



MEMORIA
ANUAL
2016



ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO





Memoria

— Anual 2016



CONTENIDO

MENSAJE DE LA PRESIDENTA	08
---------------------------------	-----------

Capítulo I

FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO LATINOAMERICANA	12
--	-----------

1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas	14
1.2 Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión	24
a. Premios ALIDE 2016	25
b. Banco del Año 2016	27
c. Premio Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo «Rommel Acevedo»	27
d. Premio Agrobanco 2016 «Herramientas para el Financiamiento y Desarrollo del Sector Forestal»	28
1.3 Estudios e investigaciones	29
1.4 Asistencia técnica y pasantías	32
1.5 Capacitación	35
1.6 Gestión del conocimiento	44
1.7 Difusión de información y noticias	46

Capítulo II

COOPERACIÓN INTERNACIONAL	50
----------------------------------	-----------

2.1 Convenios y actividades de cooperación	52
2.2 Participación en reuniones y eventos	56
2.3 Promoción de proyectos y negocios	60

Capítulo III

PROGRAMAS POR PAÍSES	62
-----------------------------	-----------

Capítulo IV

DESARROLLO INSTITUCIONAL	70
---------------------------------	-----------

4.1 Asamblea General: Acuerdos 2016	72
4.2 Consejo Directivo	74
4.3 Consejo Consultivo	76
4.4 Reunión de coordinadores nacionales	79
4.5 Nuevos miembros	81
4.6 Entidades miembros	83
4.7 Gestiones institucionales	85

Capítulo V

ESTADOS FINANCIEROS 2016	91
---------------------------------	-----------





”

Se inició un proceso de planeamiento estratégico que busca impulsar a la asociación hacia un estadio superior de desarrollo y proyectarla hacia el futuro.

“

MENSAJE de la Presidenta

En 2016 el crecimiento económico mundial, según estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), fue de 3,1%, lo que representa 0,3 puntos porcentuales menos que en 2015. Afortunadamente, las perspectivas para 2017 y 2018 apuntan a una recuperación gradual de la actividad económica mundial, aunque no de manera generalizada en todas las economías de mercados emergentes y en desarrollo.

El contexto global denota una recuperación de los precios de materias primas, sobre todo del petróleo, lo que ha permitido aliviar las presiones deflacionarias que se evidenciaban en algunas economías. De todos modos, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) indica que la recuperación no podrá ser del todo robusta debido a que existe todavía incertidumbre internacional por las tendencias proteccionistas de grandes economías. Sin embargo, según el FMI, las políticas de expansión fiscal y estímulo de China y Estados Unidos auguran efectos favorables para el panorama internacional.

En el caso específico de América Latina y el Caribe (ALC), las economías habrían presentado una tasa promedio negativa de crecimiento (-1%) en 2016, un deterioro mayor respecto al casi nulo crecimiento de 0,1% de 2015. La región sintió el impacto del pobre desempeño del comercio mundial por la baja del precio de las materias primas, la lenta recuperación de las principales economías y los hechos políticos en el ámbito internacional. Aunque se espera una recuperación de 1,1% para el 2017 y 2% en 2018. En cualquier caso, el desempeño de las economías grandes está influenciando fuertemente en ALC.

La región está condicionada en parte importante por las circunstancias externas y por la naturaleza de la estructura productiva de las propias economías latinoamericanas, dependientes en gran medida de las materias primas. No obstante, existe la oportunidad de cambiar la trayectoria de su desarrollo hacia un modelo de crecimiento más inclusivo, con patrones de inversión y consumo más sostenibles, en el marco

de una etapa de la historia de cambios acelerados en el campo tecnológico que está originando una disrupción en casi todas las industrias y países a través de la modificación de los modelos de negocios y la generación de una serie de desafíos y oportunidades que los países deben aprovechar.

En la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, realizada en Río de Janeiro, Brasil, con el apoyo del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes), el foco de atención estuvo en discutir hacia dónde va la región y cómo se puede lograr una transformación productiva que contribuya al crecimiento económico pero que a su vez sea sustentable. Siguiendo esta línea de análisis, nuestra 47ª Asamblea General, que se realiza en Santiago de Chile, tiene como tema central la “Disrupción tecnológica, intermediación financiera y financiamiento del desarrollo: desafíos en una era de cambios”.

Para encaminarse hacia este objetivo, la región requiere de la participación de los diversos actores comprometidos con el desarrollo y especialmente de recursos para inversión. Es aquí donde los Bancos de Desarrollo tienen un amplio campo y con grandes desafíos para actuar, desarrollando instrumentos y programas innovadores acordes a las necesidades de las personas y territorios a los cuales tienen como mandato atender, así como generar los mecanismos para la movilización de la inversión privada.

En lo que corresponde a las actividades de ALIDE en 2016, cabe destacar también el Networking Event «Bancos de Desarrollo y la Nueva Agenda Urbana: Movilizando recursos para la implementación de políticas urbanas», realizado en el marco de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible - Hábitat III, con el apoyo de la Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN); la «Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina y el Caribe a la Agence Française de Développement (AFD)», y el encuentro Bi-continental «Instrumentos Financieros Innovadores para Promover las Inversiones en Eficiencia Energética: Buenas prácticas en América Latina y Asia Pacifico».

Para facilitar el intercambio de mejores prácticas, la asociación organiza cada año el Premio ALIDE que identifica tecnologías, productos y servicios financieros y no financieros innovadores existentes en la Banca de Desarrollo latinoamericana, que en el año 2016 estuvieron más enfocadas a la inclusión financiera y social. Igualmente, con el auspicio de Agrobanco de Perú se llevó a cabo el Premio Agrobanco 2016 «Herramientas para el Financiamiento y Desarrollo del Sector Forestal».

En el plano institucional, en la 46ª Asamblea General los miembros acogieron la propuesta del Consejo Directivo y eligieron al señor Edgardo Alvarez como nuevo secretario general, para que asumiera la gestión de ALIDE en el periodo 2016-2021. Por otra

parte, Se inició un proceso de planeamiento estratégico que busca impulsar a la asociación hacia un estadio superior de desarrollo y proyectarla, crear las condiciones para brindar un mejor servicio y fortalecerla como mecanismo y foro especializado en los temas de banca y finanzas para el desarrollo, que le permita mantener su autosostenibilidad y el crecimiento de sus actividades. Se realizó un análisis de la situación de ALIDE, la relación con su membresía, el entorno internacional, las necesidades y perspectivas de la Banca de Desarrollo. Este proceso está siendo enriquecido con el apoyo de una cooperación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Como resultado de este proceso, se ha diseñado el Plan de Trabajo, que privilegia los temas transversales y comunes a nuestros miembros en vez del enfoque sectorial que se venía aplicando. Del mismo modo, se implementó el Plan de Medios que permite un eficiente manejo de la comunicación institucional, destacando y fortaleciendo los productos y servicios de la asociación, con el objetivo de contribuir a la construcción de una imagen sólida. Asimismo, el BID nos está brindando cooperación para fortalecer el posicionamiento de ALIDE ante públicos interesados, incluyendo el fortalecimiento de su marca, comunicación efectiva de los servicios y explicación de la misión como institución multilateral con una larga trayectoria en la región.

Esta Memoria recoge las actividades de ALIDE en sus diversos campos de actuación. Se incluyen los estados financieros auditados, que muestran el cumplimiento del objetivo de mantener una sana y solvente situación financiera, así como un manejo responsable de los recursos.

Estos son los elementos fundamentales que permiten tener una ALIDE fuerte, hacer frente a sus compromisos y proyectar el crecimiento de sus actividades.

Contamos con la capacidad reconocida, el firme compromiso y la voluntad de los integrantes del Consejo Directivo que me honro presidir, la cooperación y el apoyo de todos nuestros asociados y el trabajo profesional y con vocación de servicio del personal de la Secretaría General de ALIDE. Con estas y otras acciones, contribuimos al desarrollo de América Latina y el Caribe y a que la asociación consolide sus objetivos institucionales.

Cordialmente,

María Soledad Barrera Altamirano
Presidenta de ALIDE

Santiago, Chile, mayo 2017



RIO DE JANEIRO
BRASIL
MAYO 2018

46^a
Reunión Extraordinaria
Asamblea General

FORTALECIMIENTO de la Banca de Desarrollo

VICE PRESIDENTE DE ALIDE

ANEIRO,

6

IDE

PATROCINIO



45^a

Reunión Ordinaria de
Asamblea General de



PRÉSIDENTE DE LA ASAMBLEA

MINISTRO

PRÉSIDENTA DE AIDE

SECRETARIO GENERAL



Durante el año 2016, la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) fortaleció el desempeño, relacionamiento, cooperación y proyección institucional, económica y social de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, mediante la realización de foros internacionales, asesorías técnicas, capacitaciones, estudios económicos, misiones y gestiones institucionales y de cooperación.

1.1

FOROS INTERNACIONALES Y REUNIONES TÉCNICAS

I. 46ª. Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE

La cuadragésima sexta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la ALIDE, convocada de acuerdo con sus estatutos, se celebró del 18 al 20 de mayo de 2016 en la ciudad de Río de Janeiro, Brasil, y fue organizada por ALIDE con el patrocinio del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), el Gobierno Federal de Brasil, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco do Nordeste do Brasil (BNB), el Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG).

Bajo el tema central «¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Crecimiento,

Inversión, Financiamiento y la Banca de Desarrollo», destacadas personalidades de la comunidad financiera latinoamericana e internacional analizaron las actuales oportunidades, desafíos y posibles senderos del desarrollo de la región, así como su financiamiento y el rol que cumplen las instituciones financieras para promover un desarrollo sustentable, competitivo e inclusivo.

Del mismo modo, durante la asamblea se compartieron las buenas prácticas en financiamiento y gestión alcanzadas por la Banca de Desarrollo latinoamericana y de otras regiones del mundo, y las formas de acompañamiento a las políticas nacionales.

TEMARIO

Tema Central:

¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Crecimiento, Inversión, Financiamiento y la Banca de Desarrollo.

TEMA 1	TEMA 2	TEMA 3	TEMA 4
Transformación productiva para el desarrollo sustentable.	Hacia el desarrollo y ampliación de mercados: doméstico, regional, global.	Infraestructura: ¿Un nuevo vector del crecimiento?	La integración como estabilizadora del desarrollo de las economías latinoamericanas.

A propuesta de la asamblea, durante la sesión preliminar se eligió por aclamación al profesor Luciano Coutinho, presidente del BNDES, como presidente de la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural estuvo presidida por Romero Jucá, ministro de Planeamiento de Brasil; Luciano Coutinho, presidente de la asamblea y de BNDES; María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE y de la Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN) de Ecuador; los miembros del Consejo Directivo de la asociación, y Eduardo Vásquez Kunze, secretario general a.i. de ALIDE.

La asamblea se inició con las palabras de la presidenta de ALIDE, quien expresó su agradecimiento al BNDES y a las instituciones financieras brasileñas que contribuyeron con la organización de la reunión.

213 participantes de instituciones financieras de desarrollo y organismos internacionales, en calidad de delegados, observadores e invitados.



- **179** pertenecían a instituciones de **19** países de América Latina y el Caribe
- **22** participantes de **8** organismos internacionales
- **12** participantes de entidades de **6** países de fuera de la región



Asimismo, destacó que las instituciones financieras están mejor posicionadas y fortalecidas para hacer frente a un entorno global adverso y de desaceleración económica, ya que disponen de mejores condiciones para actuar de manera activa y revertir la baja del ciclo económico que experimenta la región.

Romero Jucá, ministro de Planeamiento de Brasil, agradeció la presencia de todos los participantes y propuso una agenda de desarrollo sustentable basada en cuatro pilares: la ampliación de inversiones en infraestructura; la profundización

de las políticas para la educación y formación profesional; el fortalecimiento de la competitividad y la innovación; y la integración regional y ampliación del comercio exterior. “Parte importante de estos esfuerzos lo realizan las Instituciones Financieras de Desarrollo, las cuales son fruto de un largo proceso de construcción institucional, siempre orientado a responder a los desafíos del desarrollo de cada país. Estas son entidades esenciales para una agenda de desarrollo sustentable”, refirió al respecto el ministro.



TEMA CENTRAL

El profesor Luciano Coutinho, presidente del BNDES, presentó el tema central. La sesión fue moderada por María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE, y el panel estuvo integrado por distinguidas personalidades: Enrique García, presidente de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; Alexandre Meira da Rosa, vicepresidente de Países del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y Stephany Griffith-Jones, directora de Iniciativa para el Diálogo Político de la Universidad de Columbia de EE. UU.

Durante la presentación del tema central, el profesor Luciano Coutinho enfatizó que una agenda para el desarrollo debe considerar como prioridad la inversión en infraestructura. Destacó que para alcanzar el promedio mundial de inversión en infraestructura, la región debe movilizar el capital privado e impulsar los esquemas de asociación pública privada y otros mecanismos de financiamiento.

Por su parte el doctor Enrique García indicó que para alcanzar niveles de crecimiento más acordes a los de países industriales, se debe crecer a 5% en promedio anual, cambiar el modelo basado en ventajas comparativas estáticas por uno dinámico y contar con educación y mano de obra de calidad. Alexandre Meira da Rosa (BID) comentó que en América Latina coexisten dos realidades: los exportadores de materias primas y los importadores netos.

Estos últimos son los que se benefician, así que el reto es trabajar en mejorar la productividad y la competitividad para aumentar y diversificar las exportaciones con valor agregado. Para contribuir a este proceso, precisó que los Bancos de Desarrollo deben fortalecer sus áreas de planificación y proveer instrumentos de largo plazo.

La profesora Stephany Griffith-Jones recomendó privilegiar el mercado interno, fortalecer la integración regional e invertir en redes de infraestructura. En este marco, las Instituciones Financieras de Desarrollo deben actuar de manera activa, diseñando proyectos, conformando redes de conocimiento, movilizándolo recursos de los mercados de capitales, creando instrumentos que luego puedan ser trasladados al sector privado, manteniendo el impacto en el desarrollo y promoviendo las inversiones.



▲ La Primera Sesión Plenaria fue moderada por Thomas Heller, presidente de Climate Police Initiative (CPI). El panel estuvo integrado por Jesús Alberto Cano, director general de la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), México; Luis Fernando Arboleda, presidente de la Financiera del Desarrollo (Findeter) de Colombia; Gustavo Ardila de México, vicepresidente de Sectores Productivo y Financiero de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, y Luis Felipe Oliva, gerente de Inversión y Financiamiento de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) de Chile.



