



Memoria Anual



Alentamos la inclusión y la innovación financiera
en América Latina y el Caribe

Memoria Anual **2013**



Alentamos el progreso de América Latina y el Caribe

Índice

MENSAJE DEL PRESIDENTE	5
CAPÍTULO I: FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO LATINOAMERICANA	10
1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas	12
1.2 Fomento a las buenas prácticas financieras	24
1.2.1 Premios Alide 2013	24
1.2.2 Banco Destacado del Año 2013	30
1.3 Estudios e investigaciones	31
1.4 Asistencia técnica y pasantías	33
1.5 Capacitación	37
1.5.1 Capacitación presencial	38
1.5.2 Capacitación a distancia	44
1.6 Gestión del conocimiento	48
1.6.1 Centro Latinoamericano de Documentación	48
1.6.2 Biblioteca Virtual ALIDE	49
1.6.3 Servicios de consulta	49
1.7 Difusión de información y noticias	50
1.7.1 Medios informativos escritos	50
1.7.2 Medios informativos digitales	51
1.7.3 Prensa y presencia en medios	52
CAPÍTULO II: COOPERACIÓN INTERNACIONAL	53
2.1 Actividades y convenios de cooperación	54
2.2 Participación en reuniones	59

CAPÍTULO III: PROGRAMAS POR PAÍSES	62
CAPÍTULO IV: DESARROLLO INSTITUCIONAL	68
4.1 Acuerdos de la Asamblea General 2013	69
4.2 Consejo directivo 2013	69
4.3 Consejo consultivo	71
4.4 Reunión de coordinadores nacionales	73
4.5 Nuevos miembros	74
4.7 Entidades miembros	74
4.7 Gestiones institucionales	77
CAPÍTULO V: ESTADOS FINANCIEROS	80



Mensaje del presidente

Durante 2013 el escenario económico internacional se presentó algo menos riesgoso y algo más esperanzador en términos globales, principalmente por las señales provenientes de algunas economías avanzadas, básicamente Estados Unidos. No obstante, las economías emergentes desaceleraron en forma evidente su ritmo de expansión, y la economía europea, si bien logró superar la recesión hacia la segunda mitad del año pasado, continuó presentando graves dificultades para retomar una senda de crecimiento sostenido. De todas formas, el cierre del año 2013 y el comienzo del año 2014 se presentó algo más alentador, con perspectivas de que la economía internacional acelere su crecimiento este año. Sin embargo los acontecimientos más recientes, de acuerdo con el informe de perspectivas que presentó en los primeros días de abril de este año el F.M.I., la economía global crecería 3,6% en el año 2014, ligeramente por debajo lo estimado en el mes de enero pasado, al igual que para el año 2015, que prevé un 3,6%.

Mientras tanto, la economía de América Latina y el Caribe habría crecido 2,6% en el año 2013, de acuerdo con la estimación del F.M.I. La región sintió el impacto de la desaceleración mundial, al tiempo que una débil performance de sus dos principales economías, Brasil y México, también incidió en el enlentecimiento del nivel de actividad.

Para 2014, el organismo internacional prevé un crecimiento del 2.5% bastante menor al 3% pronosticado en enero, y de 3% en el año 2015, inferior al 3.3% pronosticado en los estimados de enero de este año.

Este menor crecimiento económico regional nos obliga a redoblar esfuerzos para apoyar de manera decidida las políticas y medidas orientadas a inducir cambios de naturaleza estructural en el aparato productivo de nuestros países de forma de sostener procesos de crecimiento económico de largo aliento. Hacia ese objetivo, los bancos de desarrollo vienen impulsando nuevas modalidades de provisión de financiamiento de mediano y largo plazo y de desarrollo de empresas innovadoras. Al respecto, se destacan programas de start up, inversionistas ángeles, fondos de capital de riesgo, fondos tecnológicos, desarrollo de ciudades sostenibles, entre otros. Ello en razón que las experiencias internacionales nos muestran que sin generación de conocimiento, educación de calidad, innovación, tecnología, financiación de impacto, y condiciones apropiadas para el desarrollo y atracción de emprendedores e inversionistas propensos a asumir riesgos, es mucho más difícil lograr el desarrollo del aparato productivo con creación genuina de empleos.

Al mismo tiempo, en el plano territorial las grandes ciudades resultado de la era industrial, están dando paso a un nuevo tipo de ciudad, que se prepara para liderar la sociedad del conocimiento. Las experiencias que se han desarrollado o que están en marcha en el mundo, así lo demuestran. Ya no estamos frente a la típica urbe que busca el embellecimiento per sé para atraer turismo sino que ahora las ciudades se orientan hacia el desarrollo de proyectos que involucran a toda la comunidad para crear una “ciudad para la

innovación y el conocimiento”, catalizadora de iniciativas públicas y privadas con el establecimiento de zonas para la promoción de actividades de carácter altamente innovador; y de encuentro y educación permanente para el acceso al conocimiento avanzado. Ello acompañado de planes y programas de gestión empresarial de carácter internacional y de alto valor añadido. El objetivo es situar a las ciudades como centros dinámicos económicamente, con un territorio equilibrado, y que estén comprometidas con la preservación del medio ambiente y que sean consideradas puntos de referencia de un entorno competitivo para las actividades empresariales de alto valor agregado.

La actividad de ALIDE durante 2013 ha sido muy intensa, gracias a la valiosa colaboración de sus instituciones miembros y organismos internacionales, que ha permitido analizar y compartir información y experiencias sobre las políticas y tópicos principales de la labor de promoción y financiación del desarrollo y la cooperación e integración financiera entre los bancos de desarrollo de la región y con sus pares de otras regiones. En particular, destacamos el “V Encuentro de Banca de Desarrollo de América Latina y Europa”, realizado en Madrid, España, el 11 y 12 de noviembre de 2013, organizado por ALIDE conjuntamente con el Instituto de Crédito Oficial (ICO) de España, orientado a fomentar la cooperación el comercio y las inversiones y los negocios conjuntos en la región, así como facilitar y estimularlas en ambas vías, entre América Latina y Europa, aprovechando ahora que nuestras empresas están saliendo más allá de la región latinoamericana. Igualmente, ha sido importante la transferencia de conocimientos y mejores prácticas, y el reforzamiento de las alianzas estratégicas que nuestra Asociación Latinoamericana ha establecido con organismos internacionales

y empresas especializadas de consultoría internacional, particularmente de origen latinoamericano, las cuáles han provisto de los conocimientos y experiencia que han brindado los expertos que participaron este año en las actividades organizadas.

Con esta misma visión, se han venido incorporado como nuevas área de trabajo, el tema del buen gobierno corporativo y responsabilidad social, como parte de lo cual se ha desarrollado una metodología que permite a los bancos conocer su estado actual y planear su mejoramiento. De esta manera se está dotando a los bancos de herramientas para mejorar su administración y ser más competitiva, pues al alcanzar menor riesgo accederá a mejores oportunidades de negocio, incluidas las ventajas de fuentes de financiamiento ampliadas y más accesibles. Igualmente, les permite optimizar y hacer más eficaces las relaciones con los distintos grupos de interés y manejar distintos mecanismos para aislar al banco de potenciales interferencias políticas en la gestión.

