

Memoria 2014



Alentamos el financiamiento del desarrollo
de América Latina y el Caribe

Convenios y
créditos

Desarrollo

Impacto
social

Energía renovable

Innovación

Cadenas
de valor

Proyectos

Inversión

Comercio exterior

Financiamiento

Banca de desarrollo

Cooperación internacional

Investigación y tecnología

Desarrollo agrícola

Infraestructura

Educación

Cambio climático

Inclusión
financiera

Mipymes

Capital

Memoria 2014



Alentamos el financiamiento del desarrollo
de América Latina y el Caribe

Índice

MENSAJE DE LA PRESIDENTA	9
---------------------------------	----------

CAPÍTULO I:	
FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO LATINOAMERICANA	15

1.1	Foros internacionales y reuniones técnicas	17
1.2	Fomento a las mejores prácticas financieras	28
	a. Premios ALIDE 2014	28
	b. Banco destacado del año 2014	34
1.3	Estudios e investigaciones	35
1.4	Asistencia técnica y pasantías	38
1.5	Capacitación	42
	a. Cursos y seminarios presenciales	42
	b. <i>E-Learning ALIDE</i>	50
1.6	Gestión del conocimiento	54
1.7	Difusión de información y noticias	57

CAPÍTULO II:	
COOPERACIÓN INTERNACIONAL	61

2.1.	Cooperación con organismos internacionales	63
2.2.	Participación en reuniones y eventos	68
2.3.	Promoción de proyectos y negocios	70

CAPÍTULO III:	
PROGRAMAS POR PAÍSES	73

CAPÍTULO IV:	
DESARROLLO INSTITUCIONAL	79

4.1	Asamblea General: Acuerdos 2014	81
4.2	Consejo Directivo 2014	83
4.3	Consejo Consultivo	83
4.4	Reunión de Coordinadores Nacionales	87
4.5	Nuevos miembros	88
4.6	Entidades miembros	88
4.7	Gestiones institucionales	91

CAPÍTULO V:	
ESTADOS FINANCIEROS 2014	97



Mensaje de la presidenta

En el año 2014 la economía mundial, según estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), creció a un ritmo moderado de 3,3%, a pesar de la recuperación del crecimiento de la economía de los Estados Unidos y de la caída de los precios del petróleo, aunque esto último tiene impactos diferentes en los países de nuestra región, y no se esperan cambios significativos en los próximos dos años. Para el año 2015 el crecimiento mundial proyectado es de 3,5%, y de 3,7% para el 2016, con tendencia a la baja.

La recuperación mayormente estuvo afectada por la exacerbación de conflictos geopolíticos en diferentes regiones del mundo; la persistencia de significativos riesgos, especialmente en la zona euro y en Japón; la desaceleración de las tasas de crecimiento económico en los países en desarrollo y las economías en transición, con una fuerte desaceleración en varias de las mayores economías emergentes, particularmente en América Latina y en la Comunidad de Estados Independientes, así como el menor crecimiento económico de China, que deja de crecer a tasas de dos dígitos. La excepción es la India, que crece a tasas superiores al 5% y con perspectivas de alcanzar el 6,5% en el 2016.

Mientras tanto, la economía de América Latina y el Caribe habría crecido 1,2% en el año 2014, muy por debajo del 2,8% logrado el año 2013. Latinoamérica sintió el impacto del estancamiento de la economía mundial, el débil desempeño de sus principales economías, con la excepción de México, lo que también incidió en el bajo crecimiento económico. Para el año 2015, se prevé un crecimiento del 1,3% en América Latina y el Caribe, prácticamente similar al del año 2014, aunque se espera

alguna recuperación con medidas tales como, la compra de bonos por parte del Banco Central Europeo que inyectará liquidez a los mercados, el aumento del gasto público y la baja de las tasas de interés por parte de China.

Entretanto en América Latina y el Caribe, se bajan o se mantienen las tasas de interés de referencia y se reasignan recursos hacia actividades productivas y de efecto inmediato para la recuperación económica, en un contexto de precios del petróleo bajos respecto a los de los años recientes, y se devalúan las monedas ante la menor señal de aumento próximo de la tasa de interés por parte de la Reserva Federal de los Estados Unidos.

Este menor crecimiento económico regional obliga a las instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas (IFD) a redoblar esfuerzos para trabajar tanto en el corto como en el mediano y largo plazo, para apoyar las políticas y medidas orientadas a inducir cambios de naturaleza estructural en el aparato productivo de los países de América Latina y el Caribe.

Con ese propósito, las IFD latinoamericanas están actuando en diferentes frentes. En el apoyo al desarrollo de la infraestructura, la modernización de las empresas, la diversificación productiva, el surgimiento de empresas innovadoras, el desarrollo y fortalecimiento de las Mipymes y su incursión en los mercados internacionales, así como el apoyo al conocimiento, la innovación y el desarrollo tecnológico, el desarrollo de ciudades sostenibles. Esto en línea con las iniciativas de formación de capital humano con mejor formación básica y técnica, y visión emprendedora. Las IFD se internacionalizan para acompañar a las empresas latinoamericanas para captar capitales y atraer inversiones; tener una mayor presencia en los mercados internacionales de capitales y el establecimiento de acuerdos de cooperación con bancos y agencias de financiamiento nacionales e internacionales, a fin de promover el comercio bilateral, cofinanciar grandes proyectos, brindar asistencia técnica. Las IFD son más activas en el financiamiento de proyectos ambientales con enfoque productivo.

En correspondencia con la visión de las IFD, la actividad de ALIDE durante el año 2014 ha sido muy intensa, gracias a la valiosa colaboración de sus instituciones miembros y organismos nacionales e internacionales, que ha permitido analizar y compartir información y experiencias sobre las políticas y tópicos principales de la labor de promoción y financiación del desarrollo y la cooperación e integración financiera entre los bancos de desarrollo de la región y con sus pares de otras regiones. Cabe destacar la misión de banqueros de desarrollo latinoamericanos al Banco de Desarrollo - KfW, de Alemania, 20 al 25 de septiembre, para promover el conocimiento sobre la movilidad urbana y su contribución al cuidado del medio ambiente; al Banco de Desarrollo de Rusia (Vnesheconombank), 25 de octubre al 1 de noviembre, para ampliar o establecer relaciones de cooperación, inversión y negocios entre los países de la región y Rusia. En esta misma línea de acción de ALIDE, se realizó con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) en Lima, Perú, los días 20 y 21 de noviembre,

el Seminario “Líneas y programas de financiamiento internacional de la AFD”, para dar a conocer las prioridades de la AFD en Latinoamérica y sus principales líneas y programas de financiamiento en la cooperación financiera que es posible establecer con la banca de desarrollo.

Áreas de trabajo, tales como la estructuración y financiamiento de proyectos en las modalidades de project finance y asociaciones públicas privadas han merecido atención, por el rol de las IFD. Asimismo, se ha estructurado propuestas de consultoría de nuevas formas de calificación de cartera agrícola en base al ciclo productivo y valuación de tasaciones para una adecuada gestión de riesgos a fin de evitar aumentos repentinos y desmesurados de incumplimientos de créditos.

Ante la finalidad de examinar los actuales y novedosos enfoques en la promoción y desarrollo sostenible de sectores productivos y sociales y su financiación de impacto, de la mano con la proyección inteligente de nuestras ciudades y espacios rural y urbano, en la 44ª Reunión de la Asamblea General, realizada en Ciudad de Cartagena de Indias, Colombia, el 8 y 9 de mayo de 2014, con la colaboración de la Financiera de Desarrollo (FINDETER) y los bancos miembros de ALIDE en dicho país, se presentaron diversas experiencias sobre programas e iniciativas de la banca en apoyo a las políticas de desarrollo territorial y la financiación del desarrollo sectorial. Se pudo evidenciar cómo el desarrollo territorial tiene un impacto directo en la competitividad de las regiones, impulsa una mayor articulación entre el espacio territorial y la configuración de la estructura productiva con actividades de alto valor agregado.

Es indudable que en el ámbito global la preocupación por desastres naturales ocupa hoy un lugar primordial. Por ello otra área importante de la acción de ALIDE ha sido la financiación de proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, movilizandando la participación de diferentes organizaciones regionales e internacionales que han generado un espacio para el intercambio de experiencias y conocimientos. Con el auspicio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en el 2014 han tenido lugar dos foros, uno sobre los avances del Fondo Verde para el Clima y la participación de las IFD, realizado durante la Lima Climate Finance Week, 26 al 29 de agosto, en Lima Perú; y el seminario “Bancos nacionales de desarrollo y financiamiento climático: innovando para incrementar la inversión privada”, organizado conjuntamente con UNEP-FI, en Washington D.C., en el que se destacó que las IFD gozan de una posición privilegiada en sus mercados de crédito locales, para posibilitar inversiones de forma directa o apalancando el capital privado; y al hecho que hoy casi la mitad de las IFD latinoamericanas ya cuentan con programas o herramientas de financiamiento verde.

Asimismo, ALIDE con la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) y otras importantes instituciones, participó en la organización del “XIX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme: Los sistemas de garantía ante el reto del crecimiento y la internacionalización” realizado en Logroño, Valladolid y Madrid, España, 17 al 19 de septiembre, con la participación de expertos iberoamericanos

y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las mipymes.

Otro aspecto de singular importancia para nuestra Asociación es la búsqueda y promoción de las mejores prácticas, innovación de productos y servicios en la banca de desarrollo, a fin de facilitar su intercambio y cooperación, por ello se organizó la séptima versión anual de los Premios ALIDE, gracias a los cuales se ha dinamizado la actividad del conocimiento y han aparecido en el radar nuevas áreas del quehacer económico como el desarrollo territorial, ciudades de ciencia y tecnología; plataformas tecnológicas para seguimiento y monitoreo de grandes proyectos. Los casos premiados se recogieron en una publicación denominada Hacia Soluciones financieras con Innovación e Impacto Ambiental.

Un aspecto significativo es la presencia y relacionamiento internacional. Resultado de ello es la participación de ALIDE en distintos foros, de alcance mundial. Destaca la presencia de ALIDE en el Foro Mundial de Inversiones, en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (Unctad), Ginebra, Suiza, el día 15 de octubre, ocasión en la que se presentó el documento "Integración regional, flujos de inversión y la banca de desarrollo latinoamericana en la promoción del comercio y las inversiones" que trata sobre la estructura de la inversión extranjera en Latinoamérica; la importancia del crecimiento de las multilaterales, la importancia y resultados de los acuerdos de complementación económica, y de iniciativas como la Alianza del Pacífico. Igualmente, examina el rol de las IFD como instrumentos de política para promover el comercio y las inversiones a nivel regional e internacional.

Por otra parte, ha sido muy importante la difusión de estudios, investigaciones e información en foros organizados por ALIDE o donde ha sido invitada, que ha permitido el intercambio de experiencias para dar a conocer la situación de las IFD y su potencial en el financiamiento del desarrollo en general.

La capacitación a directivos y ejecutivos de los bancos miembros, a través de cursos, seminarios y talleres, tanto en la modalidad presencial como a distancia por medio del E-Learning ALIDE, ha permitido compartir conocimientos y facilitar el intercambio de experiencias sobre las tecnologías financieras y mejores prácticas en banca y finanzas para el desarrollo, a cerca de 900 funcionarios de IFD y organismos de supervisión bancaria de 19 países de Latinoamérica. Los temas de los cursos fueron variados: gestión comercial y de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas; gestión de riesgo de mercado y liquidez; gestión del riesgo operacional; cumplimiento normativo; análisis y calificación de riesgos; direccionamiento estratégico de recursos humanos; entre otros.

En esta Memoria se da cuenta de las actividades de nuestra Asociación en los diversos espacios. Se incluyen los estados financieros auditados, los que reflejan una continuidad en el cumplimiento del objetivo de seguir manteniendo una sana y

solvente situación financiera, y un manejo responsable y profesional que coadyuva al fortalecimiento de ALIDE y que permite proyectar una senda de crecimiento de sus actividades y servicios sobre bases firmes para servir cada vez mejor a los asociados.

Para todo ello contamos con la capacidad reconocida, el firme compromiso y la voluntad de los integrantes del Consejo Directivo que me honro en presidir, el apoyo de todos nuestros asociados y especial reconocimiento al trabajo profesional y con vocación de servicio del personal de la Secretaría General de ALIDE. Equipo con positiva predisposición hacia el desarrollo de América Latina y el Caribe, formado y bajo el liderazgo de nuestro desaparecido Secretario General, Rommel Acevedo, que dejó un importante legado a quienes somos parte de las instituciones financieras de desarrollo latinoamericana.

Cordialmente,

María Soledad Barrera Altamirano
Presidenta de ALIDE
Ciudad de Cancún, México, Abril 2015

Capítulo I

Fortalecimiento de la banca de desarrollo latinoamericana

Para fortalecer el desempeño y la proyección institucional, social y económica de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe (ALC), ALIDE ejecutó proyectos y actividades enfocados en el constante mejoramiento de la banca de desarrollo en su conjunto (foros internacionales, asesoría técnica, capacitación, estudios económicos y financieros). Del mismo modo, llevó adelante una edición más de los Premios ALIDE, con el fin de seguir fomentando las buenas prácticas financieras y de gestión, y continuó con la consolidación de sus servicios de difusión y gestión de la información para mantener bien informadas a sus entidades miembros sobre los principales acontecimientos y tendencias de la banca y del financiamiento del desarrollo. A continuación, presentaremos un resumen de las principales actividades y avances logrados en 2014.

1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas

a. 44ª. Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE

ALIDE / Financiera del Desarrollo (Findeter).

Centro de Convenciones de Cartagena de Indias, Colombia, 8 y 9 de mayo.

La cuadragésima cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada de acuerdo a lo que establecen sus estatutos, se celebró el 8 y 9 de mayo de 2014, en la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia, y fue organizada por la Financiera del Desarrollo (Findeter).

OBJETIVOS

Se examinaron los actuales y novedosos enfoques en la promoción y desarrollo sostenible de sectores productivos y sociales y su financiación de impacto, de la mano con la proyección inteligente de nuestras ciudades y espacios rural y urbano. En tal sentido, se presentaron diversas ponencias e intercambiaron criterios y experiencias sobre programas e iniciativas de la banca en apoyo a las políticas de desarrollo territorial y la financiación del desarrollo sectorial.

TEMARIO

TEMA CENTRAL: Desarrollo sectorial y territorial latinoamericano: conocimiento, innovación, tecnología y financiación de impacto.

TEMA I: El conocimiento y la innovación como pilar para la banca de desarrollo.

TEMA II: Políticas y prácticas sectoriales sostenibles.

TEMA III: Retos y oportunidades de la banca de desarrollo como integrador entre lo rural y lo urbano.

TEMA IV: Panel Especial: El *core banking*, aspecto crítico para la gestión de la banca de desarrollo.

PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 171 representantes de instituciones financieras de desarrollo (IFD), así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De ese total 133 pertenecían a instituciones de 20 países de América Latina y el Caribe; 13 a entidades de 5 países de fuera de la región y 25 a 11 organismos internacionales.

En la sesión preliminar, a propuesta de los delegados de Brasil y Costa Rica, Leonardo Botelho Ferreira, del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y Fernando Naranjo Villalobos, del Banco Nacional de Costa Rica, respectivamente, se eligió por aclamación al doctor Luis Fernando Arboleda, presidente de la Financiera del Desarrollo (Findeter), como presidente de la 44ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural estuvo presidida por la doctora Tatyana Orozco, directora de Planeación Nacional, y la mesa directiva estuvo integrada además por el alcalde de Cartagena, Dionisio Vélez Trujillo, la gobernadora encargada de Bolívar, Francy Valenzuela Abril, el presidente de la asamblea, Luis Fernando Arboleda, el presidente de ALIDE, Mauro Alem, miembros del Consejo Directivo y el secretario general de ALIDE, Rommel Acevedo.

La doctora Tatyana Orozco dio una cordial bienvenida a los participantes y leyó la carta del presidente de la República de Colombia, doctor Juan Manuel Santos, en la cual el mandatario felicitó la iniciativa de que se reúna un selecto grupo de banqueros de desarrollo en torno al papel que juegan el conocimiento, la innovación, la tecnología y la financiación de impacto en el desarrollo sectorial y territorial de América Latina y el Caribe. Destacó en su misiva la importante acción de las instituciones que financian



Sesión inaugural de la Asamblea. En la foto: mesa directiva integrada por Dionisio Vélez Trujillo, alcalde de Cartagena, Francy Valenzuela Abril, gobernadora encargada de Bolívar, Tatyana Orozco, directora de Planeación Nacional, Luis Fernando Arboleda, presidente de la asamblea, Mauro Alem, presidente de ALIDE, y el secretario general de ALIDE, Rommel Acevedo.

el desarrollo en su país, fundamental en los objetivos nacionales y en su inserción en el entorno global; así como en referencia a ambiciosos proyectos, valoró que existan esquemas flexibles y creativos de financiación, e instituciones capaces de implementarlos, exhortando a que la banca de desarrollo siga siendo la palanca que mueve el futuro de América Latina.

