



Alentamos el financiamiento del desarrollo  
de América Latina y el Caribe



# MEMORIA



# 2015





**ALIDE**

Alentamos el financiamiento del desarrollo  
de América Latina y el Caribe

# MEMORIA 2015







Alentamos el financiamiento del desarrollo  
de América Latina y el Caribe

# MEMORIA



# 2015



# CONTENIDO

## ● MENSAJE DE LA PRESIDENTA 08

### CAPÍTULO I

## ● FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO LATINOAMERICANA 14

- 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas 17
- 1.2 Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión 31
  - ◇ Premios ALIDE 2015 31
  - ◇ Banco del Año 2015 35
- 1.3 Estudios e investigaciones 37
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías 40
- 1.5 Capacitación 48
  - ◇ Cursos y seminarios presenciales 49
  - ◇ E-learning ALIDE 61
- 1.6 Gestión del conocimiento 66
- 1.7 Difusión de información y noticias 70

## CAPÍTULO II

● COOPERACIÓN INTERNACIONAL	74
2.1 Convenios y actividades de cooperación	76
2.2 Participación en reuniones y eventos	87
2.3 Promoción de proyectos y negocios	91

## CAPÍTULO III

● PROGRAMAS POR PAÍSES	94
------------------------	----

## CAPÍTULO IV

● DESARROLLO INSTITUCIONAL	102
4.1 Asamblea General: Acuerdos 2015	104
4.2 Consejo Directivo	106
4.3 Consejo Consultivo	106
4.4 Reunión de coordinadores nacionales	111
4.5 Nuevos miembros	112
4.6 Entidades miembros	112
4.7 Gestiones institucionales	116

## CAPÍTULO V

● ESTADOS FINANCIEROS 2015	122
----------------------------	-----



## Mensaje de la Presidenta

En el año 2015 el crecimiento económico mundial, según estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), fue de 3,1%, 0,2 puntos porcentuales menos que en 2014. Asimismo, se prevé un crecimiento de 3,4% en 2016 y 3,6% en 2017, lo cual indica que la recuperación de la actividad económica mundial será gradual, especialmente en el caso de las economías de mercados emergentes y en desarrollo.

Estas perspectivas mundiales están determinadas por tres elementos críticos: i) la desaceleración y el reequilibrio gradual de la actividad económica de China, que está pasando de la inversión y la manufactura hacia el consumo y los servicios; ii) el descenso de los precios de la energía y de otras materias primas, y iii) el endurecimiento paulatino de la política monetaria de Estados Unidos de América en el contexto de una recuperación económica que aún no se consolida y en un momento en que los bancos centrales de otras economías avanzadas continúan distendiendo su política monetaria.



Alentamos el financiamiento del desarrollo  
de América Latina y el Caribe

En el caso específico de América Latina y el Caribe (ALC), las economías habrían presentado una tasa promedio negativa de crecimiento (-0,3%) en 2015, muy lejos del débil 1,3% logrado en 2014. ALC sintió el impacto del pobre desempeño del comercio mundial, la lenta recuperación de las principales economías y la mayor volatilidad financiera de los mercados internacionales. Igualmente, para el 2016 se prevé un decrecimiento de -0,3%, aunque se espera una leve recuperación de 1,6% en 2017. Lastimosamente, a diferencia de la década pasada, los márgenes de acción de los países de ALC para inyectar recursos en las economías a fin de impulsar la demanda interna, son limitados, observándose más bien que algunos países están haciendo ajustes en el gasto público para equilibrar las cuentas fiscales y cerrar el déficit comercial para mantener estables los agregados macroeconómicos. Complementariamente, como medida de precaución, algunos países de ALC han negociado líneas de contingencia con organismos multilaterales —Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial, Corporación Andina de Fomento y otros— para estar mejor preparados en caso de un mayor deterioro de la economía internacional.

En este contexto, los bancos e instituciones financieras de desarrollo (IFD) deben estar alerta para brindar mayor apoyo a los requerimientos de los sectores productivos y sociales, teniendo presentes las restricciones de disponibilidad de recursos públicos que exigen mayor eficiencia en la asignación de los recursos disponibles a fin de alcanzar mayor impacto con las intervenciones, buscando equilibrio entre la sostenibilidad institucional y los objetivos sociales. En otras palabras, las IFD deben mostrar su relevancia y su razón de ser como instrumentos de política pública de financiamiento del desarrollo, considerando que los retos a los que se enfrentan son múltiples y diversos, dependiendo de los objetivos del país y de la naturaleza de cada institución, dejando en claro que su rol activo en la política de financiamiento de cambio de la estructura productiva, definida por los gobiernos nacionales, se vuelve más relevante que nunca. En ese sentido, las IFD deben desarrollar ecosistemas de innovación que faciliten el surgimiento de *startups*; desarrollar empresas de base tecnológica; formar clústeres en sectores de tecnología

de punta y de TIC, generando en el mediano plazo una industria de capital emprendedor local que atienda la demanda por este tipo de recursos; apoyar el mejoramiento de la gestión y acceso a financiamiento de las Pymes, a fin de acompañar su crecimiento y propiciar su inserción en los mercados internacionales y en eslabones más sofisticados de las cadenas globales de valor, y profundizar en el financiamiento de los proyectos de infraestructura.

En esta línea, las IFD deben procurar el desarrollo de nuevos productos que se ajusten a las necesidades de las empresas y personas; específicamente, deben apoyarlos con financiamiento y asistencia técnica enfocada a mejorar su productividad y competitividad.

Paralelamente, y a fin de apalancar su gestión, los bancos de desarrollo deben seguir explorando diferentes alternativas de fondeo, adecuado y oportuno, y mantenerse activos en su acción de captar recursos de fuentes internacionales de financiamiento que complementen a las fuentes nacionales. En esa línea, es importante también avanzar en las estrategias de posicionamiento en el ámbito externo; profundizar la cooperación y negocios entre las IFD; aprovechar las oportunidades que brindan los distintos acuerdos e iniciativas de integración, y buscar la multiplicación de los recursos con la incorporación de recursos de terceros logrando un efecto catalizador.

En correspondencia con esta realidad y con la visión de las IFD, la actividad de ALIDE durante el año 2015 ha sido intensa, canalizando y compartiendo información y experiencias sobre las políticas e instrumentos para la promoción y financiación del desarrollo y la cooperación e integración financiera entre las IFD dentro y fuera de la región.

En efecto, gracias a la colaboración de las instituciones miembros y organismos internacionales, se han concluido con éxito varias iniciativas de fortalecimiento de la banca de desarrollo. Entre otras, se destaca la Conferencia Internacional sobre «La Banca de Desarrollo en el Siglo XXI», organizada el 8 de octubre por ALIDE en el marco de las Reuniones Anuales de Gobernadores del Banco Mundial/Fondo Monetario Internacional, misma que contó con el apoyo de la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide) y con el auspicio de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), de Perú. El evento hizo posible el intercambio de experiencias sobre el rol y la vigencia de la banca de desarrollo en el ámbito mundial; su relación con las políticas públicas; los campos de actuación; las fuentes de fondeo, modalidades de financiamiento (préstamos, garantías, *equity*, entre otros), inversiones y asistencia técnica;

el financiamiento de proyectos de infraestructura, cambio climático y comercio exterior. A este evento en particular asistieron más de un centenar de banqueros de desarrollo procedentes de 25 países de África, América Latina y el Caribe, Asia y Pacífico y Medio Oriente.

En la misma línea, en nuestra 45ª Reunión de la Asamblea General, realizada en Cancún, México, en el mes de mayo de 2015, con el apoyo de Nacional Financiera, S.N.C. y el Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C., la preocupación y el foco de atención estuvo en cómo consolidar el crecimiento económico alcanzado en años previos. Allí se planteó la necesidad de fortalecer el diseño e implementación de políticas públicas nacionales e institucionales orientadas al desarrollo y la diversificación productiva; reorientar los factores de la producción hacia actividades de mayor productividad y competitividad; incrementar el financiamiento para inversiones en innovación y desarrollo tecnológico, así como para el desarrollo de proyectos de infraestructura. También se propuso profundizar la integración latinoamericana a través de los distintos esquemas o acuerdos de integración, a fin de aprovechar el mercado regional como plataforma de cooperación y negocios conjuntos.

Asimismo, ALIDE, junto con la Red Iberoamericana de Garantías (Regar) y otras importantes instituciones, participó en la organización del «XX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme», realizado en Lima, Perú, el 24 y 25 de septiembre de 2015. En el encuentro, cuyo tema central fue «Los sistemas de garantía: competitividad con inclusión financiera», fue valiosa la contribución de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por las entidades de garantías en el apoyo de las Mipymes.

Por otra parte, es indudable que en el ámbito global la preocupación por el medio ambiente sigue ocupando un lugar primordial. Por ello, otra área importante de la acción de ALIDE ha sido apoyar la financiación de proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, marco en el cual se han movilizad o diferentes organizaciones regionales e internacionales que han generado un espacio para el intercambio de experiencias y conocimientos. Con el auspicio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en 2015 tuvieron lugar dos foros: i) el «Fondo Verde Internacional (GCF) para la Banca de Desarrollo Latinoamericana», realizado en México, D.F., el 20 y 21 de abril, enfocado en la necesidad de fortalecer la participación de los bancos nacionales de desarrollo en los fondos verdes y en particular en el Green Climate Fund (GCF), y ii) el seminario «National Development Banks & Financing Adaptation Investments. Evolving lessons challenges

and opportunities», en Washington D.C., EUA, el 15 y 16 de octubre, ocasión en la que expertos internacionales expusieron sus puntos de vista respecto a las oportunidades de financiamiento para combatir el cambio climático. Esta línea de acción de ALIDE y de sus instituciones miembros es hoy más relevante luego del papel decisivo que se ha dado al financiamiento en los consensos del Acuerdo de París, que fuera adoptado por 195 países el 12 de diciembre de 2015.

Una labor esencial de acción de ALIDE ha sido la identificación y promoción de las mejores prácticas en temas de innovación de productos y servicios en las IFD, a fin de facilitar su intercambio. Para ello se organizó la octava edición anual de los Premios ALIDE, actividad que ha dinamizado la generación de conocimiento y ha puesto en vigencia nuevas áreas de trabajo en las que están actuando las IFD. Los casos premiados se recopilaron en una publicación institucional denominada *Crecimiento con Innovación e Inclusión Financiera*.

ALIDE ha tenido también una importante presencia y relacionamiento internacional y ha participado en distintos foros de alcance mundial. Destaca la presencia de ALIDE en el «Asian-Pacific Financial Forum (APFF)», Caucus, Advisory Group on APEC Financial System Capacity-Building, México, D.F, 20 y 23 de abril; en el Congreso Anual de la Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA), Santiago de Chile, 20 al 23 de septiembre, y en el seminario «Instituciones Financieras (LFIS) Locales y Finanzas Verdes: Encontrar Maneras de Compartir Conocimientos y Experiencias», organizado conjuntamente por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en París, Francia, el 3 de noviembre. Estos espacios han sido propicios para la difusión de estudios, investigaciones e información, así como para reforzar la visión y situación de la banca de desarrollo y su potencial en el financiamiento productivo.

Otro eje relevante de la gestión ha sido la capacitación a directivos y ejecutivos de las IFD miembros, a través de cursos, seminarios y talleres, tanto en la modalidad presencial como a distancia por medio del E-Learning ALIDE. Por esta vía, en el año ha sido posible compartir conocimientos y facilitar el intercambio de experiencias sobre las tecnologías financieras y mejores prácticas en banca y finanzas para el desarrollo, con 1 128 funcionarios de IFD y organismos de supervisión bancaria de 19 países de Latinoamérica. Los temas de los cursos han sido variados: gestión comercial y de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas, gestión de riesgo de mercado y liquidez, gestión del riesgo operacional, cumplimiento normativo, análisis y calificación de riesgos, direccionamiento estratégico de recursos humanos, entre otros.

Igualmente, se ha capacitado a los ejecutivos de las IFD mediante el adiestramiento *in situ* vía nuestro programa de pasantías.

En esta *Memoria* se recogen estas y otras actividades de ALIDE en sus diversos ámbitos de actuación. Se incluyen los estados financieros auditados, los que reflejan una continuidad en el cumplimiento del objetivo de mantener una sana y solvente situación financiera, así como un manejo responsable y profesional de los recursos. Estos son los elementos que coadyuvan al fortalecimiento de ALIDE y que permiten hacer frente a sus compromisos y proyectar una senda de crecimiento de sus actividades y servicios sobre bases firmes para servir cada vez mejor a los asociados.

Contamos con la capacidad reconocida, el firme compromiso y la voluntad de los integrantes del Consejo Directivo que me honro en presidir, el apoyo de todos nuestros asociados y el trabajo profesional y con vocación de servicio del personal de la Secretaría General de ALIDE. Contribuimos así al desarrollo de América Latina y el Caribe, y a que la Asociación siga hacia adelante para consolidar sus objetivos institucionales.

Cordialmente:

María Soledad Barrera Altamirano

Presidenta de ALIDE

Río de Janeiro, Brasil. Mayo 2016

# Capítulo 1

## Fortalecimiento de la banca de desarrollo latinoamericana





# 45ª ASAMBLEA GENERAL DE ALIDE

21 Y 22 DE MAYO DE 2015 CANCÚN, MÉXICO



Representantes de la banca para el desarrollo, así como de organismos internacionales, agencias de cooperación, entidades gubernamentales y privadas, durante su participación en la Asamblea.



Sesión inaugural de la Asamblea. En la foto: Jorge Ramos, gerente general de la Corporación Financiera de Desarrollo, de Perú; Luis Fernando Arboleda, presidente de Financiera del Desarrollo, de Colombia; Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera, de México; María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE y de la Corporación Financiera Nacional B.P., de Ecuador; Enrique de la Madrid, director general del Banco Nacional de Comercio Exterior, de México; Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE; Carlos Pereira, presidente del Banco Nacional de Fomento, de Paraguay, y Valmir Pedro Rossi, presidente del Banco da Amazônia, de Brasil.

Durante el año 2015 ALIDE ejecutó proyectos y actividades enfocadas a fortalecer el desempeño, el mayor relacionamiento y cooperación, y la proyección institucional, social y económica de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe (ALC). La acción de ALIDE se ha efectuado mediante foros internacionales, asesoría técnica, capacitación, estudios económicos y financieros, misiones técnicas y gestiones de cooperación. Del mismo modo, llevó adelante una edición más de los Premios ALIDE con el fin de identificar y estimular el intercambio de mejores prácticas financieras y de gestión, y continuó con la consolidación de sus servicios de difusión y gestión de la información para mantener informadas a sus entidades miembros sobre los principales acontecimientos, tendencias, resultados y la visión global de los gobiernos y de la comunidad internacional en el ámbito de la banca y del financiamiento del desarrollo.

## 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas

### ◇ 45ª. Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE

ALIDE | Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa) | Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext)  
Cancún, Quintana Roo, México, 21-22 de mayo de 2015

La Cuadragésima Quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), convocada de acuerdo con sus Estatutos, se celebró el 21 y 22 de mayo de 2015 en Cancún, México, y fue organizada por Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa) y el Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext), instituciones miembros de ALIDE en México. La Asamblea tuvo como sede el Centro de Convenciones del hotel Moon Palace Golf & Spa Resort.

#### OBJETIVOS

Se analizaron los actuales desafíos que plantea el mejoramiento de la productividad como factor crítico en el desempeño económico de la región y su integración en las cadenas globales de valor. Teniendo como tema central el «Impulso a la productividad y el desarrollo empresarial: Conectividad, innovación y emprendimiento. Internacionalización y financiamiento», ALIDE 45 examinó la acción de la banca de desarrollo en apoyo al proceso de transformación productiva y el desarrollo empresarial.

Para el efecto, destacadas personalidades de la comunidad financiera latinoamericana e internacional abordaron, por medio del intercambio de criterios y experiencias, distintos aspectos de esta problemática.

## TEMARIO

**TEMA CENTRAL:** Impulso a la productividad y el desarrollo empresarial: Conectividad, innovación y emprendimiento. Internacionalización y financiamiento.

**TEMA II:** Políticas y estrategias para el fomento de la productividad en la región: Conectividad física nacional e internacional.

**TEMA III:** Financiamiento para el desarrollo y consolidación de ecosistemas de emprendimiento e innovación: Experiencias y buenas prácticas internacionales.

**TEMA IV:** Cooperación financiera y empresarial desde la banca de desarrollo: Características y resultados.

## PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 267 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De ese total, 218 participantes pertenecían a instituciones de 20 países de América Latina y el Caribe; 19 a entidades de siete países fuera de la región, y 30 a nueve organismos internacionales.

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Perú y Uruguay, Gerardo Freiberg Puente, gerente general del Fondo Mivivienda y Adriana Rodríguez Cabrera, directora del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), respectivamente, se eligió por aclamación a los señores Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa) y Enrique de la Madrid, director general del Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext), como copresidentes de la 45ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

## SESIÓN INAUGURAL

La Sesión Inaugural estuvo dirigida por los señores Jacques Rogozinski y Enrique de la Madrid, copresidentes de la Reunión, y la mesa directiva fue integrada, además, por la doctora María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE, miembros del Consejo Directivo y el doctor Ricardo Palma Valderrama, secretario general a.i. de ALIDE.

La Asamblea se inició con las palabras de la doctora María Soledad Barrera, quien en primer término hizo referencia a la pérdida de Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, fallecido



1. Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera, compartió la visión de impulsar políticas efectivas a favor del desarrollo y de la productividad de los países de la región.
2. Enrique de la Madrid, director general del Banco Nacional de Comercio Exterior, de México, durante la bienvenida a los asistentes resaltó la importancia de afrontar retos que conlleven mejoramiento de la economía global.
3. Dra. María Soledad, presidenta de ALIDE, dio inicio a la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

inesperadamente en enero de 2015. Asimismo, agradeció la presencia de todos los participantes y aludió a la coyuntura económica regional que mostraba una disminución significativa en su tasa de crecimiento. En ese contexto, destacó el papel de la productividad y la innovación en el proceso de transformación productiva regional, para hacer sostenible el crecimiento en el mediano y largo plazo. Además, resaltó el acompañamiento de la banca de desarrollo en ese proceso.

Seguidamente, el licenciado Enrique de la Madrid, director general del Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) y copresidente de la Asamblea de ALIDE, dio la bienvenida a los participantes a la Riviera Maya mexicana, región de historia, trascendencia cultural y atractivos turísticos. Además, hizo un reconocimiento a la memoria de Rommel Acevedo y expresó solidaridad a sus familiares y amigos. Al referirse a la agenda de la Asamblea de ALIDE, repasó los factores que han impactado negativamente el crecimiento de la región luego de la crisis financiera global, señalando la necesidad de tomar medidas para enfrentar los retos inmediatos a fin de retomar ritmos de crecimiento más vigorosos. Indicó que es importante continuar con la agenda de reformas estructurales que permitan aumentar la productividad y la rentabilidad de las inversiones. La mejor inserción de las economías domésticas a la economía global puede actuar como un nuevo motor de crecimiento sobre la base de una mayor productividad y competitividad, objetivo que es parte central del mandato



Expositores durante la segunda sesión plenaria: Enrique de la Madrid, director del Banco Nacional de Comercio Exterior, de México; Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera, de México; Luis Fernando Arboleda, presidente de Financiera del Desarrollo, de Colombia; Juan Notaro Fraga, presidente ejecutivo de Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata, y Nick Rischbieth, presidente ejecutivo del Banco Centroamericano de Integración Económica.

de Bancomext, poniendo su experiencia a disposición de las instituciones miembros de ALIDE para sumar esfuerzos y contribuir a la agenda de transformación de la economía global.

Por su parte, el doctor Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa) y copresidente de la Asamblea de ALIDE, saludó la presencia de los participantes en Cancún, polo de atracción turística de clase mundial, sumándose al recuerdo de Rommel Acevedo. Destacó la participación de México en ALIDE con cuyos miembros comparte la visión de impulsar políticas efectivas a favor del desarrollo y de la productividad de los países de la región, aspectos que son el eje de las reformas impulsadas por el gobierno de México; y que, en el caso del financiamiento para el desarrollo, muestra resultados tangibles en la canalización de más crédito empresarial, con una importante participación del segmento de Mipymes respaldada por Nafinsa mediante instrumentos de garantías. Se refirió también a las innovaciones recientes promovidas por la reforma financiera como el programa «Crédito Joven», que posibilita la generación de un historial crediticio a los jóvenes en el proceso de su bancarización. Relievó igualmente el hecho de que asistimos actualmente a una revolución de expectativas de la población que la banca de desarrollo debe ayudar a atender.

