nacional de Costa Rica
(BNCR)
Avenidas 1 y 3, Calle 4
1000 San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2212-1096
E-mail: amadrigal@bncr.fi.cr

Fernando Naranjo
Gerente General
Banco Nacional de Costa Rica
(BNCR)
Avenidas 1 y 3, Calle 4
1000 San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2212-2000
E-mail: fnaranjov@bncr.fi.cr

CURACAO

Richard Sprock
Deputy Managing Director
Development Bank of the
Netherlands Antilles (OBNA)
Schottegatweg (O) 3C
Willemstad, Curaçao
Tel.: (599-9) 561-1017
E-mail: richard.sprock@obna-bank.com

CHILE

Gonzalo Rivas Gómez
Miembro del Consejo
Consultivo
ALIDE
Sánchez Fontecilla 364
Las Condes, Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 245-6594
E-mail: gorivas@gmail.com

ECUADOR

María Soledad Barrera
Gerente General
Banco del Estado (BEDE)
Av. Atahualpa OE1-109 y Av.
10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 226-0720
E-mail: barreram@bancoestado.com

Lorena Saavedra Yépez
Gerente de Programa y
Productos
Banco del Estado (BEDE)
Av. Atahualpa OE1-109 y Av.
10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 299-9602
E-mail: saavedral@bancoestado.com

Alejandro Ribadeneira Jaramillo
Gerente General
Banco General Rumiñahui S.A.
Av. República E6 573 y Eloy Alfaro
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 250-9921
E-mail: mtroya@bgr.com.ec

José Andrade López
Gerente General
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Antonio Ante OE1-15 y Av. 10 de
Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 294-6500
E-mail: joseandrade@bnf.fin.ec

Diego Xavier Arellano Díaz
Gerente de Inteligencia de Negocios
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Antonio Ante OE1-15 y Av. 10 de
Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 294-6500
E-mail: diegoarellano@bnf.fin.ec

Andrea Rico Bernal
Gerente de Fomento y Desarrollo
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Antonio Ante OE1-15 y Av. 10 de
Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 294-6500
E-mail: andrearico@bnf.fin.ec

Alberto Gabriel Aquim Abikaran
Secretario General
Corporación Financiera Nacional
(CFN)
Av. 9 de Octubre 200 y Pichincha
Guayaquil, Ecuador
Tel.: (593-4) 256-0888
E-mail: aaquim@cfn.fin.ec

Ronald Cuenca
Gerente de División de Fomento
Corporación Financiera Nacional
(CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-4900
E-mail: rcuenca@cfn.fin.ec

Xavier Salem
Asesor de la Gerencia General
Corporación Financiera Nacional
(CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-4900

José Larrea
Asesor
Presidencia de la República del Ecuador
García Moreno y Chile
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 382-7000
E-mail:
jose.larrea@presidencia.gob.ec

EL SALVADOR

Vilma Yolanda Cristales García
Director Propietario
Caja de Crédito de Ahuachapán
4a. Avenida Norte y 8° Calle Poniente
No. 5,
Barrio El Calvario, El Salvador
Tel.: (503) 2429-4700
E-mail:
ccahuachapan@fedecredito.com.sv

Ricardo Efraín Cruz Cardona
Director Suplente
Caja de Crédito de Concepción Batres
2a. Calle C Ote. No. 6,
San Antonio, Concepción Batres, El Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
E-mail:
concepcionbatres@fedecredito.com.sv

Edgar Antonio de la O Garay
Presidente
Caja de Crédito de Concepción Batres
2a. Calle C Ote. No. 6,
San Antonio, Concepción Batres, El Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
E-mail:
concepcionbatres@fedecredito.com.sv

Edelberto Hernández Ayala
Director Presidente
Caja de Crédito de Ciudad Barrios
Calle 21 de Abril, B°. El Centro
Ciudad Barrios, San Miguel, El Salvador
Tel.: (503) 2665-5600
E-mail: cajabarrios@yahoo.com

