



MemoriaANUAL

2017

ALIDE  **50AÑOS**

Memoria ANUAL

2017

ALIDE  50 AÑOS

Contenido

Mensaje del presidente

pág. 6

Capítulo 1

Fortalecimiento de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe

pág. 10

- 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas
- 1.2 Fomento a las mejores prácticas
 - a. Premios ALIDE 2017
 - b. Banco del Año 2017
 - c. Premio Agrobanco 2017 Carlos Garatea Yori
- 1.3 Estudios e investigaciones
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías
- 1.5 Capacitación
- 1.6 Gestión del conocimiento
- 1.7 Difusión de información y noticias

Capítulo 2

Cooperación internacional

pág. 50

- 2.1 Convenios y actividades de cooperación
- 2.2 Participación en reuniones y foros internacionales
- 2.3 Promoción de proyectos y negocios

Capítulo 3

Programas por países

pág. 64

Capítulo 4

Desarrollo institucional

pág. 72

- 4.1 Asamblea General: Acuerdos 2017
- 4.2 Consejo Directivo
- 4.3 Consejo Consultivo
- 4.4 Reunión de coordinadores nacionales
- 4.5 Nuevos miembros
- 4.6 Entidades miembros
- 4.7 Modernización institucional
- 4.8 Gestiones institucionales

Estados financieros 2017

pág. 96



MENSAJE

del Presidente

En el plano de la gestión y dirección estratégica, se culminó con el Plan Estratégico de ALIDE 2017-2021, que plantea una ruta de trabajo para alcanzar el objetivo de consolidarnos como mecanismo y foro especializado en temas de banca y finanzas para el desarrollo

En 2017 la economía mundial mantuvo su dinamismo y, a pesar de los retos observados, experimentó un incremento de 3,7%. A nivel regional, América Latina también registró un crecimiento de 1,3%, mismo que se prevé que continúe, fortaleciéndose en los próximos años.

Para ALIDE, 2017 fue también un año de intensa actividad. Esta Memoria recoge las actividades de nuestra asociación en sus diversos campos de actuación, incluyendo los estados financieros auditados, que muestran el cumplimiento de la meta de indicador de gestión financiera establecida por el Consejo Directivo, con el objetivo de mantener una sana y solvente situación financiera. Estos son los elementos fundamentales que permiten tener una ALIDE fuerte, hacer frente a sus compromisos y proyectar una senda de crecimiento de sus actividades y servicios, manteniendo la autosostenibilidad financiera.

En el plano institucional destacan dos aspectos. El primero, relacionado con las actividades de ALIDE dirigidas a nuestros miembros. En este sentido, tenemos la realización de nuestra 47.ª Reunión de la Asamblea General, que se efectuó en Chile con el apoyo de BancoEstado. Allí se examinaron aspectos del contexto de cambios en el que vivimos: la disrupción tecnológica, el avance del «internet of things», las implicaciones en el sector financiero, los desafíos y oportunidades que surgen en este marco, y la innovación financiera para abordar este proceso y proveer a los sectores económicos y sociales el financiamiento para el desarrollo regional.

En esta misma línea de análisis, nuestra 48.ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE, que tendrá lugar en Lima, Perú, en el año del 50 aniversario de nuestra asociación latinoamericana, profundizará en estos temas desde el punto de vista del sector productivo, la inclusión e integración financiera, la inversión en infraestructura inteligente y el desarrollo, así como en la modernización de los bancos de desarrollo para hacer frente a los retos del futuro.

De igual forma, en 2017 tuvieron lugar actividades importantes, como la «Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina y el Caribe a KfW / Eficiencia Energética en Alemania y su Potencial en América Latina y el Caribe»; la reunión de «Bancos de Desarrollo y los Bancos Verdes (Green Banks) – Instituciones clave en la movilización de recursos y financiamiento para alcanzar las metas del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el financiamiento para la mitigación del cambio climático», organizada junto con el BID, la OCDE, Banobras y Geen Bank Network, y el «Seminario Latinoamericano y del Caribe: Promoviendo la inclusión financiera a través de políticas de innovación en la Banca de Desarrollo», organizado con la Cepal.

Asimismo, se organizaron los premios ALIDE 2017 y el Premio Agrobanco 2017 Carlos Garatea Yori «Herramientas para la Inclusión e Integración

Financiera», para identificar y reconocer las tecnologías, productos y servicios financieros y no financieros innovadores existentes en la Banca de Desarrollo Latinoamericana. Igualmente, se distinguió al Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), de México, como «Banco del Año 2017» por su trayectoria, impacto y resultados.

En lo que respecta al intercambio de experiencias y mejores prácticas, gracias a la valiosa cooperación institucional ofrecida por bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe, fue posible organizar pasantías de alto nivel técnico y especializado en temas de: microfinanzas rurales y programas forestales; créditos para las pyme y microempresas; inclusión financiera y medios de pago en intermediarios financieros; riesgo operacional, y gestión de la mora y recuperación de créditos. Con respecto a la capacitación, se concretaron 20 cursos presenciales y a distancia, en los cuales participaron 618 funcionarios de instituciones financieras de 20 países de la región.

En el plano de la gestión y dirección estratégica, se culminó el Plan Estratégico de ALIDE 2017-2021, que plantea una ruta de trabajo para alcanzar el objetivo de consolidarnos como mecanismo y foro especializado en temas de banca y finanzas para el desarrollo, mejorar la calidad de los servicios y dar un salto en nuestro proceso, logrando así la expansión

de las actividades y nuestra presencia en otras regiones del mundo.

En esa línea, se consideró pertinente acompañar la modernización de ALIDE con la renovación de su imagen institucional y el diseño de una estrategia comunicacional para fortalecer las prácticas de la asociación, así como para analizar y consolidar el posicionamiento de ALIDE ante sus miembros, medios de comunicación, círculos gubernamentales, academia y plataformas digitales. Todo inició con el cambio del logo institucional, a través de una consulta nuestros miembros.

Otro de los aspectos potenciales para la modernización, descrito y comentado en el Plan Estratégico de ALIDE 2017-2021, es el fortalecimiento de los recursos humanos de la Secretaría General, quienes son los gestores de los servicios y productos que se proveen a las instituciones miembros. En 2017 se llevó a cabo la Evaluación de Competencias, que tuvo por objetivo conocer las fortalezas de los recursos humanos, consolidar los comportamientos sostenibles e identificar las oportunidades de mejora.

En el marco del 50 aniversario de ALIDE, es un honor ejercer la presidencia y contar con la capacidad reconocida, el firme compromiso y la voluntad del Consejo Directivo que me acompaña; el optimismo y la voluntad de cooperación y el apoyo de todos nuestros asociados, y el trabajo de los colaboradores de la Secretaría General de ALIDE. Con estas y otras acciones realizadas, contribuimos al desarrollo de América Latina y el Caribe en el marco de estos primeros 50 años, y lo continuaremos haciendo para fortalecer cada vez más a la asociación.



Cordialmente,

Jacques Rogozinski Shtulman
Presidente de ALIDE
Lima, Perú. Mayo 2018

CAPÍTULO



FORTALECIMIENTO
de la Banca de Desarrollo
de América Latina y el Caribe

El conjunto de servicios y productos que ofreció en 2017 la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) estuvo orientado a fortalecer el desempeño, relacionamiento, resultados, cooperación y proyección institucional, económica y social de las instituciones que componen el sistema Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe.

1.1 FOROS INTERNACIONALES Y REUNIONES TÉCNICAS

47.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE

La Cuadragésima Séptima Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada de acuerdo con sus estatutos, se celebró del 31 de mayo al 2 de junio de 2017 en Santiago de Chile, y fue organizada por ALIDE y BancoEstado de Chile, con la colaboración de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) y el Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap), y el auspicio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

En un contexto de cambios globales acelerados en el ámbito tecnológico —al que se le denomina la cuarta revolución industrial— y del avance del «internet of things», procesos que están originando

una disrupción en casi todas las industrias y en el sector financiero, y que plantean importantes desafíos y oportunidades para la optimización de los sectores productivos de la región, fue propósito de la reunión de ALIDE examinar la innovación en las instituciones financieras de desarrollo para abordar este escenario y proveer productos y servicios adecuados a la actual dinámica del financiamiento.

A propuesta de la asamblea, se eligió a Jessica López Saffie, gerente general ejecutiva de BancoEstado, como presidenta de la 47.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Temario

Tema central

Disrupción tecnológica, intermediación financiera y financiamiento del desarrollo: desafíos en una era de cambios.

TEMA I

Cambio tecnológico y transformación económica de América Latina y el Caribe: La acción de la Banca de Desarrollo.

TEMA II

Infraestructura inteligente para la mejora de la productividad y la competitividad de Latinoamérica y del Caribe: Nuevos roles de la Banca de Desarrollo.

TEMA III

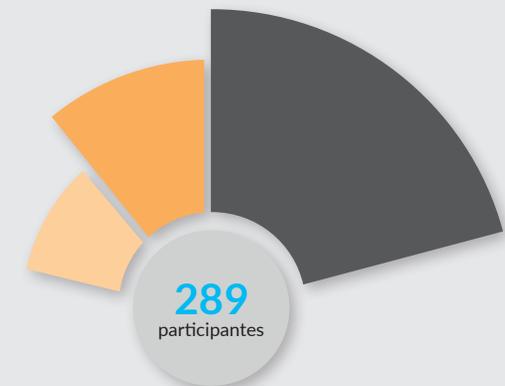
Innovación tecnológica digital al servicio de la inclusión financiera y social: Oportunidades para la Banca de Desarrollo y el proceso de bancarización.

TEMA ESPECIAL I

El rol de un banco público: ¿se puede ser un banco rentable y eficiente y cumplir un rol social? Condiciones de éxito.

TEMA ESPECIAL II

Retos y oportunidades para aumentar las inversiones privadas en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos del Acuerdo de París (NDC).



Participantes:

Asistieron a la reunión 289 representantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados.

- 246 pertenecían a instituciones de 18 países de América Latina y el Caribe
- 17 a entidades de 7 países de fuera de la región
- 26 a 9 organismos internacionales



▲ Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera (Nafin), en la sesión inaugural.

Sesión inaugural

La sesión inaugural contó con la presencia de Carlos Furche Guajardo, ministro de Agricultura de Chile; Jorge Rodríguez Grossi, presidente de BancoEstado, y Jacques Rogozinski, vicepresidente del Consejo Directivo de ALIDE.

El ministro señaló que vivimos un tiempo especialmente desafiante, complejo y difícil en el campo de las políticas públicas y en uno de los brazos fundamentales de estas, que son las instituciones financieras de desarrollo. Agregó que, en el caso de Chile, la participación de la Banca de Desarrollo es esencial, y que el Gobierno ha tomado la decisión de apoyar a los sectores productivos, sin excluir a nadie, pero focalizado en aquellos que más lo necesitan.

Por su parte, el vicepresidente de ALIDE destacó que es normal que tanto las personas como las organizaciones enfrenten desafíos en varios campos del desarrollo; pero que lo realmente importante es saber identificarlos y adelantarse. En ese contexto, aseveró que lo fundamental es el conocimiento aplicado a resolver problemas concretos para mejorar la calidad de vida de las personas.

El presidente de BancoEstado hizo énfasis en que, en una época marcada por la desconfianza y los cambios vertiginosos, los bancos enfrentan grandes retos y la oportunidad de permitir que millones de personas puedan acceder a una mejor calidad de vida, gracias a las posibilidades que nos brinda la tecnología.



▲ David Shrier, managing director del Massachusetts Institute of Technology (MIT) Connection Science.

Tema central

El tema central de la Asamblea General fue presentado por David Shrier, managing director del Massachusetts Institute of Technology (MIT) Connection Science. Su exposición estuvo focalizada en analizar las tendencias de la tecnología aplicada al fortalecimiento y la innovación del sector financiero. Al respecto, comentó que el análisis de datos masivos aplicado al comportamiento social permite generar predicciones fidedignas de distintas variables de los clientes de una institución financiera.

Manifestó que si trabajamos hoy en servicios financieros debemos aprender a surfear la ola de

cambios que se están suscitando, y argumentó que con los datos se puede crear un sistema financiero mejor con menores costos, manejar la cartera de préstamos reduciendo el riesgo de capital y crear nuevas herramientas de intervención.

Por otra parte, narró algunas de sus experiencias de empleo de datos a gran escala. Por ejemplo, que al observar registros de celulares es posible detectar patrones y calcular el nivel socioeconómico de las personas. Este ejemplo, indicó, es solo una referencia de cómo es posible optimizar la labor de las instituciones financieras empleando datos a gran escala.



Temas especiales

La Primera Sesión Plenaria fue moderada por Juan Ketterer, jefe de la División Mercados de Capital e Instituciones Financieras del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). El panel estuvo integrado por Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera (Nafin) de México; Eduardo Bitrán, vicepresidente ejecutivo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) de Chile; Gustavo Ardila, vicepresidente de Sectores Productivo y Financiero de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; y Ronaldo Camargo, director financiero de la Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) de Brasil.

Durante la reunión se revisaron otros aspectos de particular relevancia para las instituciones financieras de desarrollo. El primer tema especial fue «El rol de un banco público: ¿Se puede ser un banco rentable y eficiente y cumplir un rol social? Condiciones de éxito», y fue presentado por Michael Collins, de International Financial Consulting. El tema fue moderado por Jacques Rogozinski, vicepresidente de ALIDE, y contó con las intervenciones de Jessica López, gerente general ejecutivo de BancoEstado; Pablo Zalba, presidente del Instituto de Crédito Oficial (ICO) de España; Carlos Antonio Pérez, vicepresidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro) de Argentina; y Adriana Rodríguez, vicepresidenta del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).



La Segunda Sesión Plenaria fue moderada por Pablo García, presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) de Argentina. El panel estuvo integrado por Román Escolano, vicepresidente del Banco Europeo de Inversiones (BEI); Jorge Márquez, director general adjunto de Planeación y Contraloría del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) de México; Pedro Grados, presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) de Perú; y Andrea Fernandes, gerente de Relaciones Institucionales Internacionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes) de Brasil.

El segundo tema especial se tituló «Retos y oportunidades para aumentar las inversiones privadas en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los compromisos del Acuerdo de París (NDC)», y fue presentado por Christiana Figueres, ex secretaria ejecutiva de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). Actuó como moderadora Doris Arévalo, gerente de Flujos Globales del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancoldex) y participaron en el panel Pedro Valdez, director general adjunto de Promoción de Negocios de la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) de México; Mélida Mancía, presidenta del Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal); Rafael Gamboa, director general de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) de México; y Carlos Alberto Netto, director de Estrategia y Organización del Banco do Brasil (BB).