Ante la necesidad de fomentar las posibilidades de complementación comercial, productiva y financiera, y de transitar hacia nuevas formas de cooperación y negocios que nos brindan la región como mercado de exportación de productos manufacturados, particularmente para las pequeñas y medianas empresas, en la 43ª Reunión de la Asamblea General, realizada en Mendoza, Argentina, el 25 y 26 de abril de 2013, que contó con la colaboración del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) y los bancos miembros de ALIDE en dicho país, se analizó los mecanismos e iniciativas que desde los bancos de desarrollo pueden facilitar un mayor comercio e inversiones a nivel latinoamericano, destacándose el potencial y el carácter estratégico del mercado regional, en particular para la exportaciones

de productos manufacturados y para la internacionalización de las pequeñas y medianas empresas. A su vez, se señaló que para lograr un mayor dinamismo del comercio intrarregional es necesario invertir en infraestructura, mejorar la conectividad entre los países de la región, e incrementar el financiamiento al comercio exterior con instrumentos y mecanismos idóneos y en condiciones apropiadas en términos de costos, plazos y con la debida oportunidad, aspecto en el cual los bancos de desarrollo deben tener un rol de primer orden.

En este proceso, una área importante es la financiación de proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, movilizand la participación de diferentes organizaciones regionales e internacionales que han generado un espacio para el intercambio de experiencias, conocimientos, sistemas de administración de riesgos ambientales, metodologías de evaluación y financiación de este tipo de proyectos así como de seguimiento y medición de impacto, ámbito en el cual los bancos de desarrollo han sido pioneros y referentes para inducir a que la banca comercial privada también se suma a esta valiosa iniciativa. Al respecto, con el auspicio del BID en el 2013 han tenido lugar dos eventos. En el primero realizado en Río de Janeiro, Brasil con la colaboración del BNDES, con el objetivo de proporcionar un ambiente de diálogo entre los representantes de las instituciones financieras públicas y privadas de la región y expertos nacionales e internacionales, y generar propuestas de acción y cooperación respecto a la canalización del financiamiento internacional para la mitigación del cambio climático. El segundo evento organizado conjuntamente con la Findeter de Colombia en la Ciudad de Cartagena, analizó las garantías y los mecanismos de transferencia de riesgos que permitan visibilizar y apalancar los

recursos disponibles para el desarrollo de proyectos ambientales y de mitigación al cambio climático en la región.

Asimismo, ALIDE con la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) y otras importantes instituciones, participó en la organización del "XVIII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme: los desafíos de la sostenibilidad" realizado en Río de Janeiro, y que contó con la participación de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las Mipymes. Allí se analizaron los marcos actuales y reformas legislativas así como las políticas públicas e institucionales para la provisión de servicios de garantías.

En la línea de brindar mejores y más servicios a sus entidades miembros, ALIDE está abocada a potenciar y estructurar un área de consultoría en temas ambientales que abarque aspectos tales como: diagnóstico para determinar si los bancos cumplen con las condiciones para implementar un área de financiamiento de proyectos medio ambientales, capacitación en proyectos medio ambientales, desarrollo e implementación de productos verdes, diseño de programas de financiamiento de eficiencia energética, sistemas de riesgos ambientales, así como bases de datos de alerta de indicadores medio ambientales.

Para identificar y promover las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe, se continúa con la identificación de las mejores prácticas de los bancos de desarrollo con la realización de la sexta edición

de los Premios ALIDE, que han permitido dinamizar el intercambio de conocimiento de las nuevas innovaciones que prolíficamente están desarrollando las instituciones financieras de desarrollo y que resulta de gran beneficio para la comunidad de entidades que integran ALIDE y para otras instituciones. Los casos premiados se recogieron en una publicación denominada *La Tecnología al Servicio de las buenas Prácticas en la Banca de Desarrollo*.

Un aspecto importante y que viene siendo asumido con gran esfuerzo por ALIDE, es su presencia y relacionamiento internacional. Resultado de ello es la participación de ALIDE en distintos foros, de alcance mundial, como las reuniones internacionales, dando a conocer las actividades de las instituciones financieras de desarrollo. Así también se ha fortalecido la alianza y organización conjunta de seminarios y reuniones con importantes organizaciones internacionales; junto con la afiliación a nuestra Asociación de nuevos miembros extrarregionales que ven a nuestra organización como un aliado estratégico de gran valor en la región. En esa misma línea están los encuentros y captación de bancos de desarrollo de otras regiones, así como la proyección de ALIDE hacia otras regiones tal como lo exige un mundo cada más interrelacionado e interdependiente.

Al respecto, cabe destacar la participación de ALIDE en la organización del "IV Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural", conjuntamente con la Confederación Internacional de Crédito Agrícola y las asociaciones de financiamiento agrícola y rural de África, Asia-Pacífico, y el Crédit Agricole S.A., en París, Francia, que reunió a las principales instituciones financieras a nivel mundial -entre ellas destacadas instituciones miembros de ALIDE- dedicadas

al financiamiento Agrícola y Rural y las Microfinanzas Rurales con el fin de promover la agricultura y actividades de desarrollo en áreas rurales, y promover acciones de cooperación internacional e interregional.

También ha sido muy importante la difusión de estudios, investigaciones e información en foros organizados por ALIDE o donde ha sido invitada, que ha permitido el intercambio de experiencias para dar a conocer la situación de las instituciones financieras de desarrollo y su potencial en el financiamiento del desarrollo en general.

La capacitación a los directivos y ejecutivos de los bancos miembros, a través de cursos, seminarios y talleres, tanto en la modalidad presencial como a distancia por medio del *E-Learning* ALIDE, ha permitido compartir conocimientos y facilitar el intercambio de experiencias sobre las tecnologías financieras y mejores prácticas en banca y finanzas para el desarrollo, a cerca de mil funcionarios de bancos e instituciones financieras de 18 países de América Latina y el Caribe. Los temas de los cursos fueron variados: operaciones de banca de segundo piso; modelos de gestión de excelencia; planeamiento estratégico e indicadores de gestión; gestión de riesgo de crediticio; gestión de la felicidad en instituciones de microfinanzas; gestión del riesgo operacional; modelos avanzados de gestión de riesgo de crédito (análisis de correlaciones y *stress testing*); gobierno corporativo y cumplimiento institucional; responsabilidad social empresarial; gestión empresarial y financiamiento internacional; dirección y gestión de tesorería; recuperación de cartera, gestión por procesos, gestión de recursos humanos por competencias, direccionamiento estratégico de RRHH, entre otros.

En esta Memoria se da cuenta de los diversos servicios que brindó la Asociación en el 2013, tanto en la organización de foros y reuniones técnicas, capacitación, estudios realizados y servicios de información, promoción de negocios, asistencia técnica, pasantías y asesorías, como en los servicios de consultoría realizados. También, se incluyen los estados financieros de la asociación debidamente auditados, los que reflejan una continuidad en el cumplimiento del propósito de seguir manteniendo una sana y solvente situación financiera, y un manejo responsable y profesional que coadyuva al fortalecimiento de la asociación y que permite proyectar una senda de crecimiento de sus actividades y servicios sobre bases firmes para servir cada vez mejor a sus asociados.