## SESIONES PLENARIAS

En la **primera sesión plenaria**, moderada por la doctora María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE, se analizó el tema central: «Impulso a la productividad y el desarrollo empresarial: Conectividad, innovación y emprendimiento. Internacionalización y financiamiento». El panel estuvo integrado por los señores Hugo Beteta, director subregional en México de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal); Hamid Faruquee, jefe de la División de Estudios Regionales del Departamento del Hemisferio Occidental del Fondo Monetario Internacional (FMI); Gustavo Ardila, vicepresidente de Sectores Productivo y Financiero de la Corporación Andina de Fomento (CAF) - Banco de Desarrollo de América Latina, y Santiago Levy, vicepresidente de Sectores y Conocimiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

En la **segunda sesión plenaria** se trató el tema «Estrategias y financiamiento para el fomento de la productividad en la región: conectividad física nacional e internacional», en la que actuó como moderador el doctor Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa). En el panel intervinieron: Enrique de la Madrid, director del Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext), de México; Abraham Zamora, director general del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), de México; Manuel Coronel, representante de Nicaragua en el Fondo Monetario Internacional (FMI); Luis Fernando Arboleda, presidente de la Financiera del Desarrollo (Findeter), de Colombia; Juan Notaro Fraga, presidente ejecutivo del Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata), y Nick Rischbieth, presidente ejecutivo del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

La **tercera sesión plenaria**, moderada por el licenciado Enrique de la Madrid, director general del Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), examinó el tema «Desarrollo y consolidación de ecosistemas de emprendimiento e innovación: experiencias y buenas prácticas internacionales». En el panel intervinieron los señores Jacques Rogozinski, director general de

La tercera sesión plenaria contó con la participación de Luis Felipe Oliva, gerente de Inversión y Financiamiento de la Corporación de Fomento de la Producción, de Chile; Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera; Enrique de la Madrid, director general del Banco Nacional de Comercio Exterior; Jorge Ramos, gerente general de Corporación Financiera de Desarrollo, de Perú, y Anne Howland, directora de Business Development Bank of Canada.





El panel de la cuarta sesión plenaria estuvo conformada por André Ahlert, director para América Latina y el Caribe del Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), de Alemania; Roberto Bischoff, director ejecutivo de Braskem Idesa, de México; Irene Garrido, presidenta del ICO, de España; Salvador Marín, presidente de Cofides, de España; José Fernando Figueiredo, presidente de SPGM-Sociedade de Investimento, de Portugal, y Sergey Vasiliev, vicepresidente y Miembro del Directorio del Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank), de Rusia.

Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa), de México; Luis Felipe Oliva, gerente de Inversión y Financiamiento de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), de Chile; Jorge Luis Ramos, gerente general de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), de Perú, y Anne Howland, directora de Alianzas Estratégicas del Business Development Bank of Canada (BDC).

La **cuarta sesión plenaria**, que estuvo dedicada a presentar esquemas y programas de cooperación financiera y empresarial inter e intrarregional desde la banca de desarrollo, fue moderada por la doctora Irene Garrido, presidenta del Instituto de Crédito Oficial (ICO), de España. Contó con las intervenciones en el panel de los señores Roberto Bischoff, CEO de Braskem IDESA, de México; André Ahlert, director para América Latina y el Caribe del Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Banco de Desarrollo, de Alemania; Salvador Marín, presidente de la Compañía Española de Financiación del Desarrollo, (Cofides) S.A.; José Fernando Figueiredo, presidente de SPGM-Sociedade de Investimento, de Portugal, y Sergey Vasiliev, vicepresidente y miembro del Directorio del Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank), de Rusia.

En la **quinta sesión plenaria**, dirigida por el economista Romy Calderón, jefe de Estudios

Económicos e Información de ALIDE, se presentaron dos casos empresariales de iniciativas respaldadas por la banca de desarrollo: la empresa Start-up Buildbinder, de Chihuahua, México, apoyada por Nafinsa y su aplicación SaaS (Software como Servicio) para la administración remota de la información de proyectos de construcción, a



En la quinta sesión plenaria estuvieron presentes Oscar Núñez Elías, representante de Buildbinder; Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información de ALIDE, y Nicolás Tapia, presidente de la Red Regional de Unicas, de Perú.



Durante la Asamblea se rindió homenaje al fallecido exsecretario de ALIDE, Rommel Acevedo. En la foto Inés Farfán, esposa del Dr. Acevedo, recibe una placa conmemorativa.

cargo de Oscar Núñez Elías, y el sistema de Unicas, un programa de inclusión financiera en Perú apoyado por Cofide y que fue presentado por Nicolás Tapia, presidente de la Red Regional de Unicas (Unión de Crédito y Ahorro).

## HOMENAJE IN MEMORIAM AL DOCTOR ROMMEL ACEVEDO

En la Sesión de Asuntos Institucionales se rindió un homenaje in memoriam al doctor Rommel Acevedo, desaparecido secretario general de ALIDE, con la proyección de un video institucional y la entrega de una placa especial a su viuda, señora Inés Farfán de Acevedo.

## SESIÓN DE CLAUSURA

En la Sesión de Clausura participó el doctor Luis Videgaray Caso, secretario de Hacienda y Crédito Público de México, quien destacó que el tema de la Asamblea haya sido la productividad, el cual debería ser una cuestión fundamental de la política económica. Lo acompañaron en la mesa directiva los copresidentes de la Asamblea, señores Jacques Rogozonski y Enrique de la Madrid, la presidenta de ALIDE, doctora María Soledad Barrera, los miembros del Consejo Directivo y el secretario general a.i. de ALIDE, doctor Ricardo Palma Valderrama, quien presentó la «Declaración de Cancún» sobre el tema central de la reunión «Impulso a la productividad y el desarrollo empresarial: Conectividad, innovación y emprendimiento. Internacionalización y financiamiento».

La presidenta de ALIDE reconoció la presencia del secretario de Hacienda y Crédito Público de México para cerrar los trabajos de la Asamblea, comentando aspectos principales



El Dr. Luis Videgaray Caso, secretario de Hacienda y Crédito Público de México, en su discurso de clausura de la Asamblea.

que resultaron del análisis del temario de la reunión y de las actividades llevadas a cabo, agradeciendo a Nafinsa-Bancomext por la excelente organización del evento y a los asistentes por su participación permanente.

A continuación, el licenciado Enrique de la Madrid, director general de Bancomext, precisó que el propósito de lograr un crecimiento económico de mayor vigor —tema central de los debates— se alcanzaría solo con el mejoramiento de la productividad y fomento del desarrollo empresarial, y resaltó la función de ALIDE como foro continuo de comunicación e intercambio de información en respaldo del accionar de la banca de desarrollo para lograr dicho objetivo. Finalmente, destacó la presencia del secretario de Hacienda y Crédito Público en la clausura de la Asamblea General, que ratifica la disposición de México de confirmar y fortalecer la vigencia de ALIDE en el concierto latinoamericano.

### REUNIONES DE COMITÉS TÉCNICOS

Durante la Asamblea se reunieron cuatro comités técnicos de ALIDE: Negocios e inversiones; Financiamiento ambiental y climático; Financiamiento de la pequeña y mediana empresa rural y urbana, y Financiamiento de la infraestructura y la vivienda, con el fin de considerar aspectos de actual relevancia en el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del programa de trabajo de ALIDE.



Comité Técnico de  
ALIDE de Negocios e  
Inversiones.

### Comité Técnico de Negocios e Inversiones

Fue propósito de la reunión informar sobre el memorándum de entendimiento «Cooperación técnica y financiera para incrementar los negocios e inversiones en América Latina y el Caribe» y se promovió la adhesión de las entidades miembros a dicho acuerdo. Por otro lado, se expuso la red de negocios e inversiones de ALIDE y se avanzó con el programa de trabajo de la Asociación en relación con los temas del Comité.

### Comité Técnico para el Financiamiento Ambiental y Climático

Se abordó el acceso de la banca de desarrollo al Fondo Verde Internacional (GCF, siglas en inglés) y la creación de fondos verdes en la banca; el avance en las instituciones financieras de su gestión ambiental y su adecuación a normativas o iniciativas nacionales en relación con la sostenibilidad, y las soluciones que conllevan las buenas prácticas verdes en distintos sectores como la agricultura, el transporte y el desarrollo urbano.

Reunión del Comité Técnico de  
ALIDE para el Financiamiento  
Ambiental y Climático,  
presidida por Leonardo  
Botelho Ferreira, jefe del  
Departamento de Captación y  
Relacionamiento Institucional  
Internacional, del Banco  
Nacional de Desenvolvimento  
Econômico e Social, de Brasil.





Expositores del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana.

### Comité Técnico para el Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana

Tuvo como tema central «Las cadenas de valor en el ámbito de las Mipymes rurales y urbanas: crédito, garantías, seguros y asistencia técnica». Se intercambiaron experiencias sobre programas e iniciativas desarrolladas para integrar a las unidades productivas del sector rural y urbano en las cadenas de valor nacionales e internacionales. Asimismo, se presentaron tecnologías financieras innovadoras e instrumentos de gestión y cobertura de riesgos en el sector.

### Comité Técnico para el Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda

La reunión analizó «La movilización de recursos para el desarrollo de proyectos de infraestructura y vivienda». Se revisaron alternativas de financiamiento que consideraran la participación importante de la inversión privada, complementada con la inversión pública en infraestructura, así como mecanismos e instrumentos que facilitaran la financiación de la vivienda, en particular de la vivienda social.



Reunión del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda, presidido por la Dra. Ana Salveraglio, presidenta del Banco Hipotecario del Uruguay.



En el marco del rol de las IFD en el financiamiento para la mitigación del cambio climático y la sostenibilidad ambiental, se desarrolló el taller internacional «Fondo Verde Internacional (GCF) para la Banca de Desarrollo Latinoamericana». México, D.F. 20-21 de abril de 2015.

### Otros foros y reuniones

a. Taller internacional «Fondo Verde Internacional (GCF) para la Banca de Desarrollo Latinoamericana»

BID | Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa) | Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) | ALIDE

México, D.F., 20-21 de abril de 2015

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en asociación con Nafinsa, Cepal y ALIDE co-organizaron este taller cuyo objetivo fue promover la participación de los bancos de desarrollo en los fondos verdes, en particular en el GCF - Green Climate Fund, conforme al rol de las instituciones financieras de desarrollo en el financiamiento para la mitigación del cambio climático y la sostenibilidad ambiental en la región y las oportunidades que estos fondos ofrecen a la banca. Asistieron a este taller alrededor de 100 participantes.



Más de 300 participantes asistieron al «XX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiación para las PYMES».

b. «XX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiación para las Pymes»  
Fogapi | Regar | Iberaval | Sela-Iberpyme | SPGM | ALIDE

Lima, Perú, 24-25 de septiembre de 2015

En el marco de la cooperación con la Red Iberoamericana de Garantías (Regar), ALIDE auspició este importante foro intercontinental que tuvo como lema «Sistemas de garantía: Competitividad con inclusión financiera» y contó con la participación de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las Mipymes. Asistieron al foro alrededor de 300 participantes procedentes de 20 países de América Latina, el Caribe, Asia y Europa.

c. Conferencia internacional «La Banca de Desarrollo en el Siglo XXI»

ALIDE | Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide) |  
Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)

Lima, Perú, 8 de octubre de 2015

El evento hizo posible el intercambio de experiencias sobre el rol y la vigencia de la banca de desarrollo en el ámbito mundial; su relación con las políticas públicas; campos de actuación;



Algunos expositores de la conferencia internacional sobre «La Banca de Desarrollo en el Siglo XXI». (Izq. a der.): Fernando Puga, economista jefe del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil; Patrick Dlamini, presidente de la Association of African Development Finance Institutions (AADFI) y CEO del Development Bank of Southern Africa (DBSA); Luis Fernando Arboleda, presidente de la Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter), de Colombia; Pierre Jacquet, presidente de Global Development Network (GDN); Debasish Mallick, Deputy Managing Director de Export-Import Bank of India, y Khalid Abdulla Al-Mana, Executive Director of Business Finance de Qatar Development Bank (QDB).

fuentes de fondeo, modalidades de financiamiento (préstamos, garantías, equity, etc.), inversiones y asistencia técnica; financiamiento de proyectos de infraestructura; cambio climático; los sectores productivo y social, y el comercio exterior. Concurrieron más de 100 líderes financieros de 12 países de América Latina y el Caribe y 13 países extrarregionales (África, Asia y Pacífico y Medio Oriente), así como representantes de siete organismos internacionales.

d. Programa internacional «National Development Banks & Financing Adaptation Investments. Evolving Lessons Challenges and Opportunities»

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | ALIDE

Washington D.C., EUA, 15-16 de octubre de 2015

Expertos internacionales expusieron sus puntos de vista respecto a las oportunidades de financiamiento para combatir el cambio climático, brindando así un enfoque práctico a los bancos de desarrollo. El evento se enmarcó en las actividades del Programa de Cooperación entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ALIDE.

e. Seminario internacional «Seguros Agropecuarios Catastróficos para Bancos de Desarrollo»

Organización de la Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) | ALIDE

Lima, Perú, 6 de noviembre de 2015

Se analizaron las aplicaciones innovadoras de seguros agropecuarios a base de índices para promover el crédito agrícola entre los pequeños productores; el estado de los mercados financieros agropecuarios en América Latina y políticas públicas para la inclusión financiera de pequeños productores; la presentación de resultados de cuatro estudios de casos de seguros agrícolas en bancos de desarrollo de Costa Rica, México, Paraguay y Perú, orientados a identificar y proponer productos de seguro agropecuario, en particular para eventos catastróficos, que bancos e instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas puedan utilizar como herramientas de gestión de riesgos en sus carteras de crédito rural y agropecuario.



Panel de discusión de expertos durante el seminario internacional «Seguros Agropecuarios Catastróficos para Bancos de Desarrollo», conformado por Julio César de la Rocha, de Perú; Mario Miranda, Professor of Finance and Risk Management, The Ohio State University, de EUA; Ricardo Monge, de Costa Rica; Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información de ALIDE; Emilio Hernández, representante de la FAO; Marcelo Angione, de México; y Emilio Ortiz, de Paraguay.

## 1.2 Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión

### ◇ Premios ALIDE 2015

Cinco fueron las instituciones ganadoras de los Premios ALIDE 2015 (de Brasil, Colombia, México y Perú), que destacan las mejores prácticas innovadoras financieras y de gestión de la banca de desarrollo latinoamericana. El reconocimiento tuvo lugar durante la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, realizada en Cancún, México.

El concurso contó con la presentación de 22 propuestas provenientes de 13 instituciones financieras de desarrollo. El interés y preocupación por el crecimiento y desarrollo de las Mypes es una de las características que comparten los ganadores de la más reciente edición de los Premios ALIDE. Los ganadores 2015 fueron:

En la categoría Productos Financieros: **«Fundos da serie Criatec»**, del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, y **«Tecnología crediticia para la inclusión y el desarrollo-profundización financiera»**, del Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú.

En la categoría Gestión y Modernización Tecnológica: **«Identificación de acreditados potenciales con mecanismos paramétricos»**, de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) - Banco de México.

En la categoría Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social: **«Programa gobiernos locales fuertes»**, del Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Idea), de Colombia.

Y en la categoría ALIDE Verde se otorgó el reconocimiento al «Programa de financiamiento a proyectos sustentables», de Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa), de México.

#### a. Fondos da serie Criatec

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil

**Categoría: Productos Financieros**

La creación de fondos que respalden y atiendan a las micro y pequeñas empresas innovadoras recién creadas, que sean atractivo para los mercados de capital de riesgo y suministren al mercado nacional y global productos únicos, forma parte del proyecto que el BNDES ha denominado desde 2007 los Fondos da serie Criatec. Desde 2008 hasta 2015, estos fondos han invertido US\$ 36 millones en 36 empresas. A su vez, estas empresas



En la categoría Productos Financieros, uno de los premios se otorgó al Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) de Brasil, por el programa «Fundos da serie Criatec».

captaron unos US\$ 26 millones adicionales, ya sea como financiamiento de largo plazo, coinversión o subvenciones, mostrando que las startups que ha recibido inversión de los Fondos da serie Criatec son atractivas para el sistema financiero y el mercado de capitales.

**b. Tecnología crediticia para la inclusión y el desarrollo-profundización financiera Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú**

**Categoría: Productos Financieros**

Es un modelo de tecnología crediticia elaborado por el Agrobanco, que busca lograr mayor acceso de los productores a los servicios financieros y con mejores opciones de negociación y capitalización, con facilidades para la adquisición de activos; por ejemplo, tierras y bienes de capital. El banco, a través de su plataforma de productos financieros, en 2014 cerró con una cartera de colocaciones de unos US\$ 540 millones, financiados con recursos propios y del Fondo Agroperú, con una tendencia ascendente que se evidencia en los últimos tres años y atendiendo a un promedio de 86 mil productores por año. Unos 10 mil clientes están ubicados en las zonas más pobres e inaccesibles del Perú, en 163 distritos, articulados mediante 134 convenios suscritos con municipalidades distritales y asociaciones de productores.

La accesibilidad de la población rural al financiamiento crediticio propició al Banco Agropecuario (Agrobanco), del Perú, a recibir el premio en la categoría Productos Financieros por el programa «Tecnología crediticia para la inclusión y el desarrollo-profundización financiera».



Rafael Gamboa González, director de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, acogió el reconocimiento en la categoría Gestión y modernización tecnológica por el programa «Identificación de acreditados potenciales con mecanismos paramétricos».

- c. Identificación de acreditados potenciales con mecanismos paramétricos  
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México  
Categoría: Gestión y Modernización Tecnológica

Mediante una plataforma informática que opera a través de internet, FIRA facilita el acceso al financiamiento para las empresas que demandan montos de crédito reducidos apoyando la identificación de acreditados potenciales con el uso de mecanismos paramétricos. Con esta herramienta se realizaron 700 registros de solicitudes de elegibilidad para créditos en los ciclos agrícolas 2013-2014 y 2014-2015, de las cuales el 71% resultaron elegibles, el resto no obtuvo una precalificación aceptable, con base en la información que cada productor ingresó al sistema. De acuerdo con los registros ingresados, se observó que el 57% son ejidatarios (dueños de tierras comunales), 31% pequeños propietarios y en 12% la tenencia de su tierra es mixta, es decir que el productor tiene tierras ejidales y de pequeña propiedad.



El programa «Gobiernos Locales Fuertes», del Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Idea), de Colombia, se hizo acreedor al premio en la categoría Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social.

En la categoría especial ALIDE Verde, el proyecto ganador fue el «Programa de financiamiento a proyectos sustentables», de Nacional Financiera, de México.



d. Programa gobiernos locales fuertes

Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Idea), de Colombia

Categoría: Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

El objetivo del programa es generar las condiciones para que los municipios de Antioquia, ámbito de la actividad de Idea, administren los recursos públicos con transparencia, ética y eficiencia. Los resultados del desarrollo de esta iniciativa aplicada al 100% (125) de los municipios de Antioquia, muestran que: 1) el índice de desempeño fiscal (aumento de ingresos propios) mejoró 69% en el 2013; 2) el 100% de los municipios que se encontraba en

estado de deterioro salió de esa situación, y 3) en el comportamiento de las transferencias de la nación y regalías, el 45% de los que presentaban estado de deterioro mejoraron su condición, y el 77,3% de los municipios en riesgo pasaron a vulnerables, sostenibles y solventes. El 54,6% de los municipios vulnerables y el 70,6% de los sostenibles mejoraron su condición financiera.

e. Programa de financiamiento a proyectos sustentables

Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa), de México

Categoría especial: ALIDE Verde

El programa promueve proyectos de nuevas energías en México que conlleven un desarrollo ecológico, económico y social, y estén basados en el mejor uso de los recursos naturales con generación de valor agregado. Actualmente, la cartera de Nafinsa está integrada por nueve parques eólicos, un parque solar fotovoltaico, una mini hidroeléctrica y dos proyectos de cogeneración, con una cartera de créditos de unos US\$ 815 millones, una inversión generada equivalente a US\$ 6 000 millones, capacidad instalada de 2,8 GW, y la reducción potencial de 7,2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>.

◇ Banco del Año 2015

BancoEstado, de Chile, fue reconocido como «Banco del Año 2015» por su trayectoria y buenos resultados financieros. El reconocimiento se entregó durante la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, que se realizó en Cancún, México.

Entre los puntos sobresalientes que se consideraron para otorgar este premio, fue que BancoEstado ha mantenido un equilibrado balance entre rentabilidad e inclusión financiera, habida cuenta de que en los últimos 10 años ha tenido un ROE por encima del 15%, mientras que sus índices de eficiencia alcanzaron 57,3% en 2014, en comparación con el índice de 48% del sistema financiero en general. Además, es el tercer banco más grande de Chile por tamaño de activos, con un fuerte posicionamiento en créditos hipotecarios, préstamos educativos, tarjetas de débito, seguros y microcréditos. Asimismo, es responsable del financiamiento de uno de cada tres estudiantes chilenos en educación superior.

En el sector microfinanzas, BancoEstado ha multiplicado ocho veces sus colocaciones a través de su filial BancoEstado Microempresas, creada en 1996, sumando US\$ 1 200 millones en 2014. La participación de mercado es cercana al 62%, con unos 478 mil clientes, de los cuales 41%



Por sus acciones, logros en la inclusión financiera, equilibrio entre lo financiero y su labor de fomentos y por su importante contribución al desarrollo de su país, BancoEstado de Chile fue reconocido por ALIDE como el Banco del Año 2015.

son mujeres. En esa línea, lanzó su programa Crece Mujer Emprendedora, con el cual esperaba superar las 200 mil emprendedoras atendidas.

