

OCTUBRE - DICIEMBRE
2016

BANCA & DESARROLLO



HÁBITAT III BANCOS DE DESARROLLO EN LA NUEVA AGENDA URBANA



Portavoz de la banca de
desarrollo de América Latina y el Caribe



Carta de la presidenta

En ALIDE siempre estamos atentos a los eventos económicos y sociales tanto de la región como globales, por el impacto que estos tienen en el desarrollo de nuestros países, en los sistemas financieros y, por tanto, en el rol de los bancos de desarrollo.

En ese contexto, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible-“Hábitat III”, tiene especial importancia para las perspectivas de desarrollo mundial y, en nuestro caso, de América Latina en el largo plazo, habida cuenta que las ciudades concentran el 54,5% de la población y que, de acuerdo con los pronósticos, esa participación se incrementará hacia el 2030 en 80%, y al 90% para América Latina y el Caribe, lo que nos convertiría en la región con mayor concentración urbana del planeta. Este acelerado proceso de urbanización representa un enorme desafío en cuanto a financiamiento para infraestructura, generación de empleo, diversificación productiva, emprendimiento e innovación, vivienda y mitigación del cambio climático; y es allí donde los bancos de desarrollo tendrán un rol protagónico que ejercer.

Por tanto, ALIDE, a tono con los tiempos, ha considerado fundamental participar en esta conferencia con un foro sobre cómo la banca de desarrollo puede movilizar recursos para la implementación de los objetivos de la Nueva Agenda Internacional de Política Urbana, la cual tiene lugar el 19 de octubre de 2016 en Quito, Ecuador, y de cuyos resultados posteriormente se hará una publicación.

De igual forma, dado el contexto económico internacional, estamos atentos a los desafíos del posible ajuste a la baja del crecimiento económico mundial anunciado por la directora del Fondo Monetario Internacional (FMI) a inicios del mes de septiembre; o a que haya un menor número de países de la región con grado de inversión; a las posibilidades latentes de alza de la tasa de interés de referencia en EUA, y al consecuente aumento del costo del financiamiento externo y reducción de flujos de capital que podría producirse en los países latinoamericanos.

Así como hoy, a lo largo de la historia, ALIDE y sus miembros han procurado estar presentes en los temas que marcaron el debate y el análisis en materia de financiamiento y desarrollo.

En su momento, el énfasis estuvo en la industria, en la agroindustria y en la necesidad de orientar más recursos para el desarrollo sectorial. Posteriormente, la discusión se centró en la banca de

desarrollo como instrumento de política, en la redefinición de su rol y enfoque para apoyar el desarrollo de la región.

Más adelante, los temas que nos ocuparon fueron el endeudamiento y el ajuste estructural, y la necesidad de aumentar el ahorro para canalizarlo hacia la inversión e impulsar la recuperación económica en un contexto de restricción de las fuentes de financiamiento internacional para la región, y de crisis con recesión y alta inflación.

Luego de la última década del siglo pasado, el énfasis estuvo en la inserción de Latinoamérica en una economía internacional cambiante, en la integración regional en el marco de la globalización, en el desarrollo del mercado de capitales nacionales y en las implicancias de mercados financieros liberalizados.

En los primeros años del presente siglo, la atención estuvo en la sostenibilidad de los bancos de desarrollo, en la innovación de las finanzas y en la consolidación del crecimiento económico con inclusión social y los desafíos que ello implicaba para la banca de desarrollo; pero, con la crisis financiera de 2008, la preocupación se centró en cómo enfrentar la crisis, superar nuestras debilidades como región, mejorar la competitividad y la inclusión social.

En la actualidad, muchos de estos temas siguen vigentes y se entretajan con otros más de singular relevancia, como infraestructura, innovación y desarrollo tecnológico, fomento de emprendedores y desarrollo urbano; todo ello, bajo un enfoque de sustentabilidad ambiental.

La complejidad de estas problemáticas, y los desafíos y acciones que los bancos de desarrollo enfrentan en este contexto, son el objeto de estudio y la razón de ser de los estudios, investigaciones y publicaciones de ALIDE.

Entre estas, cabe destacar nuestra publicación emblemática, la Revista ALIDE, que empezó en el año 1969 como un boletín informativo, y que ahora se renueva. Con esta edición que abordará temas relacionados con “Hábitat III” se inaugura con nuevo diseño y ahora, bajo el nombre de BANCA & DESARROLLO, pero manteniendo siempre un abanico temático variado, relacionado con la financiación del desarrollo, y que está a disposición de nuestras entidades miembros para que puedan hacer conocer sus buenas prácticas, estudios y los impactos de su accionar.

Cordialmente,
María Soledad Barrera
Presidenta de ALIDE

La Revista ALIDE es una publicación de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (Paseo de la República 3211, Lima 27, Perú. Apartado Postal: 3988 - Lima 100. Central: 442-2400) | **Elaboración:** Programa de Estudios Económicos e Información.

Edición: Unidad de Comunicación Corporativa. **Diagramación y corrección de estilo:** www.digitalworldperu.com |

Correo: comunicaciones@alide.org | **Web:** www.alide.org | Se autoriza la reproducción total o parcial de los artículos siempre que se indique la fuente.

Hecho el depósito legal: 2011-05060. ISSN 1990-2921.



Fuente: SHF

EcoCasa en México

El programa de la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) de México constituye un hito a nivel global en la construcción de vivienda baja en emisiones de CO₂. Para el país, significa un avance importante en su política pública sobre vivienda sustentable y en el cumplimiento de compromisos ambientales.

El programa beneficia a los productores de vivienda, a los intermediarios financieros y a los propietarios, y crea una tendencia en el sector de vivienda sustentable. Hasta marzo de este año, EcoCasa había otorgado créditos por US\$ 224,5 millones y firmadas 19 315 viviendas.

La instrumentación de la nueva Política de Vivienda anunciada por el Gobierno mexicano en febrero de 2013, la consolidación de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) como la entidad coordinadora del sector vivienda, así como la Reforma Financiera de 2014, que marca el mandato de la banca de desarrollo para impulsar decididamente sectores estratégicos en el país, permitieron a la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) convertirse en una institución catalizadora de la oferta de nuevos productos, incrementar considerablemente su participación en el financiamiento del sector vivienda y reforzar su relación con los organismos nacionales, bancos y empresas. Estos cambios han permitido,

además, fortalecer la coordinación y el alineamiento de aquellos programas que están dirigidos a este sector.

Asimismo, en el contexto derivado de acuerdos previos en la COP 19 y COP 21, México ha desarrollado importantes iniciativas para impulsar el desarrollo sustentable en el sector de la vivienda, mediante la creación de capacidades técnicas, el desarrollo de proyectos piloto y la coordinación de los organismos ejecutores.

En esta línea, la SHF puso en marcha e impulsó en 2013 como una de sus líneas de acción estratégicas, el "Programa de Cooperación Financiera para la oferta de Vivienda Sustentable en México: EcoCasa", con el apoyo

del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco de Desarrollo Alemán, KfW, con la meta de lograr hasta el verano de 2019, la construcción de 27 600 casas eficientes y la reducción de casi un millón de toneladas de CO₂ en los cuarenta años del ciclo de vida de las viviendas.

¿QUÉ ES ECO CASA?

Este programa busca encaminar al país hacia un modelo de desarrollo sustentable, transformando los estándares de construcción y propiciando un mercado de vivienda energéticamente eficiente. Como incentivo, EcoCasa ofrece a los desarrolladores de viviendas asistencia técnica para generar propuestas de vivienda que tengan como prioridad la reducción del consumo de electricidad y de gastos en gas y/o electricidad, así como un alto nivel de confort.

Además, EcoCasa ayuda a desarrollar el conocimiento teórico y técnico de los desarrolladores, proveedores y usuarios; tener indicadores para incentivar la conversión de subsidios al consumo por subsidios para la incorporación de ecotecnologías de energía y agua y concientizar a la sociedad en el uso óptimo de los recursos; mejorar las prácticas de evaluación, supervisión, monitoreo y etiquetado de viviendas energéticamente eficientes; fortalecer las capacidades de la industria de la construcción y de las instituciones financieras para el financiamiento y desarrollo de viviendas bajas en carbono; proveer insumos para impulsar el desarrollo de políticas públicas de viviendas sustentables, y diseminar el conocimiento generado en el programa entre el público, la industria, las instituciones de investigación y las instituciones gubernamentales a distintos niveles.

La transferencia del beneficio se da a través de la línea de crédito que la SHF otorga a los intermediarios financieros quienes, a su vez, traspasan el beneficio al desarrollador de vivienda, respetando los márgenes por intermediación. Esta tasa de interés se encuentra hasta 260 puntos base debajo del fondeo tradicional, lo que compensa el incremento en costos por la incorporación de medidas de eficiencia energética, y así el precio de venta de la EcoCasa no se altera.

El programa cuenta con numerosas propuestas que fomentan la innovación y la evolución del mercado de vivienda sustentable, de las cuales destacan las siguientes:

- Permite un sistema de medición sencillo y efectivo que monitorea las mejoras en la eficiencia neta de una amplia gama de ecotecnologías, diseños y materiales de construcción.
- Evalúa sistemáticamente el desempeño integral de la vivienda. Sin limitarse a criterios prescriptivos, impulsa tanto a SHF como al desarrollador a investigar y analizar nuevos caminos de construcción y de tecnología, incluyendo nuevas técnicas, ecotecnologías más eficientes, exploración de materiales, dando pauta a la innovación en la vivienda.
- Al no contar con criterios prescriptivos se permite la interacción entre especialistas, proveedores, técnicos y desarrolladores para lograr el resultado deseado, generando una sinergia que permite la concientización y capacitación de todos los actores.
- Impulsa a los desarrolladores a ser innovadores y encontrar la combinación más adecuadas para cumplir con los objetivos del programa, en lugar de promover medidas específicas, generando demanda para nuevos proveedores y tecnologías que puedan integrarse al mercado actual y beneficia a las empresas.
- Con este sistema es posible la integración de diferentes medidas incluidas en otros programas de vivienda sustentable, pudiendo complementar positivamente los proyectos de vivienda para alcanzar mayores estándares de sustentabilidad.
- El enfoque de modelo escalonado permite que los fondos de los donantes se inviertan en niveles específicos de eficiencia y ahorro de CO₂ alineados con las prioridades de desarrollo, dando flexibilidad a los implementadores para incrementar la exigencia del programa con el tiempo.

Por otra parte, buscando ofrecer estos préstamos con condiciones favorables, los socios del programa analizaron productos financieros que incentivarán a los desarrolladores de vivienda a introducir criterios de sustentabilidad en sus desarrollos, que estuvieran alineados a la regulación y que fueran viables financiera y técnicamente para los actores involucrados. A partir del análisis de opciones, se decidió utilizar los mismos productos financieros que ya tenía la SHF, incorporando una tasa de interés concesional que fue posible gracias a los préstamos concesionales otorgados a la SHF por el KfW y el Clean Technology Fund (CTF).

CONCEPCIÓN DE ECO CASA

El programa EcoCasa comenzó invitando a cinco de los principales desarrolladores de vivienda a presentar propuestas de proyectos que cumplieran los requisitos para pilotear la incorporación de ecotecnologías, medidas de eficiencia energética y el modelo financiero. Debido a la crisis del sector vivienda, solo dos de los desarrolladores firmaron contratos en el 2013.

Esta tasa de interés se encuentra hasta 260 puntos base debajo del fondeo tradicional, lo que compensa el incremento en costos por la incorporación de medidas de eficiencia energética, y así el precio de venta de la EcoCasa no se altera.

En ese entonces se encontraba en desarrollo la herramienta que después se utilizaría en EcoCasa y en todo el sector para la simulación energética y de agua de las viviendas: el Sistema de Evaluación de la Vivienda Verde (Sisevive-EcoCasa), cuyo desarrollo fue liderado por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) con participación de la SHF y el apoyo de organismos internacionales. Asimismo, la SHF solicitó a la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi) que a partir de 2013 apareciera en sus reglas de operación la priorización del subsidio federal para todas las viviendas que fueran EcoCasa o que cumplieran con los criterios de la acción de mitigación apropiada a cada país (NAMA, por sus siglas en inglés) de vivienda nueva.