José Roberto Jurado Beltrán
Gerente General
Caja de Crédito de Ciudad Barrios
Calle 21 de Abril, B°. El Centro
Ciudad Barrios, San Miguel, El Salvador
Tel.: (503) 2665-5600
E-mail: rjuradobel@gmail.com

Norma Yanet Guzmán de Domínguez
Director Suplente
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13, Bo. Concepción
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail:
paty.chicas@hotmail.com

Liliam Margarita Rivas de Hernández
Directora Secretaria
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13, Bo. Concepción
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail:
lilianrivas2004@yahoo.com

Elder José Monge Menjívar
Director Presidente
Caja de Crédito Ilobasco
4a. Ave. Norte, Barrio El Centro Ilobasco, Cabañas, El Salvador
Tel.: (503) 2325-8700/8725
E-mail:
cajallobasco23@fedecredito.com.sv

Francisca Maribel Tobar
Segunda Directora Suplente
Caja de Crédito Ilobasco
4a. Ave. Norte, Barrio El Centro Ilobasco, Cabañas, El Salvador
Tel.: (503) 2325-8700/8725
E-mail:
cajallobasco23@fedecredito.com.sv

Berta Lidia Posada de Hueso
Director Suplente
Caja de Crédito de San Ignacio
Bo. El Centro San Ignacio Chalatenango, El Salvador
E-mail:
info@cajasanignacio.com

Pablo Posada Posada
Director Secretario
Caja de Crédito de San Ignacio
Bo. El Centro San Ignacio Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9604
E-mail:
info@cajasanignacio.com

Jorge Alberto Santos Ramos
Director Presidente
Caja de Crédito de San Ignacio
Bo. El Centro San Ignacio Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9604
E-mail:
info@cajasanignacio.com

José Eduardo Osegueda
Director Suplente
Caja de Crédito de San Martín
Av. Morazán y Carretera Panamericana Km. 18
San Martín, El Salvador
Tel.: (503) 2528-5000

Francisco Javier Alvarenga Melgar
Gerente Financiero
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Saul Eliazar Aparicio González
Director Presidente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Joaquín Cosme Aguilar
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Pedro Antonio Vides Villalta
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Víctor Manuel Reyes Álvarez
Gerente
Caja de Crédito Santa Rosa de Lima
Av. Gral. Larios, Barrio La Esperanza
No. 13
Santa Rosa de Lima, El Salvador
Tel.: (503) 2683-8600/02
E-mail:
ccsantarosa_crodriguez@fedecredito.com.sv

Carlos Octavio Alas Buezo
Director Propietario
Caja de Crédito de Sonsonate
Calle Obispo Marroquín No. 5-10
Barrio El Angel,
Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-9613
E-mail: cajasonsonate@yahoo.es

Herminia Santos Gómez
Directora Suplente
Caja de Crédito de Sonsonate
Calle Obispo Marroquín No. 5-10
Barrio El Angel,
Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-9613
E-mail: cajasonsonate@yahoo.es

Germán Abarca
Director Presidente
Caja de Crédito de Tonacatepeque
Calle El Golgota No. 104,
Barrio El Calvario, Tonacatepeque, El
Salvador
Tel.: (503) 2322-2800/0583
E-mail: cctonaca@navegante.com;
cctonaca@gmail.com

Eunice Mazariego de Rivera
Gerente
Caja de Crédito de Tonacatepeque
Calle El Golgota No. 104,
Barrio El Calvario, Tonacatepeque, El
Salvador
Tel.: (503) 2322-2800/0583
E-mail: cctonaca@navegante.com;
cctonaca@gmail.com

Ana Victoria Parada
Director Propietario
Caja de Crédito de Tonacatepeque
Calle El Golgota No. 104,
Barrio El Calvario, Tonacatepeque, El
Salvador
Tel.: (503) 2322-2800/0583
E-mail: cctonaca@navegante.com;
cctonaca@gmail.com

