



Nos estamos constituyendo en el brazo financiero del Estado peruano

Concentrada en el impacto económico, social y ambiental, mediante el trabajo articulado con ministerios y otros organismos del Estado, la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) cumple su labor de ser el Banco de Desarrollo de Perú. Pedro Grados Smith, presidente de la institución, explica en detalle cómo se desempeñan en áreas estratégicas para el país como inclusión financiera, brecha de infraestructura y formalización empresarial.

¿Cuáles son las líneas estratégicas principales que ha definido Cofide para cumplir con su rol de Banco de Desarrollo?

Cofide es el Banco de Desarrollo del Perú, y como tal busca fomentar el desarrollo a través de impactos de triple resultado: económicos, sociales y ambientales. Para ello, Cofide tiene cinco grandes líneas de acción: financiamiento de la infraestructura, financiamiento

corporativo, apoyo a la mype, negocios fiduciarios y apoyo a la inclusión financiera y el emprendimiento.

Mediante los productos definidos en estas líneas de acción, Cofide cumple con el rol subsidiario del Estado en su desempeño, es decir, busca generar complementariedad a la oferta de la banca privada, así como atender nichos o segmentos de mercado en donde la oferta privada no llega o es ineficiente.

Justamente, respecto a este rol, hace poco el Estado peruano ha emitido un Decreto Supremo (DS N.º 113-2017-EF) mediante el cual se establecen parámetros para mejorar la eficiencia de Cofide, acotando y definiendo claramente el rol que debe cumplir en la economía peruana, así como los niveles de riesgo que debe asumir en su calidad de Banco de Desarrollo.

En los últimos años, Cofide ha sido más activo en el financiamiento a proyectos de infraestructura y medio ambiente, como los de generación de energías limpias. ¿Qué van a hacer en estas áreas y de qué manera?

Como parte del primer eje estratégico, Cofide tiene previsto profundizar su presencia en el financiamiento del cierre de la brecha de infraestructura en el Perú, la cual, según diversas estimaciones, alcanzaría hasta los US\$ 121 mil millones. Los mecanismos mediante los cuales Cofide participa de estos financiamientos son el cofinanciamiento (participación en préstamos sindicados), la adquisición de instrumentos de deuda (compra de bonos) o la emisión de garantías (fianzas) a los sponsors que se han adjudicado los proyectos.

La baja inclusión financiera es una las debilidades de nuestra región, y el Perú no es ajeno a ello. ¿Cómo espera Cofide contribuir a revertir esta situación en el país?

Como parte de nuestro quinto eje estratégico, Cofide viene articulando una estrategia de inclusión financiera, la cual ha demostrado avances significativos. Para ello, Cofide se ha valido del Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural, conocido como Prider.

Este programa se basa en la creación de Uniones de Crédito y Ahorro (Unica), las cuales son organizaciones de base conformadas por un mínimo de 10 y un máximo de 30 pobladores de la



Cofide tiene previsto profundizar su presencia en el financiamiento del cierre de la brecha de infraestructura en el Perú, la cual, según diversas estimaciones, alcanzaría hasta los US\$ 121 mil millones.

misma comunidad, quienes se asocian voluntariamente buscando alcanzar su desarrollo económico y social. De esta manera, el Prider contribuye en el desarrollo de las poblaciones excluidas del país, a través de la alfabetización financiera y el desarrollo productivo.

A enero de 2017 Cofide monitorea 426 Unica: 255 en Ayacucho, 104 en Cajamarca, 57 en Ica y 10 en Puno. En total, se cuentan con 5 791 beneficiarios vigentes, S/ 4,5 MM de Capital social vigente, 4 559 préstamos vigentes por S/ 5,8 MM, con un nivel de mora de solo 0,70%.

¿Cómo apoya Cofide el desarrollo empresarial y la innovación tecnológica? ¿Tienen pensado desarrollar algunos esquemas o instrumentos de apoyo específicos para emprendedores y empresas innovadoras?

Como parte de nuestro quinto eje, también estamos orientados al apoyo a los emprendimientos, sean tradicionales o de alto impacto (conocidos como startups).

EN ÚLTIMOS AÑOS:

- Intervención en financiamiento de infraestructura por **US\$ 800 MM**
- Financiamiento de la inversión productiva con más de **US\$ 150 MM**
- Facilitando anualmente exportaciones por alrededor de **US\$ 310 MM**

En una economía como la nuestra, con los elevados niveles de informalidad que registramos, es importante que el Banco de Desarrollo ponga foco en mostrar las ventajas que ofrece la formalización.