A partir de los resultados de la etapa piloto, la SHF decidió manejar el programa bajo un esquema en el que pudiera participar cualquier empresa de construcción de vivienda. En este nuevo esquema el desarrollador envía una solicitud de evaluación a la SHF junto con

TRANSFERENCIA DEL BENEFICIO ECO CASA



la información de la propuesta de proyecto. La SHF, con la herramienta para el Diseño Energéticamente Eficiente de la Vivienda (DEEVi) del Sisevive-Ecocasa, realiza la verificación. Si el proyecto no cumple con los requisitos de EcoCasa, la SHF emite un comunicado con las recomendaciones necesarias. Posteriormente, el desarrollador realiza un análisis costo-beneficio tomando en cuenta el ahorro en tasa y los costos de implementación. Por último, toma la decisión de asociar su proyecto a un crédito puente EcoCasa.

Las reducciones de carbono se logran mediante la implementación de medidas de eficiencia energética, definidas a través del método del "desempeño integral de la vivienda", que favorece la innovación tecnológica entre los diferentes desarrolladores, que pueden experimentar con el diseño bioclimático con el fin de lograr la reducción de 20%. Las medidas de mejora y reducción de consumo energético incrementan entre US\$ 112,5 y US\$ 844 el costo total de la vivienda. Estas medidas permiten reducir los gastos asociados al mantenimiento y uso de las viviendas y favorecen a los propietarios.

El préstamo puede ser otorgado a través de intermediarios financieros o directamente por la SHF mediante un fideicomiso,

PARA EL 2019,
CON ECO CASA
SE ESPERA

CONSTRUIR
27 600
CASAS EFICIENTES

REDUCIR
1 MILLÓN
DE TONELADAS DE
CO₂

empleando los productos siguientes: Crédito sindicado I, que otorga a los desarrolladores una línea de crédito revolvente, con tasa fija y plazo de cinco a ocho años. Aquí, la SHF actúa como banco de primer piso y está encargada de la aprobación, administración del crédito y supervisión de la obra; Crédito sindicado II, similar al anterior en cuanto a tasas y revolvencia, pero incluye la participación de los intermediarios financieros en la cofinanciación, aprobación y supervisión de las obras; y Crédito sindicado III, considerado el más sofisticado, pues reconoce la rapidez con la que ocurre el proceso de financiamiento de la vivienda, extendiendo créditos con una evaluación individual de cada proyecto de Pymes interesadas, con plazo de hasta tres años.

Es condición fundamental que el precio de venta de cada EcoCasa no sea mayor que el precio de una unidad estándar comparable, lo que garantiza la accesibilidad para las familias de bajos ingresos.

Para garantizar la correcta instalación de las medidas en las viviendas, el equipo de supervisión de avance de obra de la SHF y el intermediario financiero realizan verificaciones mensuales. Los créditos EcoCasa son pagados a partir de la venta de las viviendas, de la misma forma en que se paga un crédito puente estándar. Es condición fundamental que el precio de venta de cada EcoCasa no sea mayor que el precio de una unidad estándar comparable, lo que garantiza la accesibilidad para las familias de bajos ingresos y beneficia al usuario final.

LOS SOCIOS ESTRATÉGICOS

El Programa EcoCasa es una iniciativa de la SHF con el BID y el KfW. Para este programa, KfW (con recursos del Gobierno alemán) otorgó a la SHF un préstamo concesional de US\$ 105,55 millones y el BID (con recursos del Clean Technology Fund, CTF) otro préstamo concesional de US\$ 49,5 millones. Estos recursos, que podrán reinvertirse con una revolvencia de 2,5 veces, permiten obtener mejores niveles en tasas, elemento clave para la implementación y sostenibilidad del programa.

Además, el programa cuenta con recursos no reembolsables equivalentes a US\$ 2,3 millones del CTF

para asistencia técnica y US\$ 9,3 millones del fondo LAIF de la Unión Europea para el financiamiento de 600 casas altamente eficientes.

El rol de KfW y del BID es el de apoyar con asesoría técnica y financiera para que la SHF opere el programa de manera fluida y eficiente. Las tres partes en conjunto supervisan la correcta implementación de EcoCasa y el uso correcto de los recursos, reportando resultados de acuerdo con los indicadores establecidos.

IMPACTO Y RESULTADOS

Los beneficiarios directos del programa EcoCasa son las familias de bajos y medianos ingresos con un ingreso familiar bruto mensual de hasta doce veces el salario mínimo mensual, aproximadamente US\$ 1542. Debido a que el programa está enfocado en este nicho socioeconómico, existe un mercado de gran tamaño, considerando que el déficit habitacional en México es de 8,9 millones de hogares.

Los beneficiarios indirectos del programa son los desarrolladores de vivienda que reciben financiamiento concesional para cubrir el costo adicional de las medidas de eficiencia energética, con el cual pueden ofrecer un mejor producto al mismo costo, y los intermediarios financieros, que se encargan de canalizar los recursos abriendo nuevas oportunidades de mercado para ellos.

EcoCasa se ha constituido en uno de los programas pioneros a nivel global en materia de vivienda baja en emisiones de CO₂ y está marcando la pauta, volviendo realidad la aplicación de la política pública en materia de vivienda sustentable en México. Una contribución importante del programa es que la metodología utilizada en la evaluación de casas energéticamente eficientes ha sido el resultado de la experiencia obtenida después de varios años de operación y esfuerzos coordinados entre SHF y los actores relevantes del sector.

El programa ha ayudado a impulsar al sector de la construcción de vivienda al proveer financiamiento e incentivos atractivos para bajar tanto los costos de construcción, como los de adquisición de casas de baja emisión de carbono. En 2013 y 2014, cuando el crédito para el desarrollo de vivienda era escaso, las iniciativas de la SHF como EcoCasa representaron una alternativa fundamental para dotar de fondos al sector.

Al 31 de marzo de 2016, EcoCasa había otorgado créditos por US\$ 224,5 millones y firmadas 19 315 viviendas, de ellas

13 881 habían sido construidas, beneficiando a unos 75 mil mexicanos. Las viviendas corresponden a veintisiete desarrolladores en las principales zonas bioclimáticas del país. Cabe resaltar que con la asistencia técnica brindada a los desarrolladores, en varias ocasiones sus métodos de construcción han sido modificados y enriquecidos y, por ello, se cree que el número de viviendas energéticamente eficientes construidas en México se haya incrementado en gran medida por efecto del programa.

EcoCasa se ha constituido en uno de los programas pioneros a nivel global en materia de vivienda baja en emisiones de CO₂ y está marcando la pauta, volviendo realidad la aplicación de la política pública en materia de vivienda sustentable en México.

El modelo energético utilizado en EcoCasa estima un ahorro medio de 0,762 toneladas de CO₂/año por vivienda. Esto es equivalente a 14 718 toneladas de CO₂/año de ahorro para las casas asociadas hasta la fecha, o un total de 588 740 toneladas de CO₂ ahorrado durante su vida útil prevista de cuarenta años. Esta es una contribución importante al compromiso de México para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

Para incrementar el impacto del programa se está contemplando una segunda etapa, en la cual se considerará un contexto más amplio para evaluar las viviendas de forma más integral, incluyendo metodologías y herramientas para analizar la ubicación de los desarrollos, la huella de carbono de los materiales de construcción y el uso eficiente del agua como criterios adicionales al desempeño sustentable de la vivienda

AL 31 DE MARZO DE 2016,
EcoCasa

OTORGÓ CRÉDITOS POR
US\$ 224,5 millones

PARA CONSTRUIR
19 315 VIVIENDAS,

HAN SIDO CONSTRUIDAS
13 881 VIVIENDAS,

BENEFICIANDO A
75 mil MEXICANOS.





Fuente: Findeter

Agua para la Prosperidad

El programa de la Financiera del Desarrollo (Findeter), apoyado por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT) de Colombia, es una pieza clave para la estructuración y ejecución de proyectos de infraestructura que fomenten el abastecimiento de agua y saneamiento. Desde su creación, el programa ha incrementado su alcance significativamente y hasta marzo de este año ya había beneficiado a más de nueve millones de colombianos, atendido las necesidades sanitarias de 27 regiones y generado miles de empleos.

El programa Agua para la Prosperidad, ejecutado por la Financiera de Desarrollo (Findeter) en las regiones de Colombia, es innovador desde el punto de vista de la técnica. La ejecución de los proyectos de infraestructura de este programa contempla la protección de las cuencas de agua, analizadas en diferentes niveles para identificar las soluciones más adecuadas teniendo en cuenta variables ambientales, sociales, técnicas, económicas y financieras. Los proyectos del programa se ejecutan para evitar el racionamiento y garantizar el abastecimiento de agua en las regiones de Colombia. Estos proyectos pueden contemplar la construcción de acueductos,

obras de alcantarillado y rellenos sanitarios o plantas de tratamiento de aguas residuales.

Desde el punto de vista financiero, los recursos de los proyectos de "Agua para la Prosperidad" son administrados a través de una fiducia mercantil como un patrimonio autónomo que tiene las siguientes características: confianza, finalidad específica y separación absoluta de bienes. La fiducia está regulada y controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia, donde las principales obligaciones son realizar actos necesarios para la consecución de la finalidad de la fiducia, separar bienes del resto de los activos y de los de otros negocios

fiduciarios, invertir los bienes del negocio fiduciario en la forma prevista en el contrato, proteger y defender los bienes encargados a la fiducia contra actos de terceros, del beneficiario y del mismo fideicomitente, transferir los bienes, junto con sus frutos y rendimientos a la persona designada en el contrato o la ley y rendir cuentas de su gestión.

Los proyectos del programa “Agua para la Prosperidad” se ejecutan para evitar el racionamiento y garantizar el abastecimiento de agua en las regiones de Colombia.

Del lado organizacional, el programa garantiza el acompañamiento a la prestación del servicio y la operación de las obras, estructuración de contratos para administración de recursos y asistencia técnica en la compra de la maquinaria necesaria para la operación de rellenos sanitarios y ejecución de proyectos de fortalecimiento institucional en diferentes áreas de las empresas de servicios públicos. A ello se suma la calificación y evaluación de los proyectos mediante la herramienta Aqua Rating, la cual se trabaja con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

ARISTAS DEL PROGRAMA

El programa destaca por apalancar otras iniciativas de Findeter dado que el modelo contractual negociado con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT) le permite facturar mensualmente según su gestión. Ello asegura que el trabajo diario se realice con los más altos estándares de calidad, lo que desemboca en proyectos que efectivamente llevan y mejoran la calidad del agua y saneamiento básico en las regiones de Colombia. La idea es generar proyectos de agua y saneamiento que sean sostenibles e innovadores para el contexto y presupuesto del que dispone cada región.

El principal cliente de este programa es el MVCT, con el cual se mantiene una relación estrecha por medio de reuniones de seguimiento, informes semanales y mensuales del programa y fichas de seguimiento mensual por proyecto. El programa pretende contribuir al cumplimiento de las metas sectoriales contempladas en los Objetivos de Desarrollo del Milenio y en los Planes de Desarrollo Territoriales: promover procesos de transformación empresarial y fortalecimiento institucional en los municipios; articular y focalizar las diferentes fuentes de financiamiento para la implementación del Programa Departamental de Agua; facilitar el acceso a esquemas de financiación para el sector; enfocar la inversión en proyectos que generen impacto en los indicadores del sector con base en la planeación articulada entre la nación, los departamentos y los municipios en sus zonas urbanas y rurales; consolidar una estructura operativa del sector de agua potable y saneamiento por departamento; contribuir con el saneamiento ambiental; fomentar una adecuada planeación de inversiones y la formulación de proyectos integrales; articular los recursos de las entidades territoriales bajo los esquemas de asociación público-privada, y mantener el capital en un solo fondo para evitar la atomización de recursos y garantizar la sostenibilidad de las inversiones y la prestación de los servicios públicos de agua potable y saneamiento básico.

El componente de eficiencia del programa lo garantiza la facturación, la cual está sujeta a la gestión mensual, exige establecer procedimientos y mecanismos de gestión que permitan tener la trazabilidad del programa por medio de herramientas de clasificación de proyectos según su estado de ejecución, y un sistema de información que clasifica y organiza la gran cantidad de información técnica y administrativa que se produce día a día. En resumen, se trata de un programa innovador.