Para ello contamos, sin duda, con la capacidad reconocida, el firme compromiso y la voluntad de los integrantes del Consejo Directivo que me honro en presidir, el apoyo de todos nuestros asociados y el trabajo profesional y con vocación de servicio del personal de la Secretaría General de ALIDE, así como su identificación con la financiación del desarrollo de América Latina y el Caribe.

Igualmente, cabe enfatizar que estos servicios se brindan siguiendo los principios y las normas del Sistema de Gestión de Calidad de ALIDE, que acaba de ser recertificado por tres años más, es decir hasta 2016, con lo cual la Asociación continúa brindando servicios sujetos a procesos de calidad y de mejora continua.

Cordialmente,

Fernando Calloia Raffo
Presidente de ALIDE



CAPÍTULO I

Fortalecimiento de
la banca de desarrollo
latinoamericana

Para fortalecer el desempeño y la proyección institucional, social y económica de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe, ALIDE realizó diversas actividades enfocadas en el constante mejoramiento de la banca de desarrollo en su conjunto (**foros internacionales, asesoría técnica, capacitación, estudios económicos y financieros**). Asimismo, celebró una edición más de los **Premios ALIDE**, con el fin de seguir fomentando las buenas prácticas financieras, y continuó con la consolidación de sus servicios de **difusión y gestión de la información** para mantener bien informadas a sus entidades miembros sobre los principales acontecimientos y tendencias de la banca y del financiamiento del desarrollo.

A continuación presentaremos un resumen de las principales actividades y avances logrados en 2013.



1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas

- 1.2 Fomento a las buenas prácticas financieras
- 1.3 Estudios e investigaciones
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías
- 1.5 Capacitación
- 1.6 Gestión del conocimiento
- 1.7 Difusión de información y noticias

a. 43ª. Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE “La banca de desarrollo y el financiamiento del comercio y la inversión regional: nuevos instrumentos”.

ALIDE | Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE).
Mendoza, Argentina, 25 y 26 de abril.

La Cuadragésima Tercera Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus estatutos, se celebró el 25 y 26 de abril de 2013, en el Centro de Congresos del Hotel Intercontinental, en la ciudad de Mendoza, Argentina, organizada por el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) con el auspicio de las instituciones miembros de ALIDE en Argentina, como el Banco Nación, Banco de la Provincia de Buenos Aires, Banco de la Ciudad de Buenos Aires, Banco de la Provincia de Córdoba, Banco Credicoop, y la colaboración del Gobierno de Mendoza.

OBJETIVOS

Fue propósito de la reunión examinar el perfeccionamiento de mecanismos financieros e iniciativas regionales para el impulsar el comercio, los negocios e inversiones entre los países de América Latina y el Caribe, orientado al fortalecimiento de la integración económica regional en su inserción más ventajosa

CIFRAS:

161 altos ejecutivos de instituciones financieras de desarrollo participaron en la 43ª reunión de la Asamblea General de ALIDE.

138 participantes fueron representantes de entidades de 17 países de América Latina y el Caribe, a los que se sumaron representantes de entidades de países extrarregionales y organismos internacionales.

en los mercados globales, y el papel que en ese campo les corresponde a los bancos de desarrollo mediante la cooperación financiera e interinstitucional.

A ese efecto, se presentaron diversas ponencias e intercambiaron puntos de vista sobre las posibilidades que en el actual contexto internacional se presentan para la región y diversos instrumentos para impulsar la gestión de negocios entre los bancos de desarrollo, así como sobre las experiencias y buenas prácticas en dichas instituciones.

TEMARIO

Conforme el objetivo planteado, el temario de la reunión consideró los puntos siguientes:

TEMA CENTRAL:

La banca de desarrollo y el impulso del comercio y la inversión regional: nuevos instrumentos

TEMA I:

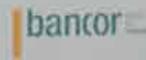
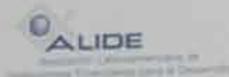
Necesidades de financiamiento a largo plazo para inversiones en la región: la visión de los empresarios latinoamericanos.



43ª ASAMBLEA GENERAL DE ALIDE ARGENTINA 2013

Mendoza, 25 y 26 de abril

La Banca de Desarrollo y el Financiamiento
del Comercio y la Inversión Regional:
Nuevos Instrumentos



CON EL APOYO DE:



La mesa inaugural estuvo conformada por Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE; Fernando Calloia, presidente de ALIDE; Francisco Pérez, gobernador de Mendoza; Mauro Alem, presidente del BICE (Argentina) y María Soledad Barrera, gerenta general del BEDE (Ecuador).



Francisco Pérez, gobernador de Mendoza, dando la bienvenida a los participantes en la sesión inaugural de la Asamblea.



Asistieron a la reunión 161 participantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales

TEMA II:

Instrumentos financieros para facilitar negocios e inversiones intrarregionales.

TEMA III:

El impulso del comercio y la inversión: el rol de la banca multilateral y extrarregional y la cooperación de negocios con la banca de desarrollo latinoamericana

TÓPICO ESPECIAL:

¿Por qué América Latina está atrayendo a la inversión extranjera?

PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 161 participantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 138 pertenecían a instituciones de 17 países de América Latina y el Caribe; 9 a entidades de 5 países de fuera de la región, y 14 a 15 organismos internacionales.

En la sesión preliminar, a propuesta de los delegados de Brasil y Costa Rica, Víctor Lameira, del Banco da Amazonia y Víctor Acosta, del Banco Nacional de Costa Rica, respectivamente, se eligió por aclamación al doctor Mauro Alem, presidente de la Comisión Nacional de Enlace para ALIDE 43, como presidente de la 43ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural estuvo presidida por el señor Francisco Pérez, gobernador de la Provincia de Mendoza, y la mesa directiva estuvo integrada además por el presidente de la Asamblea, miembros del Consejo Directivo y el secretario general de ALIDE, Rommel Acevedo.

Francisco Pérez, gobernador de Mendoza, dio una cordial bienvenida a los participantes y destacó como un hecho inédito en la provincia albergar un cónclave de alto nivel de banqueros de desarrollo y sobre un tema tan relevante como la promoción de negocios e inversiones entre los países de la región, un tema de especial relevancia para una ciudad que se proyecta



Fernando Calloia, presidente de ALIDE.

al mundo a través de las exportaciones de la pujante industria vitivinícola, del turismo, y que además es sede de importantes corporaciones internacionales de origen local y centenarias. Por ello, encomió la labor de los bancos de desarrollo que acompañan al empresariado nacional en el financiamiento de las inversiones y apoyando la descentralización económica, y saludó la elección de Mendoza como destino de su encuentro anual.

María Soledad Barrera, directora de ALIDE y presidenta de la 42° Asamblea de ALIDE (Quito, Ecuador, 2012), comentó la transición desde el tema de la inclusión financiera analizado en Quito hacia el financiamiento del comercio y la inversión regional a examinar en Mendoza.