BancoEstado ha recibido además, a nivel internacional, el reconocimiento como una de las instituciones más solventes de América Latina en 2014. La revista Global Finance lo colocó por cuarto año consecutivo entre las cuatro primeras entidades de la región y entre las 43 a nivel mundial. Obtuvo también el cuarto puesto en Transparencia Corporativa otorgado por la Alianza Pro Transparencia Corporativa, conformada por Chile Transparente, la Facultad de Comunicaciones de la Universidad del Desarrollo y KPMG, entre 91 entidades chilenas públicas y privadas.

## 1.3 Estudios e investigaciones

- ◇ Inversiones, comercio y cooperación en doble vía: Banca de desarrollo de América Latina y Europa

Libro | ALIDE | Abril 2015

Publicación que recoge los resultados del «V Encuentro de Banca de Desarrollo de América Latina y Europa», organizado por ALIDE y el Instituto de Crédito Oficial (ICO), de España, en Madrid, el 11-12 de noviembre de 2013.

El encuentro tuvo como objetivos compartir las experiencias de los bancos de desarrollo en los mercados financieros y las mejores prácticas para el cumplimiento de su misión, especialmente de aquellos productos y servicios financieros tendientes a un crecimiento sustentable, al cuidado del medioambiente y a la superación de las desigualdades. En segundo lugar, impulsar



Las publicaciones de ALIDE difunden las mejores prácticas y políticas de financiamiento en pro del fortalecimiento de la banca de desarrollo. Así, cada año presenta estudios que van en línea con ese objetivo.

los financiamientos conjuntos de proyectos e iniciativas de inversión de interés mutuo para actores de ambas regiones. En tercer lugar, profundizar la integración de América Latina y el Caribe y Europa a partir del financiamiento de proyectos multinacionales que procuren una mayor complementación de las economías y la diversificación de la producción exportable; y, finalmente, promover las inversiones y el comercio en ambas vías.

◇ La banca de desarrollo y sus mecanismos de apoyo a la productividad, el emprendedurismo y la innovación

ALIDE | Mayo 2015

Estudio básico presentado en la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE en Cancún, México, mayo 2015. Identifica cómo las instituciones financieras de desarrollo, a través de acciones específicas, están apoyando las políticas públicas orientadas a influir sobre la mejora de la productividad de los factores. Para efectos del análisis se consideraron cuatro temas o áreas de acción de las IFD: infraestructura, internacionalización de las empresas, innovación y desarrollo tecnológico y fomento a los emprendedores.

◇ Premios ALIDE 2015: Crecimiento con innovación e inclusión financiera

Libro | ALIDE | Diciembre 2015

Presenta los cinco programas que fueron reconocidos con los Premios ALIDE 2015. Los proyectos destacados fueron: «Fondos da serie Criatec», del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil; «Tecnología crediticia para la inclusión y el desarrollo-profundización financiera», del Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú; «Identificación de acreditados potenciales con mecanismos paramétricos», de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México; «Gobiernos locales fuertes», del Instituto para el Desarrollo de Antioquía (Idea), de Colombia, y «Financiamiento a proyectos sustentables», de Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa), de México.

### ◇ Seguros catastróficos climáticos para carteras de créditos en la banca agrícola

Comprende un conjunto de cinco estudios dados a conocer en el Seminario Internacional FAO/ALIDE «Seguros agropecuarios catastróficos para bancos de desarrollo» en Lima, Perú, 6 de noviembre de 2015. El primer estudio, «Estrategias institucionales e innovadoras de gestión de riesgos para promover créditos agrícolas a pequeños agricultores en América Latina», se centra en cómo se podrían utilizar los seguros por índices para expandir los créditos a este segmento de productores agrícolas con garantías colaterales para montos muy bajos; mientras que los otros cuatro son estudios de caso que reflejan la experiencia con los seguros agropecuarios en el Banco Nacional de Costa Rica (BNCR); los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México; la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), de Paraguay, y el Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú.

### ◇ Desempeño de la banca de desarrollo latinoamericana, iniciativas regionales y una visión global de la financiación

ALIDE | Diciembre 2015

Este informe anual, que se difunde virtualmente en la página web de ALIDE, redes sociales y por medio de correo electrónico, analiza las principales características de la situación y desempeño operativo-financiero de los bancos e instituciones financieras de desarrollo (IFD) de América Latina y el Caribe, muestra los cambios institucionales que atraviesan, así como las iniciativas nacionales que fortalecen y modifican su rol y campo de acción para apoyar, en mejores condiciones, el desarrollo de sus respectivos países. Además, presenta de los cambios ocurridos en otras regiones —Europa y Asia— relacionados con las instituciones financieras de desarrollo, las iniciativas regionales entre países emergentes conducentes a la creación de este tipo de instituciones financieras, a fin de movilizar recursos para el financiamiento de grandes proyectos y la visión global de los gobiernos y de la comunidad internacional respecto a la financiación del desarrollo.



#### 1.4 Asistencia técnica y pasantías

En el año 2015, con base en la cooperación y el respaldo institucional recibido de diversas entidades miembros de ALIDE y consultores-expertos en banca de desarrollo, se organizaron nueve programas de asistencia técnica en temas referidos a gestión y mejores prácticas de la banca de desarrollo, en áreas tales como: marco normativo y administración de riesgos bancarios; procesos de transformación institucional e intermediación financiera; modelo estratégico de recursos humanos y desarrollo del talento humano, emprendedores, innovación y capital de riesgo para las Pymes; microfinanzas; project finance; carta orgánica, presupuesto, préstamos y garantías; regulación bancaria, medición del impacto de la banca de desarrollo; gestión de créditos y subsidios para vivienda, y programas de financiamiento para el sector agrícola y rural. Los referidos programas, en las modalidades de asesorías, talleres y pasantías, se llevaron a cabo en Chile, Colombia, España, México, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.



Carlos Manuel Díaz y Juan Carlos Galfré, presidente ejecutivo y gerente general del Banco de la Nación, de Perú, recibieron en su sede, en Lima, a Carlos Pereira, presidente del Banco Nacional de Fomento (BNF) de Paraguay y Jorge Montesinos, jefe de Capacitación y Cooperación de ALIDE, el 23 de marzo, en el marco de la misión técnica coordinada por nuestra Asociación a solicitud del BNF.

◇ Misión técnica de intercambio de experiencias con la alta dirección de bancos de desarrollo de Perú

Lima, Perú, 23 de marzo de 2015

El propósito fue intercambiar información y experiencias sobre el proceso de modernización y actualización de las cartas orgánicas, así como el direccionamiento estratégico e innovación de productos orientados al sector de las microfinanzas, del Banco de la Nación (BN) y de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide). Participó Carlos Alberto Pereira, director de ALIDE y presidente del Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay, quien sostuvo reuniones organizadas por ALIDE con los presidentes y la Alta Dirección de los citados bancos peruanos.



El Banco de Comercio Exterior (Bancoex) de Venezuela participó como institución anfitriona del taller «Banca de Desarrollo en América Latina y el Caribe: Fundamentos, modelos y buenas prácticas», llevado a cabo en su sede en Caracas. 23-24 de abril de 2015. Deborah Mendoza, vicepresidenta ejecutiva de Bancoex, acompañada de altos ejecutivos de ALIDE y ponentes de Chile, Costa Rica y Perú.

◇ Taller «Banca de desarrollo en América Latina y el Caribe: Fundamentos, modelos y buenas prácticas»

Caracas, Venezuela, 23-24 de abril de 2015

ALIDE | Banco de Comercio Exterior (Bancoex)

Esta actividad fue organizada para compartir conocimientos e información sobre la situación y evolución de la banca de desarrollo en América Latina, y experiencias concretas sobre la gestión y actividades de instituciones de crédito públicas de Chile, Costa Rica, Perú y Venezuela. A partir de las presentaciones efectuadas y las discusiones grupales, se generó un fructífero intercambio de experiencias y atención de consultas sobre aspectos concernientes a la banca pública de segundo piso y su labor de intermediación financiera, la gestión de riesgos bancarios, la innovación financiera y el desarrollo del talento humano en la banca. Participaron 45 ejecutivos de bancos de desarrollo de Bolivia, Brasil, Cuba, Ecuador, Nicaragua, Uruguay y Venezuela, así como representantes del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bladex), Banco del Alba, Ministerio de Comercio Exterior de Cuba y de la embajada de Cuba en Venezuela.

◇ Misión técnica de intercambio de experiencias en microfinanzas a BancoEstado Microempresas (BEME)

Santiago, Chile, 14-15 de mayo de 2015

La misión tuvo como finalidad el intercambio de experiencias entre funcionarios de Provincia Microempresas (Promesa), subsidiaria especializada en microfinanzas del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro), además de explorar posibilidades de colaboración futura sobre el direccionamiento estratégico de la empresa en etapas de rápido crecimiento, especialmente en política de personas (modelo de incentivos) y gestión de riesgo (medición de indicadores preventivos y riesgo por morosidad). Asimismo, la posibilidad de acordar con BEME una pasantía específica para sus gerentes (comercial, riesgos, personas y tecnología) y las Jefaturas Zonales. Participaron por Promesa, Norberto Donato, director ejecutivo y Lisandro Catalán, miembro del Directorio.

◇ Taller-asesoría «Microfinanzas en América Latina: ¿cómo lograr mayor productividad y eficiencia?»

Lima, Perú, 30 de junio al 2 de julio de 2015

ALIDE

El objetivo del evento fue brindar conocimientos, experiencias y prácticas sobre la gestión comercial, bancaria y organizativa de instituciones microfinancieras para encontrar oportunidades de fortalecimiento de la gestión, a efectos de generarles alternativas en su meta de alcanzar la sostenibilidad institucional, eficiencia y rentabilidad. Para ese cometido se examinaron los factores internos y externos que inciden en el desempeño institucional de estas entidades microfinancieras, y se analizaron casos reales sobre la gestión de instituciones de crédito. Participaron 26 ejecutivos de bancos de desarrollo, bancos comerciales y cooperativas de ahorro y crédito de Argentina, Chile, Paraguay y Perú.



Participantes del taller «Operaciones Estructuradas y Project Finance en la Banca», organizado por la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) y ALIDE.

#### ◇ Taller «Operaciones estructuradas y project finance en la banca»

Asunción, Paraguay, 1-2 de septiembre de 2015

ALIDE | Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)

AFD solicitó a ALIDE la organización conjunta de esta actividad con la finalidad de compartir conocimientos y experiencias sobre operaciones estructuradas y project finance (características, aplicaciones, ventajas, otros) a su personal y al de otras instituciones financieras de Paraguay, que actúan como intermediarios de los recursos de la AFD. Es la segunda vez que AFD solicita el respaldo de ALIDE para la co-organización de la referida actividad. El taller fue dirigido exclusivamente a representantes del sistema bancario de Paraguay. Participaron 48 ejecutivos de bancos de desarrollo, bancos comerciales, Banco Central del Paraguay y del Ministerio de Hacienda.



Jessica López, gerente general de BancoEstado, de Chile, recibió a Miguel Ángel Rodríguez y César Jura, director y consejero, respectivamente, del Banco Nacional de Fomento (BNF), en el marco de la pasantía «Banca de desarrollo: Experiencias y prácticas sobre carta orgánica, préstamos, presupuesto y garantías».

- ◇ Pasantías «Banca de desarrollo: Experiencias y prácticas sobre carta orgánica, préstamos, presupuesto y garantías»

Santiago, Chile, 10 de septiembre de 2015. [ALIDE | BancoEstado](#)

Montevideo, Uruguay, 16 de septiembre de 2015. [ALIDE | Banco de la República Oriental del Uruguay \(BROU\)](#)

Bogotá, Colombia, 27-28 de octubre de 2015. [ALIDE | Banco Agrario y Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario \(Finagro\)](#)

En atención a la solicitud del Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay, ALIDE asumió la gestión y coordinación para organizar tres programas de pasantías dirigidas al personal directivo y ejecutivo del BNF, que se concretaron gracias a la valiosa cooperación institucional ofrecida por BancoEstado, de Chile, el Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), el Banco Agrario y el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro), de Colombia, las que compartieron sus experiencias e información sobre aspectos referidos a: conformación del directorio, objetivos del banco (misión y visión), margen prestable, autonomía presupuestaria, excepción del régimen de contrataciones públicas, derechos y privilegios, garantías. Seis altos ejecutivos del BNF participaron en las pasantías.



Ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina, el Caribe y España participaron en el taller-asesoría «Regulación bancaria, modelos de riesgos y medición del impacto de la banca de desarrollo», organizado por ALIDE y AIS.

◇ Taller-asesoría «Regulación bancaria, modelos de riesgos y medición del impacto de la banca de desarrollo»

Barcelona, España, 19-21 de octubre de 2015

ALIDE | Aplicaciones de Inteligencia Artificial S.A. (AIS)

ALIDE, conjuntamente con la empresa consultora española AIS, organizó esta actividad para analizar y conocer experiencias sobre los alcances y efectos del Acuerdo de Capital de Basilea (Basilea III), gestión y mitigación del riesgo de crédito; los modelos y su reestimación para un buen seguimiento de la cartera, y gestión de las mismas en contextos de crisis; conceptos, metodologías y técnicas sobre la medición del impacto de la banca de desarrollo y presentar la metodología de evaluación de desempeño de bancos de desarrollo denominada Índice ALIDE Plus para medir el impacto social y económico de su actividad, y la aplicación de una herramienta informática en instituciones de España y África. En sesiones bilaterales se ofreció asesoría, orientaciones técnicas e información a las instituciones participantes en temas de riesgos y medición del impacto de la banca. Asimismo, Microbank, de España (del Grupo «la Caixa»), fue invitada como institución expositora en materia de sus operaciones crediticias y su impacto económico y social. Participaron 12 ejecutivos de nivel gerencial de instituciones financieras de desarrollo de ocho países de América Latina y España.

Gerardo Freiberg  
(segundo de la izquierda),  
gerente general del  
Fondo Mivivienda S.A.  
(FMV), abordó aspectos  
estratégicos sobre el  
desarrollo del sector de  
la vivienda social con los  
participantes a la pasantía  
ALIDE-FMV.



### ◇ Pasantía «Gestión integral de créditos y subsidios para vivienda»

Lima, Perú, 3-5 de noviembre de 2015

ALIDE | Fondo Mivivienda S.A.

La pasantía tuvo por finalidad dar a conocer las experiencias y buenas prácticas del Fondo Mivivienda, de Perú, respecto a su organización como institución financiera de segundo piso, planes institucionales, productos crediticios, políticas de financiamiento y de riesgos, y mecanismos de generación de oferta inmobiliaria. Para afianzar lo aprendido y ampliar el conocimiento sobre la dinámica del sector de vivienda social en Perú, se efectuaron visitas guiadas a proyectos inmobiliarios en la ciudad de Lima. Participaron tres ejecutivos de bancos de desarrollo de Colombia y Paraguay.

### ◇ Pasantía «Programas y operaciones de FIRA en apoyo al sector agrícola y rural»

Morelia, Michoacán; México, 23 al 27 de noviembre de 2015

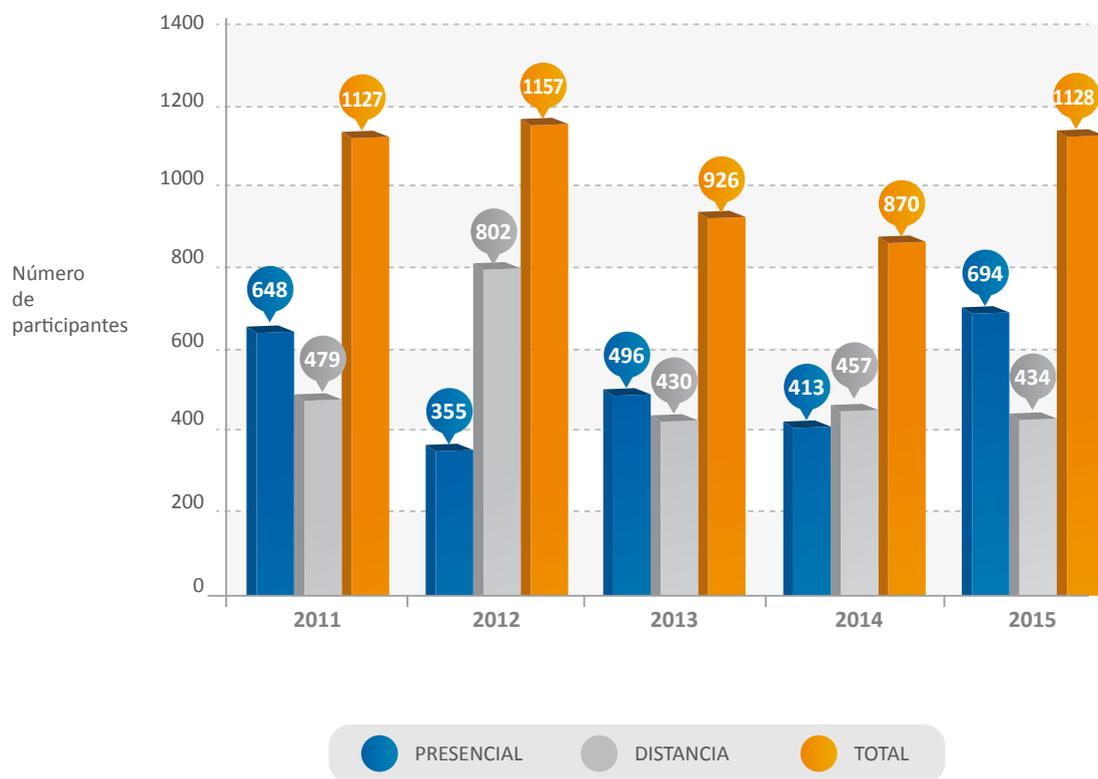
ALIDE | Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) - Banco de México

Por ofrecimiento de FIRA y con la colaboración de ALIDE en la difusión del evento, en la pasantía se dieron a conocer las actividades y el modelo de negocios de FIRA en sus distintas áreas: promoción, intermediarios financieros, inteligencia sectorial, crédito, finanzas, sistemas, administración y jurídico. Asimismo, la pasantía comprendió la visita al Centro de Desarrollo Tecnológico y reuniones con productores y el intermediario no bancario Finterra. Participaron dos funcionarios del Banco de Desarrollo Productivo S.A.M. (BDP), de Bolivia.

## 1.5 Capacitación

Durante el año 2015 ALIDE organizó un total de 28 cursos y seminarios de capacitación presencial (17) y a distancia (11). Participaron en estas actividades 1 128 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo y organismos de supervisión bancaria de 17 países de América Latina y el Caribe: el 49% correspondió a instituciones miembros, habiendo participado 552 personas, y el 51% restante fue demandado por no miembros, con un total de 576 participantes.

**PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN**  
2011 - 2015



En el 2015 ALIDE brindó capacitación y entrenamiento a más de mil directivos y ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe, bajo la modalidad de cursos, seminarios nacionales e internacionales, y seminarios-taller In House.

Los temas de los cursos y seminarios fueron variados: planeamiento estratégico y balanced scorecard para instituciones de microfinanzas; modelos avanzados de riesgo de crédito, dirección y gestión comercial de productos financieros; análisis y calificación de riesgo de empresas financieras y no financieras; auditoría y supervisión de tasaciones; dirección, gestión y operaciones de la banca de segundo piso; riesgo crediticio y operacional; direccionamiento estratégico de recursos humanos, entre otros.

### ◇ CURSOS Y SEMINARIOS PRESENCIALES

El desarrollo de las actividades de capacitación presencial fue posible gracias a la cooperación tanto de las instituciones miembros de ALIDE como de empresas de consultoría especializada, a través de las cuales se ha podido disponer de sedes para la realización de los eventos y de instructores para la conducción de los cursos y seminarios, atendiendo de esta manera las demandas de las instituciones financieras.

Asimismo, con la aplicación del sistema de gestión de calidad, se ha venido progresivamente evaluando y renovando al grupo de expertos latinoamericanos que han conducido las actividades de capacitación y se ha invitado a instituciones miembros seleccionadas a compartir las mejores prácticas que han desarrollado en los temas de los cursos y seminarios llevados a cabo, con el acompañamiento de talleres de aplicación práctica, discusión de temas e intercambio de experiencias. Con ello se le ha dado un mayor valor agregado a las actividades realizadas y logrado mejores resultados en la asimilación de conocimientos y experiencias por los participantes.

Los temas que abordaron los cursos, seminarios y talleres organizados por ALIDE durante el 2015, fueron los siguientes:



Panelistas del seminario internacional «La Inclusión Financiera: Motor del Desarrollo, Mejores Prácticas de Microfinanzas en Latinoamérica», organizado por el Banco de la Provincia de Buenos Aires y su subsidiaria especializada en microfinanzas, Provincia Microempresas (Promesa), con el apoyo de ALIDE.