▲ La Segunda Sesión Plenaria fue moderada por Marco Aurelio Crocco, presidente del BDMG de Brasil. En el panel intervinieron Rafael Brigo, de la Gerencia de Estudios Económicos del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro) de Argentina; Pierre Cléroux, vicepresidente de Investigación de Business Development Bank of Canada (BDC), y Julia Rabadán, directora de Financiación del Desarrollo de la Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides).



▲ La Tercera Sesión Plenaria fue moderada por Marcos Costa Holanda, presidente del BNB de Brasil. En el panel intervinieron Abraham Zamora, director general del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. de México; José Gefaell, director general de Negocios del Instituto de Crédito Oficial (ICO) de España; Jorge Luis Ramos, gerente general de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) de Perú, y Karin Kemper, asesora principal para la región de América Latina y el Caribe del Banco Mundial (BM).

▲ La Cuarta Sesión Plenaria fue moderada por Neuto Fausto de Conto, presidente del BRDE de Brasil. Participaron como panelistas Pablo García, presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) del Argentina; Sergio Földes, director de la División Internacional del BNDES; Juan Notaro Fraga, presidente ejecutivo del Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata); José Alberto Garzón, vicepresidente del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancoldex), y Sergey Vasiliev, vicepresidente de Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank) de Rusia.



PANEL ESPECIAL

- Durante la reunión se presentó un aspecto de particular relevancia para la institucionalidad de la banca: «Gobernanza Corporativa en la Banca de Desarrollo». Este panel fue moderado por João Carlos Ferraz, director de Pesquisa, Planejamento e Gestão de Risco del BNDES. Intervinieron en el panel Stephany Griffith-Jones, directora de Iniciativa para el Diálogo Político de

la Universidad de Columbia de EE. UU.; Emilio Carazzai, presidente de Conselho del Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC); Fábio Valgas, jefe de la Controladoria Geral da União (CGU) de Rio de Janeiro (Brasil), y Ricardo Ochoa, director general adjunto de Relaciones Institucionales e Internacionales del Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext) de México.

SESIÓN DE CLAUSURA

- En la sesión de clausura se contó con las palabras de Sergio Földes, director del BNDES, quien aprovechó la oportunidad para renovar el apoyo del banco a ALIDE y al sistema de financiamiento del desarrollo de América Latina y el Caribe.

Posteriormente, María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE, agradeció en nombre de la asociación a los participantes, expositores, instituciones patrocinadoras y al Gobierno Federal de Brasil por la valiosa participación y colaboración recibida.

II. Reuniones de Comités Técnicos

Durante la asamblea se reunieron cinco de los Comités Técnicos de ALIDE: financiamiento ambiental y climático; negocios e inversiones; financiamiento de la pequeña y mediana empresa; financiamiento de la agricultura y el medio rural, y gestión del conocimiento.

Su propósito fue considerar aspectos de actual relevancia en el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo a dichos sectores y determinar las prioridades para la ejecución del programa de trabajo de ALIDE.

Comité Técnico de Financiamiento Ambiental y Climático

- ▶ En el marco de las oportunidades para la Banca de Desarrollo a partir del rol del financiamiento en el Acuerdo de París (COP21), se discutió el avance de las instituciones financieras en el proceso de transformación hacia una banca verde mediante el intercambio de buenas prácticas de financiamiento ambiental, en distintos sectores productivos relacionados.

Comité Técnico de Negocios e Inversiones

- ▶ Se intercambiaron opiniones sobre la situación y tendencias del comercio exterior en América Latina y el Caribe, el papel y desafíos de la Banca de Desarrollo para impulsar los negocios conjuntos entre países de la región, el comercio exterior, las inversiones, las pequeñas y medianas empresas y las cadenas de valor regionales. Asimismo, se recibieron sugerencias para la continuidad de las actividades del comité.

Comité Técnico de Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

- ▶ Se intercambiaron experiencias y buenas prácticas sobre cómo la Banca de Desarrollo viene apoyando al emprendimiento de las Mipyme mediante ecosistemas de innovación que facilitan el surgimiento de startups, la formación de clústeres en sectores de tecnología de punta y de las TIC, así como el papel de las garantías, la asistencia técnica y la formación del capital humano.

Comité Técnico de Financiamiento de la Agricultura y el Medio Rural

- ▶ Tras una introducción sobre esquemas de garantías que fomentan la innovación en el sector agroalimentario, se analizaron e intercambiaron experiencias de herramientas y mecanismos diseñados por los Bancos de Desarrollo para fomentar la modernización empresarial del sector, así como las iniciativas que se complementan con los programas que operan otras dependencias gubernamentales.

Comité Técnico de Gestión del Conocimiento

- ▶ Se analizó el tema de la información como recurso estratégico de las Instituciones Financieras de Desarrollo, su manejo y aplicación al trabajo de los centros de información y bibliotecas, así como avanzar en la definición de mecanismos que permitan compartir las mejores prácticas de los sistemas de información. Asimismo, en el marco de esta sesión, tuvo lugar la «III Reunión Anual de la Red de Información de RIALIDE en Brasil, RIALIDE»



▲ Rafael Brigo, gerente del Área de Estudios Económicos de Bapro de Argentina, presidió la reunión en representación del presidente del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.



◀ A la derecha: Tania Deodato, funcionaria del BNDES de Brasil y coordinadora de la Red de Información de ALIDE en Brasil RIALIDEBR, Río de Janeiro.



◀ Rafael Gamboa, director general de FIRA, dirigiendo la reunión del comité.

Jorge Luis Ramos, presidente del Comité Técnico de Negocios e Inversiones, gerente general de Cofide de Perú, presidente de la reunión.





Altos directivos de Bancos de Desarrollo miembros de ALIDE, organismos internacionales de financiamiento y autoridades gubernamentales participaron del Networking de ALIDE en Hábitat III.

III. Otros foros y reuniones internacionales

a. | «III Seminario de Gestión de la Información y del Conocimiento de REALIDE-Brasil»

ALIDE

Río de Janeiro, Brasil, 18 de mayo

Con la participación de más de 120 especialistas, el seminario promovió el intercambio de prácticas de gestión de la información y del conocimiento entre las Instituciones Financieras de Desarrollo y otras instituciones relacionadas.

Durante el seminario se impartieron conferencias con paneles que abordaron temas específicos, a cargo de los participantes de las instituciones de RIALIDE-Brasil y especialistas invitados.

b. | «Hábitat III; ALIDE Networking Event - Bancos de Desarrollo y la Nueva Agenda Urbana: Movilizando recursos para la implementación de políticas urbanas»

ALIDE | CFN

Quito, Ecuador, 19 de octubre

Con ocasión de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible-Hábitat III, se llevó a cabo el Networking Event con el objetivo de establecer un espacio común de trabajo entre expertos en el tema urbano, representantes de gobiernos, academia, sociedad civil y Bancos de Desarrollo, para analizar los productos financieros con que se atiende la problemática de las ciudades latinoamericanas y las demandas que surgirán en el proceso del crecimiento demográfico urbano.

c. | «XXI Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiamiento para las MIPYMES»

**Regar | BancoEstado | Fogape | ALIDE | Iberaval
Red Iberoamericana | SELA | SPMG**
Santiago, Chile, 20-21 de octubre

Con la participación de más de 450 representantes de sistemas de garantías, Bancos de Desarrollo e instituciones públicas y privadas de la región y de otras partes del mundo, el foro propició la transferencia de conocimiento en materia de cobertura de garantía para el acceso a la financiación y la contratación pública de la MIPYMES. Asimismo, se informó de las actividades y relaciones entre los miembros de la red y se evaluaron las mejores prácticas y experiencias de los entes y sistemas de garantías.

d. | Encuentro bi-continental «Instrumentos Financieros Innovadores para Promover las Inversiones en Eficiencia Energética: Buenas Prácticas en América Latina y Asia Pacífico»

BID | ALIDE | Adfiap | Unep FI | AFD | Danish Energy Agency
Lima, Perú, 15-16 de noviembre

El objetivo de este evento fue promover el diálogo y el intercambio de experiencias entre Instituciones Financieras de América Latina y el Caribe y las regiones de Asia Pacífico (APAC) sobre los desafíos y oportunidades para la inversión privada en eficiencia energética en la movilización y el despliegue de adecuados y efectivos recursos financieros para lograr un consumo bajo de carbono y resiliencia climática. El encuentro convocó a un centenar de inversionistas, Bancos de Desarrollo y desarrolladores de tecnología de las dos regiones.

e. | «Taller Regional sobre el MRV del Impacto Sostenible de las Inversiones Agrícolas y Forestales para Bancos Nacionales de Desarrollo de América Latina»

FAO | ALIDE | AFD
Lima, Perú, 23-25 de noviembre

El objetivo de este evento fue presentar la herramienta MRV EX-ACT a los representantes de los Bancos de Desarrollo nacionales de la región de América Latina y el Caribe, ofrecer una capacitación en el uso de la herramienta y estimular el debate de los expertos de los bancos sobre el seguimiento del impacto de los gases de efecto invernadero (GEI) y la resiliencia al clima de los proyectos de inversión. La herramienta fue desarrollada por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y financiada por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD).

f. | «5° Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural»

CICA | Afraca | ALIDE | Apraca | Nenaraca | CNCAS
Dakar, Senegal, 24-25 de noviembre

Actores involucrados en el financiamiento agrícola de distintas regiones del mundo se congregaron para analizar aspectos emergentes y transversales al sector financiero agropecuario, así como la contribución de la industria agrícola al desarrollo sostenible. Durante el congreso se mostraron casos de mejores prácticas e innovaciones en el sector y se promovió la cooperación internacional e interregional.



▲
Exitoso cierre de XXI Foro Garantías con masiva participación de ejecutivos de la Banca de Desarrollo e instituciones de garantías y gubernamentales.

1.2

FOMENTO A LAS MEJORES PRÁCTICAS FINANCIERAS Y DE GESTIÓN

Un objetivo prioritario de ALIDE es promover la innovación y las mejores prácticas en el ejercicio de las Instituciones Financieras de Desarrollo. A través de la entrega de reconocimientos, ALIDE identifica y distingue estas propuestas exitosas para generar la réplica y sinergia de estas experiencias en otros países de la región.

a. | Premios ALIDE 2016

Los cuatro programas ganadores de los Premios ALIDE 2016 se caracterizaron por su aporte al proceso de inclusión financiera y social de sus respectivos países. El reconocimiento a las instituciones ganadoras se otorgó durante la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.



Categoría I

Productos Financieros

Servicio de Garantías FEGA de Pago Irrevocable

- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) - Banco de México

Este servicio elimina los rescates de garantía basándose en una confianza objetiva, estandarizada y parametrizada sobre los procesos de crédito que llevan a cabo los intermediarios financieros. En lugar de ejercer una supervisión de cada crédito pagado, FIRA ha transformado su enfoque y supervisa los procesos de crédito promoviendo una mayor participación en el financiamiento de los intermediarios. Esto ha permitido que los rescates de garantía pagada experimenten un importante descenso: de 1421 en 2011 a 1678 en 2015; que los montos pagados por garantías se estabilicen, y que el número de acreditados cubiertos con servicio de garantía obtenga un crecimiento medio anual de 5,4%.



Categoría II

Gestión y Modernización Tecnológica

Sociedad de Servicios Transaccionales CajaVecina

- BancoEstado de Chile

Es un sistema de servicios financieros y no financieros que permite a las personas que residen en zonas alejadas de las grandes urbes, realizar transacciones a través de terminales electrónicos «POS» (point of sales) instalados en almacenes y locales comerciales. La cobertura actual de la Red CajaVecina es de más de 17000 puntos de atención en todo el país y se efectúan en ella más de 24 millones de transacciones mensuales. El modelo favorece la descentralización con presencia mayoritaria en regiones (73%), fenómeno absolutamente inverso a lo que ocurre con los servicios financieros tradicionales.



Categoría III

Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

Programa Agua para la Prosperidad

- Financiera del Desarrollo (Findeter) de Colombia

El programa tiene un claro componente social y busca mejorar la calidad de vida de la población con la ejecución de más de 200 proyectos de agua y saneamiento. Los recursos para su financiamiento son administrados a través de una fiduciaría mercantil, patrimonio autónomo, que le da confianza, finalidad específica y separación absoluta de bienes. De 165 proyectos, se encuentran en ejecución 38 proyectos por US\$ 103 millones, 26 en etapa de rediseño por US\$ 84,4 millones y 17 por firmar acta de inicio por US\$ 37 millones. Con el programa se evidenció una clara mejoría en los aspectos de diseño de los proyectos de agua y saneamiento.



Categoría IV

ALIDE Verde

Programa EcoCasa

- Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) de México

El objetivo es contribuir a los esfuerzos del gobierno mexicano por combatir el cambio climático mediante el financiamiento para la construcción de viviendas asequibles y bajas en emisiones de carbono (CO₂), ayudando a reducir el consumo y el gasto de energía de las familias, reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero y reforzando las políticas públicas y las iniciativas del gobierno en conjunto. Este programa tiene metas muy ambiciosas para el 2019: la construcción de 27 600 casas eficientes y la reducción de un millón de toneladas de CO₂ en los 40 años del ciclo de vida estimado de las viviendas.



1 ▲
Marta Jancso, gerente general de CajaVecina de BancoEstado, sostiene el reconocimiento otorgado por ALIDE.



2 ▲
María José Zuluaga de Findeter recibe el reconocimiento por el aporte del proyecto de desarrollo.



3 ▶
Jesús Alberto Cano, director general de SHF muestra el reconocimiento.

4 ▶
Rafael Gamboa, director general de FIRA, recibe el premio ALIDE.



b. | Banco del Año

La Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) de Perú fue reconocida como «Banco del Año 2016» por su trayectoria y buenos resultados financieros. Entre los puntos que se consideraron para otorgar este premio, se destacó que Cofide mantiene una permanente innovación en programas y arreglos institucionales para acompañar la política pública de financiamiento de desarrollo en el Perú, la inclusión financiera y la provisión de recursos para la inversión productiva en infraestructura y medioambiente. Con más de 45 años de existencia, Cofide cuenta con activos del orden de US\$ 3 970 millones y posee una estructura financiera y económica sólida, acompañada por la más alta capacidad de pago de sus obligaciones en los términos y plazos pactados. Mejoró su calificación de riesgo, según lo indicado por la agencia calificadora Moodys, y mantuvo un grado de inversión estable de acuerdo con Standard and Poor's y Fitch Rating.



