



---

# Anticipating the Future: At the core of development banks mandate ?

---

Alexis Bonnel  
Lima, Perú  
1 de Junio, 2018



# Upside Down World Map

**LEGEND**

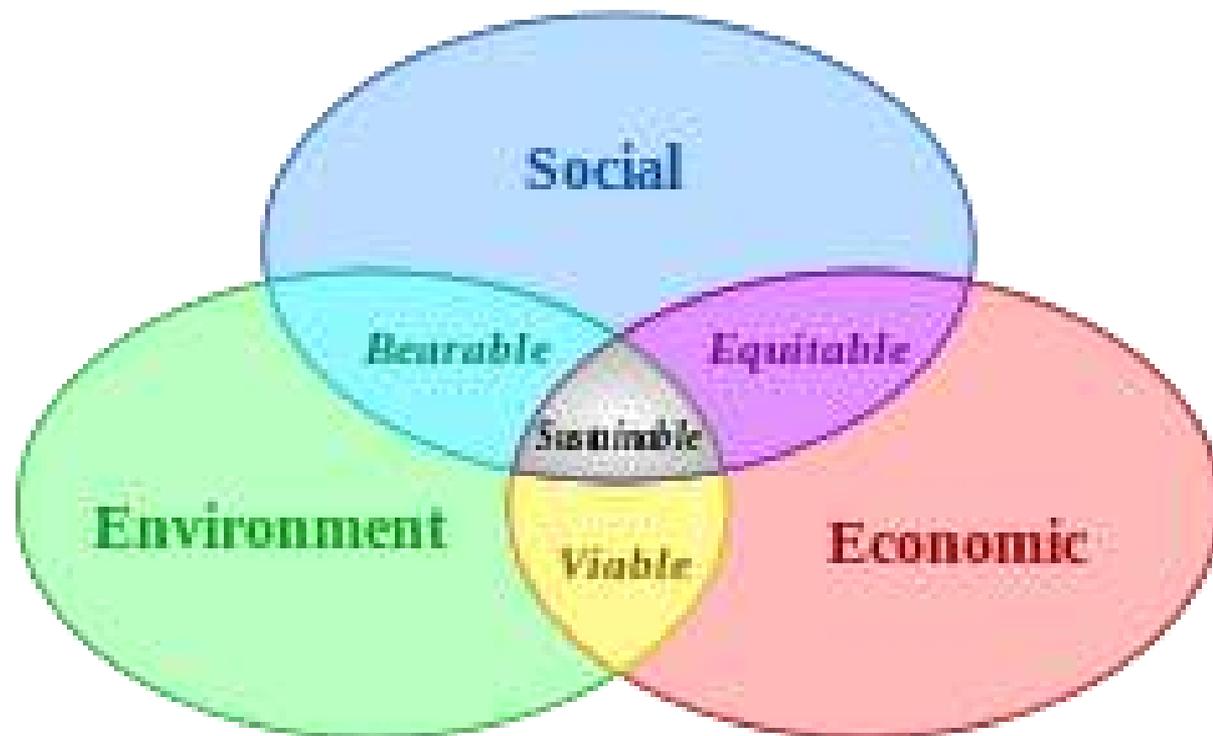
- Capital
- City, Town

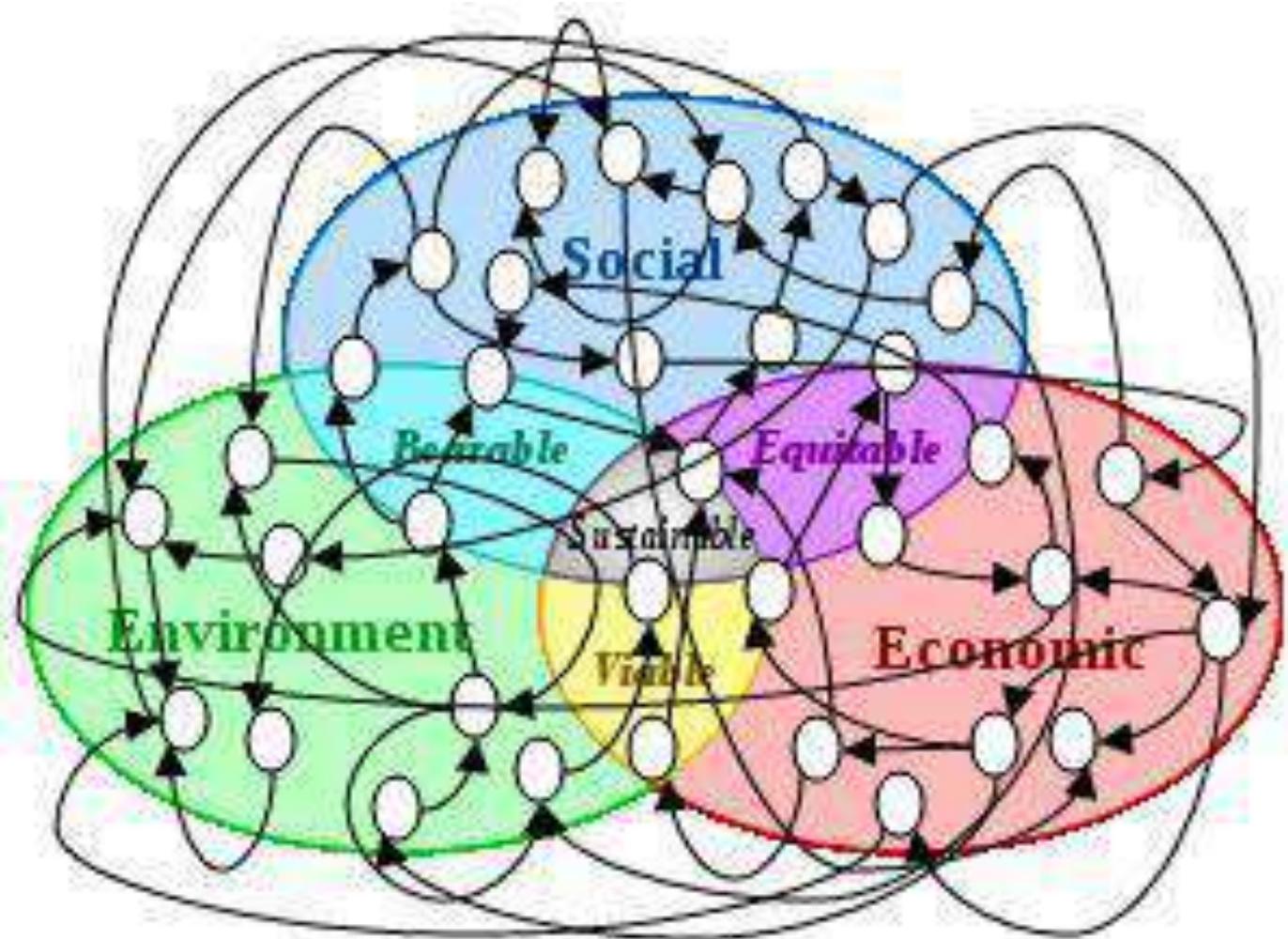
Traditional World Maps are drawn from the perspective of the first European explorers and cartographers – with the Northern Hemisphere at the top. We think it's time to break with tradition and show the world from the perspective of all those people living in the Southern Hemisphere. After all, there is no ancient geographical feature saying "This way up".



**ABBREVIATIONS:**  
 B.MEXZ - BAHAMAS AND THE TURKS AND CAICOS ISLANDS  
 B.S. - BAHAMAS  
 E.C. - EUROPEAN COMMUNITY  
 L.I.C. - LIECHTENSTEIN  
 L.S. - LUXEMBOURG  
 M.C. - MACAU  
 M.I.R. - MONTENEGRO  
 R.F.S. - RUSSIAN FEDERATION

© Hema Maps Pty Ltd 2012 - 11th Edition  
 Hema Maps Pty Ltd  
 PO Box 4902, Epping NSW 1503  
 Australia  
 Ph: +61 7 3340 1000 Fax: +61 7 3340 1000  
 www.hemamaps.com  
 info@hemamaps.com.au







**Uncertainty**  
Just Ahead

# Good Decision Making is Challenging

## Rapid Changes

Shanghai 1990 vs. 2010



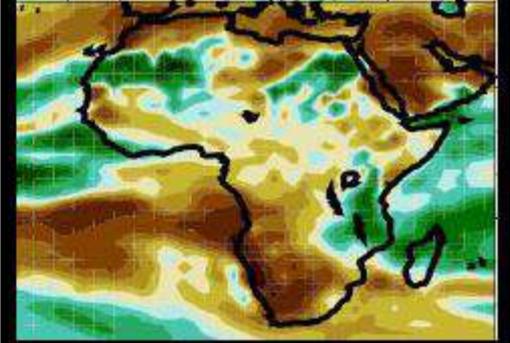
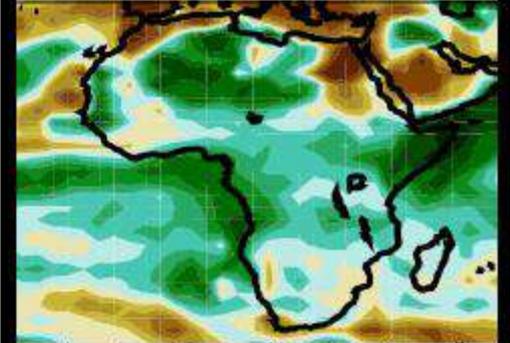
## Competing Priorities