Para el primer grupo (los tradicionales), tenemos una propuesta de servicios que están orientados a fortalecer la bancarización y la formalización, mediante la asesoría y la capacitación, las cuales son herramientas fundamentales para el paso exitoso de las mype por el tan temido valle de la muerte (los 42 primeros meses de funcionamiento). En una economía como la nuestra, con los elevados niveles de informalidad que registramos, es importante que el Banco de Desarrollo ponga foco en mostrar las ventajas que ofrece la formalización, siempre junto a la promoción de la bancarización (sin perder de vista que somos un banco y necesitamos fortalecer la inclusión financiera formal).

Para el segundo grupo (las startups), por su naturaleza hemos tenido que adaptar nuestra estrategia de participación de acuerdo con el nivel de madurez que presenta esta industria en nuestro país: nos hemos embarcado en un proyecto de un par de años, mediante el cual lo que estamos fomentando es la generación de una masa crítica de startups con la finalidad de hacer madurar esta industria y, posteriormente, ofrecer financiamiento a aquellas que tengan un mayor nivel de madurez y escalabilidad.

¿Cuál es la relación de Cofide con el mercado de capitales y qué objetivos persiguen?

Cofide es un agente activo en los mercados de capitales, como emisor y demandante. Como parte de nuestra estrategia de financiamiento, somos recurrentes emisores de instrumentos de deuda, tanto en moneda local (mercado local) como en moneda extranjera (mercado internacional), tanto en corto como en largo plazo, manteniendo un stock de emisiones importante, obteniendo costos competitivos en todos los casos.

Por el lado de nuestras adquisiciones en el mercado de capitales, somos demandantes de varias emisiones de valores, pues es uno de los mecanismos mediante el cual otorgamos financiamiento a nuestros clientes.



Tenemos un mandato claro por parte del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), el cual consiste en fortalecer el mercado de capitales, tanto en profundidad como en número de participantes, para lo cual tenemos en diseño algunos productos que tendrán como objetivo exponer las ventajas del mercado de capitales en el financiamiento de las mype, en niveles de reducción de su tasa de financiamiento. En los próximos meses tendremos noticias respecto a este producto que actualmente se encuentra en etapa de diseño.

Para Cofide, el Código de Buen Gobierno Corporativo representa un referente ordenado e integral de las mejores prácticas de desempeño empresarial y será de aplicación obligatoria y progresiva en toda la institución.

¿Qué nuevos instrumentos o programas de financiamiento han previsto implementar para acompañar a las políticas de desarrollo del Perú?

Recientemente, Cofide ha coordinado con el MEF y otras instituciones del Estado la formación de un fondo de reactivación productiva (denominado Forpro), por un monto inicial de S/ 700 millones que será administrado por Cofide para financiar a las mype en zonas de desastre afectadas por el fenómeno «El Niño» y dentro del plan de recuperación económica del gobierno. Se distribuirá por medio de las Instituciones Financieras Intermediarias (IFI), porque conocen mejor a sus clientes y saben quiénes pueden calificar para estas líneas. Además, será un incentivo para formalizar a las mype. Con el régimen del Impuesto General a las Ventas (IGV) anticipado y el bono de buen pagador, el costo para una

mype formalizada sería equivalente a un quinto del costo promedio de un crédito a dicho segmento.

¿Cómo es su relación con el gobierno, dada su condición de entidad financiera pública?

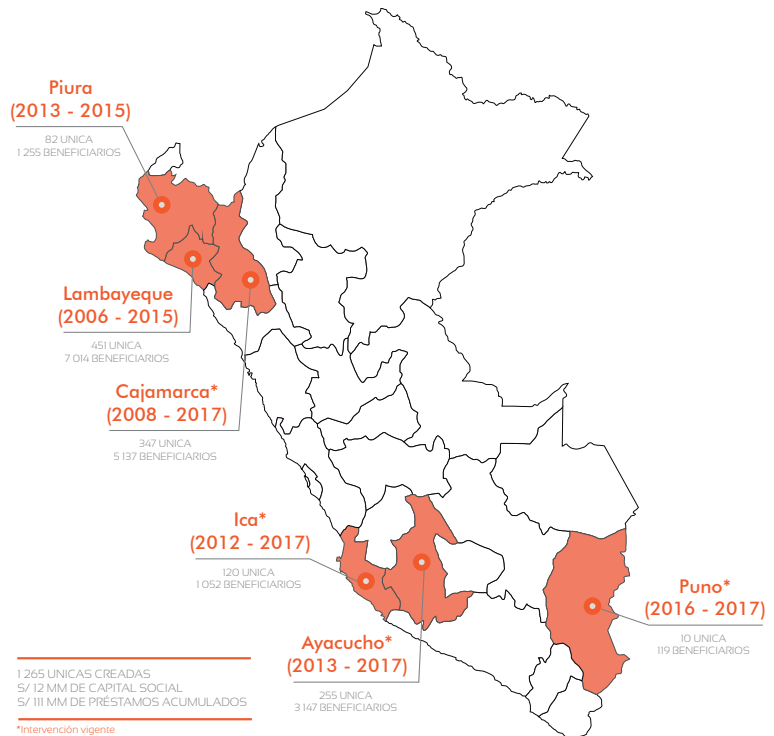
Cofide tiene una relación constante y fluida con el gobierno, de manera tal que nos estamos constituyendo en el brazo financiero del Estado. Tenemos acciones coordinadas con el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (Fonafe), el MEF, así como con diversos ministerios del Estado. De igual manera, tenemos una coordinación constante con nuestros reguladores: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) y Superintendencia del Mercado de Valores (SMV).