Para cumplir sus objetivos Findeter mantiene actualizado a su personal, unos cincuenta y cinco profesionales con altas capacidades técnicas y gerenciales en ingeniería, administración y temas legales, con las últimas tendencias en el manejo del agua y residuos. Durante el 2015 el personal se capacitó en Holanda y Alemania, países pioneros en el manejo de recursos hídricos. Más del 80% cuenta con estudios de postgrado y muchos de ellos siguen en su proceso de crecimiento académico con el apoyo de Findeter.

La idea es generar proyectos de agua y saneamiento que sean sostenibles e innovadores para el contexto y presupuesto del que dispone cada región.

A medida que el programa avanza en el tiempo se identifican oportunidades de negocio para hacerlo sostenible, con nuevos proyectos de fortalecimiento y aseguramiento. Una vez que se entrega la obra al municipio se realiza un acompañamiento al operador para asegurar que la obra sea operada eficiente, sostenible e integralmente.

LOS SOCIOS ESTRATÉGICOS

El programa se maneja a través de una relación cercana en la que participan distintos actores de la sociedad colombiana. El primero de ellos es el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, que se ocupa de plantear las políticas sobre las cuales se ejecutan los proyectos del programa. Findeter poseía ya experiencia exitosa en el trabajo con el ministerio en los programas Vivienda Gratuita y Viviendas de Interés Prioritario para Ahorradores, que lograron construir cerca de 48 403 viviendas en el país. También participa el Departamento Nacional de Planificación, en el que se han originado dos de los contratos interadministrativos firmados con el MVCT llamados “Contratos Plan”.

Los entes territoriales, las alcaldías y gobernaciones son los dueños y reales beneficiarios del programa, y los primeros interesados en que este sea exitoso. También participan contratistas, consultores e interventores, quienes deben superar el proceso transparente de selección antes de ser contratados. Por medio de convocatorias públicas se

garantiza un proceso de selección de las mejores empresas de ingeniería y consultoría nacionales y extranjeras para ejecutar los proyectos.

Las corporaciones autónomas regionales, primera autoridad ambiental a nivel regional en Colombia, son entes corporativos de carácter público en las cuales se configura un sistema de gestión ambiental en el que la autoridad ambiental, en orden ascendente, corresponde a los municipios o distritos, los departamentos, las corporaciones autónomas regionales y el Ministerio del Medio Ambiente. Los proyectos de agua y saneamiento básico como “Agua para la Prosperidad” requieren de permisos ambientales de dichas corporaciones.

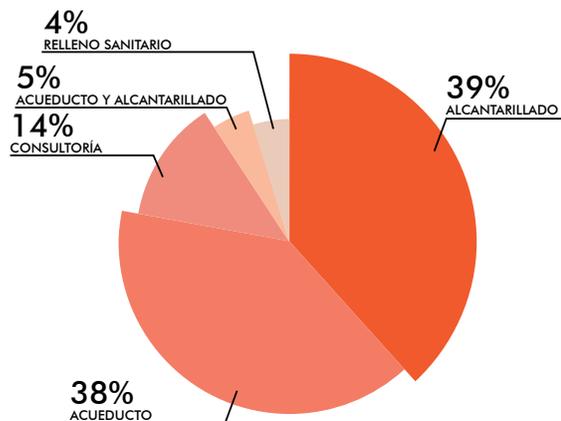
Por último, participan la Agencia Nacional de Infraestructura e Instituto Nacional de Vías, encargados de la infraestructura de transporte en el país. Se requiere su permiso para la construcción en zonas aledañas o cruces de las carreteras y vías férreas nacionales y regionales.

IMPACTO DEL PROGRAMA

En el 2014, Agua para la Prosperidad benefició a un total de veinticuatro departamentos, ochenta y siete municipios y seis millones de habitantes. Al año siguiente, el beneficio se extendió a veintiséis departamentos, 165 municipios y nueve millones de habitantes. La meta planteada por Findeter para este 2016 es alcanzar a veintisiete departamentos, 200 municipios y doce millones de habitantes. A marzo de este año ya se estimaba que Findeter había beneficiado a más de nueve millones de habitantes con la ejecución de 202 proyectos por un valor de US\$ 1,8 billones. Además, el programa ha generado más de 5 000 empleos directos en las obras construidas, ya que uno de los requisitos de contratación es emplear mano de obra de la región.

De 165 proyectos se encuentran en ejecución treinta y ocho proyectos por un monto de US\$ 103 millones, veintiséis en etapa de rediseño por un monto de US\$ 84,4 millones y diecisiete por firmar acta de inicio por US\$ 37 millones. También, ochenta y cuatro proyectos por un valor total de US\$ 176,7 millones están terminados y en proceso de liquidación. En el 2014 se habían terminado cincuenta proyectos y al 2015 finalizaron ochenta y tres proyectos; la gestión técnica del programa estuvo

DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS 2015



enfocada en la ejecución y finalización de los proyectos adjudicados. En el año 2015 se adjudicaron ochenta y cinco convocatorias, de las cuales catorce fueron de consultoría, treinta y ocho de interventoría y treinta y tres de obra; en total se presentaron 539 propuestas.

Uno de los ejes más importantes en la aplicación del programa ha sido la apropiación de los actores involucrados.

Con el programa se evidenció una clara mejoría en los aspectos de diseño: se logró pasar de sesenta y cinco proyectos con problemas de diseño a solamente seis en 2015, mientras el porcentaje de proyectos casi sin problemas pasó de 12 a 76% en el 2014 y a 96% en el 2015. Las metas para el 2016 son las siguientes: en contratación, realizar un total de veintisiete convocatorias por US\$ 77,8 mil millones; en ejecución se espera llegar a noventa y seis proyectos (ochenta y un adjudicados y quince por adjudicar) por un monto de US\$ 757,7 mil millones, y finalizar la ejecución de treinta y un proyectos que beneficiarán a una población de cerca a 1 250 000 habitantes por un valor total de US\$ 211 mil millones.

LECCIONES APRENDIDAS

Uno de los ejes más importantes en la aplicación del programa ha sido la apropiación de los actores involucrados. Para lograrlo, Findeter ha empleado distintos mecanismos. El primero y más importante es la firma de un convenio entre el MVCT (que aporta los recursos), el municipio (beneficiario y dueño final del proyecto) y Findeter (ejecutor y administrador de recursos). Los convenios dejan claramente establecidas las responsabilidades y obligaciones de cada una de las partes.

En el marco de los convenios y por obligaciones de las partes se pueden crear Comités Especiales de Seguimiento y Reacción Interinstitucional (Cesri). Se trata de herramientas que han sido utilizadas satisfactoriamente para pactar compromisos, generar obligaciones y ayudar a la correcta ejecución de los proyectos dentro del alcance y el plazo pactado.

Por otra parte, se han detectado grandes falencias técnicas en los municipios más necesitados de Colombia, lo que ha generado mala calidad de los estudios y diseño en una cantidad notable de proyectos. Es por esto que, desde mediados del año 2015, Findeter inició un esquema de ejecución condicional por fases, las cuales se desarrollan de la siguiente manera: la fase I es un diagnóstico de los estudios, diseños, predios y permisos pertinentes del proyecto. Luego se determina si el proyecto necesita algún ajuste. Si se evidencia durante la ejecución de la fase I que el proyecto no requiere ajustes, no es necesario reformularlo y se inicia la fase III (ejecución de la obra). Si se concluye que el proyecto sí se debe reformular, se ejecuta la fase II en la que se ajustan los diseños, realizan estudios y gestionan predios y permisos. Posteriormente, se debe hacer un ajuste a los contratos de obra e interventoría y una vez suscritos, se ejecuta la fase III ■

ESCALA DE BENEFICIOS POR AÑO DE "AGUA PARA LA PROSPERIDAD"





Fuente:CFN

“Los bancos de desarrollo son aliados fundamentales de la Nueva Agenda Urbana mundial”

María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE y de la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador, reflexiona acerca de la importancia que tiene la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible-“Hábitat III” para su país, acerca de los retos que plantea a los bancos de desarrollo y su impacto en la consecución de los nuevos objetivos de desarrollo global.

¿Qué es Hábitat III y qué significado tiene para el Ecuador que esta reunión convocada cada veinte años se realice en su país?

Hábitat III es una de las primeras cumbres mundiales de las Naciones Unidas después de la adopción de la Agenda de Desarrollo Post-2015 y del nuevo acuerdo sobre el cambio climático, por lo que ofrece una oportunidad única para discutir el reto de cómo se planifican y gestionan las ciudades y las zonas urbanas, en miras a que logren ser generadoras de desarrollo sostenible y que puedan

tener un rol fundamental en la ejecución de los nuevos objetivos de desarrollo global y de mitigación del cambio climático.

El hecho de que sea en Ecuador es un hito trascendental, porque por primera vez la conferencia Hábitat se da en un país de América Latina, lo que pone a la problemática urbana de la región en un espacio protagónico y a su vez, garantizará que la Nueva Agenda Urbana Mundial incluya políticas y estrategias ajustadas a las particularidades de los procesos de urbanización de nuestros países.

¿Qué resultado se espera de esta reunión y cómo aportará a impulsar el desarrollo de los países de la región en un contexto de expectativas de bajo crecimiento económico?

El resultado principal será una Nueva Agenda Internacional de Políticas Urbanas que se ciña a los retos actuales de las ciudades y que, además, converja con los acuerdos internacionales en temas ambientales para lograr un desarrollo sostenible.

Para América Latina y el Caribe estas políticas urbanas son primordiales por dos razones. Por un lado, considerando que nuestra región presenta procesos acelerados de urbanización que han generado exclusión social, segregación espacial e inequidad de ingresos, y precarización de las condiciones de vida de un grupo importante de la población, estas políticas nos darán lineamientos de cómo gestionar los territorios de tal manera que los procesos de urbanización sean generadores de riqueza y bienestar. Y por otro, el hecho de que las políticas urbanas incorporen consideraciones ambientales es una oportunidad adicional de desarrollo para nuestros países, dada la riqueza natural que tenemos.

Por tanto, las nuevas políticas urbanas deberían trazar el camino a nuevos proyectos y mecanismos de creación de empleo y medios de producción y, por ende, oportunidades de crecimiento económico y desarrollo.

¿Qué papel cumplirían los bancos de desarrollo en este proceso?

Los bancos de desarrollo, por su propia naturaleza, tienen por misión solventar las fallas que existan en el mercado de financiamiento, sea atendiendo sujetos de crédito que de otro modo no serían considerados por el sistema financiero, o bien incursionando en sectores que se consideren de riesgo y que por lo mismo no sean de

interés de la banca comercial. Esto, en el contexto de los desafíos actuales de nuestras ciudades, se traduce en el financiamiento de infraestructura urbana de gran envergadura, en financiamiento de viviendas de interés social, en la creación de productos y servicios financieros para grupos vulnerables como las Pyme, los emprendedores y en la incursión en financiamiento de nuevas tecnologías.

Por tanto, los bancos de desarrollo son aliados fundamentales para la consecución de los objetivos de la nueva agenda urbana mundial. A través de nosotros se contribuye directamente a paliar la exclusión social, la generación de empleo, el desarrollo empresarial, la implementación de mecanismos y tecnologías para la mitigación del impacto ambiental y la promoción de sostenibilidad ambiental.

El hecho de que sea en Ecuador es un hito trascendental, porque por primera vez la conferencia Hábitat se da en un país de América Latina, lo que pone a la problemática urbana de la región en un espacio protagónico.

¿Qué otros temas de interés se abordarán en Hábitat III?

La agenda de Hábitat procura abarcar todas las aristas del desarrollo urbano sostenible y para ello la discusión ha sido organizada a través de diez ejes denominados unidades de política.

En ese contexto, considero que como temas de interés general están los ejes que giran en torno a la discusión de políticas públicas, gobernanza e institucionalidad. Sin embargo, para los bancos de desarrollo hay unidades de política que abarcan temas específicos que seguramente empatan de forma más directa con el mandato individual de cada institución y que por tanto pueden ser mucho

más relevantes para su quehacer institucional. Así, por ejemplo, están las unidades temáticas de vivienda, de servicios y tecnología, de ecología y resiliencia, de finanzas municipales, y de estrategias de desarrollo local.

El “Plan Nacional para el Buen Vivir”, que marca la dirección del desarrollo del Ecuador, incluye aspectos sociales y ambientales que se corresponden con los temas de Hábitat III. ¿Podría comentarnos algo sobre esto?