## 1. Financiamiento de los Sectores Productivos

- ▶ Seminario internacional «La inclusión financiera: motor del desarrollo, mejores prácticas de microfinanzas en América Latina»

Buenos Aires, Argentina, 15 de septiembre de 2015

ALIDE | Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro) | Provincia Microempresas (Promesa)

El propósito fue compartir las mejores prácticas de los bancos públicos y privados en apoyo al sector de las Mipymes, por lo que se desarrolló el tema enfocando la gestión de calidad y excelencia en las instituciones de microfinanzas, para abordar cada uno de los factores críticos de esta industria: gestión de riesgos, mercado, clientes y capital humano. Adicionalmente, se aprovechó la ocasión para hacer la entrega del crédito \$ 2 000 millones de pesos de Promesa. Acudieron más de 300 representantes de bancos e instituciones del sistema financiero de Argentina.

## 2. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

- ▶ Seminario-taller internacional «Modelos avanzados de riesgo de crédito: análisis de concentración y nociones de scoring»

Lima, Perú, 25-27 marzo de 2015

ALIDE | Scalar Consulting

Se logró que los participantes se familiarizaran con los principales modelos en la moderna gestión de riesgo de crédito, incluyendo análisis de concentración y modelos de scoring. Para ello se realizó una explicación, paso a paso, de metodologías utilizadas actualmente en riesgo de crédito, incluyendo la simulación de Monte Carlo. El seminario congregó a 38 participantes de ocho países, que reforzaron los conocimientos adquiridos mediante ejemplos y aplicaciones en cada módulo.



Participantes del seminario-taller internacional «Modelos Avanzados de Riesgo de Crédito: Análisis de Concentración y Nociones de Scoring».

- ▶ Seminario-taller internacional «Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras»

Buenos Aires, Argentina, 11-14 de mayo de 2015

ALIDE | Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA)

Se proporcionaron a los participantes los instrumentos teóricos y prácticos que permitan una adecuada identificación, administración y control de riesgo operativo en observancia con los planteamientos de Basilea II y las mejores prácticas y procedimientos de actualidad. Para ese fin se brindó a los participantes un enfoque práctico y técnicas de implementación en las organizaciones financieras, por medio de elementos básicos de identificación, administración, control y supervisión de riesgo operativo. Participaron 23 representantes de bancos e instituciones financieras de siete países.

- ▶ Curso-taller In House «Gestión del riesgo operacional en banca central»

Asunción, Paraguay, 6-9 de octubre de 2015

ALIDE | Banco Central del Paraguay (BCP)

Tuvo como propósito examinar los aspectos fundamentales del diseño y gestión del riesgo operativo en la banca central. El eje principal fue el modelo del Banco Central de Paraguay visto desde diversas perspectivas. Participaron en los talleres 40 de sus funcionarios.

- ▶ Curso-taller In House «Modelos avanzados de riesgo de crédito: análisis de concentración y nociones de scoring»

Asunción, Paraguay, 4-6 de noviembre de 2015

ALIDE | Banco Nacional de Fomento (BNF)

Se capacitó a los funcionarios del Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay, para que tengan una cabal comprensión de los principales modelos utilizados en la moderna gestión de riesgo de crédito, incluyendo análisis de concentración y modelos de scoring. Para ello se realizó una explicación, paso a paso, de metodologías avanzadas utilizadas actualmente en el tratamiento de esta clase de riesgos, incluyendo la simulación de Monte Carlo. Asistieron 35 funcionarios del banco.



Asistentes al seminario-taller internacional «Gestión del Riesgo Operacional: Estrategia y Prácticas para la Gestión del Negocio de Bancos e Instituciones Financieras», realizado con la colaboración del Banco Ciudad de Buenos Aires.

Curso-taller In House «Gestión del Riesgo Operacional en Banca Central», dirigido a funcionarios del Banco Central del Paraguay (BCP).



Participantes del curso-taller In House «Modelos Avanzados de Riesgo de Crédito: Análisis de Concentración y Nociones de Scoring», para los funcionarios del Banco Nacional de Fomento (BNF), bajo la conducción del Lic. Enrique Navarrete Pedraza, consultor de ALIDE.



Seminario-taller internacional «Planeamiento Estratégico y Balanced Scorecard para Instituciones de Microfinanzas», impartido en la sede institucional de ALIDE, organizado por ALIDE con la colaboración de la consultora Innovación & Desarrollo (Inde), de Chile.

### 3. Gestión bancaria y de cartera de créditos

- ▶ Seminario-taller internacional «Planeamiento estratégico y balanced scorecard para instituciones de microfinanzas»

Lima, Perú, 4-6 de marzo de 2015

ALIDE | INDE Consulting Chile

El seminario tuvo como finalidad preparar a los participantes en las modernas metodologías de gestión estratégica a partir del uso del Balanced Scorecard (BSC), permitiendo a las instituciones desplegar una herramienta de planificación en toda su capacidad en cada una de las áreas o gerencias que la componen. Asistieron 25 representantes de bancos e instituciones financieras de cinco países.

- ▶ Cursos-talleres In House «Planeamiento estratégico y balanced scorecard y de liderazgo y dirección de equipos»

Piura, 12-15 de mayo de 2015

Lima, 6-7 de julio de 2015

Piura, 9-10 de julio de 2015

Pucallpa, 3-4 de agosto de 2015

Tarapoto, 6-7 de agosto de 2015

ALIDE | INDE Consulting de Chile

El objetivo fue brindar a los participantes modernas metodologías de gestión estratégica a partir del uso del Balanced Scorecard (BSC), permitiendo a las instituciones desplegar una herramienta de planificación en toda su potencia y a cada una de las áreas o gerencias que la componen.

Por otra parte, el curso de liderazgo tuvo como fin potenciar las habilidades de los administradores y enseñar mejores prácticas en la dirección de sus agencias. Se analizaron temas como: liderazgo situacional, liderazgo transformador, de grupo a equipo de trabajo, dirección diferenciada de asesores de alto y bajo rendimiento y motivación y cumplimiento de metas semanales y mensuales. Participaron un total de 232 trabajadores de la Caja Municipal de Ahorro y Crédito (CMAC), de Piura, de las distintas regiones del Perú.

- ▶ Seminario-taller internacional «Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras»

Asunción, Paraguay, 8-11 de junio de 2015

ALIDE | Banco Central del Paraguay (BCP)

Permitió el intercambio de experiencias de cómo identificar los principales beneficios de la implementación con una visión holística el gobierno corporativo en una institución financiera, por componente y de manera agregada. Se brindaron herramientas de análisis de evaluación de GRC en las organizaciones y se revisaron las normativas de la región respecto a GRC o a componentes individuales. El curso fue impartido en cinco módulos: a) relevancia del gobierno, riesgo y cumplimiento; b) gobierno corporativo; c) gestión integral de riesgos; d) cumplimiento normativo, y e) alineamiento de la estrategia y el negocio. Participaron 47 representantes de instituciones financieras de desarrollo de cinco países.



Funcionarios del curso-taller In House «Análisis y Evaluación de Créditos del Sector Agropecuario y Cadena de Valor, con Énfasis en Microcréditos», acompañados por el Sr. Martín A. Maciel Barreto, presidente del Fondo Ganadero.

- ▶ Curso-taller In House «Análisis y evaluación de créditos del sector agropecuario y cadena de valor con énfasis en microcréditos»

Asunción, Paraguay, 29 junio al 2 de julio de 2015

ALIDE | Fondo Ganadero

Tuvo como finalidad que los participantes establecieran una metodología que reforzara la tecnología crediticia actualmente implementada en el Fondo Ganadero, para el análisis y la evaluación de microcréditos agropecuarios; comprendieran el potencial de crecimiento, diversificación y las características diferenciadas del sector agropecuario como sujeto de crédito; así como tener una visión detallada de los principales riesgos que enfrenta este sector. Participaron 32 funcionarios de distintas áreas operacionales del fondo, particularmente de negocios, riesgos, finanzas y administración.

#### 4. Control y soporte de las operaciones bancarias

- ▶ Seminario-taller internacional «Auditoría, control interno y riesgos en bancos e instituciones financieras»

Montevideo, Uruguay, 28-30 de octubre de 2015

ALIDE | Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)

Durante el seminario-taller se buscó relacionar los conceptos del control interno y enmarcar la auditoría interna de una institución financiera en el actual enfoque de la administración



Adriana Rodríguez, coordinadora nacional de ALIDE y directora del Banco de la República Oriental del Uruguay (segunda por la izquierda), en la inauguración del seminario-taller internacional «Auditoría, Control Interno y Riesgos en Bancos e Instituciones Financieras», organizado junto con el Banco de la República Oriental del Uruguay.

de riesgos y compartir las mejores prácticas internacionales en la materia. Para tal efecto se definieron los conceptos de riesgos de crédito, liquidez, operativos y de mercado, así como de los procesos que conlleva el sistema de su administración, precisando la inclusión del nuevo enfoque de la auditoría interna en el marco del riesgo y de su gestión. Asistieron 49 representantes de ocho países.

- ▶ Seminario-taller internacional «Cumplimiento institucional en bancos e instituciones financieras»

Lima, Perú, 24-27 de noviembre de 2015

ALIDE | Global Risk Management S.A.C (Griskm)

Proporcionó una visión integral de los distintos componentes involucrados en la función del cumplimiento normativo de las empresas financieras para alcanzar los objetivos corporativos y así alinearse con las políticas internas y estándares que protegen el valor de las empresas, y que como tal debe ser incluido en la actividad cotidiana de las diversas áreas de las organizaciones. Participaron 13 representantes de las áreas de cumplimiento normativo, gobierno corporativo, legal, auditoría y riesgos de bancos e instituciones financieras de cinco países.

## 5. Desarrollo de recursos humanos en banca

- ▶ Desayuno empresarial «Presentación del sistema online de evaluación psicométrica de competencias Psiconet»

Lima, Perú, 10 de febrero de 2015

ALIDE | Alfredo Paredes & Consultores Asociados S.A.C. (APCA)

El propósito fue presentar la herramienta para procesos de evaluación psicométrica online Psiconet®, producto vinculado a la Gestión de Talento Humano y Desarrollo Organizacional que cuenta con los componentes siguientes: batería de medición de competencias cognitivas, cuestionario ocupacional pentafactorial de personalidad, y lo relacionado con las competencias técnicas. Participaron 30 representantes de las áreas de recursos humanos de bancos, empresas financieras, entidades públicas y privadas y centros de enseñanza superior.

- ▶ Programa de formación In House «Plan de formación a funcionarios para el levantamiento de perfiles de competencias y diseño del proceso de valoración de cargos»

Asunción, Paraguay, 13-24 de abril de 2015

ALIDE | Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda., de Ecuador | Banco Central del Paraguay (BCP)

Tuvo por finalidad capacitar al personal del BCP en el proceso de levantamiento de los perfiles de los cargos, estableciendo las normas de competencia laboral, al igual que los requisitos que deben presentar los ocupantes de un puesto para un desempeño excepcional. También se capacitó al personal designado en el proceso de valoración de cargos y generación de políticas salariales. Participaron 45 funcionarios del BCP.

- ▶ Programa internacional de certificación «Especialistas en gestión por competencias»

Lima, Perú, 21-22 y 25-26 de mayo de 2015

ALIDE | Alfredo Paredes & Consultores Asociados S.A.C. (APCA)

El objetivo fue formar especialistas en administración de recursos humanos por competencias, mediante la identificación y aplicación de técnicas modernas de administración del talento

humano, que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad de las organizaciones, desde la función de recursos humanos, desarrollando sus distintos subsistemas bajo este enfoque. Asistieron 29 representantes de bancos y empresas públicas y privadas de cuatro países.

- ▶ Programa de capacitación In House «Gestión de la capacitación bajo el enfoque HPI-High Performance Improvement»

Lima, Perú, 13-14 de julio de 2015

ALIDE | Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones de Perú (SBS)

El curso estuvo orientado a reconocer las principales características y conceptos clave del modelo HPI (performance, competencias, proceso para desarrollar un proyecto HPI y niveles de necesidades); definir las principales funciones del proceso de capacitación en las organizaciones, y utilizar herramientas adecuadas para realizar un análisis de necesidades frente al requerimiento de capacitación del cliente interno. Participaron siete funcionarios de la SBS.

- ▶ Seminario-taller internacional «Modelos de gestión y evaluación del desempeño»

Lima, Perú, 15-17 de julio de 2015

ALIDE| Sociometrika SMK

Presentó los principios, metodologías y herramientas de cuatro modelos de evaluación del desempeño. Estos fueron: de objetivos y metas; con base en indicadores de gestión de procesos de trabajo; de estándares de desempeño y prioridades, y de competencias con escalas conductuales. Al finalizar el programa los participantes pudieron identificar el modelo de evaluación del desempeño más apropiado para su institución, contando para ello con los elementos necesarios a fin de planificar la implementación en su organización. Concurrieron 22 representantes de bancos e instituciones financieras de ocho países.



Participantes del programa internacional de certificación «Direccionamiento Estratégico de Recursos Humanos», organizado en conjunto con Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda. Quito, Ecuador. 8-11 de septiembre de 2015.

- ▶ Programa de formación In House «Diseño de programas de evaluación de competencias y resultados con alineación estratégica»

Asunción, Paraguay, 17-21 de agosto de 2015

ALIDE | Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda., de Ecuador Banco Central del Paraguay (BCP)

Se buscó formar especialistas en el diseño e implementación de procesos estratégicos de evaluación del desempeño por resultados y competencias, así como brindar técnicas de retroalimentación que permitan generar planes individuales y colectivos de capacitación y desarrollo y estrategias de mejora continua que garanticen el cumplimiento de la estrategia institucional. Participaron 47 funcionarios del banco.

- ▶ Programa internacional de certificación «Direccionamiento estratégico de recursos humanos»

Quito, Ecuador, 8-11 de septiembre de 2015

ALIDE | Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda., de Ecuador

El programa fortaleció la capacidad gerencial y liderazgo de los directivos y ejecutivos del área de recursos humanos, mediante la identificación y aplicación de metodologías y buenas prácticas reconocidas a nivel internacional, como instrumentos que contribuyen a incrementar la productividad, la calidad de servicio y la satisfacción laboral. Para esos fines se analizaron los temas siguientes: fundamentos del direccionamiento estratégico, gerencia por objetivos y resultados, indicadores de gestión, planificación estratégica, metodología para elaborar el plan operativo y tipos y métodos de control de gestión.

## ◇ E-LEARNING ALIDE

El 2015 fue el octavo año de operaciones del E-learning ALIDE, cuyo campus virtual es <www.alidevirtual.org>, en el cual se han capacitado a lo largo de los años unos 4 000 funcionarios de bancos e instituciones financieras de 20 países de América Latina y el Caribe, lo cual ha llegado a demostrar que es una herramienta de capacitación masiva y con mucho potencial, logrando importantes resultados en beneficio de las instituciones asociadas y de otras entidades financieras que participan regularmente en las actividades de capacitación.

En este último año se tuvo un promedio de participación de 39 personas por curso, se logró la cobertura de 18 países latinoamericanos y 111 instituciones en las 11 actividades realizadas.

Los cursos a distancia son 100% asistidos por tutores con experiencia internacional en banca, en los cuales se propicia la interactividad compartiendo recursos de información y el intercambio de experiencias entre los participantes. Una característica principal del E-learning ALIDE es que los participantes pueden distribuir su tiempo de acuerdo con sus necesidades; pero deben estar atentos a los trabajos, foros y autoevaluaciones que se realizan dentro de las fechas y horarios establecidos por el tutor o administrador. Los cursos a distancia organizados en el año 2015 por ALIDE fueron los siguientes:



La plataforma virtual de ALIDE es un medio propicio para el intercambio de conocimientos y experiencias entre participantes e instructores.

## 1 Financiamiento de los Sectores Productivos

- ▶ Dirección y gestión comercial de productos financieros para instituciones de microfinanzas en América Latina

26 de enero al 8 de marzo de 2015

Compartieron modernas metodologías de comercialización de productos financieros en la industria de las microfinanzas, así como técnicas y procesos que permitan alcanzar el nivel de colocaciones deseado, con una medición del riesgo adecuado al sector. Participaron 15 representantes de bancos, cooperativas e instituciones financieras de seis países.

## 2. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

- ▶ Análisis y calificación de riesgos de empresas financieras y no financieras

23 de marzo al 3 de mayo de 2015

Permitió que los participantes intercambiaran experiencias y ampliaran sus conocimientos sobre los distintos elementos que son utilizados en la calificación de riesgo, tal como lo hacen las empresas calificadoras como herramienta de toma de decisiones y de gestión. Participaron 29 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de 11 países.

- ▶ Gerencia activo-pasivo (ALM), enfoque de duración en el control de riesgos de mercado en instituciones financieras

11 de mayo al 21 de junio de 2015

Se profundizaron los conocimientos en control de riesgos de mercado a partir de la gestión simultánea de las operaciones activas y pasivas, mediante el empleo de la técnica del ALM y el análisis de duración. En las buenas prácticas de esta gerencia se cubrieron los aspectos técnicos, organizacionales, control de gestión y de supervisión prudencial, para su desempeño eficiente y eficaz en el marco operacional. Participaron 34 representantes de las áreas de finanzas, riesgos y tesorería de 10 países.

- ▶ Programa regular «Gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas»

15 de junio al 26 de julio de 2015

Se brindó a los participantes una visión integral del trabajo especializado del riesgo en las instituciones de microfinanzas, desde los aspectos teóricos pasando por lo que es un complejo proceso y metodología de evaluación, hasta abordar tópicos relevantes de la gestión de cobranza en todas sus etapas. Participaron 73 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de nueve países.

- ▶ Programa avanzado «Gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas»

21 de septiembre al 1 de noviembre de 2015

Los participantes compartieron conocimientos y mejores prácticas en la gestión integral y especializada del riesgo en la industria de las microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de administración. El curso es una versión más completa y profunda del programa regular a distancia sobre gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas, y se focaliza en los ámbitos de cobranza preventiva, control y seguimiento del riesgo, administración de carteras complejas y cobranza en un nivel avanzado. La actividad se realizó con la participación de 33 representantes de entidades financieras especializadas en microfinanzas de nueve países.

### 3. Gestión bancaria y de cartera de créditos

- ▶ Prevención de riesgos de default inesperado: Auditoría y supervisión de tasaciones de garantías

13 de abril al 17 de mayo de 2015

En el curso se brindó un nuevo enfoque basado en criterios preventivos con alertas tempranas y un modelo de gestión, de manera que los responsables de estas áreas puedan desenvolverse adecuadamente y cumplir con las exigencias y responsabilidades que exige su función, reduciendo al mínimo los riesgos y protegiendo a las instituciones de la formación de las denominadas «burbujas financieras». Participaron 41 responsables de las áreas de riesgos, auditoría, planeamiento y calificación de cartera de ocho países.

► Dirección y gestión y operaciones de banca de segundo piso

17 de agosto al 27 de septiembre de 2015

Los participantes intercambiaron experiencias y ampliaron sus conocimientos sobre las distintas modalidades en las tecnologías para la dirección, gestión y operaciones de la banca de segundo piso, con particular énfasis en la gerencia de riesgos y el manejo de la rentabilidad, para afianzar las particularidades propias de este negocio en: finanzas, colocaciones, planeación y comercialización. Participaron 28 representantes de las áreas de finanzas, riesgos y tesorería de 11 países.

► Gestión del riesgo operacional: Estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras

31 de agosto al 11 de octubre de 2015

Brindó a los participantes un panorama completo de la administración de riesgo operativo, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión, para lo cual se ofrecieron elementos prácticos y técnicas adecuadas con el manejo de esta clase de riesgos, las técnicas de mitigación y la toma de decisiones. Asimismo, se examinaron algunas metodologías de gestión de riesgo operacional desde la perspectiva del negocio, control y su gestión. El curso se desarrolló con la participación de 47 representantes de 11 países.

► Recuperación de cartera de créditos en bancos e instituciones financieras

9 de noviembre al 20 de diciembre de 2015

El curso tuvo como principal objetivo impartir conocimientos y transmitir experiencias a los ejecutivos y funcionarios de las instituciones financieras latinoamericanas sobre la tecnología y procedimientos para la recuperación eficaz de la cartera de créditos, a base de técnicas y estrategias orientadas al análisis del comportamiento del deudor y la tecnología financiera de las recuperaciones. Participaron 48 representantes de bancos e instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de 11 países.

#### 4. Fondo de recursos y finanzas bancarias

- ▶ Dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras

2 de marzo al 12 de abril de 2015

Estuvo orientado al desarrollo de negocios de tesorería, mediante una plataforma de productos monetarios y financieros, a fin de satisfacer las expectativas de los clientes bajo una gestión de control de riesgos. Los participantes recibieron conocimientos especializados y tuvieron un intensivo intercambio de prácticas y experiencias en las tecnologías de dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras, para obtener mejores resultados en la generación de valor y la sana toma de riesgos. Participaron 47 representantes de las áreas de dirección financiera y tesorería de bancos e instituciones financieras de 11 países.