▲ La distinción al Banco del Año 2016 fue recibida por Jorge Luis Ramos.

c. | Premio Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo «Rommel Acevedo»

Como parte del reconocimiento a la contribución del doctor Rommel Acevedo Fernández de Paredes al pensamiento latinoamericano en el ámbito del financiamiento y la Banca de Desarrollo —al incentivo de la investigación y el análisis sobre asuntos relacionados—, con el auspicio de Cofide se llevó a cabo el presente concurso de investigación, enfocado en el ámbito del financiamiento de la innovación y el desarrollo tecnológico; la bancarización e inclusión social, y la filosofía, papel, vigencia y futuro de la Banca de Desarrollo en el siglo XXI.



▲ Mauro Alem y Julio Jorge Elías reciben el Premio Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo "Rommel Acevedo".

Se presentaron a la convocatoria diversos trabajos de investigación provenientes de cinco países: Argentina, Colombia, Chile, Ecuador y Paraguay. Resultaron ganadores, compartiendo el primer lugar los trabajos de investigación «Vigencia y Futuro de la Banca de Desarrollo: Un Enfoque desde la Asignación de Riesgos y Recursos», de los autores Mauro Alem y Julio Jorge Elías de Argentina; y «CreceMujer Emprendedora», coordinado por Lilian Rocha Santa María, de BancoEstado de Chile. El segundo lugar fue otorgado al trabajo «El Nuevo Rol de la Banca de Desarrollo en el Contexto del Cambio Climático: Estudio de Caso Financiamiento Forestal en Ecuador», de Diego Fernando Hidalgo de Ecuador.



◀ Jessica López recibe el Premio Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo "Rommel Acevedo".

d. | Premio Agrobanco 2016 «Herramientas para el Financiamiento y Desarrollo del Sector Forestal»

Premio para identificar y reconocer las tecnologías, productos y servicios financieros y no financieros innovadores existentes en la Banca de Desarrollo latinoamericana, que puedan ser adaptables o replicables en el sector agropecuario. El Banco Agropecuario (Agrobanco) de Perú auspicia por tres años la institucionalización del Premio Agrobanco. Se presentaron a la convocatoria siete trabajos de investigación provenientes de cinco países: Brasil, Colombia, Ecuador, México y Uruguay, de los cuales resultó ganador el Banco do Nordeste (BNB) de Brasil con el Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar – Pronaf Floresta. El premio fue otorgado el 13 de diciembre en la sede institucional de ALIDE en Lima, Perú.



▲ Richard Hale, presidente de Agrobanco; Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE; y Carlos Ginocchio, gerente general del banco.



1.3

ESTUDIOS E INVESTIGACIONES

- a. **«El rol central del financiamiento en el Acuerdo de París y las oportunidades para los bancos nacionales de desarrollo»**

Informe | ALIDE - BID | mayo

Analiza el papel decisivo que ha tenido el financiamiento en la construcción de los consensos que condujeron al Acuerdo de París, resultado de la Conferencia de las Partes (COP21), que fuera adoptado por 195 países en 2015. Resalta que el acuerdo pone en marcha un proceso de transformación e innovación en la economía mundial para mitigar el cambio climático y atenuar sus impactos, siendo las Instituciones Financieras, en particular los Bancos Nacionales de Desarrollo, los que juegan un papel crucial en su implementación.

- b. **«¿Hacia dónde va América Latina y el Caribe? Acciones y proyección de la Banca de Desarrollo»**

Estudio básico ALIDE 46 | ALIDE | mayo

Aborda las acciones y proyecciones de la Banca de Desarrollo en América Latina y el Caribe en sus roles de creación y desarrollo de mercados para la inclusión de personas, la transformación estructural de las economías de sus respectivos países y la resolución de problemas para superar las vulnerabilidades que se presentan ante el proceso de crecimiento y desarrollo económico. También analiza los inconvenientes de las economías de América Latina y el Caribe en el nuevo escenario internacional, como resultado de un conjunto de factores.

c. | «Las finanzas agrícolas y rurales en América Latina: perspectiva y buenas prácticas en la Banca de Desarrollo»

Informe | ALIDE | setiembre

El documento técnico destaca las funciones, características e importancia de la Banca de Desarrollo agrícola. Propone una visión del financiamiento para el desarrollo agrícola, basada en un enfoque integral que comprende la asistencia técnica, el apoyo tecnológico, la capacitación en servicios administrativos de organización y la comercialización, la participación activa de los diferentes sectores y actores involucrados con el medio rural. Incluye una selección de mejores prácticas e innovaciones en la Banca de Desarrollo agrícola latinoamericana en Brasil, Costa Rica, Chile, México y Perú.

d. | «Bancos de Desarrollo y la Nueva Agenda Urbana: movilizand recursos hacia la implementación de políticas públicas»

Estudio básico | ALIDE | octubre

El estudio básico muestra las acciones de las Instituciones Financieras de desarrollo en la movilización de recursos para la implementación de políticas públicas y la nueva Agenda Urbana. Se analizan dos perspectivas principales: inversiones en proyectos relacionados con la infraestructura para el desarrollo urbano, y generación de programas e iniciativas para el fomento de emprendedores y empresas innovadoras. Fue presentado en el Networking Event «Banca de Desarrollo y la Nueva Agenda Urbana», en el marco de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible - Hábitat III.

e. | «Situación y perspectiva del medio agrícola y rural: desafíos para la financiación agrícola»

Informe | ALIDE | noviembre

El informe describe la situación de la producción y recursos generados por el sector agrícola, analiza los principales desafíos que en América Latina y el Caribe se deben sortear para consolidar su desarrollo y plantea recomendaciones para que las Instituciones Financieras de Desarrollo optimicen su papel de apoyo al medio agrícola y rural. El informe sirvió de base para la exposición del secretario general de ALIDE, Edgardo Alvarez, en el «5° Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural».



f. | «Instrumentos financieros innovadores para promover las inversiones en eficiencia energética: buenas prácticas en América Latina y Asia Pacífico»

Reporte | BID - ALIDE - Adfiap - Unep FI - AFD - Danish Energy Agency | diciembre

Este reporte se publicó de manera conjunta y fue elaborado a partir de las exposiciones que se desarrollaron en el encuentro bi-continental «Instrumentos Financieros Innovadores para Promover las Inversiones en Eficiencia Energética: Buenas Prácticas en América Latina y Asia Pacífico». Recoge tendencias y estudios de caso de experiencias exitosas sobre promoción de inversiones en la industria de la eficiencia energética, llevadas a cabo por las Instituciones Financieras de Desarrollo de América Latina y Asia, así como también las experiencias de desarrolladores de tecnologías y organismos multilaterales que aportan a la consolidación de este sector.

g. | «Premios ALIDE 2016: Banca de desarrollo e inclusión financiera y social»

Libro | ALIDE | diciembre

Los cuatro programas compilados en este libro —reconocidos con los Premios ALIDE 2016— destacan por su aporte a la inclusión social y financiera de América Latina y el Caribe. Su estructura y funcionamiento es un conocimiento de referencia para la réplica de estos exitosos programas en otras Instituciones Financieras de Desarrollo de la región, y por consiguiente tienen un impacto potencial en el desarrollo económico y social de otros países. Al mismo tiempo, los programas compilados fomentan la innovación e implementación de programas más eficientes en el campo de la inclusión financiera y social.



1.4

ASISTENCIA TÉCNICA Y PASANTÍAS

Con la cooperación institucional ofrecida por bancos miembros de ALIDE, como BancoEstado y la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) de Chile; Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN) de Ecuador, y la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) de Perú, fue posible organizar cuatro pasantías relevantes y acordes a las necesidades y requerimientos de las entidades miembros de ALIDE, en los siguientes temas: auditoría basada en riesgos, emprendimiento e innovación; negocios fiduciarios y titularización, y gestión humana y evaluación de desempeño por competencias.

Adicionalmente, como resultado de gestiones institucionales de ALIDE con otros bancos miembros como KfW (Banco de Desarrollo de Alemania), Banco Ciudad de Buenos Aires, Banco Nacional de Costa Rica, y Fideicomisos Instituidos en Relación con la

Agricultura (FIRA)-Banco de México, se ha obtenido el ofrecimiento de las instituciones mencionadas para llevar a cabo, en el año 2017, nuevos programas sobre buenas prácticas bancarias y mecanismos de promoción y financiamiento del desarrollo.



Altos ejecutivos y directivos de Bancos de Desarrollo miembros de ALIDE asistieron a las pasantías coorganizadas junto a instituciones líderes de cada tema. Estas fueron: Cofide de Perú, BancoEstado y Corfo de Chile; y CFN de Ecuador.



Cuatro pasantías realizadas



48

Ejecutivos y directivos de Bancos de Desarrollo miembros de ALIDE.



- 21 instituciones participantes



- De 12 países de América Latina y el Caribe

Pasantía

«Gestión humana y evaluación de desempeño por competencias en la Banca de Desarrollo: roles y desafíos»

Lima, Perú, 3-5 de mayo

ALIDE | Cofide

Cofide compartió su modelo de gestión de recursos humanos por competencias, definido sobre la base de las mejores prácticas de gestión humana, cultura organizacional y clima laboral. El grupo de participantes destacó las experiencias de Cofide referidas a los pilares de la gestión humana, el valor de la cultura organizacional, modelo de competencias basado en la estrategia, la evaluación y selección de personal, plan de formación. Participaron 16 ejecutivos de Bancos de Desarrollo de El Salvador, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela, y ejecutivos de la Secretaría General de ALIDE.

Pasantía

«Emprendimiento e innovación en Chile: los programas de Corfo»

Santiago, Chile, 19-21 de octubre

ALIDE | Corfo

La pasantía propició un fructífero intercambio sobre las actividades, buenas prácticas y desafíos de Corfo en las áreas de desarrollo competitivo, innovación, desarrollo de capacidades tecnológicas, inversión y emprendimiento. Se realizaron visitas de trabajo al Laboratorio de Gobierno para conocer sus proyectos relacionados con la innovación en el sector público, y a la sede de Start-Up Chile para interiorizarse respecto a sus labores en la atracción y apoyo a emprendedores. También se analizaron temas de ecosistemas de innovación; garantías para las Pyme, y capital de riesgo. Participaron ocho autoridades y ejecutivos de bancos miembros de Argentina, Brasil, México, Nicaragua, Paraguay y del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

Pasantía

«Auditoría basada en riesgos: prácticas avanzadas de BancoEstado»

Santiago, Chile, 16-18 agosto

ALIDE | BancoEstado

BancoEstado dio a conocer en su sede institucional sus mejores prácticas, metodologías, herramientas y casos prácticos sobre auditoría basada en riesgos, culminando con un análisis de los desafíos en materia de riesgos y auditoría interna. Un grupo de 15 ejecutivos de bancos miembros de ALIDE de Argentina, Costa Rica, El Salvador, México, Paraguay y Perú participaron activamente durante las charlas, visualizando las prácticas aplicadas por BancoEstado para llevar a cabo una auditoría basada en riesgos. La pasantía incluyó la visita a una sucursal del banco, la interacción entre los participantes, reuniones bilaterales con ejecutivos de BancoEstado y una visita guiada al Museo del Ahorro.

Pasantía

«Negocios fiduciarios y titularización: prácticas relevantes de la Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)»

Quito, Ecuador,

30 de noviembre-2 de diciembre

ALIDE | CFN

La pasantía tuvo por objetivo compartir los conocimientos y experiencias de la CFN en la administración e implementación de sus buenas prácticas fiduciarias. Se presentó una visión completa y detallada respecto a los siguientes tópicos: la estructura y administración del área de negocios fiduciarios y titularización, proceso de estructuración de nuevos negocios, fideicomisos emblemáticos, prácticas operativas y financieras de los negocios, cierre operativo de fideicomisos, plataforma tecnológica y aspectos sobre cumplimiento. Participaron nueve ejecutivos de bancos miembros de ALIDE de Bolivia, El Salvador, Paraguay y Perú.



1.5

CAPACITACIÓN

La capacitación y el entrenamiento de los directivos y ejecutivos de los Bancos de Desarrollo es uno de los principales objetivos de la asociación, por el tipo de especialización que se requiere para que estas instituciones cumplan con sus objetivos de promoción y financiamiento del desarrollo de los países de América Latina y el Caribe.

Muchas de las actividades de capacitación de ALIDE se llevaron a cabo gracias a la importante colaboración de las instituciones miembros, quienes brindaron la logística y apoyo necesario para el desarrollo de estas actividades en los países, así como por las alianzas estratégicas que la asociación ha reforzado con empresas especializadas en consultoría internacional.

I. Cursos y seminarios presenciales

Con la aplicación del sistema de gestión de calidad, se ha venido progresivamente evaluando y renovando al grupo de expertos latinoamericanos que han conducido las actividades de capacitación y se ha invitado a instituciones miembros seleccionadas a compartir las mejores prácticas que han desarrollado en los temas de los cursos y seminarios llevados a cabo.





20
Cursos realizados

- 8 presenciales
- 12 distancia



581
Participantes

- 248 miembros
- 333 no miembros



20
Países abarcados

- América Latina
- El Caribe



148
Instituciones participantes

- 92 regulares
- 56 nuevas

a. | Seminario - taller internacional

«Gestión de alto rendimiento para jefaturas de agencias o sucursales para entidades de microfinanzas»

Lima, Perú, 8-11 de marzo
ALIDE | INDE Consulting

Se compartieron experiencias sobre metodologías y herramientas de gestión para alcanzar las metas definidas por la alta gerencia y directorio, a través del diseño de estrategias comerciales segmentadas, ejecución del Plan Comercial Local (PCL) de la agencia y desarrollo de programas de fidelización de clientes; planeamiento mensual y semanal; gestión y control de las metas de riesgo y provisiones; implementación de un plan integral de cobranza para la agencia; mejores prácticas para mantener el control sobre las etapas del proceso de crédito, y gestionar un buen ambiente de trabajo.

«Modelos de pérdida esperada y no esperada en riesgo de crédito con nociones de scoring»

Lima, Perú, 20-22 abril
ALIDE | Scalar Consulting

Tuvo como finalidad formar especialistas en riesgos con conocimientos de los principales modelos utilizados en la gestión de riesgo de crédito, incluyendo modelos de scoring. Para ello, se revisaron las nuevas tendencias del riesgo de crédito: pérdida esperada, pérdida no esperada, correlaciones y concentración; las nociones fundamentales detrás de los modelos de scoring.



«Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras»

San Salvador, El Salvador, 26-29 de julio

ALIDE | Badesal

Durante el seminario se proporcionaron a los participantes los instrumentos teóricos y prácticos que permiten una adecuada identificación, administración y control de riesgo operativo en observancia con los planteamientos de Basilea II y las mejores prácticas y procedimientos internacionales.