La Tercera Sesión Plenaria fue moderada por Salvador Marín, presidente de la Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides). El panel estuvo integrado por Virgilio Andrade, director general del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi) de México; Ercilia Nofal, directora del Banco de la Nación Argentina (BNA); Cecilia Vergara, gerente de la División Personas de BancoEstado; y Sebastián Ugarte, CEO de la *fintech* Destácame.

Sesión de clausura

En la sesión de clausura se contó con las palabras de la presidenta de la asamblea, Jessica López, quien agradeció en nombre de ALIDE a los participantes, expositores e instituciones patrocinadoras.

Reunión de comités técnicos

Durante la asamblea se reunieron los cinco comités técnicos de ALIDE: financiamiento ambiental y climático; de la micro, pequeña y mediana empresa; de la agricultura y el medio rural; de la infraestructura y vivienda; y de negocios e inversiones. Su propósito fue analizar aspectos relevantes para las instituciones financieras de desarrollo y determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE.

| Comité Técnico de Financiamiento Ambiental y Climático

Con una considerable movilización de recursos para el financiamiento ambiental en América Latina y el Caribe, los bancos de desarrollo consolidan su papel como agentes centrales de la transición de la región hacia una economía sustentable. Considerando este aspecto, el comité de ALIDE discutió el avance de la gestión ambiental de las instituciones financieras vinculado a su proceso de transformación en bancos verdes y los desafíos que enfrentan, compartiendo soluciones de buenas prácticas en financiamiento sostenible de distintos sectores, como eficiencia energética, energías renovables, agricultura, transporte, desarrollo urbano e infraestructura. Igualmente, durante la reunión se definieron las prioridades del Programa de Trabajo de ALIDE.



| Comité Técnico de Negocios e Inversiones

Un componente crítico para promover el comercio exterior de América Latina y el Caribe es fortalecer las relaciones de cooperación entre los bancos de desarrollo con sus pares de la región y otras partes del mundo. En este contexto, lazos con países como la India adquieren una dimensión de mayor relevancia, por lo que la reunión del comité se enfocó en analizar y propiciar la implementación de mecanismos de cooperación y financiamiento intrarregional entre los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe y las entidades miembros de ALIDE de países de otras regiones del mundo, promoviendo el comercio y la proyección de las actividades de los bancos de desarrollo más allá de sus fronteras nacionales.



| Comité Técnico de Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

Como actor protagónico de la inclusión financiera de América Latina y el Caribe, la Banca de Desarrollo incorpora en sus procesos las ventajas de la tecnología e innovación digital, incrementando la masividad, eficiencia y cobertura de sus programas. En este sentido, durante la reunión del comité se compartieron experiencias innovadoras en la prestación de servicios a las mipyme a través de plataformas de internet y servicios de atención digital, los cuales operan como oficinas virtuales, u otros medios a distancia que brindan servicios bancarios que apoyan el acceso y atienden con rapidez las necesidades del sector. Mediante el intercambio de experiencias de las instituciones miembros, se conocieron casos exitosos de digitalización bancaria en la región.



| Comité Técnico de Financiamiento de la Agricultura y el Medio Rural

La reunión tuvo como propósito analizar e intercambiar experiencias acerca de cómo la disrupción tecnológica está transformando los procesos productivos en el medio agrícola y rural, aspecto que puede convertirse en un factor determinante para incrementar la eficiencia del sector. De allí que la Banca de Desarrollo, como importante fuente de financiamiento y asistencia técnica, deba implementar iniciativas para encaminar este proceso, proveyendo a los productores de las herramientas necesarias para aprovecharlo e impactar en la mejora de su productividad.



| Comité Técnico de Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda

Durante la reunión se presentaron las acciones emprendidas por un conjunto de instituciones financieras de desarrollo de países de América Latina y el Caribe para apoyar a los sectores de la vivienda e infraestructura, las cuales muestran una tendencia a un manejo más integral de los principales problemas. En particular, se comentó el desarrollo y resultados de programas de financiamiento y prácticas innovadoras orientadas a mitigar las brechas en infraestructura, impulsar el acceso a soluciones habitacionales eficientes y sostenibles; apoyar el desarrollo de la vivienda rural; e iniciativas dirigidas a la creación de ciudades inteligentes (*smart cities*).



Foros y reuniones internacionales

1. «Bancos de Desarrollo y los Bancos Verdes (Green Banks) – Instituciones clave en la movilización de recursos y financiamiento para alcanzar las metas del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el financiamiento para la mitigación al cambio climático»

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) | Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) | ALIDE | Green Bank Network

Ciudad de México, México, 26-27 de junio

Durante la reunión se discutió el papel de los bancos verdes como un modelo de instituciones financieras que permite el uso de intervenciones de mitigación de riesgos en el financiamiento ambiental, transacciones que han resultado exitosas para aprovechar el capital privado, crear nuevos mercados y la administración de recursos de fondos verdes. Asimismo, se analizó cómo elementos de este modelo son útiles para la implementación de las Contribuciones Nacionales Determinadas (CND) y cómo los enfoques innovadores y las mejores prácticas de los bancos de desarrollo pueden ayudar a fortalecer y a intercambiar experiencias sobre los bancos verdes. Participaron 225 representantes de instituciones procedentes de países de América Latina, el Caribe, Asia, Europa y de organismos internacionales.

La reunión convocó a expertos vinculados a la temática del financiamiento ambiental de tres continentes.

2. «Seminario Latinoamericano y del Caribe: Promoviendo la inclusión financiera a través de políticas de innovación en la Banca de Desarrollo»

ALIDE | Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)

Lima, Perú, 16-17 de agosto

Durante la reunión se discutieron las experiencias sobre promoción de la inclusión financiera entre funcionarios de entidades de gobierno, académicos y directivos de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, así como con representantes de organismos internacionales, en busca de avanzar en la temática de este aspecto como una política de desarrollo productivo. De manera más precisa, se analizó el papel que desempeña la Banca de Desarrollo en el diseño de instrumentos e innovación financiera para promover la inclusión de las pyme, destacándose el papel central que ocupa debido a su vinculación al aparato estatal y a la gran oportunidad que representa la tecnología para mejorar la eficiencia de los programas del sector que la atienden. En este sentido, se señaló que existe un espacio amplio para la innovación y el avance para mejorar los niveles de inclusión de la región.

Representantes de instituciones financieras de 17 países se dieron cita en el seminario sobre inclusión financiera organizado por ALIDE y Cepal.



3. «XXII Foro Iberoamericano de Sistema de Garantía y Financiación para las Mipymes: La innovación en los sistemas de garantía y la financiación empresarial»

Red Iberoamericana de Garantías (Regar) | Fondo Nacional de Garantías (FNG) | Sociedade de Investimento (SPGM) | ALIDE

Bogotá, Colombia, 28-29 de septiembre

Durante el foro se intercambiaron experiencias de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las mipyme, así como por las instituciones financieras de desarrollo, con especial énfasis en el impacto del cambio tecnológico digital en la industria financiera y las entidades de garantía.

4. «Charla informativa sobre el Programa PCP y el Proyecto GEF Callao, oportunidades y beneficios para los promotores y las instituciones financieras»

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (Onudi) | Ministerio de la Producción de Perú | ALIDE

Lima, Perú, 22 de febrero

La charla tuvo como objetivo principal informar acerca de las potenciales oportunidades de inversión y negocios que pueden derivarse a la banca y sus clientes empresariales, a partir del desarrollo de este programa en el mediano y largo plazo. PCP-Perú es el Programa de Alianza para Países que se enfoca en el desarrollo de parques industriales sostenibles. El proyecto piloto podrá replicarse luego en otros países de la región.

5. «IV Seminario de Gestión de la Información y el Conocimiento de Rialide-BR»

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, Brasil (Bndes) | ALIDE

Río de Janeiro, Brasil, 24-25 de agosto

Durante el seminario, los expositores destacaron las experiencias de la aplicación de elementos de gestión del conocimiento en diversas actividades del trabajo y los avances de la tecnología, que permiten tener una nueva visión del cambio en el tratamiento de la información y el desarrollo, elementos que promueven una cultura organizacional colaborativa y de aprendizaje en las instituciones financieras.

1.2 FOMENTO A LAS MEJORES PRÁCTICAS FINANCIERAS Y DE GESTIÓN

Un objetivo prioritario de ALIDE es promover la innovación y las mejores prácticas en el ejercicio de las instituciones financieras de desarrollo. A través de la entrega de reconocimientos, la asociación identifica y distingue estas propuestas exitosas para generar la réplica y sinergia en otros países de la región.

a. Premios ALIDE 2017

Los cinco programas ganadores de los premios ALIDE 2017 se caracterizaron por su significativo impacto en el ámbito económico, social y ambiental de sus países.

Categoría I - Productos Financieros

Financiamiento de Activos Fijos para Cultivos Perennes y Proyectos con Período de Larga Maduración

FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACIÓN CON LA AGRICULTURA (FIRA) - BANCO DE MÉXICO

El programa promueve la participación de los intermediarios financieros en el otorgamiento de crédito de largo plazo para proyectos con períodos preproductivos y/o de larga maduración. Contempla la estructuración de un sistema de recuperación de capital e intereses, con base en la constitución de una garantía; además, se complementa con otros servicios, como la garantía para respaldar el crédito y el acceso a incentivos como asistencia técnica. Al cierre de 2016, el saldo de financiamiento total de FIRA en cultivos perennes reportó un crecimiento real de 18,9 %.





Categoría I - Productos Financieros

Korpodeko Incentive Programs

CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO DE CURAÇAO (KORPODEKO)

El objetivo del programa es compartir experiencias con el apoyo a los clientes en sus operaciones diarias; promover la sustentabilidad económica con fundamentos propios de los negocios y estándares de las industrias; y ejemplificar los esfuerzos de colaboración y crecimiento. Asimismo, combina servicios financieros con elementos de sostenibilidad y se focaliza en establecer las bases estructurales de los negocios. En 2015 y 2016, al menos 50 % de los clientes de Korpodeko participaron en el programa.

Categoría II - Gestión y Modernización Tecnológica

GEOBNDES - Acompanhamento de Projetos com Imagens de Satélite

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL (BNDES) DE BRASIL

El programa busca la estructuración de diferentes soluciones asociadas a la gestión del territorio y la incorporación de herramientas de inteligencia geográfica para apoyar los procesos de concesión de financiamientos del banco. Esta aplicación apoya en la caracterización del territorio en el cual el proyecto será implantado, y destaca los otros elementos relevantes que pueden impactar en el desarrollo del emprendimiento. Mediante este sistema, Bndes cuenta con un banco de datos de informaciones georreferenciadas, compuesto por más de mil proyectos activos.



Categoría III - Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

Fortalecimiento Institucional para la Reconstrucción de la Capacidad Operativa Básica de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (PFIRGAD)

BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR (BDE)

El programa tiene como objetivo rehabilitar y fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos autónomos descentralizados (GAD) provinciales, municipales y parroquiales rurales, a fin de contribuir a la reconstrucción de las zonas afectadas por el terremoto del 16 de abril de 2016 ocurrido en Ecuador. En su periodo de operaciones, benefició a 140 GAD, en los cuales vivían más de dos millones de personas (12,5 % de la población total del país) y contó con el apoyo de equipos técnicos en diversas áreas estratégicas.



Categoría ALIDE Verde

Programa de Transporte Masivo (Protram) y el Programa de Transformación del Transporte Urbano (PTTU)

BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS (BANOBAS) DE MÉXICO

Los objetivos del programa son promover proyectos que impliquen una reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y generar una transformación en la movilidad de las ciudades mexicanas. Ha permitido financiar el desarrollo de sistemas integrados de transporte para reducir las emisiones de CO₂; corredores integrados de transporte masivo e inversiones complementarias; adquisición de equipo y vehículos con tecnología y chatarrero de unidades de transporte.





La presentación del producto ganador estuvo a cargo del economista Alex Araujo, superintendente de Microfinanzas y Agricultura Familiar, del Banco do Nordeste, quien realizó una videoconferencia.

b. | Banco del Año 2017

El Banco Nacional de Comercio Exterior de México (Bancomext) fue reconocido como «Banco del Año 2017» por su trayectoria, impacto y resultados financieros. Con 80 años de existencia, Bancomext cuenta con activos del orden de US\$ 17 528 millones y opera mediante el otorgamiento de créditos y garantías. Su modelo de negocios contempla atención al sector exportador en todas las etapas del proceso de exportación. Es el banco más importante del país en financiamiento bancario a los sectores turismo, automotriz e inmobiliario de naves industriales (industria maquiladora).

Tras atravesar un proceso de expansión comprendido entre los años 2012 y 2016, el banco logró que su cartera total presente una tasa de crecimiento anual promedio de 31 %. Su estructura de crédito otorgado se destina a mediano y largo plazo (87 %) y a inversión fija (84 %). En banca de fomento, en 2016 logró un saldo total de US\$ 2 763 millones, lo que representó un crecimiento de 29 % en comparación con el 2015. Es significativo que el 96 % de las empresas apoyadas en este periodo fueron las pyme exportadoras. Sus utilidades netas aumentaron 26 % y el ROE promedio fue de 12,4 %.

c. | Premio Agrobanco 2017 Carlos Garatea Yori «Herramientas para la Inclusión e Integración Financiera»

Este reconocimiento sirve para identificar y reconocer las tecnologías, productos y servicios financieros y no financieros innovadores existentes en la Banca de Desarrollo latinoamericana, que puedan ser adaptables o replicables en el sector agropecuario. En esta oportunidad, el premio fue otorgado durante una ceremonia realizada en la sede de ALIDE en Lima, Perú, al Banco do Nordeste do Brasil (BNB) por el producto «Agroamigo Móvil, Herramienta de Inclusión e Integración Financiera», aplicativo que permite digitalizar los procesos de otorgamiento de créditos, propiciar ganancias de productividad e incrementar el número de agricultores atendidos, mediante un uso eficiente de la tecnología. Los representantes del BNB participaron de manera virtual en la ceremonia y la presentación del producto ganador.



1.3 ESTUDIOS E INVESTIGACIONES

«Banca de Desarrollo y financiamiento en una era de cambios tecnológicos»

Estudio Básico | ALIDE | Mayo

El documento realiza un análisis detallado de tres campos trascendentales para el desarrollo de las economías de Latinoamérica, en los cuales el accionar de la Banca de Desarrollo es particularmente relevante: disrupción tecnológica, transformación estructural e infraestructura sostenible y ambiental. A partir de ello, propone reformas estratégicas enfocadas en la mejora de la productividad y una participación más activa de la Banca de Desarrollo. También describe casos exitosos de financiamiento en los campos referidos.