La siguió el economista Fernando Calloia, presidente de ALIDE, quien afirmó que frente a las limitaciones en los sistemas de pagos entre países para potenciar el comercio intrarregional, las relaciones directas entre los bancos de desarrollo surgían



Mauro Alem, presidente de la Asamblea.

como una alternativa que era necesario profundizar y proyectar hacia una dimensión mayor conforme a la magnitud del desafío que plantea la integración económica regional. Destacó asimismo que a lo largo de su vida institucional, los temas de las asambleas generales han respondido a las circunstancias cambiantes del entorno en que se desenvuelve la banca de desarrollo haciendo una relación de los hitos en ese devenir hasta el contexto actual.

El presidente de la Asamblea, Mauro Alem dio un saludo de bienvenida a los participantes y expresó su agradecimiento a la Gobernación de Mendoza y a las instituciones financieras argentinas que con su auspicio hicieron posible la organización de la Asamblea de ALIDE, resaltando que decidirse por Mendoza como sede de la reunión tenía que ver precisamente con el propósito del tema central de la misma que era impulsar un mayor comercio intrarregional, respaldando la actividad productiva y empresarial que se genera en las regiones en un proceso descentralizador.

SESIONES PLENARIAS

Para presentar el **tema central** de la Asamblea General: “La banca de desarrollo y el financiamiento de la inversión regional: nuevos instrumentos”, se contó con dos exposiciones del profesor Aldo Ferrer, destacado economista argentino, y el doctor Daniel Titelman, director de la División de Financiamiento para el Desarrollo, de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), respectivamente. Presidió la sesión el presidente de la Asamblea, Mauro Alem.

El doctor Aldo Ferrer trató el tema de las responsabilidades de la banca de desarrollo en nuestros países dado el actual escenario internacional, el cual se caracteriza por una situación paradójica: por un lado, un extraordinario potencial de crecimiento de la economía mundial; por el otro lado, en particular en las antiguas economías avanzadas del Atlántico Norte, bajo aumento, cuando no estancamiento, del producto y el comercio internacionales, altos niveles de desempleo y mayor desigualdad en la distribución del ingreso.

Afirmó que no es probable en plazos previsibles una reforma del régimen económico mundial que resuelva esta paradoja y América Latina requiere tomar las riendas de su estrategia de desarrollo, donde coexistan junto al libre mercado políticas nacionales adecuadas a las realidades de cada país, y se desplieguen las responsabilidades de los bancos de desarrollo como uno de los importantes instrumentos de esas políticas.

Por su parte, Daniel Titelman señaló que pese a los esfuerzos de integración y cooperación financiera regional para apoyar el comercio intrarregional –basados principalmente en convenios de pago entre bancos centrales–, estos sistemas han enfrentado limitantes, por lo que un camino más promisorio y



Tercera sesión plenaria de la Asamblea.



De los participantes 138 pertenecían a instituciones de 17 países de América Latina y el Caribe.

exposiciones de Alejandro Soriano, ejecutivo senior de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, Pierre Dulin, vicepresidente senior, jefe de soluciones financieras del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex), y Devajyoti Guha, Chief Manager, Eximbank India.

Asimismo, en la reunión se presentó como Tópico Especial: ¿Por qué América Latina está atrayendo a la inversión extranjera?, sesión moderada por Juan Ernesto Curutchet, vicepresidente del Banco de la Ciudad de Buenos Aires, y expuesto por Ricardo Daniel Dell’Agnola, director comercial de IMPSA, de Argentina.

SESIÓN DE CLAUSURA

En la sesión de clausura de la reunión, se desarrolló un breve panel de conclusiones con intervenciones de Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, Fernando Calloia, presidente de ALIDE, y Mauro Alem, presidente de la 43 Asamblea.

Se leyó la Declaración de Mendoza basada en el tema central de ALIDE 43: La banca de desarrollo y el impulso del comercio y la inversión regional: nuevos instrumentos. Algunas autoridades de órganos de gobierno de la República Argentina tomaron la palabra, tales como Matías Kulfas, gerente general del Banco Central de la República Argentina, y Marcelo Barg, ministro de Agroindustria y Tecnología de la Provincia de Mendoza, quienes resaltaron el nivel de la reunión y la relevancia de los temas tratados para potenciar el comercio y las inversiones entre nuestros países, así como en nombre del gobernador de Mendoza, la satisfacción por acoger a este importante grupo de banqueros de desarrollo de los países de América Latina y el Caribe, y países extrarregionales.



Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE expone los resultados del Plan de Trabajo de la institución.



Asimismo, el presidente de la Asamblea, Mauro Alem, agradeció en nombre de Alide y de la Comisión Nacional de Enlace, a los participantes, expositores, instituciones coorganizadoras y al Gobierno de Mendoza por la valiosa participación y colaboración recibida, expresando su deseo de volverse a encontrar el 2014 en Cartagena de Indias sede de la próxima Asamblea General, y deseando a los participantes un feliz retorno a sus países.

REUNIONES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

Por la mañana del viernes 26 de abril tuvieron lugar en el centro de congresos del Hotel Intercontinental, las reuniones de cuatro comités técnicos de ALIDE: 1) Financiamiento Agrícola y Rural, 2) Financiamiento de la Mipyme, 3) Negocios e Inversiones, y 4) Financiamiento Climático y Sostenibilidad Ambiental, a fin de considerar aspectos de actual relevancia en el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo en dichos sectores, así como determinar prioridades para la ejecución del programa de trabajo de ALIDE.

Comité Técnico de Financiamiento Agrícola y Rural

En concordancia con el tema central de la Asamblea de ALIDE, en la reunión del Comité se analizaron los distintos aspectos vinculados con el apoyo de la banca de desarrollo agropecuaria a la integración de las unidades productivas agrícolas y rurales a las cadenas de valor en el comercio nacional e internacional de los productos agrícolas.

Comité Técnico para el Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

A partir de la presentación de experiencias institucionales, la reunión del comité se enfocó en revisar estrategias de abordaje integral de apoyo a las mipymes, que consideraron tanto la innovación en productos y servicios financieros como no financieros, tales como las garantías y servicios de apoyo empresarial, así como de gestión del riesgo del crédito y recuperación de cartera.

Comité Técnico de Negocios e Inversiones

El comité presentó la propuesta de un convenio marco de cooperación técnica y financiera que podría suscribirse entre los bancos nacionales de desarrollo, como instrumento para implementar mecanismos de financiamiento mutuo a fin de promover el comercio exterior y los negocios, así como favorecer el otorgamiento de garantías y líneas de financiamiento recíprocas. Se plantearon igualmente iniciativas regionales para el fondeo de recursos para el estímulo al comercio intrarregional.

Comité Técnico para el Financiamiento Climático y Sostenibilidad Ambiental

La reunión del comité analizó el tema: la banca de desarrollo y el financiamiento de inversiones sustentables. Se revisaron los criterios para la profundización del aspecto de sustentabilidad ambiental en la banca, así como para su participación en los esquemas de financiamiento climático internacional, destacándose la alianza con los organismos internacionales especializados como la UNEP-FI y el Banco Interamericano de Desarrollo a esos efectos.

b. Panel Internacional: “Facilitando la inclusión financiera y el cuidado del ambiente”.

Evento Conmemorativo por el 45° Aniversario de ALIDE.
ALIDE | Lima, Perú, 24 de enero.