Inmediatamente después hizo uso de la palabra Francy Valenzuela Abril, gobernadora encargada de Bolívar, para extender un saludo a los presentes de parte del gobernador de Bolívar, Juan Carlos Gossain. En su intervención, destacó la pertinencia del evento, subrayando cómo en un mundo globalizado la competitividad se construye cada vez más desde el ámbito de las regiones, dado que en ellas se crean ventajas competitivas sostenibles y se gestionan aspectos claves para mejorar la calidad de vida de sus habitantes, “razón por la cual, resulta fundamental contar con escenarios como el de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo–ALIDE”, sentenció.

Dionisio Vélez Trujillo, alcalde de Cartagena, dio la más cordial acogida a los participantes en nombre de la histórica ciudad y destacó en su discurso la necesidad

Asistieron a la reunión 171 representantes de instituciones financieras de desarrollo (IFD), así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados.



de redoblar esfuerzos en el combate a la pobreza, que tiene índices aún elevados en el Caribe y que juega en contra de las posibilidades de crecimiento y desarrollo de la región; en ese sentido, resaltó el apoyo que recibe Cartagena de la banca multilateral y de Findeter como brazo financiero de la política pública nacional en el desarrollo regional.

Por su parte, Luis Fernando Arboleda, presidente de la Asamblea General, destacó el foro de la reunión de ALIDE como un espacio que permite encontrar oportunidades de gestión y de acompañamiento en las partes técnica y financiera para las regiones. Con respuestas cada vez más exigentes a los desafíos que plantea el desarrollo, las IFD deben en forma permanente agregar valor a su acción, marcar una pauta de procesos de la gestión innovadora a todo nivel y ejercer con liderazgo en los circuitos de desarrollo tecnológico y de articulación productiva e institucional. Se refirió asimismo a la acción y resultados de Findeter en Colombia a través de su trabajo con las regiones y su enfoque de desarrollo territorial integrado en la oferta de productos y servicios de la entidad.

Frente al bajo índice de crecimiento de América Latina y el Caribe en una coyuntura económica internacional incierta, en sus palabras de apertura el presidente de ALIDE, Mauro Alem, hizo un llamado a redoblar esfuerzos en su contribución al crecimiento pero con empleo, cuyo déficit laboral no ha logrado remontarse después de la crisis internacional de 2008 y 2009. En ese sentido, destacó no solamente la necesidad de recuperar la magnitud de recursos para el crédito, sino igualmente enfocarse en la calidad de los mismos. Al respecto indicó que ALIDE intenta llevar cada año al foro de su Asamblea General los temas que nos apoyen a innovar en nuestra forma de intervenir para reducir la pobreza, sostener el crecimiento económico, así como el crecimiento y proyección de nuestras ciudades y territorios en forma ambientalmente sostenible.



En la primera sesión plenaria se analizó el tema del “Conocimiento y la innovación como pilar para la banca de desarrollo”, expuesto por María Soledad Barrera, presidenta de la Corporación Financiera Nacional (CFN), de Ecuador

Al término de la sesión inaugural la doctora Tatyana Orozco señaló que las inversiones sin precedentes que están haciendo los entes territoriales para su desarrollo en un escenario de descentralización son una gran oportunidad para la banca y que las instituciones financieras junto al sector privado deben ser administradoras y protagonistas del desarrollo desde las regiones.

SESIONES PLENARIAS

En la primera sesión plenaria se analizó el tema del “Conocimiento y la innovación como pilar para la banca de desarrollo”, expuesto por María Soledad Barrera, presidenta de la Corporación Financiera Nacional (CFN), de Ecuador, Fernando Esmeral, vicepresidente comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex), Juan Pablo Newman, director general adjunto financiero de Nacional Financiera (Nafinsa), de México, y Juan Ketterer, jefe de la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

En la segunda sesión plenaria se trató el tema “Políticas y prácticas sectoriales sostenibles”. Actuó como moderadora Ligia Castro de Doens, directora de Medio Ambiente de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina. Las exposiciones estuvieron a cargo de Luis Fernando Arboleda, presidente de Financiera del Desarrollo (Findeter), de Colombia y Jorge Luis Ramos, gerente general de la Corporación Financiera del Desarrollo (Cofide), de Perú.

La tercera sesión plenaria moderada por Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, analizó el tema “Retos y oportunidades de la banca de desarrollo como integrador entre lo rural y lo urbano”, y contó con las exposiciones de Luis Eduardo Gómez Álvarez, presidente del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro), de Colombia, Fernando Naranjo Villalobos, gerente general del Banco



Nacional de Costa Rica (BNCR), Stélio Gama Lyra Junior, director de desarrollo sostenible y microfinanzas de Banco do Nordeste do Brasil (BNB), y Carlos Garatea Yori, director del Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú.

La cuarta sesión plenaria, dedicada a aspectos de innovación en gestión bancaria, fue moderada por José Manuel Aguirre, director de Aplicaciones de Inteligencia Artificial, y analizó el tema especial “El *core banking*, aspecto crítico para la gestión de la banca de desarrollo”, y contó con las exposiciones de Darío Berbey de La Rosa, gerente general del Banco Nacional de Panamá, Jorge García, vicepresidente de Operaciones de Banco de Comercio Exterior de Colombia, y Marcelo Kosec, gerente general de De Larrobla & Asociados, de Uruguay.

En la reunión se presentó la conferencia magistral “Innovación y desarrollo sostenible de ciudades y territorios inteligentes”, por Alfonso Vegara, presidente de la Fundación Metròpoli, seguida de un conversatorio con Adolfo Meisel, codirector del Banco de la República de Colombia y Ricardo Ávila, director del diario económico “Portafolio”.

Asimismo, el presidente de la Financiera del Desarrollo, Luis Fernando Arboleda, realizó la presentación del libro “Transformando las ciudades con el transporte público”, del Banco Mundial, patrocinado por la Universidad de los Andes y Findeter, el cual fue distribuido a los participantes. Este documento contiene valiosas reflexiones sobre la importancia del transporte público para el desarrollo sostenible de las ciudades en el mundo.

SESIÓN DE CLAUSURA

En la sesión de clausura de la reunión se contó con una presentación de Luis Felipe Henao Cardona, ministro de Vivienda de Colombia, con el título “100 años de políticas habitacionales en Colombia”, reseñando la evolución de la política habitacional y territorial, así como el papel de la vivienda y la planeación territorial como oportunidad para el desarrollo urbano.



De izq. a der.: Mauro Alem, presidente de ALIDE, y del Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE), de Argentina; Alfonso Vegara, presidente de la Fundación Metrópoli, de España; Fernando Esmeral, coordinador nacional de ALIDE y vicepresidente comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex); Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE; y Luis Fernando Arboleda, presidente de Financiera de Desarrollo (Findeter), de Colombia, y presidente de Alide 44.

Finalmente, el presidente de la asamblea, Luis Fernando Arboleda, agradeció en nombre de ALIDE y del comité organizador a los participantes, expositores, instituciones coorganizadoras y al gobierno de Cartagena por la valiosa participación y colaboración recibida, expresando su deseo de volverse a encontrar en 2015 en Cancún, México, sede de la próxima Asamblea General, y deseando a los participantes un feliz retorno a sus países.

REUNIONES DE COMITÉS TÉCNICOS

Durante la asamblea se reunieron cuatro comités técnicos de ALIDE: Negocios e Inversiones, Financiamiento Ambiental y Climático, Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana, y Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda, con el fin de considerar aspectos de actual relevancia en el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del programa de trabajo de ALIDE.

Comité Técnico de Negocios e Inversiones

Fue propósito de la reunión avanzar en la definición, estructuración e implementación de mecanismos de financiamiento que permitan promover el comercio exterior, las inversiones y los negocios conjuntos entre los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe, así como con entidades de otras regiones. Se espera sumar a más IFD y organismos regionales para compartir las propuestas planteadas en el comité y presentar otras iniciativas encaminadas a incrementar los flujos de financiamiento, negocios e inversiones en la región.

Comité Técnico para el Financiamiento Ambiental y Climático

El objetivo de la reunión fue –con ocasión de celebrarse el 2014 en América Latina la Cumbre sobre Cambio Climático de las Naciones Unidas (COP 20)– analizar las oportunidades para la banca de desarrollo en la intermediación de los recursos internacionales para la mitigación al cambio climático de la mano de sus respectivos

Reuniones plenarias de la 44 Asamblea General de ALIDE.



gobiernos, así como el fortalecimiento de capacidades institucionales y operativas para avanzar hacia la consolidación de una banca de desarrollo verde.

Comité Técnico para el Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana

Analizó el tema “Las nuevas estrategias e instrumentos de reducción de riesgos en apoyo al acceso a los servicios financieros de las mipymes rurales y urbanas”, y contó con presentaciones del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro), de Colombia; el FIRA-Banco de México; la SPGM Sociedad Portuguesa de Inversión; y del Centro Peruano de Estudios Sociales (Cepes). En la reunión se intercambiaron experiencias sobre cómo la banca de desarrollo viene desplegando su acción para fomentar el acceso a los servicios financieros de parte de las mipymes rurales y urbanas, abordando los temas de supervisión bancaria y gestión de riesgos, así como seguros, garantías y alternativas al financiamiento.

Comité Técnico para el Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda

El propósito de la reunión fue analizar alternativas de financiamiento al desarrollo de infraestructura y la vivienda que consideren la significativa participación de la inversión privada complementada con la inversión pública, concesiones en bolsa, programas de obra pública y programas de planes de ahorro para viviendas, en especial de tipo social. Todo ello para acordar, igualmente, actividades de interés común y promover una mayor cooperación interinstitucional, reconociendo que en el contexto actual de déficit de infraestructura, escasez de recursos y contracción económica, el papel de la banca de desarrollo en el financiamiento de proyectos de infraestructura cobra mayor relevancia.



Comité Técnico de Negocios e Inversiones.

Comité Técnico para el Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda.



Comité Técnico para el Financiamiento Ambiental y Climático.

Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información de ALIDE; Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE; Carlos Álvarez, secretario general de ALADI; y Pablo Rabczuk, secretario de Cooperación y Asistencia Técnica de ALADI, en el Foro sobre Instrumentos de Financiamiento para el Comercio Intra-regional, celebrado por ALADI y ALIDE el 28 y 29 de mayo de 2014 en Montevideo, Uruguay.



b. Conferencia sobre “Educación financiera, avances y desafíos”.

Superintendencia de Banca, Seguros y AFP de Perú (SBS) | ALIDE
Lima, Perú, 28 de enero.

La Superintendencia de Banca, Seguros y AFP de Perú (SBS) y ALIDE organizaron este foro nacional para discutir las políticas, programas y propuestas para promover la educación financiera en el Perú, conforme al proceso de crecimiento del país y los objetivos de la inclusión social y financiera. Participaron más de 70 representantes del sistema financiero nacional.

c. Foro sobre: “Instrumentos de financiamiento para el comercio intrarregional”.

Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi) | ALIDE
Montevideo, Uruguay, 29 de mayo.

Con la colaboración de ALIDE, la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi) convocó a este foro para generar un espacio de intercambio de ideas y experiencias con la banca nacional y regional, con el propósito de dar a conocer los principales instrumentos financieros disponibles en la región para el financiamiento del comercio intrarregional; identificar los productos e instrumentos financieros que resulten más eficientes para la región; determinar posibles estrategias para fomentar el comercio; y promover la cooperación entre la banca nacional y regional de desarrollo a estos efectos. El evento se realizó en el marco de las actividades preparatorias de la EXPO Aladi 2014. Asistieron 98 participantes de distintos países de América Latina.

d. XIX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme.

Regar | ALIDE | Iberaval | Sela-Iberpyme |SPGM

Logroño, Valladolid y Madrid, España, 17 al 19 de setiembre.

La Red Iberoamericana de Garantías (Regar) y ALIDE coauspiciaron este importante foro intercontinental que cuenta con la participación de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las mipymes. El foro tuvo por lema “Los sistemas de garantía ante el reto del crecimiento y la internacionalización”. Asistieron más de 500 expertos iberoamericanos.

e. Seminario: “National Development Banks and Climate Finance: Innovating in Scaling Up Private Investments”.

BID | ALIDE | UNEP FI

Washington D.C., Estados Unidos, del 6 al 7 de octubre.

En el marco del programa de cooperación BID-ALIDE de apoyo a los bancos nacionales de desarrollo en el financiamiento para la mitigación del cambio climático, se efectuó este seminario en la sede del BID en Washington D.C. Se abordaron dos aspectos principales: por un lado, las experiencias de financiamiento verde a nivel internacional, mediante la presentación de diversas estrategias y modelos orientados a apalancar las inversiones privadas para proyectos climáticos y ambientales en sectores relevantes; y por el otro lado, el actual panorama del financiamiento climático internacional que comprende distintos fondos e iniciativas globales, y los retos y oportunidades para los bancos de desarrollo nacionales en este contexto. Asistieron 90 participantes.



Asistentes al XIX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme, desarrollado del 17 al 19 de setiembre de 2014 en Logroño, Valladolid y Madrid (España).

f. **Seminario “Líneas y programas de financiamiento internacional de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)”**

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) | ALIDE
Lima, Perú, del 20 al 21 de noviembre.

Conforme al objetivo de promover las relaciones financieras y de cooperación entre la banca de desarrollo latinoamericana y las fuentes de financiamiento internacional para la financiación de proyectos e inversiones y la movilización de recursos para el desarrollo de la región; se efectuó este seminario con las prioridades de la AFD en América Latina y el Caribe y sus principales líneas y programas de financiamiento en la cooperación financiera que es posible establecer con la banca de desarrollo. Asistieron ejecutivos de Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Haití, Honduras, México y Perú.

1.2 Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión

a. Premios ALIDE 2014

Cinco instituciones financieras de desarrollo de Argentina, Brasil, Colombia y México fueron reconocidas y merecedoras de los Premios ALIDE 2014 a las Mejores Prácticas. El reconocimiento se hizo público durante la 44° Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, realizado en Cartagena de Indias (Colombia).

El concurso contó con la postulación de 17 propuestas provenientes de 14 IFD. Finalmente, los galardones recayeron en las iniciativas siguientes:

En la categoría Productos Financieros: **“Esquema emergente para apoyo en desastres naturales y reactivación económica”**, de Nacional Financiera (Nafinsa), de México; y **“Parcerias operacionais: uma solução para o financiamento à agricultura familiar”**, del Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), de Brasil.

En la categoría Gestión y Modernización Tecnológica: **“Tecnología para proyectos de impacto social”**, de Financiera del Desarrollo (Findeter) de Colombia.

En la categoría Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social: **“Inclusión financiera de pequeños negocios”**, del Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), de Brasil.

Y en la categoría ALIDE Verde se premió al **“Programa de financiamiento de energía renovable-green project finance”**, del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), de Argentina.



En la categoría Productos Financieros uno de los dos proyectos galardonados fue “Esquema Emergente para Apoyo en Desastres Naturales y Reactivación Económica”, de Nacional Financiera (NAFIN), de México.

- **“Esquema emergente para apoyo en desastres naturales y reactivación económica”**

Nacional Financiera (Nafinsa), de México

Categoría: Productos Financieros

Debido a su diversidad geográfica, entre 1970 y 2009, México tuvo aproximadamente 60 millones de personas afectadas por desastres naturales en el país. La recuperación de los medios de vida en estos casos depende de la efectividad de las medidas que se adopten para lograr que la economía de las zonas afectadas se recupere. En este sentido, Nacional Financiera, en su carácter de banca de desarrollo, instrumentó en 2003 este programa con el objetivo de apoyar la recuperación inmediata del sector productivo de las zonas dañadas a través de una oferta integral de financiamiento, asistencia y asesoramiento dirigido a las mipymes de las regiones siniestradas.

En cuanto a su estructura, son 4 las etapas que se desarrollan para la puesta en marcha de un programa al amparo del esquema emergente: instrumentación, características del financiamiento, formalización, y operación. Sin embargo, la modalidad depende del tipo de evento que origina la activación del mismo; es decir, si es un desastre natural o un evento coyuntural. Desde su lanzamiento en 2003, se han instrumentado 28 programas al amparo del esquema emergente a través de los cuales se ha apoyado a más de 24,449 con una derrama de US\$ 1.29 billones. A pesar de que se ha implementado un mayor número de programas por desastres naturales, el 61% de la derrama de crédito se ha generado a través de programas de reactivación económica.