«Modelos de gestión y evaluación del desempeño del capital humano»

Asunción, Paraguay, 7-9 de setiembre

ALIDE | BCP

Se presentaron los principios, metodologías y herramientas de cinco modelos de evaluación del desempeño: objetivos y metas; indicadores de gestión de procesos de trabajo; estándares de desempeño; prioridades, y evaluación de competencias con escalas conductuales.

«Riesgo de mercado y liquidez como una herramienta gerencial en la banca»

Lima, Perú, 7-9 de noviembre

ALIDE | Scalar Consulting

Tuvo como objetivo impartir los conocimientos teóricos y prácticos para que los participantes puedan implementar y construir indicadores de riesgo de mercado y liquidez para optimizar la toma de decisiones gerenciales dentro de sus instituciones, por medio de la implementación de indicadores de riesgo de mercado y liquidez: un «tablero de control» para la institución, y la contrastación del enfoque de diferentes metodologías utilizadas en análisis de riesgos.

«Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento en bancos e instituciones financieras»

Lima, Perú, 29 noviembre - 2 diciembre

ALIDE | Accuratio Credit Rating Agency ECR, S.A.

Permitió el intercambio de experiencias sobre cómo identificar los principales beneficios de la implementación con una visión holística del gobierno corporativo en una institución financiera. Se brindaron herramientas de análisis de evaluación de GRC en las organizaciones y se revisaron las normativas de la región respecto a GRC o a componentes individuales.

b. | Curso - taller internacional

«Formulación y evaluación del impacto ambiental y social de proyectos de Bancos de Desarrollo»

Montevideo, Uruguay, 26-28 de octubre

ALIDE | BROU | BID

Tuvo por objetivo destacar la importancia y los beneficios de la implementación de Sistemas de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (Saras) para los Bancos de Desarrollo y las diferentes fases en una adecuada gestión de los riesgos A&S.

c. | Programa internacional de certificación

«Direccionamiento estratégico en recursos humanos»

Guatemala, Guatemala, 27-30 setiembre

ALIDE | Banco de Guatemala

Se fortaleció la capacidad gerencial y de liderazgo de los directivos y ejecutivos del área de recursos humanos, mediante la identificación y aplicación de metodologías y buenas prácticas reconocidas a nivel internacional, como instrumentos que contribuyen a incrementar la productividad, la calidad de los servicios y la satisfacción laboral.



II. E-learning ALIDE

El 2016 fue el noveno año de operaciones del E-Learning ALIDE, cuyo campus virtual es www.alidevirtual.org. Mediante esta plataforma se ha capacitado a lo largo de los años a unos 4 300 funcionarios de bancos e instituciones financieras de 20 países de América Latina y el Caribe, lo cual ha llegado a demostrar que es una herramienta de capacitación masiva y con mucho potencial, logrando importantes resultados en beneficio de las instituciones asociadas y de otras entidades financieras que participan en las actividades de capacitación. Con base en esta experiencia, se inició en el mes de octubre de 2016 el proyecto de actualización de la nueva plataforma del E-Learning ALIDE, la cual va a posibilitar el uso de modernas herramientas de enseñanza a distancia e interacción entre los tutores y los participantes.

a. | Programa a distancia

«Gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas»

11 de julio-21 de agosto

Los participantes recibieron una visión integral de la gestión del riesgo en las instituciones de microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso cubrió todas las etapas, desde las nociones básicas, pasando por lo que es un complejo proceso y metodología de evaluación, hasta asumir tópicos relevantes de la gestión de cobranza.



b. | Programa avanzado a distancia

«Dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras»

13 de junio-24 de julio

Estuvo orientado al desarrollo de negocios de tesorería mediante una plataforma de productos monetarios y financieros, a fin de satisfacer las expectativas de la tesorería de los clientes-cash & liquidity management, bajo una gestión de control de riesgos. Durante el curso se intercambiaron experiencias en tecnologías de dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras, para obtener mejores resultados en la generación de valor y la sana toma de riesgos.

«Gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas»

10 de octubre-20 de noviembre

Los participantes compartieron conocimientos y mejores prácticas en la gestión integral del riesgo en la industria de las microfinanzas. El curso fue una profundización del curso básico a distancia gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas, y se concentró de manera focalizada en los ámbitos de cobranza preventiva, control y seguimiento del riesgo, administración de carteras complejas y cobranza en un nivel avanzado.

c. | Curso a distancia

«Estrategias de negocios y créditos para bancos e instituciones financieras latinoamericanas»

21 de febrero-3 de abril

El curso replantea el uso de estrategias en la dirección y gestión, al presenciar que el modelo de negocios multiproducto por medio de planes estratégicos no logra los resultados esperados. Por ello, es muy importante aplicar la dirección estratégica como compromiso si se quiere una entidad saludable en un ambiente cambiante.

«Cumplimiento institucional en bancos e instituciones financieras»

28 de marzo-8 de mayo

Se proporcionó una visión integral de la administración del cumplimiento normativo y de la gestión del riesgo de cumplimiento, desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión. El curso exploró la función de la gestión del riesgo de cumplimiento normativo y las estrategias de mitigación.

«Prevención de riesgos de default inesperados: auditoría y supervisión de tasaciones de garantías»

25 de abril-29 de mayo

El curso puso al alcance de los funcionarios que se desempeñan en la gestión de tasaciones y valuaciones, un nuevo enfoque que contiene criterios preventivos con alertas tempranas y el modelo de un sistema de gestión, de manera que puedan desenvolverse adecuadamente, así como cumplir con las exigencias y responsabilidades que descansan en su función, reduciendo los riesgos al mínimo y protegiendo a sus instituciones de la formación de las denominadas burbujas financieras.

«Recuperación de cartera de créditos en bancos e instituciones financieras»

16 de mayo-26 de junio

Los participantes actualizaron sus conocimientos, fortalecieron sus habilidades y compartieron experiencias sobre la tecnología y procedimientos para la recuperación eficaz de la cartera de créditos, a base de técnicas y estrategias orientadas al análisis del comportamiento del deudor y la tecnología financiera de las recuperaciones.

«Gestión estratégica de recursos humanos por competencias»

25 de julio-4 de setiembre

Se propició el fortalecimiento de la capacidad gerencial y de liderazgo de los ejecutivos y funcionarios participantes mediante la identificación y aplicación práctica de metodologías modernas de administración de recursos humanos por competencias, como herramientas que contribuyan a mejorar su desempeño personal y la gestión de las instituciones a las que representan.

«Gestión de activos y pasivos (ALM): la duración como mecanismo de mejora en el control de riesgos de mercado en instituciones financieras»

12 de setiembre-23 de octubre

Los participantes profundizaron en los conocimientos y experiencias en el control de riesgos de mercado: riesgos por tasas de interés a partir de la gestión simultánea de las operaciones activas y pasivas, mediante el empleo de la técnica del ALM y el análisis de duración, con la finalidad de contribuir con la dirección y gestión a la solvencia y fortaleza patrimonial del negocio financiero.



«Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras»

7 de noviembre-18 de diciembre

Durante el curso se proporcionó a los participantes un panorama completo de la administración de riesgo operativo desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión, para lo cual se ofrecieron los elementos prácticos y técnicas adecuadas con el manejo del riesgo operacional, la mitigación y la toma de decisiones. Asimismo, se examinaron algunas metodologías de gestión de riesgo operacional desde la perspectiva del negocio, el control y la gestión propia del riesgo operacional.

d. | Curso a distancia in-house

«Recuperación de cartera de créditos»

11 de julio-21 de agosto

Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Piura, S.A.C., de Perú

El curso comprendió una revisión del entorno general de la recuperación de los préstamos: ¿Por qué fallan las recuperaciones en los intermediarios financieros? Se profundizó en técnicas de cobranza administrativa, información de la recuperación en la cartera de créditos, y las estrategias de recuperaciones.

«Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras»

24 de octubre-4 de diciembre de 2016 / 16 de enero - 5 de febrero de 2017
Banco del Pacífico, de Ecuador

El curso busca que los participantes logren tener una visión holística de la dirección estratégica del negocio bancario, identificando los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada, y brindando las herramientas de análisis de evaluación de GRC y revisando las normativas de la región respecto a dicha temática o a componentes individuales.



1.6

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

I. Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom)

Durante el año 2016, el Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom) de ALIDE afianzó la gestión del conocimiento como estrategia para maximizar el aprendizaje organizacional, poniendo de relieve las capacidades y el aporte del capital humano a las organizaciones y el manejo adecuado de las tecnologías y redes de comunicación.

La experiencia de las redes de información, cuyos principales elementos eran los centros, bibliotecas o unidades de información, amplió su foco de atención a otros clientes y proveedores de información, como unidades de investigación o planificación y centros de información. En este contexto, se llevó a cabo la reunión del Comité Técnico de ALIDE de Gestión del Conocimiento, que tuvo como finalidad promover un debate interactivo sobre la información como recurso estratégico de las instituciones, su manejo y aplicación al trabajo de los centros de información y bibliotecas.



5000
En proceso de digitalización



4100
Documentos disponibles



4000
Búsquedas de información



Principales Temas

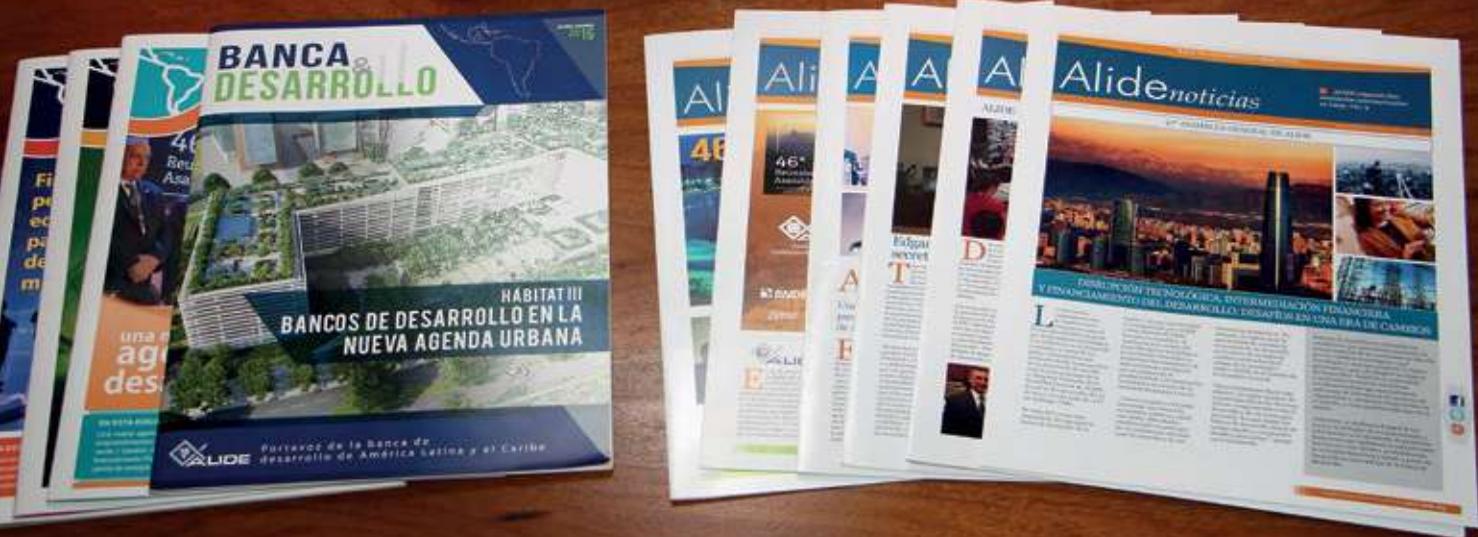
Riesgo financiero	Banca de segundo piso
Gobierno corporativo	Comercio exterior
Microcrédito	Sostenibilidad
Garantías e Intermediarios financieros	Mercado de carbono
Inclusión financiera	Turismo
Cooperación financiera	Cambio climático
Crédito agrícola y rural	Financiamiento de la pequeña empresa
Mecanismos financieros para microfinanzas	

a. | Red de Información de ALIDE en Brasil-Rialide-BR

En coordinación con el Centro de Pesquisa de Informações e Dados (Coped), del BNDES, coordinador de la Red de Información de ALIDE en el Brasil-Rialide-BR, se celebró el III Seminario de Gestión de la Información y del Conocimiento de Rialide-BR. Durante el seminario, las presentaciones destacaron el papel de los Bancos de Desarrollo y sus programas en apoyo a la economía de la cultura, los cuales estimulan la creación y desarrollo de empresas y agentes creadores, para ampliar y dar más eficiencia al mercado de bienes y servicios culturales con sustentabilidad económica y beneficios sociales. Asimismo, se expusieron temas de gestión de la información y el conocimiento, mostrando la experiencia de los bancos miembros de la red en la planificación estratégica, prácticas de gestión de documentos y gestión de personas.

b. | Biblioteca Virtual ALIDE

Con la aplicación del sistema de gestión de calidad, se ha venido progresivamente evaluando y renovando el diseño y operatividad de la plataforma de la biblioteca virtual, herramienta que permite el acceso a los estudios y documentos técnicos elaborados por ALIDE y sus instituciones miembros, y facilita el acceso interactivo a los recursos especializados de información. En perspectiva, se ha previsto enlazar a la biblioteca virtual con otras plataformas similares para ampliar el espectro de documentos de consulta.



1.7

DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN Y NOTICIAS

A mediados de este año (2016) se elaboró y empezó a ejecutar el nuevo Plan de Medios de ALIDE con la finalidad de renovar sus productos comunicacionales, potenciar sus medios de difusión e implementar un trabajo más integrado y cooperativo con las unidades de comunicación de sus instituciones miembros. De esta forma, se buscó satisfacer las necesidades comunicacionales y de difusión de información que posee ALIDE como portavoz de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe.

a. | Medios informativos impresos

Revista Banca & Desarrollo

Con gran éxito se presentó la renovada revista Banca & Desarrollo en la conferencia Hábitat III. Esta publicación posee una propuesta gráfica más sofisticada y un estilo más divulgativo, lo que sumado a una estrategia que busca integrar las redes de las entidades miembros de ALIDE en la promoción de su contenido, incrementa su alcance y difusión. Esta publicación es un medio que permite a las instituciones miembros de ALIDE dar a conocer sus proyectos, estudios e impacto de operaciones.