Con motivo de conmemorarse el Cuadragésimo Quinto Aniversario de la Asociación, se realizó un foro en la sede de ALIDE para destacar el rol inclusivo de la banca de desarrollo y afianzar su actual preocupación por la sostenibilidad ambiental en la región. Participaron más de 80 representantes del Sistema Financiero Nacional de Perú donde ALIDE tiene su sede e invitados especiales internacionales.

c. Seminario “La promoción del financiamiento verde en América Latina y el Caribe: intercambio de experiencias y buenas prácticas en las instituciones financieras de desarrollo”.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) | ALIDE.
Río de Janeiro, Brasil. 27 de agosto.

El objetivo fue proporcionar un ambiente de diálogo entre los representantes de las instituciones financieras públicas y privadas del ALC y expertos nacionales e internacionales, que permita generar propuestas de acción y cooperación respecto a la canalización del financiamiento internacional para la mitigación del cambio climático; asimismo, analizó el rol de las IFD en el desarrollo de programas verdes y de fondos verdes nacionales para el financiamiento climático y ambiental de la región, y se compartieron las buenas prácticas y lecciones aprendidas de las instituciones financieras de ALC en este campo.



Panel Internacional: “Facilitando la inclusión financiera y el cuidado del ambiente”. Evento Conmemorativo por el 45° Aniversario de ALIDE.



Seminario “La promoción del financiamiento verde en América Latina y el Caribe: intercambio de experiencias y buenas prácticas en las instituciones financieras de desarrollo”.



Taller Regional "El rol de las garantías en la estructuración de financiamiento climático y ambiental". Cartagena de Indias, Colombia, 17 y 18 de octubre.



XVIII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

El seminario se efectuó en el auditorio del BNDES en el marco de las actividades del Programa de cooperación BID-ALIDE-instituciones miembros de "Apoyo a la Banca de Desarrollo en el Financiamiento para la mitigación al cambio climático". Asistieron 88 participantes.

d. Foro nacional: ¿Cómo apoyar al cambio de la matriz productiva desde el sector financiero público de Ecuador? Revisión de experiencias internacionales en banca de desarrollo

Quito, Ecuador, 19 de setiembre de 2013.
Corporación Financiera Nacional (CFN) | ALIDE.

A solicitud de CFN, ALIDE colaboró en el diseño de la agenda temática del foro y en la sugerencia de instituciones miembros para su participación como expositores del foro.

El evento fue organizado por CFN y contó con la participación de diversas instituciones miembros de ALIDE como ponentes, entre ellas BNDES (Brasil), Corfo-Chile, Nafinsa (México), Cofide (Perú).

e. XVIII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.

Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) | ALIDE | IBERAVAL | SELA-IBERPyme | SPGM - Sociedade de Investimento S.A. | Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE).
Río de Janeiro, Brasil, del 25 al 27 de setiembre.

El tema central del foro fue "Sistemas nacionales de garantías-desafíos y perspectivas"; que contó con la participación de expertos iberoamericanos para intercambiar experiencias, informaciones, innovaciones y estrategias que den soluciones para ayudar a las Micro y Pymes en ser cada vez más competitivas y preparadas para enfrentar desafíos futuros, facilitándoles el acceso a la financiación, licitación/contratación pública en las mejores condiciones mediante los sistemas de garantías. Asistieron más de 500 representantes de 20 países de América Latina, África, Asia, y Norte América. ALIDE coorganiza y auspicia esta reunión en su calidad de socio fundador de los Foros Iberoamericanos de Garantía y debido al interés del sistema de banca de desarrollo de estos esquemas.

f. Cuarto Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural.

CICA, Afraca, ALIDE, Apraca, Nenaraca, Crédit Agricole S.A. Paris, Francia, 26 y 27 de setiembre.

El congreso reunió a los principales instituciones financieras a nivel mundial dedicadas al financiamiento agrícola y rural y las microfinanzas rurales con el fin de promover la agricultura y actividades de desarrollo en áreas rurales, y promover acciones de cooperación internacional e interregional.

Asistieron más de 300 participantes provenientes de 55 países del mundo. Alide integra –en representación de América Latina– el Comité de Dirección de los Congresos Mundiales de Financiamiento Agrícola y coorganiza la participación de la banca de desarrollo agrícola en los mismos.

g. Foro “El sector agrícola y los seguros”.

Superintendencia de Banca y Seguros del Perú (SBS) | ALIDE. Lima, Perú, 4 de octubre.

La finalidad de analizar los riesgos que afectan al sector agrícola peruano en gran medida asociados al cambio climático, y las experiencias importantes con productos financieros y de seguros para atender las necesidades que enfrenta dicho sector.

Asistieron al Foro 75 participantes del sistema financiero nacional de Perú. Se efectuó en la sede ALIDE en el marco del convenio de cooperación entre la Superintendencia de Banca y Seguros del Perú y ALIDE.



Cuarto Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural. Paris, Francia, 26 y 27 de setiembre.



V Encuentro de Instituciones de Banca de Desarrollo de América Latina y Europa. Madrid, España, 11 y 12 de noviembre.

h. Taller Regional “El rol de las garantías en la estructuración de financiamiento climático y ambiental”.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | ALIDE | Financiera del Desarrollo (Findeter).

Cartagena de Indias, Colombia, 17 y 18 de octubre.

El taller analizó mediante presentaciones de expertos e intercambio de experiencias, uno de los aspectos críticos identificados en el financiamiento de inversiones verdes en la región, como es el componente de garantías y mecanismos de transferencia de riesgos que permitan visibilizar y apalancar los recursos disponibles para el desarrollo de proyectos ambientales y de mitigación al cambio climático en los países de América Latina. Asistieron 90 participantes de 16 países de la región y de Europa. Se efectuó en el marco de las actividades de Programa BID-ALIDE-instituciones miembros de “Apoyo a la banca de desarrollo en el financiamiento para la mitigación al cambio climático”.

i. V Encuentro de Instituciones de Banca de Desarrollo de América Latina y Europa.

ALIDE | Instituto de Crédito Oficial (ICO).

Madrid, España, 11 y 12 de noviembre.

El propósito del V Encuentro fue promover una mayor integración y cooperación financiera y técnica entre las instituciones europeas de crédito especializadas de mediano y largo plazo y los bancos e instituciones financieras de desarrollo de América Latina, orientada a apoyar el proceso de integración económica comercial entre las dos regiones a través del financiamiento y la promoción de negocios e inversiones conjuntas, el apoyo a la internacionalización de las pequeñas y medianas empresas, la cooperación para la sostenibilidad ambiental, y la movilización de recursos financieros para el desarrollo de América Latina.

- 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas
- 1.2 **Fomento a las buenas prácticas financieras**
- 1.3 Estudios e investigaciones
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías
- 1.5 Capacitación
- 1.6 Gestión del conocimiento
- 1.7 Difusión de información y noticias

1.2.1 Premios Alide 2013

Cinco Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD) de México, Brasil, Colombia y Perú, fueron reconocidas y merecedoras de los Premios ALIDE 2013 a las Mejores Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo. El reconocimiento se hizo público durante la 43 Reunión de la Asamblea General de ALIDE, realizado en Mendoza (Argentina). El concurso contó con la postulación de 25 propuestas provenientes de 14 IFD, pero finalmente los galardones recayeron en las siguientes iniciativas:

- a. En la categoría **Productos Financieros**, el “Factoraje Internacional de Exportación e Importación”, del Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C, de México (Bancomext).
- b. En la categoría **Gestión y Modernización Tecnológica**, “Estrategia de Comunicación Digital”, de Nacional Financiera (Nafinsa), de México; y la “Metodología de Avaliação de Empresas (MAE)”, del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico E Social (BNDES), de Brasil.
- c. En la categoría **Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social**, el programa Ciudades Sostenibles y Competitivas, de Financiera de Desarrollo (Findeter), de Colombia.