Víctor Flaminio Calles Menjivar
Director Suplente
Caja de Crédito de Usulután
4ta. Av. Norte y 2da. Calle Ote. No. 9
Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2264-7500

Gustavo Adalberto Granados Araujo
Director Propietario
Caja de Crédito de Usulután
4ta. Av. Norte y 2da. Calle Ote. No. 9
Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2264-7500

Manuel José Francisco Lobos
Velásquez
Director Suplente
Caja de Crédito de Usulután
4ta. Av. Norte y 2da. Calle Ote. No. 9
Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2264-7500

Maira Magali Serrano de Cerna
Directora Secretaria
Caja de Crédito de Usulután
4ta. Av. Norte y 2da. Calle Ote.
No. 9
Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2264-7500

César Augusto Bonilla
Director Suplente
Federación de Cajas de Crédito
y de Bancos de los
Trabajadores (FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle
Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9611
E-mail:
gloria.avalos@fedecredito.com.sv

Miguel Angel Servellón
Director Propietario
Federación de Cajas de Crédito
y de Bancos de los
Trabajadores (FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle
Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9611
E-mail:
gloria.avalos@fedecredito.com.sv

HAITÍ

Angeline Renee Dominique
General Manager
Banque Nationale de Credit
(BNC)
103 Rue des Miracles
HT6110 Port-au-Prince, Haití
Tel.: (509) 2816-0006
E-mail:
radominique@bnconline.com

HONDURAS

José Bayardo Salgado Cruz
Vicepresidente Ejecutivo
Banco Nacional de Desarrollo
Agrícola (BANADESA)
Comayagüela, entre 13 y 14,
Calle 4 y 5
Comayagüela, Honduras
Tel.: (504) 2237-3790/8505
E-mail:
bayardosalgado@yahoo.com

MÉXICO

Señor Don
Henry Boyance Rivero
Director Comercial
Financiera Bepensa, S.A de C.V
SOFOM ENR
Calle 56B N° 452 x 11 y 13, Colonia
Itzimna
97100 Mérida, Yucatán, México
Tel.: (52-999) 40-6770 Ext. 2105 / 40-
6789
E-mail: hboyancer@bepensa.com

Ricardo Ernesto Ochoa Rodríguez
DGA de Relaciones Institucionales e
Internacionales
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Del.
Tlálpan
14210 México D.F., México
Tel.. (52-55) 5449-9390
E-mail: rochoa@bancomext.gob.mx

Rafael Enrique Velasco Posada
Director de Innovación y Desarrollo de
Productos y Programas
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Del.
Tlálpan
14210 México D.F., México
Tel.. (52-55) 5449-9381
E-mail: rvelasco@bancomext.gob.mx

José Elías Sahab Jaik
Dirección General Adjunta de
Promoción Regional y Relaciones
Institucionales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur No. 1971, piso 13,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6711
E-mail: jesahab@nafin.gob.mx

Miguel Villegas Lerdo de Tejada
Director de Intermediarios Financieros
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur No. 1971, Torre IV,
piso 10, Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6589
E-mail: mvillegas@nafin.gob.mx

PANAMÁ

Rigoberto Amaya
Gerente General
Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
Av. De los Mártires y Calle L
Panamá, Panamá
Tel.: (507) 512-8810
E-mail: ramaya@bda.gob.pa
Rigoamaya26@hotmail.com

Eduardo García Velasco
Asesor Económico de la Gerencia General
Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
Av. De los Mártires y Calle L
Panamá, Panamá
Tel.: (507) 512-8810
E-mail: egarcia@bda.gob.pa

Belisario Rodríguez
Gerente Administrativo
Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
Av. De los Mártires y Calle L
Panamá, Panamá
Tel.: (507) 512-8925
E-mail: barodriguez@bda.gob.pa