«Rol y desafíos futuros de las instituciones financieras de desarrollo»

Documento técnico | ALIDE | Octubre

El documento técnico presenta el rol que cumplen las instituciones financieras de desarrollo (IFD) como agentes de innovación para el desarrollo de mercados y actuación anticíclica. Asimismo, analiza las tendencias y da recomendaciones sobre los cuatro principales ejes que las IFD deben desarrollar a fin de afianzarse como instrumentos de innovación que posibilitan el desarrollo sostenible: inclusión financiera; infraestructura económica y social; innovación y desarrollo tecnológico; y medio ambiente y cambio climático.

«Banco do Nordeste y la inclusión financiera: Agroamigo Móvil, herramienta de inclusión e integración financiera»

Documento | ALIDE-BNB | Diciembre

El documento explora las características y resultados de la aplicación del producto «Agroamigo Móvil, Herramienta de Inclusión e Integración Financiera», producto innovador creado por el Banco do Nordeste do Brasil, S. A. (BNB) para mejorar su atención a clientes mediante el uso de la tecnología y que además permite digitalizar los procesos de otorgamiento de créditos, propiciar ganancias de productividad, incrementar el número de agricultores atendidos, reducir el tiempo de liberación de créditos y reducir las fallas de registro.

«Prácticas innovadoras en la Banca de Desarrollo»

Libro | ALIDE | Diciembre

Los cinco programas compilados en este libro —reconocidos con los premios ALIDE 2017— destacan por el impacto social, económico y ambiental que generaron en sus respectivos países. El libro contiene una descripción y análisis detallado de la estructura de los programas: su concepción, funcionamiento y resultados. En esta medida, se trata de un conocimiento valioso que puede servir de referencia para otras instituciones financieras de la región que estén interesadas en replicar estas experiencias exitosas en sus respectivos países.



1.4 ASISTENCIA TÉCNICA Y PASANTÍAS

ALIDE continuó con su labor de identificar necesidades de intercambio de experiencias y gestiones institucionales para concretar una oferta de buenas prácticas en la Banca de Desarrollo, que coadyuve al fortalecimiento de la gestión bancaria y el desarrollo y perfeccionamiento de programas e instrumentos financieros en sus instituciones miembros. Así, gracias a la valiosa cooperación institucional ofrecida por un grupo de bancos de desarrollo de América Latina, como Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro), Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) y Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA), fue posible organizar cinco pasantías de alto nivel técnico y especializado en temas de: microfinanzas rurales y programas forestales; créditos para las pyme y microempresas; inclusión financiera y medios de pago en intermediarios financieros; riesgo operacional; y gestión de la mora y recuperación de créditos.

Cinco pasantías realizadas



Pasantía «Banco do Nordeste do Brasil: Microfinanzas rurales AgroAmigo y el Programa de Financiamiento Forestal»

ALIDE | Banco do Nordeste

Fortaleza, Brasil, 8-10 de agosto

Banco do Nordeste do Brasil, S. A. (BNB) cooperó con ALIDE compartiendo la experiencia y metodologías de su programa pionero de microcréditos al sector rural denominado AgroAmigo y del Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar (Pronaf-Floresta), orientado al financiamiento del sector forestal. Como parte de la pasantía, se efectuaron visitas a proyectos sociales, casos de éxito y clientes del banco.

Pasantía «Créditos para pymes y microempresas: Gestión y soluciones del Banco de la Provincia de Buenos Aires»

ALIDE | Banco de la Provincia de Buenos Aires

Buenos Aires, Argentina, 27-29 de septiembre

El Banco de la Provincia de Buenos Aires, institución de mayor antigüedad de Argentina y especializado en el financiamiento de la pequeña y mediana empresa, compartió sus experiencias y buenas prácticas sobre aspectos estratégicos y operativos de la Banca Pyme y los microcréditos. Diversos temas fueron examinados, entre ellos su proceso de crédito, fondeo, captación y evaluación de clientes, riesgo de crédito, acercamiento de las pyme al mercado de capitales. Asimismo, se promovieron entre los participantes ejercicios de *benchmarking* orientados a los temas prioritarios del banco.

Pasantía: «Inclusión financiera y medios de pago en intermediarios financieros no bancarios»

ALIDE | Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México

Morelia, Querétaro, Puebla, Mexico, D. F., 17-20 de octubre

En atención a la solicitud del Banco Nacional de Costa Rica y gracias a FIRA, se llevó a cabo un programa de pasantía para compartir las experiencias y buenas prácticas de la institución mexicana respecto de sus productos, servicios, modelo de negocio y, en particular, para examinar sus programas que promueven la inclusión financiera de productores agropecuarios y el rol de sus intermediarios financieros (cooperativas) y sus medios de pago (banca móvil, banca en línea, SPEI). FIRA opera como banco de segundo piso, otorgando créditos, garantías, capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología, a los sectores rural, agropecuario, forestal y pesquero.



Pasantía «Riesgo operacional: Gestión y prácticas del Banco Nacional»

ALIDE | Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)

San José, Costa Rica, 29 de noviembre al 1 de diciembre

El banco compartió sus conocimientos y experiencias sobre la gestión del riesgo operativo (aspectos legales, normativos, metodologías), seguridad de la información y la continuidad del negocio. Adicionalmente, se realizó una visita guiada a la Dirección General de Riesgo del banco para interactuar con sus gestores y ampliar los conocimientos. Como es reconocido, BNCR es el mayor banco de Costa Rica y Centroamérica. Desde su fundación en 1914 se ha consolidado como un verdadero banco de desarrollo, con una proyección trascendente en la vida económica, social y financiera del país.



Pasantía «Gestión de la mora temprana/avanzada y recupero de créditos del BCBA»

ALIDE | Banco Ciudad de Buenos Aires

Buenos Aires, Argentina, 7-9 de diciembre

Banco Ciudad colaboró con el programa de pasantías de ALIDE, dando a conocer sus experiencias de trabajo respecto de su proceso operativo y estrategias de gestión de clientes que lleva adelante para controlar las obligaciones crediticias de mora, mora avanzada y judicial. Presentó su plataforma de *software* departamental, desde la cual realizan acciones automáticas y semiautomáticas, y organizó una visita guiada a sus áreas de gestión, y un panel con invitados de bancos de Argentina para ampliar el intercambio de experiencias en temas de recuperación de créditos.





▲ Danilo Astori, ministro de Economía y Finanzas de Uruguay; Jorge Polgar y Adriana Rodríguez, presidente y vicepresidenta segunda del BROU; Miguel Taborga, jefe de Operaciones de la Oficina de Representación en Uruguay del BID; y Jorge Montesinos, jefe de Capacitación de ALIDE.

1.5 CAPACITACIÓN

La capacitación y el entrenamiento de los directivos y ejecutivos de los bancos de desarrollo es uno de los principales objetivos de la asociación, por el tipo de especialización que se requiere para que las instituciones financieras cumplan con sus objetivos de promoción y financiación del desarrollo en América Latina y el Caribe.

Muchas de las actividades de capacitación de ALIDE se llevaron a cabo gracias a la colaboración de las instituciones miembros, quienes brindaron la logística y apoyo necesario para el desarrollo de estas actividades en los países, así como por las alianzas estratégicas que la asociación ha reforzado con empresas especializadas de consultoría internacional.

a. Cursos y seminarios presenciales

Con la aplicación del sistema de gestión de calidad, progresivamente se ha evaluando y renovando al grupo de expertos latinoamericanos que han conducido las actividades de capacitación y se ha invitado a instituciones miembros seleccionadas, a compartir las mejores prácticas que han desarrollado en los temas de los cursos y seminarios.



20
Cursos impartidos

- 9 presenciales
- 11 a distancia



618
Participantes

- 236 (38,2 %) miembros
- 382 (61,8 %) no miembros



20
Países abarcados



159
Instituciones participantes

- 67 (42 %) fueron regulares
- 92 (58 %) fueron instituciones nuevas

1. Programa internacional de certificación

«Asesores de crédito de pequeña empresa»

ALIDE | INDE Consulting

Lima, Perú, 1-3 de marzo

Tuvo como finalidad capacitar a los asesores y ejecutivos de la pequeña empresa (PE) en la metodología de evaluación de riesgo especializada para dicho sector, y en las competencias clave para su gestión con altos estándares de excelencia, transmitiendo mejores prácticas internacionales, potenciando el trabajo en equipo y el logro de metas concretas.

«Gestión por procesos para instituciones financieras»

ALIDE | Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda. (AP&A)

Lima, Perú, 28 de noviembre al 1 de diciembre

El programa tuvo por finalidad fortalecer la capacidad de gestión de los participantes mediante la identificación y aplicación de técnicas modernas de diseño, mejoramiento e implantación de procesos, como elementos que contribuyan efectivamente en el fortalecimiento de las organizaciones, incrementando los niveles de productividad y competitividad.



2. Programa internacional

«Gestión estratégica de la capacitación»

ALIDE | Sociometrika

Lima, Perú, 24-26 de mayo

Dirigido a gerentes, directores, subdirectores y jefes de departamento responsables de administrar los distintos subsistemas de recursos humanos y capacitación, el programa proporcionó un marco conceptual y metodológico aplicado a la gestión de la capacitación en las organizaciones. Por el lado conceptual, se profundizó en el Modelo Kirkpatrick, y por el lado metodológico, el programa integró métodos, técnicas y herramientas para facilitar una gestión efectiva.



3. Seminario - taller internacional

«Gestión integral de excelencia para instituciones de microfinanzas en América Latina»

ALIDE | Crédito Hipotecario Nacional (CHN)

Guatemala, Guatemala, 29-31 de marzo

Durante el seminario se proporcionó a los participantes los conocimientos y las metodologías para implementar una gestión de excelencia en microfinanzas en sus respectivas organizaciones, que les facilite la conducción, el ordenamiento y la orientación integral de los múltiples aspectos de su negocio, instituyéndola como una forma permanente de trabajo y, de esta manera, impactar positivamente en los resultados.



«Auditoría basada en riesgos en bancos e instituciones financieras»

ALIDE | Risk Consult Group

Lima, Perú, 19-21 de julio

Se presentaron los pilares que sostienen a la administración de los riesgos (la matriz de riesgos, riesgos inherentes, mitigadores y riesgo residual), para lograr un mayor acercamiento a los diversos procesos y métodos que utiliza el área de riesgos de una institución financiera. Asimismo, se mostraron los procedimientos de auditoría que componen cada una de las etapas que conlleva la administración, identificando la orientación de la matriz de riesgos, el peso o valor de los factores que determinan el riesgo inherente, así como su gestión y control.

«Financiamiento de la inversión en infraestructura con alianza público-privada (APP)»

ALIDE | Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) | Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Montevideo, Uruguay, 26-29 de septiembre

Durante el seminario se compartieron experiencias en los temas siguientes: a) la gobernanza de las PPP: actores y reglas principales, b) estructura, riesgos y modalidades en un proyecto de asociación público-privada (APP), c) elementos fundamentales del financiamiento estructurado de infraestructura, d) riesgo de construcción en APP, y e) el papel de los organismos multilaterales en la financiación de proyectos. El día 29 de septiembre se compartió la experiencia uruguaya en la materia, con exposiciones del área de Banca Empresas del BROU y ejecutivos de la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND).

«Modelos de pérdida esperada y no esperada en riesgo de crédito con nociones de *scoring*»

ALIDE | Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)

San Salvador, El Salvador, 18-20 de octubre

Los representantes de las instituciones financieras asistentes pudieron comprender los principales modelos necesarios en la moderna gestión de riesgo de crédito, incluyendo análisis de concentración y modelos de *scoring*. Del mismo modo, reforzaron los conocimientos adquiridos mediante el análisis de ejemplos y la aplicación de los módulos en casos prácticos. Ello implicó que, al término del seminario, pudieran implementar en sus respectivas instituciones, de forma práctica e inmediata, los modelos aprendidos.



«Medición y evaluación del impacto social en la Banca de Desarrollo»

ALIDE | Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes) | Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)

Río de Janeiro, Brasil, 30 de octubre al 1 de noviembre

Los representantes de las instituciones financieras participantes se especializaron en el manejo de las herramientas y métodos utilizados para diseñar e implementar evaluaciones de impacto social (EIS) de proyectos de desarrollo. Del mismo modo, conocieron las oportunidades que representa para un banco de desarrollo implementar un marco adecuado de evaluación. Los conocimientos y experiencias fueron impartidos por una plana variada de especialistas en la materia.

«Gestión corporativa de riesgos en banca»

ALIDE | Banco de Guatemala

Guatemala, Guatemala, 21-24 de noviembre

El seminario ofreció a los participantes los fundamentos técnicos y principales criterios para la identificación, control y supervisión de los riesgos que enfrentan el negocio financiero y su integración dentro de la estrategia corporativa, identificando el carácter global de la temática, las responsabilidades de las instancias de gobierno corporativo y exponiendo las metodologías de análisis más efectivas.



b. | E-learning ALIDE

El 2017 fue el décimo año de operaciones del E-Learning ALIDE, cuyo campus virtual es www.alidevirtual.org. Mediante esta plataforma se ha capacitado, a lo largo de los años, a unos 4 400 funcionarios de bancos e instituciones financieras de 20 países de América Latina y el Caribe, lo cual ha demostrado que es una herramienta de capacitación masiva y con mucho potencial, logrando importantes resultados en beneficio de las instituciones asociadas y de otras entidades financieras que participan en las actividades de capacitación.

Con base en esta experiencia, en el año 2018 se inaugura una nueva plataforma del E-Learning ALIDE, la cual va a posibilitar el uso de modernas herramientas de enseñanza a distancia e interacción entre los tutores y los participantes, así como permitirá acceder y trabajar por medio de dispositivos móviles (tabletas o teléfonos móviles).

1. Curso a distancia

«Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras»

20 de febrero al 2 de abril

Se proporcionó un panorama completo de la administración de riesgo operativo desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión, para lo cual se ofrecieron los elementos prácticos y técnicas adecuadas con el manejo del riesgo operacional, las técnicas de mitigación y la toma de decisiones. Asimismo, se examinaron algunas metodologías desde la perspectiva del negocio, el control y la gestión propia del riesgo operacional.