Por supuesto. El Plan Nacional del Buen Vivir es icónico para el Ecuador por diversos motivos. En primer lugar, reivindica el rol de la planificación nacional para el país, que es un aspecto que estuvo rezagado por décadas e incorpora un giro participativo a la planificación, conforme las tendencias más recientes en gobernanza.

Por otro lado, el plan es importante porque pone como aspecto central a las personas y al ambiente, y por ello considera el desarrollo no únicamente en relación con el crecimiento económico sino con el bienestar de las personas y la preservación del entorno. Ahí radica su vínculo directo con el espíritu que reflejará la nueva agenda urbana mundial a ser tratada en Hábitat III.

¿Cuál es la correspondencia entre las funciones de los bancos de desarrollo de Ecuador y las áreas que se abordarán en Hábitat III? Sobre ello, ¿en qué áreas, con qué mecanismos y bajo qué modalidades se da esta correspondencia que puede resultar beneficiosa?

En Ecuador, la banca de desarrollo está compuesta por diversas instituciones, cada una con un mandato distinto, lo que genera un trabajo especializado. En ese sentido, el Banco de Desarrollo del Ecuador, al ser el que atiende con financiamiento a los gobiernos subnacionales, tiene un amplio espacio de convergencia con Hábitat, sobre todo en cuanto al financiamiento de infraestructura que vaya en línea con una planificación territorial que procure desarrollar ciudades sostenibles y resilientes.

La Corporación Financiera Nacional, por su parte, tiene un rol fundamental que cumplir al ser quien puede potenciar la inclusión social de emprendedores y pequeños empresarios, y puede además contribuir a los objetivos ambientales de la Nueva Agenda Urbana a través de financiamiento para la adopción de mecanismos de desarrollo limpios y de tecnologías ecoeficientes.

En cuanto a financiamiento de vivienda, Ecuador ha implementado un modelo transversal y directamente vinculado a la política sectorial del Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda. Es así que el Banco de Desarrollo atiende las necesidades de financiamiento para construcción de viviendas de interés social mientras que la CFN se encarga del segmento de viviendas de interés prioritario. Por el lado de la demanda, desde lo público, actúa el Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Este mecanismo articulado interinstitucionalmente, que está vigente en Ecuador, recoge algunos de los postulados teóricos más difundidos en la región, pero creo que Hábitat será una oportunidad para conocer nuevas y mejores prácticas.

Los bancos de desarrollo son aliados fundamentales para la consecución de los objetivos de la nueva agenda urbana mundial, ya que contribuyen a paliar la exclusión social, la generación de empleo, el desarrollo empresarial, la mitigación del impacto ambiental y la promoción de sostenibilidad ambiental.

¿Cómo se vinculan las funciones y actividades que por mandato está facultada para realizar la Corporación Financiera Nacional con los temas de la iniciativa Hábitat III?

A primera vista, nuestro giro de negocio no parecería tener mucho que ver con el desarrollo urbano, puesto que nuestro mandato es atender las necesidades de financiamiento del sector productivo del país. Sin embargo, más allá del sector agropecuario y de acuacultura que tienen mucho peso en nuestra cartera, están el sector inmobiliario y las demás actividades productivas que ocurren en el sector urbano y que por tanto tienen un impacto directo en el territorio de las ciudades donde operan.

En ese sentido, la Corporación, a través del financiamiento que otorga, puede contribuir a la creación de vivienda adecuada y a que las actividades productivas urbanas no solo generen resultados favorables para las empresas que son clientes, sino que propicien la generación de empleo local, encadenamientos que resulten inclusivos y potenciadores de competitividad y un manejo sostenible de recursos y desechos. Por tanto, la CFN

tiene la capacidad de incidir en el desarrollo sostenible de las ciudades del país.

¿Qué perspectivas se abren para la Corporación Financiera Nacional a partir de su participación en Hábitat III?

Nuestra participación tiene por objetivo nutrirse de un conocimiento más profundo de las necesidades actuales de las áreas urbanas, las problemáticas que han configurado el panorama urbano actual y los desafíos que amenazan el crecimiento y desarrollo de los actores urbanos. A partir de eso, se pueden crear productos y servicios financieros y no financieros más potentes, que no solo amplíen las posibilidades de otorgar financiamiento sino que además generen externalidades positivas.

¿El Side Networking Event que organiza ALIDE con la Corporación Financiera Nacional es una señal de la importancia de la reunión para nuestras instituciones financieras y muestra lo comprometido que ellas se encuentran en ámbitos de actuación, como la ecología urbana, economía urbana, entre otros temas?

Por supuesto. Los bancos de desarrollo, por su vocación, suelen ser pioneros en muchos ámbitos, y el caso de ambiente y mitigación del cambio climático es ejemplo de ello. Los bancos de la región están haciendo mucho en materia de finanzas sostenibles, y tienen alianzas importantes con fondos de financiamiento verde, y con gobiernos que como parte de su agenda de cooperación internacional tienen el tema ambiental como prioritario. De hecho, la gran mayoría de los bancos miembros de ALIDE son además signatarios de la iniciativa financiera de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (Unepfi).

Desde ahí se genera un diálogo permanente entre instituciones financieras y se comparten experiencias exitosas de implementación en temas de ambiente. De hecho, Unepfi colaboró directamente para la realización de nuestro networking event.

Otros temas como el emprendimiento y la innovación, que igualmente van a ser abordados en nuestro evento, también han tomado mucha fuerza en los últimos años; es así que ALIDE creó recientemente un comité técnico para que estos sean discutidos de manera permanente.

Nuestra presencia en una conferencia temática especializada como Hábitat III marca un hito, porque posiciona a ALIDE con una visión más amplia, que comprende el potencial del financiamiento en apoyar a nuestros países a hacer frente a nuevos retos.

¿Qué significa para ALIDE ahora y en su proyección futura, estar presente de forma activa en una reunión mundial de este nivel, como lo es Hábitat III?

ALIDE, a tono con los tiempos, ha venido asumiendo cada vez mayores compromisos en materia de mitigación del cambio climático, finanzas sostenibles, innovación, emprendimiento, inclusión social, entre otros temas; y participar en un espacio como Hábitat demuestra que comprendemos que para lograr efectividad en estos ámbitos se requiere de un trabajo articulado con una diversidad de actores.

Siempre hemos sido muy activos en eventos de alto nivel estrechamente relacionados con financiamiento; pero nuestra presencia en una conferencia temática especializada como Hábitat III marca un hito, porque posiciona a ALIDE con una visión más amplia, que comprende el potencial que tiene el financiamiento en apoyar a nuestros países a hacer frente a nuevos retos y por tanto nuestra presencia envía un mensaje claro de que somos aliados estratégicos para el desarrollo .



Fuente: Findeter

“Nos hemos posicionado como el socio estratégico de las regiones de Colombia”

Con una solidez financiera de larga trayectoria, la Financiera de Desarrollo (Findeter) de Colombia es un actor protagónico del progreso social y económico de las regiones, alcanzando a 31 de los 32 departamentos del país con 3 470 proyectos operados junto a 427 municipios. Su presidente, Luis Fernando Arboleda, explica en detalle las estrategias que han seguido para lograrlo, la consolidación del soporte al sector privado y los instrumentos que emplean para fortalecer sus resultados.

La institución financiera que usted preside es parte de un sistema de banca de desarrollo. ¿Cómo está constituido este sistema, y qué rol cumple Findeter?

A nivel mundial, los bancos de desarrollo se han convertido en instrumentos del gobierno para impulsar sus políticas económicas y sociales, llevando recursos y servicios técnicos y financieros que permitan el desarrollo sostenible mediante el aumento de la competitividad, los ingre-

sos, el empleo, la reducción de desigualdades sociales y el mejoramiento de la calidad de vida de sus ciudadanos.

Según el estudio de bancos de desarrollo realizado por ALIDE y presentado en la Asamblea de este año, el campo de acción de la banca de desarrollo se perfila en dos vías: de un lado, estimular el desarrollo financiero mediante instrumentos que acrecienten la disponibilidad de recursos a mediano y largo plazo, y de otro, la

instrumentación de políticas operativas para apoyar actividades que tengan una mayor contribución al crecimiento de la economía e impulsar el avance empresarial y tecnológico.

En Colombia, los bancos de desarrollo han tenido como finalidad apoyar los sectores productivos y de infraestructura prioritarios de la economía, que por sus condiciones están limitados para acceder al crédito y al mercado. En este sentido, en Findeter hemos logrado pasar de la visión a la acción al convertirnos en el vehículo del Gobierno Nacional que contribuye al bienestar de las regiones a través de la prestación de los servicios de asistencia técnica y la financiación de proyectos de infraestructura sostenible. Nos hemos posicionado como el socio estratégico de las regiones prestando un acompañamiento eficiente tanto a las autoridades locales como al sector privado.

**¿Cómo es su relación con el Estado?
¿Operan por delegación los programas que este les encarga o con su propio capital diseñan programas a la medida y necesidades de sus segmentos objetivo?**

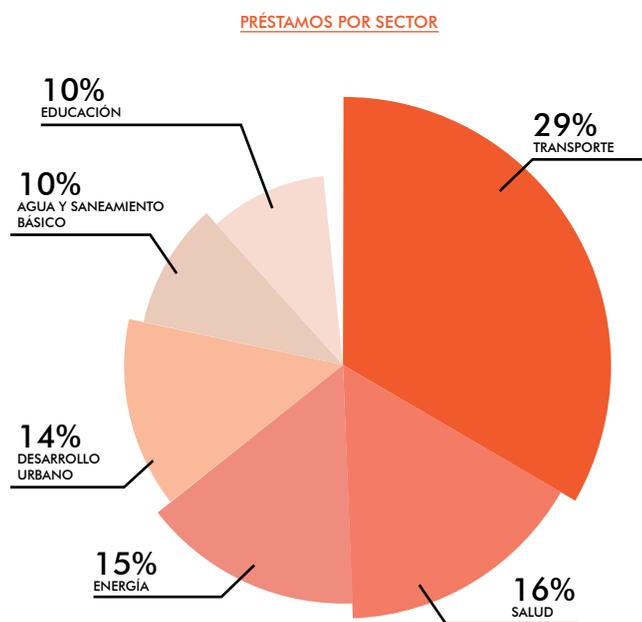
Nosotros trabajamos de la mano con muchas entidades apoyando la implementación del Plan Nacional de Desarrollo y los programas que contribuyen al bienestar de las regiones, y lo hacemos a través de servicios de asistencia técnica y la financiación de proyectos de infraestructura sostenible.

Hemos diseñado un conjunto de productos y servicios para brindar asistencia eficiente a las autoridades locales y al sector privado en la identificación, planeación y ejecución de iniciativas sostenibles. Para lograr resultados que en realidad impacten la calidad de vida de las comunidades, acompañamos los procesos de planificación, estructuración, construcción de planes de acción y financiación de proyectos que se identifican desde el territorio y les hacemos un seguimiento integral (de principio a fin).

En Findeter hemos logrado pasar de la visión a la acción al convertirnos en el vehículo del Gobierno Nacional que contribuye al bienestar de las regiones a través de la prestación de los servicios de asistencia técnica y la financiación de proyectos de infraestructura sostenible.

¿Qué tan importante, en términos de montos, proyectos financiados, familias o empresas beneficiadas es el trabajo que realiza Findeter conforme a su mandato?

En términos de financiamiento, hemos logrado colocaciones de créditos por US\$ 5 000 millones durante el gobierno del presidente Juan Manuel Santos, que contribuyen al desarrollo de las regiones del país llegando a 3 470 proyectos en treinta y un departamentos y 427 municipios. Estos préstamos se concentran principalmente en los sectores de transporte (29%), salud (16%), energía (15%), desarrollo urbano (14%), agua y saneamiento básico (10%) y educación (10%). Gracias a estos recursos estamos atendiendo



las necesidades de financiamiento de 303 centros de salud y entidades prestadoras de este servicio, 205 instituciones educativas, 83 empresas de acueducto y alcantarillado, y ocho sistemas de transporte masivo.

Como resultado de estos desembolsos, nuestra cartera de créditos ya alcanza los US\$ 2 500 millones con un crecimiento del 76% con respecto al 2010. Dentro de la cartera comercial de redescuento representamos el 36% del total, y lo más importante es que seguimos enfocados en cerrar las brechas de financiación a largo plazo que requieren los proyectos de infraestructura, pues el 86% de nuestras colocaciones en el presente año son créditos con plazo mayor a cinco años.