- **“Parcerias operacionais: uma solução para o financiamento à agricultura familiar”**

Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), de Brasil

Categoría: Productos Financieros

En la región sur de Brasil, las 850 mil unidades de la agricultura familiar, corresponden al 84% del total de propiedades rurales y al 31% del área ocupada. Esta cifra responde por el 48% de la producción total, demostrando que en el sur su papel es más fuerte que el promedio nacional. Más de 2 millones de personas trabajan en ella, esto es el 77% de la población ocupada en la agricultura.

A fines de los años 90, apenas 12.6% de estos pequeños productores rurales tenía acceso a crédito. Los recursos existían pero no llegaban a quienes más los necesitaban. Era necesario encontrar un sistema que viabilizara canales de relacionamiento entre los financiadores y el medio rural a fin de diseminar el crédito.

Para lograr ese objetivo, el BRDE percibió que las cooperativas que existen en gran número en los estados en que operaba, podían ser el puente para llevar los recursos disponibles al agricultor, dado su poder de organización, penetración y credibilidad en los productores rurales. Así fue como el BRDE, luego de fortalecer y capacitar a las cooperativas empezó a trabajar con ellas. Como resultado de ello, el BRDE pasó de operar en 214 municipios a más de mil municipios de la región sur, esto es, en más del 85% de ellos.

Si bien en 2000 el 21% de los montos de crédito fueron destinados a las regiones metropolitanas, en 2013 fue apenas el 7.7%. En contraste los municipios del interior ampliaron su participación en el monto total de financiamientos de 79% a 92.3%.

Carlos José Ponzoni, superintendente de Planejamento del del Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), de Brasil, recibe el premio ALIDE en la categoría Productos Financieros por el programa “Parcerias Operacionais: Uma Solução para o Financiamento à Agricultura Familiar”.





En la categoría Gestión y Modernización Tecnológico ganó el proyecto "Tecnología para Proyectos de Impacto Social", de Financiera de Desarrollo (Findeter) de Colombia. Su presidente, Luis Fernando Arboleda, recibió el galardón.

Del total de clientes que firmaron contratos en el 2013, el 88% eran productores rurales, de ellos el 31% eran micro y pequeños productores.

- **"Tecnología para proyectos de impacto social"**
Financiera del Desarrollo (Findeter), de Colombia
Categoría: Gestión y Modernización Tecnológica

Para garantizar de forma oportuna la implementación, seguimiento, verificación y monitoreo de los proyectos y programas, y en particular para cumplir con las meta del programa de entrega de 100 viviendas para la población en mayores condiciones de vulnerabilidad y pobreza, Findeter desarrolló en alianza con las empresas Microsoft, Samsung y Multiplay, el aplicativo de "Tecnología para proyectos de impacto social", con el objetivo de apoyar los procesos que necesitan analizar y manejar gran cantidad de información, en especial cuando se debe beneficiar a un importante número de personas.

En este sentido, el aplicativo ha permitido facilitar y agilizar la viabilización, evaluación y supervisión de cualquier proyecto de desarrollo que implique componentes de seguimiento con captura de información en sitio, incluyendo tanto la parte administrativa de los proyectos como la programación de cronogramas de avance, entregas y pruebas visuales de los avances.

Elo ha permitido la reducción del tiempo de trabajo para los encargados de realizar la entrega de informes, centralizar la información y realizar consultas en línea desde cualquier punto del país, reduciendo tiempos de respuesta; generar información auditable; eliminar el reproceso en el trabajo de los profesionales; ahorrar tiempo a los funcionarios y consumo de papel; contar con el apoyo de imágenes de seguimiento de los proyectos u obras, con marcación cronológica

Carlos Alberto dos Santos, director técnico del Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), de Brasil, recibe el galardón por el proyecto "Inclusión Financiera de Pequeños Negocios".



para ir mostrando el avance de las mismas; tomar la información de las vistas de seguimiento realizadas en dispositivos móviles, sin necesidad de conexión constante a internet. Con la implementación de esta tecnología se ha logrado beneficiar a 500 mil personas garantizando la ejecución de los proyectos con seguimiento semanal.

- **"Inclusión financiera de pequeños negocios"**

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), Brasil
Categoría: Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

En Brasil si bien mejoró la oferta de crédito para los pequeños negocios debido a la simplificación de los procedimientos para solicitarlos, aún persisten las exigencias relacionadas a una mayor relación bancaria. Esto indica que la cuestión del acceso a servicios financieros es una cuestión permanente, y que en el caso brasileño se amplía por el número potencial de usuarios de estas líneas de financiamiento.

Por ello, Sebrae -basado en el principio que este problema debe ser resuelto por los agentes financieros-, actúa con el objeto de reducir las asimetrías de información existente en el sistema financiero nacional y el segmento de los pequeños negocios. Con ese objetivo desarrolló un modelo basado en tres pilares: orientación, garantías complementarias, y preparación y asistencia técnica poscrédito a nivel individual y colectivo, que se implementa a través de diversos programas e instrumentos financieros así como de acciones de asesoría, capacitación y provisión de información.

Como resultado de la aplicación de este modelo el Fondo de Aval a Micro y Pequeñas Empresas (Fampe) posibilitó la contratación de 236 mil operaciones de



Mauro Alem, presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), recibe uno de los premios ALIDE por el "Programa de Financiamiento de Energía Renovable-Green Project Finance".

crédito por un monto global de alrededor de US\$ 4,500 millones, y más de US\$ 3,000 millones en garantías. Las financiaci3nes del BNDES el principal banco de desarrollo de Brasil, dirigidas a los pequeños negocios se acercan a US\$ 15,000 millones con 864 mil operaciones. Otro ejemplo es el sistema cooperativo que con apoyo de proyectos específicos del Sebrae aumentó en 29% el volumen de financiamiento a los pequeños negocios.

- **"Programa de financiamiento de energía renovable-Green Project Finance"**

Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), Argentina

Categoría: ALIDE Verde

La matriz energética Argentina está compuesta por fuentes no renovables en más del 90% (principalmente petróleo y gas). Las fuentes renovables son solo el 9% de la matriz energética, siendo un 4.6% de origen hídrico. A fin de promover el desarrollo de fuentes de energía limpia y sentar un precedente para el sistema financiero, el BICE implementó un esquema de financiamiento diseñado a medida para proyectos de desarrollo de energías renovables.

El BICE proporciona la financiación bajo un esquema de "Project Finance", en donde la principal fuente de repago son los propios flujos del proyecto. La mayor innovación de esta línea es la implementación de una estructura de análisis, que se complementa con herramientas de garantía (flujos asegurados por las compras de la energía), dado que el sistema financiero habitualmente analiza empresas con antecedentes de la actividad a invertir. La evaluación para determinar la capacidad de repago se realiza, entre otros procesos, a través de la medición del recurso natural y la evaluación de la tecnología a aplicar y la performance de construcción, operación y mantenimiento aplicada para su producción.

Esto ha permitido incentivar la participación de otros bancos para multiplicar el financiamiento total, siendo el BICE un impulsor importante para la concreción de los proyectos, ya sea en su rol de financista, estructurador, cofinanciador, fiduciario o inversor. Con los proyectos financiados se crearon 7,000 empleos, inversiones por más de US\$ 2,250 millones, se evitaron más de 2 millones de toneladas de CO₂, y se diversificó un poco más la matriz energética.

b. Banco Destacado del Año 2014

El reconocimiento al Banco Destacado del Año 2014 se otorgó al Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) en mérito a su trayectoria como institución financiera de mayor relevancia en la economía de Centroamérica, así como los positivos resultados de su gestión crediticia y financiera alcanzados durante los últimos años. Recibió el galardón su presidente, el economista Fernando Naranjo Villalobos.

El Banco Nacional de Costa Rica (BN más cerca) fue premiado por ALIDE como la "Institución Financiera Destacada del Año" por su trayectoria y buenos resultados financieros.





Las publicaciones de ALIDE buscan describir el panorama financiero latinoamericano y mundial, proponiendo nuevas ideas y estrategias que fomenten una mayor inclusión financiera que genere un desarrollo social sostenible.

1.3 Estudios e investigaciones

ALIDE publicó el libro Premios ALIDE 2014 con el resumen de los programas que ganaron dichos galardones debido al énfasis que hicieron para promover la inclusión y la innovación financiera de la región. Además se publicaron los informes técnicos que se describen a continuación:

Premios ALIDE 2014: Hacia soluciones financieras con innovación y desarrollo.

Libro | ALIDE | Julio 2014

Recoge las mejores prácticas en las instituciones financieras de desarrollo ganadoras de los Premios ALIDE 2014. En esta publicación se incluyen al “Esquema emergente para apoyo en desastres naturales y reactivación económica”, de Nacional Financiera (Nafinsa), de México; “Parcerias operacionais: uma solução para o financiamento à agricultura familiar”, del Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), de Brasil; “Tecnología para proyectos de impacto social”, de Financiera del Desarrollo (Findeter) de Colombia; “Inclusión financiera de pequeños negocios”, del Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), de Brasil; y el “Programa de financiamiento de energía renovable-Green Project Finance”, del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), de Argentina.

El informe técnico “Integración regional, flujos de inversión y la banca de desarrollo latinoamericana en la promoción del comercio y las inversiones” fue presentado en el Foro Mundial de Inversiones, en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), realizado en Ginebra, Suiza.



La banca de desarrollo y la creación de productos para la inclusión financiera

Libro | ALIDE | Febrero 2014

Parte de una radiografía de la situación del sector financiero en América Latina y el Caribe y destaca que si bien en los últimos años el sector ha crecido, este crecimiento es aún insuficiente si se le compara con las economías emergentes de otras partes del mundo. Al tener como eje esta idea, el libro resume las distintas estrategias que han promovido algunos países de la región para difundir la educación financiera. Del mismo modo, el libro expone cómo las innovaciones y las nuevas tecnologías, tales como la banca móvil o la banca por internet, pueden ser herramientas adecuadas para dinamizar la profundización de la bancarización en la región. El libro fue publicado en formato digital y distribuido a través de la Biblioteca Virtual y del sitio web de ALIDE.

“Banca de desarrollo y financiamiento de los sectores productivos y del desarrollo territorial”.

Estudio básico presentado en la 44° Asamblea de ALIDE en Cartagena de Indias, Colombia, mayo 2014.

El documento analiza cómo los bancos de desarrollo están apoyando a los sectores productivos de los países de la región a fin de mejorar su competitividad, el fomento de las exportaciones, la incorporación de mayor valor agregado en los productos, el desarrollo de nuevas industrias con capacidad para competir en el ámbito internacional sobre bases sustentables; qué programas, instrumentos, y modalidades de financiamiento ponen a disposición de las empresas y cómo éstas se relacionan con las políticas de desarrollo de sus respectivos países. En una segunda parte, se centra en la articulación entre el espacio territorial y la configuración de la estructura

productiva, a partir de las experiencias nacionales de ciudades que se orientan hacia el objetivo de convertirse en centros dinámicos económicamente, con un territorio equilibrado, que estén comprometidas con la preservación del medio ambiente y que sean consideradas puntos de referencia de un entorno competitivo para las actividades empresariales de alto valor agregado.

“Mecanismos e instrumentos de financiamiento del comercio y la inversión: acciones y rol de los bancos de desarrollo latinoamericanos”.

Documento presentado en el Foro “Instrumentos de financiamiento para el comercio intrarregional”, organizado por la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi), Montevideo, Uruguay, 29 de mayo 2014.

Se analiza la evolución y situación del contexto internacional y la acción de los bancos de desarrollo en los aspectos siguientes: América latina y su participación en el comercio internacional, los mecanismos monetarios y financieros para facilitar el comercio intrarregional, las instituciones financieras regionales de apoyo al comercio e inversión, la cooperación y financiamiento de la banca de desarrollo extrarregional en Latinoamérica, las relaciones de negocios, cooperación financiera y técnica entre las instituciones financieras de desarrollo de ALC, así como a las modalidades, mecanismos e instrumentos para facilitar el comercio y las inversiones intrarregionales.

Integración regional, flujos de inversión y la banca de desarrollo latinoamericana en la promoción del comercio y las inversiones.

Documento presentado en el Foro Mundial de Inversiones, en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), Ginebra, Suiza 15 de octubre de 2014.

Trata sobre la estructura de la inversión extranjera en América Latina y el Caribe, que ha cambiado en los últimos años con una mayor participación relativa por regiones de procedencia en favor de Asia y la menor participación relativa de Estados Unidos y Europa; la importancia del crecimiento de las multilaterales, que inclusive han adquirido empresas de países de Europa, aprovechándose de las oportunidades en otras regiones, la importancia y resultados de los acuerdos de complementación económica (por ejemplo, Chile y Perú), y de iniciativas como la Alianza del Pacífico (México, Colombia, Perú y Chile). Revisa el papel de los bancos de desarrollo como instrumentos de política para promover el comercio y las inversiones a nivel regional e internacional, y el papel de ALIDE. El documento está publicado en las páginas web de la UNCTAD y de ALIDE.

1.4 Asistencia técnica y pasantías

Durante 2014 se continuó el desarrollo de actividades de asistencia técnica en atención a las necesidades de fortalecimiento institucional de los bancos miembros de ALIDE. En ese cometido y gracias a la cooperación recibida de destacadas instituciones financieras de desarrollo de América Latina con buenas prácticas y experiencias en áreas diversas de la banca de desarrollo, fue posible llevar a cabo ocho actividades (pasantías y talleres-asesoría) en Brasil, Colombia, México, Paraguay y Perú, las que son consideradas de alto valor por las instituciones participantes.

Los temas examinados en las pasantías se circunscribieron a las microfinanzas urbana y rural, políticas y estrategias en banca de desarrollo y en apoyo a la transformación productiva, gestión corporativa de riesgos bancarios, evaluación de proyectos de inversión en el sector agrícola y rural, programas de inclusión financiera y social y la gestión de fondeo en el mercado internacional de capitales. Asimismo, se examinó el tema de operaciones estructuradas y project finance en la banca, en talleres-asesoría promovidos por ALIDE.

Más de 100 representantes de bancos públicos de desarrollo de 13 países de América Latina y el Caribe tuvieron ocasión de participar en estos programas, interactuar con los gestores de instituciones financieras oferentes y obtener conocimientos, experiencias y orientaciones técnicas sobre la gestión institucional en banca de desarrollo y la implementación de sus programas y servicios financieros, todo lo cual propició el mejoramiento de la gestión bancaria y procesos internos y el impulso de programas especializados de financiamiento de bancos de desarrollo dirigidos a sectores productivos y sociales en países de la región.

Programas de Inclusión Financiera y Social

Lima, Perú, 11-12 de febrero de 2014

ALIDE

Dos representantes de la Dirección de Intermediarios Financieros y Microcrédito de Nacional Financiera (Nafin), de México, visitaron la ciudad de Lima, Perú, los días 11 y 12 de febrero, para intercambiar experiencias y conocer los avances alcanzados por las instituciones financieras peruanas especializadas en dicho sector. A ese efecto, ALIDE les organizó un programa de visitas, que consideró una reunión con el Banco de la Nación, donde se les presentó el programa de inclusión financiera que viene coordinando con el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (Midis). La Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), les presentó la experiencia tenida con el Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial (Prider), a través de uniones de crédito y ahorros (Unicas), y el portal de desarrollo empresarial. Finalmente, los funcionarios de Nafin tuvieron una reunión en el Banco de la Microempresa (Mibanco), a efectos de conocer la experiencia de atención al sector por medios masivos y el manejo de monederos electrónicos.



Participantes del Taller-Asesoría “Operaciones estructuradas y project finance en la banca”, realizado del 22 al 24 de abril de 2014 en Lima.

Taller-Asesoría: “Operaciones estructuradas y project finance en la banca”

Lima, Perú, 22 al 24 de abril de 2014

ALIDE

El objetivo fue brindar conocimientos, experiencias y prácticas sobre la estructuración, aplicación e implicancias financieras y legales del *project finance* en la banca. Se enfatizó en la gestión de riesgo como aspecto clave de este mecanismo, se examinaron estudios de casos sobre proyectos en sectores de energía, telecomunicaciones, petróleo, y se ofreció asesoría y orientaciones técnicas a las instituciones participantes. Participaron 20 ejecutivos de bancos de desarrollo, superintendencia de bancos y empresas privadas de Costa Rica, Perú y Uruguay.