«Gestión estratégica del capital humano bajo el enfoque de competencias»

20 de marzo al 30 de abril

Se propició el fortalecimiento de la capacidad gerencial y de liderazgo de los ejecutivos y funcionarios participantes mediante la identificación y aplicación práctica de metodologías modernas de administración de recursos humanos por competencias, como herramientas que contribuyan a mejorar su desempeño personal y la gestión de las instituciones a las que representan.

«Prevención de riesgos de default inesperados: auditoría, supervisión y sistemas de gestión sobre la base de LTV (loan to value)»

8 de mayo al 11 de junio

El curso puso al alcance de los funcionarios que se desempeñan en la gestión de tasaciones y valuaciones, un nuevo enfoque que contiene criterios preventivos con alertas tempranas y el modelo de un sistema de gestión, de manera que puedan desenvolverse adecuadamente, así como cumplir con las exigencias y responsabilidades que descansan en su función, reduciendo los riesgos al mínimo y protegiendo a sus instituciones de la formación de las denominadas burbujas financieras.

«Cobranza avanzada y recuperaciones en bancos e instituciones financieras»

22 de mayo al 2 de julio

Se proporcionó a los participantes las mejores prácticas sobre la gestión de cobranza de alto impacto en la recuperación eficaz de la cartera de créditos.

«Gestión de riesgos de reputación en la banca e instituciones financieras»

17 de julio al 27 de agosto

El curso brindó un panorama completo de la gestión de riesgo de reputación. Se revisaron los componentes del riesgo de reputación desde la perspectiva del negocio, el control y la gestión propia de las instituciones financieras.

«Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras»

23 de octubre al 3 de diciembre

El objetivo fue proporcionar a los participantes una visión holística de la dirección estratégica del negocio bancario, identificando los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada, y brindando las herramientas de análisis de evaluación de GRC y revisión de las normativas de la región respecto a esta materia y a componentes individuales.

«Planeamiento estratégico y *balanced scorecard* para instituciones de microfinanzas»

27 de noviembre al 17 de diciembre

Durante el curso, los participantes pudieron adquirir y compartir conocimientos sobre las más modernas metodologías de gestión estratégica a partir del uso del *Balanced Scorecard* (BSC), permitiendo a las instituciones desplegar una herramienta de planificación en toda su potencia y hacia cada una de las áreas o gerencias que la componen.

2. Curso a distancia *in-house*

«Gestión del riesgo operacional»

ALIDE | Banco Agrario de Colombia

17 de julio al 27 de agosto

Durante el curso se proporcionó a los participantes un panorama completo de la administración de riesgo operativo desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión, para lo cual se ofrecieron los elementos prácticos y técnicas adecuadas con el manejo del riesgo operacional, las técnicas de mitigación y la toma de decisiones. Fue un curso a distancia *in-house* para el Banco Agrario de Colombia (Banagrario).

3. Programa de certificación *in-house*

«Desarrollo organizacional: la gestión integral de las organizaciones»

ALIDE | Alfredo Paredes & Asociados

3 de abril al 27 de julio

Tuvo por finalidad formar especialistas en administración integral de las organizaciones que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad desde la gestión por procesos,

la gestión de recursos humanos por competencias y la gestión del cambio. Fue un curso a distancia *in-house* que también contó con modalidad presencial, para funcionarios de empresas del Holding del Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (Fonafe) de Perú.

4. Programa regular a distancia

«Gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas»

26 de junio al 6 de agosto

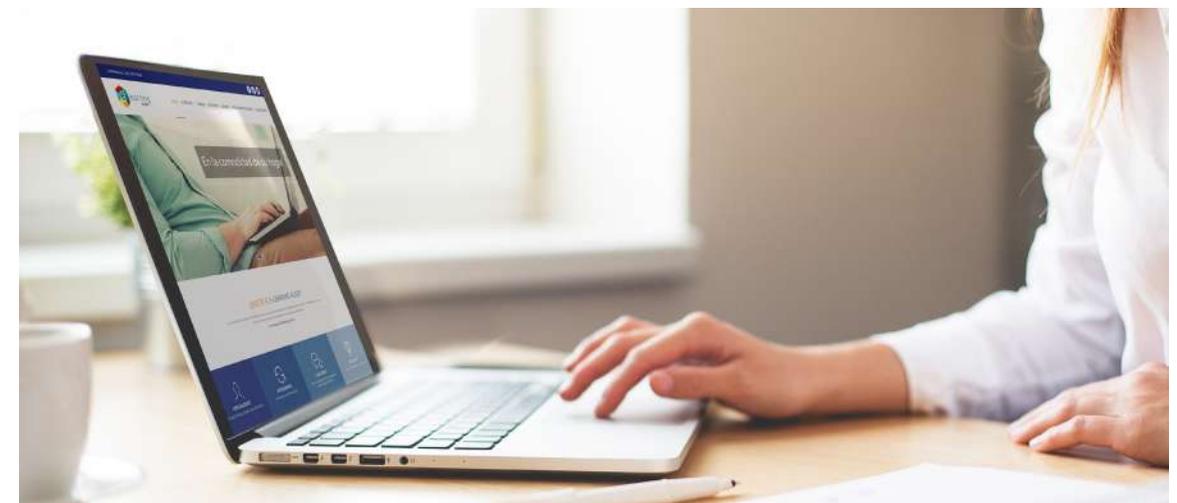
Los participantes recibieron una visión integral de la gestión del riesgo en las instituciones de microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso cubrió todas las etapas, desde las nociones básicas, pasando por lo que es un complejo proceso y metodología de evaluación, hasta asumir tópicos relevantes de la gestión de cobranza en todas sus facetas.

5. Programa avanzado a distancia

«Gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas»

25 de septiembre al 5 de noviembre

El curso fue una profundización del curso básico a distancia sobre gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas, y se abordaron de manera focalizada los ámbitos de cobranza preventiva, control y seguimiento del riesgo, administración de carteras complejas y cobranza en un nivel avanzado.





1.6 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

a. Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom)

Durante el año 2017, el Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom) de ALIDE afianzó la gestión del conocimiento como estrategia para maximizar el aprendizaje organizacional, poniendo de relieve las capacidades y el aporte del capital humano a las organizaciones y el manejo adecuado de las tecnologías y redes de comunicación.

b. Red de Información de ALIDE en el Brasil Rialide-BR

En este contexto, cobra importancia la experiencia de Rialide en Brasil, cuyos principales elementos eran los centros, bibliotecas o unidades de información. La red amplía su foco de atención a otros clientes y proveedores de información, tales como unidades de investigación o planificación, de inteligencia competitiva, de planeamiento y estrategia y centros de información, como recurso estratégico de las instituciones, transformándolas en redes de conocimiento.

En cumplimiento de su programa de trabajo, en coordinación con el Centro de Pesquisa de Informações e Dados (Coped), del Bndes, se celebró la Cuarta Reunión de la Red de Información de ALIDE en Brasil, Rialide. En la reunión se presentaron estadísticas y resultados del trabajo de la red, la incorporación de nuevos miembros y el desarrollo de la nueva plataforma del *site* de Rialide-BR, en el cual se difundirán las actividades de los miembros. Asimismo, se coordinaron las actividades del Programa de Trabajo del año 2018.



4 600
Documentos disponibles

publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales en texto y audiovisuales.



2 000
Búsquedas de información



Principales temas

Riesgo financiero	Intermediarios financieros
Gobierno corporativo	Banca de segundo piso
Microcrédito	Comercio exterior
Mecanismos financieros para microfinanzas	Sostenibilidad
Inclusión financiera	Mercado de carbono
Cooperación financiera	Turismo
Crédito agrícola y rural	Financiamiento de la pequeña empresa
Garantías	Cambio climático

c. Biblioteca virtual ALIDE

En el marco del nuevo plan estratégico de la asociación, uno de los ejes centrales es la comunicación del conocimiento mediante la creación de productos y servicios innovadores, buscando que la tecnología, las personas y la cultura corporativa se conviertan en los facilitadores del conocimiento en el desarrollo de procesos, proyectos y sistemas, para el mejoramiento continuo y la innovación.

Con la aplicación del sistema de gestión de calidad, progresivamente se ha venido evaluando y renovando el diseño y operatividad de la plataforma de la biblioteca virtual, herramienta que permite el acceso a los estudios y documentos técnicos elaborados por ALIDE y sus instituciones miembros, y facilita el acceso interactivo a los recursos especializados de información. En perspectiva, se ha previsto enlazar a la biblioteca virtual con otras plataformas similares para ampliar el espectro de documentos de consulta y las bases de información estadística de la Banca de Desarrollo.



1.7 DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN Y NOTICIAS

En 2017 se ejecutaron los lineamientos establecidos en el Plan de Medios de ALIDE, logrando una mejoría significativa en todos los indicadores de difusión y comunicación que se exponen en los gráficos. Adicionalmente, como parte de la cooperación técnica que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) brindó a ALIDE en su calidad de aliado estratégico, se llevó a cabo una consultoría que dio como resultado la nueva Estrategia de Comunicación de ALIDE, que tiene como finalidad fortalecer la imagen institucional, la difusión de la información, el relacionamiento con los miembros y el posicionamiento de ALIDE ante sus principales *stakeholders*.

a. Medios informativos impresos

Revista Banca & Desarrollo

De periodicidad trimestral, la revista *Banca & Desarrollo* está dedicada a la difusión de artículos, análisis, entrevistas y documentos especializados que abordan la temática del financiamiento para el desarrollo en América Latina y el Caribe. De manera específica, difunde el accionar, resultados y programas de las instituciones financieras que componen la membresía de ALIDE. Se remite en



Medios

digitales

- Cobertura
11 500 suscriptores



En redes sociales

- Alcance promedio mensual en Facebook
 - 2016 7 mil usuarios
 - 2017 35 mil usuarios
- Alcance promedio mensual en Twitter
 - 2016 30 mil usuarios
 - 2017 85 mil usuarios
- 24 videos elaborados en YouTube
- Implementación de la cuenta oficial de ALIDE en LinkedIn
- Implementación de la cuenta oficial de ALIDE en Flickr



Medios

impresos

- Cobertura en instituciones financieras en más de 20 países de América Latina y el Caribe.



129

Apariciones en prensa

- Se incrementaron de 41 en 2016 a 129 en 2017, lo que marca un crecimiento de más de 300%.



57

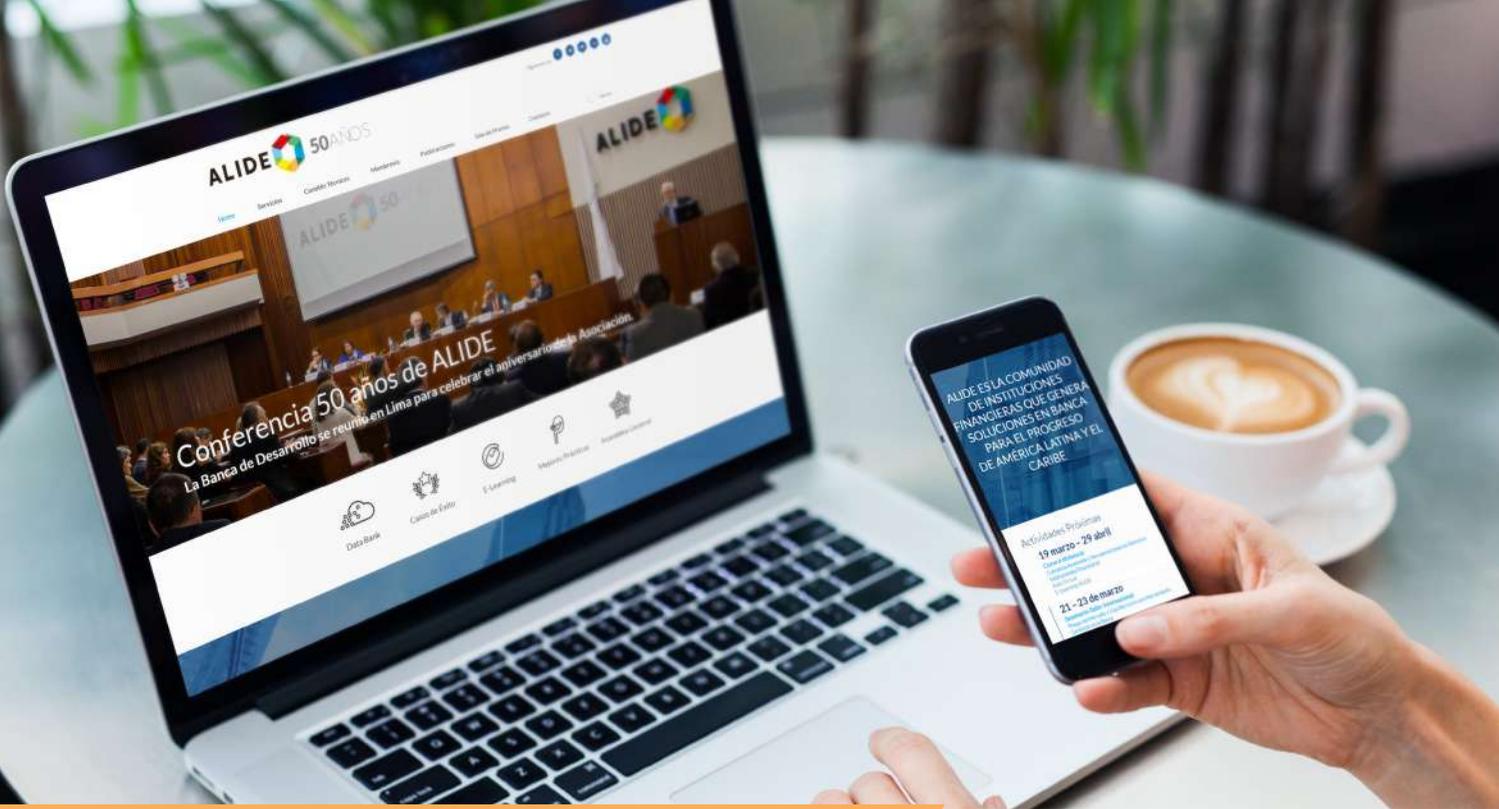
Noticias en 2017

- 27,3% respecto de las 48 del año anterior.

formato físico y virtual a las instituciones miembros, organismos internacionales y otras entidades vinculadas al quehacer de la asociación. En el año se publicaron las cuatro ediciones programadas.