#### 5. Desarrollo de recursos humanos en banca

- ▶ Gestión estratégica de recursos humanos por competencias

26 de octubre al 6 de diciembre de 2015

Tuvo por finalidad formar especialistas en administración de recursos humanos por competencias mediante la identificación y aplicación de técnicas modernas de administración en esta área, que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad de las organizaciones, desarrollando los distintos subsistemas de recursos humanos bajo este enfoque. Interactuaron 39 representantes de las áreas de recursos humanos y capacitación de nueve países.

## 1.6. Gestión del conocimiento

### ◇ Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom)

Tiene como finalidad el intercambio y difusión de información entre las instituciones miembros de la asociación para desarrollar una red que ofrezca una amplia cobertura de conocimientos y documentación sobre banca y finanzas para el desarrollo.

Por ello, mantiene coordinación con los centros de documentación de las instituciones miembros de ALIDE y además, cuenta con un enlace directo a Rialide-BR, que congrega a centros de documentación y bibliotecas especializadas en aspectos de banca y financiamiento del desarrollo, lo que le permite disponer de una base amplia y dinámica que facilita el acceso a la información no solo a los socios institucionales sino al público en general.

Con el objetivo de fortalecer las relaciones entre las unidades de información de miembros de ALIDE, y en aplicación del Memorándum de Entendimiento con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), a través de su Centro de Pesquisa de Informações e Dados (COPED), del Área de Planejamento / Departamento de Informação e Conhecimento, coordina actividades y trabajo conjunto con el Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom) de ALIDE, que favorece la cooperación, el intercambio de información y conocimientos.



ALIDE y el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) facilitan el intercambio de información vinculada a la banca de desarrollo desde el portal RIALIDE-BR <[www.rialidebr.org](http://www.rialidebr.org)>.

En el marco de este acuerdo se ha formado la red de información de Rialide en Brasil, Rialide-BR, conformada por las bibliotecas y centros de información de las instituciones financieras miembros de ALIDE en Brasil. El convenio permitió la realización de actividades conjuntas, el intercambio de información y publicaciones, así como la organización de reuniones sobre temas de interés en el área de la información, además del desarrollo y promoción de actividades de capacitación y el debate e intercambio de mejores prácticas en la gestión de la información.

▶ II Seminario de Gestión de la Información y Conocimiento de Rialide-BR

Río de Janeiro, Brasil, 31 de agosto al 1 de septiembre de 2015

ALIDE | Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

Durante el evento se disertaron conferencias con paneles que abordaron temas específicos sobre las buenas prácticas de administración de información y gestión del conocimiento de las instituciones asociadas a Rialide-BR.

▶ II Reunión de la Red de Información de ALIDE en Brasil

Río de Janeiro, Brasil, 31 de agosto de 2015

ALIDE | Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

Se coordinaron aspectos de interés para el desarrollo de la red y actividades incluidas en el programa de trabajo, las cuales consideran acciones conjuntas en la difusión de casos de estudios y mejores prácticas en gestión del conocimiento, capacitación, intercambio de experiencias, pasantías, entre otras actividades.

Representantes del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, Banco do Desenvolvimento de Minas Gerais, Banco do Nordeste, Banco da Amazônia y ALIDE, durante la II Reunión de la Red de Información de ALIDE. Río de Janeiro, Brasil. 31 de agosto de 2015.





Representantes del Banco do Nordeste, do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, Banco do Brasil, durante la visita técnica realizada en mayo de 2015 a esta última entidad.

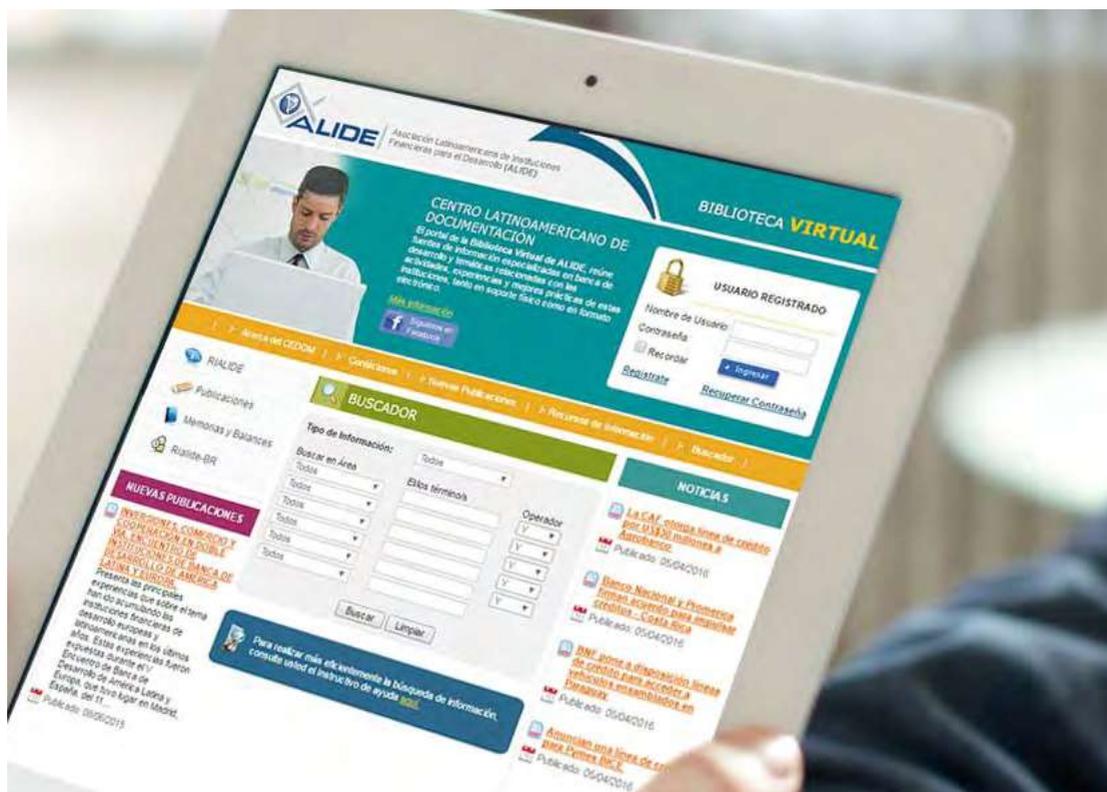
#### ▶ Visita técnica al Banco do Brasil

Cumpliendo el objetivo de conocer e intercambiar elementos de las mejores prácticas de gestión del conocimiento entre los miembros de RIALIDE-BR, se realizó la visita técnica para conocer el proceso de Inteligencia Competitiva del Banco do Brasil (BB), en las instalaciones de la Universidade Corporativa del banco, en Brasília-DF. Participaron representantes del Banco do Nordeste (BNB), Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y del propio BB.

#### ◇ Biblioteca virtual de ALIDE

Puesta en operación en el año 2009, esta biblioteca permite el acceso al texto completo de los estudios y documentos técnicos elaborados por ALIDE y sus instituciones miembros, debidamente convertidos y adaptados a formato de documentos electrónicos. Este sistema facilita el acceso rápido y de manera interactiva a los recursos de información generados por ALIDE y sus miembros, así como de otras instituciones especializadas. En perspectiva, se ha previsto enlazarse con otras bases de datos similares para ampliar el espectro de documentos de consultas.

En la actualidad, la biblioteca tiene 9 000 registros de documentos y presentaciones seleccionadas. Asimismo, mantiene almacenados en su repositorio alrededor de 3 990 documentos (publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales textuales y audiovisuales).



En 2015 se realizaron 3 mil búsquedas de información en la biblioteca virtual de ALIDE, que actualmente cuenta con cerca de 4 mil documentos entre publicaciones, informes y otros.

### ❖ Servicios de consulta

Se realizaron en el año unas 3 000 búsquedas de información, siendo los temas más demandados los relacionados con banca de desarrollo, riesgo financiero, supervisión de riesgo, gobierno corporativo, microcrédito, mecanismos financieros para microfinanzas, inclusión financiera, cooperación financiera, crédito agrícola y rural, garantías, intermediarios financieros, banca de segundo piso, comercio exterior, cambio climático, sostenibilidad, mercado de carbono, turismo, financiamiento de la pequeña empresa, entre otros.

## 1.7 Difusión de información y noticias

ALIDE cuenta con medios de comunicación impresos y digitales, a través de los cuales informa sobre las distintas actividades o eventos que realiza. De esa forma, atiende la difusión de sus acciones, productos y relaciones con sus asociados, organismos internacionales, entidades de gobierno y otras instituciones vinculadas con la financiación del desarrollo, y divulga igualmente actividades y hechos relevantes, principalmente de sus entidades miembros.

### ◇ Medios informativos impresos

#### ▶ Revista ALIDE

La Revista ALIDE mantiene su equilibrio temático, con artículos de análisis, temas que resaltan las innovaciones, mejores prácticas financieras y de gestión y el aporte de la banca de desarrollo a la problemática económica y social de la región, desde la perspectiva del financiamiento.



ALIDE fortalece su presencia en los medios a través de publicaciones periódicas en las que da a conocer sus diversas actividades, programas y buenas prácticas que promueven las entidades miembros.

También se difunden las buenas prácticas e innovaciones financieras de la banca de desarrollo. Se publicaron cuatro números en el año.

#### ▶ Boletín ALIDENoticias

Con una edición bimestral, este boletín reúne la información de las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de sus instituciones miembros. En el año se publicaron seis ediciones.

#### ◇ Medios informativos digitales



Con la finalidad de llegar a un público más amplio, ALIDE cuenta con diversas redes sociales como plataforma para brindar información inmediata a sus usuarios, así como con productos de difusión de noticias e información electrónicos.

#### ▶ Boletín electrónico E-Banca

Editado con una periodicidad mensual, ofrece noticias destacadas sobre las actividades y aspectos relacionados con el acontecer de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Se distribuye por medios electrónicos a una muy amplia base de funcionarios de los bancos de desarrollo y otras instituciones vinculadas al financiamiento del desarrollo. En la actualidad se distribuye a un universo de 10 mil electores. Se emitieron 12 números en el año.

► Boletín electrónico E-news

Dirigido a ejecutivos de países no hispanohablantes, este boletín electrónico es distribuido en idioma inglés, reúne información variada sobre las principales actividades de ALIDE y artículos de análisis técnico sobre el financiamiento para el desarrollo en la región en las distintas áreas que promueve ALIDE. Se distribuye a un universo de más de cinco mil electores.

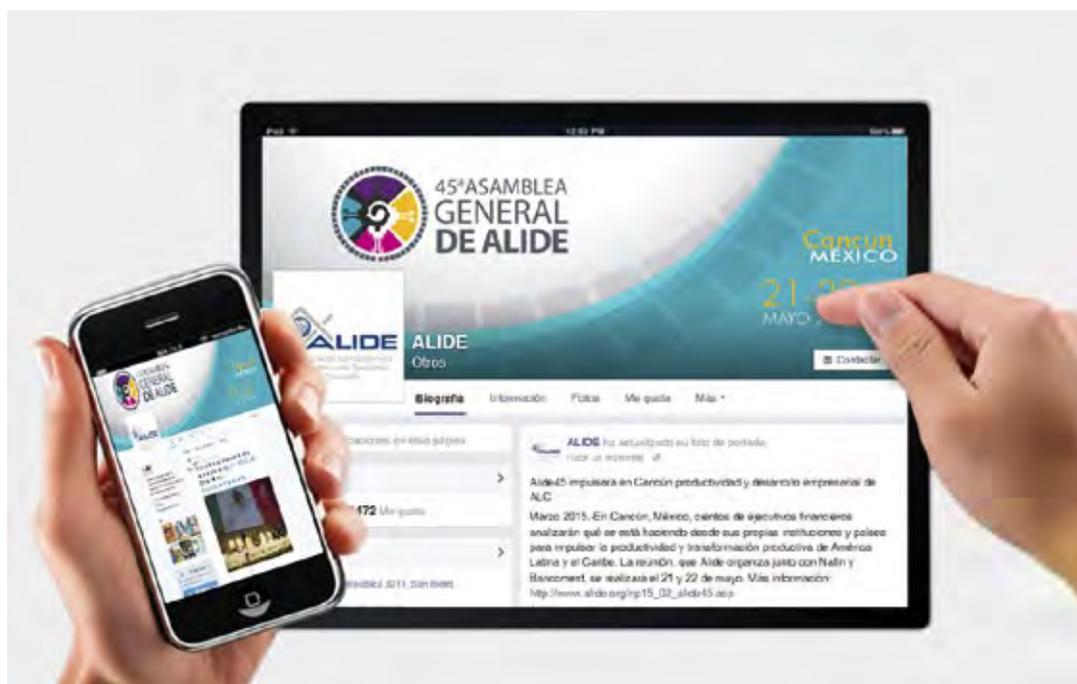
► Sitio web de ALIDE

El sitio web de ALIDE <www.alide.org> muestra una estructura web de navegación ordenada y amigable con el usuario y está en constante proceso de mejora. Se mantiene la recomendación para un próximo rediseño y reestructuración del sitio (con tecnologías más contemporáneas). El sitio contiene enlaces al E-learning de ALIDE, la biblioteca virtual y las redes sociales. Se han previsto cambios en la plataforma que contemplen la intercomunicación entre estas páginas.



### ► Redes sociales y otras plataformas en línea

Las páginas de ALIDE en las redes sociales (facebook y twitter, entre otras plataformas complementarias) contribuyen a la comunicación institucional de ALIDE. Al ser plataformas más interactivas llevan la información a un público mucho más amplio de manera eficaz e inmediata. Además, permiten recibir, a manera de retroalimentación, las opiniones o reacciones de los «seguidores» de dicha páginas. La actualización de estas redes es constante. Al momento se cuenta con más de 1 300 seguidores en facebook.



### ◇ Prensa y presencia en medios

La comunicación con la prensa se hace a través de comunicados que informan sobre la proximidad de algún evento de ALIDE, o sobre resultados o aspectos resaltantes y novedosos de dicha actividad. También, acerca de las publicaciones, iniciativas y convenios. En el año se enviaron 41 comunicados de prensa, muchos de los cuales fueron retransmitidos en medios de comunicación de países como Colombia, Chile, Ecuador, España, México, Paraguay, Perú, Venezuela, entre otros. Amplia difusión en la prensa tuvieron las noticias relacionadas con lo acontecido en la 45ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

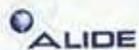
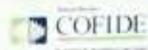
## Capítulo 2

# Cooperación Internacional



# International Conference on Development Banking in the 21<sup>st</sup> Century

Lima, Peru, 8 October 2015



Banqueros de todas las regiones del mundo estuvieron presentes en la conferencia internacional «La Banca de Desarrollo en el Siglo XXI», realizada en Lima, Perú, el 8 de octubre de 2015, por ALIDE junto con la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide) y las Asociaciones regionales de Bancos de Desarrollo, y con el auspicio de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide).

Como mecanismo de cooperación, coordinación y concertación de acciones en materia de banca y financiamiento del desarrollo, ALIDE promueve la cooperación financiera y técnica con los organismos y agencias de cooperación internacional, para el logro de objetivos comunes compatibles con sus fines, esto es, movilizar recursos para el financiamiento del desarrollo latinoamericano, la cooperación técnica, la incorporación de tecnología, la capacitación de los recursos humanos, la realización de estudios conjuntos, la organización de misiones a entidades extra-regionales, entre otros; todo ello, a fin de cohesionar y fortalecer a sus miembros, alentar su contribución al proceso de integración, al desarrollo económico y social, mejorar su acción individual y colectiva y profundizar su internacionalización y relacionamiento con sus pares de otras regiones.

Para ello, ALIDE ha suscrito convenios y acuerdos de entendimiento, y ha concertado compromisos con distintos organismos regionales e internacionales así como con entidades financieras de desarrollo de países extra-regionales. A continuación se reseñan las actividades y acciones emprendidas en esos marcos de cooperación y en apoyo a la función de la banca de desarrollo latinoamericana.

## 2.1 Convenios y actividades de cooperación

### ◇ Miembros activos

#### ▶ Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú

Para identificar y reconocer las tecnologías, productos y servicios financieros y no financieros innovadores existentes en la banca de desarrollo latinoamericana, que puedan ser adaptables o replicables en el sector agropecuario en general por estas instituciones financieras, el banco aprobó auspiciar por tres años, con premios pecuniarios significativos, la institucionalización del Premio Banco Agropecuario - Agrobanco. Para el año 2016 el tema seleccionado para el concurso es «Herramientas para el Financiamiento y Desarrollo del Sector Forestal».

#### ▶ Banco de Crédito y Comercio (Bandec) | Banco Agropecuario (Agrobanco)

Con el propósito de establecer un instrumento que enmarque las relaciones institucionales necesarias para potenciar aquellos programas y la instrumentación de servicios financieros comunes y propiciar la colaboración técnica entre Agrobanco y Bandec, en apoyo del sector agropecuario de Cuba y Perú, con la cooperación de ALIDE se firmó un Convenio de Cooperación



Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE; Viviana Rosell, vicepresidenta del Banco de Crédito y Comercio, de Cuba, y Walther Reátegui Vela, gerente general de Agrobanco, de Perú, en la suscripción del Convenio de Cooperación para el desarrollo agrícola de ambos países. Lima, Perú. 7 diciembre de 2015.

en Lima, Perú, el 7 de diciembre de 2015. El convenio busca impulsar la cooperación técnica y asistencia financiera para el desarrollo sostenible del sector agropecuario; promover mecanismos de financiamiento recíproco entre ambas instituciones, promover el intercambio comercial entre Perú y Cuba, y brindar un marco para futuros convenios específicos de cooperación o cartas de entendimiento, que procedan de intereses comunes o de la propuesta de colaboración de una u otra de las Partes.

#### ► BancoEstado, de Chile

En mayo de 2015 ALIDE suscribió con el BancoEstado un Convenio de Cooperación para establecer un marco de acción conjunta, dentro del cual ambas instituciones, ateniéndose a sus programas de trabajo y a sus fines y objetivos, puedan colaborar en distintas áreas. El convenio contempla emprender actividades coordinadas en apoyo a la temática del financiamiento y promover el intercambio y aprovechamiento de experiencias y buenas prácticas sobre programas de fomento a los sectores productivos y sociales; establecer programas de pasantías que el banco esté en condiciones de ofrecer a la banca de desarrollo latinoamericana; explorar áreas de cooperación para el intercambio de información, publicaciones y estudios; promover actividades de capacitación para las diferentes unidades del banco; fomentar el debate de



María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE, y Jessica López Saffie, gerente general de BancoEstado, de Chile, suscribieron en el marco de la 45ª Asamblea General de ALIDE un Convenio Marco de acción conjunta, dentro del cual ambas instituciones, ateniéndose a sus programas de trabajo y a sus fines y objetivos, puedan colaborar en distintas áreas.

políticas públicas y el intercambio de experiencias, particularmente relacionadas con el sector de las empresas de menor tamaño de la región; promover el análisis y difusión de mecanismos que favorezcan una mayor profundización e inclusión financiera, y establecer otros ámbitos que en el desarrollo del convenio las Partes consideren importantes.

► Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), de Perú

Además de la amplia cooperación que brinda la Corporación a la Asociación, en el año 2015 aceptó la invitación para auspiciar la realización, con montos importantes, del «Premio Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo Rommel Acevedo», como reconocimiento a la contribución del Dr. Rommel Acevedo Fernández de Paredes al pensamiento latinoamericano en el ámbito del financiamiento y la banca de desarrollo; al incentivo de la investigación, y el análisis sobre asuntos relacionados con la problemática del financiamiento del desarrollo a nivel latinoamericano.

## ◇ Miembros adherentes

### ▶ Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

En el marco de la relación de cooperación con el organismo francés y el Memorándum de Entendimiento AFD-ALIDE, luego del seminario conjunto realizado en la sede de ALIDE en Lima, en el año 2014, «Líneas y programas de financiamiento internacional de la Agencia Francesa de Desarrollo» (20-21 de noviembre), han avanzado las coordinaciones para llevar a cabo una Misión de Banqueros de Desarrollo Latinoamericanos a Francia, para conocer en detalle el sistema y soluciones al financiamiento del desarrollo de la AFD en nuestra región, los sectores prioritarios y formas de operación junto a la banca local, así como para adelantar gestiones en torno a nuevos proyectos y actividades de interés compartido.

### ▶ Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Se consiguió el reconocimiento de ALIDE, oficialmente, como aliado estratégico del BID y se continuó con el Programa BID-ALIDE en materia de financiamiento para la mitigación del cambio climático, mediante el apoyo en la difusión a los miembros de ALIDE de plataformas de conocimiento (Finanzas Carbono, Klave, etc.), y la organización de nuevos seminarios como el taller «Bancos Nacionales de Desarrollo y Finanzas Verdes: Oportunidades y Modalidades para Acceder al Fondo Verde para el Clima – Lecciones Aprendidas de los Fondos Verdes internacionales» (México, D.F., 20 y 21 de abril), conjuntamente con Nacional Financiera y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), y el seminario «National Development Banks & Financing Adaptation Investments. Evolving lessons challenges and opportunities» (Washington D.C., 15-16 de octubre). Actividades como estas y de otra naturaleza están previstas para realizarse en el año 2016 y continuar la coordinación BID-ALIDE para viabilizar una propuesta de cooperación financiera para el fortalecimiento institucional de ALIDE y de sus entidades miembros.