- d. Y finalmente en la **Categoría Alide Verde**, el programa Cofigas, de la Corporación Financiera de Desarrollo S.A., (Cofide) Perú.

A continuación describiremos cada uno de estos programas:



CATEGORÍA I: PRODUCTOS FINANCIEROS

Factoraje internacional de exportación e importación

Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C, México

Ante la creciente participación de México en el comercio exterior, Bancomext consideró necesario contar con productos y servicios financieros que facilitaran la compra y venta de bienes y servicios globalmente. Asimismo, considerando los retos que enfrentan las empresas que participan en el comercio exterior para evaluar el riesgo de crédito de un comprador localizado en otro país, negociar condiciones de venta en un mundo orientado a la "Cuenta Abierta", es decir a plazo y a crédito; cobrar a distancia, atender pedidos con elevados volúmenes que le pueden consumir el capital de trabajo, y entregar los bienes en tiempo y forma, evitando una posible disputa comercial; así como para facilitar a los importadores la cobertura de riesgo para garantizar la importación y eliminando los costos que representa la carta de crédito; desarrolló el Programa de Factoraje Internacional para

las pequeñas y medianas empresas exportadoras (Pymex). Este producto integra una solución de cobertura global que ofrece financiamiento a las empresas, teniendo como base sus ventas de exportación, después de analizar diferentes mecanismos y generando sinergias con los principales participantes del mercado global. El banco lo ofrece en tres diferentes modalidades: 1) Prime Revenue, factoraje para exportadores que venden a grandes compradores, 2) Garantía de Factoraje, facilitando el acceso a través de la banca comercial, combina la garantía de crédito con el factoraje internacional, y, 3) Factoraje de Exportación a través de contrapartes financieras. La cartera acumulada de operaciones a diciembre de 2012 llegó a US\$1,471 millones, con 21% de crecimiento, y la meta para el 2013 es de US\$2,100 millones.



CATEGORÍA II GESTIÓN Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA

Metodología de avaliação de empresas BNDES (Mae)

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, Brasil

La MAE tiene como objetivo ampliar el análisis de las empresas clientes del BNDES más allá de la tradicional evaluación físico-financiera de proyectos y clientes. Este es un instrumento que se aplica en la evaluación no financiera de las principales empresas –entiéndase las más grandes- y grupos económicos que conforman la cartera de financiamiento del banco, más no en las Pymes. La MAE provee a los analistas de información e indicadores para identificar el grado de desarrollo de los activos intangibles en una empresa y para evaluar su estrategia y posicionamiento competitivo, teniendo como referencia el nivel de competencia en el mercado de actuación de la empresa. La MAE también responde a la necesidad de contar con una herramienta para generar conocimiento sobre las empresas

y grupos económicos y orientar la actuación estratégica del BNDES. La metodología MAE considera tres evaluaciones a nivel de empresas, grupos económicos (MAE Grupos), y sector (grado de competencia de mercado). La metodología es una evaluación de competitividad que evalúa como un cliente está preparado para competir, teniendo como referencia sus factores internos (activos intangibles), su estrategia y los factores externos (factores estructurales y sistémicos). Su aplicación es de carácter obligatorio en las empresas que se consideran estratégicas, y cubre cerca de 90% del valor da exposición directa del BNDES. Desde 2010, la metodología ha sido aplicada en 97 empresas y grupos económicos.



Expertos: estrategia de comunicación digital Nacional Financiera (Nafinsa), México

Es una estrategia de comunicación que lleva el diálogo del nivel institucional al nivel de producto, con el objetivo de brindar atención y un mejor servicio a sus clientes, obtener retroalimentación sobre los productos institucionales e incentivar la colocación de crédito, mediante la interacción directa y en tiempo real, a través de las redes sociales. Asimismo, busca lograr presencia y visibilidad del banco en las redes sociales, tomando como indicador el número de seguidores en los productos; crear una comunidad alrededor de cada producto mediante la interacción y la generación de diálogo con los usuarios; realizar investigación de mercado mediante el conocimiento de los perfiles de los seguidores en las redes sociales; perfeccionar el servicio y la atención al cliente; ajustar la estrategia de comunicación digital

y adecuar los productos, a partir del análisis de las consultas que los usuarios hacen a los Expertos; e incentivar la colocación al enviar prospectos, filtrados y direccionados de forma adecuada, para la obtención de un crédito. La interacción no es entre la institución como tal y el cliente, sino de una persona con un perfil afín al público y con amplios conocimientos del producto, que responde a dudas, inquietudes, y canaliza solicitudes. En una primera etapa se han enfocado en cuatro productos del banco: financiamiento universitario, financiamiento de contratos de gobierno, financiamiento para la industria y la construcción, y e-learning. A diciembre de 2012, los seguidores de los Expertos que realizaban consultas sumaban 73,348, de ellos el 55% son hombres, y en un 60% sus edades están entre los 18 y 34 años.



CATEGORÍA III: INFORMACIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

Ciudades sostenibles y competitivas

Financiera de Desarrollo Territorial S.A. (Findeter), Colombia

Tiene como objetivo general validar, identificar y priorizar acciones para promover la sostenibilidad de las principales ciudades intermedias de Colombia (ciudades entre 100.000 y 2.000.000 de habitantes) y liderar su transformación. Los objetivos específicos son: identificar necesidades de fortalecimiento y asistencia técnica en las ciudades para la estructuración y ejecución de proyectos; desarrollar diagnósticos y planes de acción para cada ciudad; priorizar intervenciones y proyectos sostenibles de inversión, que se puedan apoyar a través de los diferentes productos del banco, o articular con otros fondos disponibles; mantener el diálogo con las regiones y ciudades, así como con los diferentes actores involucrados en el desarrollo de las capacidades locales; apoyar y fomentar la implementación

de los planes de acción en las ciudades, así como monitorear y evaluar dicha implementación; y, coordinar actividades con el gobierno y otros actores, públicos o privados, para implementar programas e iniciativas que contribuyan al desarrollo sostenible de las ciudades. Desde principios del 2012 forman parte del programa las ciudades de Barranquilla, Bucaramanga, Manizales y Pereira, a las que se les prestó asistencia técnica en temas de agua y saneamiento, movilidad y transporte y ordenamiento del territorio, así como a las tres ciudades del sub programa de ciudades emblemáticas (San Andrés, Quibdó y Buenaventura). En el mes de diciembre de 2012, se postularon ocho ciudades capitales para ingresar al programa y en febrero de 2013 se oficializó el ingreso al programa de la ciudad de Montería.