Boletín ALIDE Noticias

Con una edición bimestral, este boletín reúne la información de las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de sus instituciones miembros. En el año se publicaron seis ediciones, las cuales permitieron reforzar y posicionar la temática de la banca y el financiamiento para el desarrollo regional.



b. Medios informativos digitales

Boletín electrónico E-Banca

Editado con una periodicidad mensual, reúne noticias y entrevistas sobre el acontecer de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, así como un apartado que contiene información relacionada con fuentes de financiamiento y oportunidades de inversión y cooperación. Permite a los ejecutivos de la Banca de Desarrollo mantenerse informados de los últimos acontecimientos del sector.

Boletín electrónico E-news

Dirigido a ejecutivos de países no hispanohablantes, este boletín electrónico de periodicidad trimestral, distribuido en idioma inglés, reúne información variada sobre las principales actividades de ALIDE, así como artículos técnicos sobre financiamiento para el desarrollo.

Sitio web de ALIDE

ALIDE inaugura oficialmente su nueva web el 24 de enero de 2018, fecha de conmemoración del 50 aniversario. Esta plataforma está orientada a resaltar las acciones de las instituciones miembros, mediante secciones exclusivamente dedicadas, una presentación gráfica moderna y el uso intensivo de videos. La web está elaborada tomando como referencia las últimas tendencias en diseño, lo cual facilita su lectura e incentiva la navegación. El objetivo de esta plataforma es convertirse en el referente de consulta sobre la temática de financiamiento para el desarrollo a nivel regional. Adicionalmente, cuenta con un sistema SEO (Search Engine Optimization) que mejora considerablemente la presencia de ALIDE en el mundo digital.

Redes sociales y otras plataformas en línea

En el primer año de aplicación de la nueva política de difusión en redes sociales, ALIDE incrementó significativamente su presencia en Facebook y Twitter. Como parte de su estrategia de crecimiento, se inauguró la cuenta oficial de la asociación en LinkedIn, una red social especializada en el mundo laboral y los negocios de mucha acogida entre los miembros. Respecto a las redes sociales, vale destacar que son una herramienta muy eficiente en la difusión de información de ALIDE, ya que las publicaciones se dan de manera coordinada con las cuentas oficiales de las entidades miembros. Asimismo, ALIDE cuenta ahora con un canal de videos donde se difunden entrevistas, presentaciones y conferencias relacionadas con la temática del financiamiento para el desarrollo.

c. Prensa y presencia en medios

La comunicación con la prensa se hace a través de comunicados que informan sobre los eventos, documentos, publicaciones, convenios, premios y novedades de ALIDE. En sintonía con lo expuesto en el Plan de Medios, se incrementó el número de comunicados de prensa emitidos, se otorgaron entrevistas en medios especializados y se generó una lista de contactos de prensa a nivel regional.

d. Sinergia con instituciones miembros

Se trabajó de manera articulada la difusión de las actividades conjuntas que organizaron ALIDE y sus instituciones miembros, mejorando los niveles de difusión. En específico, se colaboró en la producción de diseños promocionales, la difusión de comunicados, la interacción en redes sociales y la creación de videos.



CAPÍTULO



COOPERACIÓN INTERNACIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) es un mecanismo de acción y coordinación de acciones en materia de banca y financiamiento para el desarrollo de la región. Ejecuta este rol mediante los acuerdos y actividades de cooperación que celebra con instituciones financieras, organismos vinculados y agencias de cooperación internacional.



Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE, y Jacques Rogozinski, director general de Nafin, firmaron el convenio.

2.1 CONVENIOS Y ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN

a. | Miembros activos

Banco Agropecuario (Agrobanco) de Perú

Para difundir los beneficios del producto «Profundización Financiera», promover su réplica y posicionar la imagen del Banco Agropecuario (Agrobanco) entre sus pares de la región, se suscribió un convenio de cooperación en 2016. La herramienta empleada para alcanzar estos fines conjuntos es el Premio Agrobanco Carlos Garatea Yori, con el que se reconoce a la mejor propuesta de desarrollo de tecnologías y condiciones para la formación e implementación de cadenas de valor en el sector agropecuario de la región, que tuvo su segunda edición en 2017.

Financiera del Desarrollo (Findeter) de Colombia

ALIDE y Findeter suscribieron un convenio de cooperación con la finalidad de promover y propiciar actividades conjuntas y fortalecer los lazos de colaboración con la institución colombiana, aprovechando su *expertise* en lo relacionado con ciudades sostenibles y desarrollo territorial, el cual puede ser compartido como referencia con otras instituciones financieras empeñadas en apoyar el desarrollo urbano sostenible.

Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador

ALIDE y CFN suscribieron un convenio de cooperación para fortalecer el marco de colaboración entre ambas instituciones, incentivando la participación activa de CFN en las actividades organizadas por ALIDE, y emprender iniciativas conjuntas que contribuyan al financiamiento de sectores económicos y sociales de Ecuador. Del mismo modo, el convenio busca aprovechar el *expertise* de CFN en sus temas de intervención, para difundirlo ante la Banca de Desarrollo latinoamericana.

Nacional Financiera (Nafin) de México

ALIDE y Nafin suscribieron un convenio de cooperación para fortalecer el marco de colaboración entre ambas instituciones, incentivando la coordinación estratégica de actividades en apoyo al financiamiento de sectores económicos y sociales en México. Específicamente, el convenio busca promover la participación de Nafin en las actividades del Programa de Trabajo de ALIDE, para que las instituciones de la Banca de Desarrollo latinoamericana que conforman la membresía, se nutran de la experiencia de la entidad mexicana.

b. | Miembros adherentes

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) de Francia

ALIDE y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) firmaron un memorando de entendimiento para generar un plan de trabajo dirigido a fortalecer la acción de la asociación y su red de bancos en el financiamiento del desarrollo económico, social, solidario y ambientalmente sostenible. En específico, el convenio busca coordinar acciones con el objetivo de promover el desarrollo de las finanzas verdes en América Latina y el Caribe.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Se continuó con el Programa BID-ALIDE en materia de financiamiento para la mitigación del cambio climático, mediante la organización de actividades como el foro «Bancos de Desarrollo y los Bancos Verdes (Green Banks) – Instituciones clave en la movilización de recursos y financiamiento para alcanzar las metas del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el financiamiento para la mitigación del cambio climático». Asimismo, en calidad de aliado estratégico, el BID apoyó a ALIDE con sesiones de consultoría en materia de comunicaciones y planificación estratégica. Por otra parte, se llevaron a cabo de manera conjunta, seminarios internacionales sobre evaluación y medición de impacto social y financiamiento de la inversión e infraestructura con alianzas público-privadas (APP).

Business Development Bank of Canada (BDC)

Como parte de las relaciones de cooperación, ALIDE colaboró con la convocatoria de los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe al «Global Roundtable of Chief Economists», organizado por Business Development Bank of Canada (BDC) e International Finance Corporation (IFC) en Montreal, Canadá.

Instituto de Crédito Oficial (ICO) de España

ALIDE ha continuado con la colaboración para promover la participación de la Banca de Desarrollo de la región en los programas internacionales del instituto, en particular el XVI Programa Internacional ICO de Directivos en Banca de Desarrollo, orientado a presentar en detalle la organización, los productos, la gestión de riesgos y el fondeo del ICO, y el International Program for Executives of Financial Institutions, organizado por ICO y una muy importante escuela de negocios de España.

Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) de Alemania

Como parte de las actividades institucionalizadas con el banco de desarrollo alemán, en septiembre de 2017 se llevó a cabo la «Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina y el Caribe a KfW / Eficiencia Energética en Alemania y su Potencial en América Latina y el Caribe», en las ciudades de Berlín, Potsdam-Drewitz, Wolfsburg, Arnsberg, Mainz y Frankfurt. Durante las discusiones se destacó el rol que América Latina y el Caribe cumplen como socios estratégicos de Alemania para la mitigación del cambio climático y la preservación de la diversidad biológica.



c. | Otras entidades

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)

Para fomentar la innovación en los productos, servicios y otros ámbitos de la Banca de Desarrollo orientada al financiamiento de las pyme, y el establecimiento de la inclusión financiera como política de desarrollo productivo en América Latina y el Caribe, ALIDE y Cepal organizaron el «Seminario Latinoamericano y del Caribe: Promoviendo la inclusión financiera a través de políticas de innovación en la Banca de Desarrollo», convocando a un importante grupo de directivos y ejecutivos de la Banca de Desarrollo, expertos en inclusión financiera y hacedores de políticas públicas a nivel regional.

Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide)

ALIDE, como miembro de la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide), mantiene vínculos y relaciones de cooperación con sus pares de otras regiones del mundo. En ocasión de las Reuniones Anuales de Gobernadores del Banco Mundial/FMI celebradas en octubre de 2017, en Washington, Estados Unidos, ALIDE participó de la Reunión de Gobernadores de Femide. Durante la reunión, realizada en la American Society of Association Executives (ASAE), se abordaron diversos temas de interés institucional.

Red Iberoamericana de Garantías (Regar)

ALIDE participa en Regar con el propósito de promover el intercambio de experiencias y temas relacionados con las garantías y financiamiento a las micro, pequeñas y medianas empresas de la región iberoamericana, impulsar de manera conjunta el análisis sobre la necesidad de un reafianzamiento regional, y la creación de un mecanismo que vincule los propósitos de integración productiva en la región con las instituciones financieras de desarrollo y los sistemas de garantías. En el año 2016 ALIDE patrocinó, conjuntamente con otras instituciones, el «XXII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiación para las Mipymes».



▲ Representantes de instituciones financieras reunidos en «Global Roundtable of Chief Economists»,

2.2

PARTICIPACIÓN EN FOROS Y REUNIONES

Ejecutivos de la alta dirección de ALIDE participaron como expositores en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo, el crecimiento económico, el medio ambiente, la cooperación financiera y la integración regional, las cuales fueron organizadas por entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE.

a. | Participación en reuniones

«Mesa Redonda de Expertos en Financiamiento Agrícola»

Instituto de Estudios Peruanos (IEP), Asociación Menonita de Desarrollo Económico (MEDA).

Lima, Perú, 2 de febrero.

«Programa de Alfabetización Financiera / Programa Convenio Nacional con Tambos – Agrobanco»

Banco Agropecuario (Agrobanco).

Lima, Perú, 16 de febrero.

«21.ª Reunião da Comissão de Estudos e Pesquisas de ABDE»

Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE) y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG).

Belo Horizonte, Brasil, 17 de marzo.

«Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Corporación Interamericana de Inversiones»

Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo (Grupo BID).

Asunción, Paraguay, del 30 de marzo al 2 de abril.

«The Future Role of Development Banking»

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes) y The World Bank.

Río de Janeiro, Brasil, 5 de mayo.

«II Edition del Perú Venture Capital Conference»

Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide).

Lima, Perú, 13 y 14 de junio.

«Lanzamiento del Proyecto Banco Verde»

Banco Agropecuario (Agrobanco).

Lima, Perú, 27 de junio.

«ALIDE y su participación en el proceso de desarrollo de América Latina y el Caribe»

Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Asofom).

México, D. F., México, 28 de junio.

«VIII Edición – Salón del Cacao y Chocolate 2017»

Salón del Cacao y Chocolate.

Lima, Perú, 6 al 9 de julio.

«III Reunión Técnica de Alto Nivel sobre Innovación y Estabilidad Financiera: Regulación y Supervisión de un Nuevo Ecosistema»

Asociación de Supervisores Bancarios de las Américas (ASBA).

Miami, Estados Unidos, 8 y 9 de agosto.

«Seminario Internacional Desafíos de la Alianza del Pacífico en un Contexto de Transformaciones Globales Regionales»

Konrad Adenauer Center for International Relations and Security Studies (Kacirss).

Lima, Perú, 15 de agosto.

«Promoción de Garantías Tecnológicas y Evaluación Tecnológicas para MiPymes con potencial innovador y tecnológico»

Fondo de Garantías para Pequeños Empresarios (Fogapi).

Lima, Perú, 21 de agosto.

«VI Seminario Internacional de Microfinanzas Rurales»

Banco Agropecuario (Agrobanco).

Lima, Perú, 24 y 25 de agosto.

«Expo Capital Humano 2017»

Capital Humano y MD Group Business to Business.

Lima, Perú, 12 y 13 de septiembre.

«Global Symposium on Development Financial Institution»

The World Bank y Bank Negara Malaysia.

Kuala Lumpur, Malasia, 19 y 20 de septiembre.

«Global Roundtable of Chief Economists»

Business Development Bank of Canada (BDC) e International Finance Corporation (IFC).

Montreal, Canadá, 21 y 22 de septiembre.

El secretario general de ALIDE en el simposio global del Banco Mundial y Bank Negara Malaysia.



«XV Evento de Mercado de Capitales»

Credicorp Capital.

Lima, Perú, 27 de septiembre.

«XXII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para las Mipymes»

Red Iberoamericana de Garantías (Regar), Fondo Nacional de Garantías (FNG), Sociedade de Investimento (SPGM) y ALIDE.

Bogotá, Colombia, 28 y 29 de septiembre.

«Reunión Anual del Banco Mundial / Fondo Monetario Internacional (FMI)»

Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial.

Washington, D. C., Estados Unidos, 13 al 15 de octubre.

«Finanzas Inclusivas Verdes: Frente al Impacto del Cambio Climático, no nos queda de otra. Retos, Innovaciones y Perspectivas»

Consortio de Organizaciones Privadas de Promoción al Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa - Copeme Microfinanzas.

Lima, Perú, 19 y 20 de octubre.

«Conferencia CAF: Ciudades con Futuro»

CAF-Banco de Desarrollo de América Latina.

Lima, Perú, 2 y 3 de noviembre.

«51.ª Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban)»

Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban) y la Asociación Internacional de Banqueros de la Florida Inc. (FIBA),

Miami, Florida, Estados Unidos, 11 al 14 de noviembre.

«X Congreso Nacional de Microfinanzas»

Fundación de Capacitación y Asesoría en Microfinanzas (Fundamicro).

San Salvador, El Salvador, 16 de noviembre.

«La Fuerza del Capital Social Basada en la Confianza»

Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) y la Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC - Yanacocha).

Lima, Perú, 6 de diciembre.

b. | Ponencias presentadas en foros internacionales

«A atuação da ALIDE enquanto representante do desenvolvimento na América Latina»

21.ª Reunión de la Comisión de Estudios e Investigaciones de la Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE).

Belo Horizonte, Minas Gerais, Brasil, 17 de marzo.

«La actuación de ALIDE en el Desarrollo de América Latina y el Caribe»

Reunión organizada por la División Financiera e Internacional del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes).