Conservation vs. Development

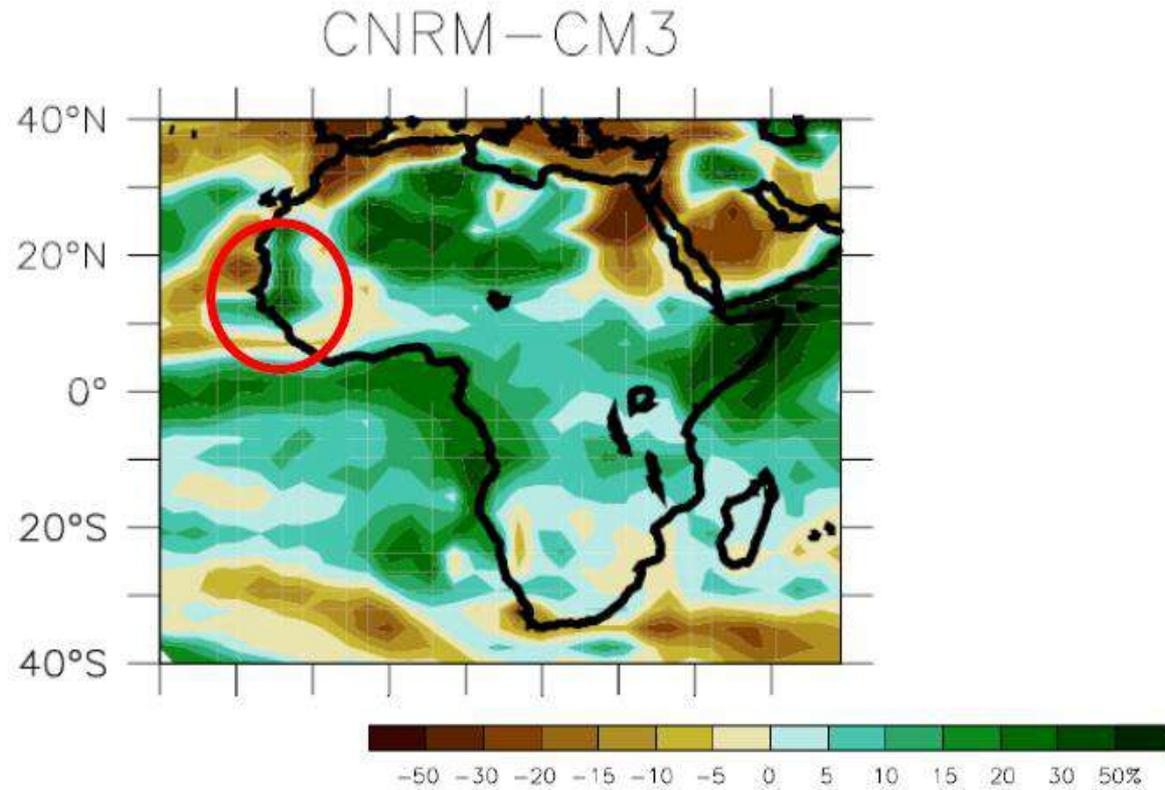


## Uncertain Future

Climate Change

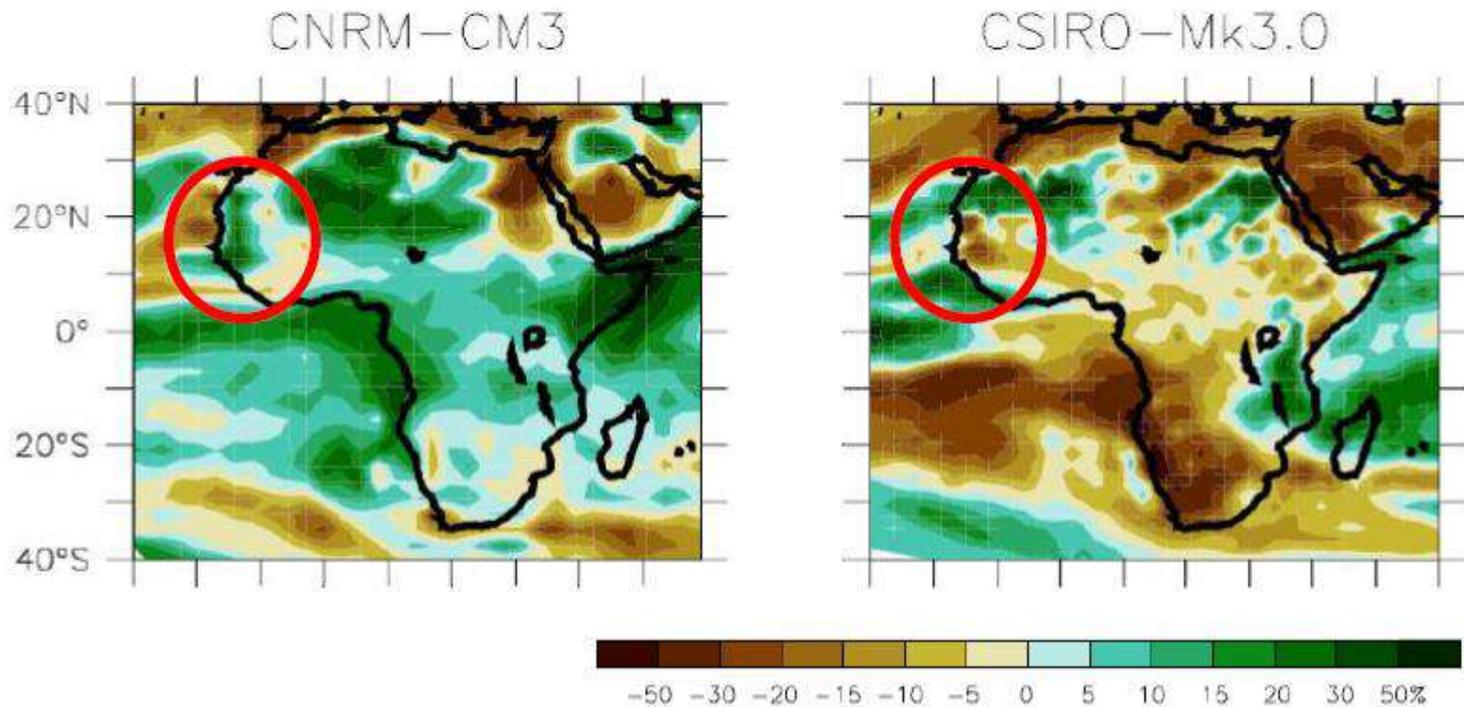


Climate models try to guess what the future climate will be like...



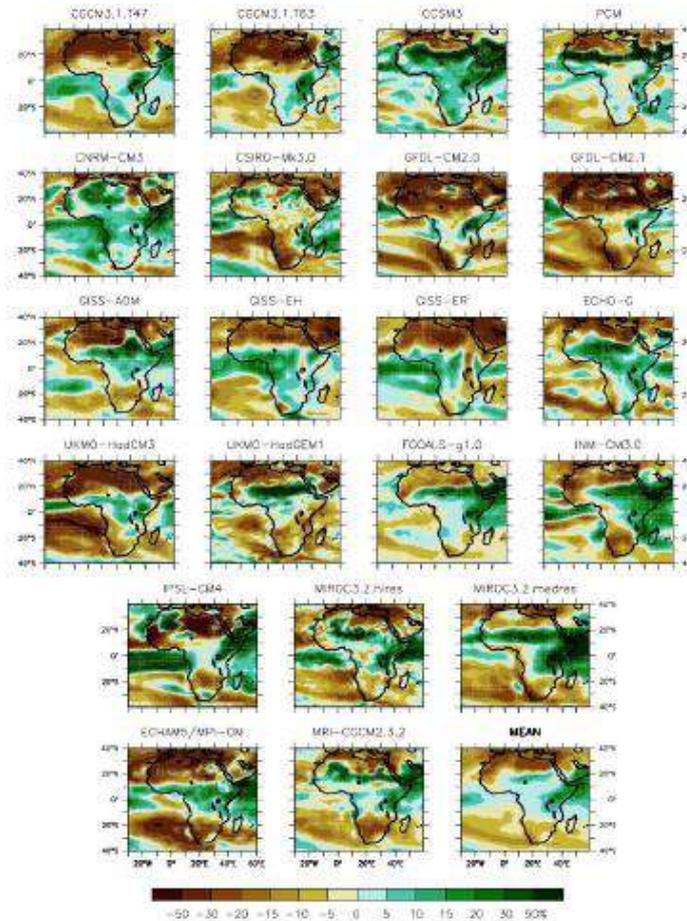
The Meteo-France model, from IPCC

# But they disagree with each other



The Meteo-France and the Australian model, from IPCC

... and we have a lot of models...



... and future climates depend on future climate policies



# Increasing complexity...

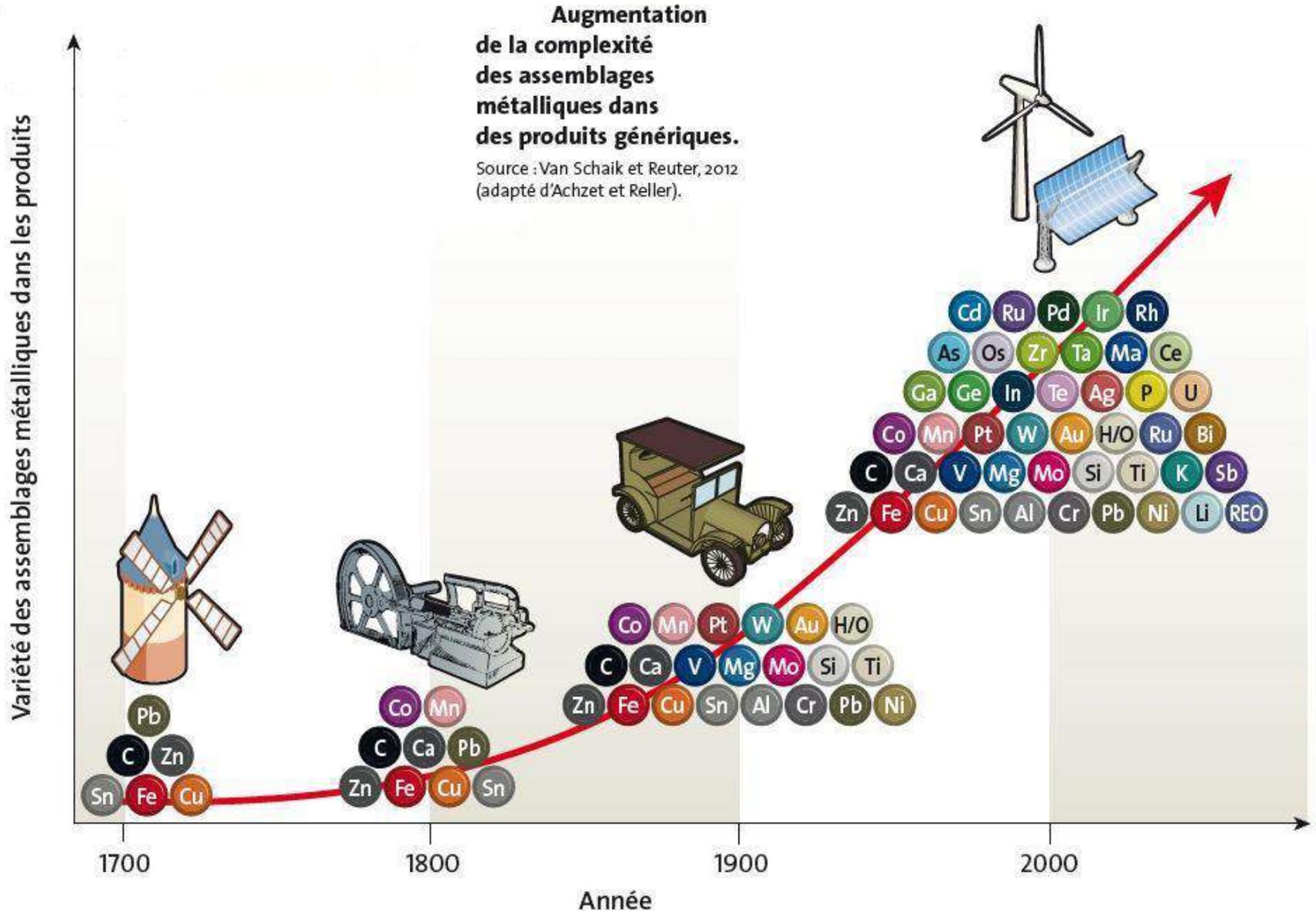
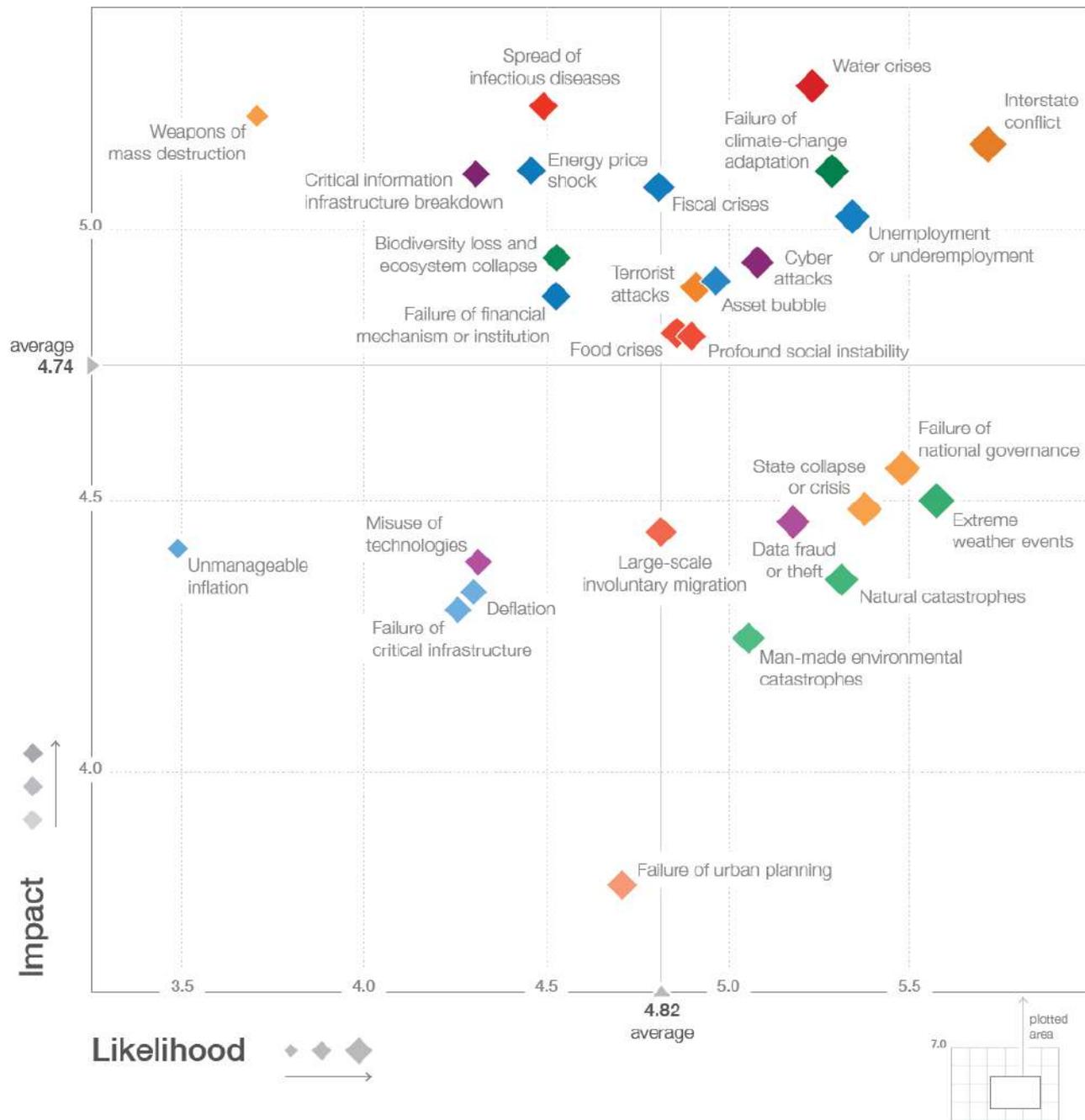
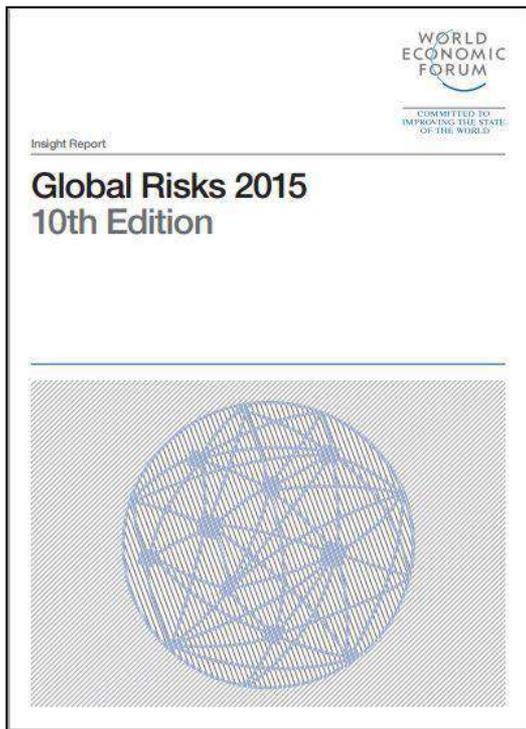