### ▶ China Development Bank (CDB)

ALIDE tiene vigente un Memorándum de Entendimiento con el Banco de Desarrollo de China mediante el cual contribuye a la promoción de las relaciones financieras y de cooperación del banco chino con la banca de desarrollo latinoamericana para el financiamiento y promoción de proyectos, negocios e inversiones, y la facilitación de iniciativas conjuntas.



Delegación de representantes del Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank) encabezada por Petr Fradkov, First Deputy Chairman-Member of the Board, junto a ejecutivos de ALIDE, durante su visita institucional a Lima, Perú. 10 de octubre de 2015.

► Business Development Bank of Canada (BDC)

Este banco, especializado en promover el emprendimiento y los pequeños negocios en Canadá, ofrece anualmente un Programa para Banqueros de Desarrollo del mundo (Training and Information Sharing Program for Development Banks) que surgió como resultado de una iniciativa de ALIDE de organizar en conjunto una misión de banqueros de desarrollo de América Latina y el Caribe para conocer el expertise del BDC. ALIDE colabora con la difusión de este programa en el ámbito de su membresía actuando como punto focal en América Latina y el Caribe. Otro interés del BDC es promover el análisis y discusión de temas sobre el quehacer de la banca de desarrollo y gobernanza corporativa.

► Instituto de Crédito Oficial (ICO), de España

ALIDE ha continuado con la colaboración para promover la participación de la banca de desarrollo latinoamericana en los programas internacionales del Instituto. En particular, el XIV Programa Internacional ICO de Directivos en Banca de Desarrollo, orientado a presentar en

detalle la organización, los productos, la gestión de riesgos, el fondeo y la relación del ICO con las políticas de Estado, y el International Programme for Executives of Financial Institutions, organizado por ICO y una muy importante escuela de negocios de España, en Madrid, dirigido a los principales ejecutivos de los bancos de desarrollo del mundo. Dichas actividades por lo general se realizan en los meses de junio y noviembre, respectivamente.

▶ Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

Con el banco de desarrollo alemán se tiene institucionalizada, para efectuarse cada tres años, una misión de banqueros de América Latina a KfW en Alemania, la cual se viene realizando desde el año 2006. La última de ellas fue en el año 2014 y tuvo como objetivo promover el conocimiento sobre la movilidad urbana y su contribución al cuidado del medio ambiente, así como explorar los métodos por los que las instituciones financieras de desarrollo debieran considerar la sostenibilidad ambiental como parte de su estrategia de negocios. Los temas de las misiones varían con cada evento.

▶ Vnesheconombank-Banco de Desarrollo de Rusia (VEB)

Luego de la Misión de Ejecutivos de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe a Rusia, que se realizó en el año 2104, se continuaron estableciendo contactos de alto nivel para concretar nuevas actividades de cooperación orientadas al acercamiento del banco ruso a la banca de desarrollo latinoamericana para el financiamiento de proyectos e inversiones, el comercio exterior, tecnología, etc. En ese sentido, se sostuvieron reuniones con altos ejecutivos en Cancún, México, en mayo de 2015, y Lima, Perú, en octubre de 2015. Como resultado de estas gestiones se acordó realizar en 2016, en la sede de ALIDE en Lima, el Seminario Internacional y Misión de Negocios: Líneas y Programas de Financiamiento del Vnesheconombank (VEB)-Banco Ruso de Desarrollo, y las oportunidades para la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe.

◇ Otras entidades

▶ Advisory Group on APEC Financial System Capacity Building

ALIDE participa como invitado especial e incorporado como entidad internacional colaboradora del Advisory Group on APEC Financial System Capacity Building, que constituye una iniciativa

público-privada en el ámbito del Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC), lo que hace factible que la Asociación coopere en sus actividades y eventualmente participe en proyectos regionales y bi-continentales de cooperación en la esfera APEC. Como parte de ello, ALIDE formula comentarios y sugerencias sobre temas y actividades organizadas por APEC relacionadas con la financiación del desarrollo.

► Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)

Conforme a los actuales enfoques sobre el proceso económico latinoamericano y su financiación y la necesidad de fortalecer el tejido productivo regional con valor agregado a partir de la complementación productiva y el estímulo al comercio intrarregional en un contexto de continua volatilidad, en la cooperación con la Cepal se plantea priorizar el enfoque de «Integración productiva regional» y la participación de los bancos de desarrollo en la dimensión financiera del mismo. En ese sentido, se ha venido explorando con la Cepal realizar una reunión conjunta sobre «La Integración Productiva Latinoamericana y Cadenas de Valor: el Rol de la Banca de Desarrollo», para analizar el papel de nuestras instituciones financieras en el proceso de integración productiva regional, no solamente a través de crédito productivo sino también mediante el financiamiento y promoción de proyectos, negocios e inversiones intrarregionales. Cabe indicar que el intercambio de información y el encuentro de profesionales de ALIDE y Cepal son permanentes.

► Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA)

ALIDE, a través de su Comité Técnico para el Financiamiento Agrícola y Rural, participa como el capítulo latinoamericano de la Confederación Internacional de Crédito Agrícola que reúne a las Asociaciones Regionales de Instituciones de Crédito Agrícola del mundo: Afraca (África), Apraca (Asia-Pacífico), Nenaraca (Oriente Próximo y África del Norte) y ALIDE (América Latina y el Caribe). Desde esa vinculación, ALIDE integra el Comité de Dirección de los Congresos Mundiales de Financiamiento Agrícola y Rural que se celebran cada tres años. Con base en esta importante vinculación, ALIDE aceptó la invitación especial de la CICA y participó como expositor en la actividad académica central del Congreso Anual de la CICA, que se realizó en Santiago de Chile del 20 al 23 de setiembre de 2015.



Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE, y Giorgio Trettenero, secretario general de la Federación Latinoamericana de Bancos, quien visitó la Secretaría General de ALIDE. 17 de setiembre de 2015.

#### ► Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban)

Las secretarías generales de Felaban y ALIDE vienen participando recíprocamente en las asambleas generales de cada institución, así como asistiendo en la difusión entre sus respectivas membresías de sus eventos de interés especial, compartiendo información y apoyos; todo ello, en el marco del estrechamiento de la relación de colaboración entre las dos asociaciones de bancos, con miras a avanzar hacia espacios más concretos de interrelación entre la banca de desarrollo y la banca comercial (preliminarmente identificados en un Memorando de Entendimiento entre Felaban y ALIDE), en particular en el campo de la promoción de negocios e inversiones. Se recibió en la sede de ALIDE una visita de coordinación del secretario general de Felaban y, a su vez, ALIDE estuvo representada en la Reunión Anual de Felaban, llevada a cabo en Miami, Florida (EUA), entre el 14 y el 17 de noviembre de 2015.

► Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide/WFDFI)

ALIDE, como miembro de Femide (WFDFI, por sus siglas en inglés), mantiene vínculos y relaciones de cooperación con sus pares de otras regiones del mundo. En ocasión de las Reuniones Anuales de Gobernadores del Banco Mundial/FMI celebradas en octubre de 2015, en Lima, Perú, ALIDE en unión de Femide y con el auspicio de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), organizó la Conferencia Internacional sobre «La Banca de Desarrollo en el Siglo XXI», en la que se presentaron experiencias y propuestas acerca del rol y la vigencia de la banca de desarrollo en el ámbito mundial, las políticas públicas y los campos de actuación de la banca, fondeo, préstamos, inversiones y asistencia técnica; financiamiento de proyectos de infraestructura; cambio climático; sectores productivo-social y de servicios, y comercio exterior.



Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE; Octavio Peralta, secretario general de Adfiap; Joseph Amihere, secretario general de la Association of African Development Finance Institutions (AADFI), y Nuri Birtok, secretario general de la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide) y la Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank (Adfimi), se reunieron en la sede de ALIDE, en Lima, el 7 de octubre de 2015, con motivo de la Junta de Gobernadores de Femide.



ALIDE y la FAO organizaron el seminario internacional «Seguros Agropecuarios Catastróficos para Bancos de Desarrollo», en la sede institucional de ALIDE. Lima, Perú. 6 de noviembre de 2015. En la foto, John Preissing, representante de la FAO en el Perú (segundo de la izquierda).

- ▶ Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)
- FAO y ALIDE suscribieron en diciembre de 2014 un Acuerdo de Cooperación específico para promover la realización de estudios dirigidos a identificar y proponer productos de seguro agropecuario, en particular para eventos catastróficos, que instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas puedan utilizar como herramientas de gestión de riesgos en sus carteras de crédito rural y agropecuario. En el año 2015 se adelantó un proyecto que comprendió el estudio «Estrategias institucionales e innovadoras de gestión de riesgos para promover créditos agrícolas a pequeños agricultores en América Latina», enfocado en cómo se podrían utilizar los seguros agropecuarios por índices para expandir el crédito a este tipo de productores agrícolas con garantías colaterales para montos muy bajos. Como parte de este proyecto se elaboraron cuatro estudios de caso con la participación de instituciones miembros de ALIDE: Banco Nacional de Costa Rica (BNCR); Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México; Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), de Paraguay y Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú. Los resultados del proyecto se presentaron en el seminario internacional «Seguros agrícolas catastróficos para bancos de desarrollo», en la sede institucional de ALIDE (Lima, Perú, 6 de noviembre de 2015).

Asimismo, en el marco de dicho Acuerdo de Cooperación, un funcionario del Crédito Agrícola de Habilidad (CAH), de Paraguay, miembro activo de ALIDE, fue beneficiado con una beca ofrecida por FAO a través de ALIDE, para participar en el Programa de Entrenamiento sobre Financiamiento Rural y Agrícola, organizado por el Instituto Boulder de Microfinanzas (Turín, Italia, del 20 de julio al 7 de agosto de 2015).

► Red de Gestión de la Innovación para el Sector Agroalimentario (Innovagro)

En aplicación del Acuerdo de Colaboración entre ALIDE e Innovagro para promover la gestión de innovación a través del intercambio de conocimientos, información, cooperación técnica y experiencias en el sector agroalimentario latinoamericano, se contempla coordinar misiones de funcionarios de bancos de desarrollo latinoamericanos a países con buenas prácticas respecto a agricultura y ganadería sostenible, tecnologías productivas, organizaciones económicas de producción, investigación, extensión y transferencia de tecnología; fomento, promoción y financiamiento de empresas de base tecnológica para desarrollar soluciones para el sector agrícola, y mecanismos y modalidades de financiamiento para la transformación de la pequeña agricultura y acción de las entidades públicas de financiamiento.

► Red Iberoamericana de Garantías (Regar)

ALIDE participa en Regar con el propósito de promover el intercambio de experiencias y temas relacionados con las garantías y financiamiento a las micro, pequeñas y medianas empresas de la región iberoamericana, impulsar de manera conjunta el análisis sobre la necesidad de un reafianzamiento regional, y la creación de un mecanismo que vincule los propósitos de integración productiva en la región con las instituciones financieras de desarrollo y los sistemas de garantías. En el año 2015 ALIDE, conjuntamente con Iberaval S.G.R., de España, el Sistema Económico para América Latina (Programa SELA-Iberpyme) y la Sociedad de Garantías SPGM, de Portugal, auspició el «XX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiación para las Pymes», en Lima, Perú, el 24 y 25 de setiembre de 2015.

► UNEP FI - Innovative Financing for Sustainability

En el marco de la relación de colaboración con esta agencia de las Naciones Unidas que promueve la participación del sector financiero en el objetivo de la sostenibilidad ambiental, y el Memorándum de Entendimiento UNEP-FI/ALIDE, se continuarán examinando las

oportunidades de acción conjunta en América Latina y el Caribe, en particular en el campo de la capacitación en gestión de riesgos ambientales y sociales adaptada al perfil de la banca de desarrollo.

## 2.2 Participación en reuniones y eventos

Altos ejecutivos de la Asociación participaron como expositores o comentaristas en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo, el crecimiento económico latinoamericano, el medio ambiente, la cooperación financiera y la integración regional, las cuales fueron organizadas por entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE.

### ◇ Participación en reuniones

Durante el año 2015 ALIDE estuvo representada en reuniones y seminarios como los siguientes:

- ▶ Taller internacional «Fondo Verde Internacional (GCF) para la Banca de Desarrollo Latinoamericana», Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa), de México, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) y ALIDE. México, D.F., México, 20 y 21 de abril de 2015.
- ▶ «Asian-Pacific Financial Forum (APFF)», Caucus, Advisory Group on APEC Financial System Capacity-Building, México, D.F, 20 al 23 de abril de 2015.
- ▶ Conferencia internacional «Promover el crecimiento a través de políticas efectivas», Gobierno del Perú y el Grupo del Banco Mundial, Lima, Perú, 9 y 10 de julio de 2015.
- ▶ Foro «Banca de segundo piso y su contribución al desarrollo», Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), de Paraguay, por sus 10 años de creación, Asunción, Paraguay, 6 y 7 de agosto de 2015.
- ▶ II Reunión de la Red de Información de Rialide-BR, Río de Janeiro, 31 de agosto al 2 de septiembre de 2015.
- ▶ II Seminario de Gestión de la Información y Conocimiento de Rialide-BR. Río de Janeiro, Brasil, 31 de agosto al 1 de septiembre de 2015.
- ▶ Presentación del Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2015, CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y Universidad del Pacífico, Lima, Perú, 4 de septiembre de 2015.



Jorge Montesinos, jefe de Capacitación y Cooperación; Ricardo Palma, secretario general a.i., y Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información, participaron en las Reuniones Anuales de Gobernadores del Banco Mundial/Fondo Monetario Internacional. Lima, Perú. 5-12 de octubre de 2015.

- ▶ Seminario internacional «La inclusión financiera: Motor del desarrollo, mejores prácticas de microfinanzas», Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro) y Provincia Microempresas (Promesa), Buenos Aires, Argentina, 15 de septiembre de 2015.
- ▶ Foro Internacional de Finanzas Sostenibles, Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones de Perú (SBS) y la Corporación Financiera Internacional (IFC), Lima, Perú, 16 de septiembre de 2015.
- ▶ Conferencia internacional y presentación del libro Perú: Manteniéndose en el camino del éxito económico, en el marco de Road to Lima, Lima, Perú, 17 de septiembre de 2015.
- ▶ Congreso anual de la Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA), Santiago de Chile, 20 al 23 de septiembre de 2015.
- ▶ «XX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiación para las PYMES», Fondo de Garantías para la Pequeña Industria (Fogapi), Red Iberoamericana de Garantías (Regar), Iberaval SGR de Castilla y León, España, SELA-Iberpyme, Sociedad de Inversión (SPGM) y ALIDE, Lima, Perú, 24 y 25 de septiembre de 2015.
- ▶ Misión Fonprode-Fondo para la Promoción del Desarrollo, de España, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Lima, Perú, 1 de octubre de 2015.
- ▶ Reuniones anuales de gobernadores del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI), Lima, Perú, 5 al 12 de octubre de 2015.

- ▶ Conferencia internacional sobre «La Banca de Desarrollo en el Siglo XXI», ALIDE, Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide) y Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), Lima, Perú, 8 de octubre de 2015.
- ▶ Exploring Green Investment Opportunities in Emerging Markets, Global Green Growth Institute (GGGI) y Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Lima, Perú, 9 y 10 de octubre de 2015.
- ▶ Programa internacional «National Development Banks & Financing Adaptation Investments. Evolving Lessons Challenges and Opportunities», Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ALIDE, Washington D.C., EUA, 15 y 16 de octubre de 2015.
- ▶ Curso-taller «Inversión Responsable», CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, Amundi Asset Management, Sura Perú y el Programa de Inversión Responsable, Lima, Perú, 20 de octubre de 2015.
- ▶ XVIII Asamblea Anual de la Asociación de Supervisores Bancarios de las Américas (ASBA) y X Reunión de Alto Nivel, Montevideo, Uruguay, 27 al 30 de octubre de 2015.
- ▶ Conferencia regional «Desarrollo Social de América Latina y el Caribe», Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Lima, Perú, 2 al 4 de noviembre de 2015.
- ▶ Taller «Instituciones financieras (LFIS) locales y finanzas verdes: Encontrar maneras de compartir conocimientos y experiencias», Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OECD) | Banco Interamericano de Desarrollo (BID), París, Francia, 3 de noviembre de 2015.
- ▶ Seminario internacional «Seguros Agropecuarios Catastróficos para Bancos de Desarrollo», Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y ALIDE, Lima, Perú, 6 de noviembre de 2015.
- ▶ X Cumbre Internacional de Comercio Exterior «Competitividad y confianza, motores del desarrollo», Cámara de Comercio de Lima, 10 de noviembre de 2015.
- ▶ XX Congreso Internacional del CLAD «La reforma del Estado y de la administración pública», Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) y el Gobierno de Perú, a través de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), Lima, Perú, 10 al 13 de noviembre de 2015.
- ▶ IV Seminario Internacional de Microfinanzas Rurales, Banco Agropecuario (Agrobanco) y Sociedad Peruana de Gastronomía (Apega), Lima, Perú, 12 de noviembre de 2015.
- ▶ VII Conferencia sobre Educación e Inclusión Financiera para América Latina y el Caribe, Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (Cemla), Organización para la

Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y su Red Internacional para la Educación Financiera (INFE), Montevideo, Uruguay, 12 y 13 de noviembre de 2015.

- ▶ 49ª Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban), Miami, EUA, 14 al 17 de noviembre de 2015.
- ▶ Seminario «El Niño en América Latina: ¿Cómo mitigar sus efectos en los sectores productivos?», CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, Lima, Perú, 26 de noviembre de 2015.



Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios e Información de ALIDE, participó como conferencista en el foro «Banca de segundo piso y su contribución al desarrollo», organizado por la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), de Paraguay, por sus 10 años de creación. Asunción, Paraguay. 6-7 de agosto de 2015.

#### ◇ Ponencias presentadas en foros internacionales

- ▶ «La banca de desarrollo en Latinoamérica»

Foro «Banca de segundo piso y su contribución al desarrollo».

Agencia Financiera de Desarrollo (AFD).

Asunción, Paraguay, 6 y 7 de agosto de 2015.

- ▶ «Microfinanzas de inclusión: Misión de la banca pública»

Seminario internacional «La inclusión financiera: motor del desarrollo, mejores prácticas de microfinanzas».

Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro) | Provincia Microempresas (Promesa).

Buenos Aires, Argentina, 15 de septiembre de 2015.

- ▶ «El rol de los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe en el financiamiento agrícola»

Congreso Anual de la Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA).

Santiago de Chile, 20 al 23 de septiembre de 2015.

- ▶ «Los seguros agropecuarios catastróficos en la banca de desarrollo»

Programa Internacional «National Development Banks & Financing Adaptation Investments. Evolving Lessons Challenges and Opportunities»

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | ALIDE.

Washington D.C., EUA, 15 y 16 de octubre de 2015.

## 2.3 Promoción de proyectos y negocios

- ◇ Reunión del Comité Técnico de Negocios e Inversiones, 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, Cancún, México, 22 de mayo

En la reunión del Comité Técnico de Negocios e Inversiones se buscó avanzar en la definición, estructuración e implementación de mecanismos de financiamiento que permitan promover el comercio exterior, las inversiones y los negocios conjuntos entre los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe, así como con entidades de otras regiones. Se espera sumar a más bancos de desarrollo y organismos regionales para compartir las propuestas planteadas en el comité, y presentar otras iniciativas encaminadas a incrementar los flujos de financiamiento, negocios e inversiones en la región.

### ◇ Reuniones bilaterales

Durante la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE se promovió y brindó los servicios de entrevistas bilaterales, que facilitan la cooperación y los negocios entre los representantes de las entidades participantes. Se realizaron 105 entrevistas bilaterales, con la participación de 39 instituciones financieras de desarrollo.