Río de Janeiro, Brasil, 24 de abril.

«ALIDE y su participación en el proceso de desarrollo de América Latina y el Caribe»

Conferencia organizada por la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Asofom).

México, D. F., México, 28 de junio.



Rodolfo Zea, director de ALIDE y presidente de Financiera del Desarrollo (Findeter) de Colombia, expone en foro de la CAF.

«Financiamiento Verde e Innovación en la Siembra del Cacao»

VIII Edición – Salón del Cacao y Chocolate.

Lima, Perú, 6 al 9 de julio.

«Rol y Desafíos Futuros de las Instituciones Financieras de Desarrollo»

Global Symposium on Development Financial Institutions, organizado por Bank Negara Malaysia y World Bank Group.

Kuala Lumpur, Malasia, 19-20 de septiembre.

«Los Sistemas de Garantía Iberoamericanos en un Entorno de Cambio Tecnológico y Social»

XXII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para las Mipymes.

Bogotá, Colombia, 28 y 29 de septiembre.

«¿De qué Manera el Sector Financiero está Respondiendo a los Desafíos Lanzados por el Cambio Climático?»

Finanzas Inclusivas Verdes, organizado por Consorcio de Organizaciones Privadas de Promoción al Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa - Copeme Microfinanzas.

Lima, Perú, 19 y 20 de octubre.

«X Congreso Nacional de Microfinanzas: Perspectivas y Estrategias Innovadoras en Entidades Microfinancieras»

Fundación de Capacitación y Asesoría en Microfinanzas (Fundamicro).

San Salvador, El Salvador, 16 de noviembre.



▲ La misión de ALIDE a KfW ha sido la más numerosa desde que se instauró por primera vez en 2006, mostrando el interés creciente de las entidades miembros por estrechar relaciones con el banco alemán.

2.3 PROMOCIÓN DE PROYECTOS Y NEGOCIOS

Reunión del Comité Técnico de Negocios e Inversiones

Santiago, Chile, 1 de junio

ALIDE / BancoEstado

Un componente crítico para promover el comercio exterior de América Latina y el Caribe, es fortalecer las relaciones de cooperación entre los bancos de desarrollo con sus pares de la región y otras partes del mundo. En este contexto, lazos con países como la India adquieren una dimensión de mayor relevancia, por lo que la reunión del comité se enfocó en analizar y propiciar la implementación de mecanismos de cooperación y financiamiento intrarregional entre los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe y las entidades miembros de ALIDE de países de otras regiones del mundo, promoviendo el comercio en la región y la proyección de las actividades de los bancos de desarrollo más allá de sus fronteras nacionales.

Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina y el Caribe a KfW / Eficiencia Energética en Alemania y su Potencial en América Latina y el Caribe

Berlín, Potsdam-Drewitz, Wolfsburg, Arnsberg, Mainz, Frankfurt, Alemania, 2 al 8 de septiembre

ALIDE / KfW

En el marco de la renovada cooperación de KfW con ALIDE, se realizó una nueva misión de banqueros para examinar la importancia de la eficiencia energética en Alemania, el rol y programas del banco de desarrollo KfW, mayor financiador de eficiencia energética en este país. El programa comprendió visitas prácticas a empresas (Volkswagen, Trilux, Werner & Mertz, Veltins) y edificios, para familiarizarse con sus procesos de eficiencia energética (producción, iluminación, construcción y/o renovación); presentaciones de KfW sobre sus programas de financiamiento dirigidos a pequeñas y medianas empresas alemanas para mejorar la eficiencia energética; y del Ministerio Alemán de Cooperación y Desarrollo (BMZ) y la Agencia Alemana de Energía (DENA). Asimismo, se organizaron reuniones de negocios entre ejecutivos de KfW y de los bancos participantes. La misión contribuyó a enriquecer el conocimiento sobre eficiencia energética, tema de actual relevancia y potencial para la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe; a incrementar las relaciones de negocios entre KfW y los bancos de desarrollo de la región; y a fortalecer los vínculos institucionales entre ALIDE, KfW y bancos miembros de la asociación.

Reuniones bilaterales

Santiago, Chile, del 31 de mayo al 2 de junio

ALIDE / BancoEstado

Durante la 47.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE se promovieron y brindaron los servicios de entrevistas bilaterales, que facilitan la cooperación y los negocios entre los representantes de las entidades participantes. Se realizaron 105 entrevistas bilaterales, además de los contactos directos y otros encuentros que tuvieron los participantes de la reunión.

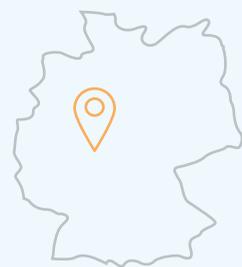


CAPÍTULO



**PROGRAMAS por
países**

De acuerdo con los requerimientos de sus instituciones miembros y las tendencias del campo de financiamiento para el desarrollo, la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) planifica y ejecuta actividades en los distintos países de la región y en países de otras regiones del mundo, cumpliendo así su rol de ser el organismo internacional representativo de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe.



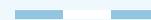
Alemania



- Con Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), el banco de desarrollo alemán, se efectuó la «Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina y el Caribe a KfW / Eficiencia Energética en Alemania y su Potencial en América Latina y el Caribe».



Argentina



- En los meses de septiembre y diciembre se coorganizaron dos pasantías. La primera se tituló «Créditos para Pymes y Microempresas: Gestión y Soluciones del Banco de la Provincia de Buenos Aires» y se llevó a cabo con el Banco Provincia. Por otra parte, con el Banco Ciudad se realizó la pasantía «Gestión de la Mora Temprana/Avanzada y Recupero de Créditos del BCBA».
- Se sostuvieron reuniones de coordinación con ejecutivos de Garantizar, S.G.R. (Sociedad de Garantía Recíproca).



Brasil



- Con la finalidad de mostrar las buenas prácticas del Banco do Nordeste do Brasil (BNB), se organizó la pasantía «Banco do Nordeste do Brasil: Microcrédito Urbano y Rural y Créditos Agroforestales», en la ciudad de Fortaleza.
- En la sede del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes), ciudad de Río de Janeiro, se efectuó el «IV Seminario de Gestión de la Información y el Conocimiento de Rialide BR».
- Se llevó a cabo el seminario internacional «Medición y Evaluación del Impacto Social en la Banca de Desarrollo», con la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Bndes, el Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) y la Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE).
- Se realizaron visitas institucionales a ejecutivos de la Agencia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (Adece), la Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE), el Banco da Amazônia, el Banco do Brasil, el Banco do Nordeste do Brasil (BNB), el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes), la Caixa Econômica Federal (Caixa), el Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) y la Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP).



Colombia



- Junto al Fondo Nacional de Garantías (FNG) de Colombia y la Red Iberoamericana de Garantías (Regar), se coorganizó el XXII Foro Iberoamericano de Garantía y Financiación para las mipyme: «La innovación en los sistemas de garantía y la financiación empresarial», en la ciudad de Bogotá, Colombia.
- Se concretaron reuniones de coordinación con ejecutivos de la Financiera del Desarrollo Nacional (FDN), el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro), el Banco Agrario de Colombia (Banagrario), el Fondo Nacional del Ahorro (FNA), la Financiera del Desarrollo (Findeter) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancoldex).



Costa Rica



- Con el Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) se coorganizó la pasantía «Riesgo Operacional: Gestión y Prácticas del Banco Nacional de Costa Rica» en la ciudad de San José.

- Para afianzar los vínculos institucionales, se visitó a ejecutivos del BNCR, el Banco de Costa Rica (BCR), el Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC), el Sistema de Banca para el Desarrollo y la Caja de Ahorro y Préstamos de la Asociación Nacional de Educadores (Caja de Ande).



Chile



- Con BancoEstado de Chile se coorganizó la 47.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, cuyo tema central fue «Disrupción tecnológica, intermediación financiera y financiamiento del desarrollo: desafíos en una era de cambios». A la reunión asistieron directivos y altos ejecutivos de instituciones miembros de 25 países y de organismos internacionales, así como autoridades del Gobierno de Chile.

El Salvador



- Junto con el Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal), se coorganizó el seminario internacional «Modelos de Pérdida Esperada y no Esperada en Riesgo de Crédito con nociones de Scoring», en la ciudad de San Salvador.
- Para fortalecer los vínculos institucionales y coordinar actividades conjuntas, se sostuvieron reuniones con ejecutivos de Bandesal, la Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito), el Banco de Fomento Agropecuario (BFA) y el Banco Hipotecario de El Salvador.
- Se colaboró con la Fundación de Capacitación y Asesoría en Microfinanzas (Fundamicro) de El Salvador, a través de la participación de una experta de ALIDE en el X Congreso de Microfinanzas.

Estados Unidos



- Se celebró la Reunión del Consejo Directivo de ALIDE en la sede institucional del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en la ciudad de Washington. Durante la reunión se analizaron las actividades previstas para celebrar el 50 aniversario de ALIDE, los avances de la organización de la 48.ª Asamblea General de ALIDE, el estado de desarrollo del Programa de Trabajo, los proyectos de cooperación con organismos internacionales y otros asuntos de particular interés.

- Se celebró la Reunión de Gobernadores de la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide) en la ciudad de Washington. Durante la reunión se abordaron diversos temas de interés institucional.

Guatemala



- Con la colaboración del Crédito Hipotecario Nacional (CHN) se realizó en la ciudad de Guatemala, el seminario internacional «Gestión Integral de Excelencia para Instituciones de Microfinanzas en América Latina» y la conferencia «Microfinanzas para el desarrollo de Guatemala, América Latina y el Caribe: El caso chileno».
- Asimismo, se impartió el seminario internacional «Gestión Corporativa de Riesgos en Banca», con la colaboración del Banco de Guatemala.
- Se visitó a representantes del CHN, Banco de Desarrollo Rural (Banrural), Banco de Guatemala y la Superintendencia de Bancos (SIB).

Honduras



- Para fortalecer los vínculos institucionales y coordinar actividades conjuntas, se efectuaron visitas al Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa) y al Banco Hondureño de la Producción y la Vivienda (Banhprovi), así como al Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

México



- Junto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y Green Bank Network se coorganizó, en la ciudad de México, el foro «Bancos de Desarrollo y los Bancos Verdes (Green Banks) – Instituciones clave en la movilización de recursos y financiamiento para alcanzar las metas del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el financiamiento para la mitigación del cambio climático».
- Se efectuó una presentación de ALIDE ante representantes de la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México (Asofom), con el objetivo de mostrar las principales actividades que ALIDE lleva a cabo para promover la cohesión y el fortalecimiento de la acción y participación de las instituciones financieras en el proceso económico y social de la región.

- Para fortalecer los vínculos institucionales y coordinar actividades conjuntas, se concretaron visitas institucionales a ejecutivos de Nacional Financiera (Nafin), el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi), el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para Trabajadores (Infonavit), la Asociación de Supervisores Bancarios de las Américas (ASBA) y el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (Cemla).
- Con la colaboración de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), se organizó la pasantía «Inclusión Financiera y Medios de Pago en Intermediarios Financieros no Bancarios» en las ciudades de Morelia, Querétaro, Puebla y México, D. F.

Nicaragua



- Se efectuaron visitas institucionales al Banco de Fomento a la Producción (BFP), Banco Central de Nicaragua (BCN) y a la Superintendencia de Bancos y Otras Instituciones Financieras (Siboif), para afianzar los vínculos institucionales y analizar la posibilidad de llevar a cabo actividades conjuntas.

Paraguay



- Se celebró la Reunión del Consejo Directivo de ALIDE en la sede institucional del Banco Nacional de Fomento (BNF), en la ciudad de Asunción. Durante la reunión, se analizaron los avances de la 47.ª Asamblea General de ALIDE, las actividades del Programa de Trabajo, temas de cooperación y otros aspectos de particular interés.

Perú



- Se realizó en la sede institucional de ALIDE, en Lima, la charla informativa «Programa PCP y el Proyecto GEF Callao, oportunidades y beneficios para los promotores y las instituciones financieras» con la participación de representantes del sector financiero local.

- Como parte de las actividades de capacitación, se llevó a cabo el programa de especialización «Asesores de Crédito de Pequeña Empresa», así como los programas internacionales «Gestión Estratégica de la Capacitación» y «Especialistas en Gestión por Procesos para Instituciones Financieras»; y el seminario internacional «Auditoría Basada en Riesgos en Bancos e Instituciones Financieras».
- Junto con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), se coorganizó el «Seminario Latinoamericano y del Caribe: Promoviendo la inclusión financiera a través de políticas de innovación en la Banca de Desarrollo», convocando a ejecutivos de la Banca de Desarrollo, hacedores de política y expertos en el tema de inclusión financiera de la región.
- En ceremonia coorganizada con el Banco Agropecuario del Perú (Agrobanco), se efectuó la entrega del Premio Agrobanco 2017 Carlos Garatea Yori «Herramientas para la Inclusión e Integración Financiera» al Banco do Nordeste do Brasil, y se llevó a cabo la conferencia de presentación del producto «Agroamigo Móvil, Herramienta de Inclusión e Integración Financiera».
- Con el objetivo de coordinar los avances de la realización de la 48.ª Asamblea General de ALIDE, se concretaron visitas a los principales ejecutivos de Agrobanco, Corporación Financiera del Desarrollo (Cofide), Banco de la Nación, Fondo MiVivienda y la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP de Perú.

Uruguay



- Con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), se coorganizó el seminario internacional «Financiamiento de la Inversión en Infraestructura con Alianza Público-Privada (APP)», en el que se buscó comprender la situación, problemática y desafíos de la infraestructura para el desarrollo en América Latina y el Caribe y se compartieron experiencias de instituciones uruguayas exitosas en APP.
- Se realizaron visitas institucionales a ejecutivos del Banco Hipotecario del Uruguay (BHU), la Corporación Nacional de Desarrollo (CND), la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y a la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi), para coordinar la realización de actividades conjuntas.

47^a ASAMBLA GENERAL DE ALIDE



CAPÍTULO

IV

DESARROLLO
INSTITUCIONAL

Los órganos institucionales de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) –Asamblea General, Consejo Directivo, Secretaría General y Consejo Consultivo– garantizan la representatividad de la membresía, un crecimiento institucional en constante perfeccionamiento y la calidad y eficiencia de los servicios que provee la asociación.