Figure 1: The Global Risks Landscape 2015



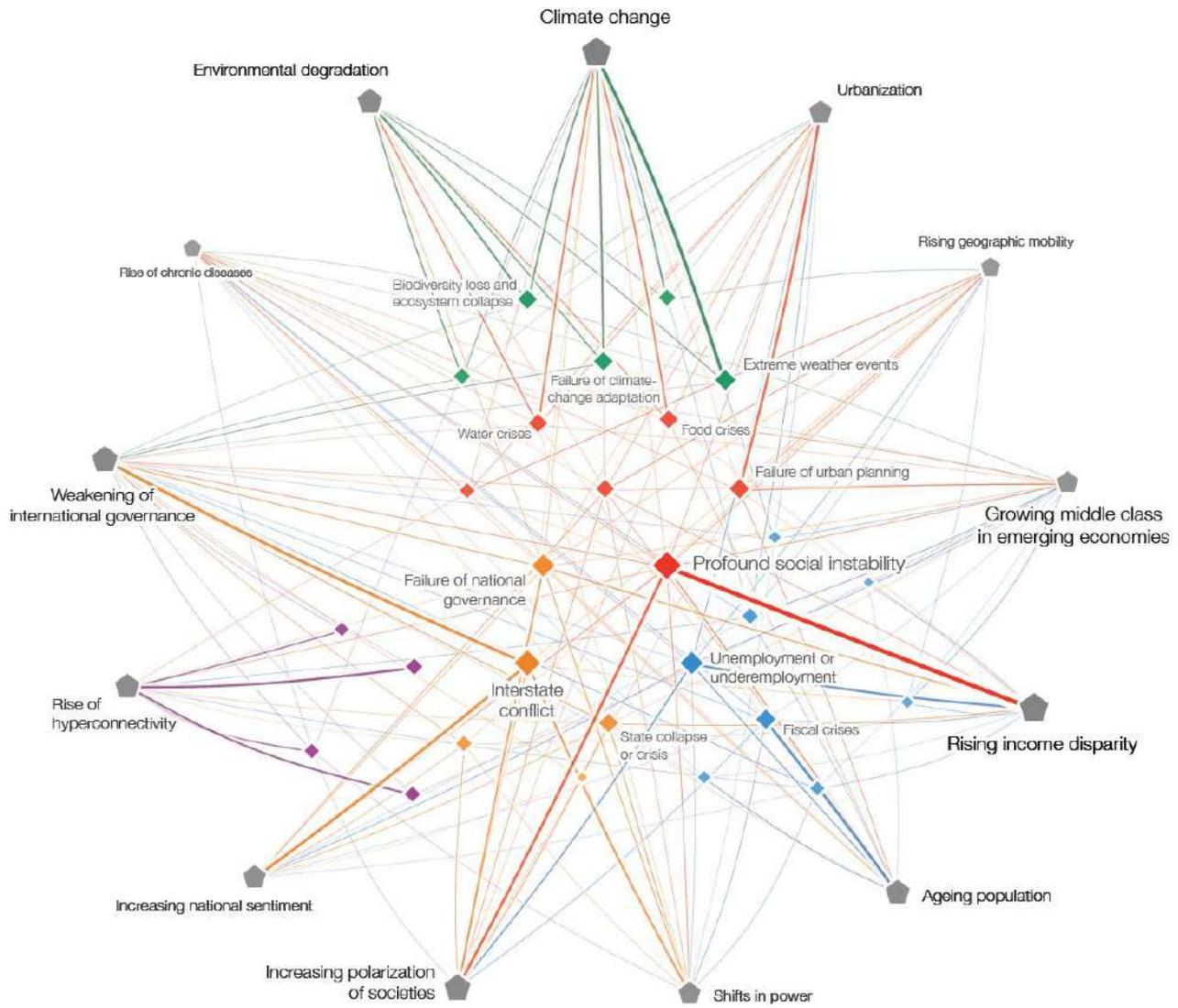
### Top 5 Global Risks in Terms of Likelihood

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1st	Breakdown of critical information infrastructure	Asset price collapse	Asset price collapse	Asset price collapse	Storms and cyclones	Severe income disparity	Severe income disparity	Income disparity	Interstate conflict with regional consequences
2nd	Chronic disease in developed countries	Middle East instability	Slowing Chinese economy (<6%)	Slowing Chinese economy (<6%)	Flooding	Chronic fiscal imbalances	Chronic fiscal imbalances	Extreme weather events	Extreme weather events
3rd	Oil price shock	Failed and failing states	Chronic disease	Chronic disease	Corruption	Rising greenhouse gas emissions	Rising greenhouse gas emissions	Unemployment and underemployment	Failure of national governance
4th	China economic hard landing	Oil and gas price spike	Global governance gaps	Fiscal crises	Biodiversity loss	Cyber attacks	Water supply crises	Climate change	State collapse or crisis
5th	Asset price collapse	Chronic disease, developed world	Retrenchment from globalization (emerging)	Global governance gaps	Climate change	Water supply crises	Mismanagement of population ageing	Cyber attacks	High structural unemployment or underemployment

### Top 5 Global Risks in Terms of Impact

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1st	Asset price collapse	Asset price collapse	Asset price collapse	Asset price collapse	Fiscal crises	Major systemic financial failure	Major systemic financial failure	Fiscal crises	Water crises
2nd	Retrenchment from globalization	Retrenchment from globalization (developed)	Retrenchment from globalization (developed)	Retrenchment from globalization (developed)	Climate change	Water supply crises	Water supply crises	Climate change	Rapid and massive spread of infectious diseases
3rd	Interstate and civil wars	Slowing Chinese economy (<6%)	Oil and gas price spike	Oil price spikes	Geopolitical conflict	Food shortage crises	Chronic fiscal imbalances	Water crises	Weapons of mass destruction
4th	Pandemics	Oil and gas price spike	Chronic disease	Chronic disease	Asset price collapse	Chronic fiscal imbalances	Diffusion of weapons of mass destruction	Unemployment and underemployment	Interstate conflict with regional consequences
5th	Oil price shock	Pandemics	Fiscal crises	Fiscal crises	Extreme energy price volatility	Extreme volatility in energy and agriculture prices	Failure of climate change adaptation	Critical information infrastructure breakdown	Failure of climate-change adaptation

■ Economic 
 ■ Environmental 
 ■ Geopolitical 
 ■ Societal 
 ■ Technological



# Global Risks 2013 Eighth Edition



## Discovery of Alien Life

An Initiative of the Risk



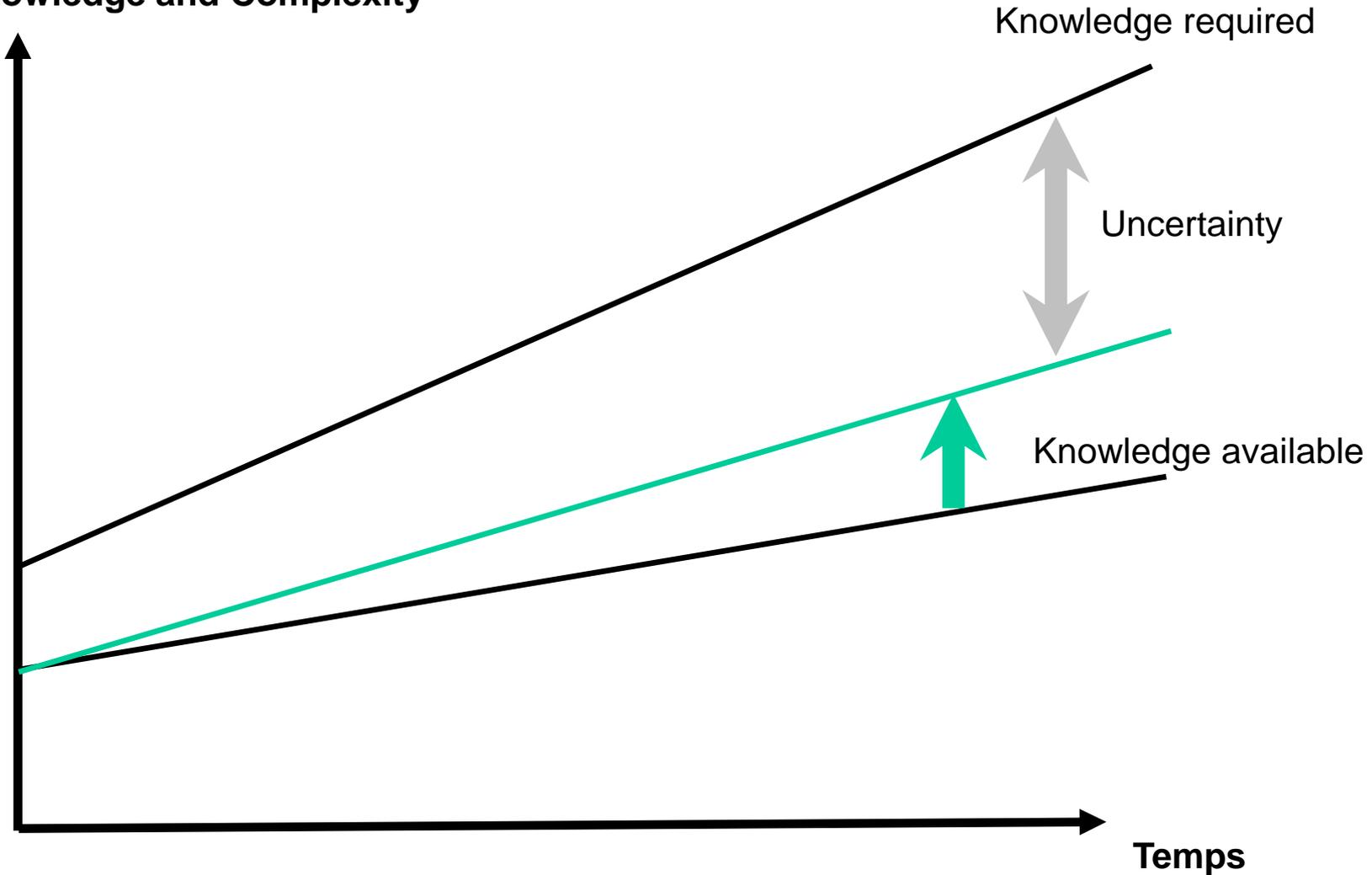
Given the pace of space exploration, it is conceivable that we will discover life on other planets that could have significant effects on science and society. It was only in 1995 that we discovered the first planets orbiting other stars. We now have planets orbiting other stars, revolving around distant stars. The mission to identify Earth-like planets in the "Goldilocks Zone" (not too hot, not too cold) is operating for 3 years. There are many candidates, including Proxima Centauri. NASA has found so many planets in the Goldilocks Zone that it suggests there are many Earth-like planets around sun-like stars in our galaxy. There is evidence not only that there is life elsewhere in the universe.



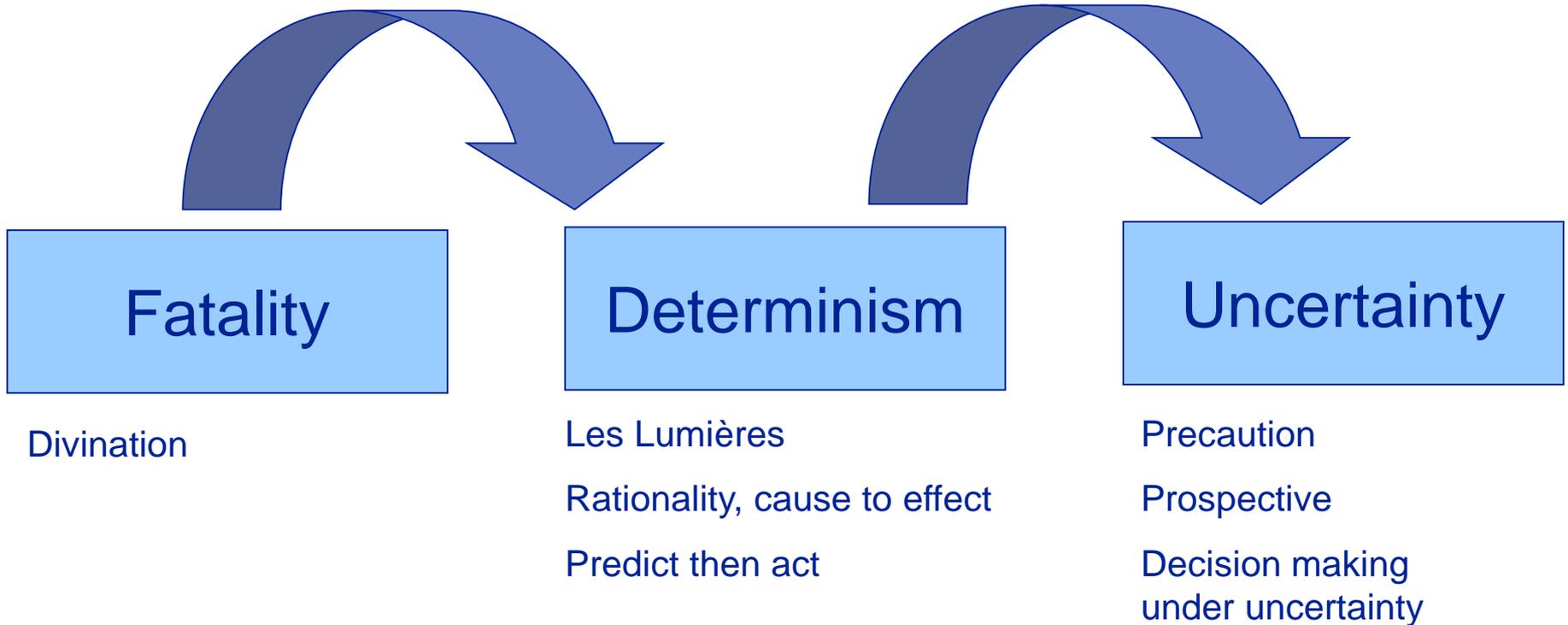
# An increasing knowledge gap ?