41
Apariciones en prensa



48
Noticias en 2016
■ **33% más** a las 37 del año anterior



10 800
Suscriptores de boletines digitales
■ **7 800** suscriptores en español
■ **3 mil** suscriptores en inglés



Medios impresos

■ **Cobertura**
Instituciones miembros de ALIDE en más de 20 países de América Latina y el Caribe.



En redes sociales
■ **2 100** suscriptores (62%+) en Facebook
■ **1 110** suscriptores (54%+) en Twitter
■ **6** videos producidos



Trabajo articulado

■ **CNF** de Ecuador
■ **Banobras** de México
■ **Agrobanco** de Perú
■ **BICE** de Argentina
■ **BDP** de Bolivia



Interacción en las redes sociales de ALIDE

Banobras	Findeter	BdE	BHN
FIRA	Finangro	Bandesal	BNF
Nafin	BNCR	CHN	CAH
FND	Banco Popular	Banadesa	Agrobanco
BICE	Corfo	Bancomext	Cofide
Banco Ciudad	Indap	SHF	Banco de la Nación
BNDES	CFN	BDA	Bagrícola

Boletín ALIDE Noticias

Con una edición bimestral, este boletín reúne la información de las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de sus instituciones miembros. En el año se publicaron seis ediciones, las cuales permitieron reforzar y posicionar el tema Banca de Desarrollo.



b. | Medios informativos digitales

Boletín electrónico E-Banca

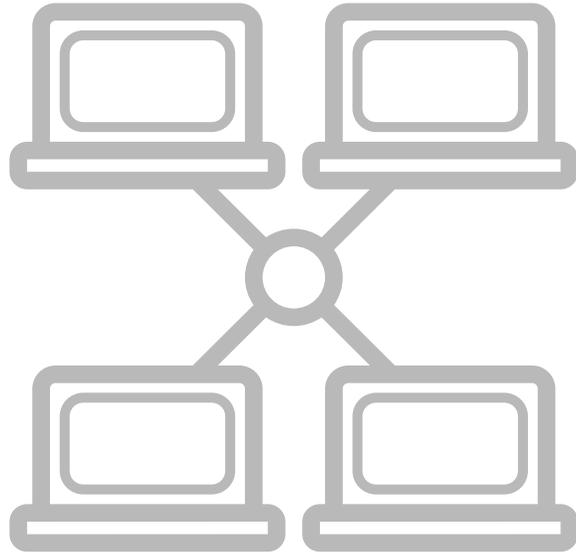
Editado con una periodicidad mensual, reúne noticias y entrevistas sobre el acontecer de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, así como un apartado que contiene información relacionada con fuentes de financiamiento y oportunidades de inversión y cooperación.

Boletín electrónico E-news

Dirigido a ejecutivos de países no hispanohablantes, este boletín electrónico de periodicidad trimestral distribuido en idioma inglés reúne información variada sobre las principales actividades de ALIDE, así como artículos técnicos sobre financiamiento para el desarrollo.

Sitio web de ALIDE

Se está trabajando una modernización del sitio web para adecuarlo a las últimas tendencias en navegación web, y de esta manera potenciar la difusión de las actividades de ALIDE, sus entidades miembros y la Banca de Desarrollo en general. Esta nueva plataforma tiene el objetivo de integrar a las unidades de comunicación de ALIDE y sus miembros mediante módulos especiales de uso compartido para la difusión de contenido.



Redes sociales y otras plataformas en línea

En el último año, las principales redes sociales de ALIDE experimentaron una mejora drástica en su alcance. Ello debido a la puesta en marcha del Plan de Medios, el cual implicó una optimización total de estos medios de difusión. Asimismo, se repotenció el canal de video de ALIDE, plataforma en la que se publican los videos elaborados por la asociación acerca de sus principales actividades, áreas de interés y entrevistas temáticas.

c. | Prensa y presencia en medios

La comunicación con la prensa se hace a través de comunicados que informan sobre los eventos, publicaciones, convenios, premios y novedades de ALIDE. De acuerdo con el Plan de Medios, ALIDE incrementó su producción de comunicados de prensa y afianzó vínculos con medios de comunicación.

d. | Sinergia con instituciones miembros

Se inició un trabajo mucho más articulado para promover las actividades de ALIDE y sus miembros, a través de la cooperación en la producción de contenidos promocionales para la realización de eventos conjuntos, la redacción de artículos y notas de prensa, y la interacción en redes sociales entre la unidad de comunicación de ALIDE y las de sus instituciones miembros.

COOPERACIÓN Internacional





Como mecanismo de cooperación, coordinación y concertación de acciones en materia de banca y financiamiento de desarrollo, la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) promueve la cooperación financiera y técnica con los organismos y agencias de cooperación internacional, para el logro de objetivos comunes compatibles con sus fines y los de sus instituciones miembros.

2.1

CONVENIOS Y ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN

a. | Miembros activos

Banco Agropecuario (Agrobanco) de Perú

Para difundir los beneficios del producto «Profundización Financiera», promover su réplica y posicionar la imagen de Agrobanco entre sus pares de la región, se suscribió un convenio de cooperación. La herramienta empleada para alcanzar estos fines conjuntos es un concurso en el que se reconoce la mejor propuesta de desarrollo de tecnologías y condiciones para la formación e implementación de cadenas de valor en el sector agropecuario de la región, el cual tuvo su primera edición en diciembre de este año, con la entrega del reconocimiento al Banco do Nordeste do Brasil (BNB).

Banco Nacional de Fomento (BNF) de Paraguay

ALIDE y el Banco Nacional de Fomento (BNF) suscribieron un convenio de colaboración con la finalidad de establecer un marco general para desarrollar un conjunto de actividades de capacitación, pasantías e intercambio de experiencias, y asesoría técnica especializada, para capacitar y formar a los funcionarios del banco en áreas como gestión de capacitación de recursos financieros, gestión crediticia, gestión de riesgos, atención al cliente, entre otros. El convenio fue suscrito en la ciudad de Río de Janeiro, Brasil, el 20 de mayo, en la Sesión de Asuntos Institucionales de la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.



▲ Roberto Andrade, jefe del Programa de Administración y Control Financiero de ALIDE y Carlos Ginocchio, gerente general de Agrobanco, firmaron el convenio.

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico y Social (BNDES) de Brasil

En marzo se firmó un acuerdo de cooperación para implementar la Red de Información de ALIDE en Brasil (Rialide-BR), que es coordinada a través del Centro de Pesquisa de Informações e Dados (Coped) y cuenta con el respaldo del Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom) de ALIDE. El acuerdo facilita la realización de labores conjuntas, el intercambio de información y publicaciones, y la organización de reuniones sobre temas de interés en el área de la información entre las instituciones miembros de Rialide en Brasil y organismos relacionados.

b. | Miembros adherentes

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

En el marco de la relación de cooperación con el organismo francés, se llevó a cabo una «Misión de Banqueros de Desarrollo Latinoamericanos a la AFD» en París, para conocer en detalle el sistema y soluciones al financiamiento del desarrollo de la institución financiera. Asimismo se realizó en Lima, Perú, el taller regional «El MRV del Impacto Sostenible de las Inversiones Agrícolas y Forestales para Bancos Nacionales de Desarrollo en América Latina», el cual se concibió para dar a conocer la herramienta MRV a la banca. Junto a ALIDE y otros organismos internacionales, la AFD también participó de la organización del encuentro bi-continental «Instrumentos Financieros Innovadores para Promover las Inversiones en Eficiencia Energética: Buenas Prácticas en América Latina y Asia Pacífico»



▶
María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE y Carlos Alberto Pereira, presidente de BNF durante la firma del convenio de colaboración.



Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Se continuó con el Programa BID-ALIDE en materia de financiamiento para la mitigación del cambio climático, mediante la organización del encuentro bi-continental de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe: «Instrumentos Innovadores para Promover las Inversiones Verdes.-Buenas Prácticas en las dos Regiones». Asimismo, en el marco de las acciones del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento Ambiental y Climático, se publicó de manera conjunta un informe sobre el papel central del financiamiento en el Acuerdo de París sobre cambio climático (COP21) y las oportunidades para los Bancos de Desarrollo.

Business Development Bank of Canada (BDC)

ALIDE actúa como punto focal en América Latina y el Caribe para la difusión ante la Banca de Desarrollo del «BDC International Sharing Program for Executives of Development Banks», que en su origen fue resultado de una iniciativa de ALIDE de organizar en conjunto una misión de banqueros de desarrollo latinoamericanos al BDC, con la finalidad de dar a conocer el expertise que la institución posee.

Instituto de Crédito Oficial (ICO) de España

ALIDE ha continuado con la colaboración para promover la participación de la Banca de Desarrollo latinoamericana en los programas internacionales del instituto, en particular el XV Programa Internacional ICO de Directivos en Banca de Desarrollo, orientado a presentar en detalle la organización, los productos, la gestión de riesgos y el fondeo del ICO, y el International Programm for Executives of Financial Institutions, organizado por ICO y una muy importante escuela de negocios de España, en Madrid, dirigido a los principales ejecutivos de los Bancos de Desarrollo del mundo.

Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) de Alemania

Con el banco de desarrollo alemán se tiene institucionalizada, para efectuarse cada tres años, una misión de banqueros de América Latina a KfW en Alemania, la cual se viene realizando desde el año 2006. En el 2017 se efectuará una misión de banqueros, del 2 al 8 de setiembre, en Berlín, Frankfurt y Colonia, que se enfocará en el tema de eficiencia energética en Alemania y su potencial en América Latina y el Caribe.



c. | Otras entidades

Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA)

ALIDE, a través de su Comité Técnico para el Financiamiento Agrícola y Rural, participa como el capítulo latinoamericano de la Confederación Internacional de Crédito Agrícola que reúne a las asociaciones regionales de instituciones de crédito agrícola del mundo: Afraca (África), Apraca (Asia-Pacífico), Nenaraca (Oriente Próximo y África del Norte) y ALIDE (América Latina y el Caribe). Desde esa vinculación, ALIDE participó en calidad de organizador y expositor del «5° Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural».

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)

En el marco de las actividades de cooperación, ALIDE y FAO organizaron el taller regional «El MRV del Impacto Sostenible de las Inversiones Agrícolas y Forestales para Bancos Nacionales de Desarrollo en América Latina», cuyo propósito fue dar a conocer y capacitar a los ejecutivos de los bancos en el uso de la herramienta «EX-ACT MRV», desarrollada por FAO.

Asimismo, un funcionario de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, miembro activo de ALIDE, fue beneficiado con una beca ofrecida por FAO a través de ALIDE, para participar en el Programa de Entrenamiento en Finanzas Agrícolas y Rurales, del 18 de junio al 6 de agosto, organizado por el Instituto Boulder de Microfinanzas en Turín, Italia.

Red Iberoamericana de Garantías (Regar)

ALIDE participa en Regar con el propósito de promover el intercambio de experiencias y temas relacionados con las garantías y financiamiento a las micro, pequeñas y medianas empresas de la región iberoamericana, impulsar de manera conjunta el análisis sobre la necesidad de un reafianzamiento regional, y la creación de un mecanismo que vincule los propósitos de integración productiva en la región con las Instituciones Financieras de Desarrollo y los sistemas de garantías. En el año 2016 ALIDE, conjuntamente con Iberaval, el Programa SELA-Iberpyme y la SPGM, patrocinó el «XXI Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiación para las Pyme».



▲ ALIDE lideró el Networking sobre financiamiento urbano y Banca de Desarrollo. Participaron Bancos de Desarrollo y organismos multilaterales de financiamiento.

2.2

PARTICIPACIÓN EN REUNIONES Y EVENTOS

Ejecutivos de la alta dirección de ALIDE participaron como expositores en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo, el crecimiento económico latinoamericano, el medio ambiente, la cooperación financiera y la integración regional, las cuales fueron organizadas por entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE.

a. | Participación en reuniones

- ▶ Taller internacional «34ª Conferencia Regional de la FAO para América Latina y el Caribe», organizado por FAO. México, D.F., México, del 29 de febrero al 3 de marzo.
- ▶ Reunión de trabajo «Hacia un Mecanismo Regional de Financiación del Desarrollo Urbano Sostenible en América Latina y el Caribe», organizado por el BID, Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos y Findeter. Bogotá, Colombia, 7 de marzo.
- ▶ Presentación del Informe del Centro de Desarrollo de la Organización de la OCDE: «Perspectivas Económicas de América Latina 2016: Hacia una nueva asociación en China», organizado por el Banco Central de Reserva de Perú y la OCDE Development Centre. Lima, Perú, 14 de marzo.
- ▶ Presentación del proyecto piloto «Finanzas en mi Colegio», organizado por el Centro de Estudios Financieros de la Asociación de Bancos del Perú, el Ministerio de Educación y la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. Lima, Perú, 16 de marzo.

- ▶ «Perú Venture Capital Conference», organizado por Cofide. Lima, Perú, del 31 de marzo al 1 de abril.
- ▶ «Quincuagésima Séptima Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y Trigésima Primera Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores de la Corporación Interamericana de Inversiones», organizadas por el BID y la Corporación Interamericana de Inversiones (CII). Nassau, Bahamas, del 7 al 10 abril de 2016.
- ▶ «Reuniones de Primavera del Banco Mundial/Fondo Monetario Internacional». Washington, D.C., Estados Unidos, del 11 al 17 de abril.
- ▶ «60ª Reunión de la OMT para las Américas (CAM) y Seminario Internacional sobre Turismo y Cultura», organizados por la Organización Mundial de Turismo (OMT) y el Ministerio de Turismo de Cuba. La Habana, Cuba, del 3 al 5 de mayo de 2016.
- ▶ Seminario «Rol de las Instituciones Financieras en el Desarrollo del Financiamiento Sostenible», organizado por el BID y la ABDE. Río de Janeiro, Brasil, 16 de mayo.
- ▶ 2ª Conferencia Regional BID de Inclusión Financiera «Hacia un Ecosistema Digital», organizada por el BID y el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. Lima, Perú, 1 y 2 de junio.
- ▶ V Seminario Financiero Internacional de Microfinanzas Rurales «Promoviendo el Desarrollo Forestal en el Perú», organizado por Agrobanco. Lima, Perú, 1 de julio.
- ▶ «Conferencia Internacional sobre Buenas Prácticas de Financiamiento Agrícola y Rural», organizada por Afraca, CTA, FAO e IFAD. Kigali, Rwanda, del 1 al 3 de agosto.
- ▶ «5th International Training of Trainers Program in Agricultural Value Chain Finance» (AVCF), organizado por Afraca y FAO. Kigali, Rwanda, del 1 al 5 de agosto.