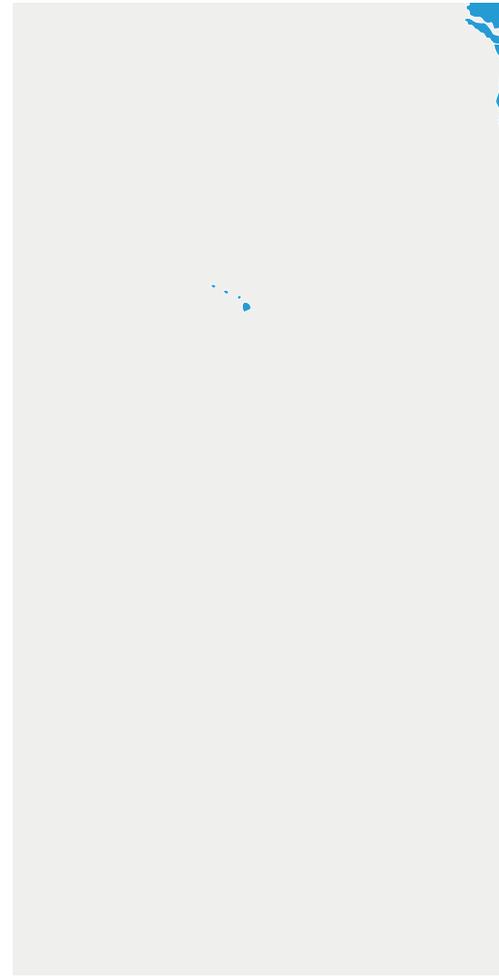
### ◇ Gestiones para la cooperación interinstitucional

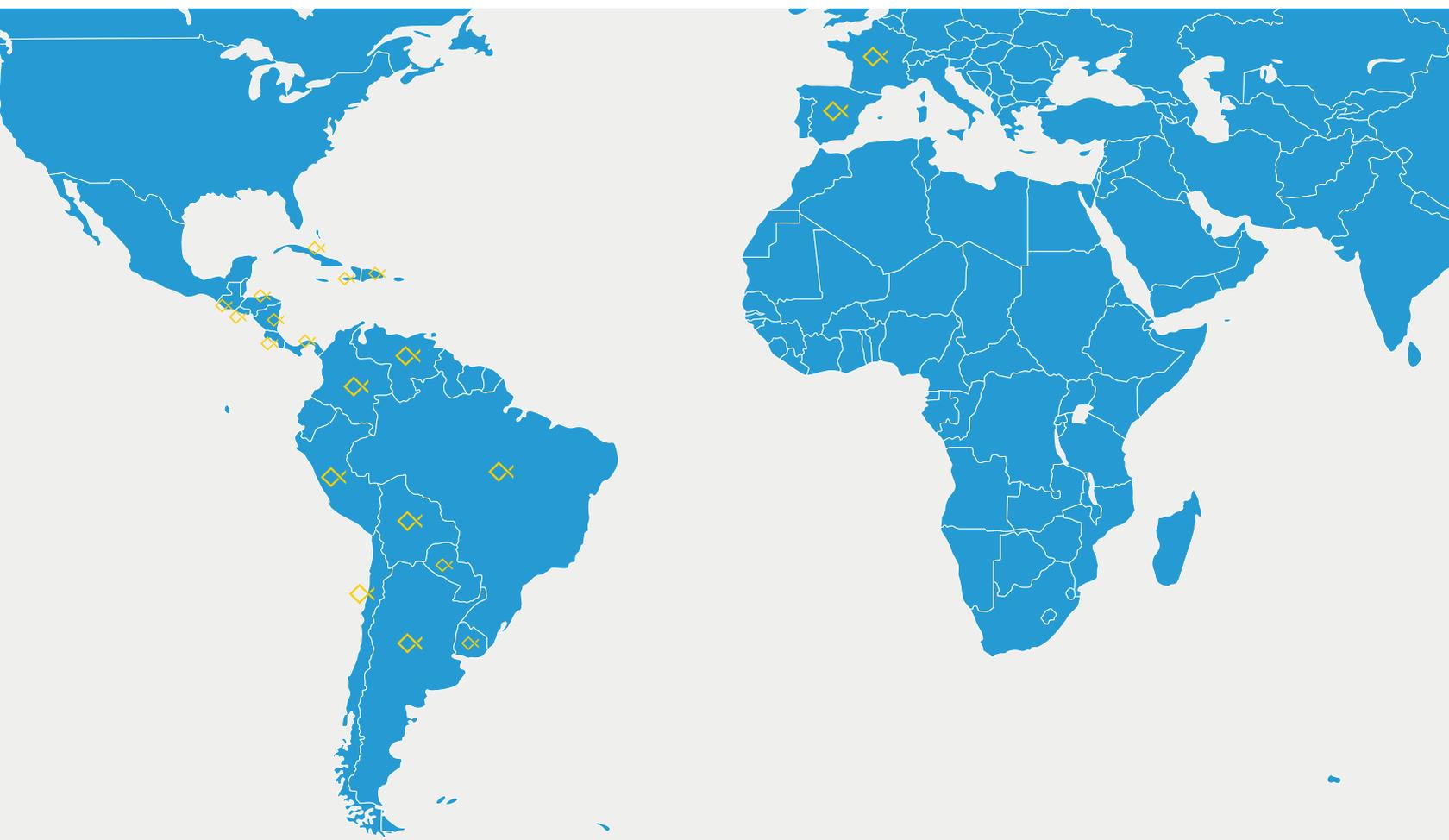
- ▶ Por pedido del coordinador nacional de ALIDE en Chile se facilitaron contactos del coordinador general de Inversión y Financiamiento de la Corfo, y se hicieron gestiones con Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa), de México; Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancoldex), y Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), para recibir información e intercambiar ideas sobre sus plataformas y sistemas tecnológicos con el fin de apoyar las actividades de banca de segundo piso con financiamiento y garantías para Pymes.
- ▶ En atención a la solicitud recibida del Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal), ALIDE realizó gestiones ante los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, para que recibieran en su sede al gerente de Fideicomisos del Bandesal con objeto de compartir sus experiencias en la administración de fideicomisos. FIRA acogió la propuesta y, en ese sentido, la visita se llevó a cabo en sus oficinas de México, D.F. el 2 de octubre de 2015.
- ▶ Con ocasión del XX Foro Iberoamericano de Garantías, realizado en Lima, Perú, el 24 y 25 de septiembre de 2015, se facilitó un encuentro entre el director general de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), de México, y la representante del Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap), de Chile, presente en el foro, interesada en conocer las experiencias del FIRA en los distintos apoyos a los pequeños productores agropecuarios.
- ▶ ALIDE brindó su colaboración institucional al Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay, en la coordinación de programas de pasantías con BancoEstado-Chile y Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU). Estas instituciones miembros de ALIDE compartieron sus experiencias e información sobre aspectos referidos a conformación del directorio, misión y visión, margen prestable, autonomía presupuestaria, derechos y privilegios, garantías, entre otros. Ejecutivos del BNF visitaron las sedes de BancoEstado

(Santiago-Chile) y BROU (Montevideo-Uruguay), los días 10 y 16 de septiembre de 2015, respectivamente. A solicitud del BNF, ALIDE también coordinó y colaboró para el desarrollo de otros programas de pasantía del BNF en esos temas en las sedes del Banco Agrario y el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro) de Colombia, los días 27 y 28 de octubre de 2015.

# Capítulo 3

## Programas por Países





## Argentina



Para ampliar el conocimiento sobre riesgo operativo, ALIDE y el Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA) organizaron el seminario-taller internacional «Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras» en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, 11 al 14 de mayo de 2015.

Con la finalidad de intercambiar experiencias y explorar posibilidades de colaboración futura sobre el direccionamiento estratégico, especialmente en política de personas y gestión de riesgo, así como ver la posibilidad de acordar una pasantía específica para sus gerentes y las jefaturas zonales, ALIDE organizó que funcionarios de Provincia Microempresas (Promesa), subsidiaria especializada en microfinanzas del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro), fueran en una Misión Técnica de Intercambio de Experiencias en Microfinanzas a BancoEstado Microempresas (BEME), Santiago de Chile, 14 y 15 de mayo de 2015.

## Costa Rica



En el marco del Convenio de Cooperación con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) se elaboró el estudio de caso de seguros agropecuarios en el Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), el mismo que fue presentado en el seminario internacional «Seguros agropecuarios catastróficos para bancos de desarrollo», realizado en la sede de ALIDE, Lima, Perú, 6 de noviembre de 2015.

## Chile



Para coordinar la participación en las actividades de ALIDE, la cooperación mutua y los temas de interés para su incorporación en el programa de trabajo de la Asociación, se visitó y sostuvo reuniones en las entidades miembros en Chile: BancoEstado, Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) e Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap), así como en la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal). Santiago de Chile, 20 al 23 de septiembre de 2015.

## Ecuador



Identificar y aplicar metodologías y buenas prácticas que contribuyan a la productividad y calidad laboral, fue el tema abordado durante el programa internacional «Certificación en direccionamiento estratégico de recursos humanos», que ALIDE organizó en Quito, Ecuador, del 8 al 11 de septiembre de 2015, en unión de la empresa Alfredo Paredes Asociados.

## España



Con el objetivo de analizar los alcances y efectos del Acuerdo de Capital de Basilea (Basilea III) en los bancos e intermediarios financieros de América Latina y la revisión de conceptos, metodologías y técnicas sobre la medición del impacto de la banca de desarrollo, se llevó a cabo el taller-asesoría «Regulación bancaria, modelos de riesgos y medición del impacto de la banca de desarrollo», con la consultora española Aplicaciones de Inteligencia Artificial S.A. (AIS), Barcelona, España, del 19 al 21 de octubre de 2015.

## Francia



Con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) se tuvo una reunión de trabajo y se acordó la realización de una misión de banqueros de desarrollo latinoamericanos a la AFD, en París, Francia, en 2016, para conocer el sistema de y soluciones de la Agencia al financiamiento del desarrollo en nuestra región, los sectores prioritarios y formas de operación junto a la banca local, así como adelantar gestiones en torno a proyectos y actividades de interés compartido. París, Francia, 4 de noviembre de 2015.

## México



- ▶ Para fortalecer la participación de los bancos de desarrollo en los fondos verdes y en particular en el Green Climate Fund (GCF), se organizó el taller internacional «Fondo Verde Internacional (GCF) para la banca de desarrollo latinoamericana». El evento tuvo lugar en México, D.F, el 20 y 21 de abril de 2015 y fue organizado por ALIDE, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).
- ▶ Con la concurrencia de más de 260 ejecutivos vinculados a la banca de desarrollo, organismos multilaterales y regionales, entidades públicas y privadas relacionadas con el financiamiento del desarrollo, se realizó la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE. El evento, organizado con el apoyo de Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa) y el Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext), se efectuó en Cancún, México, el 21 y 22 de mayo de 2015.
- ▶ Los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, participaron en uno de los de estudios de casos de seguros agropecuarios, en el marco del Convenio de Cooperación ALIDE/FAO. Los resultados del estudio fueron presentados en el seminario internacional «Seguros agropecuarios catastróficos para bancos de desarrollo», realizado en la sede de ALIDE, Lima, Perú, el 6 de noviembre de 2015.

## Paraguay



- ▶ Con el fin de mostrar una visión holística en la dirección estratégica de los bancos de desarrollo, ALIDE y el Banco Central de Paraguay (BCP) organizaron el seminario-taller internacional «Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras», en Asunción, Paraguay, del 8 al 11 de junio de 2015.
- ▶ En conjunto con el Fondo Ganadero del Paraguay (Fondogan), ALIDE llevó a cabo el taller In House «Análisis y evaluación de créditos del sector agropecuario y cadena de valor, con énfasis en microcréditos», dirigido exclusivamente a funcionarios de dicha institución, realizado en Asunción, Paraguay, del 29 de junio al 2 de julio de 2015.
- ▶ El taller «Operaciones estructuradas y project finance en la banca», organizado por la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) y ALIDE, tuvo lugar en Asunción, Paraguay, el 1 y 2 de septiembre de 2015. El objetivo del taller fue capacitar al personal de la AFD y del sistema financiero en el manejo de este tipo de instrumentos financieros.
- ▶ El Banco Central de Paraguay (BCP) participó con ALIDE en la organización del curso-taller In House «Gestión del riesgo operacional en banca central», que tuvo como objetivo analizar los aspectos fundamentales del diseño y gestión del riesgo operativo en la banca central. El curso se dictó en Asunción, Paraguay, del 6 al 9 de octubre de 2015.
- ▶ Con la colaboración del Banco Nacional de Fomento (BNF), ALIDE organizó el curso-taller In House «Modelos avanzados de riesgo de crédito: Análisis de concentración y nociones de scoring», realizado en Asunción, Paraguay, del 4 al 6 de noviembre de 2015.
- ▶ La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) también participó como uno de los estudios de caso de seguros agropecuarios, preparados en el marco del Convenio de Cooperación ALIDE-FAO. Los resultados del estudio fueron presentados en el seminario internacional «Seguros agropecuarios catastróficos para bancos de desarrollo», en Lima, Perú, el 6 de noviembre de 2015.

## Perú



- ▶ Para mejorar el desempeño humano, ALIDE organizó el programa de capacitación In House «Gestión de capacitación bajo el enfoque HPI», donde a través de los mini casos expuestos se pudieron conocer sus características y conceptos. El programa fue preparado para la Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones (SBS), en Lima, Perú, el 13 y 14 de julio de 2015.
- ▶ El «XX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiación para las PYMES», celebrado el 24 y 25 de septiembre de 2015 en Lima, Perú, tuvo como tema central «Competitividad con inclusión financiera» y sus organizadores fueron la Red Iberoamericana de Garantías (Regar), el Fondo de Garantía para Préstamos a la Pequeña Industria (Fogapi), de Perú; la Sociedade de Investimento, S.A. (SPGM), de Portugal; Iberaval, Sociedad de Garantía Recíproca, de España, SELA-Iberpyme y ALIDE.
- ▶ Con el auspicio de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) se llevó a cabo la conferencia internacional sobre «La Banca de Desarrollo en el Siglo XXI», el 8 de octubre de 2015, en la sede de ALIDE en Lima, Perú, organizada en unión de la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide).
- ▶ Gracias al Fondo Mivivienda S.A. (FMV) se llevó a cabo la pasantía de ALIDE «Gestión integral de créditos y subsidios para vivienda» en su sede institucional, en Lima, Perú, del 3 al 5 de noviembre de 2015.
- ▶ El Banco Agropecuario (Agrobanco) fue uno de los estudios de caso de seguros agropecuarios elaborados en el marco del Convenio de Cooperación ALIDE-FAO. Sus resultados se presentaron en el seminario internacional «Seguros agropecuarios catastróficos para bancos de desarrollo», que tuvo lugar en la sede de ALIDE, Lima, Perú, el 6 de noviembre de 2015.

## Uruguay



Con el Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), ALIDE organizó el seminario-taller internacional «Auditoría, control interno y riesgos en bancos e instituciones financieras», Montevideo, Uruguay, del 28 al 30 de octubre de 2015.

## Venezuela



El taller «Banca de desarrollo en América Latina y el Caribe: Fundamentos, modelos y buenas prácticas» buscó brindar experiencias, iniciativas exitosas y el quehacer de bancos de desarrollo seleccionados de Costa Rica, Chile y Perú. Este taller de ALIDE se ofreció en Caracas el 23 y 24 de abril de 2015, con el auspicio y colaboración del Banco de Comercio Exterior (Bancoex), de Venezuela.

# Capítulo 4

## Desarrollo Institucional





ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES  
FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO

## 4.1 Asamblea General: Acuerdos 2015

El viernes 22 de mayo de 2015 se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General. Dirigió la sesión la doctora María Soledad Barrera Altamirano, presidenta de la Asociación y presidenta de la Corporación Financiera Nacional B.P., del Ecuador. Se tomaron los acuerdos siguientes:

- a) Se aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros de ALIDE correspondientes al ejercicio 2014.
- b) Se ratificó la incorporación como miembros activos de ALIDE de las instituciones siguientes:
  - ▶ Banco de Chubut S.A., Argentina.
  - ▶ BancoEstado, Chile.

Se aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2015-2016 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2015.

- c) Se testimonió el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el ejercicio 2014.
- d) Se acordó celebrar la Cuadragésima Sexta Reunión Ordinaria de la Asamblea General (ALIDE 46) en Río de Janeiro, Brasil, conforme a la reiterada invitación del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).
- e) Se agradeció la propuesta de la delegada de Chile, señora Jessica López, gerente general del BancoEstado, para que Santiago sea sede de la 47ª Asamblea General en el año 2017.
- f) Se tomó nota, igualmente, de la conformación del Consejo Directivo hasta el año 2016, luego de haberse cubierto las vacantes que se produjeron, conforme a lo dispuesto en los Estatutos, el cual quedó integrado del modo siguiente:



Presidenta

**María Soledad Barrera Altamirano**  
Presidenta del Directorio  
Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)  
Quito, Ecuador

---

VICEPRESIDENTES



**Enrique de la Madrid Cordero**  
Director General  
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C.  
(BANCOMEXT)  
México D.F., México



**Luis Fernando Arboleda González**  
Presidente  
Financiera de Desarrollo Territorial  
S.A. (FINDETER)  
Bogotá D.C., Colombia

---

DIRECTORES



**Valmir Pedro Rossi**  
Presidente  
Banco da Amazônia S.A.  
Belém do Pará, Brasil



**Carlos Alberto Pereira Olmedo**  
Presidente  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Asunción, Paraguay



**Jorge Luis Ramos Felices**  
Gerente General  
Corporación Financiera de  
Desarrollo S.A. (COFIDE)  
Lima, Perú



**Marina Mélida Mancía Alemán**  
Presidenta  
Banco de Desarrollo de El Salvador  
(BANDESAL)  
San Salvador, El Salvador

## 4.2 Consejo Directivo

A fin de proporcionar orientación estratégica y en la conducción de la Asociación, el Consejo Directivo de ALIDE se reunió el 9 de marzo en Lima, Perú. Una segunda y tercera reunión tuvieron lugar el 20 de mayo de 2015 en Cancún, México y el 8 de octubre de 2015 en Lima, Perú, en ocasión de la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

El Consejo Directivo 2014-2016 fue elegido por la Asamblea General (ALIDE 44) en mayo de 2014, en la ciudad de Cartagena, Colombia. Por renuncia dejaron de integrarlo el presidente, señor Mauro Alem, presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), de Argentina, y los directores, señores Fernando Naranjo, gerente general del Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) y Federico Antún Batlle, gerente general del Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), de República Dominicana.

Conforme a los Estatutos, la doctora María Soledad Barrera Altamirano, vicepresidenta de la Asociación y presidenta de la Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN B.P.), de Ecuador, asumió la presidencia de ALIDE, y se incorporaron al Consejo Directivo —como directores— los señores Carlos Alberto Pereira Olmedo, presidente del Banco Nacional de Fomento (BNF), de Paraguay, y Marina Mélida Mancía Alemán, presidenta del Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal), hasta completar el período 2014-2016, de lo que se dio cuenta a la Asamblea General (ALIDE 45).

## 4.3 Consejo Consultivo

### **PRESIDENTE (2014-2016)**

- ▶ Señor  
Nicola Ernesto Angelucci Silva  
Expresidente de ALIDE (2006-2008)  
Expresidente del Banco Multisectorial de Inversiones  
El Salvador

## CONSEJEROS

- ▶ **Señor doctor**  
**Mauro Alem**  
Expresidente de ALIDE (2014)  
Expresidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A.  
Argentina
- ▶ **Señor**  
**Fernando Calloia**  
Expresidente de ALIDE (2013-2014)  
Expresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay  
Uruguay
- ▶ **Señor doctor**  
**Carlos Garatea Yori**  
Exsecretario general de ALIDE (2013)  
Perú
- ▶ **Señor doctor**  
**Felipe Tami (2013)**  
Argentina
- ▶ **Señor**  
**Rodrigo Sánchez Mújica**  
Expresidente de ALIDE (2011-2013)  
Exdirector general de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura  
(FIRA)-Banco de México
- ▶ **Señor**  
**Roberto Smith**  
Expresidente de ALIDE (2009-2011)  
Expresidente del Banco do Nordeste do Brasil S.A.  
Brasil

- ▶ **Señor licenciado**  
**Mario Laborín Gómez**  
Expresidente de ALIDE (2004-2006)  
Exdirector general de Nacional Financiera, S.N.C.  
México
- ▶ **Señor doctor**  
**Enrique V. Iglesias (2006)**  
España
- ▶ **Señor licenciado**  
**William Hayden Quintero**  
Expresidente de ALIDE (2003-2004)  
Exgerente general del Banco Nacional de Costa Rica  
Costa Rica
- ▶ **Señor licenciado**  
**Carlos Sales Gutiérrez**  
Expresidente de ALIDE (2000)  
Exdirector general de Nacional Financiera, S.N.C.  
México
- ▶ **Señor doctor**  
**Gonzalo Rivas Gómez**  
Expresidente de ALIDE (2000-2003)  
Ex vicepresidente ejecutivo de la Corporación de Fomento de la Producción  
Chile
- ▶ **Señor contador**  
**César Rodríguez Batlle**  
Expresidente de ALIDE (1999-2000)  
Expresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay  
Uruguay

- ▶ **Señor doctor**  
**Noel Lezama Martínez**  
Expresidente de ALIDE (1997-1999)  
Expresidente del Fondo de Crédito Agropecuario  
Venezuela
- ▶ **Señor doctor**  
**Marcos Raymundo Pessoa Duarte**  
Expresidente de ALIDE (1996-1997)  
Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A.  
Brasil
- ▶ **Señor doctor**  
**Rodolfo Aníbal Frigeri**  
Expresidente de ALIDE (1995-1996)  
Expresidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires  
Argentina
- ▶ **Señor doctor**  
**Hindemburgo Pereira-Diniz**  
Expresidente de ALIDE (1994-1995)  
Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A.  
Brasil
- ▶ **Señor licenciado**  
**Oscar Espinosa Villarreal**  
Expresidente de ALIDE (1992-1994)  
Exdirector general de Nacional Financiera, S.N.C.  
México
- ▶ **Señor doctor**  
**Jesús E. Villamizar Angulo**  
Expresidente de ALIDE (1990-1992)  
Expresidente del Banco Ganadero  
Colombia

- ▶ **Señor licenciado**  
**Frederich E. Bergés**  
Expresidente de ALIDE (1989-1990)  
Ex vicepresidente ejecutivo del Banco de Desarrollo Nacional  
República Dominicana
- ▶ **Señor doctor**  
**Ricardo Avellaneda**  
Expresidente de ALIDE (1988-1989)  
Expresidente del Banco Nacional de Desarrollo  
Argentina
- ▶ **Señor doctor**  
**Adolfo Nass**  
Expresidente de ALIDE (1981-1983)  
Expresidente de la Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola S.A.  
Venezuela
- ▶ **Señor doctor**  
**Ernesto Rohrmoser García**  
Expresidente de ALIDE (1974-1977)  
Exgerente general de la Corporación Costarricense de Financiamiento  
Industrial S.A.  
Costa Rica
- ▶ **Señor doctor**  
**Rubens Vaz da Costa**  
Expresidente de ALIDE (1968-1969)  
Expresidente del Banco do Nordeste do Brasil S.A.  
Brasil



La 42ª Reunión de Coordinadores Nacionales, que congregó a 16 representantes de 15 países de América Latina y el Caribe y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE, en Cancún, México. 20 de mayo de 2015.