Taller-Asesoría “Operaciones estructuradas y project finance en la banca”

Asunción, Paraguay, 3 al 5 de junio de 2014

ALIDE | Agencia Financiera del Desarrollo (AFD)

ALIDE organizó esta actividad a solicitud de la Agencia Financiera del Desarrollo (AFD) de Paraguay, para ofrecer conocimientos y experiencias sobre las características, requisitos y condiciones necesarias para una adecuada implementación de *project finance* como instrumento financiero que contribuya a dar viabilidad al financiamiento de proyectos. Se presentaron estudios de casos sobre la gestión de proyectos, así como orientaciones técnicas a consultas específicas de los participantes. El evento fue dirigido a representantes del sistema bancario de Paraguay. Participaron 41 ejecutivos de bancos de desarrollo, bancos comerciales, del banco central y del Ministerio de Hacienda.

Taller-Asesoría
"Operaciones
estructuradas y project
finance en la banca",
desarrollado del 3 al 5
de junio de 2014 en
Asunción, Paraguay.



Pasantía: "Gestión corporativa de riesgos: la experiencia de Nafinsa"

México D.F., México, 10 al 12 de setiembre de 2014

ALIDE | Nacional Financiera (Nafinsa)

Nafinsa compartió su experiencia en la administración, evaluación, monitoreo y control de los diversos riesgos a los cuales se expone como institución financiera de desarrollo. En particular, se examinó su gestión de riesgo de crédito, mercado y operacional y, adicionalmente, se conocieron las oportunidades y ventajas que ofrecen los instrumentos financieros derivados para la gestión de riesgos bancarios, así como aspectos referidos al manejo estratégico de inversiones financieras. Participaron 9 representantes de instituciones financieras de desarrollo de Nicaragua, Paraguay y Perú.

Taller Avanzado de Proyectos

Morelia y Michoacán, México, 22 al 26 de setiembre de 2014

ALIDE | FIRA-Banco de México

ALIDE contribuyó con FIRA en la promoción del taller entre sus instituciones miembros dedicadas al financiamiento del desarrollo agrícola y rural. El taller brindó los elementos necesarios a los participantes para identificar y concretar oportunidades de negocio en la articulación de redes de valor; y dio a conocer la metodología de evaluación financiera de proyectos de inversión en condiciones de riesgo e incertidumbre. Asistió un grupo amplio de representantes de instituciones financieras de México y 4 funcionarios de bancos miembros de ALIDE (Banco Agrícola y Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción de República Dominicana; y Banco de la República Oriental del Uruguay).



Participantes de la Pasantía “Banca de desarrollo y mercado de capitales: la gestión de Cofide para la emisión internacional”, desarrollada el 5 y 6 de noviembre de 2014 en Lima.

Pasantía: “Microfinanzas urbana y rural: la experiencia del Banco do Nordeste con sus programas CrediAmigo y AgroAmigo”

Fortaleza, Brasil, 27 al 29 de agosto de 2014

ALIDE | Banco do Nordeste do Brasil

Se dio a conocer la gestión y prácticas de los Programas “CrediAmigo” (urbano) y “AgroAmigo” (rural) del Banco do Nordeste do Brasil en el área de microfinanzas. Las presentaciones fueron complementadas con sesiones de debate e interacción con los gestores, y visitas a agencias y clientes para enriquecer el conocimiento sobre la gestión microcrediticia del banco. Un grupo de 18 ejecutivos de bancos de desarrollo de Costa Rica, Ecuador, México y Paraguay, participó en la pasantía.

Pasantía: “Bancóldex: políticas y estrategias como banco para el desarrollo”

ALIDE | Bancóldex

Bogotá, Colombia, 21 y 22 de octubre de 2014

Bancóldex recibió en su sede institucional de Bogotá a una misión de ejecutivos del Fondo Ganadero y del sector empresarial privado de Paraguay. El programa de intercambio fue de alto valor para la misión del fondo y consideró la presentación de temas como las políticas y estrategias de Bancóldex para promover el financiamiento de los sectores empresariales, su nueva imagen institucional, estructura organizacional y de procesos, el portafolio de productos financieros y no financieros, programas de transformación productiva (PTP) y de innovación y modernización (iNNpuls Colombia e iNNpuls Mipyme) y los esquemas de garantías del Fondo Nacional de Garantías. La misión estuvo integrada por 4 ejecutivos del Fondo Ganadero, y del sector empresarial de Paraguay.

Pasantía: “Banca de desarrollo y mercado de capitales: la gestión de Cofide para la emisión internacional”

Lima, Perú, 5 y 6 de noviembre de 2014

ALIDE | Cofide

El objetivo de la pasantía fue compartir conocimientos y experiencias sobre el proceso seguido por Cofide en su incursión exitosa en el mercado de capitales internacionales mediante la emisión de títulos, y que ello sirva de referencia al grupo de bancos participantes para el planeamiento e inicio de operaciones similares. Participaron 15 ejecutivos de bancos de desarrollo de Colombia, Paraguay, Perú y Venezuela.

1.5 Capacitación

Durante 2014, ALIDE organizó un total de veinticuatro (24) cursos y seminarios de capacitación presencial y a distancia. Participaron en estas actividades un total de 870 representantes de bancos e IFD y organismos de supervisión bancaria de 19 países de América Latina y el Caribe: el 44% correspondió a instituciones miembros, habiendo participado 383 personas, y el 56% restante fue demandado por no miembros, con un total de 487 participantes.

Los temas de los cursos y seminarios fueron variados: gestión comercial y de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas; gestión de riesgo de mercado y liquidez; gestión del riesgo operacional; cumplimiento normativo; análisis y calificación de riesgos; direccionamiento estratégico de recursos humanos; entre otros.

a. Cursos y seminarios presenciales

Con la aplicación del sistema de gestión de calidad se ha venido progresivamente evaluando y renovando la planta de expertos latinoamericanos que han conducido los seminarios de capacitación y se ha invitado a instituciones miembros seleccionadas a compartir las mejores prácticas que han desarrollado en los temas de los cursos y seminarios llevados a cabo, con el acompañamiento de talleres de aplicación práctica, discusión de temas e intercambio de experiencias, dándole un mayor valor agregado a las actividades realizadas y con mejores resultados en la asimilación de conocimientos y experiencias por los participantes.

Los temas que abordaron los cursos, seminarios y talleres organizados por ALIDE durante 2014 fueron los siguientes:



Seminario-taller internacional "Gestión Comercial para Entidades de Microfinanzas en América Latina", desarrollado del 27 al 29 de agosto de 2014 en San José, Costa Rica.

1. Financiamiento de los sectores productivos y sociales

➤ Gestión comercial para entidades de microfinanzas en América Latina

San José, Costa Rica, 27 al 29 de agosto

ALIDE | Banco Nacional de Costa Rica

El curso permitió compartir metodologías de comercialización en el mercado de las microfinanzas, el uso de técnicas y procesos que permitan alcanzar el nivel de colocaciones deseadas. Se presentaron herramientas y metodologías para lograr diseñar una estrategia comercial segmentada, desarrollar el mix de productos aplicando una metodología de co-creación, desarrollar planes de marketing locales, desarrollar programas de observación, escucha y atención de clientes, y programas de fidelización de clientes; y aprender de las mejores prácticas en la materia para entidades de microfinanzas.

2. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

➤ Riesgo de mercado y liquidez como una herramienta gerencial en la banca

Lima, Perú, 12 al 14 de agosto

ALIDE

En el curso se enseñó a construir e interpretar los indicadores de riesgo de mercado y liquidez de mayor utilidad en la toma de decisiones, a través de: a) la implementación de indicadores de riesgo de mercado y liquidez: un "tablero de control" para la institución; b) contrastar el enfoque de diferentes metodologías utilizadas en análisis de riesgos, las cuales pueden ser implementados como modelos internos en la institución; c) la explicación de los indicadores Margen Financiero en Riesgo (MFR), Valor Patrimonial en Riesgo (VPR) y Liquidez en Riesgo (LER).

➤ **Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras**

Lima, Perú, 25 al 28 de noviembre

ALIDE | Global Risk Management (GRISKM)

Tuvo como objetivo proporcionar a los participantes los instrumentos teóricos y prácticos que permitan una adecuada identificación, administración y control de riesgo operativo en observancia con los planteamientos del acuerdo Basilea II y las mejores prácticas y procedimientos. Se brindó un enfoque práctico y técnicas de implementación en las organizaciones financieras.

3. Gestión bancaria y de cartera de créditos

➤ **Cumplimiento institucional en bancos e instituciones financieras**

Lima, Perú, 24 al 27 de junio

ALIDE | Global Risk Management (GRISKM)

Proporcionó una visión integral de los diferentes componentes que están involucrados en la función de cumplimiento normativo. Dentro de este contexto, el cumplimiento normativo deviene en un componente fundamental para alcanzar los objetivos corporativos, ya que la actividad además de cumplir con temas de normas, atiende el cumplimiento de políticas internas y estándares que protegen el valor de las empresas, y como tal deberá ser incluido en el accionar de las diversas áreas de las organizaciones.

➤ **Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras**

Lima, Perú, 21 al 24 de octubre

ALIDE | Global Risk Management (GRISKM)

Mediante el curso los participantes lograron conocer los aspectos que permiten a las empresas introducir una visión holística en la dirección estratégica del negocio, identificar los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada, brindar el conocimiento básico sobre el significado y alcance del gobierno corporativo (GC) empresarial, así como sobre los mecanismos y herramientas para su mejoramiento, brindar instrumentos de análisis de evaluación de gestión integral de riesgos, proporcionar guía para establecer sistemas de monitoreo del cumplimiento normativo, revisar normativas de la región respecto a GRC o a componentes individuales y formular esquemas de integración de los procesos de GRC.



Seminario-taller internacional "Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras", realizado del 25 al 28 de noviembre de 2014 en Lima.

Seminario-taller internacional "Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras", desarrollado del 21 al 24 de octubre de 2014 en Lima.



Seminario-taller internacional "Inteligencia emocional para liderar organizaciones efectivas y sostenibles", realizado del 5 al 7 de marzo de 2014 en Lima.

Programa de Certificación Internacional "Formación Estratégica de Administradores de la Capacitación", desarrollado del 31 de marzo al 2 de abril de 2014 en Lima.



4. Fondeo de recursos y finanzas bancarias

➤ Dirección, operaciones y supervisión de la tesorería en instituciones financieras

Santo Domingo, República Dominicana, 11 al 14 de febrero

ALIDE | Superintendencia de Bancos de la República Dominicana (SB)

El objetivo del curso fue preparar a los directivos, ejecutivos, profesionales y técnicos en las avanzadas y especializadas técnicas de la dirección y operaciones de tesorería, así como de la supervisión prudencial, para obtener mejores resultados en la generación de valor y la toma de riesgos en el sistema financiero. Se compartieron conocimientos y métodos de la dirección estratégica de la tesorería en IF, teniendo en cuenta el programa de productos y operaciones de tesorería y haciendo especial énfasis en productos para la gestión de riesgos como son los productos derivados. Fue un seminario ofrecido en la modalidad *in-house* para la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana (SB).

5. Control y soporte de las operaciones bancarias

➤ Programa de certificación de especialistas en gestión por procesos para instituciones financieras

Lima, Perú, 27 al 30 de mayo

ALIDE | Alfredo Paredes & Asociados (AP&A)

Se dio a conocer a los participantes los principios fundamentales de la gestión de la calidad, basados en la Norma ISO 9001:2008, la documentación y la secuencia e interacciones de los procesos, estableciendo el mapeo, el levantamiento y análisis de información, el diseño de los procesos mejorados, implantación, la evaluación y el entendimiento de la necesidad de medir las características clave de los procesos y establecer los respectivos indicadores de gestión y desempeño.

➤ **Programa de certificación de especialistas en gestión por procesos**

Asunción, Paraguay, 25 al 29 de agosto y 10 al 14 de noviembre

ALIDE | Banco Central de Paraguay (BCP) | Alfredo Paredes & Asociados (AP&A)

Buscó propiciar la formación de ejecutivos y profesionales especializados en el diseño, mejora e implementación de procesos, dentro de los objetivos de cambio y fortalecimiento institucional que se vienen desarrollando en la banca paraguaya. Los participantes estuvieron en condiciones de: a) identificar el marco de referencia conceptual sobre la gestión por procesos; b) aplicar la metodología para levantar, mejorar e implantar procesos; c) diagramar procesos utilizando herramientas informáticas; d) identificar la importancia del mejoramiento de procesos para el desarrollo organizacional; e) establecer indicadores de gestión para la medición y control de procesos; y f) diseñar los documentos del sistema de gestión por procesos.

6. Desarrollo de recursos humanos en banca

➤ **Inteligencia emocional para liderar organizaciones efectivas y sostenibles**

Lima, Perú, 5 al 7 de marzo

ALIDE

Tuvo por finalidad que los participantes se familiaricen con los principios, procedimientos y herramientas de los sistemas corporativos de gestión del desempeño. El evento estuvo orientado en el enfoque de la inteligencia emocional aplicada a la empresa. Se basó en el modelo de los 4 pilares, que son esenciales para lograr los objetivos organizacionales y la misión y visión de la organización: conocimiento emocional, aptitud emocional, profundidad emocional y alquimia emocional.



Programa de Certificación Internacional "Gestión de la Capacitación en Entidades Públicas", realizado del 1 al 5 de setiembre, y del 8 al 10 de setiembre de 2014 en Lima.



Participantes del Programa Internacional de Certificación "Direccionamiento Estratégico de Recursos Humanos", desarrollado del 3 al 6 de noviembre de 2014 en Asunción, Paraguay.

➤ **Programa de capacitación en formación estratégica de administradores de la capacitación**

Lima, Perú, 31 de marzo al 2 de abril
ALIDE

Destinado a formar administradores o gerentes del proceso de formación, por lo que se incidió en el desarrollo de habilidades para que conozcan: (a) cómo ejecutar una detección estratégica de necesidades de formación; (b) determinar la pertinencia de los requerimientos de formación; (c) orientar la capacitación hacia la mejora del desempeño; (d) planificar la evaluación de los programas de formación; y (f) establecer políticas y procedimientos que doten a la organización de un sistema de gestión de la formación.

➤ **Programa de certificación en formación estratégica de administradores de la capacitación**

Lima, Perú, 30 de junio al 1 y 2 de julio y 7 al 9 de julio
ALIDE | Autoridad Nacional del Servicio Civil (Servir)

El programa logró que los participantes estén en la capacidad de dotar al proceso de formación y capacitación, de una intencionalidad estratégica, de modo que los programas de formación contribuyan con objetivos corporativos midiendo, además, la contribución y el impacto de los programas de formación en la organización. Fue un programa de certificación en la modalidad *in-house* ofrecido para la Autoridad Nacional del Servicio Civil (Servir), de Perú.

➤ **Como preparar y conducir la entrevista de competencias**

Lima, Perú, 30 de julio al 1 de agosto

ALIDE | Autoridad Nacional del Servicio Civil (Servir)

El seminario tuvo la finalidad de definir los tipos de entrevista que se pueden emplear en procesos de selección de personal; así como identificar las competencias indispensables que se deben evaluar con una entrevista de eventos conductuales, elaborar la guía o protocolo de entrevista con las preguntas de arranque, elaborar las rúbricas de evaluación de las entrevistas, conducir la entrevista de competencias de acuerdo con la técnica STAR; y evitar los errores del entrevistador. Asimismo, usar la calibración para mejorar la confiabilidad y validez de las entrevistas; y elaborar el informe de la entrevista. Fue un curso taller en la modalidad *in-house* que fue ofrecido para la Autoridad Nacional del Servicio Civil (Servir), de Perú.

➤ **Programa de certificación en gestión de la capacitación en entidades públicas**

Lima, Perú, 1 al 5 de setiembre, y 8 al 10 de setiembre

ALIDE | Autoridad Nacional del Servicio Civil (Servir)

Buscó capacitar a las instituciones públicas peruanas en la elaboración del plan de desarrollo de personas y un plan de evaluación de la capacitación, por lo que el programa tuvo por finalidad fortalecer el proceso de formación y capacitación de las organizaciones, incorporando una intencionalidad estratégica, de modo que los programas de formación contribuyan con los objetivos corporativos. Fue un programa *in-house* ofrecido para dos grupos de entidades públicas de la Autoridad Nacional del Servicio Civil (Servir), de Perú.