Estamos acompañando al Gobierno Nacional en la ejecución de US\$ 2 690 millones para más de 600 proyectos en los treinta y dos departamentos del país, a través de iniciativas como “100 mil viviendas gratis”, el Programa Casa Ahorro, Agua para la Prosperidad, con el cual se han beneficiado más de nueve millones de habitantes y en infraestructura social se destaca la inversión por US\$ 227 millones en 203 proyectos.

Gracias al adecuado manejo financiero y el fortalecimiento de nuestras fuentes de fondeo, hemos mantenido la calificación de riesgo AAA para el endeudamiento de largo plazo durante dieciocho años consecutivos.

¿Cómo se financia Findeter para obtener los recursos a fin de atender las necesidades de financiamiento de los proyectos que tiene en marcha?

Tenemos varias fuentes de financiación, la principal es la captación a través de los CDT, y desde hace unos años nos enfocamos en diversificarnos. En 2014, cuando todavía se trataba de un mecanismo nuevo para Findeter y para las entidades financieras, hicimos una emisión de bonos en el mercado internacional por US\$ 500 millones, y logramos posicionar a Findeter como uno de los emisores líderes en Colombia.

También hemos mantenido una participación activa en la gestión de recursos de créditos con organismos internacionales financiando inversiones en los diferentes sectores relacionados con el desarrollo sostenible. Por esta vía hemos gestionado créditos con



importantes agencias internacionales como el BID (US\$ 675 millones), la Agencia Francesa de Desarrollo (US\$ 191 millones) obtenidos sin garantía de la Nación, con la KfW de Alemania (US\$ 100 millones) con garantía MIGA del Banco Mundial, con el banco Citibank N.A. (US\$ 50 millones) y con el Banco Centroamericano de Integración Económica (US\$ 50 millones).

Hemos gestionado recursos financieros no reembolsables con entidades de cooperación internacional con el fin de apoyar programas, planes y proyectos sostenibles para el fortalecimiento del conocimiento, infraestructura y del transporte urbano en Colombia. Dentro de estas entidades se encuentran el Fondo LAIF de la Unión Europea con recursos por € 5 millones destinados a la puesta en marcha de los proyectos Ciudades Sostenibles y Competitivas y Ciudades Emblemáticas. A través del programa Prosperity Fund, del Gobierno inglés, se lograron recursos por US\$ 26,5 millones destinados a financiar Planes Maestros en Barranquilla y Pereira, el Plan de Movilidad de Pereira y el Plan Maestro Regional Eje Cafetero.

Se gestionaron US\$ 20 millones en el programa Acciones Apropriadas de Mitigación Nacional para el desarrollo de transporte sostenible en Colombia. Con el BID gestionamos US\$ 500 000 para apoyar estudios de preinversión en proyectos de infraestructura regional y con USAID-US Agency for International Development para actividades de apoyo y acompañamiento del programa Ciudades Sostenibles y Competitivas.

Gracias al adecuado manejo financiero y el fortalecimiento de nuestras fuentes de fondeo, hemos

mantenido la calificación de riesgo AAA para el endeudamiento de largo plazo durante dieciocho años consecutivos, y la calificación internacional grado de inversión BBB (igual que la Nación).

¿Puede profundizar en los programas con que cuenta la institución para cumplir con su mandato y funciones, y en qué sectores?

Tenemos un modelo que convierte sueños en realidades: planear, ejecutar y financiar. Desde el punto de vista de la planeación hemos desarrollado programas para identificar los temas prioritarios en las regiones y ciudades con el objetivo de contribuir al desarrollo mediante procesos de planificación estratégica del territorio para abordar los retos más urgentes, con un enfoque interdisciplinario y de visión integral, analizando cuatro dimensiones: ambiental, urbana, económica y social fiscal y de gobernanza, a mediano y largo plazo. Estas iniciativas comprenden el programa Ciudades Sostenibles y Competitivas que, en alianza con el BID, permite identificar y priorizar acciones tendientes a promover la sostenibilidad de las ciudades intermedias de Colombia (ciudades entre 100 000 y 2 000 000 de habitantes) y liderar su transformación.

Hemos entregado los planes de acción “ruta de sostenibilidad” para Barranquilla, Bucaramanga, Manizales, Pereira, Montería, Pasto y Valledupar. Así mismo, se avanza en los planes de Villavicencio, Cartagena, Ibagué, Neiva, Popayán, Riohacha, Santa Marta y Sincelejo.

Teniendo en cuenta el impacto de este programa, realizamos una modificación de la misma metodología y se replicó de manera ajustada en el programa Ciudades Emblemáticas, para ser aplicada en ciudades ubicadas en lugares estratégicos para el país o en zonas de vulnerabilidad, y/o haber afrontado desafíos de diferente

índole: violencia, pobreza, desplazamiento, desigualdad, vulnerabilidad ambiental, corrupción, entre otros.

Han participado en este programa ciudades como Galapa, Quibdó, Buenaventura, Tumaco, Barrancabermeja, Magangué y San Gil. Se encuentran en proceso Aracataca, San Andrés, Lorica, La Calera, Rionegro, La Dorada, Chinchiná, San Bernardo del Viento y Tolú y han expresado su interés de entrar al programa otras diecisiete ciudades.

Adicionalmente, lideramos la iniciativa Diamante Caribe y Santanderes de Colombia en alianza estratégica con el Departamento Nacional de Planeación (DNP), Colciencias, Microsoft y la Fundación Metrópoli, cuyo objetivo es la identificación de proyectos estratégicos (físicos o digitales) en el territorio formado por los departamentos del Caribe y los Santanderes, para mejorar la competitividad de la región y del país. Este territorio cubre doce departamentos con una población de 14 millones de habitantes, casi el 30% del total del país, el 16% de la superficie y genera el 25% del PIB. En el desarrollo de esta iniciativa hemos identificado proyectos estratégicos como Innovatur en Bolívar y Santander Life en Santander, en el sector de turismo, las Agrópolis en el sector de agricultura y medio ambiente y el Magdalena Plus en el sector de logística y transporte.

En la ejecución, nos hemos convertido en aliado estratégico de entidades gubernamentales prestando asistencia técnica a los ministerios de Vivienda, Ciudad y Territorio; Tecnologías de la Información y las Comunicaciones; Educación Nacional; del Interior; Cultura, entre otros, y a entidades como el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República y Coldeportes, con quienes estamos ejecutando más de 600 proyectos por US\$ 2 690 millones en los treinta y dos departamentos del país.

Por último, en la financiación apoyamos proyectos con nuestras líneas de crédito en

**FINDETER HA
GESTIONADO
CRÉDITOS POR**

675 MILLONES
CON BID

191 MILLONES
CON LA AGENCIA
FRANCESA DE
DESARROLLO

100 MILLONES
CON LA KfW DE
ALEMANIA

50 MILLONES
CON CITIBANK N.A.

50 MILLONES
CON BANCO
CENTROAMERICANO
DE INTEGRACIÓN
ECONÓMICA



once sectores y subsectores de la economía nacional que nos permiten enfocarnos eficazmente para generar cambios significativos. Por supuesto, estos productos y servicios se complementan totalmente, pues lo que hacemos es gerencia de proyectos con financiación. Un ejemplo es Manizales, ciudad que presentó un proyecto cercano a los US\$ 20 millones, el Gobierno Nacional les dio US\$ 4 millones financiados por Findeter.

El sector público y sector privado constituyen una sociedad indispensable para promover desarrollo en las regiones e impactar positivamente la dinámica económica de los municipios en Colombia.

¿Podría ampliarnos un poco más sobre los programas de vivienda social, la incorporación de la tecnología para monitorear los diversos proyectos y la participación del sector privado y de los municipios o gobiernos locales?

Findeter recibió la función de viabilizar proyectos de vivienda y por eso desde hace diez años hemos cumplido nuestro objetivo viabilizando de 5 000 a 15 000 viviendas por año. Incluso, viabilizamos todo el programa de 100 000 viviendas gratuitas. Para escoger esas 100 000 viviendas tuvimos que evaluar 776 predios con una oferta de 268 778 soluciones.

¿Cómo se hace esto? Hay que ir al sitio, mirar el proyecto, revisar que cumpla todos los requisitos ambientales, técnicos, financieros y con los servicios públicos, porque por lo general los sistemas de vivienda fracasaron porque los municipios construían las viviendas pero no construían los servicios públicos. Ha sido una alianza importante con

el Ministerio de Vivienda, que ha escogido y ratificado a Findeter para organizar proyectos de vivienda. En el caso de las primeras 100 000 viviendas gratuitas, Findeter participó en la licitación, en las propuestas, en los pliegos, en la estructuración del programa, y aprendimos sobre asistencia técnica para recibir 52 000 viviendas.

También estamos trabajando en el programa Casa Ahorro (Vivienda para Ahorradores) que beneficia hogares con ingresos de US\$ 477 mensuales, los cuales sin comprometer más del 30% de su ingreso en el pago de cuotas de crédito pueden acceder a casa propia. En esta iniciativa hacemos el seguimiento a 66 053 viviendas de 149 proyectos seleccionados.

¿Cuáles son las condiciones de financiamiento para los proyectos que apoya Findeter?

Financiamos proyectos por la vía del crédito o de leasing tanto en pesos como en dólares para diferentes usos: capital de trabajo, inversión y sustitución de deuda, y que se desarrollen dentro de los once sectores financiables. Estos recursos se canalizan a través de los intermediarios financieros autorizados.

Las líneas de crédito que ofrecemos se ajustan a los flujos de caja de los proyectos, especialmente a los de infraestructura, donde se requieren períodos de gracia a capital adecuados durante la etapa de construcción y plazos totales acordes con la generación de ingresos; por ello, financiamos hasta el 100% del costo del proyecto con un plazo máximo de quince años, incluidos hasta tres de gracia.

¿Podría darnos mayores detalles de Ciudades Sostenibles y Competitivas: cómo se financia, qué financia, dónde radica lo innovador, si reciben asistencia técnica y de quién y qué resultados se esperan?

Findeter, en consonancia con los objetivos fijados en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, PND 2010-2014 "Prosperidad para todos", se propuso el diseño de productos y servicios financieros y no financieros (técnicos) que ayudaran a satisfacer la demanda del mercado y a reducir las brechas que en materia de infraestructura y competitividad persisten en el país. En desarrollo de esta estrategia, Findeter implementó el programa Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC), en sociedad con el BID, con el objetivo de identificar, validar, priorizar y apoyar la implementación de intervenciones estratégicas y transformadoras, en las ciudades intermedias del país, para promover un desarrollo sostenible y competitivo.

CSC constituye una propuesta innovadora de planificación multisectorial y estratégica a partir de la priorización de acciones críticas e integrales. Los planes de acción propuestos para cada una de las ciudades plantean una estrategia a corto y mediano plazo hacia un crecimiento más sostenible, incluyente y competitivo. Esta estrategia se define a partir de un trabajo colaborativo y coordinado del municipio, los especialistas locales del BID, y en el caso colombiano, de Findeter.

Findeter va más allá en el sentido de establecer, en conjunto con la municipalidad y de acuerdo con la capacidad de endeudamiento de esta última, un programa plurianual de apoyo financiero para la ejecución de las acciones previstas en el plan. Adicionalmente, la Gerencia de Sostenibilidad y Nuevos Negocios, como grupo dedicado al tema de avanzar el programa CSC, realiza un cruce detallado de todas las acciones y propuestas con un sinnúmero de fuentes de financiación de las cuales tiene conocimiento o que puede incluso apalancar.

La Paz será el escenario óptimo para llevar desarrollo a las zonas más afectadas de Colombia y construir territorios integrados, inteligentes y sostenibles.

¿Cómo participan el sector privado, los municipios y los gobiernos locales en este programa?

El sector público y sector privado constituyen una sociedad indispensable para promover desarrollo en las regiones e impactar positivamente la dinámica económica de los municipios en Colombia, a partir de la construcción de infraestructura pública y servicios asociados.

Una herramienta visible en el país y que Findeter apoya son las APP que vienen marcando el ritmo de la estructuración de proyectos en sectores de conectividad, infraestructura social y productiva y de servicios relacionados.

¿Qué nuevos retos se han planteado para el futuro, sobre todo en un probable escenario que da inicio al proceso de paz en Colombia, donde seguramente hay muchas necesidades por atender en las poblaciones que han sido afectadas por el fenómeno de la violencia política?