CATEGORIA ESPECIAL: ALIDE VERDE

COFIGAS

Corporación Financiera de Desarrollo S.A., (Cofide) Perú

Es un producto para el financiamiento de la conversión vehicular a gas natural, que opera a través de un sistema informático denominado Sistema de Control de Carga, que registra la información del consumo y repago del crédito en una base de datos. La captura de información se realiza mediante equipos electrónicos instalados en los surtidores de cada estación de venta de GNV, que realizan la lectura de un chip inteligente instalado en cada vehículo al momento de la conversión. De esta manera se traslada la información a una base de datos centralizada. Desde el inicio del Cofigas en el 2006 al 2012, se han convertido 150 mil vehículos, quienes han visto reducidos sus costos por combustible hasta en un 67%, con lo cual pagan el crédito de la conversión en 11 meses aplicando el 30% de su ahorro a dicho

fin, y beneficiándose del 70% del ahorro, con una morosidad de 0%. Asimismo, se han incorporado casi 100 mil nuevos clientes al sistema financiero, que han generado unos US\$731 millones sin considerar los financiamientos por buses GNV. Los ingresos obtenidos por inversionistas de estaciones de despacho de GNV son del orden de los US\$910 millones dado el nivel de las conversiones. Los ingresos obtenidos por talleres de conversión a GNV que a la fecha son más de 200 que han generado más de US\$106.5 millones de conversiones. Como beneficios ambientales está la disminución del dióxido de azufre en 57%, de residuos sólidos suspendidos en el aire por la mala combustión del diesel en 38%, plomo por debajo de lo que indica la OMS, etc.

1.2.2 Banco Destacado del Año 2013

El reconocimiento al Banco Destacado del Año 2013 se otorgó al Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) en mérito a su trayectoria como institución financiera de mayor relevancia en la economía y sociedad uruguaya, así como los positivos resultados de su gestión crediticia y financiera alcanzados durante los últimos años. Recibió el galardón su presidente, el economista Fernando Calloia.



- 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas
- 1.2 Fomento a las buenas prácticas financieras
- 1.3 Estudios e investigaciones**
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías
- 1.5 Capacitación
- 1.6 Gestión del conocimiento
- 1.7 Difusión de información y noticias

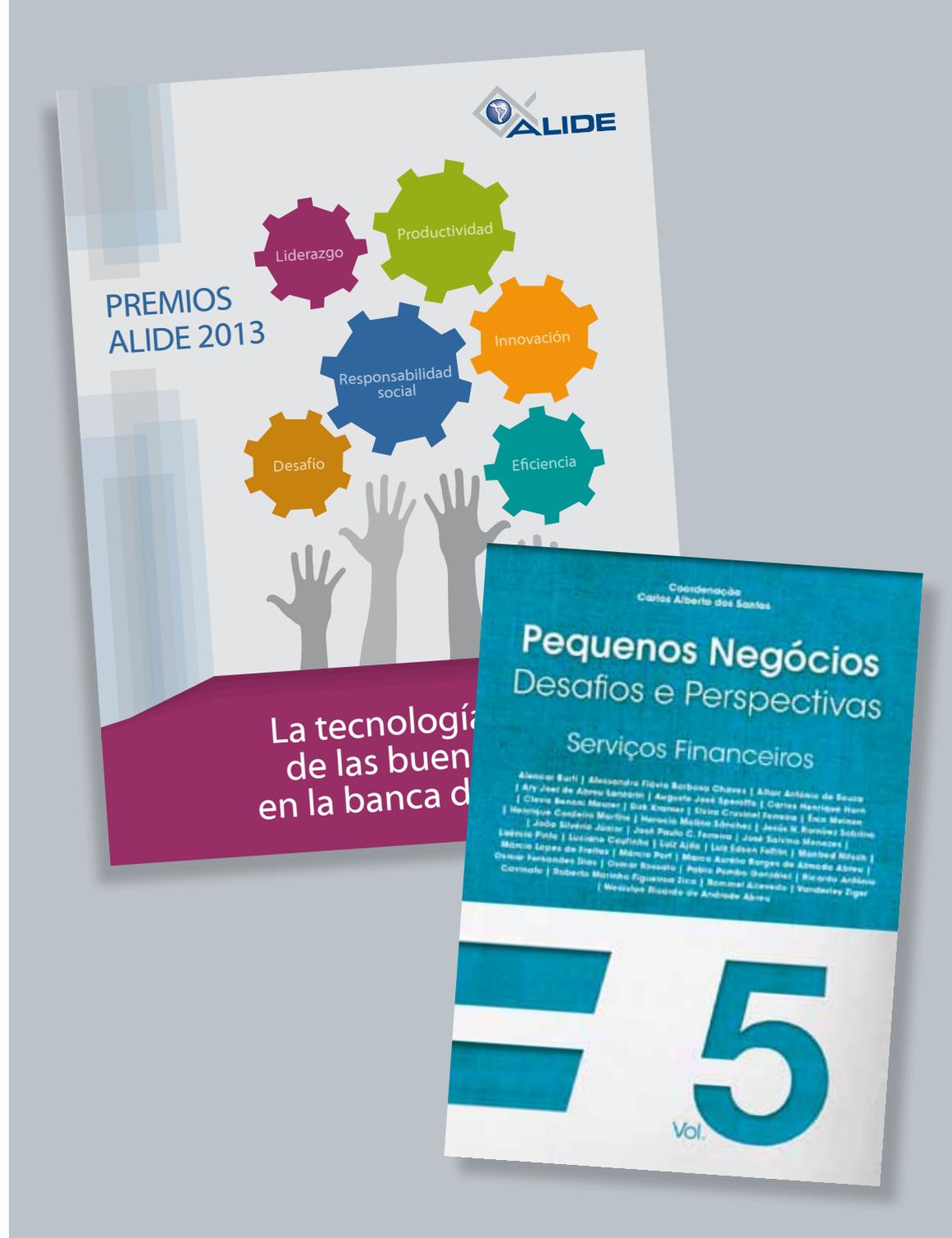
ALIDE publicó el libro Premios Alide 2013 con el resumen de los programas que ganaron dichos galardones debido al énfasis que hicieran para promover la inclusión y la innovación financiera de la región. Además se publicaron algunos informes técnicos que describiremos a continuación:

a. “Premios ALIDE 2013: la tecnología al servicio de las buenas prácticas en la banca de desarrollo”

Libro | ALIDE, diciembre de 2013

El libro recoge las experiencias de 5 programas financieros que fueron reconocidos con los Premios ALIDE 2013 por promover la inclusión financiera y el uso de tecnología e innovación en los procesos de la banca de desarrollo latinoamericana.

Estos programas son: 1) Factoraje internacional de exportación e importación, de Bancomext, México; 2) Metodología de avaliação de empresas BNDES (MAE), del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, Brasil, 3) Expertos: estrategia de comunicación digital, de NAFINSA, México. 4) Ciudades sostenibles y competitivas, de Findeter, Colombia, y finalmente 5) Cofigas, de COFIDE, Perú.



b. La banca de desarrollo y el financiamiento del comercio y la inversión

Documento Básico presentado en la 43 Asamblea de ALIDE en Mendoza, Argentina, abril.