➤ **Programa de certificación en direccionamiento estratégico de recursos humanos**

Asunción, Paraguay, 3 al 6 de noviembre

ALIDE | Banco Central de Paraguay (BCP)

Tuvo por objeto fortalecer la capacidad gerencial y de liderazgo de los ejecutivos participantes del área de recursos humanos, mediante la identificación y aplicación de metodologías y buenas prácticas reconocidas a nivel internacional, como instrumentos que contribuirán e incrementarán la productividad, la calidad de los servicios y la satisfacción laboral. El programa comprendió los fundamentos del direccionamiento estratégico de recursos humanos; la planificación estratégica de recursos humanos bajo el esquema del *Balanced ScoreCard*; la metodología para elaborar el plan operativo de recursos humanos; la gestión de recursos humanos por objetivos y resultados; y los indicadores de gestión de recursos humanos.

b. *E-Learning* ALIDE

El 2014 fue el séptimo año de operaciones del *E-learning* ALIDE, en cuyo campus virtual (www.alidevirtual.org) se han capacitado cerca de 3,500 funcionarios de bancos e instituciones financieras de 20 países de América Latina y el Caribe. De esta manera se ha llegado a demostrar que es una herramienta de capacitación masiva con mucho potencial, logrando importantes resultados en beneficio de las instituciones asociadas y de otras entidades financieras que participan regularmente en las actividades de capacitación de ALIDE.

En efecto, se ha ampliado la cobertura geográfica de países de la región y el número de participantes por curso, beneficiándose un mayor cantidad de instituciones y personas. En 2014, se tuvo un promedio de participación de aproximadamente 46 personas por curso y se logró una cobertura de 19 países latinoamericanos y 123 instituciones en las diez actividades realizadas.

Los cursos a distancia son 100% asistidos por tutores con experiencia internacional en banca. En ellos se propicia la interactividad, compartiendo recursos de información y el intercambio de experiencias entre los participantes. Una característica principal del *E-Learning* ALIDE es que los participantes pueden distribuir su tiempo de acuerdo a sus necesidades; pero deberán estar atentos a los trabajos, foros y autoevaluaciones que deban realizar dentro de las fechas y horarios establecidos por el tutor o administrador. Los cursos a distancia organizados el año 2014 por ALIDE fueron los siguientes:

1. **Financiamiento de los sectores productivos y sociales**

➤ **Programa regular de gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas**

17 de febrero al 30 de marzo

Se ofreció una visión integral de la gestión especializada del riesgo en la industria de las microfinanzas. El curso cubrió todas las etapas, desde las nociones básicas, pasando por lo que es un complejo proceso y metodología de evaluación, hasta asumir tópicos relevantes de la gestión de cobranza. El curso se desarrolló con 53 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de 8 países de la región.

➤ **Programa avanzado de gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas**

12 de mayo al 22 de junio

Fue una profundización del programa a distancia sobre gestión de riesgo crediticio para Instituciones de microfinanzas, y abordó de manera focalizada los ámbitos de cobranza preventiva, control y seguimiento del riesgo. El curso se desarrolló con 84 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de 10 países de la región.

Participación E-Learning ALIDE 2008 - 2014



E-Learning ALIDE demuestra que es una herramienta de capacitación masiva con mucho potencial. En 2014, se tuvo un promedio de participación de aproximadamente 46 personas por curso y se logró una cobertura de 19 países latinoamericanos y 123 instituciones en las diez actividades realizadas.

2. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

➤ Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras

31 de marzo al 11 de mayo

Se proporcionó a los participantes un panorama completo de la gestión de riesgo operativo desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. Se analizaron los distintos componentes del riesgo operacional desde la perspectiva del negocio, el control y la gestión propia del riesgo operacional. El curso se desarrolló con 42 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de 10 países.

➤ Análisis y calificación de riesgo de empresas financieras y no financieras

13 de octubre al 23 de noviembre

Se brindó a los participantes una visión integral sobre los elementos utilizados en la calificación de riesgo. Les capacitó para identificar y comprender la información que proporciona un informe de clasificación (*rating*) para utilizarlo en la toma de decisiones de inversión, aplicar un enfoque estructurado para la evaluación del riesgo crediticio corporativo, calcular e interpretar los principales indicadores financieros y no financieros utilizados en el proceso de calificación, entender el concepto de fuentes de respaldo y resguardos, y concluir con que la calificación de riesgo es un elemento adicional para la toma de decisiones de inversión. El curso se desarrolló con 37 representantes de áreas de riesgo, créditos y finanzas de entidades de siete países de la región.

Los cursos a distancia son 100% asistidos por tutores con experiencia internacional en banca. En ellos se propicia la interactividad, compartiendo recursos de información y el intercambio de experiencias entre los participantes.



3. Gestión bancaria y de cartera de créditos

➤ Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras

21 de julio al 31 de agosto

En el curso los participantes recibieron conocimiento de los distintos aspectos que llevan a las empresas a introducir una visión holística en la dirección estratégica del negocio. El curso fue impartido en seis módulos: a) relevancia del gobierno, riesgo y cumplimiento, b) gobierno corporativo, c) riesgos, d) cumplimiento, e) el alineamiento de la estrategia, negocio y órganos participantes, y f) integración para las organizaciones: adopción de GRC. Se desarrolló con 35 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de 13 países.

➤ Estrategias de negocios y créditos para bancos e instituciones financieras latinoamericanas

22 de setiembre al 2 de noviembre

En el curso se presentó la dirección estratégica de las IF's, con especial énfasis en la división de negocios y de créditos, en la formulación y ejecución de las estrategias. El objetivo fue que los participantes puedan establecer el proceso de formulación y ejecución de las estrategias planeadas y emergentes en instituciones financieras, a fin de poner en práctica este quehacer desde el lado de los directivos y ejecutivos. Se profundizó el pensamiento estratégico entre directivos y ejecutivos de las IF, distinguiendo con precisión la labor directriz. El curso se desarrolló con 35 representantes de áreas de negocios y créditos de 10 países.

➤ **Recuperación de cartera de créditos en bancos e instituciones financieras**

1 de diciembre al 25 de enero de 2015

Fue una oportunidad para actualizar los conocimientos, fortalecer las habilidades y compartir experiencias sobre la tecnología y procedimientos para la recuperación eficaz de la cartera de créditos. El curso se realizó con la participación de 48 representantes de bancos e instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de 14 países.

4. Fondeo de recursos y finanzas bancarias

➤ **Dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras**

10 de marzo al 20 de abril

El curso estuvo orientado al desarrollo de negocios de tesorería, mediante una plataforma de productos monetarios y financieros, a fin de satisfacer las expectativas de la tesorería de los clientes, bajo una gestión de control de riesgos. Los participantes tuvieron un trabajo especializado e intensivo de intercambio de conocimientos y experiencias en las tecnologías de dirección y gestión estratégica de tesorería. El curso se desarrolló con la participación de 43 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria del área de la dirección financiera y la tesorería de 10 países.

➤ **Gerencia de activo-pasivo (ALM), enfoque de duración en el control de riesgos de mercado en instituciones financieras**

11 de agosto al 21 de setiembre

En el curso los participantes profundizaron los conocimientos en el control de riesgos de mercado a partir de la gestión simultánea de las operaciones activas y pasivas, mediante el empleo de la técnica del ALM y el análisis de duración. Las buenas prácticas de esta gerencia se cubrieron en los aspectos técnicos, organizacionales, de control de gestión y de supervisión prudencial, para su desempeño eficiente y eficaz en el marco operacional. El curso contó con la participación de 31 representantes de áreas de finanzas, riesgos y tesorería de 11 países.

5. Desarrollo de recursos humanos en banca

➤ **Gestión estratégica de recursos humanos por competencias**

14 de julio al 24 de agosto

Tuvo la finalidad de formar especialistas en administración de recursos humanos por competencias mediante la identificación y aplicación de técnicas modernas de administración en esta área, que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad de las organizaciones, desarrollando los distintos subsistemas de recursos humanos bajo este enfoque. El curso se desarrolló con 50 representantes de las áreas de recursos humanos y capacitación de 8 países.

Al término de 2014, el Cedom tiene 8,900 registros de documentos y presentaciones, a su vez la Biblioteca Virtual almacena en su repositorio alrededor de 3,900 documentos, habiéndose realizado 2,300 búsquedas de información en el último año.



1.6 Gestión del conocimiento

a. Centro Latinoamericano de Documentación

En 2014, el Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom) de ALIDE realizó acciones orientadas a lograr el fortalecimiento de las relaciones con las unidades de información de las entidades miembros de la asociación, de la Red de Información de ALIDE (Rialide) bajo el concepto de gestión del conocimiento.

Con ese objetivo, en diciembre de 2013, se firmó el memorándum de entendimiento con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), el cual a través de su Centro de Pesquisa de Informações e Dados (Coped), del Área de Planejamento / Departamento de Informação e Conhecimento, coordinará actividades y trabajo conjunto, a fin de favorecer la cooperación, el intercambio de información y conocimientos.

En el marco de este acuerdo se ha formado la red de información de Rialide en Brasil (Rialide-BR), conformada por las bibliotecas y centros de información de las instituciones financieras miembros en ALIDE en ese país. El convenio facilitará la realización de actividades conjuntas, el intercambio de información y publicaciones, la organización de reuniones sobre temas de interés en el área de la información, el desarrollo y promoción de actividades de capacitación, y el debate e intercambio de mejores prácticas en la gestión de la información, por medio de la organización

de grupos de discusión o foros; el intercambio de información; y acciones para el fortalecimiento de la red.

En ese sentido, el 24 de noviembre de 2014 se llevó a cabo en la sede del BNDES la I Reunión de la Red Rialide-BR. Participaron representantes de las instituciones miembros de la red en Brasil: Banco da Amazônia, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Banco do Brasil (BB), Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), y Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae).

En la reunión se expusieron las características de Rialide, la evolución y el nuevo modo de coordinación y estructura a partir de un enfoque integrado, se destacó la creación Rialide-Brasil como una innovadora gestión de acciones de información y conocimiento en las instituciones financieras de desarrollo de Brasil, y se presentó el site de Rialide-Brasil, cuyo objetivo es crear una identidad y fortalecer el espíritu de pertenencia a la red, y servir como medio para la difusión de sus actividades y productos.

I Seminário de Gestão da Informação e do Conhecimento da Rialide-Brasil:

El seminario fue organizado por el BNDES, como primera actividad de Rialide-Brasil, con el objetivo de promover el intercambio de conocimientos y mejores prácticas de gestión de la información entre las instituciones financieras de desarrollo económico y social, e instituciones afines.



I Seminário de Gestão da Informação e do Conhecimento da Rialide-BR, organizado por el BNDES, cuyo objetivo es promover el intercambio de conocimientos y mejores prácticas de gestión de la información entre las instituciones financieras de desarrollo económico y social, e instituciones afines.

Las conferencias y paneles temáticos mostraron el desarrollo y aplicación de instrumentos para la inteligencia empresarial, a partir del uso estratégico de la información. Se abordaron aspectos relacionados a la elaboración de productos y servicios de gestión de información, modelo de gestión de conocimiento para la administración pública, programas para repositorios institucionales, programas de mentores, benchmarking para diseño de marca, bases de datos, prácticas de inteligencia organizacional, evaluación de la competitividad de clientes.

b. Biblioteca Virtual de ALIDE

Puesta en operación en 2009, permite el acceso al texto completo de los estudios y documentos técnicos elaborados por ALIDE y sus instituciones miembros, debidamente convertidos y adaptados a formato de documentos electrónicos. Este sistema facilita el acceso eficiente y de manera interactiva a los recursos de información generados por ALIDE y sus asociados, así como de otras instituciones especializadas. Hacia el futuro se ha previsto el enlace a otras bases de datos relacionadas para ampliar el espectro de documentos de consulta.

En el marco de la certificación de calidad de ALIDE, se realizó la encuesta de satisfacción del usuario, cuyos resultados muestran un 85% de satisfacción con el servicio de la biblioteca virtual. Se evaluaron principalmente los aspectos de facilidad en acceso, importancia y utilidad de la información y sugerencias para la mejora del servicio. Como resultado de las mejoras sugeridas en la encuesta, se viene trabajando en la optimización del método de búsqueda en el catálogo de la biblioteca, modificaciones para facilitar su acceso desde diversos dispositivos móviles; y la incorporación de un sistema automático de alerta para la difusión de los nuevos contenidos de la biblioteca.

c. Servicios de Consulta

Al culminar 2014, el Cedom tiene 8,900 registros de documentos y presentaciones, a su vez la Biblioteca Virtual almacena en su repositorio alrededor de 3,900 documentos, habiéndose realizado 2,300 búsquedas de información en este año. Los temas más buscados fueron banca de desarrollo, riesgo financiero, supervisión de riesgo, gobierno corporativo, microcrédito, mecanismos de financiamiento en microfinanzas, inclusión financiera, cooperación financiera, crédito agrícola y rural, garantías, intermediario financieros, banca de segundo piso, comercio exterior, mercado de carbono, turismo, financiamiento de la pequeña empresa, cambio climático, entre otros.



ALIDE cuenta con medios informativos impresos y virtuales. Cada una de las actividades que promovió durante el último año fueron difundidas a través de dichos medios, contribuyendo de esta forma al fortalecimiento de la imagen de la Asociación.

1.7 Difusión de información y noticias

Durante 2014, ALIDE continuó con su labor informativa hacia sus entidades miembros y la comunidad financiera global. Cada una de las actividades que promovió en el año fue difundida en sus medios informativos (tanto tradicionales o impresos, como digitales), así como a través de la prensa y los medios de comunicación de diversas partes del mundo. De esta manera, también contribuyó al fortalecimiento de la imagen de ALIDE. A continuación, se presenta una breve referencia a los medios informativos de ALIDE.

a. Medios informativos escritos

Revista ALIDE

De periodicidad trimestral, las cuatro ediciones de 2014 de la Revista ALIDE mantuvieron su equilibrio temático, con artículos de análisis, textos que resaltan las buenas prácticas financieras, notas que presentan el aporte de la banca de desarrollo a la problemática económica y social de la región. También se difundieron en sus páginas diversos programas e iniciativas que promueven la innovación e inclusión financieras en la banca de desarrollo.

Boletín ALIDENoticias

Con una edición bimestral, este boletín impreso reúne la información de las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de sus instituciones miembros. En 2014, publicaron seis ediciones. Se mejoró el diseño con una propuesta gráfica más atractiva y un mayor número de imágenes.

b. Medios informativos digitales

Boletín Electrónico E-banca

Editado con una periodicidad mensual, este boletín electrónico ofrece noticias destacadas sobre las actividades y aspectos relacionados al acontecer de la banca de desarrollo de América Latina y del Caribe. Se distribuye por medios electrónicos a una amplia base de aproximadamente 8 mil funcionarios de los bancos de desarrollo y otras instituciones vinculadas al financiamiento del desarrollo. En 2014 se estandarizó una propuesta gráfica más atractiva y uniforme que facilita su lectura en pantalla.

Boletín Electrónico E–News (en inglés)

Dirigido a ejecutivos de países no hispanohablantes, este boletín electrónico distribuido en idioma inglés reúne noticias institucionales y análisis o informes técnicos sobre las diversas áreas de financiamiento que promueve ALIDE en la región. En 2014, se circuló una edición con la información completa de las actividades principales de ALIDE así como con artículos sobre banca de desarrollo.

Sitio web de ALIDE

El sitio web de ALIDE (alide.org) muestra una estructura web de navegación más ordenada y amigable con el usuario, y está en constante proceso de mejora. Contiene enlaces al E-learning de ALIDE, la Biblioteca Virtual y a las redes sociales. Su actualización es constante e inmediata.

Redes sociales y otras plataformas en línea

Creadas en 2009, las páginas de ALIDE en las redes sociales (Facebook y Twitter) han marcado una nueva etapa en la comunicación institucional, ya que al ser plataformas interactivas llevan la información a un público mucho más amplio de manera eficaz e inmediata. Además permiten recibir, a manera de retroalimentación, las opiniones o reacciones de los “seguidores” de dicha páginas. La actualización de estas redes es constante.

Por otra parte, se mantiene el uso estratégico de plataformas que mejoran la difusión de información técnica y de los boletines y revistas. Tal es el caso de SlideShare e Issuu, sitios web que ofrecen el servicio de almacenamiento de PDF y documentos en power point, y que con dicho material genera enlaces y códigos compatibles con los sitios web institucionales, por lo que consideramos que son una herramienta de apoyo al momento de difundir las ponencias de los principales foros de ALIDE. Se usan las siguientes plataformas: Slideshare (ponencias), Issuu (PDF en flash de las publicaciones de ALIDE para una lectura online).

c. Prensa y presencia en medios

La comunicación con la prensa (medios de comunicación y oficinas de comunicación de las entidades miembros de ALIDE) se hace a través de comunicados que informan de manera noticiosa la proximidad o los resultados de las actividades más importantes de ALIDE. En 2014, se enviaron más de 30 comunicados de prensa, muchos de las cuales fueron retransmitidas en medios de comunicación de Argentina, Brasil, Colombia, México y Perú, entre otros. Las noticias más difundidas por la prensa fueron las correspondientes a la 44° Asamblea General de ALIDE.