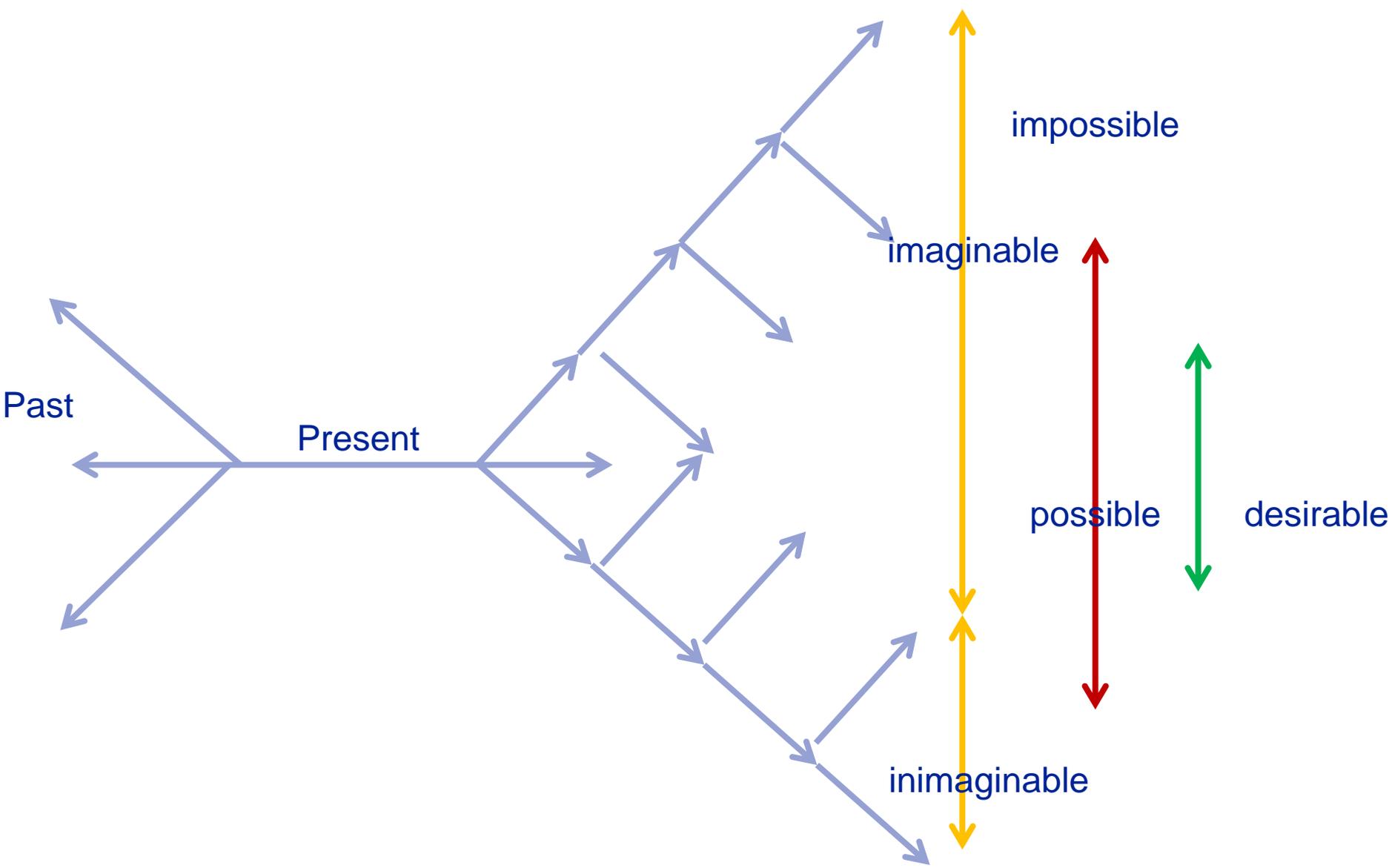
---

Knowledge and Complexity



# Short history of the future...





impossible

imaginable

possible

desirable

inimaginable

Present

Past

**Future : liberty; will; responsability**

# Attitudes vis-à-vis the future

## ■ Suffer change

➤ Day to Day

## ■ Act in urgency

➤ Reactive / Adaptation

## ■ Be prepared to forecasted changes

➤ Pre-active

## ■ Act to provoke/influence desirable change

➤ Pro-active / prospective





A black rectangular sign with a white border is mounted on a dark brown wooden wall. The sign contains the Chinese text '请勿乱扔杂物' in white, bold, sans-serif characters. The wooden wall consists of vertical planks with a visible grain and some knots.

**请勿乱扔杂物**



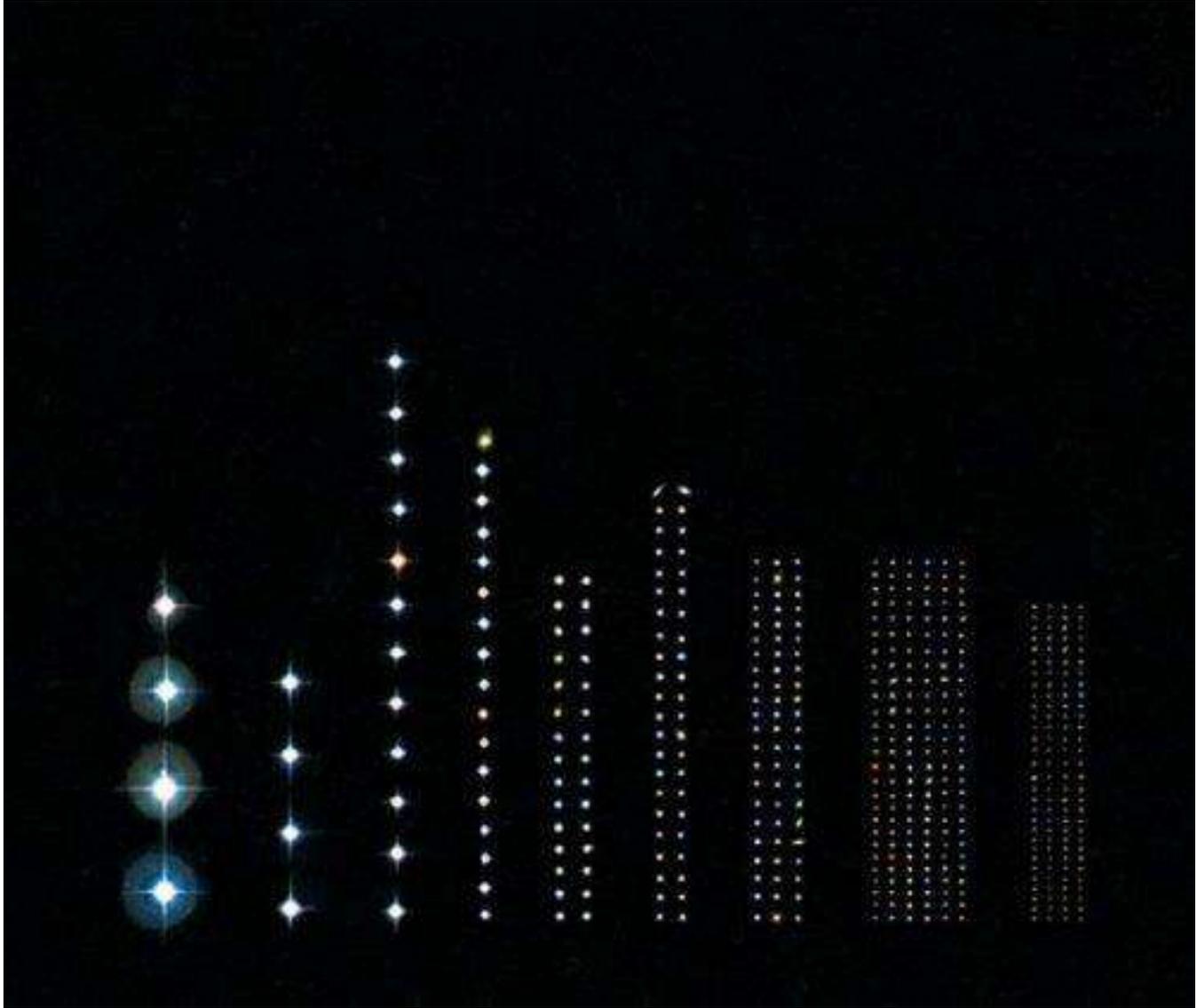




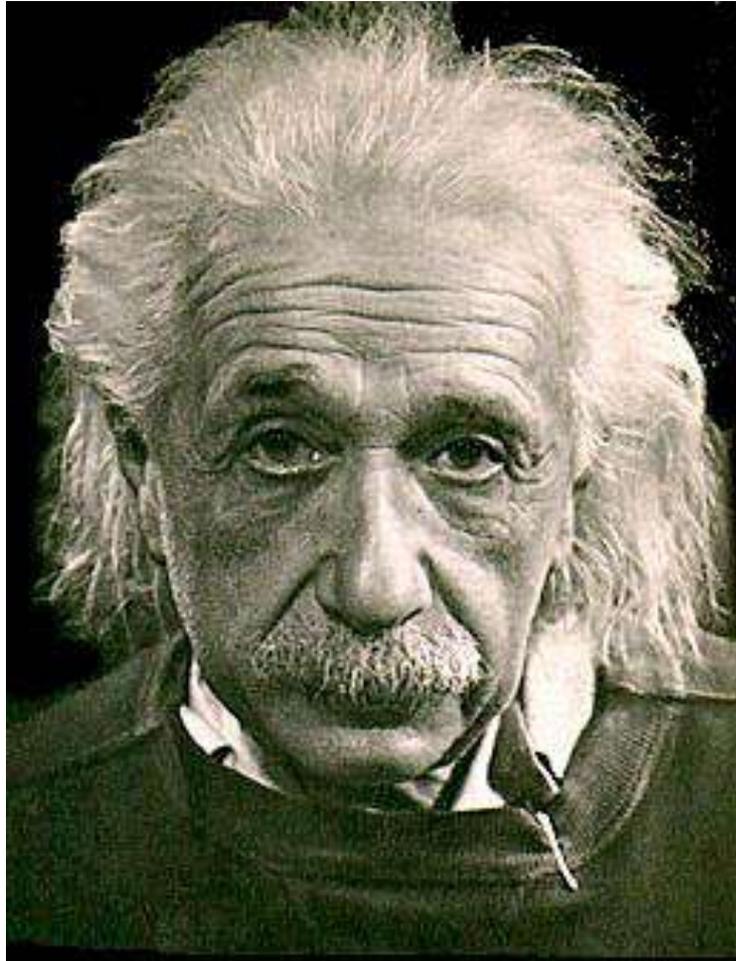










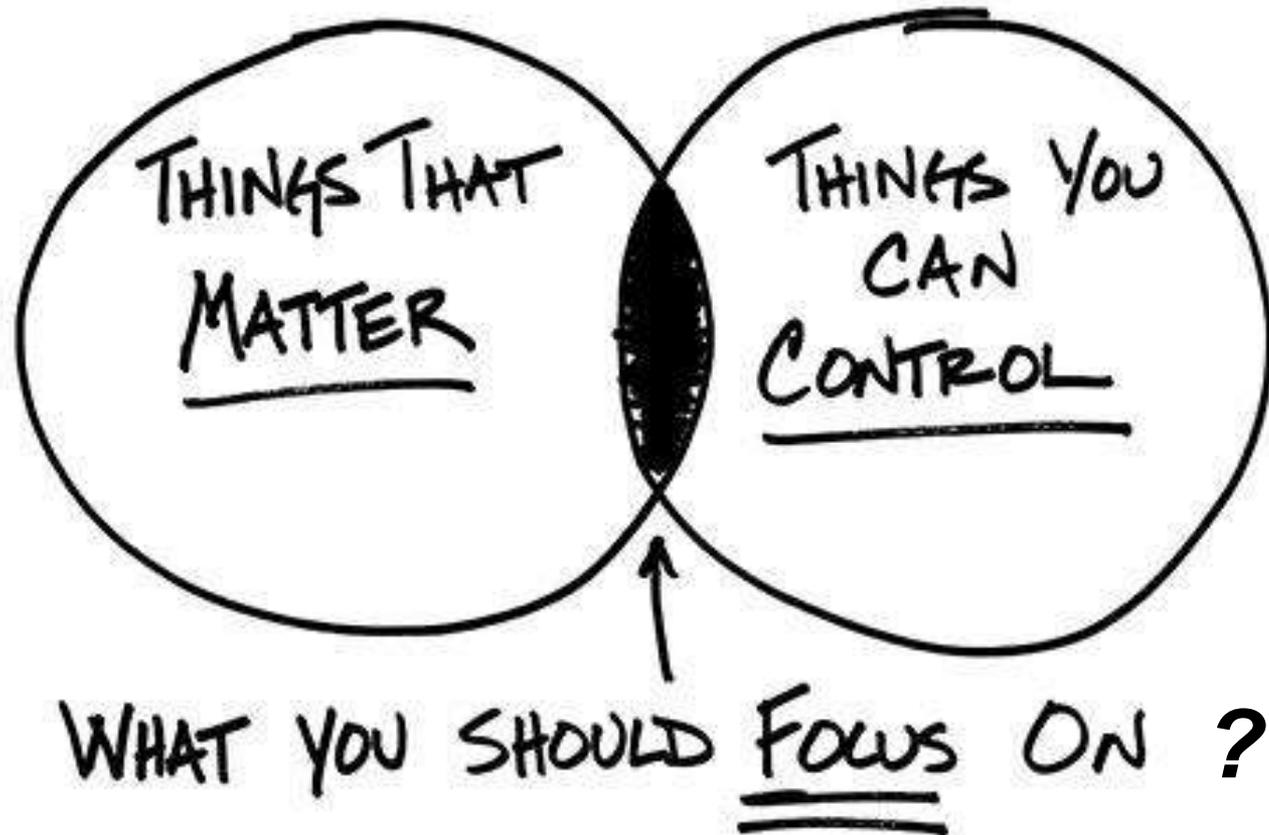


***"Current problems are the result of current thinking,  
So current problems cannot be solved with current thinking"***