Nicolás Saval
Jefe del Departamento de Informática
Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
Av. De los Mártires y Calle L
Panamá, Panamá
Tel.: (507) 512-8925
E-mail: nsaval@bda.gob.pa

PARAGUAY

José Maciel Jara
Presidente
Agencia Financiera de Desarrollo
(AFD)
Herib Campos Cervera No. 886
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020 ext. 244
E-mail: jmaciel@afd.gov.py

Martín Salcedo Villalba
Miembro del Directorio
Agencia Financiera de Desarrollo
(AFD)
Herib Campos Cervera No. 886
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020 ext. 244
E-mail: msalcedo@afd.gov.py

Carlos Alberto Pereira Olmedo
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional e/25 de Mayo
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-1201
E-mail: carlospereira@bnf.gov.py

PERÚ

Walther Reátegui
Gerente General
Banco Agropecuario-
AGROBANCO
Av. República de Panamá No.
3629
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-0000 ext. 148
E-mail:
wreategui@agrobanco.com.pe

Hugo Wiener Fresco
Presidente
Banco Agropecuario-
AGROBANCO
Av. República de Panamá No.
3629
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-0000 ext. 246
E-mail:
hw Wiener@agrobanco.com.pe

Luis Terrones
Gerente de Desarrollo (e)
Corporación Financiera de
Desarrollo S.A.
(COFIDE)
Av. Augusto Tamayo 160
Lima 27, Peru
Tel.: (51-1) 615-4000 ext. 3112
E-mail: lterrone@cofide.com.pe

Alfonso Zárate
Presidente
Corporación Financiera de
Desarrollo S.A. (COFIDE)
Av. Augusto Tamayo 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-4018
E-mail: azarate@cofide.com.pe

REPÚBLICA DOMINICANA

Federico Antún Batlle
Gerente General
Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Av. Tiradentes No. 53, Ensanche
Naco
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 565-6621
E-mail: fantun@bnv.com.do

Roberto Payano Bonilla
Subgerente General de
Administración y Finanzas
Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Av. Tiradentes No. 53, Ensanche
Naco
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 565-6621 ext. 2335
E-mail: rpayano@bnv.com.do

Eduardo Selman
Presidente del Consejo de Administración
Banco Nacional de Fomento de la Vivienda
y la Producción (BNV)
Av. Tiradentes No. 53, Ensanche Naco
Santo Domingo, República Dominicana
Tel.: (1-809) 565-6621 ext. 2335

URUGUAY

Alejandro Alvarez Izetta
Gerente-Sucursal Buenos Aires
Banco de la República Oriental del
Uruguay (BROU)
Esmeralda 111
C1035ABC Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4132-2001
E-mail:
alejandro.alvarez@brou.com.ar

Fernando Calloia
Presidente
Banco de la República Oriental del
Uruguay (BROU)
Cerrito No. 351
Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 916-0070
E-mail:
fernando.calloia@brou.com.uy;
presidencia@brou.com.uy

Lorena Sánchez
Analista Económico
Banco de la República Oriental del
Uruguay (BROU)
Cerrito No. 351
Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 916-0070
E-mail:
lorena.sanchez.campanella@brou.com.uy

Pablo Antonio Gutiérrez Brum
Vicepresidente
Corporación Nacional para el
Desarrollo (CND)
Rincón 528
11000 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 916-2800 int. 333
E-mail: pgutierrez@cnd.org.uy

Adriana Rodríguez Cabrera
Presidenta
Corporación Nacional para el
Desarrollo (CND)
Rincón 528
11000 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 916-2800 int. 333
E-mail: arodriguez@cnd.org.uy

VENEZUELA

Solanye Rodríguez Gómez
Primer Vicepresidente Ejecutivo
Banco Industrial de Venezuela (BIV)
Tercera Av. Las Delicias de Sabana
Grande, Edif. BIV, Torre Centro
1040 Caracas, Venezuela
Tel.: (58-212) 901-1463
E-mail: solanye.rodriquez@biv.com.ve