▲ Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE, expuso acerca de las tendencias, oportunidades y desafíos para la Banca de Desarrollo en el foro de LatinFinance.

-
- ▶ Presentación de la Matriz de Insumo-Producto Sudamericana: «Herramientas para el análisis de cadenas de valor en la subregión», organizada por la Comunidad Andina. Lima, Perú, 18 de agosto.
-
- ▶ «X Foro Andino de Finanzas e Inversión», organizado por Latinface y Cofide. Lima, Perú, 13 y 14 de septiembre.
-
- ▶ «Lanzamiento del Programa de Alianzas para Países (PCP)», organizado por los ministerios de Relaciones Exteriores y de Producción del Perú. Lima, Perú, 29 de septiembre.
-
- ▶ «Public Launch of Green Financing White Paper & Networking Event», organizado por el Montreal Group. Washington, D.C., Estados Unidos, 6 de octubre.
-
- ▶ Seminario «Financiando la cuarta Revolución Industrial», organizado por el BID. Washington, D.C., Estados Unidos, 6 de octubre.
-
- ▶ «Reuniones Anuales de las Juntas de Gobernadores del Grupo Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional», Washington, D.C., Estados Unidos, del 7 al 9 de octubre.
-
- ▶ «Habitat III - United Nations Conference on Housing and Sustainable Urban Development», organizado por Naciones Unidas. Quito, Ecuador, del 17 al 20 de octubre.
-
- ▶ «50ª Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban)», organizada por Felaban. Buenos Aires, Argentina, del 5 al 8 de noviembre.
-
- ▶ «VIII Semana Internacional del Emprendimiento», organizada por la Universidad del Pacífico. Lima, Perú, del 7 al 11 de noviembre.
-
- ▶ «Jornada de Bancos de Desarrollo», organizado por el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE). Buenos Aires, Argentina, el 15 de noviembre.
-
- ▶ «5º Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural», organizado por CICA, ALIDE y las asociaciones regionales de instituciones de crédito agrícola del mundo. Dakar, Senegal, 24 y 25 de noviembre.
-
- ▶ «Lanzamiento de la Asociación de Secretarios Corporativos Latinoamericanos (Ascla)», organizado por Ascla. Lima, Perú, el 24 de noviembre.
-



▲
De izquierda a derecha: Mustapha Kleiche, oficial senior en Instituciones Financieras y Sector Privado de AFD; Sarah Challe, consultora especialista en Eficiencia Energética de UNEP FI; Joaquín Domínguez, especialista senior de la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras del BID; y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE.

b. | Ponencias presentadas en foros internacionales

- ▶ «Situación y Perspectivas de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe»
Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
Videoconferencia, 27 de julio.

- ▶ Conference on «Best Practices in Rural and Agricultural Finance»
African Rural and Agricultural Credit Association (Afraca)
Kigali, Ruanda, 1 al 3 de agosto

- ▶ 10th Andean Finance & Investment Forum:
«Financial Institutions: Evolution, Risks, and Opportunities»
Revista Latinfinance
Lima, Perú, 13 y 14 de septiembre

- ▶ «VIII Semana Internacional del Emprendimiento»
Universidad del Pacífico
Lima, Perú, 7 al 11 de noviembre

- ▶ Hábitat III «Instituciones Financieras de Desarrollo y la Nueva Agenda Urbana:
Movilizando Recursos hacia la Implementación de Políticas Urbanas»
ALIDE | Corporación Financiera Nacional B.P (CFN)
Quito, Ecuador, del 17 al 20 de octubre

- ▶ «Jornada de Bancos de Desarrollo»
Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Buenos Aires, Argentina, el 15 de noviembre

- ▶ «5º Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural»
CICA | Afraca | ALIDE | Apraca | Nenaraca | CNCAS
Dakar, Senegal, 24 y 25 de noviembre



▲ Con la participación de 20 altos directivos de Instituciones Financieras de 10 países de América Latina y el Caribe y un organismo internacional de financiamiento se llevó a cabo la misión de ALIDE a la AFD en Francia.

2.3

PROMOCIÓN DE PROYECTOS Y NEGOCIOS

► Reunión del Comité Técnico de Negocios e Inversiones

La reunión tuvo como propósito avanzar en las propuestas adelantadas por el comité para incrementar la cooperación financiera e interinstitucional en el nivel regional, destacando el papel de la Banca de Desarrollo en la promoción de negocios. El comité contó con la participación de autoridades y ejecutivos de 13 Bancos de Desarrollo de nueve países de América Latina y el Caribe y países extrarregionales.



-
- ▶ **«Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina y el Caribe a la AFD»**

La misión constituyó una oportunidad especial para estrechar la relación y conocer en detalle el sistema y soluciones al financiamiento del desarrollo de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) en América Latina y el Caribe, los sectores prioritarios y formas de operación junto a la banca local, así como para adelantar gestiones en torno a proyectos y actividades de interés compartido. Asimismo, se realizaron visitas a otros órganos del sistema francés y europeo de cooperación para el desarrollo y la promoción de negocios como el Banco BPI-France y la Comisión Europea en Bruselas (Bélgica). Participaron 20 altos directivos de bancos e Instituciones financieras de diez países de América Latina y el Caribe y un organismo internacional.

 - ▶ **Encuentro bi-continental «Instrumentos Financieros Innovadores para Promover las Inversiones en Eficiencia Energética: Buenas Prácticas en América Latina y Asia Pacífico»**

El objetivo de este evento fue promover el diálogo y el intercambio de experiencias entre las instituciones financieras de América Latina y el Caribe y las regiones de Asia Pacífico (APAC) sobre los desafíos y oportunidades para la inversión privada en eficiencia energética en la movilización y el despliegue de adecuados y efectivos recursos financieros para lograr un consumo bajo de carbono y resiliencia climática. El encuentro convocó a un centenar de inversionistas, Bancos de Desarrollo y desarrolladores de tecnología de las dos regiones.

 - ▶ **Reuniones bilaterales**

Durante la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE se promovieron y brindaron los servicios de entrevistas bilaterales, que facilitan la cooperación y los negocios entre los representantes de las entidades participantes. Se realizaron 97 entrevistas bilaterales, las cuales fueron solicitadas por funcionarios de 27 instituciones para concertar entrevistas bilaterales con otras 41 instituciones diferentes.

 - ▶ **Gestiones para la cooperación interinstitucional**

En atención a la solicitud de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, la asociación realizó una gestión ante la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) de Chile, para que recibieran y compartieran sus conocimientos y experiencias sobre la industria del salmón con el director general de FIRA. La reunión se llevó a cabo en la sede de Corfo, en octubre.
-

PROGRAMAS por países



```
RefreshRates();  
Min_Lot=MarketInfo[Symb,MODE_MINLOT];  
of lots  
Free: =AccountFreeMargin();  
One_Lot=MarketInfo[Symb,MODE_MARGINREQ];  
Step: =MarketInfo[Symb,MODE_LOTSTEP];
```

```
extern double Stoptoss =200; // SL for an opened order
extern double TakeProfit =39; // TP for an opened order
extern int Period_MA_1=11; // Period of MA 1
extern int Period_MA_2=31; // Period of MA 2
extern double Rastvor =28.0; // Distance between MAs
extern double Lots =0.1; // Strictly set amount of lots
extern double Prots =0.07; // Percent of free margin
```

```
// Refresh rates
// Minimal number
// Free margin
// Price of 1 lot
// Step is changed
// REQUIRED)
```

```
extern double Stoptoss =200; // SL for an opened order
extern double TakeProfit =39; // TP for an opened order
extern int Period_MA_1=11; // Period of MA 1
extern int Period_MA_2=31; // Period of MA 2
extern double Rastvor =28.0; // Distance between MAs
extern double Lots =0.1; // Strictly set amount of lots
extern double Prots =0.07; // Percent of free margin
```

Como el organismo representativo de la Banca de Desarrollo a nivel regional, la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) planifica y ejecuta actividades en los distintos países de la región y en países de otras regiones del mundo, de acuerdo con las necesidades y requerimientos de sus instituciones miembros y sus objetivos estratégicos.



Bolivia



- En octubre y noviembre se sostuvieron reuniones con altos directivos del Banco de Desarrollo Productivo (BDP), con la finalidad de intercambiar información sobre los programas que impulsan ambas instituciones y examinar la realización de actividades conjuntas.



Brasil



- Con la concurrencia de 213 ejecutivos vinculados a la Banca de Desarrollo, organismos multilaterales y regionales, entidades públicas y privadas relacionadas con el financiamiento del desarrollo, se realizó la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.
- En el marco de la asamblea general se llevó a cabo el «III Seminario de Gestión de la Información y del Conocimiento de REALIDE-Brasil», con la participación de más de 120 especialistas, quienes pudieron intercambiar prácticas de gestión de la información y del conocimiento.



Chile



- Se llevó a cabo la pasantía «Auditoría basada en riesgos: prácticas avanzadas de BancoEstado», la cual tuvo por objetivo compartir conocimientos, experiencias, metodologías y sistemas tecnológicos de BancoEstado respecto a la auditoría basada en riesgos.

- Para difundir los exitosos programas y sistema de incubación de emprendimiento e innovación que administra la Corporación de fomento de la Producción (Corfo) en Chile, se realizó la pasantía «Emprendimiento e innovación en Chile: los programas de Corfo».

- Más de 400 ejecutivos de Bancos de Desarrollo, sistemas de garantías e instituciones públicas y privadas participaron del «XXI Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiamiento para las Mipyme», que estuvo orientado al financiamiento de las pyme y Basilea III.

- Se tuvo una reunión de trabajo con altas autoridades del Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap) para coordinar la realización de actividades conjuntas.



Colombia



- Se llevaron a cabo reuniones de trabajo con altas autoridades del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro) y la Financiera del Desarrollo (Findeter), para informar sobre las actividades de ALIDE. Asimismo, se visitó a la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), el Banco Agrario de Colombia (Banagrario), el Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext), y el Fondo Nacional de Garantías (FNG), para invitarles a incorporarse a la membresía de la asociación.



Costa Rica



- Para reforzar las relaciones de colaboración con los representantes de las entidades, conocer mejor sus necesidades y requerimientos, intensificar la cooperación interinstitucional y plantear actividades de ALIDE, se concretaron reuniones con autoridades del Banco de Costa Rica (BCR), el Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), el Banco Popular y el Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop).

- También se visitó a las autoridades de la Caja de ANDE, por las posibilidades de formar parte de ALIDE y de realizar actividades de mutuo interés.



Ecuador

- En el marco de Hábitat III se organizó, con la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador, el Networking Event «Instituciones Financieras de Desarrollo y la Nueva Agenda Urbana: Movilizando Recursos para la Implementación de Políticas Públicas».
- Con el objetivo de difundir las buenas prácticas de la CFN sobre estructura y administración del área de negocios fiduciarios y titularización, se organizó la pasantía «Negocios fiduciarios y titularización: prácticas relevantes de la Corporación Financiera Nacional B.P.».
- Un consultor de ALIDE visitó la Superintendencia de Bancos y Seguros (SBE) de Ecuador, para presentar, a representantes de alto nivel directivo, propuestas de consultoría en materia del «Sensor GIR-Gestión Integral de Riesgos», e implementación de capitales y patrimonio en los riesgos operativos.



El Salvador

- Con la colaboración del Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal), se organizó el seminario internacional «Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e Instituciones Financieras».
- Se mantuvieron reuniones con las altas autoridades de Bandesal y de la Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito), para conocer sus necesidades y desarrollar actividades conjuntas.
- También se visitó a los directivos del Banco Hipotecario de El Salvador, Banco de Fomento Agropecuario (BFA) y del Fondo Nacional de Vivienda Popular (Fonavipo), para invitarlos incorporarse a la membresía de ALIDE.



Francia

- Se concretó la «Misión de Banqueros de Desarrollo Latinoamericanos a la AFD» en París, durante la cual altos directivos de Bancos de Desarrollo de la región conocieron el sistema de financiamiento de la AFD en nuestra región, sus sectores prioritarios, formas de operación junto a la banca local y a otros organismos del financiamiento internacional.



Guatemala

- Se realizó el programa de certificación «Direccionamiento estratégico de recursos humanos», con la colaboración del Banco de Guatemala.
- Se concretaron reuniones con altas autoridades del Crédito Hipotecario Nacional (CHN) para programar actividades conjuntas, así como con el Banco de Desarrollo Rural (Banrural), el mismo que se reincorporó a la membresía de ALIDE. Igualmente, se realizó una visita a las autoridades del Banco de Guatemala a fin de continuar con su colaboración en actividades de capacitación en el país.



Honduras

- Se mantuvieron reuniones con autoridades del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi) y el Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa), a quienes se les proporcionó información de las actividades de ALIDE y se tomó nota de sus necesidades para considerarlas en el Programa de Trabajo de la asociación.



Panamá

- Para coordinar la organización de actividades conjuntas y brindar información sobre el Programa de Trabajo de ALIDE, se llevaron a cabo reuniones con autoridades del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex), Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), Banco Hipotecario Nacional (BHN) y Banco Nacional de Panamá (BNP).



Paraguay

- Junto con el Banco Central de Paraguay (BCP), se organizó el seminario «Modelos de gestión y evaluación del desempeño del capital humano».
- Se mantuvieron reuniones con autoridades de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), Banco Central del Paraguay (BCP), Banco Nacional de Fomento (BNF), Crédito Agrícola de Habilitación (CAH) y Fondo Ganadero del Paraguay, a quienes se les proporcionó información de las actividades de ALIDE y se tomó nota de sus necesidades para considerarlas en el Programa de Trabajo de la asociación.



Perú

- En el marco del convenio suscrito por Bandec, Agrobanco y ALIDE, una delegación de altos ejecutivos del Bandec visitó al banco peruano y conoció su cultura y organización respecto a distintas áreas de interés.
- El seminario taller «Gestión de alto rendimiento para jefaturas de agencias o sucursales para entidades de microfinanzas» se organizó en alianza con el Instituto de Negocios y Desarrollo de Emprendedores (Inde).
- Se llevó a cabo el seminario taller «Modelos de Pérdida esperada y no esperada en riesgo de crédito con nociones de scoring», en alianza con Scalar Consulting.
- Con el objetivo de compartir la experiencia de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) respecto a su modelo de gestión de recursos humanos por competencias, su cultura organizacional y clima laboral, se llevó a cabo la pasantía «Gestión humana y evaluación de desempeño por competencias en la Banca de Desarrollo: roles y desafíos».
- Junto con organismos internacionales se organizó el encuentro bi-continental «Instrumentos Financieros Innovadores para Promover las Inversiones en Eficiencia Energética: Buenas Prácticas en América Latina y Asia Pacífico»

- Se llevó a cabo, junto con organismos internacionales, el taller regional «El MRV del Impacto Sostenible de las Inversiones Agrícolas y Forestales para Bancos Nacionales de Desarrollo en América Latina».