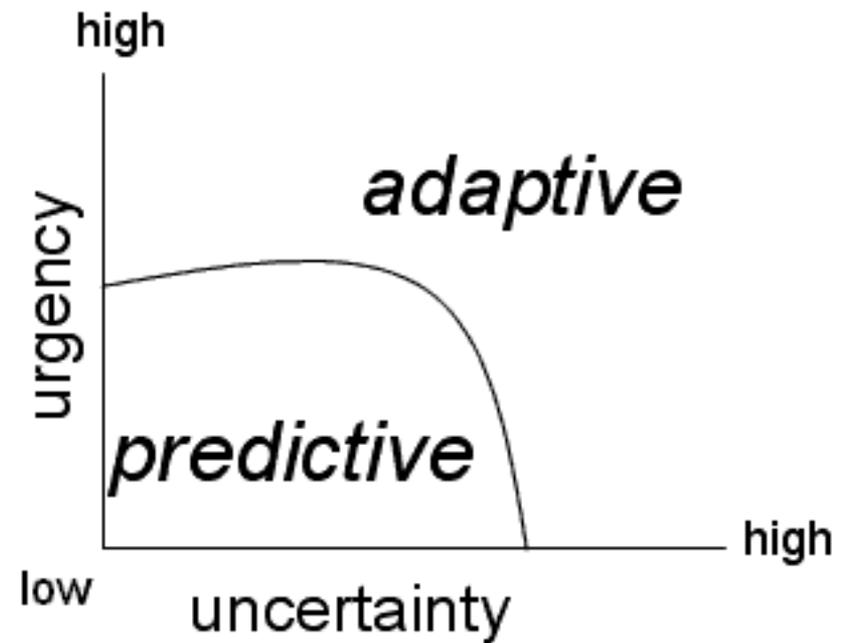
*What you measure is what you get...*

---



# Frontiers of Determinism

---



Quirkology Channel

# THE COLOUR CHANGING CARD TRICK

[www.RichardWiseman.com](http://www.RichardWiseman.com)

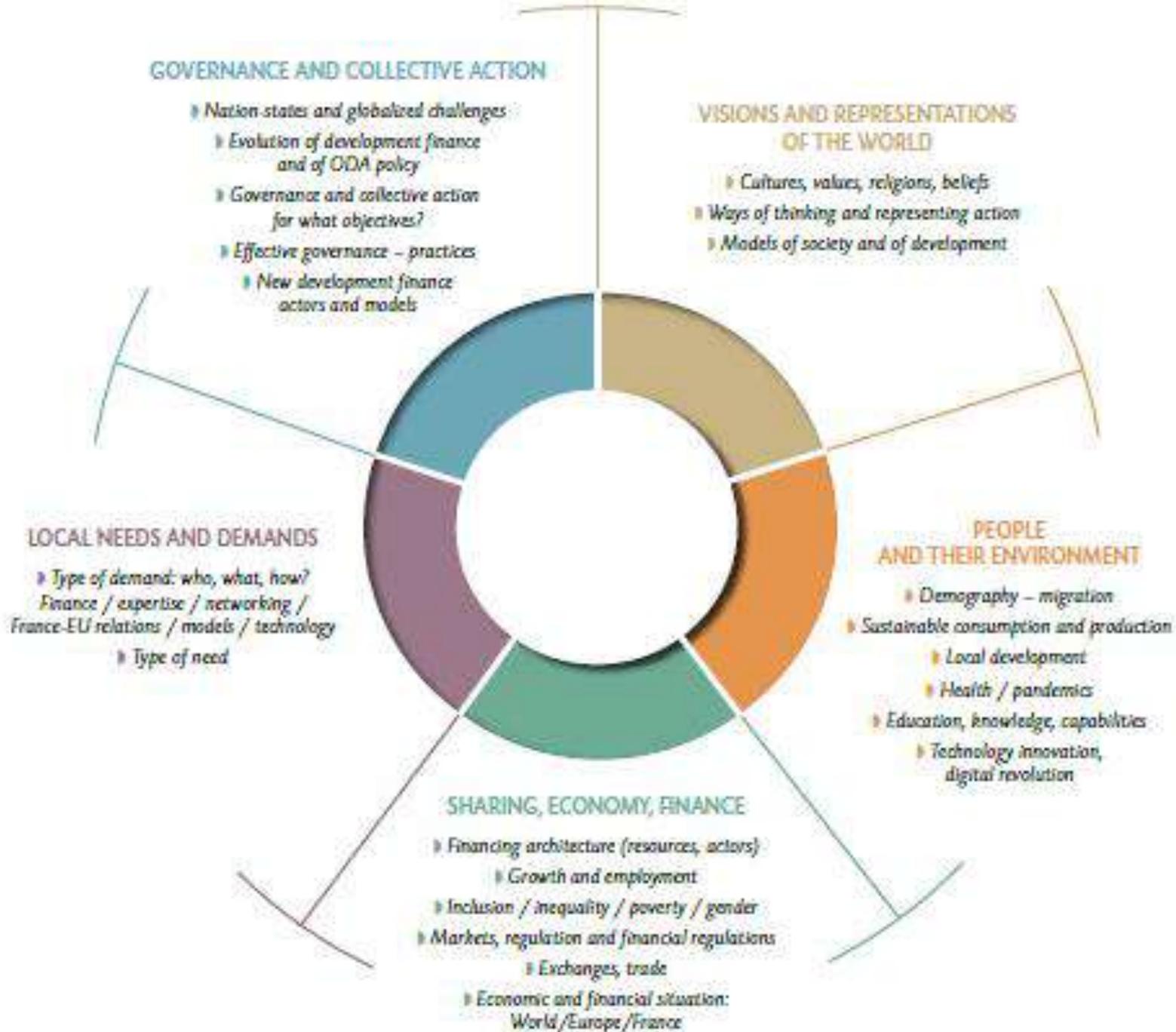


# DEVELOPMENT AGENCIES,

steering through  
future worlds



Afd2025



# 1 - Bretton Woods 2.0 au service d'un destin commun

En 2015, les États et les organisations internationales sont parvenus à s'accorder sur les ODD, qui marquent la convergence des anciens OMD et protection des SPD. Cette convergence, d'abord contrainte par la nécessité de faire « bonne figure » a été renforcée par la pression de nouveaux acteurs dans le gouvernement global qui ont trouvé leur place en 2020 : les grands entrepreneurs et plateformes, les fondations et ONG globales, les villes multinationales et habitants et « Smart » et leur territoire, et enfin, dans la catégorie des États, la Chine, l'Inde, et d'autres puissances montantes.

## 2 – Le grand retour du bilatéral et la loi de la jungle

En 2020, les institutions classiques de Bretton Woods et des UN ont largement perdu de leur influence devant une incapacité à se réformer, d'une part, et une difficulté des États à gérer à court terme les crises, d'autre part (catastrophes naturelles et humaines, guerres régionales). L'échec du régional (UE) n'est pas non plus à même de jouer un rôle, devant la prévalence des opinions publiques. C'est donc au niveau régional (monnaie bilatérale et entre États) que les relations internationales s'organisent, avec la prévalence forte de nouvelles puissances (Chine, Inde, Turquie, Brésil, Pays du Golfe, Corée, Nigéria, Éthiopie ? ...). Les seules instances de coopération se font au niveau bilatéral (modèles de dev - financement, coparcs, influence, réseaux). Les pays les plus pauvres doivent composer avec les puissances.

La division et la dispersion des États concentrés sur des objectifs purement nationaux les empêchent de dessiner un agenda global. Dans ce contexte ce sont les nouveaux acteurs non étatiques et sub-étatiques (comme les collectivités locales et la région) qui déterminent cet agenda.

L'efficacité de leur mise en œuvre est mesurée de manière transactionnelle.

La demande publique au sein des pays de l'OCDE ne varie que peu, sans pression internationale forte et malgré le retour des États. L'activité des bailleurs de fonds classiques augmente finalement assez peu, avec une concentration de chacun sur ses propres objectifs. Les acteurs de l'Est dominent en valeur absolue.

La France, dans ce contexte :

OU (i) préfère se concentrer, en matière de financement et de moyens d'intervention, sur les enjeux de sécurité, en particulier zones encore déstabilisées - Afrique sub-saharienne et Arc d'Asie du Sud. A ce titre, les liens développement / Défense se renforcent sensiblement.

# 5 – Le basculement à l'Est de la Gouvernance

En 2015, les États et les organisations internationales ne sont pas parvenus à s'accorder sur la mise en œuvre des ODD, jugeant les objectifs vides, notamment sur la question des efforts à fournir par les uns et les autres et des responsabilités différenciées. La puissance de la Chine du Golfe dans le financement international et leur souci avant tout de financer leur sécurité et leur approvisionnement a fait sentir le poids de ces enjeux globaux s'organisant donc autour de nouveaux acteurs multilatéraux à l'Est (Asie+Golfe) avec une force motrice toujours autour de la puissance d'enrichissement économique du sud asiatique et de son épicerie chinoise avec une puissance dominante de type le principal financer du développement en Asie avec une clef d'entrée contrôlée sur la préservation des biens publics régionaux de l'air, des fleuves, etc). Sans avoir démissionné d'instances de Bretton Woods qui n'ont su leur concéder une place plus grande, ces ont démissionné et n'y consacrent plus grand effort - Shanghai Woods prend peu à peu la place de Bretton Woods. L'Union européenne, l'iter de cette situation pour prendre le leadership au sein de la Banque Mondiale.

Il est pour les instances de Bretton Woods et les pays de l'OCDE de conserver un leadership autour d'un agenda consensuel sur les ODD une situation de fragmentation inédite: les bailleurs traditionnels promouvant la lutte contre le changement climatique et la sécurité des biens publics à financer en priorité mais n'ont plus les moyens de leurs ambitions, le bloc sub-étatique et ou supra-étatique puissance émergente.

## 3 – La civilisation de la pensée

En un nombre croissant de pays, la sphère publique et la prise de décision politique est moins influencée par les jeux. L'ONU et les pays de l'OCDE, soutenus - ou du moins non contrôlés - par une Chine restée athée et des pays du Golfe à la recherche d'une paix demandée par leurs sociétés, prennent un leadership sur les idées et les discours pro-droits, qui se diffuse dans le monde entier. La sécularisation croissante des sociétés affaiblit la voix de

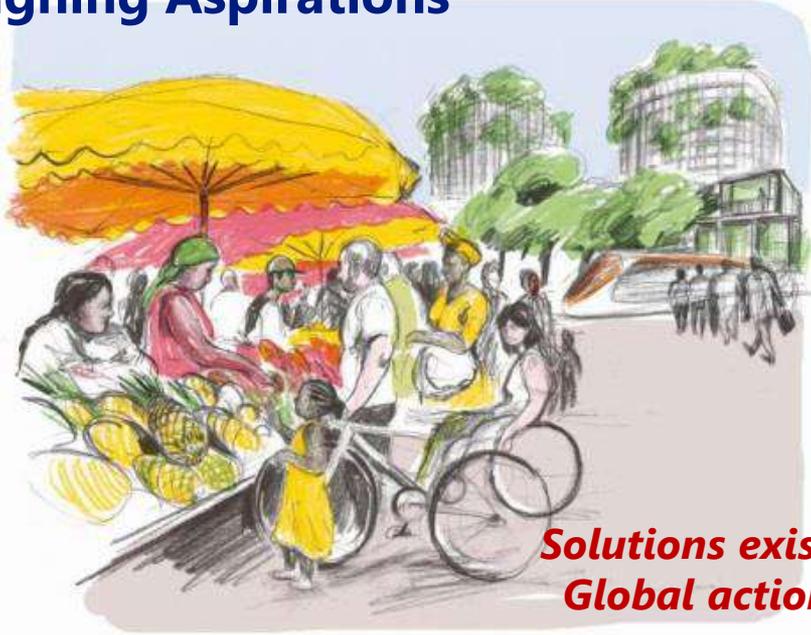
## 4 – Tendancier / Un monde conscient mais incapable

- Trois tendances lourdes se poursuivent : croissance démographique, croissance urbaine (solde naturel + migration vers les villes) conduisant à des mégalopoles ingérables, consumérisme tiré par les nouvelles classes moyennes qui exercent leur « droit au développement ». Les migrations se poursuivent également selon le rythme actuel (3% de la population mondiale).
- L'Homme constate les dégâts de la pression résultante sur la ressources naturelles, essaye de mettre en œuvre des solutions alternatives mais ne parvient vraiment à agir que sous une forte contrainte. Il continue à subir mais prend conscience que l'illusion du contrôle de son environnement est terminée. Ceci permet progressivement une meilleure gestion ex-post des nombreuses instabilités non maîtrisées, à défaut de pouvoir les gérer ex-ante.
- Parallèlement ou en attendant mieux, de nombreux acteurs continuent de miser sur des ruptures technologiques salvatrices. La technologie reste ainsi pour beaucoup une issue possible sans nécessairement devoir opérer de changement dans les modes de consommation. Les programmes de R&D se multiplient y compris au Sud, poussés par les classes moyennes qui ne souhaitent pas changer de modèle de développement et voient là des opportunités concurrentielles.
- L'APD a de plus en plus de mal à différencier son offre par rapport au reste du secteur bancaire/acteurs financiers. Elle parvient néanmoins à trouver des niches d'activité : au croisement des sujets technologie et diplomatie économique, ou sur des projets/programmes pilotes, qui ont cependant du mal à se généraliser, mais qui lui permettent de « survivre » et justifier son action.