#### 4.4 Reunión de coordinadores nacionales

El miércoles 20 de mayo de 2015 se llevó a cabo, en forma previa a ALIDE 45, la 42ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, presidida por la doctora Susana Berruecos, coordinadora nacional de ALIDE en México y directora de Organismos Financieros Internacionales de Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa). Participaron 16 representantes, coordinadores nacionales de 15 países de América Latina y el Caribe y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda, el señor Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información de ALIDE, efectuó una presentación del estudio básico de la Secretaría General sobre el tema central de la Asamblea, titulado «Impulso a la productividad y el desarrollo empresarial. Políticas y financiamiento». Con ese marco introductorio los coordinadores nacionales intercambiaron información y puntos de vista sobre las políticas nacionales y acción de las instituciones financieras en el fomento de la productividad en nuestros países, aspectos que se consideran claves en el eslabonamiento de las cadenas de valor internacional y el desarrollo productivo regional.

La Secretaría General también presentó la propuesta del Programa de Trabajo de ALIDE para el período 2015-2016, en cuya ejecución se requiere la activa participación de las entidades miembros de la Asociación. Asimismo, los coordinadores nacionales plantearon temas de interés y posibilidades de cooperación para ser considerados en la ejecución del programa de trabajo.

## 4.5 Nuevos miembros

En el año 2015 se incorporó como nuevo miembro activo de la Asociación la entidad siguiente:

◇× Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C. (SHF), México

Asimismo, el Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba), Argentina, pasó de miembro colaborador a miembro activo.

## 4.6 Entidades miembros

Al cierre del año 2015 ALIDE contaba con 85 instituciones miembros (63 activos, 13 adherentes y nueve colaboradores) de 21 países de América Latina y el Caribe y siete países extra-regionales (Alemania, Canadá, China, España, Francia, Portugal y Rusia).

◇× Miembros activos

- ▶ Argentina
  - ▶ Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA)
  - ▶ Banco de Córdoba S.A.
  - ▶ Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)
  - ▶ Banco de la Nación Argentina (BN)
  - ▶ Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
  - ▶ Banco del Chubut S.A.
  - ▶ Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba)
  
- ▶ Bolivia
  - ▶ Banco de Desarrollo Productivo S.A.M. (BDP)

- ▶ Brasil
  - ▶ Agencia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (Adece)
  - ▶ Banco da Amazônia S.A.
  - ▶ Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)
  - ▶ Banco do Brasil S.A. (BB)
  - ▶ Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
  - ▶ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
  - ▶ Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
  
- ▶ Colombia
  - ▶ Financiera del Desarrollo (Findeter)
  - ▶ Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
  - ▶ Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Idea)
  
- ▶ Costa Rica
  - ▶ Banco de Costa Rica (BCR)
  - ▶ Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
  - ▶ Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
  - ▶ Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop)
  
- ▶ Cuba
  - ▶ Banco de Crédito y Comercio (Bandec)
  
- ▶ Curaçao
  - ▶ Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)
  
- ▶ Chile
  - ▶ Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
  - ▶ BancoEstado
  - ▶ Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)
  
- ▶ Ecuador
  - ▶ Banco del Estado (BEDE)
  - ▶ Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (BIESS)
  - ▶ BanEcuador B.P.
  - ▶ Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN B.P.)

- ▶ El Salvador
  - ▶ Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
  - ▶ Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)
  
- ▶ Guatemala
  - ▶ Crédito Hipotecario Nacional (CHN)
  
- ▶ Haití
  - ▶ Banque Nationale de Crédit (BNC)
  
- ▶ Honduras
  - ▶ Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)
  - ▶ Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)
  
- ▶ México
  - ▶ Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext)
  - ▶ Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras)
  - ▶ Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México
  - ▶ Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND)
  - ▶ Nacional Financiera, S.N.C. (Nafinsa)
  
- ▶ Nicaragua
  - ▶ Banco de Fomento a la Producción-Produzcamos
  
- ▶ Panamá
  - ▶ Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
  - ▶ Banco Hipotecario Nacional (BHN)
  - ▶ Banco Nacional de Panamá (Banconal)
  
- ▶ Paraguay
  - ▶ Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
  - ▶ Banco Nacional de Fomento (BNF)
  - ▶ Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
  - ▶ Fondo Ganadero

- ▶ Perú
  - ▶ Banco Agropecuario (Agrobanco)
  - ▶ Banco de la Nación (BN)
  - ▶ Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)
  
- ▶ República Dominicana
  - ▶ Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
  - ▶ Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
  - ▶ Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)
  
- ▶ Uruguay
  - ▶ Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
  - ▶ Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
  - ▶ Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)
  
- ▶ Venezuela
  - ▶ Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
  - ▶ Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
  - ▶ Banco Industrial de Venezuela C.A. (BIV)
  - ▶ Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S.A. (Sogampi)

#### ◇ Miembros adherentes

- ▶ Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- ▶ Business Development Bank of Canada (BDC)
- ▶ China Development Bank (CDB)
- ▶ Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- ▶ Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides) S.A.
- ▶ Agence Française de Développement (AFD)
- ▶ SPGM - Sociedade de Investimento S.A., Portugal
- ▶ Bank for Development and Foreign Economic Affairs (VNESHECONOMBANK), Rusia
- ▶ Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

- ▶ Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- ▶ Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bládex)
- ▶ CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
- ▶ Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata)

#### ✦ Miembros colaboradores

- ▶ Banco Credicoop C.L., Argentina
- ▶ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), Brasil
- ▶ Banco Amazonas, Ecuador
- ▶ Superintendencia de Bancos y Seguros (SB), Ecuador
- ▶ Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México (Asofom), México
- ▶ Banco Central de Paraguay
- ▶ Fondo Mivivienda, Perú
- ▶ Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Perú
- ▶ Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), Venezuela

## 4.7 Gestiones institucionales

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como para mantener una estrecha vinculación y coordinación con sus instituciones miembros, durante el año 2015 funcionarios de la Secretaría General realizaron misiones de trabajo y visitas institucionales a entidades miembros de ALIDE y organismos internacionales y de cooperación; además, sostuvieron reuniones con altos directivos y ejecutivos con motivo del desarrollo de los programas de la Asociación, o proyectos y actividades conjuntas, en servicio de la banca de desarrollo de la región.

Por otra parte, durante el año 2015 se recibió en la sede de ALIDE, en Lima, Perú, la visita de directivos y funcionarios de bancos miembros, así como de entidades relacionadas con la gestión de ALIDE.

Anna Lvova, Head of Division IFO and Regional Development Banks, Division Structured and Debt Financing Department del Vnesheconombank, de Rusia, juntos a altos ejecutivos de ALIDE, durante su visita el 11 de febrero de 2015.



## ENERO

José Roberto Effio Palma, intendente de Riesgos de Conglomerados de la Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones (SBS), de Perú. 26 de enero de 2015 con Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información de ALIDE, para conocer la situación y alcances de la banca de desarrollo en Centroamérica.

## FEBRERO

Anna Lvova, Head of Division IFO and Regional Development Banks, Division Structured and Debt Financing Department (Vnesheconombank), de Rusia. 11 de febrero de 2015 con Ricardo Palma, secretario general a.i.; Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación, y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales, para tratar acerca de la cooperación interinstitucional y de la participación del banco en las actividades de ALIDE.

## MARZO

Carlos Alberto Pereira Olmedo, presidente del Banco Nacional de Fomento, de Paraguay. 27 de marzo de 2015, se reunió con Jorge Montesinos Llerena, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación, para acordar la organización conjunta de actividades de interés del banco.

## ABRIL

Eduardo Vásquez, jefe de Relaciones Institucionales, del 21 al 23 de abril de 2015, visitó en México a instituciones miembros y otras relacionadas con ALIDE: Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi), Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras), Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND), Nacional Financiera (Nafinsa), Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (Amfe) y Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Asofom), a fin de promover las actividades de ALIDE y la cooperación mutua.

Javier Rodríguez, jefe de Asistencia Técnica de ALIDE, se reunió en Caracas, Venezuela, con representantes del Banco de Comercio Exterior (Bancoex), institución miembro de ALIDE que brindó su colaboración para la organización de taller «Banca de desarrollo en América Latina y el Caribe: Fundamentos, modelos y buenas prácticas»; del Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes) y de la Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban).

## SEPTIEMBRE

Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información de ALIDE, visitó en Santiago, Chile, a entidades miembros como BancoEstado, Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) e Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), a fin de promover las actividades de ALIDE, la cooperación mutua y conocer de las propias instituciones miembros sus necesidades y demandas para ser atendidas por ALIDE.

## OCTUBRE

- ▶ Octavio Peralta, secretario general de la Association of Development Financing Institutions in Asia and Pacific (ADFIAP); Joseph Alfred Amihere, secretario general de la Association of African Development Finance Institutions (AADFI) y Nuri Birtek, secretario general de la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide) y de la Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank (ADFIMI) se reunieron el 7 de octubre de 2015 con Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE, con ocasión del Consejo de Gobernadores de Femide.



Chris de Noose, Managing Director, y Dirk Smet, Communications Manager del World Savings and Retail Banking Institute (WSBI), visitaron la sede de ALIDE el 10 de octubre de 2015.

T.D. Sivakumar, Deputy General Manager & Resident Representative in Washington del Export-Import Bank of India (Eximbankindia); Yaduvendra Mathur, Chairman & Managing Director, y Salish Prasad, Assistant General Manager, visitaron a ALIDE el 12 de octubre de 2015.



- ▶ Chris de Noose, Managing Director y Dirk Smet, Communications Manager del World Savings and Retail Banking Institute (WSBI), se reunieron el 10 de octubre de 2015 con Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE; Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información, y Eduardo Vásquez, jefe de Relaciones Institucionales.
- ▶ Petr Fradkov, First Deputy Chairman-Member of the Board; Sergey Bogatenkov, Deputy Director, Department of External Relations; Anna Lvova, Head of Division IFO and Regional Development Banks, Division Structured and Debt Financing Department; y Alexander Slepnev, Head Representative in the USA, del Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank), de Rusia, se reunieron el 10 de octubre de 2015 con Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE y Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información, acordándose la realización de una misión y seminario del Vnesheconombank en la sede de ALIDE en Lima, para promover los negocios y cooperación financiera entre el banco ruso y la banca de desarrollo latinoamericana.

- ▶ Yaduvendra Mathur, Chairman & Managing Director; Salish Prasad, Assistant General Manager, y T.D. Sivakumar, Deputy General Manager & Resident Representative in Washington del Export-Import Bank of India (Eximbankindia), visitaron ALIDE el 12 de octubre de 2015 con Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE; Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información; Jorge Montesinos, jefe de Capacitación y Cooperación; Javier Rodríguez, jefe de Asistencia Técnica, y Eduardo Vásquez, jefe de Relaciones Institucionales, tomándose nota del interés formal del Eximbankindia de incorporarse en breve como miembro adherente de ALIDE.

## NOVIEMBRE

Eduardo Vásquez Kunze, jefe de Relaciones Institucionales, viajó a París invitado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), visitó la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) el 4 de noviembre de 2015 y se reunió con Laurence Rouget Le-Clech, directora adjunta del Departamento para América Latina y el Caribe. Se acordó la realización de una misión latinoamericana de banqueros a la AFD en 2016.

Márcio Augusto Almeida Ferreira, representante, Oficina en Lima, Banco do Brasil (BB) y Daniel Farias, gerente ejecutivo de la Unidad de Gobernanza de Entidades Ligadas del BB, se reunieron el 13 de noviembre de 2015 con Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE; Javier Rodríguez, jefe de Asistencia Técnica, y Eduardo Vásquez, jefe de Relaciones Institucionales.



Ricardo Palma, secretario general a.i. de ALIDE; Márcio Augusto Almeida Ferreira, representante de la Oficina en Lima del Banco do Brasil (BB) y Daniel Faria Costa, gerente ejecutivo de la Unidad de Gobernanza de Entidades Ligadas del BB; Javier Rodríguez, jefe de Asistencia Técnica de ALIDE, y Eduardo Vásquez, jefe de Relaciones Institucionales, en el marco de una visita institucional el 13 de noviembre de 2015.



# Capítulo 5

## Estados Financieros 2015



# **ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS**

## **AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

### **Contenido**

- ▶ **Dictamen de los auditores independientes**
- ▶ **Estados financieros**
  - Estado de situación financiera**
  - Estado de ingresos y gastos**
  - Estado de flujos de efectivo**
- ▶ **Notas a los estados financieros**
  - US\$ dólares americanos**



## Cordero Collazos y Asociados

Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

Av. Comandante Espinar N° 860  
Piso 5 - Miraflores Lima 18 - Perú  
Website: [www.anteaperu.com](http://www.anteaperu.com)

51(1) 265-8450  
265-8246  
265-8442

### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los correspondientes estados de resultados integral, y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

#### Responsabilidad de la secretaría general sobre los estados financieros

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude

o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la secretaría general, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lima, Perú

15 de abril de 2016

Refrendado por:



---

Juan Carlos Cordero C. (Socio)

Contador Público Colegiado

Matrícula N° 10958

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS  
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
(EN DÓLARES AMERICANOS)  
(Notas 1 y 2)**

**ACTIVO**

		Al 31 de diciembre de:	
		2015	2014
		US\$	US\$
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	(Nota 3)	434,696	228,605
Cuotas por cobrar de asociados		30,390	76,604
Cuotas por cobrar diversas, neto		9,623	15,204
Gastos pagados por anticipado		2,998	3,791
<b>Total activo corriente</b>		<b>477,708</b>	<b>324,204</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Activo fijo neto	(Nota 4)	2,035,358	2,057,487
<b>Total activo no corriente</b>		<b>2,035,358</b>	<b>2,057,487</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2,513,066</b>	<b>2,381,691</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**PASIVO Y PATRIMONIO**

		Al 31 de diciembre de:	
		2015	2014
		US\$	US\$
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Otras cuentas por pagar		41,831	39,848
Fondos de terceros - Convenios	(Nota 5)	135,245	25,900
Compensación por tiempo de servicios	(Nota 6)	5,003	7,721
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>182,079</b>	<b>73,470</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Ganancias diferidas		21,200	-
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>21,200</b>	<b>-</b>
<b>PATRIMONIO (Nota 7)</b>			
Patrimonio acumulado		2,308,221	2,305,326
Superávit del ejercicio		1,566	2,895
<b>Total patrimonio</b>		<b>2,309,787</b>	<b>2,308,221</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2,513,066</b>	<b>2,381,691</b>

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS  
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS  
(EN DÓLARES AMERICANOS)  
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:	
	2015	2014
	US\$	US\$
<b>Ingresos operacionales</b>		
Cuotas ordinarias de asociados	620,854	656,779
Servicios específicos (Nota 8)	356,948	368,286
<b>Total ingresos</b>	<b>977,802</b>	<b>1,025,066</b>
<b>Gastos operacionales</b>		
Personal	(634,894)	(662,826)
Administrativos	(297,463)	(347,357)
<b>Total gastos</b>	<b>(932,357)</b>	<b>(1,010,182)</b>
<b>Superávit de operación</b>	<b>45,445</b>	<b>14,883</b>
<b>Otros gastos</b>		
Castigo de cuentas de cobranza dudosa	(35,880)	(6,900)
Gastos financieros	(7,999)	(5,088)
	<b>(43,879)</b>	<b>(11,988)</b>
<b>Superávit del ejercicio</b>	<b>1,566</b>	<b>2,895</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

## ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO - ALIDE

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (EN DÓLARES AMERICANOS) (Notas 1 y 2)

	Por los años terminados el	
	2015	2014
	US\$	US\$
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Superávit	1,566	2,895
<b>Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales:</b>		
Depreciación de activo fijo	59,260	54,742
Provisión para compensación por tiempo servicios	39,112	41,439
Pagos de compensación por tiempo servicios	(41,830)	(58,718)
<b>Cambios netos en activos y pasivos:</b>		
Cuentas por cobrar a asociados	46,214	(10,484)
Cuentas por cobrar diversas	5,581	13,739
Gastos pagados por anticipado	793	(793)
Otras cuentas por pagar	1,982	7,541
Fondos ALIDE/COFIDE	102,786	3,625
Fondos Convenio ALIDE FAO	(13,441)	11,930
Premio Rommel Acevedo	20,000	-
Ganancias diferidas	21,200	-
<b>Flujo neto utilizado en actividades de operación</b>	<b>243,222</b>	<b>65,917</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición de activo fijo	(37,131)	(30,442)
<b>Flujo neto utilizado en actividades de inversión</b>	<b>(37,131)</b>	<b>(30,442)</b>
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	206,091	35,475
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio	228,605	193,130
<b>Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio</b>	<b>434,696</b>	<b>(228,605)</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

## ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO - ALIDE

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

#### 1. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

#### Visión

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

#### Misión

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

## 2. PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

### 2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2015 y 2014, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

### 2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

### 2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen

provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aun cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

## **2.4 Instrumentos Financieros**

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

## **2.5 Gastos pagados por anticipado**

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

## **2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)**

El terreno y edificio se presentan al costo más reevaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo, respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

### **2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)**

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

### **2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)**

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

### **2.9 Ingresos por cuotas de asociados**

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

### **2.10 Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

**3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	2015	2014
	US\$	US\$
Fondo ALIDE	299,451	202,705
Fondo ALIDE/COFIDE	115,746	12,960
Fondo ALIDE/FAO	(1,511)	11,930
Fondo ALIDE/SBS	1,010	1,010
Premio Rommel Acevedo	20,000	-
	<b>434,696</b>	<b>228,605</b>

**4. INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO**

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	Saldos al 01.01.2015	Adiciones	Saldos al 31.12.2015
	US\$	US\$	US\$
<b>Costo:</b>			
Terrenos	246,884	-	246,884
Edificios	2,693,868	-	2,693,868
Instalaciones	925,613	28,862	954,475
Muebles y enseres	260,627	2,915	263,542
Equipo de cómputo	249,382	5,354	254,736
	<b>4,376,374</b>	<b>37,131</b>	<b>4,413,505</b>
<b>Depreciación</b>			
Edificios	(991,267)	(19,986)	(1,011,253)
Instalaciones	(885,924)	(18,666)	(904,590)
Muebles y enseres	(251,248)	(5,024)	(256,272)
Equipo de cómputo	(190,448)	(15,584)	(206,032)
	<b>(2,318,887)</b>	<b>(59,260)</b>	<b>(2,378,147)</b>
<b>Valor Neto</b>	<b>2,057,487</b>		<b>2,035,358</b>

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.

## 5. FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	2015	2014
	US\$	US\$
Fondo ALIDE/COFIDE	115,746	12,960
Fondo ALIDE/FAO	(1,511)	11,930
Fondo ALIDE/SBS	1,010	1,010
Premio Rommel Acevedo	20,000	-
	<b>135,245</b>	<b>25,900</b>

## 6. PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	2015	2014
	US\$	US\$
Provisión C.T.S.	5,003	7,721
	<b>5,003</b>	<b>7,721</b>

## 7. PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- ▶ Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- ▶ Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- ▶ Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.

- ▶ Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- ▶ La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

	2015	2014
	US\$	US\$
Patrimonio institucional al inicio	2,308,221	2,305,326
Superávit del ejercicio	1,566	2,895
	<b>2,309,787</b>	<b>2,308,221</b>

## 8. SERVICIOS ESPECÍFICOS

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

## 9. SITUACIÓN TRIBUTARIA

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.



Corrección de estilo, diseño, y diagramación

[www.digitalworldperu.com](http://www.digitalworldperu.com)

Telf.: (51-1) 462 3078 • 994103702

Impreso en R&F Publicaciones y Servicios S.A.C.

Mayo 2016

Jr. Manuel Candamo 350, Lince

Lima, Perú

Teléfono: (51-1) 265 3502





Av. Paseo de la República 3211, San Isidro. Lima 27. Perú  
Central: (511) 442 2400 | Fax (511) 442 8105  
[www.alide.org](http://www.alide.org) | [secretariageneral@alide.org](mailto:secretariageneral@alide.org)  
Facebook: ALIDEoficial | Twitter: @\_ALIDE\_