Para Findeter, la paz representa una oportunidad para llegar a nuevos municipios e iniciar proyectos que tengan un mayor alcance y estabilidad en el tiempo. Será el escenario óptimo para llevar desarrollo a las zonas más afectadas del país y construir territorios integrados, inteligentes y sostenibles que estén unidos por motores como la innovación, la producción y la comercialización. Sin duda, traerá más progreso y oportunidades de empleo, seguridad y educación para las regiones y para todos sus habitantes. ■



Fuente: Banobras

“Banobras está presente en prácticamente todas las regiones de México”

Abraham Zamora Torres, director general de Banobras, comenta la transformación que produjo la reforma financiera en su institución, describe los programas e instrumentos de que disponen y plantea los desafíos a futuro. En los últimos tres años, revela el director, Banobras ha atendido a 407 municipios nuevos, lo que los encamina en su búsqueda de estar presentes en todo el país proveyendo soporte financiero para garantizar el progreso del sector infraestructura.

La reforma financiera aprobada el 2014 en México le confiere nuevas atribuciones a Banobras. ¿Qué cambios les ha permitido realizar y qué tan importante ha sido para el desarrollo de sus actividades?

La reforma financiera impulsada por el presidente Enrique Peña Nieto tiene como objetivo principal, que los mexicanos puedan acceder a más crédito y en mejores

condiciones. Uno de los principales ejes de la reforma se orientó a fortalecer el papel de la banca de desarrollo para impulsar el crecimiento de sectores prioritarios, al flexibilizar el objetivo de preservar niveles de capital y facilitar la toma de riesgos manteniendo medidas prudenciales que han dado solidez a la banca mexicana, y darle mayor autonomía de gestión a los bancos para decidir sobre su organización, productos y condiciones financieras.

En el caso de Banobras, los cambios de la reforma le han permitido incrementar el financiamiento tanto a estados y municipios para fortalecer sus finanzas públicas y proveer mejores servicios públicos, como a proyectos privados de infraestructura, complementándose mejor con la banca comercial e inversionistas privados.

Desde la aprobación de la reforma, se ha incrementado su cartera total en 74,6%, al tiempo que la sobretasa de interés se ha reducido 14% a proyectos y 26% a gobiernos (de septiembre de 2013 a diciembre de 2015). Al mismo tiempo, el crédito inducido a través de garantías se ha multiplicado 2,1 veces desde 2014. Se ha diversificado la cartera del banco participando cada vez más en sectores prioritarios como energía, transporte y agua, y otorgando una mayor importancia a la atención de municipios, particularmente aquellos con rezagos sociales.

México cuenta con un Programa Nacional de Infraestructura. ¿Cómo participa el banco y qué rol cumple dentro del plan?

Banobras y el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin) constituyen un instrumento fundamental del Gobierno Federal para apoyar el financiamiento del Programa Nacional de Infraestructura (PNI), el cual es el más ambicioso de la historia del país. El PNI contempla originalmente un monto de recursos públicos y privados por US\$ 405,69 billones en sectores estratégicos, que engloban un total de 743 proyectos en distintos sectores, entre los que destacan justamente los sectores de energía y comunicaciones y transportes.

En un contexto de restricciones presupuestales, el papel de Banobras en la innovación financiera para inducir financiamiento privado y en impulsar, conjuntamente con el Fonadin, el desarrollo de proyectos bajo la modalidad de Asociaciones Públicas Privadas (APP), ha sido un factor clave para

avanzar en la ejecución del PNI. De hecho, algunos programas y productos del Fonadin han permitido volver bancables proyectos con alta rentabilidad social y reducida rentabilidad financiera y atraer recursos privados para su desarrollo.

Algunos proyectos en los que participa o participaron el banco y el Fonadin que se incluyen en el PNI son el gaseoducto Los Ramones II (fases 1 y 2), la autopista Salamanca-León, el libramiento Ciudad Valles y Tamuín, la autopista Durango-Mazatlán y la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Atotonilco.

Coméntenos sobre los programas e instrumentos de financiamiento con que cuentan para financiar los proyectos de infraestructura.

Banobras cuenta con una amplia gama de programas y productos que le permiten cumplir su misión como banco de desarrollo para financiar y ofrecer asistencia técnica a gobiernos estatales y municipales, así como para el financiamiento de proyectos privados.

Entre los productos dirigidos a estados y municipios destacan el crédito tradicional, el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), el Fondo de Reconstrucción de Entidades Federativas (Fonrec), así como las Garantías de Pago Oportuno (GPO) que tienen como propósito dar acceso a mejores condiciones financieras (tasas, montos y/o plazos) a las entidades federativas, debido principalmente a la mejora en la calificación crediticia de las operaciones, así como incentivar la participación de la inversión privada al mitigar los riesgos asumidos por los inversionistas. Es importante señalar que este año (2016) por primera vez en la historia del banco se prevé otorgar las primeras garantías a municipios.

Adicionalmente, el banco cuenta con programas de asistencia técnica que apuntan al fortalecimiento institucional y de

las finanzas públicas a nivel subnacional, tales como el Programa de Modernización Catastral, el Programa de Modernización de las Áreas Comerciales de Organismos Operadores de Agua, el Proyecto Nacional de Eficiencia Energética en Alumbrado Público Municipal, el Banco de Proyectos Municipales, así como la capacitación a funcionarios.

Por otro lado, Banobras apoya el financiamiento de proyectos privados de infraestructura a través de créditos simples y sindicados, arrendamientos, créditos para contratistas, garantías de pago oportuno (GPO), garantías paripassu, así como esquemas que buscan inducir financiamiento privado como el refinanciamiento garantizado, con el que se busca potenciar los recursos que la banca privada destina a proyectos de infraestructura.

Desde el año pasado, el banco atraviesa por un proceso de innovación financiera planteándose nuevos tipos de garantías que permiten cubrir riesgos específicos de los proyectos, con lo que se busca atraer mayor financiamiento privado. Tal es el caso de la garantía de demanda, la de obra pública en los que se han identificado proyectos específicos. Adicionalmente, por instrucciones del Consejo Directivo del Banco se trabaja en el diseño de nuevas garantías que cubran riesgos políticos, sociales y de derecho de vía. Algunos de estos nuevos productos se apoyarán en esquemas de organismos multilaterales como el Banco Mundial.

Es importante señalar que los productos del banco se complementan con los del Fonadin, instrumento que impulsa esquemas de APP que permiten materializar proyectos de alta rentabilidad social y baja rentabilidad financiera a través del cual se pueden otorgar subvenciones a los proyectos, créditos subordinados y aportaciones de capital de riesgos que detonan su realización. Ello permite un reparto más eficiente de riesgos entre el sector público y privado.

¿Puede profundizar en algún programa emblemático relacionado con el financiamiento a proyectos de infraestructura urbana?

En Banobras contamos con el Proyecto de Transformación de Transporte Urbano (PTTU). El objetivo de este proyecto es contribuir a que el transporte público de las ciudades mexicanas reduzca sus emisiones de gases de efecto invernadero por medio de su transformación hacia

modos más eficientes de movilidad y transporte, desincentivando el uso del automóvil y reduciendo su parque vehicular al invertir en transporte público.

Este proyecto, articulado con el Banco Mundial, cuenta con recursos del Clean Technology Fund, lo que permite que los proyectos de transporte cuenten con asistencia técnica y componentes de sustentabilidad ambiental, al tiempo que se acceden a tasas concesionales para el desarrollo de la infraestructura y el equipamiento.

En paralelo, el Fonadin cuenta con el Programa de Transporte Masivo (Protram) que tiene como objetivo principal invertir en transporte público de alta capacidad de carga. El Protram apoya a las ciudades en varias etapas: elaboración de estudios integrales de movilidad e inversión y con financiamiento a la infraestructura de transporte en corredores principales.

Así, el programa articula recursos y genera sinergias de diversas instituciones e instrumentos para estructurar, de manera integral, proyectos de transporte que se adecuen a las necesidades de las ciudades y de los concesionarios de transporte. Ejemplos de estos proyectos son el Ecovía de Monterrey y el BRT de Tijuana.

Los cambios de la reforma han permitido a Banobras incrementar el financiamiento tanto a estados y municipios, como a proyectos privados de infraestructura, complementándose mejor con la banca comercial e inversionistas privados.

¿Cuáles son las condiciones de financiamiento para los distintos proyectos que apoya Banobras?

Un gran rasgo distintivo de Banobras es su capacidad de financiar proyectos de infraestructura a muy largo plazo (20-25 años) y ofrecer financiamiento a distintos tipos de proyectos, desde los de infraestructura económica con grandes necesidades de recursos y fuente de pago propia, hasta los de infraestructura social que desarrollan los gobiernos subnacionales para atender las necesidades básicas de sus poblaciones. Por otra parte, las garantías y líneas de crédito contingente permiten cubrir los riesgos de los proyectos en su etapa de maduración, cubriendo los problemas de liquidez que lleguen a presentar y que les impiden hacer frente a sus obligaciones.



Asimismo, los financiamientos que ofrece Banobras a entidades federativas y municipios tienen, normalmente, como fuente de pago, las transferencias federales que reciben. Adicionalmente, Banobras trabaja para diseñar esquemas de financiamiento que tengan como fuente de pago los ingresos propios de los gobiernos, por ejemplo, el cobro por derechos de agua y predial.

La reducción de las sobretasas de los créditos y las garantías del banco han permitido mejorar las condiciones financieras del crédito privado para estados y municipios. A estos, se añade la nueva Ley de Disciplina Financiera, impulsada en este gobierno, la cual colabora en dos aspectos fundamentales: primero, favorece la competencia del financiamiento a estados y municipios con mejores condiciones financieras, y segundo, la nueva modalidad de DEG mejorará aún más las condiciones de endeudamiento de los gobiernos locales. A raíz de esta nueva ley, la deuda de los estados y municipios ha disminuido 1,2% en el primer trimestre de 2016 respecto al cierre de 2015.

En este contexto, es importante señalar que la deuda estatal y municipal en México representa alrededor de 3% del PIB, cifra muy por debajo del 31,5% de España y el 63,5% de Canadá, economías de tamaño similar a la nuestra.

El banco atraviesa por un proceso de innovación financiera planteándose nuevos tipos de garantías que permiten cubrir riesgos específicos de los proyectos, con lo que se busca atraer mayor financiamiento privado.

¿Cómo se han incorporado los temas ambientales en la financiación de proyectos de infraestructura productiva y básica en Banobras, sobre todo los relacionados con obras en ciudades?

En Banobras tomamos en cuenta la legislación ambiental y social que las autoridades ambientales en la materia establecen para proyectos de infraestructura, siendo condiciones establecidas en los contratos. Avances adicionales en este sentido se ven reflejados, por ejemplo, en proyectos de escala regional que deben cumplir con los Principios de Ecuador. Sin embargo, estamos trabajando en una estrategia para reforzar el tema y reducir los riesgos ambientales y sociales involucrados en nuestros proyectos. Por un lado, tenemos proyectos ya operando con escala local y urbana que cuentan con fuertes componentes ambientales como las plantas de tratamiento de aguas, los rellenos sanitarios y los sistemas de transporte integrados.

DEUDA ESTATAL Y MUNICIPAL EN:

3%^{PBI}
MÉXICO

31,5%^{PBI}
ESPAÑA

63,5%^{PBI}
CANADÁ

***ECONOMÍAS SIMILARES A LA DE MÉXICO**

Y, por otro lado, tenemos proyectos muy interesantes que además de fortalecer las finanzas subnacionales tienen un impacto directo en el desarrollo urbano; esto son el Programa de Eficiencia Energética en Alumbrado Público, que implica la sustitución de alumbrado público con tecnología más eficiente; o, por otro lado, el Programa de Modernización Catastral que permite, además de una mejor recaudación del predial (impuesto sobre el suelo), contar con bases para la planeación urbana. Aunado a los proyectos existentes, estamos identificando nuevos proyectos con vocación ambiental que tengan impacto local y que contribuyan a mejorar la calidad de vida en las ciudades.

¿Qué tan importante, en términos de montos, proyectos financiados, familias, municipios o estados beneficiados, es el trabajo que realiza Banobras conforme a sus objetivos y funciones?