4.1 ASAMBLEA GENERAL: ACUERDOS 2017

La Sesión de Asuntos Institucionales de la 47.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General se efectuó el viernes 2 de junio y fue presidida por Jessica López, presidenta de la reunión. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros de ALIDE, correspondientes al ejercicio 2016.
- b) Ratificó la incorporación como miembros de ALIDE de las siguientes instituciones:
 - Agência de Fomento do Paraná, S. A. - Fomento Paraná de Brasil
 - Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) de Brasil
 - Fondo Nacional del Ahorro (FNA) de Colombia
 - Banco de Desarrollo Rural, S. A. (Banrural) de Guatemala
 - Banco Europeo de Inversiones (BEI)
 - Export-Import Bank of India (Exim Bank)
- c) Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2017-2018 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2017.
- d) Testimonió el reconocimiento de la asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el ejercicio 2016.
- e) Aprobó que la 48.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General se realice en la ciudad de Lima, Perú, en el año 2018, con la colaboración de la Corporación Financiera de Desarrollo, S. A. (Cofide) y las instituciones miembros del país. Esta ocasión coincide con los 50 años de vida de ALIDE.



El Consejo Directivo evalúa y discute los principales puntos de interés para el fortalecimiento de ALIDE.

4.2 CONSEJO DIRECTIVO

En el transcurso del año, el Consejo Directivo se reunió en tres oportunidades para cumplir con sus objetivos de conducir y velar por el buen desenvolvimiento de las actividades de la asociación.

CONSEJO DIRECTIVO

PRESIDENTE DE ALIDE

Jacques Rogozinski

- Director General
- Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
- México

VICEPRESIDENTES

Jessica López

- Gerente General Ejecutivo
- BancoEstado
- Chile

Pablo García

- Presidente
- Banco de Inversión y Comercio Exterior, S. A. (BICE)
- Argentina

DIRECTORES

Carlos Alberto Pereira

- Presidente
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Paraguay

Marina Mérida Mancía

- Presidenta
- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- El Salvador

Pedro Grados

- Presidente del Directorio
- Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)
- Perú

Rodolfo Zea Navarro

- Presidente
- Financiera del Desarrollo (Findeter)
- Colombia



4.3 CONSEJO CONSULTIVO

PRESIDENTE (2016-2018)

Roberto Smith

- Expresidente de ALIDE (2009-2011)
- Expresidente del Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
- Brasil

Consejeros

Mauro Alem

- Expresidente de ALIDE (2014)
- Expresidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior, S. A. (BICE)
- Argentina

Fernando Calloia

- Expresidente de ALIDE (2013-2014)
- Expresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Uruguay

Felipe Tami (2013)

- Argentina

Rodrigo Sánchez Mújica

- Expresidente de ALIDE (2011-2013)
- Ex director general de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México

Nicola Ernesto Angelucci

- Expresidente de ALIDE (2006-2008)
- Expresidente del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
- El Salvador

Mario Laborín

- Expresidente de ALIDE (2004-2006)
- Ex director general de Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
- México

Enrique V. Iglesias (2006)

España

William Hayden Quintero

- Expresidente de ALIDE (2003-2004)
- Ex gerente general del Banco Nacional de Costa Rica
- Costa Rica

Carlos Sales Gutiérrez

- Expresidente de ALIDE (2000)
- Ex director general de Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
- México

Gonzalo Rivas Gómez

- Expresidente de ALIDE (2000-2003)
- Ex vicepresidente ejecutivo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Chile

César Rodríguez Batlle

- Expresidente de ALIDE (1999-2000)
- Expresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Uruguay

Noel Lezama Martínez

- Expresidente de ALIDE (1997-1999)
- Expresidente del Fondo de Crédito Agropecuario
- Venezuela

Marcos Raymundo Pessoa

- Expresidente de ALIDE (1996-1997)
- Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
- Brasil

Hindemburgo Pereira-Diniz

- Expresidente de ALIDE (1994-1995)
- Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
- Brasil

Óscar Espinosa Villarreal

- Expresidente de ALIDE (1992-1994)
- Ex director general de Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
- México

Jesús E. Villamizar Angulo

- Expresidente de ALIDE (1990-1992)
- Expresidente del Banco Ganadero
- Colombia

Frederich E. Bergés

- Expresidente de ALIDE (1989-1990)
- Ex vicepresidente ejecutivo del Banco de Desarrollo Nacional
- República Dominicana

Ricardo Avellaneda

- Expresidente de ALIDE (1988-1989)
- Expresidente del Banco Nacional de Desarrollo
- Argentina

Adolfo Nass

- Expresidente de ALIDE (1981-1983)
- Expresidente de la Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
- Venezuela

Ernesto Rohrmoser García

- Expresidente de ALIDE (1974-1977)
- Ex gerente general de la Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial
- Costa Rica

Rubens Vaz da Costa

- Expresidente de ALIDE (1968-1969)
- Expresidente del Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
- Brasil

**4.4 REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES**

En el marco de la 47.^a Asamblea General de ALIDE se efectuó la Reunión de Coordinadores Nacionales, con la participación de 24 representantes de 16 instituciones de 12 países de América Latina y el Caribe, de Alemania y España, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

La reunión tuvo como propósito intercambiar información y experiencias entre los coordinadores, sobre las actuales prioridades nacionales con relación al proceso de cambio económico y social en los países de la región, y las estrategias y líneas de acción que se manejan en las instituciones financieras de desarrollo. Se presentó el Estudio Básico sobre el tema central de ALIDE 47. Asimismo, se expusieron los lineamientos del Programa de Trabajo de ALIDE 2017-2018.



4.5

NUEVOS MIEMBROS

En el año 2017 se incorporaron como nuevos Miembro Activos de la asociación las entidades siguientes:

- Financiadora de Estudios e Proyectos (Finep) de Brasil
- Fondo Nacional del Ahorro (FNA) de Colombia
- Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi), de México

Asimismo, Export-Import Bank of India (Exim Bank) se incorporó como nuevo Miembro Adherente y Garantizar S.G.R. (Sociedad de Garantía Recíproca), de Argentina, como nuevo Miembro Colaborador.

4.6

ENTIDADES MIEMBROS

Al cierre del año 2017 ALIDE contaba con 85 instituciones miembros (61 activos, 15 adherentes y 9 colaboradores) de 22 países de América Latina y el Caribe y ocho países extrarregionales: Alemania, Canadá, China, España, Francia, India, Portugal y Rusia.

I. | Miembros activos

Argentina

- Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA)
- Banco de Inversión y Comercio Exterior, S. A. (BICE)
- Banco de la Nación Argentina (BN)
- Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
- Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba)

Belice

- Development Finance Corporation (DFC)

Bolivia

- Banco de Desarrollo Productivo, S. A. M. (BDP)

Brasil

- Agência de Fomento do Paraná, S. A. – Fomento Paraná.
- Banco da Amazonia, S. .A.
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, S. A. (BDMG)
- Banco do Nordeste do Brasil, S. A. (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes)
- Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
- Financiadora de Estudos e Projetos (Finep)

Colombia

- Financiera del Desarrollo (Findeter)
- Fondo Nacional del Ahorro (FNA)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
- Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)

Costa Rica

- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
- Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)

Cuba

- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

Curaçao

- Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

Chile

- BancoEstado
- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)

Ecuador

- Banco de Desarrollo del Ecuador, B. P. (BDE)
- Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (Biess)
- BanEcuador, B. P.
- Corporación Financiera Nacional, B. P. (CFN)

El Salvador

- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)

Guatemala

- Banco de Desarrollo Rural, S. A. (Banrural)
- Crédito Hipotecario Nacional (CHN)

Haití

- Banque Nationale de Crédit (BNC)

Honduras

- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

México

- Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros, S. N. C. (Bansefi)
- Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S. N. C. (Banobras)

- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México
- Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND)
- Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
- Sociedad Hipotecaria Federal, S. N. C. (SHF)

Nicaragua

- Banco de Fomento a la Producción (BFP)

Panamá

- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
- Banco Hipotecario Nacional (BHN)

Paraguay

- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
- Fondo Ganadero

Perú

- Banco Agropecuario (Agrobanco)
- Banco de la Nación
- Corporación Financiera de Desarrollo, S. A. (Cofide)

República Dominicana

- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagricola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)

Uruguay

- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
- Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)

Venezuela

- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria, S. A. (Sogampi)

II. | Miembros adherentes

- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- Business Development Bank of Canada (BDC)
- China Development Bank (CDB)
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo, S. A. (Cofides)
- Agence Française de Développement (AFD)
- Export-Import Bank of India (Exim Bank)
- SPGM-Sociedade de Investimento, S. A., Portugal
- Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank), Rusia
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S. A. (Bladex)
- CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
- Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata)

III. | Miembros colaboradores

- Garantizar S.G.R. (Sociedad de Garantía Recíproca), Argentina
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), Brasil
- Banco Amazonas, S. A., Ecuador
- Superintendencia de Bancos y Seguros, Ecuador
- Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México, A. C. (Asofom), México
- Banco Central de Paraguay
- Fondo MiVivienda, S. A., Perú
- Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Perú
- Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), Venezuela



Los principales ejecutivos de la Secretaría General de ALIDE y el consultor chileno Christian Palma.



◀ Santiago Fittipaldi en reunión con Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE, en el marco de la consultoría en comunicaciones. Por el BID estuvieron presentes Joaquín Domínguez y Johan Arroyo.

4.7 MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

Encaminada en un proceso de modernización, la Secretaría General de ALIDE inició en 2017 la renovación de su gestión, proceso integral que comprende mejoras en aspectos como su planeación estratégica, sus áreas de acción, imagen institucional, recursos humanos y recursos materiales, y que viene siendo ejecutado y recibiendo valoraciones positivas de parte de la membresía.

4.7.1. Plan Estratégico 2017-2021

Con el objetivo de llevar a ALIDE hacia un nuevo nivel de desarrollo, la Secretaría General elaboró el Plan Estratégico de ALIDE 2017-2021, documento que mediante un diagnóstico del estado y potencial de la asociación, plantea un esquema de trabajo para alcanzar el objetivo de consolidarla como mecanismo y foro especializado en temas de banca y finanzas para el desarrollo, acompañando a sus instituciones miembros en los nuevos desafíos que se les plantean. El documento fue presentado y validado por los órganos institucionales de la asociación: el Consejo Directivo y la Asamblea General.

Como parte de este proceso de mejora, durante el año 2017 y con la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), aliado estratégico de ALIDE, se complementó el referido plan con una visión externa, mediante reuniones de planificación estratégica durante las cuales el consultor de nacionalidad chilena Christian Palma, junto con los principales ejecutivos de la Secretaría General, revisaron los puntos más importantes del plan. Todo ello, con el propósito de mejorar la calidad de los servicios y de dar un salto en el proceso de desarrollo de ALIDE, manteniendo la autosostenibilidad, y lograr la expansión de sus actividades.

4.7.2 Nueva imagen institucional

En sintonía con ello, se consideró pertinente acompañar la modernización de ALIDE con la renovación de su imagen institucional. Durante el 2017, como resultado de la cooperación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se llevó a cabo una consultoría en materia de comunicaciones para fortalecer las prácticas de la asociación, así como para analizar y consolidar el posicionamiento de ALIDE ante sus miembros, medios de comunicación, círculos gubernamentales, academia y plataformas digitales. Participaron de las sesiones los principales ejecutivos de la Secretaría General junto con el consultor de nacionalidad dominicana Santiago Fittipaldi, presidente de RedSwirl Communications, empresa especializada en comunicaciones con sede en Miami, Estados Unidos.

Como resultado de lo anterior, se inició la modernización de la imagen de ALIDE mediante el cambio de su logo institucional, proceso del que se informó a la membresía en la 47.ª Asamblea General y que se validó mediante la consulta de una terna de logos para la elección de cada uno de los miembros y la oficialización en la Reunión del Consejo Directivo, realizada el 13 de octubre en Washington, D. C., Estados Unidos. El nuevo logo institucional de ALIDE es presentado oficialmente el 24 de enero de 2018, conmemorando el 50 aniversario de la constitución de la asociación.

4.7.3 Fortalecimiento de recursos humanos

Otro de los aspectos potenciales para la modernización, descrito y comentado en el Plan Estratégico de ALIDE 2017-2021, es el fortalecimiento de los recursos humanos de la Secretaría General, quienes son los gestores de los servicios y productos con que se provee a las instituciones miembros. Considerando esto, entre octubre y noviembre de 2017 se llevó a cabo la Evaluación de Competencias, la cual tuvo por objetivo conocer las fortalezas de los recursos humanos, consolidar comportamientos sostenibles e identificar las oportunidades de mejora. Este proceso de evaluación fue dirigido por SOOM Personas & Organizaciones, empresa con más de 20 años de trayectoria enfocada en la gestión de talento y los recursos humanos.

4.7.4 Modernización de recursos materiales

Asimismo, se implementaron remodelaciones en las principales instalaciones del edificio sede institucional de ALIDE en la ciudad de Lima, Perú, con el propósito de mejorar la calidad del servicio ofrecido durante los seminarios, cursos y reuniones sostenidas en los citados ambientes. Las mejoras comprenden cambios en el ornato, instalación de equipos tecnológicos y remodelación del sistema de alumbrado, entre otros aspectos.



Hervé Conan, director para América Latina y el Caribe de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), presidió la delegación que visitó la Secretaría General de ALIDE.

4.8

GESTIONES INSTITUCIONALES

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como para mantener una estrecha vinculación y coordinación con sus instituciones miembros, durante el año 2017 representantes de la Secretaría General realizaron misiones de trabajo y visitas institucionales a entidades miembros y organismos internacionales y de cooperación. Asimismo, en 2017 se recibió en la sede de ALIDE, en Lima, Perú, la visita de directivos y representantes de instituciones miembros, así como de entidades vinculadas.

FEBRERO

- Alejandro Vera Casso, Petra Schwager y Ana Acuña Dengo, representantes de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (Onudi), visitaron la sede de ALIDE en Lima, Perú, y se reunieron con Edgardo Alvarez, secretario general, y con Eduardo Vásquez y Romy Calderón, jefes de los programas de Relaciones Institucionales y Estudios e Información. La reunión tuvo como propósito analizar la realización de actividades de mutuo interés.
- Francisco Martinotti, presidente de la Asociación Latinoamericana de Fondos de Garantía (Aliga); Javier Guzmán Chirinos, gerente general, y Sergio Alvarez, gerente de Investigación y Desarrollo de Fogapi de Perú se reunieron con Edgardo Alvarez, Romy Calderón y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE.



▲ Misión de ALIDE visitó a instituciones financieras en Brasil.