- Con éxito se realizó el seminario taller «Riesgo de mercado y liquidez como una herramienta gerencial en la banca».

- Se organizó el seminario taller «Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e Instituciones Financieras».

- Se otorgó el Premio Agrobanco 2016 «Herramientas para el Financiamiento y Desarrollo del Sector Forestal» al Banco do Nordeste do Brasil por la innovación y experiencia exitosa del Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar-Pronaf Floresta. El premio es patrocinado por el Banco Agropecuario de Perú.



Uruguay

- El curso taller «Formulación y evaluación de impacto ambiental y social en proyectos de inversión de Bancos de Desarrollo» se organizó de manera conjunta con el Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) y con el patrocinio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

- Se concretaron reuniones de trabajo con altas autoridades del BROU, Banco Hipotecario del Uruguay (BHU) y la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), a quienes se les proporcionó información de las actividades de ALIDE y se tomó nota de sus necesidades para considerarlas en el Programa de Trabajo de la asociación.

- También se visitó a los directivos de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) para proponerles su incorporación a la membresía de ALIDE.





DESARROLLO
Institucional



La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) mantiene un crecimiento institucional en constante perfeccionamiento. La base de este desarrollo es su estructura interna, la cual cuenta con varias instancias que permiten una administración eficiente y garantizan sus cinco valores corporativos: integridad, compromiso, trabajo en equipo, búsqueda de la excelencia y brindar servicios de calidad.

4.1

ASAMBLEA GENERAL: ACUERDOS 2016

La Sesión de Asuntos Institucionales de la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General se efectuó el viernes 20 de mayo y fue presidida por María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE. La asamblea general adoptó los acuerdos siguientes:

- a. | Aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros de ALIDE, correspondientes al ejercicio 2015.**
- b. | Ratificó la incorporación como miembros activos de ALIDE de las siguientes instituciones:**
 - Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), México.
 - Development Finance Corporation (DFC), Belice.
- c. | Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2016-2017 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2016.**
- d. | Testimonió el reconocimiento de la asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el ejercicio 2015.**
- e. | Aprobó la propuesta ratificada por BancoEstado, para que la sede de la 47ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General sea Chile.**
- f. | Designó como secretario general de ALIDE a Edgardo Alvarez Chávez para el período 2016-2021.**



▲
Edgardo Alvarez Chávez asumió como nuevo secretario general en junio de 2016.

Secretario General

De nacionalidad peruana, Edgardo Alvarez Chávez es un ejecutivo con amplia experiencia en dirección y gestión de empresas. Cuenta con más de 25 años de experiencia en banca comercial, Banca de Desarrollo y banca de inversión. En su trayectoria, ha logrado convertir a empresas con resultados negativos en entidades rentables y autosostenibles.

Es magister de ESAN-Escuela de Administración de Negocios para Graduados; bachiller en Ingeniería Industrial de la Universidad Nacional de Ingeniería; egresado de los programas de Alta Dirección y del Programa para Presidentes y Gerentes Generales de la Universidad de Piura.

Ha seguido cursos de especialización en dirección y gestión de empresas en diferentes países. Ha efectuado pasantías en Nacional Financiera (Nafin) de México y en el BNDES de Brasil, habiendo sido conferencista internacional en distintos foros como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y ALIDE.

Se ha desempeñado como gerente general y gerente de línea de importantes entidades financieras locales y director de empresas. Al momento de su designación como secretario general de ALIDE, se desempeñaba como consultor financiero y administraba un fondo de inversión privado.



▲ Durante la reunión, el Consejo Directivo evaluó y discutió los principales puntos de interés para el fortalecimiento de ALIDE.

4.2 / CONSEJO DIRECTIVO

En el transcurso del año, el Consejo Directivo se reunió en tres oportunidades para cumplir con sus objetivos de conducir y velar por el buen desenvolvimiento de las actividades de la asociación.



Consejo Directivo 2016-2018

Presidenta de ALIDE

María Soledad Barrera

- Presidenta del directorio
- Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)
- Ecuador

Vicepresidentes

Luis Fernando Arboleda

- Presidente
- Financiera del Desarrollo (Findeter)
- Colombia

Abraham Zamora

- Director general
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (Banobras)
- México

Directores

Jéssica López

- Gerente general
- BancoEstado
- Chile

Pablo García

- Presidente
- Banco de Inversión y Comercio Exterior, S.A. (BICE)
- Argentina

Carlos Alberto Pereira

- Presidente
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Paraguay

Mélida Mancía

- Presidenta
- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- El Salvador



4.3

CONSEJO CONSULTIVO

De acuerdo con los Estatutos de la asociación y el Reglamento del Consejo Consultivo, la presidencia del consejo para el período 2016-2018 corresponde asumirla al doctor Roberto Smith, expresidente de ALIDE (2009-2011), y expresidente del Banco do Nordeste do Brasil (BNB).

Presidente (2016-2018)

Roberto Smith

- Expresidente de ALIDE (2009-2011)
- Expresidente del Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
- Brasil

Consejeros

Mauro Alem

- Expresidente de ALIDE (2014)
- Expresidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior
- Argentina

Fernando Calloia

- Expresidente de ALIDE (2013-2014)
- Expresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay
- Uruguay

Carlos Garatea Yori

- Exsecretario general de ALIDE (2013)
- Perú

Felipe Tami (2013)

- Argentina

Rodrigo Sánchez Mújica

- Expresidente de ALIDE (2011-2013)
- Exdirector general de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México



Nicola Ernesto Angelucci

- Expresidente de ALIDE (2006-2008)
 - Expresidente del Banco Multisectorial de Inversiones
 - El Salvador
-

Mario Laborín

- Expresidente de ALIDE (2004-2006)
 - Exdirector general de Nacional Financiera
 - México
-

Enrique V. Iglesias (2006)

- España
-

William Hayden Quintero

- Expresidente de ALIDE (2003-2004)
 - Exgerente general del Banco Nacional de Costa Rica
 - Costa Rica
-

Carlos Sales Gutiérrez

- Expresidente de ALIDE (2000)
 - Exdirector general de Nacional Financiera
 - México
-

Gonzalo Rivas Gómez

- Expresidente de ALIDE (2000-2003)
 - Exvicepresidente ejecutivo de la Corporación de Fomento de la Producción
 - Chile
-

César Rodríguez Batlle

- Expresidente de ALIDE (1999-2000)
- Expresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay
- Uruguay

Noel Lezama Martínez

- Expresidente de ALIDE (1997-1999)
 - Expresidente del Fondo de Crédito Agropecuario
 - Venezuela
-

Marcos Raymundo Pessoa

- Expresidente de ALIDE (1996-1997)
 - Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais
 - Brasil
-

Rodolfo Aníbal Frigeri

- Expresidente de ALIDE (1995-1996)
 - Expresidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires
 - Argentina
-

Hindemburgo Pereira-Diniz

- Expresidente de ALIDE (1994-1995)
 - Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais
 - Brasil
-

Oscar Espinosa Villarreal

- Expresidente de ALIDE (1992-1994)
 - Exdirector general de Nacional Financiera
 - México
-

Jesús E. Villamizar Angulo

- Expresidente de ALIDE (1990-1992)
 - Expresidente del Banco Ganadero
 - Colombia
-

Frederich E. Bergés

- Expresidente de ALIDE (1989-1990)
 - Ex vicepresidente ejecutivo del Banco de Desarrollo Nacional
 - República Dominicana
-

Ricardo Avellaneda

- Expresidente de ALIDE (1988-1989)
 - Expresidente del Banco Nacional de Desarrollo
 - Argentina
-

Adolfo Nass

- Expresidente de ALIDE (1981-1983)
 - Expresidente de la Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
 - Venezuela
-

Ernesto Rohrmoser García

- Expresidente de ALIDE (1974-1977)
 - Exgerente general de la Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial
 - Costa Rica
-

Rubens Vaz da Costa

- Expresidente de ALIDE (1968-1969)
 - Expresidente del Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
 - Brasil
-



4.4

REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

El 17 de mayo de 2016 se efectuó la 43ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, en el marco de la 46ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE. Presidida por Leonardo Botelho Ferreira, coordinador nacional de ALIDE en Brasil y jefe del Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales de BNDES, la reunión contó con la participación de 29 representantes de 16 países de América Latina y el Caribe y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

La reunión tuvo como propósito intercambiar información y experiencias entre los coordinadores sobre las actuales prioridades nacionales en relación con el proceso de cambio económico y social en nuestros países, además de la presentación del Estudio Básico. Asimismo, se presentó el Programa de Trabajo de ALIDE 2016-2017, en cuya ejecución se requiere de la activa participación de las entidades miembros de la asociación.



4.5

NUEVOS MIEMBROS

En el año 2016 se incorporaron como nuevos Miembro Activos de la asociación las entidades siguientes:

- Corporación Financiera de Desarrollo (DFC-Development Finance Corporation) de Belice.
- Agência de Fomento do Paraná - Fomento Paraná de Brasil.
- Banco de Desarrollo Rural (Banrural) de Guatemala.

Asimismo, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) se incorporó como nuevo Miembro Adherente.

4.6

ENTIDADES MIEMBROS

Al cierre del año 2016 ALIDE contaba con 85 instituciones miembros (63 activos, 14 adherentes y ocho colaboradores) de 21 países de América Latina y el Caribe y siete países extrarregionales (Alemania, Canadá, China, España, Francia, Portugal y Rusia).

I. Miembros activos**Argentina**

- Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA)
 - Banco de Inversión y Comercio Exterior, S.A. (BICE)
 - Banco de la Nación Argentina (BN)
 - Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
 - Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba)
-

Bolivia

- Banco de Desarrollo Productivo, S.A.M. (BDP)
-

Belice

- Development Finance Corporation (DFC)
-

Brasil

- Agência de Fomento do Paraná – Fomento Paraná, de Brasil.
 - Agencia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (Adece)
 - Banco da Amazônia, S.A.
 - Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, S.A. (BDMG)
 - Banco do Brasil, S.A. (BB)
 - Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
 - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes)
 - Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
-

Colombia

- Financiera del Desarrollo (Findeter)
 - Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
 - Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Idea)
-

Costa Rica

- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
 - Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
 - Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop)
-

Cuba

- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)
-

Curaçao

- Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)
-

Chile

- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
 - BancoEstado
 - Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)
-

Ecuador

- Banco del Estado (BEDE)
- Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (BIESS)
- BanEcuador B.P.
- Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)

El Salvador

- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)

Guatemala

- Banco de Desarrollo Rural (Banrural)
- Crédito Hipotecario Nacional (CHN)

Haití

- Banque Nationale de Crédit (BNC)

Honduras

- Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

México

- Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México
- Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND)
- Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa)
- Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF)

Nicaragua

- Banco de Fomento a la Producción-Produzcamos
-



Panamá

- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
 - Banco Hipotecario Nacional (BHN)
-

Paraguay

- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
 - Banco Nacional de Fomento (BNF)
 - Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
 - Fondo Ganadero
-

Perú

- Banco Agropecuario (Agrobanco)
 - Banco de la Nación (BN)
 - Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)
-

República Dominicana

- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagricola)
 - Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
 - Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)
-

Uruguay

- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
 - Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
 - Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)
-

Venezuela

- Banco de Comercio Exterior S.N.C (Bancomext)
 - Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
 - Banco Industrial de Venezuela, C.A. (BIV)
 - Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria, S.A. (Sogampi)
-

II. Miembros adherentes

- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- Business Development Bank of Canada (BDC)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- China Development Bank (CDB)
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides), S.A.
- Agence Française de Développement (AFD)
- SPGM-Sociedade de Investimento, S.A., Portugal
- Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank), Rusia
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A. (Bladex)
- CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
- Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata)

III. Miembros colaboradores

- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), Brasil
- Banco Amazonas, Ecuador
- Superintendencia de Bancos y Seguros (SB), Ecuador
- Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México (Asofom), México
- Banco Central de Paraguay
- Fondo Mivivienda, Perú
- Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Perú
- Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), Venezuela

Diego Suárez Solares, gerente general del Banco de Desarrollo Productivo de Bolivia, visitó la Secretaría General de ALIDE





▲ Jorge Montesinos visitó el Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap) de Chile, donde fue recibido por Ricardo Vial, subdirector nacional, en compañía de Luis Alfaro Lucero, jefe de División Asistencia Financiera, y Mónica Moraga, jefe de Créditos de la mencionada institución.

4.7

GESTIONES INSTITUCIONALES

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como para mantener una estrecha vinculación y coordinación con sus instituciones miembros, durante el año 2016 funcionarios de la Secretaría General realizaron misiones de trabajo y visitas institucionales a entidades miembros y organismos internacionales y de cooperación. Asimismo, durante el año 2016 se recibió en la sede de ALIDE, en Lima, Perú, la visita de directivos y funcionarios de instituciones miembros, así como de entidades relacionadas con la gestión de ALIDE.

ENERO

- Ricardo Palma, secretario general a.i., y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE, visitaron las oficinas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Lima, Perú, y se reunieron con Viviana Caro Hinojosa, representante del BID en Perú. Durante la reunión se comentó sobre la larga relación del BID como miembro adherente y el papel de ALIDE como aliado estratégico del banco, las actividades que se han venido realizando de manera conjunta, así como poner a disposición de la representación del BID-Lima, las capacidades e infraestructura de ALIDE para la organización de actividades de interés común.
- Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE, visitó a instituciones miembros de ALIDE en Costa Rica, Honduras y Panamá para reforzar las relaciones de colaboración con los representantes de las entidades, conocer mejor sus requerimientos y plantear actividades de ALIDE en Centroamérica. Visitó el Banco de Costa Rica (BCR), Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) y el Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop) en Costa Rica; el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi) y el Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa) en Honduras; el Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex), el Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), el Banco Hipotecario Nacional (BHN), y el Banco Nacional de Panamá (Banconal).

FEBRERO

- Marcelo Girardi, secretario general de la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario (Alasa), se reunió en la sede de ALIDE con Eduardo Vásquez y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos e Información de ALIDE,

para dar a conocer detalles sobre el XIV Congreso de Alasa e intercambiar ideas para fortalecer la relación de colaboración entre ALIDE y Alasa en materia de financiamiento agrícola y, en particular, del seguro agropecuario.