Medido por la cartera de crédito directo, Banobras es el quinto banco más grande del sistema bancario mexicano con un saldo de más de US\$ 18,86 billones. Adicionalmente, el saldo del crédito que Banobras ha inducido a través de garantías financieras asciende a cerca de US\$ 6 billones. Durante la presente administración, Banobras ha desembolsado e inducido créditos por cerca de US\$ 12,96 billones para sus principales líneas de negocio: estados, municipios y proyectos con participación privada.

El banco está presente en prácticamente todas las regiones del país, atendiendo proyectos con participación privada en el sector carretero, energético, hídrico, de seguridad, transporte y desarrollo urbano. Asimismo, atiende a 623 municipios que concentran el 40% de la población. De los municipios atendidos, 60% tienen medio, alto y muy alto grado de marginación, lo que muestra una clara diferencia con los municipios que atiende la banca comercial, en los cuales solo 36% de ellos tienen estos niveles de marginación. De hecho, en lo que va de la actual administración federal, de enero de 2013 a agosto de 2016, el banco ha atendido a 407 municipios nuevos con financiamiento.

¿Cómo se financia Banobras para obtener los recursos y garantizar el financiamiento de los proyectos que tiene en marcha?

Para mantener su capacidad financiera, Banobras garantiza a sus acreditados contar con liquidez a través



El banco está presente en prácticamente todas las regiones del país, atendiendo proyectos con participación privada en el sector carretero, energético, hídrico, de seguridad, transporte y desarrollo urbano.

de la captación de recursos en el mercado de dinero y de la emisión de diversos tipos de títulos de crédito. También obtiene fondeo de corto y largo plazo de otras instituciones bancarias, tanto de la banca comercial local y extranjera como de la banca de desarrollo, y obtiene fondeo de organismos financieros internacionales como el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial.

Es importante señalar que Banobras cuenta con una gran solidez financiera, lo cual se refleja en la estabilidad de su capital contable que, a junio de 2016, se situó en US\$ 2,16 billones, un crecimiento de 6% respecto al mismo mes del año 2015. Asimismo, Banobras busca preservar las sanas prácticas bancarias, por lo cual el índice de capitalización (ICAP) a junio de 2016 se ubica en 15,11%, indicador superior al regulatorio y a los estándares internacionales.

La rentabilidad ha aumentado significativamente en los últimos años, ya que los ingresos netos han crecido a una mayor tasa que el gasto corriente. La solidez financiera de Banobras permite cumplir el compromiso de continuar impulsando el desarrollo de proyectos de infraestructura.

Ustedes trabajan con estados y municipios. ¿Cómo lo hacen con aquellos que tienen menores rentas, son pequeños o no tienen acceso a financiamiento del sistema financiero?

El propósito de Banobras y de la banca de desarrollo en conjunto es complementar el mercado de crédito en aquellos lugares en los que el sector privado no participa y promover el fortalecimiento institucional. Una de las funciones más importantes es incorporar precisamente a los municipios que no son atendidos por la banca comercial, con énfasis en los considerados en la Cruzada Nacional contra el Hambre y el Programa Nacional para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia.

La mejor manera de ejemplificar el apoyo de Banobras a los estados y municipios con altos niveles de marginación y bajo desarrollo financiero es el Programa Banobras-FAIS, el cual es un esquema que permite anticipar los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAIS) hasta por el 25% de los recursos que un municipio recibirá en su administración, lo que les permite llevar a cabo obras de infraestructura que atienden las necesidades básicas de la población. Este esquema puede ser replicado a nivel estatal. En lo que va de esta administración, Banobras ha desembolsado créditos a estados y municipios a través de este programa por más de US\$ 371,5 millones.

Un campo donde las instituciones financieras de desarrollo han sido pioneras, tanto en América Latina y el Caribe como en Europa, es en la lucha contra el cambio climático.

Han tenido acercamientos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para impulsar el Programa de Ciudades Sostenibles y Competitivas. ¿Qué tanto han avanzado y qué tienen previsto realizar en el marco de este programa?

En México ya existe un precedente de ICES con la elaboración de los planes de acción para tres ciudades con gran potencial de ordenamiento y desarrollo urbano: Campeche,



PROGRAMAS de FONADIN

Destacan tres programas de dicho fondo:

- Mediante el Programa Federal de Apoyo al Transporte Urbano Masivo (Protram) se impulsa la participación del sector privado en el desarrollo de proyectos de transporte urbano a través de apoyos para llevar a cabo los estudios que permiten conocer la viabilidad técnica y financiera del proyecto, así como apoyos para la construcción de terminales, equipo de transporte e infraestructura asociada que permita brindar un servicio cómodo, eficiente y seguro.
- A través del Fonadin se ofrece el Programa de Modernización de Organismos Operadores de Agua (Promagua), que busca atender las carencias en materia de cobertura y calidad de los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento. Además, este programa crea incentivos para la participación de capital privado en este tipo de proyectos.
- Por otra parte, con el Programa de Residuos Sólidos Municipales (Proresol), el Fonadin otorga apoyos financieros no recuperables a los gobiernos municipales y estatales, a fin de incentivar la participación privada en proyectos de inversión de infraestructura de servicios públicos urbanos, enfocados a residuos sólidos, como son el servicio de barrido, recolección, separación, aprovechamiento y reciclaje, así como disposición final en rellenos sanitarios.

Xalapa y La Paz. Hoy en día estamos trabajando con el BID, con el Fonadin y con algunas dependencias en los programas y esquemas para financiar algunas de las principales acciones derivadas de ICES.

Por otro lado, con el BID se trabaja en una nueva etapa que involucra a otras ciudades destacando las asociadas a las Zonas Económicas Especiales (ZEE): Lázaro Cárdenas, Tapachula, Salina Cruz y Coatzacoalcos. Identificamos que estas ciudades son relevantes por estar involucradas en un proyecto que propiciará cambios en su dinámica urbana y económica y se debe estar preparado para hacerlo de manera ordenada, de ahí que ICES sea un esquema complementario del proyecto de ZEE.

Se busca integralidad en la implementación de las Zonas Económicas Especiales, por lo que esta esfera urbana de intervención fortalecerá el impacto social, ambiental y financiero que se busca en las áreas de influencia de las ZEE. Un reto fundamental será articular esfuerzos de los tres niveles de gobierno y del sector privado para instrumentar los planes de acción que deriven de ICES, un aspecto que estamos cuidando en esta etapa inicial del proyecto.

Es importante señalar que Banobras cuenta con una gran solidez financiera, lo cual se refleja en la estabilidad de su capital contable que, a junio de 2016, se situó en US\$ 2,16 billones, un crecimiento de 6% respecto al mismo mes del año 2015.

La operación del Fondo Nacional de Infraestructura está a cargo de Banobras. ¿Qué nos puede comentar sobre la operatividad del fondo en materia de financiamiento de infraestructura urbana?

Banobras es el fiduciario del Fonadin que, desde su creación en 2008, apoya la planeación, diseño, construcción y transferencia de proyectos de infraestructura con alta rentabilidad social en los que participa el sector privado. De 2008 a 2015 el Fondo ha comprometido recursos por más de US\$ 7,11 billones para noventa y nueve proyectos de infraestructura, lo que a su vez representa una inversión impulsada por más de US\$ 24,97 billones.

Los apoyos recuperables y no recuperables (subvenciones y aportaciones) que ofrece el Fonadin permiten llevar

a cabo estudios y detonar la realización de proyectos de infraestructura, que por su baja rentabilidad financiera no se llevarían a cabo, lo que permite atraer la inversión privada.

¿Cuáles son las perspectivas o nuevos retos que vislumbra en el corto, mediano y largo plazo para el banco en este sector tan importante para el desarrollo de México, como es el de la infraestructura?

Con la reforma financiera, Banobras ha renovado su mandato y facultades para prestar más y más barato, por lo que ahora busca consolidarse como una institución que, de manera más contundente, facilite el acceso al financiamiento a sectores de infraestructura estratégicos. En este sentido, se tienen identificados los principales retos del banco para el corto y mediano plazo en sus principales líneas de negocio:

En el caso de la atención a estados y municipios: 1) fortalecer el enfoque en la atención municipal; b) procurar la inclusión financiera de municipios con rezagos sociales; c) promover el fortalecimiento institucional de los gobiernos locales, y d) impulsar la generación de bancos de proyectos municipales y brindar asistencia técnica para desarrollar las APP en la prestación de servicios públicos municipales.

Para la atención de proyectos con participación privada: a) inducir financiamiento de la banca comercial de los inversionistas institucionales en infraestructura a través del fondeo y de nuevos esquemas de garantías; b) diversificar la atención a proyectos con alta rentabilidad social como transporte público, salud y manejo de residuos sólidos urbanos, y c) aprovechar oportunidades derivadas de las reformas estructurales, particularmente la energética y la de telecomunicaciones, para apoyar el financiamiento de proyectos en esos sectores.

Internamente, el banco se moderniza a través de una reestructura organizacional en marcha que responda mejor a estos retos; el desarrollo de un sistema de evaluación del desempeño que permita alinear los incentivos y el trabajo del equipo de Banobras con sus objetivos estratégicos, así como con la adopción de nuevas prácticas corporativas y en el diseño de instrumentos que le permitan constituirse en el mediano plazo como un Banco Verde, en consistencia con el objetivo de promover el desarrollo sostenible y sustentable de México 

Economía

Construcción

Energía

Industria

FFOI

OCTUBRE - DICIEMBRE 2016

FUENTES DE FINANCIAMIENTO Y OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

icultura

FINANCIAMIENTO

NUEVA EMISIÓN BONO MUJER DE BANCOESTADO EN JAPÓN

La entidad bancaria estatal BancoEstado de Chile, emitió su primer bono asociado a la responsabilidad social empresarial a mediados de año; dos meses después vuelve a emitir un monto adicional por US\$ 147 millones a diez años con tasa fija.

BancoEstado es el primer emisor chileno en colocar un bono a diez años en el mercado japonés y el primer banco latinoamericano en emitir un bono basado en Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

La entidad bancaria había colocado su primer "Bono Mujer" por un monto de US\$ 95 millones en el mercado japonés. Esta colocación de bonos confirma el compromiso del banco por la inclusión financiera de las mujeres.

Actualmente, 53% de clientes son mujeres, a las que se han otorgado, entre otros productos, 200 mil créditos hipotecarios, y cerca de cuatro millones poseen CuentaRUT. Adicionalmente, 38% de la cartera de microempresas la conforman mujeres, muchas de las cuales forman parte del programa "Crece Mujer Emprendedora".

El programa presenta un enfoque que abarca integralmente las necesidades de inclusión financiera de las mujeres, propiciando así el emprendimiento femenino, focalizando su acción en optimizar las condiciones de acceso a servicios financieros y no financieros a

estas mujeres empresarias de menor tamaño, lo que contribuye al desarrollo, fortalecimiento y crecimiento de sus negocios.

BICE EMITE OBLIGACIONES NEGOCIABLES PARA FINANCIAR PROYECTOS DE INVERSIÓN

El Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), comenzó la emisión de obligaciones negociables por hasta US\$ 108 millones, para financiarse a mediano y largo plazo. Esta emisión representa su ingreso al régimen de oferta pública, autorizado recientemente por la Comisión Nacional de Valores, que se inserta en el marco de su Programa de Obligaciones Negociables por hasta US\$ 150 millones.

Los fondos obtenidos en la emisión serán destinados a financiar proyectos de inversión y las principales beneficiarias serán las Pymes, cuyo rol como motor de la economía es central para construir un país productivo y competitivo.

La emisión constará de dos tramos: la Clase 1, con un plazo de dieciocho meses, y tendrá como destino exclusivo los préstamos a las Pymes, y la Clase 2, con un plazo de treinta y seis meses.

La iniciativa del BICE tiene correlato con la subida de su calificación de largo plazo que recibió en marzo último, cuando obtuvo la calificación AAA (arg) con perspectiva Estable, por parte de la calificadora de riesgo FIX.

CONSORCIO ALEMÁN FINANCIA PARQUE EÓLICO EN URUGUAY

El consorcio conformado por el KfW IPEX-Bank y Helaba, soporte alemán del fabricante de turbinas eólicas Enercon,

apoyan la expansión de energías renovables en Uruguay con un préstamo de US\$ 160,3 millones. Enercon está construyendo el parque eólico en el estado de Peralta, en el centro del país, con una capacidad instalada total de alrededor de 117,5 MW.