Eulices Antonio Rojas
Vicepresidente del Area de
Administración
Banco Industrial de Venezuela (BIV)
Tercera Av. Las Delicias de Sabana
Grande, Edif. BIV, Torre Centro
1040 Caracas, Venezuela
Tel.: (58-212) 901-1862
E-mail: eulices.rojas@biv.com.ve

II. PAÍSES DE FUERA DE LA REGIÓN

CANADÁ

Jorge Barrigh
Gerente General
Ecoressources Inc.
1097 St. Alexandre No. 201
Montreal, Canadá
Tel.: (514) 787-1724
E-mail:
jorge.barrigh@ecoressources.com

CHINA

Cheng Xiao Ping
Sub-Directora
China Development Bank
Av. Fu Cheng Men Wai 29
Beijing, China
Tel.. (54-911) 6651-4986
E-mail: gaojie_ah@cdb.cn

He Cheng
China Development Bank
Av. Fu Cheng Men Wai 29
Beijing, China
Tel.. (54-911) 6651-4986
E-mail: gaojie_ah@cdb.cn

Gao Jie
Asistente
China Development Bank
Av. Fu Cheng Men Wai 29
Beijing, China
Tel.. (54-911) 6651-4986
E-mail: gaojie_ah@cdb.cn

ESPAÑA

David Fernández Pagerols
Gerente General
AIS-Argentina
Aplicaciones de Inteligencia
Artificial, S.A.
Carlos Pellegrini 755, piso 8
C1009ABO Buenos Aires,
Argentina
Tel: (54-11) 4393-7678
dfernandez@ais-int.com

María Moure de la Fuente
Jefe de Relaciones Internacionales
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1638
E-mail:
international.relations@ico.es

INDIA

Devajyoti Guha
Chief Manager
Export-Import Bank of India
1750 Pennsylvania Avenue NW,
Suite 1202
Washington D.C., 20006, USA
Tel.: (1-202) 425-2875
E-mail:
devajyoti@eximbankindia.in

RUSIA

Vitaly Grigoriev
Deputy Head, IFO's and
Regional
Development Banks
Division Structured and Debt
Finance Department
Bank for Development and
Foreign Economic Affairs
(VNESHECONOMBANK)
Akademika Sakharova
Prospekt, 9
Moscow, Rusia
Tel.: (7-495) 721-9831
E-mail: grigoriev_vo@veb.ru

Anatoly Ovcharov
Head of Division, Department
for Strategic
Analysis and Development
Bank for Development and
Foreign Economic Affairs
(VNESHECONOMBANK)
Akademika Sakharova
Prospekt, 9
Moscow, Rusia
Tel.: (7-495) 229-5923
E-mail: ovcharov_aa@veb.ru

III. ORGANISMOS INTERNACIONALES

Raúl Novoa
Especialista Líder en Mercados
Financieros CMF
División Mercado de Capitales y
Entidades Financieras
Banco Interamericano de Desarrollo
(BID)
Representación en Argentina
Calle Esmeralda 130, piso 19
C1035ABD Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4320-1871/1800
E-mail: rauln@iadb.org

Pierre Dulin
Senior Vice President
Jefe de Soluciones Financieras
Banco Latinoamericano de Comercio
Exterior S.A. (BLADEX)
Oficina de Representación
1011 Brickell Bay Avenue, Suite 2410
Miami, Florida 33131, EUA
Tel.: (305) 358-8804
E-mail: pdulin@bladex.com

Daniel Titelman
Director de la División de
Financiamiento para el Desarrollo
Comisión Económica para América
Latina y el Caribe (CEPAL)
Av. Hammarskjold 3477
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 2210-2125
E-mail: daniel.titelman@cepal.org