	2- Fragmentation / Une même terre, des univers différents / Un monde en soufre (sumit?)	1 - La loi de la jungle / Le développement non maîtrisé / Un monde en rupture	3- Développement maîtrisé / Un monde vert	4- Tendancier / Un monde conscient mais incapable
Démographie et migrations	Pédonité supérieure de 0,5 enfants par femme dans le monde par rapport au indicateur moyen ONU (qui est de 2,34 enfants par femme en 2020). Monde 10,9Mds, Afrique 2,7Mds en 2050. Migrations sélectives / économiques 3% population mondiale	Pop mondiale sur une tendance de 11,1Mds, dont 3Mds en Afrique en 2050. Pas de baisse de la fécondité (2,6/femme) en Afrique Sub-saharienne. Il s'agit du scénario de projection constant-viabilité. Migrations forcées	Accélération transition démographique à la faveur de politiques publiques très volontaristes (sd - 0,3 enfants/femme) par rapport au scénario moyen. Monde 8,3 mds, l'Afrique 2,2Mds habitants en 2050. Migrations circulaires	
Consommation et production durables : alimentation, énergie, eau	Aggrégation de consommation d'énergie, alimentaire et d'eau en lien avec les modes de production. Déassement des points de basculement climat et biodiversité.	Évolutions positives limitées/ ponctuelles/fragmentées/dans les modes de production et de consommation d'énergie, alimentaire et hydrique.	Fortes évolutions vers des modes de production et de consommation durables	
Santé - épidémie	Transition épidémiologique partiel (convergence des indicateurs de santé entre les pays - maladies chroniques/multimorb). Amélioration dispositifs de santé, publics et privés. Couverture universelle. Services de santé moyenne et basse et techniques. Moyennes crises sanitaires.	Transition épidémiologique partiel (convergence des indicateurs de santé entre les pays) sauf en Afrique Sub-saharienne (consistance de maladies infectieuses). Augmentations épidémies et crises sanitaires (y/c du fait conflict), avec impacts globaux.	Transition épidémiologique partiel (convergence des indicateurs de santé entre les pays) sauf en Afrique Sub-saharienne (consistance de maladies infectieuses), mais crises sanitaires - épidémies chroniques, maladies, manipulation de virus.	Transition épidémiologique partiel (convergence des indicateurs de santé entre les pays). Amélioration des dispositifs de santé, publics et privés. Biotechnologies. Coûts réduits.
Aménagement des territoires et relations urban/rural	Poursuite de l'étallement urbain et croissance des mégalopoles. Pas de progrès de décentralisation	Densification urbaine avec un polycentrisme (essor des villes secondaires) et décentralisation (ressources fin, locales suffisantes)	Densification urbaine maîtrisée/ maîtrisée/décentralisée/ étallement urbain, quartiers précoces, nouvelles villes - territoires.	
Éducation, niveau de connaissances, capacité	Ralentissement de la croissance du nombre d'années d'éducation dans la population, mais écarts d'éducation entre les individus et entre zones géographiques se réduisant	Ralentissement de la croissance du nombre d'années d'éducation dans la population, et les écarts d'éducation entre les individus mais aussi entre zones géographiques s'accroissent	Une croissance continue du nombre d'années d'éducation dans la population dans certains pays, où les écarts d'éducation entre les individus se réduisent.	
Numérique, Nouvelles technologies et connectivité	Le numérique/hyperconnectivité se diffuse à l'échelle globale (personnes et objets connectés) et renforce l'inclusion des entreprises (échanges) des individus (emploi, capacité, participation) et la performance des services publics	Le numérique/hyperconnectivité se diffuse à l'échelle globale, mais profite essentiellement à une élite de privilégiés et d'individus (ex: Nord comme au Sud) ayant les compétences nécessaires et l'accès aux moyens physiques	Le numérique/hyperconnectivité se diffuse à l'échelle globale, pour des raisons physiques (enclavement, infrastructures) et humaines (amour politique, répit social)	



# Aligning Aspirations

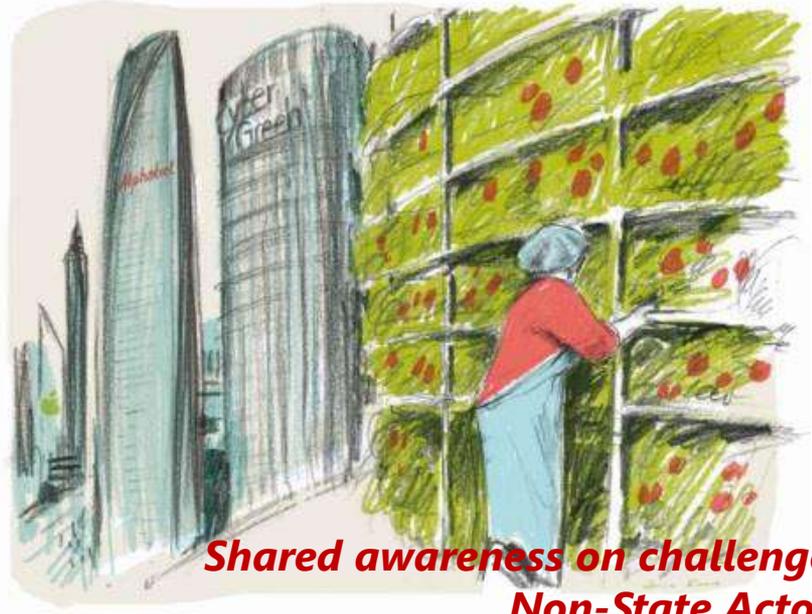


*Solutions exist  
Global action*



*Competing visions  
Digital Globalization vs Territories*

# Green without States



*Shared awareness on challenges  
Non-State Actors*

# The Impasse



*Lost Control  
Withdrawal*



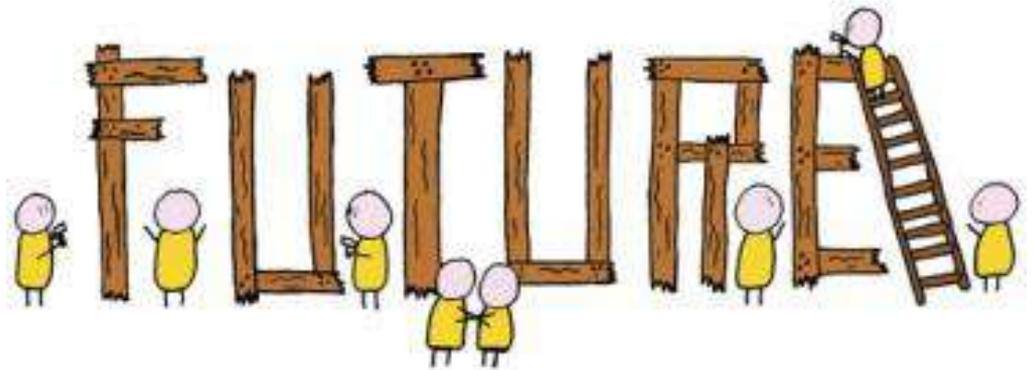
Developed by MULTIGRA



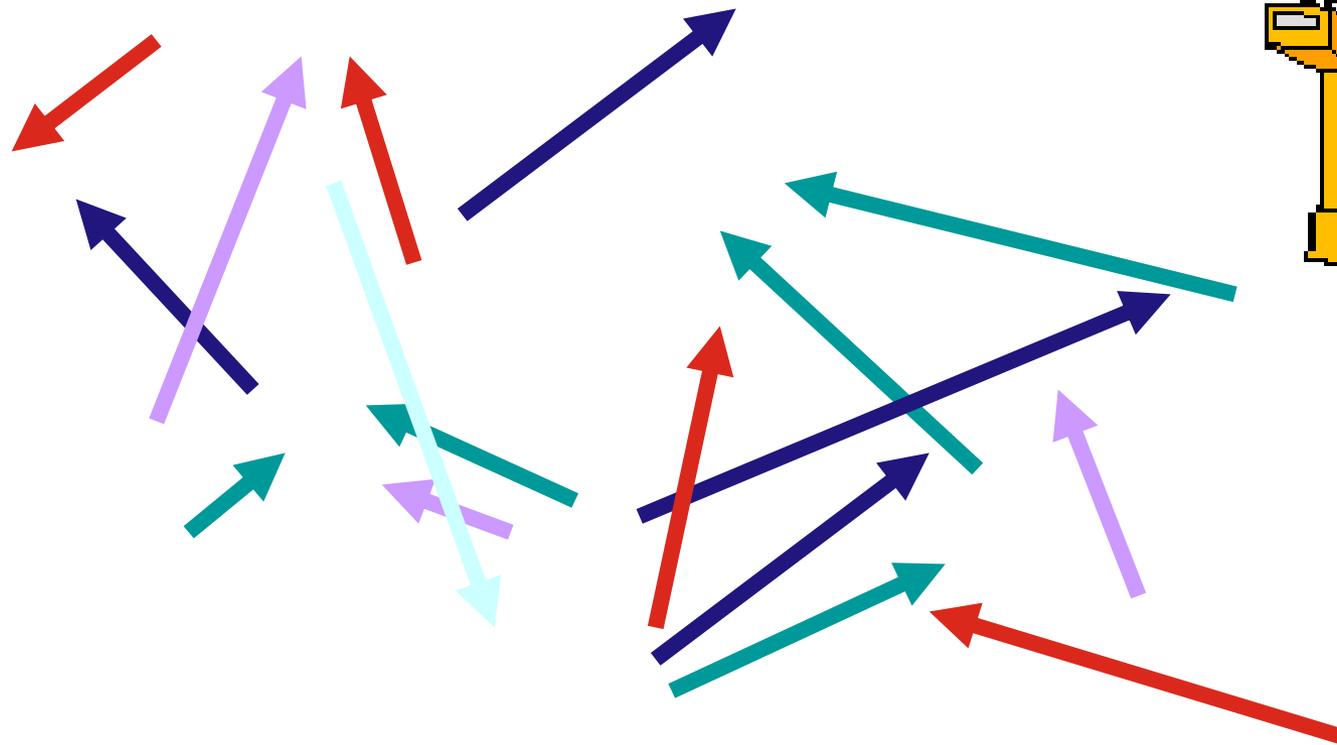
*To be continued...*



Bennett Chattanooga Times Free Press

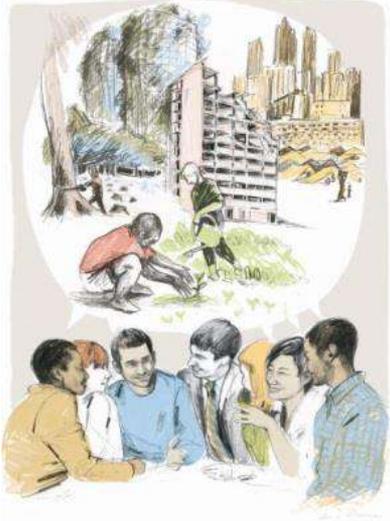


# Merci de votre attention ...



# Exploring our futures : a few rules

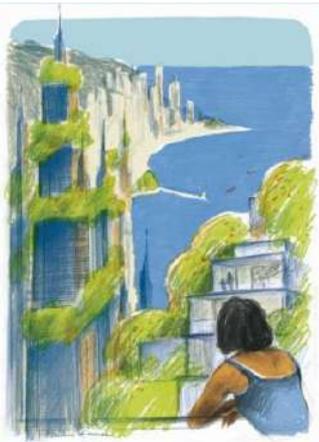
Non institutional  
and open to all colleagues