Es importante para la actual administración que todas las iniciativas y esfuerzos se vean alineados a las políticas públicas nacionales, al mismo tiempo que se encuentran enmarcados dentro de la línea de acciones establecidas por los reguladores.

¿Qué tan importante es el gobierno corporativo y cómo va su implementación en Cofide?

Cofide considera el gobierno corporativo como una herramienta vital para su desempeño exitoso, por lo que ha definido un Código de Buen Gobierno Corporativo (disponible en nuestra página web), el cual tiene por objetivos especificar la distribución de los derechos y responsabilidades entre los diferentes participantes de la sociedad, tales como el directorio, los gerentes, los accionistas y otros agentes económicos que mantengan algún interés en la empresa.

Para Cofide, el Código de Buen Gobierno Corporativo representa un referente ordenado e integral de las mejores prácticas de desempeño empresarial y será de aplicación obligatoria y progresiva en toda la institución.



Es importante observar las experiencias de la región, pues al tener elementos culturales similares, hay muchos factores que determinan el éxito del desempeño de un Banco de Desarrollo y las experiencias son más adaptables a la realidad peruana.

¿Qué piensa de la regulación de Basilea III y su aplicación a los Bancos de Desarrollo? ¿Cree que debe ser igual o diferenciada para este tipo de instituciones?

Sin lugar a dudas el riesgo que asume un Banco de Desarrollo es distinto al riesgo que asume una institución bancaria comercial. Además, los nichos en los que se concentra la Banca de Desarrollo están orientados a atender brechas de mercado (sea por ausencia de oferta financiera o falta de condiciones competitivas) dejadas por las

instituciones financieras. Lo que sí es importante tener es una gestión adecuada de los riesgos y de los controles inherentes al negocio financiero, pues si las instancias de control no funcionan correctamente, la exposición, tanto financiera, como en el impacto que genera por su propia labor un Banco de Desarrollo, es muy grande.

¿Cuál será el relacionamiento de Cofide en el ámbito de la cooperación, los negocios conjuntos y el intercambio de buenas prácticas con los otros Bancos de Desarrollo de la región?

Estamos convencidos de que Cofide, y en general la Banca de Desarrollo, debe generar eficiencia en su diseño de productos y líneas de negocio, tomando como referencia las experiencias similares de sus pares, aprendiendo de los aciertos y tomando acciones para aprovechar las oportunidades de mejora que se hayan podido detectar. En particular, es importante observar las experiencias de la región, pues al tener elementos culturales similares, hay muchos factores que determinan el éxito del desempeño de un Banco de Desarrollo y las experiencias son más adaptables a la realidad peruana.

¿Cuáles han sido los resultados de las actividades de Cofide en las empresas o en las personas a las que apoyan con sus distintos programas?

Cofide, sin lugar a dudas, ha generado mejoras en la calidad de vida de los peruanos, desde el financiamiento de infraestructura (que mejora la conectividad de los pueblos), hasta el apoyo a la base de la pirámide mediante la aplicación del Prider, generando inclusión financiera.

ALIDE, desde su rol de impulsor de buenas prácticas financieras, puede ayudar a la consecución de los objetivos de Cofide y de los Bancos de Desarrollo en general, pues permite generar eficiencia en los recursos mediante el ahorro de la curva de aprendizaje.

En términos agregados, en los últimos años hemos intervenido en el financiamiento de operaciones por más de US\$ 800 MM de los proyectos de infraestructura más grande del país, así como financiamiento de la inversión productiva con más de US\$ 150 MM, facilitando de esta manera exportaciones por alrededor de US\$ 310 MM anuales.

Para terminar, ¿cómo puede ALIDE contribuir a lograr los objetivos que se han planteado en Cofide?

ALIDE, desde su rol de impulsor de buenas prácticas financieras, puede ayudar a la consecución de los objetivos de Cofide y de los Bancos de Desarrollo en general, pues permite generar eficiencia en los recursos mediante el ahorro de la curva de aprendizaje, ya que al facilitar el aprendizaje (ya sea mediante cursos, conferencias, seminarios o pasantías) y la colaboración entre instituciones, los productos se fortalecen con experiencias similares, desde su etapa de diseño, permitiendo eficiencias en las etapas de testeo y los pilotos. 