MARZO

- Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios e Información de ALIDE, visitó la sede del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) de Brasil y sostuvo reuniones con Cristina Guimarães, asesora de la Presidencia; Octavio Camargo, economista jefe; y Alexandre Navarro, gerente de Análisis y Desarrollo Productivo, a fin de afianzar los vínculos que tradicionalmente han ligado a ambas instituciones.
- Edgardo Alvarez, secretario general, y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE, visitaron la sede del Fondo MiVivienda en Lima, Perú, y sostuvieron una reunión con Alejandro Niezen, presidente de la institución.
- Con el objetivo de estrechar las relaciones de cooperación, Edgardo Alvarez y Romy Calderón visitaron la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) de Paraguay y se reunieron con José Maciel, presidente de la institución.
- Para estrechar las relaciones institucionales y coordinar la realización de actividades conjuntas, Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE, se reunió en Guatemala con Luis Velásquez Quiroa, presidente del Crédito Hipotecario Nacional de Guatemala; así como con Luis Alberto Pérez, gerente de Créditos del Banco de Desarrollo Rural (Banrural); con Orlando Carrillo Grajeda y Juan Carlos Estrada, gerente administrativo y director del Departamento de Recursos Humanos del Banco de Guatemala; y con José Miguel Ramírez, director de Gestión del Talento Humano, de la Superintendencia de Bancos (SIB).

ABRIL

- Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE, visitó en Honduras a representantes del Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa), Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) y del Banco Hondureño de la Producción y la Vivienda (Banhprovi).
- Jorge Montesinos visitó en Nicaragua a Daniel Otazo Fagalde, gerente general del Banco de Fomento a la Producción (BFP); y a representantes del Banco Central de Nicaragua (BCN) y de la Superintendencia de Bancos y Otras Instituciones Financieras (Siboif), a fin de analizar la posibilidad de llevar a cabo actividades de mutuo interés.
- ALIDE organizó una misión a Brasil para afianzar vínculos con las instituciones miembros. Edgardo Alvarez, secretario general, y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios e Información, se reunieron con representantes de la Agencia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (Adece), la Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE), el Banco da Amazônia, el Banco do Brasil, el Banco do Nordeste do Brasil (BNB), el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes), la Caixa Econômica Federal (Caixa), el Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) y la Financiadora de Estudos e Projetos (Finep).

JUNIO

- Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE, se reunió en México con Mérida Mancía, presidenta del Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal), y Adriana Rodríguez, vicepresidenta del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).
- Edgardo Alvarez, secretario general, y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con representantes de la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México (Asofom), para exponer el rol que cumple ALIDE en el proceso de desarrollo económico y social de la región, así como presentar los servicios que ofrece y que pueden favorecer a la entidad mexicana.

JULIO

- En misión de ALIDE a México para afianzar vínculos con instituciones financieras, Edgardo Alvarez, secretario general, y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con representantes de Nacional Financiera (Nafin), el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi), el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para Trabajadores (Infonavit), la Asociación de Supervisores Bancarios de las Américas (ASBA) y el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (Cemla).
- En la sede institucional de ALIDE en Lima, Edgardo Alvarez y Eduardo Vásquez recibieron la visita de Li Bin, comisionado de Cooperación Internacional de China Development Bank (CDB), y representantes de la entidad.

AGOSTO

- En el marco del «Seminario Latinoamericano y del Caribe: Promoviendo la inclusión financiera a través de políticas de innovación en la Banca de Desarrollo», organizado por ALIDE y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), los principales ejecutivos de la Secretaría General se reunieron con Ercilia Nofal, directora del Banco de la Nación Argentina (BNA); Pablo Videla, director del Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA); Gabriela Buora, subgerente de Riesgo Crediticio del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE); Sergio Woyecheszen, de la Comisión de Industria de la Cámara de Diputados; Hugo Campidoglio, subsecretario de Financiamiento del Ministerio de Producción; y Dario Wasserman y Hernán Sastre, presidente y gerente de Legales de Garantizar SGR.

SEPTIEMBRE

- Para gestionar actividades conjuntas, Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación, se reunió en Montevideo, Uruguay, con Ana Salveraglio, presidenta del Banco Hipotecario del Uruguay (BHU); Jorge Perazzo, presidente de la Corporación Nacional de Desarrollo (CND) de Uruguay y representantes de la institución; así como con Martín Dibarboure, presidente de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE); y con Jaime Albuja, jefe del Departamento de Cooperación y Formación de la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi).

Francisco N. González Díaz, director general del Banco Nacional de Comercio Exterior de México (Bancomext), y Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE.



Delegación de directivos de instituciones financieras de Argentina en reunión con los principales ejecutivos de la Secretaría General de ALIDE.

- Eduardo Vasquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales, visitó en Bogotá, Colombia, a los principales ejecutivos de instituciones miembros y vinculadas a ALIDE: la Financiera del Desarrollo Nacional (FDN), el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro), el Banco Agrario de Colombia (Banagrario), el Fondo Nacional del Ahorro (FNA), la Financiera del Desarrollo (Findeter) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancoldex).

OCTUBRE

- Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación, se reunió en El Salvador y Costa Rica con representantes de instituciones miembros y vinculadas a ALIDE: la Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito), el Banco de Fomento Agropecuario (BFA), el Banco Hipotecario de El Salvador, el Banco de Costa Rica (BCR), el Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), el Sistema de Banca para el Desarrollo y la Caja de Ahorro y Préstamos de la Asociación Nacional de Educadores (Cajadeande).
- Edgardo Alvarez, secretario general, se reunió en Washington, D. C. con representantes del Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank) de Rusia, Export Import Bank of India (Exim Bank), Caisse des Dépôts, Banco Mundial y Banco Interamericano de Desarrollo (BID), así como con Mauro Alem, expresidente de ALIDE.

- Una delegación de representantes de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) se reunió con ejecutivos de ALIDE para conversar sobre la alianza que ambas instituciones mantienen para fomentar el financiamiento verde. La delegación de la AFD estuvo liderada por Hervé Conan, director para América Latina y el Caribe, y otros representantes de la institución. Por ALIDE participaron Eduardo Vasquez y Jorge Montesinos, jefes de los programas de Relaciones Institucionales y de Capacitación y Cooperación, respectivamente.

NOVIEMBRE

- Javier Rodríguez, jefe del Programa de Asistencia Técnica de ALIDE, visitó en San José, Costa Rica, el Banco Nacional de Costa Rica y se reunió con Jeannette Ruiz y Juan Carlos Corrales, directora y gerente general, respectivamente.
- Jorge Montesinos y Romy Calderón, jefes de los programas de Capacitación y Cooperación y de Estudios e Información, realizaron visitas institucionales en Brasil para estrechar relaciones institucionales con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes) y Financiadora de Estudos e Projetos (Finep).

Visita de representantes de China Development Bank (CDB) a la sede institucional de ALIDE en Lima, Perú.



En visita institucional a Daniel Otazo Fagalde, gerente general del Banco de Fomento a la Producción (BFP) de Nicaragua.

DICIEMBRE

- Para coordinar los avances de la 48.ª Asamblea General de ALIDE, Edgardo Alvarez, secretario general, se reunió en Lima, Perú, con Pedro Grados, presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide); Jane Montero, presidenta del Banco Agropecuario (Agrobanco); Oscar Basso, superintendente adjunto de Asuntos Internacionales de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP; Luis Carranza, presidente de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; y en compañía de Alex Zimmermann, gerente general de Cofide, se reunió con Rodolfo Weiss Trelles, presidente del Banco de la Nación.
- Javier Rodríguez, jefe del programa de Asistencia Técnica de ALIDE, visitó en Buenos Aires, Argentina, la Sociedad de Garantías Recíprocas (Garantizar SGR) y se reunió con Hernán Sastre, gerente de Legales.

La autosostenibilidad financiera y el crecimiento de sus actividades son dos pilares de la gestión de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE). En pos de mantener su cumplimiento, ALIDE efectúa un riguroso sistema de monitoreo y evaluación de sus cuentas y resultados financieros.



ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

CONTENIDO

- Dictamen de los auditores independientes.
- Estados financieros.
 - Estado de situación financiera.
 - Estado de ingresos y gastos.
 - Estado de flujos de efectivo.
- Notas a los estados financieros.
 - US\$ dólares americanos



Ibazeta Pulido Zagal & Asociados
Sociedad de Auditoría Certificada

- Auditoría Financiera y Operativa
- Outsourcing de Auditoría Interna
- Outsourcing Contable y Administrativo
- Certificación de Asistencia Técnica
- Elaboración de Manuales de Funciones
- Toma y Valorización de Inventarios Físicos
- Elaboración de Manuales de Procedimientos
- Elaboración de Organigramas y Flujogramas
- Estudios Técnicos de Precios de Transferencias
- Asesoría Financiera y Tributaria
- Constitución de Empresas

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los correspondientes estados de resultados integral, y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la secretaría general sobre los estados financieros

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de

la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la secretaría general, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

Lima, Perú

26 de marzo de 2018

Refrendado por:

Johnny Ibazeta Pulido (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 2320

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(EN DÓLARES AMERICANOS)

(Notas 1 y 2)

ACTIVO	Al 31 de diciembre de:	
	2017	2016
	US\$	US\$
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalente de efectivo (Nota 3)	531,776	654,215
Cuotas por cobrar de asociados (Nota 4)	46,000	4,000
Cuentas por cobrar diversas, neto	7,010	7,047
Gastos pagados por anticipado	6,280	5,327
Total activo corriente	591,066	670,589
ACTIVO NO CORRIENTE		
Activo fijo, neto (Nota 5)	2,003,898	2,036,882
Total activo no corriente	2,003,898	2,036,882
TOTAL ACTIVO	2,594,964	2,707,471

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de:	
	2017	2016
	US\$	US\$
PASIVO CORRIENTE		
Otras cuentas por pagar	116,411	66,318
Fondos de terceros - Convenios (Nota 6)	67,057	265,598
Compensación por tiempo de servicio (Nota 7)	7,368	11,259
Total pasivo corriente	190,836	343,174
PASIVO NO CORRIENTE		
Ganancias diferidas	62,800	41,140
Total pasivo no corriente	62,800	41,140
PATRIMONIO (Nota 8)		
Patrimonio acumulado	2,323,156	2,309,787
Superávit del ejercicio	18,172	13,369
Total patrimonio	2,341,328	2,309,787
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,594,964	2,707,471

ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS

(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:	
	2017	2016
	US\$	US\$
INGRESOS OPERACIONALES		
Cuotas ordinarias de asociados	804,030	682,520
Servicios específicos (Nota 9)	271,909	295,627
Total ingresos	1,075,939	978,147
GASTOS OPERACIONALES		
Personal	(668,125)	(605,951)
Administrativos	(368,786)	(320,869)
Total gastos	(1,036,912)	(926,821)
SUPERÁVIT DE OPERACIÓN	39,027	51,326
OTROS GASTOS		
Castigo de cuentas de cobranza dudosa	(10,000)	(26,390)
Gastos financieros	(10,855)	(11,567)
	(20,855)	(37,957)
SUPERÁVIT DEL EJERCICIO	18,172	13,369

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:	
	2017	2016
	US\$	US\$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit	18,172	13,369
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales:		
Depreciación de activo fijo	70,857	70,811
Provisión para compensación por tiempo servicios	(48,742)	39,112
Pagos de compensación por tiempo servicios	44,851	(32,856)
Cambios netos en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar a asociados	(42,000)	26,390
Cuentas por cobrar diversas	37	2,576
Gastos pagados por anticipado	(953)	(2,329)
Otras cuentas por pagar	50,093	24,487
Fondos ALIDE/COFIDE	(195,452)	146,763
Fondos FEMIDE	-	(1,010)
Fondos Convenio ALIDE FAO	(3,089)	4,600
Premio Rommel Acevedo	-	(20,000)
Ganancias diferidas	21,660	19,940
FLUJO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(84,565)	291,853
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de activo fijo	(37,873)	(72,335)
FLUJO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(37,873)	(72,335)
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(122,438)	219,518
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio	654,215	434,696
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio	531,776	654,215

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

1 ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

Visión

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

Misión

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

Los Estados Financieros de la asociación al cierre del periodo 2017, fueron auditados por Cordero Carrasco Collazos y Asociados Sociedad Civil y en su opinión fueron presentados razonablemente.

2 PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2017 y 2016, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados

de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aún cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)

El terreno y edificio se presentan al costo más reevaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo, respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

3

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:

	2017	2016
	US\$	US\$
Fondos ALIDE	464,719	388,616
Fondos ALIDE / COFIDE	67,057	262,509
Fondos ALIDE / FAO	-	3,090
	531,776	654,215

4

CUENTAS POR COBRAR ASOCIADOS

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:

	2017	2016
	US\$	US\$
Cuotas y Contribuciones por cobrar	46,000	4,000
Cuotas y Contrib. de Cobranza Dudosa	10,000	106,030
Provisión para cuentas Cobranza Dudosa	(10,000)	(106,030)
	46,000	4,000

5

INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:

	Saldos al 01.01.2017	Adiciones	Saldos al 31.12.2017
	US\$	US\$	US\$
COSTO			
Terrenos	246,884	-	246,884
Edificios	2,693,868	-	2,693,868
Instalaciones	1,001,759	20,382	1,022,141
Muebles y enseres	264,591	6,639	271,230
Equipo de cómputo	278,738	10,852	289,590
	4,485,840	37,873	4,523,713
DEPRECIACIÓN			
Edificios	(1,031,239)	(19,987)	(1,051,226)
Instalaciones	(932,235)	(27,556)	(959,791)
Muebles y enseres	(260,177)	(2,395)	(262,572)
Equipo de cómputo	(225,307)	(20,919)	(246,226)
	(2,448,958)	(70,857)	(2,519,815)
VALOR NETO	2,036,882		2,003,898

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.

6 FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:

	2017	2016
	US\$	US\$
Fondos ALIDE / COFIDE	67,057	262,509
Fondos ALIDE / FAO	-	3,089
	67,057	265,598

7 PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:

	2017	2016
	US\$	US\$
Provisión C.T.S.	7,368	11,259
	7,368	11,259

8 PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre, el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

	2017	2016
	US\$	US\$
Patrimonio institucional al inicio	2,323,156	2,309,787
Superávit del ejercicio	18,172	13,369
	2,341,328	2,323,156

9

SERVICIOS ESPECÍFICOS

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

10

SITUACIÓN TRIBUTARIA

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

ALIDE  **50 AÑOS**

Paseo de la República 3211, San Isidro. Lima 27, Perú | **Central telefónica:** +511-203-5520 |
Sitio web: www.alide.org | **Correo:** secretariageneral@alide.org