Internal and external  
consultations



Collective intelligence



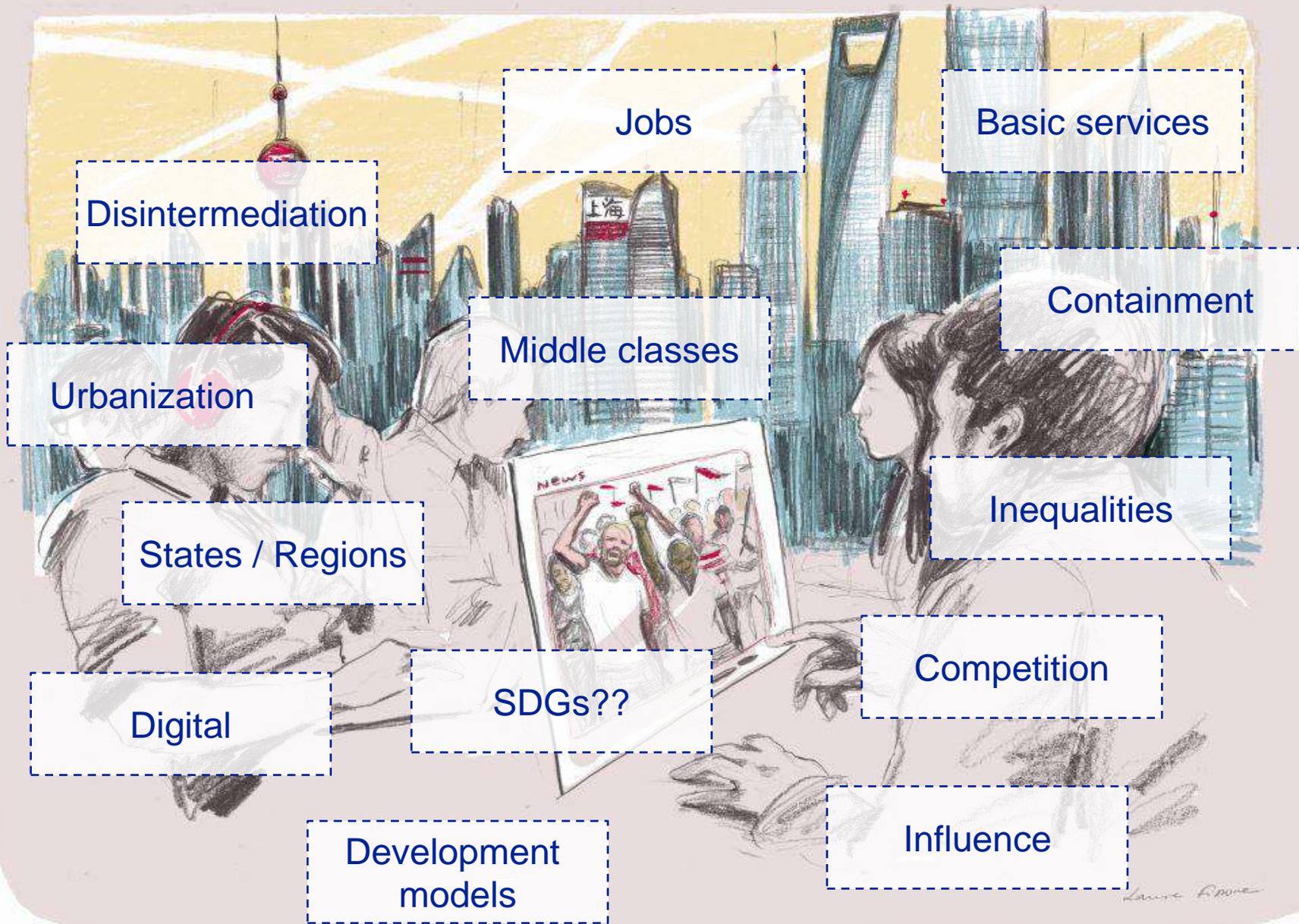
Looking far and wide



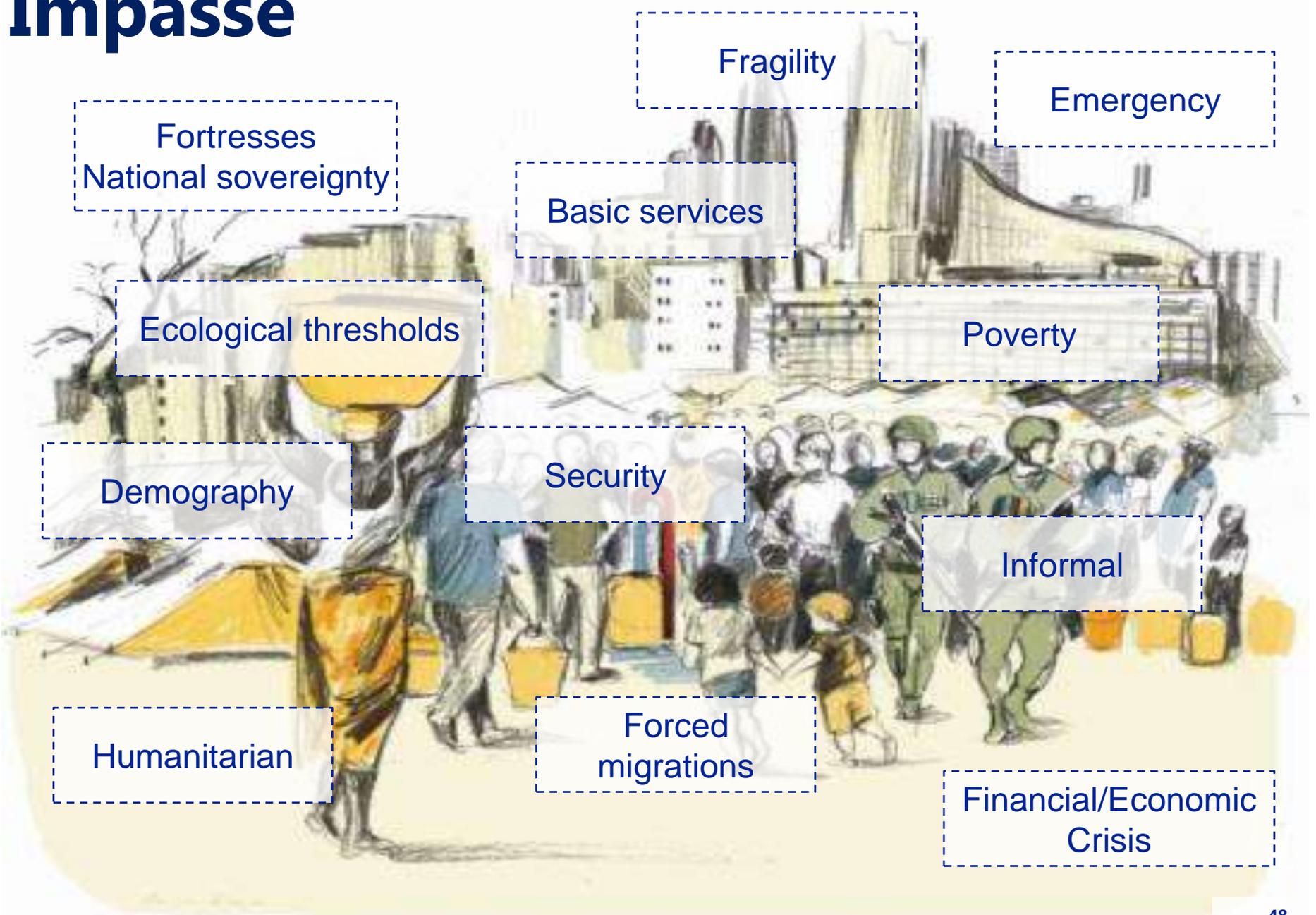
Analysis in depth



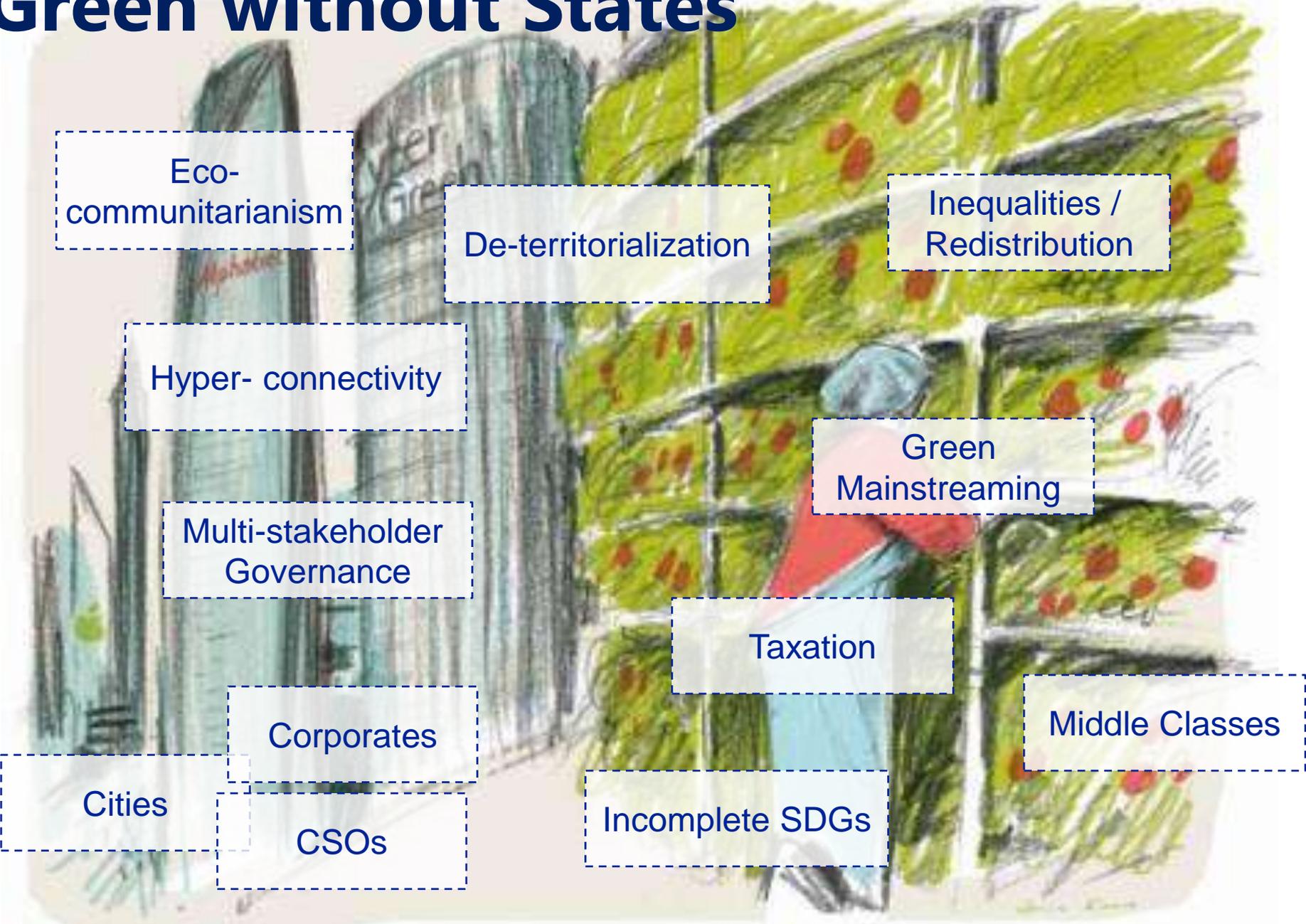
# Babel 3.0



# Impasse



# Green without States



Eco-communitarianism

De-territorialization

Inequalities / Redistribution

Hyper-connectivity

Green Mainstreaming

Multi-stakeholder Governance

Taxation

Middle Classes

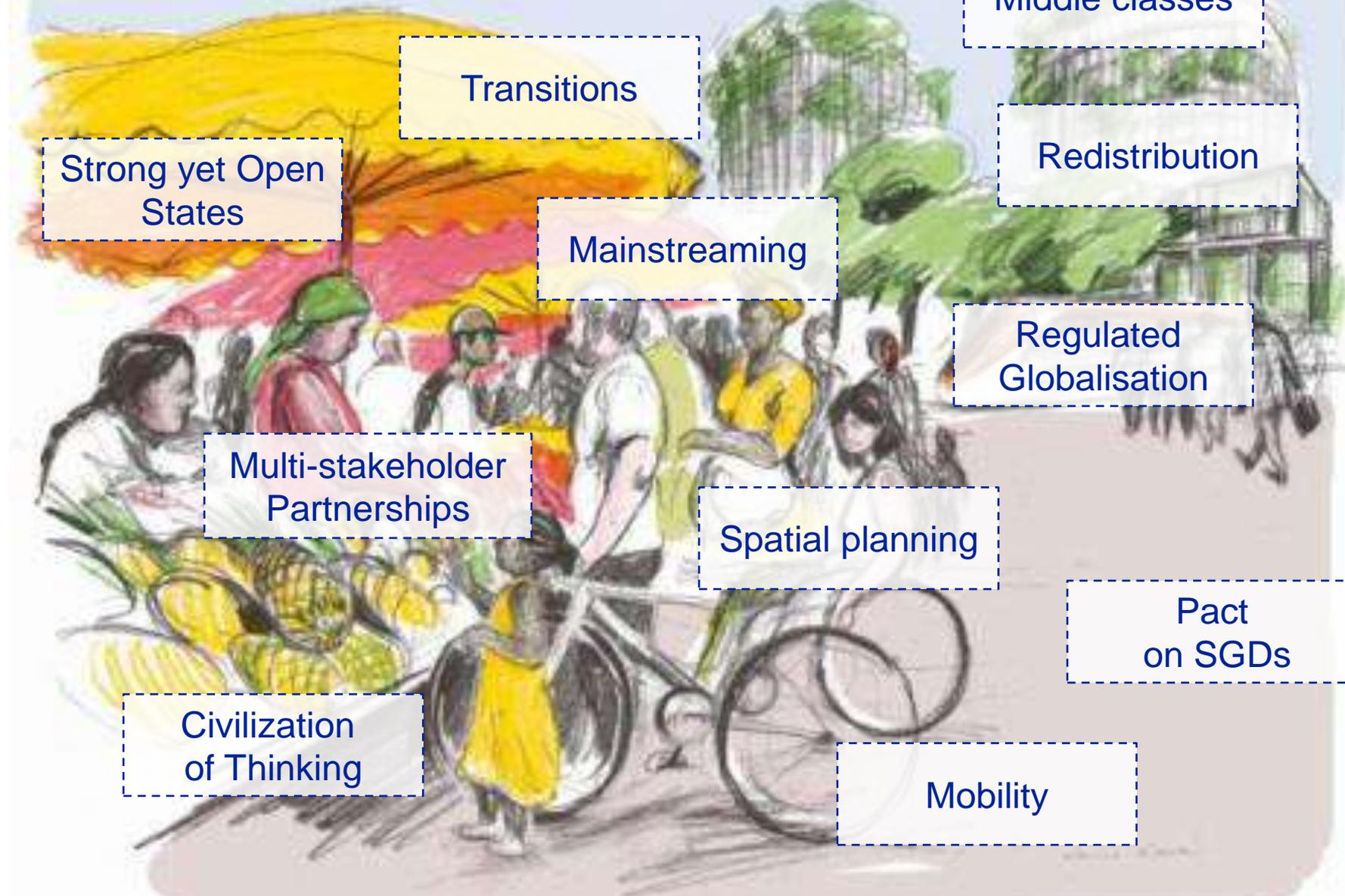
Cities

Corporates

Incomplete SDGs

CSOs

# Aligning Aspirations



Middle classes

Transitions

Redistribution

Strong yet Open States

Mainstreaming

Regulated Globalisation

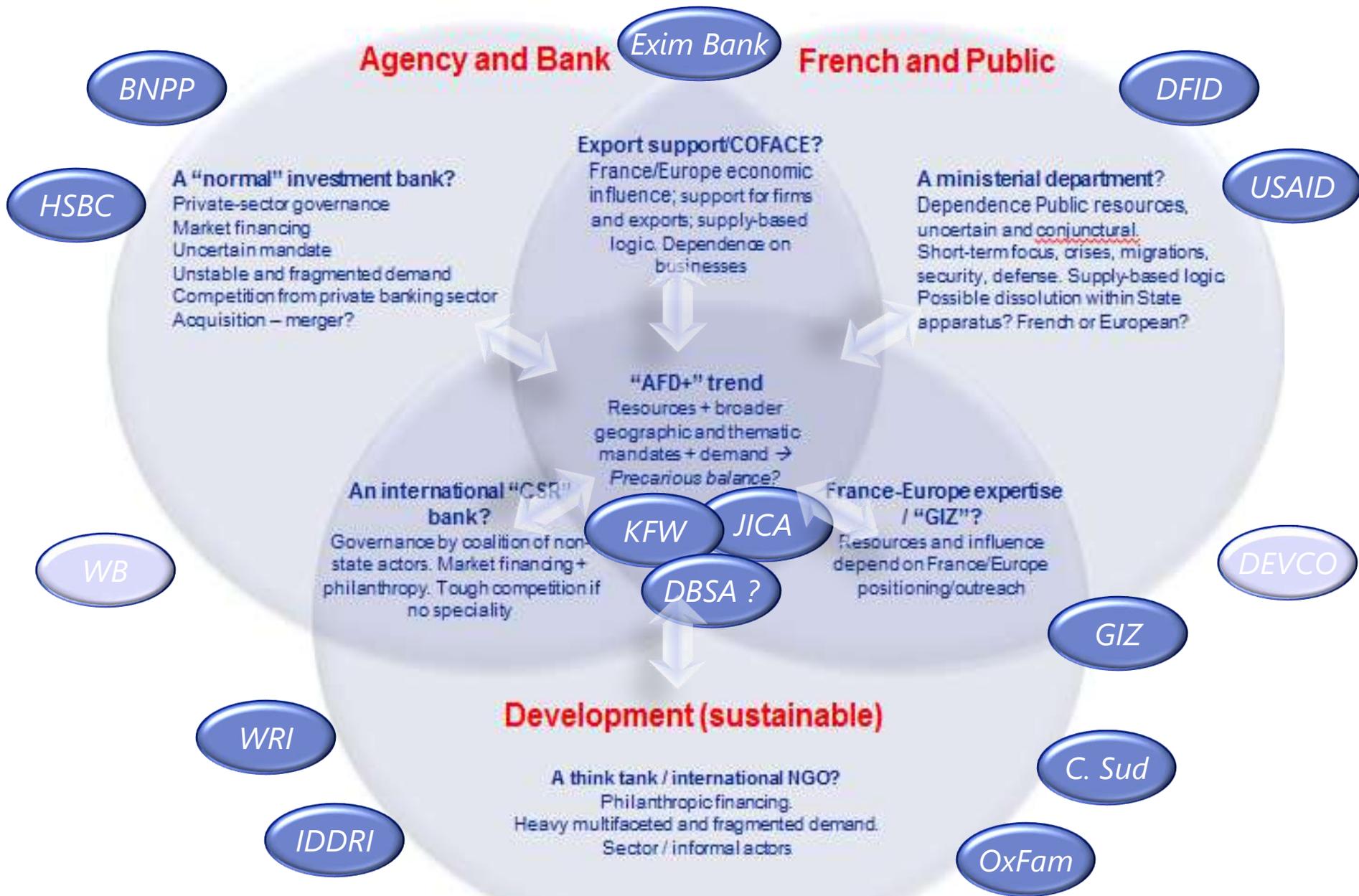
Multi-stakeholder Partnerships

Spatial planning

Pact on SGDs

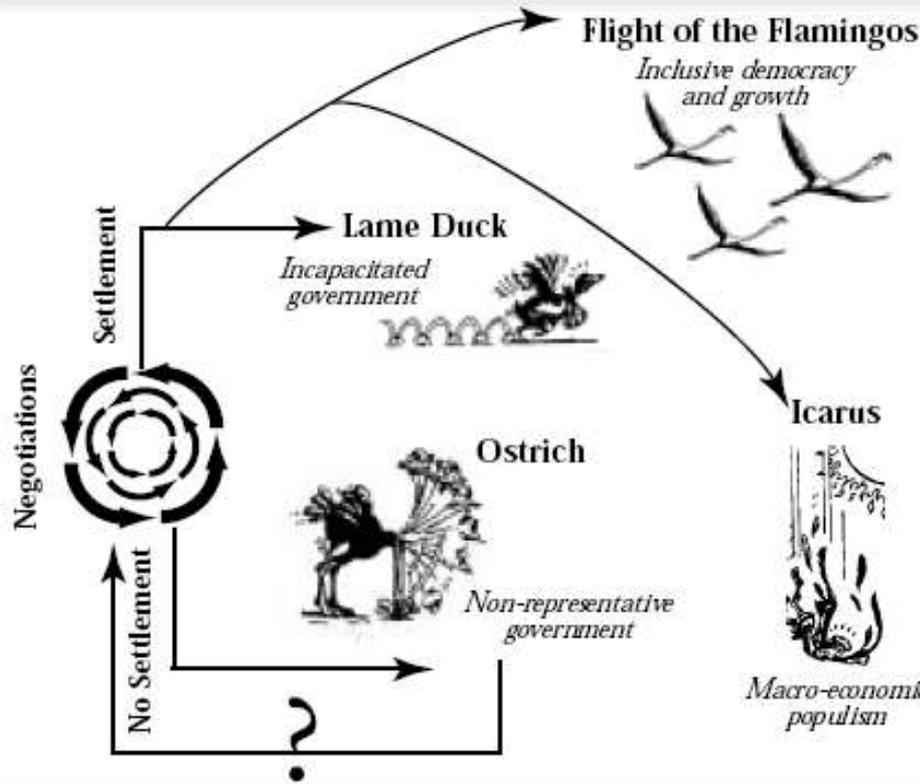
Civilization of Thinking

Mobility



**A "Meta-AFD"?**  
Potentially multi-governance, multi-mandate, resilient, adaptive, in permanent innovation  