El préstamo estructurado por el KfW IPEX-Bank como socio de negocios de largo plazo de Enercon, y de manera conjunta proporcionado a través del consorcio Helaba como uno de los bancos centrales de Enercon, se pagará en tres tramos y está cubierto en parte por una garantía federal de crédito a la exportación (Hermes).

El nuevo parque se compone de cincuenta aerogeneradores Enercon E-92 que ofrecen una potencia de 2 350 KW por turbina. La capacidad total de estos aerogeneradores es suficiente para abastecer a unos 150 000 hogares uruguayos con energía verde. Uruguay ha establecido objetivos ambiciosos. Pretende generar hasta 38% de la producción nacional total de electricidad a partir de energía eólica para el año 2017; a mediados de 2015, esta fue de solo 13%.

La energía generada se venderá a la empresa suministradora nacional de energía Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE), que llegó a un acuerdo de compra de energía durante un período de veinte años con la compañía del proyecto fundado por Enercon. El fabricante de turbinas eólicas de Aurich está involucrado en el proyecto Peralta como inversor, proveedor de turbinas, construcción y socio en la operación. También proporcionará mantenimiento a largo plazo para las turbinas durante más de quince años.

KfW IPEX-Bank es responsable de proyectos internacionales y la financiación de la exportación. Su función derivada del mandato legal asignado a KfW, es proporcionar financiación para impulsar la economía alemana y europea.

CONVENIO ENTRE COFIDES Y CAF FACILITAN LA INVERSIÓN DE EMPRESAS ESPAÑOLAS EN CUBA

La Compañía Española de Financiación del Desarrollo, S.A. (Cofides) y el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), suscribieron un Convenio de Cooperación Técnica no Reembolsable. Mediante este convenio, CAF dotará a Cofides de recursos de cooperación técnica para apoyar la capacitación de trabajadores domiciliados en Cuba de empresas españolas o cubanas con participación empresarial española. Este programa servirá para proporcionar conocimientos técnicos y de gestión en cuestiones vinculadas con emprendimiento, negocios y capacitación vocacional de trabajadores y técnicos contratados o por contratar en Cuba.

Para ello, CAF aportará al programa hasta por un monto de US\$ 500 000. Con este proyecto, las empresas podrán recibir hasta el 50% del costo de las actividades de asistencia técnica y formación, con un tope máximo de US\$ 90 000 por operación.

Esta iniciativa no solo apoya a las empresas españolas sino que contribuye a la generación de talento que redundará en la mejora de la calidad de vida de los cubanos. Es por ello que supone una extraordinaria oportunidad para un desarrollo sostenible y competitivo de su sector privado, de manera que se garantiza la financiación a proyectos financiera, económica, técnica y comercialmente viables, y se fortalece la transferencia de conocimientos técnicos y de gestión

Desde mediados de 2015 Cofides dispone de la Línea Cuba, una herramienta puesta en marcha para promover la inversión de empresas españolas y que ya ha facilitado la financiación de dos proyectos de Pymes españolas en Cuba. Con esta línea, dotada con US\$ 44 millones, Cofides proporciona financiación para proyectos desarrollados en cualquier provincia del país, y para la Zona Especial de Desarrollo Mariel (ZEDM).

BEI Y DFC DE BELICE FIRMAN ACUERDO DE PRÉSTAMO

El Banco Europeo de Inversiones (BEI) firmó un préstamo de US\$ 9 millones con la Corporación Financiera de Desarrollo (DFC, por sus siglas en inglés) en Belice, que contribuirá a mejorar el acceso a la financiación para proyectos ejecutados por pequeñas y medianas empresas y microempresarios del país. La financiación a largo plazo del BEI, el cual los provee a precios atractivos, potenciará la capacidad de DFC para apoyar el desarrollo del sector privado en Belice.

Además del préstamo, que será apoyado por una garantía del Gobierno de Belice, la operación se beneficiará con asistencia técnica, lo que ayuda a fortalecer la gestión del riesgo de crédito de DFC y la gestión de activos y pasivos. DFC juega un rol importante en suministrar financiación a largo plazo para los sectores productivos, como la agroindustria, manufactura y el turismo. Actualmente se encuentra en proceso de reestructuración para reforzar el área crediticia de la institución y la administración de la misma. El BEI apoyará el proceso de reestructuración principalmente a través de su programa de asistencia técnica.

A través de la aprobación de esta línea de crédito y su componente de asistencia técnica, BEI ha restablecido su relación con el DFC, la que contribuirá positivamente al cumplimiento del mandato de la DFC para proporcionar financiación para el desarrollo y los servicios relacionados, el cual contribuye directamente al crecimiento sostenible de la economía del país. Es una asociación que indica la bienvenida a la consecución de un hito por el DFC, un importante motor de crecimiento económico para Belice. El gobierno apoya plenamente las iniciativas de la corporación para construir una cartera de crédito fuerte, mejorar su sostenibilidad operativa y explorar innovaciones para fomentar la resiliencia contra el cambio climático y la volatilidad económica, en los programas de préstamo de la institución.

NAFIN EMITE POR PRIMERA VEZ BONOS VERDES EN MONEDA LOCAL

Nacional Financiera, S.N.C. I.B.D. (Nafin), acorde con su estrategia de fondeo y en cumplimiento a su mandato de promover

desarrollo del mercado de valores, así como con su compromiso con el medio ambiente, emitió el primer bono verde mexicano en pesos.

Nafin realizó una exitosa transacción por un monto de 2 000 millones de pesos (US\$ 107 millones), a un plazo de siete años, una tasa cupón y rendimiento al vencimiento de 6,05%, el cual significó un diferencial de 35 pbs sobre el instrumento de referencia del Gobierno Federal MBono 2023.

Dicha emisión cuenta con calificaciones de mxAAA por parte de S&P, AAA (mex) por Fitch, Aaa.mx por Moody's y HR AAA por HR Ratings, reflejando así la alta calidad crediticia de la entidad.

La transacción registró una demanda por un monto total de 5 833 millones de pesos (US\$ 312 millones), es decir 2,92 veces el monto total colocado, reflejando de esta manera el apetito del mercado local por el instrumento y el interés del público inversionista para contribuir al desarrollo del mercado de emisiones verdes.

El bono verde de Nafin fue muy bien recibido por la comunidad financiera local, posicionando de nueva cuenta a la institución como la banca de desarrollo líder en este tipo de iniciativas, promoviendo además el desarrollo del mercado de valores y las metas ambientales establecidas por el Gobierno Federal a través de la promulgación de la Ley de Cambio Climático en el año 2012, cuyo principal objetivo es promover la transición hacia una economía competitiva, sustentable y de bajas emisiones de carbono.

Cabe indicar que en octubre del año 2015 Nafin emitió, en los mercados internacionales, bonos de este tipo por un monto de US\$ 500 millones.

BDC Y AFD FINANCIAN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE

El Banco de Desarrollo del Caribe (BDC) y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) firmaron un acuerdo para proporcionar US\$ 33 millones para la financiación de proyectos de infraestructura sostenible en la región del Caribe. Al menos el 50% de los fondos se utilizarán para financiar proyectos de adaptación y mitigación del cambio climático.

Los fondos están siendo proporcionados por la AFD gracias a un contrato de crédito con el BDC. Esta es la primera vez que el banco ha tenido acceso a la financiación de la AFD.

El fondo será utilizado por el BDC para aumentar la financiación de proyectos de infraestructura en varias áreas: energía renovable, agua y saneamiento, gestión de residuos, adaptación de la infraestructura a los efectos del cambio climático y protección de las costas y ríos.

Los países que son elegibles para beneficiarse de este mecanismo son: Antigua y Barbuda, Belice, Dominica, Granada, Guyana, Jamaica, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas y Surinam.

El financiamiento también se complementa con una subvención de US\$ 3,37 millones en asistencia técnica que financiará estudios de factibilidad de proyectos elegibles para la financiación de la línea de crédito.

El acuerdo apoya la mejora de la capacidad de adaptación y la vitalidad de las economías caribeñas, a través del desarrollo de proyectos de infraestructura sostenible con impactos ambientales o climáticos significativos, alineados con la prioridad corporativa del Banco de promover la sostenibilidad del medio ambiente.

FIDA INVIERTE EN LA PROMOCIÓN DE LA AGRICULTURA FAMILIAR

Brasil tiene mucho que enseñarle a la región y al mundo sobre lo fundamental que es la agricultura familiar en la alimentación mundial; el país produce hasta el 70% de sus alimentos básicos y es por esto que apoya la agricultura familiar de la mano del Fondo Internacional de las Naciones Unidas para el Desarrollo Agrícola (Fida), el cual viene invirtiendo más de US\$ 450 millones en transformar las áreas rurales y

sostenibles aumentando la productividad de la población rural pobre, mientras protege el medio ambiente. Dos terceras partes de este monto, aproximadamente US\$ 300 millones, están compuestas por las contribuciones de las autoridades brasileñas y los beneficiarios. Seis proyectos en curso financiados por el FIDA actualmente se están llevando a cabo en beneficio directo de más de 250 000 familias de la región semiárida del noreste del país.

Una de las principales características de los proyectos apoyados por el FIDA en el Brasil ha sido su búsqueda de innovaciones técnicas y prácticas agrícolas que permitan a los agricultores familiares enfrentar los retos que plantea el entorno hostil del noreste del país. Los ejemplos incluyen: métodos de producción orgánicos y agroecológicos; tecnologías de recolección y conservación del agua, y metodologías de planificación participativa para aprovechar las innovaciones y conocimientos tradicionales.

FIDA viene apoyando una serie de programas innovadores para promover la tecnología en la agricultura, prácticas y políticas a favor de la agricultura familiar en Brasil y en toda América Latina.

Un ejemplo de ellos es FIDA-Mercosur, un programa patrocinado por el FIDA, el cual anima a los políticos a compartir prácticas y políticas exitosas a favor de la agricultura familiar a través del Mercado Común del Sur (Mercosur), que incluye a Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay y Venezuela.

FOMIN INVIERTE EN FONDO ANGEL VENTURES PARA LA ALIANZA DEL PACÍFICO

El Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin), miembro del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), aprobó una inversión de capital por US\$ 4 millones al

Fondo Angel Ventures para la Alianza del Pacífico (AVPAF). El fondo regional tiene como objetivo invertir y ofrecer orientación a 25 start-ups y scale-ups en los sectores de tecnología financiera, salud/biotecnología, agrotecnología/base de la pirámide, TIC/medios de comunicación y comercio minorista/productos de consumo, con alto potencial de crecimiento en la Alianza del Pacífico.

La Alianza del Pacífico es una iniciativa de integración regional conformada por Chile, Colombia, México y Perú. El Grupo BID ha apoyado la Alianza del Pacífico desde su creación, dada la importancia de este proyecto para la integración regional y su surgimiento como una de las zonas económicas más dinámicas del mundo.

El tamaño esperado de AVPAF es de US\$ 80 millones, y a través de su enfoque de triple resultado, invertirá en empresas que están centradas en la innovación con ventaja competitiva, que tienen potencial de alto crecimiento, con buenas prácticas de gobernanza, con un plan bien definido para expandirse en los mercados más grandes de la región, y que se dedican a la generación de un impacto social, económico y medioambiental positivo en la sociedad.

En 2015, AVPAF le pidió apoyo al Fomin para crear un fondo de capital emprendedor enfocado a las start-ups y scale-ups de los países miembros. Angel Ventures fue seleccionado como el gestor del fondo en un proceso competitivo establecido por los países miembros, en el que las propuestas de diecisiete gestores de fondos fueron revisadas por el Comité de Selección. Este Fondo está llevando a escala el esfuerzo que Angel Ventures comenzó en 2013 con el Fondo de Co-Inversión (AVM-I) en México; un fondo de US\$ 20 millones centrado en la creación de empresas innovadoras con alto potencial de crecimiento, en el cual el Fomin también invirtió.

Rumbo a convertirse en Banco verde >



Hemos iniciado nuestro proceso de conversión en un Banco Verde y estamos comprometidos con la preservación del medio ambiente, integrando aspectos sociales y ambientales en nuestras operaciones:

- 10% de cartera verde: Manejo de créditos dirigidos a cultivos con prácticas orientadas a un desarrollo sostenible Climate Smart Agriculture.
- Implementación del Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales - SARAS.
- Programas de sensibilización respecto a prácticas eco-responsables.
- Reducción de Huella de carbono: disminución de consumo de energía, agua y papel.