ALIDE tiene desde 2009 presencia en las redes sociales Facebook y Twitter, plataformas interactivas que permiten llevar la información a un público más amplio de manera inmediata. Asimismo, El sitio web de ALIDE muestra una estructura web de navegación más ordenada y amigable con el usuario, y está en constante proceso de mejora.

Capítulo II

Cooperación internacional

2.1 Cooperación con organismos internacionales

Como mecanismo de cooperación, coordinación y concertación de acciones en materia de banca y financiamiento del desarrollo, ALIDE promueve la cooperación financiera y técnica con los organismos y agencias de cooperación internacional, para el logro de objetivos comunes compatibles con sus fines, esto es, de movilizar recursos para el financiamiento del desarrollo latinoamericano, la cooperación técnica, la incorporación de tecnología, la capacitación de los recursos humanos, la realización de estudios conjuntos, entre otros; todo ello a fin de cohesionar y fortalecer a sus miembros, alentar su contribución al proceso de integración, al desarrollo económico y social, y mejorar su acción individual y colectiva.

Para ello, ALIDE ha suscrito convenios y acuerdos de entendimiento; y ha concertado compromisos con distintos organismos regionales e internacionales así como con entidades financieras de desarrollo de países extra-regionales. A continuación, se reseñan las actividades y acciones emprendidas en esos marcos de cooperación y en apoyo a la función de la banca de desarrollo latinoamericana.

- **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)**

En el marco de la cooperación con el organismo francés, se efectuó en la sede de ALIDE en Lima el Seminario “Líneas y programas de financiamiento internacional de la Agencia Francesa de Desarrollo”, los días 20 y 21 de noviembre 2014, a fin de dar a conocer a la banca de desarrollo latinoamericana las prioridades de la acción de la agencia en la región y sus soluciones para la banca, en particular en el campo de las líneas de crédito verdes, así como en el financiamiento del desarrollo urbano sobrio en carbono.

- **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

Se culminó con el programa de cooperación BID-ALIDE “Apoyo a la banca de desarrollo en el financiamiento para la mitigación al cambio climático”, publicándose varios estudios materia de los seminarios y talleres realizados durante el programa, el cual contempló la celebración de una reunión internacional sobre “Banca de desarrollo y financiamiento climático: innovación de instrumentos financieros para el apalancamiento de las inversiones privadas”, en Washington D.C., los días 6 y 7 de octubre de 2014. En lo relativo a “finanzas verdes” se prevé continuar con la colaboración mediante el apoyo en la difusión a los miembros de ALIDE de plataformas de conocimiento (Finanzas Carbono, Klave, etc.).

- **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)**

Para promover el conocimiento sobre la movilidad urbana y su contribución al cuidado del medio ambiente, así como para explorar los métodos por los que las instituciones financieras de desarrollo debieran considerar la sostenibilidad ambiental como parte de su estrategia de negocios en el financiamiento se realizó una “Misión de altos directivos ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina a Alemania” del 20 al 25 de setiembre, a las ciudades de Frankfurt, Heidelberg, Mannheim, y Stuttgart. Participaron 18 representantes de 13 bancos de desarrollo de América Latina. Se espera institucionalizar este programa y realizarlo cada 2 o 3 años.

- **Instituto de Crédito Oficial (ICO), de España**

En 2014, ALIDE continuó apoyando al ICO haciendo partícipes a los bancos de desarrollo miembros de ALIDE en las actividades de capacitación internacionales convocadas por dicha entidad, tales como el “XII Programa Internacional ICO de Directivos en Banca de Desarrollo”, celebrado del 2 al 5 de junio, en Madrid, y el II Programa Internacional de Formación de Directivos en Instituciones Financieras: “Futuros retos de la banca de desarrollo”, junto a IE Business School, del 24 al 27 de noviembre.

- **Banco de Desarrollo de Rusia (Vnesheconombank)**

Para favorecer un mayor acercamiento de los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe con las entidades financieras de fomento de Rusia, en particular con Vnesheconombank, y permitir a los banqueros familiarizarse con las principales líneas de financiamiento, asistencia y de negocios del banco ruso, al igual que con sus políticas y procedimientos, y explorar posibilidades concretas de cooperación; así como para ampliar o establecer relaciones de cooperación, inversión y negocios entre los países de la región y Rusia, se realizó una “Misión de ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe a Rusia”, del 25 de octubre al 1 de noviembre, encabezada por la presidenta de ALIDE, María Soledad Barrera.



Ana María Rodríguez-Ortiz, Gerente de Instituciones para el Desarrollo, Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Eduardo Vásquez, jefe de Relaciones Institucionales de ALIDE, en la clausura de la reunión internacional "Banca de desarrollo y financiamiento climático: innovación de instrumentos financieros para el apalancamiento de las inversiones privadas", coorganizada por ALIDE, UNEP-FI y el BID, y realizada el 6 y 7 de octubre de 2014 en Washington D.C.

Participantes de la Misión de banqueros de desarrollo organizada por KfW, de Alemania, y ALIDE, "Transporte urbano y Medio Ambiente", desarrollada del 20 al 25 de setiembre de 2014 en Alemania.



Participantes del II Programa Internacional de Formación de Directivos en Instituciones Financieras: "Futuros retos de la banca de desarrollo", organizado por ICO junto a IE Business School, del 24 al 27 de noviembre en Madrid, con la presencia de instituciones miembros de ALIDE.

- **Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD)**

En el marco de las relaciones de cooperación con la UNCTAD, el secretario general de ALIDE aceptó la invitación para participar en calidad de expositor en el panel “Inversión e Integración Regional: Diálogo Interregional de Alto Nivel”, del Foro Mundial de Inversiones 2014, que se realizó en la sede de UNCTAD. Cabe indicar que este foro se celebra cada dos años, y asisten alrededor de 3,000 personas procedentes de países de todo el mundo, entre mandatarios, ministros y autoridades de gobierno, jefes ejecutivos de organizaciones internacionales, presidentes y autoridades de instituciones financieras, de inversión y empresas transnacionales.

La UNCTAD ha invitado a ALIDE a participar como observador en la Red Global de Bancos de Exportación e Importación y de instituciones financieras de desarrollo, denominada G-NEXID.

- **Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)**

Conforme a los actuales enfoques sobre el proceso económico latinoamericano y su financiación, y la necesidad de fortalecer el tejido productivo regional con valor agregado a partir de la complementación productiva y el estímulo al comercio intrarregional, en la cooperación con la Cepal se plantea priorizar el enfoque de “Integración productiva regional” y la participación de los bancos de desarrollo en la dimensión financiera del mismo. En ese sentido, se ha propuesto a la Cepal la realización de un seminario conjunto sobre Integración productiva latinoamericana y cadenas de valor: el rol de la banca de desarrollo en el financiamiento para la integración productiva regional”, para analizar el rol de los bancos nacionales de desarrollo en el proceso de integración productiva regional, conforme al objetivo de alentar la integración y complementación productiva latinoamericana donde la banca de desarrollo puede desempeñar un importante papel, no solamente a través de crédito productivo, sino igualmente mediante el financiamiento y promoción de negocios e inversiones intrarregionales.

- **UNEP FI-Innovative Financing for Sustainability**

En el marco de la relación de colaboración con esta agencia de las Naciones Unidas que promueve la participación del sector financiero en el objetivo de la sostenibilidad ambiental, en 2014 ALIDE coorganizó con UNEP-FI y el BID la reunión internacional “Banca de desarrollo y financiamiento climático: innovación de instrumentos financieros para el apalancamiento de las inversiones privadas”, en Washington D.C., los días 6 y 7 de octubre de 2014. Asimismo, se ha previsto la participación de UNEP-FI en la próxima reunión del Comité Técnico para el Financiamiento Ambiental y Climático, a realizarse en el marco de la 45ª Asamblea General de ALIDE y asimismo se continuará examinando oportunidades de acción conjunta en particular en el campo de la capacitación en gestión de riesgos ambientales y sociales adaptada al perfil de la banca de desarrollo.

- **Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)**

Con su sede en Roma, se establecieron las coordinaciones y se firmó una Carta de Compromiso para trabajar conjuntamente en la elaboración de un estudio de riesgos agrícolas y en el diseño de instrumentos de cobertura de riesgos catastróficos a nivel de cartera, basados en las experiencias internacionales existentes, así como estudios en cuatro países de la región y la realización de una reunión de presentación de resultados, todo ello con financiación de la FAO. El objetivo de este proyecto es ayudar a los bancos de desarrollo orientados al financiamiento del desarrollo agrícola y rural a reducir sus riesgos de manera que puedan ampliar su cobertura en el sector, y mejorar la inclusión financiera de los pequeños productores rurales.

- **Advisory Group on APEC Financial System Capacity Building**

ALIDE participa como invitado especial e incorporado como entidad internacional colaboradora del Advisory Group on APEC Financial System Capacity Building, que constituye una iniciativa público-privada en el ámbito del Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC), lo que hará factible que la asociación pueda cooperar en sus actividades y eventualmente participar en proyectos regionales y bi-continetales de cooperación en la esfera APEC. Como parte de ello ALIDE viene participando activamente con comentarios y sugerencias sobre temas y actividades organizadas por APEC y que atañen a la financiación del desarrollo. Un representante de ALIDE participó como expositor en el foro sobre Inclusión Financiera realizado en Shanghai, China, a fines de mayo de 2014.

- **Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban)**

Las secretarías generales de Felaban y ALIDE participan recíprocamente en las asambleas generales de cada organismo, y colaboran en la difusión, entre sus respectivas membresías, de sus eventos de interés especial, compartiendo información y apoyos; todo ello en el marco del estrechamiento de la colaboración entre las dos asociaciones de bancos, con miras a avanzar hacia espacios más concretos de interrelación entre la banca de desarrollo y la banca comercial (preliminarmente identificados en un memorando de entendimiento entre Felaban y ALIDE) en particular en el campo de la promoción de negocios e inversiones.

- **Red de Gestión de la Innovación para el Sector Agroalimentario (Innovagro)**

En el marco del acuerdo de colaboración con Innovagro, ALIDE participó de los foros internacionales organizados por la red y promueve el intercambio de información, con la finalidad de establecer las bases de trabajo conjunto entre ambas instituciones, que permita potenciar los procesos de gestión de innovación a través del intercambio de conocimientos, información, cooperación técnica y experiencias, y de consolidar el desarrollo de acciones que impulsen la productividad, competitividad, sostenibilidad ambiental y equidad en el sector agroalimentario latinoamericano.

- **Red Iberoamericana de Garantías (Regar)**

ALIDE integra Regar con el propósito de promover el intercambio de experiencias en temas relacionados con las garantías en el financiamiento a las micro, pequeñas y medianas empresas de la región iberoamericana, impulsar de manera conjunta el análisis sobre la necesidad de un reafianzamiento regional, y la creación de un mecanismo que vincule los propósitos de integración productiva en la región con las instituciones financieras de desarrollo y los sistemas de garantías. ALIDE coauspició, junto con Regar y otras entidades, el XIX Foro Iberoamericano de Garantías en España, entre el 16 y 19 de setiembre de 2014, en las ciudades de Logroño (La Rioja), Valladolid (Castilla y León), y Madrid. La participación fue de alrededor de 500 delegados, y contó con el Rey Felipe VI como presidente del Comité de Honor.

2.2 Participación en reuniones y eventos

Altos ejecutivos de la asociación participaron como expositores o comentaristas en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento de desarrollo, la cooperación financiera, y la integración regional, las cuales fueron organizadas por entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE.

a . Participación en reuniones

- Encuentro CAF y Bancos de Desarrollo de América Latina, organizado por CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, Lima, Perú, 20 al 21 de febrero.
- Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), Costa do Sauípe, Bahía, Brasil, 27 al 30 de marzo.
- Foro "Instrumentos de financiamiento para el comercio interregional", organizado por la Asociación Latinoamericana de la Integración (Aladi), Montevideo, Uruguay, 29 de mayo.
- Cuadragésimo cuarto período ordinario de sesiones de la OEA: "Desarrollo con inclusión social", Organización de los Estados Americanos (OEA), Asunción, Paraguay, 3 al 5 de junio.
- Lima Climate Finance Week, Lima, Perú, 26 al 29 de agosto.
- I Foro Nacional de Educación e Inclusión Financiera, Asociación de Bancos del Perú (Asbanc) y Centro de Estudios Financieros (Cefi), Lima, Perú, 15 y 16 de setiembre.
- 2014 Annual Meetings of the World Bank Group and the International Monetary Fund, Washington, D.C., 10 al 12 de octubre.

- Quinta Reunión Principal Omfif en Europa, organizada por Official Monetary and Financial Institutions Forum (Omfif), Frankfurt, Alemania, 16 al 17 de octubre.
- 46th Session of the OECD Working Party on SMEs and Entrepreneurship, OECD, Paris, Francia, 20 de octubre.
- Seminario bilateral: “El Perú y Chile en el Contexto Internacional”, Pontificia Universidad Católica del Perú: PUCP, Lima, Perú, 24 de octubre.
- IX Cumbre Internacional de Comercio Exterior “Perspectivas del comercio exterior en el contexto internacional”, Cámara de Comercio de Lima (CCL), Lima, Perú, 28 de octubre.
- XLVIII Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban), Medellín, Colombia, 14 al 18 de noviembre.

b. Participación en programas internacionales de ejecutivos

- XII Programa Internacional ICO de Directivos en Banca de Desarrollo, organizado por el Instituto de Crédito Oficial (ICO), Madrid, España, 2 al 5 de junio.
- Programa Internacional de formación de directivos de instituciones financieras, organizado por el Instituto de Crédito Oficial (ICO) y IE Business School, Madrid, España, 24 al 27 de noviembre.

c. Ponencias presentadas en foros internacionales

- **“Algunas experiencias de educación financiera en América Latina apoyadas por la banca de desarrollo”**
Seminario: “La Importancia de la educación financiera para la inclusión financiera en el Perú: Logros y Desafíos”.
ALIDE | SBS.
Lima, Perú, 28 de enero, 2014.
- **“Mecanismos e instrumentos de financiamiento de comercio y la inversión: Acciones y Rol de los Bancos de Desarrollo Latinoamericanos”**
Foro Instrumentos de Financiamiento para el Comercio Intrarregional.
Asociación Latinoamericana de la Integración (Aladi)
Montevideo, Uruguay, 29 de mayo.
- **“Integración regional, flujos de inversión y la banca de desarrollo en la promoción del comercio y las inversiones”**
The Fourth World Investment Forum.
The United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD),
Ginebra, Suiza, 15 de octubre.

Altos ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe en misión a Rusia organizada por ALIDE y Vnesheconombank, del 25 de octubre al 1 de noviembre, presidida por María Soledad Barrera, presidenta de ALIDE.



2.3 Promoción de proyectos y negocios

Conforme a la labor de ALIDE en materia de negocios e inversiones, la asociación promueve la identificación de fuentes de financiamiento e inversión internacional con posibilidades de contribuir a la puesta en marcha y desarrollo de proyectos, negocios e inversiones en América Latina con la participación de la banca de desarrollo de la región. A ese efecto, ALIDE promovió en 2014 las actividades siguientes:

- **Misión de altos ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe a Rusia, ALIDE y Vnesheconombank, Moscú, Rusia, 25 de octubre al 1 de noviembre.**

Se desarrolló en el marco de la cooperación entre el Banco para el Desarrollo y Asuntos Económicos Exteriores de Rusia, Vnesheconombank, y ALIDE. La cita permitió a los banqueros familiarizarse con las principales líneas de financiamiento, asistencia y de negocios del Vnesheconombank, al igual que con sus políticas y procedimientos, explorando posibilidades concretas de cooperación, desarrollo comercial, negocios, inversiones y proyectos.

- **Seminario “Líneas y programas de financiamiento internacional de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)”, ALIDE y AFD, Lima, Perú, 20 al 21 de noviembre.**

La Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) presentó en este seminario sus soluciones para la banca en América Latina, destacando el financiamiento de proyectos verdes y el desarrollo de ciudades sostenibles. Además, los funcionarios de la AFD pudieron describir cuáles son sus principales líneas y programas de financiamiento y los proyectos que vienen ejecutando en la región. El encuentro reunió a ejecutivos financieros de Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Haití, Honduras, México y Perú en la sede de ALIDE.