Capacity to intervene in response to emergencies and to sophisticated/long-term demand

# Possible Future Paths



## Logic of the Scenarios

Flight of the Flamingos  
*Inclusive democracy VRS*



## Ostrich Scenario

## Lame Duck Scenario

## Icarus Scenario

## Flight of the Flamingos

### Inclusive Democracy and Growth

**Political Settlement**

**Facilitating international environment**  
· Regional stability  
· Access to world markets



**Good government**

· Clear and consistent policies  
· Efficient not corrupt  
· Observes macro-economic constraints

go

**Broad participation**

· People have a say

**Social reconstruction**

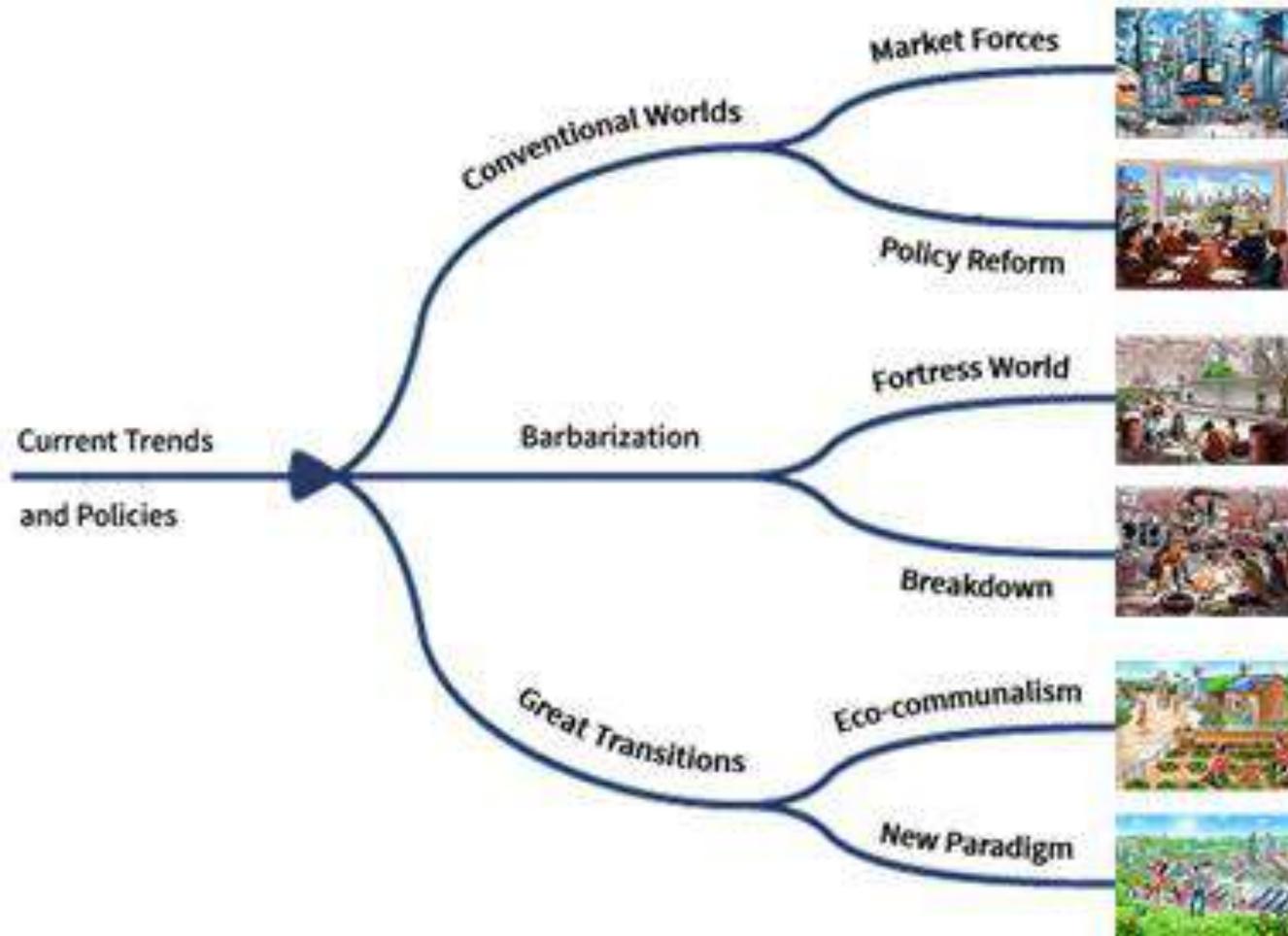
· More social investment  
· Decrease in violence

**Sustained economic growth**

· Business is confident  
· Investment is high  
· Employment increases

# GREAT TRANSITION INITIATIVE

TOWARD A TRANSFORMATIVE VISION AND PRAXIS



# What do other DFIs do ?