MARZO

- Eduardo Vásquez visitó en Bogotá, Colombia, el Banco Agrario de Colombia (Banagrario), el Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C (Bancomext), la Financiera del Desarrollo (Findeter), la Financiera del Desarrollo Nacional (FDN), el Fondo Nacional de Garantías (FNG) y el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro).

- Vivian Sorolla Fernández, coordinadora nacional de ALIDE en Cuba y directora del Banco de Crédito y Comercio (Bandec), de Cuba, y Xiomara Leyva Pérez, directora provincial de Las Tunas, visitaron la sede institucional de ALIDE para tratar temas de mutuo interés, para realizar actividades en Cuba y desarrollar misiones técnicas de funcionarios del banco en entidades miembros de ALIDE.

MAYO

- Vicente Caruz, presidente de Inversiones y Asesorías, Redes y Desarrollo de Chile, visitó la Secretaría General de ALIDE y se reunió con Eduardo Vásquez,

Marlene Zamora, jefa de la Unidad de Conferencias, y Elva Cánepa, asistente de Despacho de la Secretaría General de ALIDE.

JULIO

- Jorge Montesinos visitó a instituciones miembros de ALIDE en Costa Rica, El Salvador y Guatemala, para reforzar las relaciones de colaboración con los miembros en dichos países, conocer mejor sus necesidades y requerimientos, intensificar la cooperación interinstitucional y plantear programas y actividades de ALIDE en dichos países. Visitó al Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC) y la Caja de Ahorro y Préstamos de la Asociación

Nacional de Educadores (Cajadeande), de Costa Rica; Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal), Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito), Banco de Fomento Agropecuario (BFA), Banco Hipotecario de El Salvador y Fondo Nacional de Vivienda Popular (Fonavipo), de El Salvador; y, Crédito Hipotecario Nacional (CHN), Banco de Desarrollo Rural (Banrural), Banco de Guatemala y la Superintendencia de Bancos (SIB).



▲ John Karakatsianis, secretario general del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro) se reunió con Edgardo Alvarez, Eduardo Vásquez y Romy Calderón.

AGOSTO

- José Manuel Aguirre, director comercial, y Leandro Fernández, gerente general de Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), se reunieron con Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE, y Romy Calderón.

SEPTIEMBRE

- Johannes Dobinger y Ana Acuña, representantes de la Oficina para la Región Andina de United Nations Industrial Development Organization- Unido, se reunieron con Edgardo Alvarez, Eduardo Vásquez y Romy Calderón.
- Jorge Montesinos visitó a instituciones miembros de ALIDE en Paraguay, para reforzar las relaciones de colaboración, conocer sus necesidades y requerimientos, y propiciar el desarrollo de actividades conjuntas. Visitó a autoridades de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), Banco Central del Paraguay (BCP), Banco Nacional de Fomento (BNF), Crédito Agrícola de Habilidadación (CAH) y Fondo Ganadero del Paraguay.
- Alejandro Vera Casso, experto en Inversiones y Finanzas de Unido, se reunió con Edgardo Alvarez y Romy Calderón.
- Jorge Montesinos se reunió en la ciudad de Guatemala con Luis Antonio Velásquez Quiroa, presidente del Crédito Hipotecario Nacional (CHN), y Antonieta Gutiérrez, gerente general, y Orlando Carrillo Grajeda, gerente administrativo, ambos del Banco de Guatemala, con quienes se trataron las futuras actividades de ALIDE que se realizarán en el país.

OCTUBRE

- John Karakatsianis, secretario general del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro), se reunió con Edgardo Alvarez, Eduardo Vásquez y Romy Calderón.
- Pablo Valverde Huayllas, gerente de Negocios y Fideicomisos a.i.; Vivian Torres Ugarte, jefe de Fideicomisos, e Inés Soruco Deiters, abogada de Fideicomisos y Análisis Jurídico del Banco de Desarrollo Productivo (BDP) de Bolivia, se reunieron con Edgardo Alvarez y Javier Rodríguez, jefe del Programa de Asistencia Técnica de ALIDE.
- Jorge Montesinos visitó el Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap) de Chile, donde fue recibido por Ricardo Vial, subdirector nacional, en compañía de Luis Alfaro Lucero, jefe de División Asistencia Financiera, y Mónica Moraga, jefe de Créditos de la mencionada institución.
- Con la finalidad de informar sobre las actividades del Programa de Trabajo de ALIDE e identificar necesidades para el desarrollo de actividades conjuntas, Jorge Montesinos se reunió con altos ejecutivos del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), Banco Hipotecario del Uruguay (BHU) y la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND). Asimismo, visitó a la Agencia Nacional de Desarrollo (Ande), para invitarlos a convertirse en miembros de ALIDE.
- Con ocasión de las «Reuniones Anuales de las Juntas de Gobernadores del Grupo Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional», Edgardo Alvarez se reunió con Juan Antonio Ketterer, jefe de la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras, y otros funcionarios del BID; con Jorge Familiar, vicepresidente para América Latina y el Caribe, y otros funcionarios del Banco Mundial; con Luis Fernando Arboleda, presidente de Findeter de Colombia; con Sergey Vasiliev, deputy chairman, y otros funcionarios de Vnesheconombank (VEB) de Rusia; con Román Escolano, vicepresidente, y otros funcionarios del BEI; con David Rasquinha, Dy. managing director, y Sailesh Prasad, president representative in Washington D.C., de Export-Import Bank of India (Eximbank); con Andrea Novelli, CEO de Società Italiana per le Imprese All'Estero (Simest); con Luuk Zonneveld, chief Executive Officer de Company for Developing Countries (BIO) de Bélgica; con Ryosuke Nakata, chief representative USA Office de Japan International Cooperation Agency (JICA); y con Volkmar Klein, parlamentario de Alemania.



NOVIEMBRE

- Diego Suárez Solares, gerente general del BDP de Bolivia, visitó la sede de ALIDE y se reunió con Eduardo Vásquez y Javier Rodríguez.
- Dennis Jones, presidente de Development Finance Corporation (DFC) de Belice, se reunió en la sede de ALIDE con Edgardo Alvarez.
- Leandro Fernández, gerente general de Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS) de Chile, se reunió con Romy Calderón y Jorge Montesinos para analizar la posibilidad de incursionar en el desarrollo de plataformas bancarias de atención al cliente para Bancos de Desarrollo.
- Eloy García, profesor visitante de la IE Business School de España, se reunió con Romy Calderón y Jorge Montesinos para coordinar la colaboración de ALIDE en el próximo Programa Internacional para Directivos de Instituciones Financieras, que organizan la Fundación ICO y la IE Business School de España.
- Fernando Chávez, gerente general de Risk Consult Group, entidad con la cual ALIDE mantiene colaboración para el desarrollo de productos de innovación financiera, visitó a la Superintendencia de Bancos y Seguros (SBE), de Ecuador, por gestión de la Secretaría General de ALIDE, con la finalidad de presentar a representantes de alto nivel directivo propuestas de consultoría en materia del Sensor GIR-Gestión Integral de Riesgos, e implementación de capitales y patrimonio en los riesgos operativos.
- Con ocasión de la «50° Reunión Anual de la Asamblea de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban)», Edgardo Alvarez se reunió con Mérida Mancía, presidenta del Bandedal; con Jorge N. Muñoz, presidente ejecutivo del Banco Amazonas de Ecuador; Juan Curutchet, presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro); con María Laura García, gerente general, y Néstor Pata, gerente de Operaciones y Coordinación Gerencial del Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba); con Gustavo Cardoni, gerente general del Banco Ciudad de Argentina; y funcionarios del Banco de Costa Rica (BCR).

ESTADOS financieros 2016





Para garantizar la eficiente provisión de sus servicios, uno de los objetivos principales de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) es mantener la autosostenibilidad financiera y el crecimiento de sus actividades. Por ello, dispone de un riguroso sistema de monitoreo y evaluación de sus cuentas y resultados financieros.



ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

CONTENIDO

- Dictamen de los auditores independientes.
- Estados financieros.
 - Estado de situación financiera.
 - Estado de ingresos y gastos.
 - Estado de flujos de efectivo.
- Notas a los estados financieros.
 - US\$ dólares americanos.



Ibazeta Pulido Zagal & Asociados
Sociedad de Auditoría Certificada

- Auditoría Financiera y Operativa
- Outsourcing de Auditoría Interna
- Outsourcing Contable y Administrativo
- Certificación de Asistencia Técnica
- Elaboración de Manuales de Funciones
- Toma y Valorización de Inventarios Físicos
- Elaboración de manuales de Procedimientos
- Elaboración de Organigramas y Flujogramas
- Estudios Técnicos de Precios de Transferencias
- Asesoría Financiera y Tributaria
- Constitución de Empresas

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los correspondientes estados de resultados integral, y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la secretaría general sobre los estados financieros

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales de los estados financieros,

ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la secretaria general, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría..

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados..

Lima, Perú

05 de abril de 2017

Refrendado por:



Johnny Ibazeta Pulido (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 2320

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

ACTIVO	Al 31 de diciembre de:	
	2016	2015
	US\$	US\$
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalente de efectivo (Nota 3)	654,215	434,696
Cuotas por cobrar de asociados (Nota 4)	4,000	30,390
Cuentas por cobrar diversas, neto	7,047	9,623
Gastos pagados por anticipado	5,327	2,998
Total activo corriente	670,589	477,708
ACTIVO NO CORRIENTE		
Activo fijo, neto (Nota 5)	2,036,882	2,035,358
Total activo no corriente	2,036,882	2,035,358
TOTAL ACTIVO	2,707,471	2,513,066

► Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de:	
	2016	2015
	US\$	US\$
PASIVO CORRIENTE		
Otras cuentas por pagar	66,318	41,831
Fondos de terceros - Convenios (Nota 6)	265,598	135,245
Compensación por tiempo de servicios (Nota 7)	11,259	5,003
Total pasivo corriente	343,174	182,079
PASIVO NO CORRIENTE		
Ganancias diferidas	41,140	21,200
Total pasivo no corriente	41,140	21,200
PATRIMONIO (Nota 8)		
Patrimonio acumulado	2,309,787	2,308,221
Superávit del ejercicio	13,369	1,566
Total patrimonio	2,309,787	2,309,787
TOTAL PASIVO CORRIENTE	2,707,471	2,513,066

ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:	
	2016	2015
	US\$	US\$
INGRESOS OPERACIONALES		
Cuotas ordinarias de asociados	682,520	620,854
Servicios específicos (Nota 9)	295,627	356,948
Total ingresos	978,147	977,802
GASTOS OPERACIONALES		
Personal	(605,951)	(634,894)
Administrativos	(320,869)	(297,463)
Total gastos	(926,821)	(932,357)
SUPERÁVIT DE OPERACIÓN	51,326	45,445
OTROS GASTOS		
Castigo de cuentas de cobranza dudosa	(26,390)	(35,880)
Gastos financieros	(11,567)	(7,999)
	(37,957)	(43,879)
SUPERÁVIT DEL EJERCICIO	13,369	1,566

► Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:	
	2016	2015
	US\$	US\$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit	13,369	1,566
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales:		
Depreciación de activo fijo	70,811	59,260
Provisión para compensación por tiempo servicios	39,112	39,112
Pagos de compensación por tiempo servicios	(32,856)	(41,830)
Cambios netos en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar a asociados	26,390	46,214
Cuentas por cobrar diversas	2,576	5,581
Gastos pagados por anticipado	(2,329)	793
Otras cuentas por pagar	24,487	1,982
Fondos ALIDE/COFIDE	146,763	102,786
Fondos FEMIDE	(1,010)	-
Fondos Convenio ALIDE FAO	4,600	(13,441)
Premio Rommel Acevedo	(20,000)	20,000
Ganancias diferidas	19,940	21,200
FLUJO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	291,853	243,222
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de activo fijo	(72,335)	(37,131)
FLUJO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(72,335)	(37,131)
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	219,518	206,091
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio	434,696	228,605
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio	654,215	434,696

► Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

1. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

Visión

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

Misión

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

Los Estados Financieros de la asociación al cierre del periodo 2015, fueron auditados por Cordero Carrasco Collazos y Asociados Sociedad Civil y en su opinión fueron presentados razonablemente.

2. PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2016 y 2015, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aún cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)

El terreno y edificio se presentan al costo más revaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	2016	2015
	US\$	US\$
Fondos ALIDE	388,616	299,451
Fondos ALIDE / COFIDE	262,509	115,746
Fondos ALIDE / FAO	3,090	(1,511)
Fondos ALIDE / SBS	-	1,010
Premio Rommel Acevedo	-	20,000
	654,215	434,696

4. CUOTAS POR COBRAR ASOCIADOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	2016	2015
	US\$	US\$
Cuotas y Contribuciones por cobrar	4,000	30,390
Cuotas y Contrib. de Cobranza Dudosa	106,030	
Provisión para cuentas Cobranza Dudosa	(106,030)	
	4,000	30,390

5. INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	Saldos al 01.01.2016	Adiciones	Saldos al 31.12.2016
	US\$	US\$	US\$
COSTO			
Terrenos	246,884	-	246,884
Edificios	2,693,868	-	2,693,868
Instalaciones	954,475	47,284	1,001,759
Muebles y enseres	263,542	1,049	264,591
Equipo de computo	254,736	24,002	278,738
	4,413,505	72,335	4,485,840
DEPRECIACIÓN			
Edificios	(1,011,253)	(19,986)	(1,031,239)
Instalaciones	(904,590)	(27,645)	(932,235)
Muebles y enseres	(256,272)	(3,905)	(260,177)
Equipo de computo	(206,032)	(19,275)	(225,307)
	2,378,147	(70,811)	(2,448,958)
VALOR NETO	2,035,358		2,036,882

► Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.

6. FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	2016	2015
	US\$	US\$
Fondos ALIDE / COFIDE	262,509	115,746
Fondos ALIDE / FAO	3,089	(1,511)
Fondos ALIDE / SBS	-	1,010
Premio Rommel Acevedo	-	20,000
	265,598	135,245

7. PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	2016	2015
	US\$	US\$
Provisión C.T.S.	11,259	5,003
	11,259	5,003

8. PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación.
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

	2016	2015
	US\$	US\$
Patrimonio institucional al inicio	2,309,787	2,308,221
Superávit del ejercicio	13,369	1,566
	2,323,156	2,309,787

9. SERVICIOS ESPECÍFICOS

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

10. SITUACIÓN TRIBUTARIA

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.



ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO

Av. Paseo de la República 3211, San Isidro. Lima 27. Perú
Central: (511) 442 2400 | Fax (511) 442 8105
www.alide.org | secretariageneral@alide.org
Facebook: ALIDEoficial | Twitter: @_ALIDE_