- **Reunión del Comité Técnico de Negocios e Inversiones, 44° Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, Cartagena de Indias, Colombia, 9 de mayo.**

Durante la reunión del Comité Técnico de Negocios e Inversiones se abordó la definición, estructuración e implementación de mecanismos de financiamiento que permitan promover el comercio exterior y las inversiones. En tal sentido, se definieron los alcances de la cooperación técnica y financiera, que ofrece el marco para que se identifiquen y concreten proyectos e inversiones entre las instituciones financieras de desarrollo miembros de ALIDE.

- **Memorando de entendimiento de cooperación técnica y financiera para incrementar los negocios e inversiones en América Latina y el Caribe.**

En el ámbito del Comité Técnico de Negocios e Inversiones de ALIDE, se elaboró un memorándum de entendimiento, suscrito por entidades miembros de ALIDE, a fin de intercambiar conocimientos y experiencias que sirvan para la promoción de los negocios e inversiones en la región. El acuerdo apunta a la formación de una Red de Negocios e Inversiones que canalice todas las iniciativas latinoamericanas a favor de este sector.

- **Reuniones bilaterales**

Durante la reunión de la Asamblea de ALIDE se promueven y se brindan los servicios de reuniones bilaterales, que facilitan la cooperación y los negocios entre los representantes de las entidades participantes. En la Asamblea de 2014 se realizaron 70 entrevistas bilaterales que involucran 38 instituciones financieras de desarrollo y afines.



Durante la Asamblea de ALIDE del último año, se realizaron 70 entrevistas bilaterales que involucran 38 instituciones financieras de desarrollo y afines.

Capítulo III

Programas por países

ALEMANIA

Junto al Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) se organizó la “Misión de altos ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina a KfW: Movilidad urbana y su contribución al cuidado del medio ambiente”, en la que representantes de IFD de la región pudieron analizar las experiencias de KfW en materia de transporte y otros sectores, así como estrechar vínculos con dicha institución. Tuvo lugar en las ciudades de Frankfurt, Mannheim y Stuttgart, Alemania, del 20 al 25 de setiembre.



BRASIL

Con la organización conjunta del Banco do Nordeste do Brasil y ALIDE se realizó la pasantía: “Microfinanzas urbana y rural: la experiencia del Banco do Nordeste con sus programas CrediAmigo y AgroAmigo”. Se complementaron las presentaciones con debates e interacción con los gestores y visitas a agencias y clientes para enriquecer el conocimiento sobre la gestión de microcrédito del banco. Participó un grupo de 18 ejecutivos de bancos de desarrollo de Costa Rica, Ecuador, México y Paraguay. Se realizó en Fortaleza, Ceará, Brasil, del 25 al 27 de agosto.



ALIDE y el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, organizaron el I Seminario de Gestión de la Información y el Conocimiento de Rialide-BR, en Río de Janeiro, del 24 al 25 de noviembre.

CANADÁ

ALIDE colaboró activamente con el Business Development Bank of Canadá (BDC), para promover la participación de la banca de desarrollo latinoamericana en el “BDC International Sharing Program for Executives of Development Banks”, que organiza anualmente esta destacada institución miembro de ALIDE, y que se efectuó en la sede del banco en Montreal, Canadá, del 8 al 10 de setiembre.





COLOMBIA

La Financiera del Desarrollo (Findeter) organizó la 44ª. Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE: “Desarrollo sectorial y territorial latinoamericano: conocimiento, innovación, tecnología y financiación de Impacto”, llevada a cabo en Cartagena de Indias, Colombia, del 8 al 9 de mayo.



COSTA RICA

Con la colaboración del Banco Nacional de Costa Rica se realizó el Seminario taller internacional “Gestión comercial para entidades de microfinanzas en América Latina”, en el Hotel Crowne Plaza Corobicí de la ciudad de San José, del 27 al 29 de agosto.



ESPAÑA

En una iniciativa conjunta ALIDE, Regar, Iberaval, Avalmadrid, SELA-Iberpyme y SPMG coorganizaron el XIX Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiamiento para las Pymes, que se desarrolló en tres ciudades de España: Logroño, Valladolid y Madrid, del 17 al 19 de setiembre.

ALIDE colaboró con el Instituto de Crédito Oficial (ICO) en la promoción y difusión entre la banca de desarrollo latinoamericana de las actividades de capacitación internacionales convocadas por dicha entidad, tales como el “XII Programa Internacional ICO de Directivos en Banca de Desarrollo”, celebrado del 2 al 5 de junio, en Madrid, y el II Programa Internacional de Formación de Directivos en Instituciones Financieras: “Futuros retos de la banca de desarrollo”, junto a IE Business School, del 24 al 27 de noviembre.



FRANCIA

ALIDE y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) organizaron en Lima el seminario “Líneas y programas de financiamiento internacional de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)”, del 20 al 21 de noviembre.



MÉXICO

Con la participación de Nacional Financiera (Nafinsa) como institución organizadora y oferente de sus buenas prácticas se organizó la pasantía “La gestión corporativa de riesgo: la experiencia de Nafinsa”, en su sede institucional en México D.F., del 10 al 12 de setiembre.

En respaldo de la iniciativa de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), del Banco de México, ALIDE colaboró en la difusión y promoción del Taller Avanzado de FIRA: evaluación de proyectos, que se llevó a cabo en Morelia y Michoacán, México, del 22 al 26 de setiembre, con la participación de instituciones financieras nacionales e internacionales.

PERÚ

La agenda de seminarios, talleres y reuniones organizadas en la sede institucional de ALIDE, en Lima, estuvo compuesta por 15 actividades.



Con la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), de Perú, se organizó la conferencia sobre “Educación Financiera, avances y desafíos” el 28 de enero en la sede de ALIDE.

Del 5 al 7 de marzo ALIDE desarrolló el seminario taller internacional “Inteligencia emocional para liderar organizaciones educativas y sostenibles”. Posteriormente, del 31 de ese mes al 2 de abril se llevó a cabo el programa de capacitación internacional “Inteligencia emocional para liderar organizaciones efectivas y sostenibles”.

Con Alfredo Paredes & Asociados (AP & A) primero, y Global Risk Management (GRISKM) después, se realizaron el programa de certificación “Gestión por procesos para instituciones financieras”, del 27 al 30 de mayo, y el seminario taller internacional “Cumplimiento institucional en bancos e instituciones financieras”, entre los días 24 y 27 de junio.

GRISKM participó además del seminario taller internacional “Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras”, realizado del 31 de marzo al 11 de abril, y del seminario “Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras”, del 21 al 24 de octubre.

Con el apoyo de la Autoridad Nacional del Servicio Civil (Servir), se realizó el programa de certificación internacional “Formación estratégica de administradores de la capacitación”, en una primera oportunidad del 30 de junio al 2 de julio, y después del 7 al 9 de julio. Con la misma institución ALIDE organizó el programa “Gestión de la capacitación en entidades públicas”: del 1 al 5 y del 8 al 10 de setiembre. Del 30 de julio al 1 de agosto se organizó en la sede institucional el taller in-house “¿Cómo preparar y conducir la entrevista de competencias?” y el seminario taller internacional “Riesgo mercado y liquidez como una herramienta gerencial en la banca” se realizó del 12 al 14 de agosto.

En unión a la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), se llevó a cabo la pasantía “Banca de desarrollo y mercado de capitales: la gestión de Cofide para la

emisión internacional”, los días 5 y 6 de noviembre. Ese mismo mes se realizó el 20 y 21 el seminario “Líneas y programas de financiamiento internacional de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)”, con el apoyo de dicha entidad financiera francesa.



PARAGUAY

En colaboración con el Banco Central de Paraguay (BCP) y Alfredo Paredes & Asociados. (AP & A) se organizaron los programas “Especialistas en gestión por procesos” y “Certificación in house de especialistas en gestión por procesos”, el primero de ellos del 10 al 14 de noviembre y el segundo del 25 al 29 de agosto, en ambos casos en la ciudad de Asunción. Con el banco, además se llevó a cabo el programa internacional “Certificación en direccionamiento estratégico de recursos humanos”, del 3 al 6 de noviembre. Adicionalmente, gracias al apoyo de la Agencia Financiera del Desarrollo (AFD) se realizó el taller asesoría “Operaciones estructuradas y project finance en la banca”, en Asunción, Paraguay, del 3 al 5 de junio.



REPÚBLICA DOMINICANA

Con la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana (SB) se organizó el seminario taller internacional “Dirección, operaciones y supervisión de la tesorería en instituciones financieras”, del 11 al 14 de febrero.



RUSIA

En el marco de la cooperación entre el Banco para el Desarrollo y Asuntos Económicos Exteriores de Rusia (Vnesheconombank) y ALIDE se organizó una “Misión de altos ejecutivos de bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe a Rusia” para conocer las principales líneas de negocio y estrechar vínculos entre las instituciones financieras de desarrollo. Se desarrolló en Moscú, del 25 de octubre al 1 de noviembre.



URUGUAY

La Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi) y ALIDE organizaron en Montevideo el Foro sobre Instrumentos de Financiamiento para el Comercio Intrarregional, el 29 de mayo.

Capítulo IV

Desarrollo institucional

4.1 Asamblea General: Acuerdos 2014

El viernes 9 de mayo se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 44ª Reunión de la Asamblea General. Dirigió la sesión el doctor Mauro Alem, presidente de ALIDE. Se adoptaron los acuerdos siguientes:

- a) Se aprobó la Memoria Anual y el Balance correspondientes al ejercicio 2013.
- b) Se ratificó la incorporación como miembros de ALIDE de las instituciones siguientes:
 - Banco de Chubut, Argentina.
 - Banco del Estado de Chile
 - Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap), Chile.
 - Banco Nacional de Panamá (BNP).
 - Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba).
 - Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides), España.
- c) Se aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2014-2015 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2014.
- d) Se testimonió el reconocimiento de la asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el ejercicio 2013.
- e) Se aceptó la invitación para que la cuadragésima quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General se celebre en Cancún, México, conforme a la propuesta de Nacional Financiera (Nafinsa).

El presidente de ALIDE hizo un llamado a las instituciones miembros que han hecho mejoras en su gestión, para que se acerquen a la asociación y compartan sus buenas

prácticas a través de los servicios de ALIDE; que las presenten a los “Premios ALIDE” de reconocimiento a programas innovadores en banca de desarrollo para su difusión. Mencionó entre ellos, los temas del gobierno corporativo –el cual debe afianzarse cada vez más en las instituciones–; la evaluación de desempeño de las IFD y el impacto de sus programas.

- f) Se eligió al Consejo Directivo para el período 2014-2016, el cual quedó conformado de la forma siguiente:

PRESIDENTE



Mauro Alem

Presidente

Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)

Buenos Aires, Argentina

VICE-PRESIDENTES



**María Soledad Barrera
Altamirano**

Presidenta

Corporación Financiera
Nacional (CFN)

Quito, Ecuador



Enrique de la Madrid Cordero

Director general

Banco Nacional de Comercio
Exterior S.N.C. (Bancomext)

México D.F., México

DIRECTORES



Valmir Pedro Rossi

Presidente

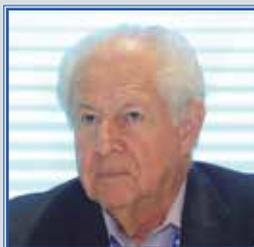
Banco da Amazônia S.A.
Belém, P.A., Brasil



Luis Fernando Arboleda

Presidente

Financiera de Desarrollo (Findeter)
Bogotá, Colombia



Fernando Naranjo

Gerente general

Banco Nacional (BNCR)
San José, Costa Rica



Federico Antún Batlle

Gerente General

Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Santo Domingo, República
Dominicana



Reunión del Consejo Directivo durante la 44ª Asamblea General de ALIDE, realizada en mayo de 2014 en Cartagena, Colombia.

4.2 Consejo Directivo

A fin de proporcionar orientación estratégica y en la conducción de la asociación, el Consejo Directivo se reunió en el mes de mayo en la ciudad de Cartagena, Colombia, durante la 44ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE. Una segunda reunión tuvo lugar el 17 de noviembre en Medellín, Colombia, en ocasión de la 48ª Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos.

4.3 Consejo Consultivo

Presidente (2014-2016)

- Señor Doctor
Nicola Ernesto Angelucci Silva
Ex-Presidente de ALIDE (2006-2008)
Ex-Presidente, Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
El Salvador

Consejeros

- Señor Doctor
Mauro Alem
Ex-Presidente de ALIDE (2014)
Ex-Presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A.
Argentina

- Señor
Fernando Calloia
Ex-Presidente de ALIDE (2013-2014)
Ex-Presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay
Uruguay
- Señor Doctor
Carlos Garatea Yori (2013)
Ex-Secretario General de ALIDE
Perú
- Señor
Felipe Tami (2013)
Buenos Aires, Argentina
- Señor
Rodrigo Sánchez Mújica
Ex-Presidente de ALIDE (2011-2013)
Ex-Director General de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la
Agricultura-FIRA, del Banco de México.
- Señor Doctor
Roberto Smith
Ex-Presidente de ALIDE (2009-2011)
Ex-Presidente, Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Brasil
- Señor Licenciado
Mario Laborín Gómez
Ex-Presidente de ALIDE (2004-2006)
Ex-Director General, Nacional Financiera S.N.C.
México
- Señor Doctor
Enrique V. Iglesias (2006)
España
- Señor Licenciado
William Hayden Quintero
Ex-Presidente de ALIDE (2003-2004)
Ex-Gerente General, Banco Nacional de Costa Rica
Costa Rica

- Señor Licenciado
Carlos Sales Gutiérrez
Ex-Presidente de ALIDE (2000)
Ex-Director General, Nacional Financiera S.N.C.
México

- Señor Doctor
Gonzalo Rivas Gómez
Ex-Presidente de ALIDE (2000-2003)
Ex-Vicepresidente Ejecutivo, Corporación de Fomento de la Producción
Chile

- Señor Contador
César Rodríguez Batlle
Ex-Presidente de ALIDE (1999-2000)
Ex-Presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay
Uruguay

- Señor Doctor
Noel Lezama Martínez
Ex-Presidente de ALIDE (1997-1999)
Ex-Presidente, Fondo de Crédito Agropecuario
Venezuela

- Señor Doctor
Marcos Raymundo Pessoa Duarte
Ex-Presidente de ALIDE (1996-1997)
Ex-Presidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A.
Brasil

- Señor Doctor
Rodolfo Aníbal Frigeri
Ex-Presidente de ALIDE (1995-1996)
Ex-Presidente, Banco de la Provincia de Buenos Aires
Argentina

- Señor Doctor
Hindemburgo Pereira-Diniz
Ex-Presidente de ALIDE (1994-1995)
Ex-Presidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A.
Brasil

- Señor Licenciado
Oscar Espinosa Villarreal
Ex-Presidente de ALIDE (1992-1994)
Ex-Director General, Nacional Financiera S.N.C.
México
- Señor Doctor
Jesús E. Villamizar Angulo
Ex-Presidente de ALIDE (1990-1992)
Ex-Presidente, Banco Ganadero
Colombia
- Señor Licenciado
Frederich E. Bergés
Ex-Presidente de ALIDE (1989-1990)
Ex-Vicepresidente Ejecutivo, Banco de Desarrollo Nacional
República Dominicana
- Señor Doctor
Ricardo Avellaneda
Ex-Presidente de ALIDE (1988-1989)
Ex-Presidente, Banco Nacional de Desarrollo
Argentina
- Señor Doctor
Ricardo Palma Valderrama (1982)
Ex-Secretario General de ALIDE
Perú
- Señor Doctor
Adolfo Nass
Ex-Presidente de ALIDE (1981-1983)
Ex-Presidente, Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola S. A.
Venezuela
- Señor Doctor
Ernesto Rohrmoser García
Ex-Presidente de ALIDE (1974-1977)
Ex-Gerente General, Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial S. A.
Costa Rica
- Señor Doctor
Rubens Vaz da Costa
Ex-Presidente de ALIDE (1968-1969)
Ex-Presidente, Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Brasil



Previo a ALIDE 44, se llevó a cabo el miércoles 7 de mayo de 2014 la 41ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, presidida por Fernando Esmeral Cortés, coordinador nacional de ALIDE en Colombia y vicepresidente comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex). Participaron 26 representantes, coordinadores nacionales de 15 países de América Latina y el Caribe, y funcionarios de la secretaría general de ALIDE.

4.4 Reunión de Coordinadores Nacionales

El miércoles 7 de mayo de 2014 se llevó a cabo en forma previa a ALIDE 44, la 41ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, presidida por Fernando Esmeral Cortés, coordinador nacional de ALIDE en Colombia y vicepresidente comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex). Participaron 26 representantes, coordinadores nacionales de 15 países de América Latina y el Caribe, y funcionarios de la secretaría general de ALIDE.