Alejandro Soriano
Ejecutivo Senior
CAF-Banco de Desarrollo de América
Latina
Plaza Independencia No. 710, Torre
Ejecutiva
11100 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 917-8211
E-mail: alejandro.soriano@caf.com

Susanne Juliette Kavelaar
Trade Finance Officer
International Finance Corporation
(IFC)
Boulevard 557, 11th floor
C1106ABG Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4114-7211
E-mail: Skavelaar@ifc.org

Gabriela Moya
Coordinadora de América Latina
United Nations Environment
Programme Finance Initiative (UNEP-
FI)
International Environment House,
11-15 chemin des Anen
1219 Chatelaine, Geneva, Switzerland
Tel.: (44-1) 2733-57382
E-mail: [gabriela.moya-
toledo@unep.org](mailto:gabriela.moya-toledo@unep.org)

Zafer Mustafaoglu
Lead Economist and Sector Leader
from the Poverty Reduction and
Economic
Management Unit
World Bank
Bouchard 547, piso 29
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (1-202) 458-9322
E-mail: zmustafaoglu@worldbank.org

ALIDE

Rommel Acevedo
Secretario General
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el Desarrollo
(ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 230
E-mail: sg@alide.org.pe

Romy Calderón
Jefe Estudios Económicos
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el Desarrollo
(ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: calderon@alide.org.pe

Jorge Montesinos
Jefe de Capacitación y Cooperación
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el Desarrollo
(ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: jmontesi@alide.org.pe

Ricardo Palma Valderrama
Representante Especial
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el Desarrollo
(ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-4412
E-mail: ripalmav@gmail.com

Eduardo Vásquez
Jefe de Relaciones
Institucionales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 4422400 ext. 222
E-mail: dri@alide.org.pe

Javier Carbajal
Economista Investigador
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 207
E-mail: jcarbajal@alide.org.pe

Marlene Zamora
Jefe de Conferencias
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 216
E-mail: mzamora@alide.org.pe

SECRETARÍA DE LA REUNIÓN

Eduardo Vásquez
Coordinador General de la
Asamblea
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 4422400 ext. 222
E-mail: dri@alide.org.pe

Romy Calderón
Oficina Técnica
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: calderon@alide.org.pe

Jorge Montesinos
Oficial de Reuniones Especiales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: jmontesi@alide.org.pe

Javier Carbajal
Oficial de Entrevistas Bilaterales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 207
E-mail: jcarbajal@alide.org.pe

Marlene Zamora
Oficial de Registro y Distribución de
Documentos
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 216
E-mail: mzamora@alide.org.pe

Eugenia Alvarez
Unidad de Prensa
Banco de Inversión y Comercio
Exterior (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 526/32
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4317-6900 ext. 1620
ealvarez@bice.com.ar

Patricia Martín
Oficial Nacional de Enlace ALIDE 43
c/o Gerencia de Relaciones
Institucionales
Banco de Inversión y Comercio
Exterior (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 526/32
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4317-6900 ext. 1620
E-mail: pmartin@bice.com.ar

Bárbara Bebhart
Unidad de Registro
Banco de Inversión y Comercio
Exterior (BICE)
25 de Mayo 555, piso 4
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4515-4703
E-mail: Bgebhart@bice.com.ar

Martín Colodner
Relaciones Institucionales
Banco de Inversión y Comercio
Exterior (BICE)
25 de Mayo 555, piso 4
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4515-4703
E-mail: mcoloder@bice.com.ar

Magdalena Giaccio
Unidad de Sesiones
Banco de Inversión y Comercio Exterior
(BICE)
Av. 25 de Mayo No. 555, piso 4
C1002ABK Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4515-4715
E-mail: mgiaccio@bice.com.ar

Emma Labriola
Unidad de Entrevistas Bilaterales
Banco de Inversión y Comercio Exterior
(BICE)
25 de Mayo 555, piso 4
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4313-9508
E-mail: elabriola@bice.com.ar