De acuerdo con la agenda, Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos de ALIDE, efectuó una presentación del estudio básico de la secretaría general sobre el tema central de la Asamblea titulado “La banca de desarrollo y el financiamiento de los sectores productivos y el desarrollo territorial”. Con ese marco introductorio, los coordinadores nacionales intercambiaron información y puntos de vista sobre la situación de sus países y acción de sus instituciones en apoyo al desarrollo territorial, así como experiencias de cooperación interinstitucional para el desarrollo de negocios e iniciativas conjuntas.

El secretario general Rommel Acevedo presentó el Programa de Trabajo de ALIDE para el período 2014-2015 y los coordinadores nacionales plantearon sus temas de interés y posibilidades de cooperación para ser considerados en la ejecución del Programa de Trabajo.

4.5 Nuevos miembros

En 2014, se incorporaron como nuevos miembros de la asociación las siguientes entidades:

- Banco de Chubut, Argentina.
- Banco Estado de Chile.
- Instituto Nacional del Desarrollo Agropecuario (Indap), Chile.
- Banco Nacional de Panamá (BNP).
- Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba), Argentina.
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides), España.

4.6 Entidades miembros

A diciembre de 2014, ALIDE contaba con 92 instituciones miembros (66 activos, 14 adherentes y 12 colaboradores) de 24 países de América Latina y el Caribe y 8 países extrarregionales (Alemania, Canadá, Chile, España, Francia, Portugal, Rusia y Suecia).

I. MIEMBROS ACTIVOS

Anguilla

- The Anguilla Development Board

Antigua y Barbuda

- Antigua y Barbuda Development Bank

Argentina

- Banco Ciudad de Buenos Aires
- Banco de Córdoba
- Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
- Banco de la Nación Argentina
- Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)

Bolivia

- Banco de Desarrollo Productivo

Brasil

- Agencia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (Adece)
- Banco da Amazônia
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
- Banco do Brasil (BB)
- Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
- Financiadora de Estudos e Projetos (Finep)

Colombia

- Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
- Financiera del Desarrollo (Findeter)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
- Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)

Costa Rica

- Banco de Costa Rica (BCR)
- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
- Banco Popular y de desarrollo Comunal (BPDC)
- Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop)

Cuba

- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

Curaçao

- Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

Chile

- Banco Estado
- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)

Ecuador

- Banco del Estado (BEDE)
- Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (BIESS)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Corporación Financiera Nacional (CFN)

El Salvador

- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)

Guatemala

- Crédito Hipotecario Nacional (CHN)

Haití

- Banque Nationale de Crédit (BNC)

Honduras

- Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

México

- Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras)
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México
- Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero
- Nacional Financiera (Nafin)

Nicaragua

- Banco de Fomento a la Producción (Produzcamos)

Panamá

- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
- Banco Hipotecario Nacional (BHN)
- Banco Nacional de Panamá (Banconal)

Paraguay

- Agencia Financiera del Desarrollo (AFD)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
- Fondo Ganadero

Perú

- Banco Agropecuario (Agrobanco)
- Banco de la Nación
- Corporación Financiera del Desarrollo (Cofide)

República Dominicana

- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV)

San Kitts y Nevis

- Development Bank of St. Kitts & Nevis

Uruguay

- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
- Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)

Venezuela

- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Banco Industrial de Venezuela (BIV)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria (Sogampi)

II. MIEMBROS ADHERENTES

- En Alemania: Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
- En Canadá: Business Development Bank of Canada (BDC)
- En China: China Development Bank (CDB)
- En España: Instituto de Crédito Oficial (ICO)
- En España: Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides)
- En Francia: Agence française de développement (AFD)
- En Portugal: SPGM - Sociedade de Investimento
- En Rusia: Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank)
- En Suecia: Swedish Export Credit Corporation (SEK)
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bládex)
- Corporación Andina de Fomento (CAF)
- Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata)

III. MIEMBROS COLABORADORES

- En Argentina: Banco Credicoop
- En Argentina: Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba)
- En Brasil: Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)
- En Chile: Sociedad de Inversiones Norte Sur
- En Ecuador: Banco Amazonas
- En Ecuador: Superintendencia de Bancos y Seguros
- En México: Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Asofom)
- En México: Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE)
- En Paraguay: Banco Central de Paraguay.
- En Perú: Fondo MiVivienda
- En Perú: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP
- En Venezuela: Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban)

4.7 Gestiones institucionales

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como de mantener una estrecha vinculación y coordinación con sus instituciones miembros, durante 2014 los funcionarios de la Secretaría General realizaron misiones de trabajo y visitas institucionales a las entidades miembros de ALIDE y organismos internacionales y de cooperación; y sostuvieron reuniones con altos directivos y ejecutivos con motivo del desarrollo de los programas de la asociación, o proyectos y actividades conjuntos, en servicio de la banca de desarrollo de la región.

Representantes de Nacional Financiera (Nafinsa), de México, José Elías Sahab, Director General Adjunto de Promoción Regional y Relaciones Institucionales, y Alejandro Rodríguez, director de Comunicación Social, visitaron en enero la sede de ALIDE, en Lima.



Por otra parte, durante 2014 se recibió en la sede de ALIDE, en Lima (Perú), la visita de directivos y funcionarios de los bancos miembros, así como de entidades relacionadas con la gestión de ALIDE.

ENERO

- Los representantes de Nacional Financiera (Nafinsa), de México, José Elías Sahab, Director General Adjunto de Promoción Regional y Relaciones Institucionales, y Alejandro Rodríguez, director de Comunicación Social, visitaron la sede de ALIDE, en Lima.
- César Llona, subsecretario de Desarrollo de Libre Comercio de la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi), visitó la Secretaría General en Lima para coordinar la participación de ALIDE en el Foro sobre Instituciones de Financiamiento para el Comercio Intrarregional que organizó Aladi con la colaboración de ALIDE.
- En ocasión de la Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el secretario general de ALIDE, Rommel Acevedo, sostuvo reuniones con altas autoridades de diversas instituciones miembros. Entre ellas, Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), de Alemania; Banco de Comercio Exterior (Bancóldex), de Colombia; Financiera del Desarrollo (Findeter), de Colombia; la Nacional Financiera (Nafinsa), de México; el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE); y Banco de la Nación de Perú. Se reunió también con ejecutivos del Fondo de Garantías de la Provincia de Buenos Aires (Fogaba), de Argentina; New Ventures, de México; Banco para la Comercialización y la Producción, de Paraguay; y la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban).



César Llona, subsecretario de Desarrollo de Libre Comercio de la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi), visitó en enero la Secretaría General de ALIDE en Lima.

MAYO

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, se reunió en Uruguay con el nuevo presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), Julio César Porteiro, quien estuvo acompañado de Adriana Rodríguez, vicepresidenta segunda del banco y coordinadora nacional de ALIDE. En el mismo país se reunió con Mario Piacenza Soria, gerente general de la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND). Igualmente, con el expresidente de ALIDE y ahora miembro del Consejo Consultivo, doctor Fernando Calloia.
- En Argentina se reunió con el presidente de ALIDE, Mauro Alem, presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE); con el presidente del Banco de Córdoba, Fabián Maidana, y el gerente general, Fernando Moser; y en Chile con Eduardo Bitrán Colodro, vicepresidente ejecutivo de Corfo, y Luis Felipe Oliva, coordinador general de inversión y financiamiento. En ese mismo país, Rommel Acevedo se reunió con los primeros ejecutivos del Banco de Estado de Chile y del Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap), así como con Alicia Bárcena, secretaria ejecutiva de Cepal, y Daniel Titelman, director de Financiamiento del Desarrollo de Cepal.
- Melanie Facchetti, de Crédit Agricole (Francia), visitó la sede de ALIDE, y se reunió el 5 de mayo con el secretario general, Rommel Acevedo, y el representante de ALIDE ante organismos internacionales, Ricardo Palma, para conversar sobre la misión de Crédit Agricole que visitará Lima en octubre de 2015 para participar en las reuniones Anuales del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional a realizarse en esta ciudad.

JUNIO

- Silke Hermes, directora de la Agencia Regional Perú, Ecuador y Colombia de Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), visitó la sede de ALIDE el 4 de junio y se reunió con el secretario general, Rommel Acevedo, para intercambiar información sobre los temas actuales de ambas instituciones y los programas conjuntos ALIDE-KfW.
- Javier Rodríguez, jefe del Programa de Asistencia Técnica de ALIDE, visitó Caracas, del 25 al 27 de junio y se reunió con autoridades de instituciones financieras miembros de ALIDE en Venezuela, tales como: Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes), Corporación Andina de Fomento (CAF), Banco de Comercio Exterior (Bancomex), Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), y Banco Industrial de Venezuela (BIV).

SETIEMBRE

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, sostuvo reuniones en Madrid, España, con la presidenta del ICO, Irene Garrido, quien estuvo acompañada por la coordinadora nacional de ALIDE en España, María Moure; y el economista jefe del ICO, José María Abad. Asimismo, se reunió con el presidente de Cofides, Salvador Marín. También se reunió con Juancho Izuzquiza Rueda, jefe de la oficina del Fonprode y de la Cooperación Financiera de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Aecid) y con el secretario técnico de la Red Iberaval de Garantías (Regar), Pablo Pombo.

Silke Hermes, directora de la Agencia Regional Perú, Ecuador y Colombia de Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), visitó la sede de ALIDE el 4 de junio y se reunió con el secretario general, Rommel Acevedo.





José Fernando Figueiredo, presidente de la Sociedad Portuguesa de Garantía Mutua (SPGM) visitó en noviembre la sede de ALIDE en Lima.

OCTUBRE

- Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos e Información de ALIDE, se reunieron en Washington D.C. con Charles Anderson, director de Unep-FI.

NOVIEMBRE

- Visitaron la sede de ALIDE Francisco das Chagas y Elizabeth Castelo Branco de Souza, director de Desenvolvimento Sustentável y directora Etene-Coordenador de Estudos e Pesquisas, respectivamente, ambos del Banco do Nordeste do Brasil (BNB); también Walter Geijo, director del Fondo de Garantías Buenos Aires (Fogaba); Ronald Fonseca y Alfredo Rojas, director ejecutivo y gerente de Financiamiento, respectivamente, del Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop) de Costa Rica; y José Fernando Figueiredo, presidente de la Sociedad Portuguesa de Garantía Mutua (SPGM).

Capítulo V

Estados financieros

ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO - ALIDE

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Contenido

- **Dictamen de los auditores independientes**
- **Estados financieros**
 - Estado de situación financiera
 - Estado de ingresos y gastos
 - Estado de flujos de efectivo
- **Notas a los estados financieros**
 - US\$ dólares americanos



Cordero Collazos y Asociados
Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

Av. Comandante Espinar N° 860
Piso 5 - Miraflores Lima 18 - Perú
Website: www.anteaperu.com

51(1) 265-8450
265-8246
265-8442

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE**, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los correspondientes estados de resultados integral y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Secretaría General sobre los Estados Financieros.

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros esté libre de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación de los

riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Secretaría General, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

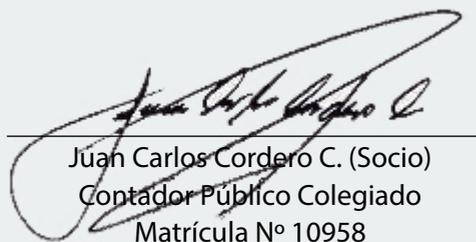
Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE** al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lima, Perú

27 de marzo de 2015

Refrendado por:



Juan Carlos Cordero C. (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 10958

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

ACTIVO	Al 31 de diciembre de:		PASIVO Y PATRIMONIO		Al 31 de diciembre de:	
	2014	2013			2014	2013
	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo y equivalente de efectivo (Nota 3)	228,605	193,130	Otras cuentas por pagar	39,848	32,308	
Cuotas por cobrar de asociados	76,604	66,120	Fondos de terceros - Convenios (Nota 5)	25,900	10,345	
Cuotas por cobrar diversas, neto	15,204	28,944	Compensación por tiempo de servicios (Nota 6)	7,721	25,000	
Gastos pagados por anticipado	3,791	2,998	Total pasivo corriente	73,470	67,653	
Total activo corriente	324,204	291,192				
ACTIVO NO CORRIENTE						
Activo fijo neto (Nota 4)	2,057,487	2,081,787	Patrimonio acumulado	2,305,326	2,302,554	
Total activo no corriente	2,057,487	2,081,787	Superávit del ejercicio	2,895	2,772	
			Total patrimonio	2,308,221	2,305,326	
TOTAL ACTIVO	2,381,691	2,372,979	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,381,691	2,372,979	

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:	
	2014	2013
	US\$	US\$
Ingresos operacionales		
Cuotas ordinarias de asociados	656,779	682,849
Servicios específicos (Nota 8)	368,286	336,521
Total ingresos	1,025,066	1,019,370
Gastos operacionales		
Personal	(662,826)	(630,181)
Administrativos	(347,357)	(340,242)
Total gastos	(1,010,182)	(970,423)
Superávit de operación	14,883	48,947
Otros gastos		
Castigo de cuentas de cobranza dudosa	(6,900)	(31,625)
Gastos financieros	(5,088)	(14,550)
	(11,988)	(46,175)
Superávit del ejercicio	2,895	2,772

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el	
	31 de diciembre de:	
	2014	2013
	US\$	US\$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit	2,895	2,772
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales:		
Depreciación de activo fijo	54,742	53,152
Provisión para compensación por tiempo de servicios	41,439	36,294
Pagos de compensación por tiempo de servicios	(58,718)	(44,470)
Cambios netos en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar a asociados	(10,484)	15,765
Cuentas por cobrar diversas	13,739	(14,465)
Gastos pagados por anticipado	(793)	579
Otras cuentas por pagar	7,541	(31,707)
Fondos ALIDE/COFIDE	3,625	(25,057)
Fondos FEMIDE	-	(70)
Fondos Convenio ALIDE/FAO	11,930	-
Flujo neto utilizado en actividades de operación	65,917	(7,207)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de activo fijo	(30,442)	(68,806)
Flujo neto utilizado en actividades de operación	(30,442)	(68,806)
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	35,475	(76,013)
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio	193,130	269,143
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio	228,605	193,130

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

1. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

Visión

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

Misión

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

2. PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2014 y 2013, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos

y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aún cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)

El terreno y edificio se presentan al costo más reevaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2014</u> US\$	<u>2013</u> US\$
Fondos ALIDE	202,705	182,785
Fondos ALIDE/COFIDE	12,960	9,335
Fondos ALIDE/FAO	11,930	-
Fondos ALIDE/SBS	1,010	1,010
	228,605	193,130

4. INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	Saldos al 01.01.2014	Adiciones	Saldos al 31.12.2014
	US\$	US\$	US\$
Costo:			
Terrenos	246,884	-	246,884
Edificios	2,693,868	-	2,693,868
Instalaciones	909,995	15,618	925,613
Muebles y enseres	259,987	640	260,627
Equipos de cómputo	235,198	14,184	249,382
	4,345,932	30,442	4,376,374
Depreciación:			
Edificios	(971,280)	(19,987)	(991,267)
Instalaciones	(868,880)	(17,044)	(885,924)
Muebles y enseres	(245,699)	(5,549)	(251,248)
Equipos de cómputo	(178,286)	(12,162)	(190,448)
	(2,264,145)	(54,742)	(2,318,887)
Valor neto	2,081,787		2,057,487

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles, Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.

5. FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	2014	2013
	US\$	US\$
Fondos ALIDE/COFIDE	12,960	9,335
Fondos ALIDE/FAO	11,930	-
Fondos ALIDE/SBS	1,010	1,010
	25,900	10,345

6. PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2014</u> US\$	<u>2013</u> US\$
Provisión C.T.S.	7,721	-
Fondo retiro del personal	-	25,000
	7,721	25,000

7. PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

	<u>2014</u> US\$	<u>2013</u> US\$
Patrimonio institucional al inicio	2,305,326	2,302,554
Superávit del ejercicio	2,895	2,772
	2,308,221	2,305,326

8 SERVICIOS ESPECÍFICOS

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

9 SITUACIÓN TRIBUTARIA

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

Impreso en R&F Publicaciones y Servicios S.A.C
Abril 2015
Jr. Manuel Candamo 350 , Lince
Lima, Perú
Teléfono: (51-1) 265-3502

Memoria 2014



**Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo**

Av. Paseo de la República 3211
San Isidro. Lima 27. Perú
Teléf. (511) 442 2400 | Fax. (511) 442 8105
www.alide.org | secretariageneral@alide.org
Facebook: [/alide.org](https://www.facebook.com/alide.org) | Twitter: [@alide_noticias](https://twitter.com/alide_noticias)