El documento comprende siete capítulos: el primero trata sobre la evolución y situación del contexto internacional; el segundo sobre América latina y su participación en el comercio internacional; en el tercero se hace una revisión de los mecanismos monetarios y financieros para facilitar el comercio intrarregional; el cuarto trata sobre las instituciones financieras regionales de apoyo al comercio e inversión; el quinto está orientado a la cooperación y financiamiento de la banca de desarrollo extrarregional en Latinoamérica; el sexto se enfoca a las relaciones de negocios, cooperación financiera y técnica entre los bancos de desarrollo de ALC, así como a las modalidades, mecanismos e instrumentos. Un último capítulo, a manera de conclusiones, intenta explicar por qué impulsar los negocios y la mayor cooperación entre las instituciones financieras de desarrollo.

Este documento fue preparado para la 43ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General anual de ALIDE realizada en Mendoza, Argentina, el 25 y 26 de abril de 2013.

c. Innovación para la inclusión financiera en la banca de desarrollo

En Pequeños Negocios Desafíos y Perspectivas: Servicios Financieros. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE). Brasília, Brasil, 2013. Vol. N°5.

El documento comprende cuatro secciones y aborda desde la perspectiva de la banca de desarrollo las innovaciones para la inclusión financiera. La sección I es introductoria al tema. La

sección II presenta algunas de las principales acciones de la banca desarrollo para hacer frente al desafío de la construcción de sistemas financieros inclusivos, y la creación de oportunidades para la mayoría. La sección III, presenta un conjunto de programas, instrumentos e iniciativas implementadas por los bancos para facilitar el acceso al mercado financiero de estratos sociales de menores recursos, así como a las Mipymes como una forma de apoyar a la reducción de la pobreza y la desigualdad a través del acceso al sistema financiero. Finalmente, la última sección presenta una serie de conclusiones sobre la inclusión social y financiera a partir de las acciones efectivas y concretas que viene impulsando la banca de desarrollo.

Este documento fue preparado a solicitud de colaboración del Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE).

d. La banca de desarrollo y la inclusión financiera e innovación para la pyme

Documento preparado para su publicación por el CEPAL/SEGIB.

El documento comprende cuatro capítulos. En el primero es introductorio al tema. En el segundo capítulo se presentan algunas de las principales acciones de la banca desarrollo para hacer frente al desafío de la construcción de sistemas financieros inclusivos. En el tercero, se presentan un conjunto de programas, instrumentos e iniciativas implementadas por estas instituciones para facilitar el acceso al mercado financiero de estratos sociales de menores recursos, así como a las empresas más pequeñas. Finalmente, un capítulo de conclusiones entre las cuales se enfatiza que la inclusión social y financiera a través de la banca de desarrollo se da esencialmente a través del cumplimiento de cuatro de sus funciones principales.

- 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas
- 1.2 Fomento a las buenas prácticas financieras
- 1.3 Estudios e investigaciones
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías**
- 1.5 Capacitación
- 1.6 Gestión del conocimiento
- 1.7 Difusión de información y noticias

Durante 2013 se emprendieron nuevas actividades de asistencia técnica en temas de interés para los bancos miembros de ALIDE. Con la colaboración de destacadas instituciones financieras de desarrollo de América Latina que han logrado buenas prácticas en las áreas de inclusión social, fideicomisos, riesgo operacional, gestión ambiental, banca pyme y fondeo en el mercado de capitales, fue posible llevar a cabo seis pasantías en las propias sedes de bancos de desarrollo en Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica y Perú. Más de 60 representantes de 13 países de América Latina y el Caribe tuvieron ocasión de participar en estos programas, interactuar con los gestores de instituciones oferentes y obtener amplios y relevantes conocimientos y experiencias sobre la gestión de bancos de desarrollo, todo lo cual propició el diseño, mejoramiento e impulso de programas especializados de financiamiento y servicios dirigidos a sectores empresariales en sus instituciones y países.

Asimismo, ALIDE colaboró con la Corporación Financiera Nacional (CFN) en la organización del Foro Nacional: ¿Cómo apoyar el cambio de la matriz productiva desde el sector financiero público de Ecuador? que se llevó a cabo en Quito, el 19 y 20 de setiembre. Un grupo de expertos de BNDES-Brasil, CORFO-Chile, NAFIN-México y COFIDE-Perú actuaron como ponentes y compartieron sus experiencias y prácticas sobre líneas de negocio estratégicas, el impulso a la innovación y el valor agregado en los sectores productivos de sus





Pasantía: Programas de Inclusión Social de BNCDES. Río de Janeiro, Brasil, del 14 al 16 de mayo de 2013.

países. La CFN como institución anfitriona presentó su evolución como banca de desarrollo hasta convertirse en un brazo ejecutor del cambio de la matriz productiva en el país. A continuación detallamos cada una de las pasantías realizadas.

a. Pasantía: Programas de Inclusión Social de BNCDES.

Río de Janeiro, Brasil, del 14 al 16 de mayo de 2013.
ALIDE | Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social.

Tuvo por objetivo compartir los programas, productos y líneas de financiamiento de BNCDES orientados a promover la inclusión social en Brasil. En ese cometido, se presentaron las políticas de inclusión social en el medio urbano y rural, las características del Fondo Amazonia, las acciones en apoyo a la infraestructura social, los beneficios y cobertura de atención a la micro y pequeña empresa mediante la tarjeta BNCDES. Participaron 4 ejecutivos de bancos de desarrollo de 4 países de América Latina (Colombia,

CIFRAS:

6 pasantías realizó ALIDE durante 2013 en 5 países de América Latina: Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica y Perú.

55 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo y organismos de supervisión bancaria de 13 países de América Latina y el Caribe participaron en estas pasantías.

Ecuador, Perú y Uruguay), los cuales también compartieron las experiencias de sus instituciones.

b. Pasantía: Fideicomisos de Cofide: estructuración, administración y aspectos operativos.

Lima, Perú, 14 al 16 de agosto de 2013.
ALIDE | Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide).

El objetivo fue dar a conocer su experiencia en la gestión de diversos fideicomisos (garantía, administración, inmobiliario, mixto, social); para lo cual presentó el marco normativo aplicado en Perú y el marco de sus operaciones; lo que fue complementado por el desarrollo de casos prácticos en este tema.

Participaron 9 ejecutivos de bancos de desarrollo de 5 países de América Latina: Costa Rica, El Salvador, México, Paraguay, República Dominicana, y de 1 organismo internacional: Fonplata.



Pasantía: Riesgo Operacional: gestión y prácticas del Banco Nacional de Costa Rica. San José, Costa Rica, del 28 al 30 de agosto de 2013.

c. Pasantía: Riesgo Operacional: gestión y prácticas del Banco Nacional de Costa Rica.

San José, Costa Rica, del 28 al 30 de agosto de 2013.
ALIDE | Banco Nacional (BNCR).

Un calificado grupo de profesionales del Banco Nacional compartieron su experiencia sobre la gestión de riesgo operativo, modelos de cuantificación, mapeos, metodologías de riesgo de aplicaciones informáticas, gestión de seguridad de la información, gestión de control interno y su relación con riesgo operativo, entre otros, lograda por el banco.

La experiencia del BNCR en la gestión de riesgo operacional fue compartida con 17 representantes de 11 instituciones financieras de 9 países: Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, Perú, Uruguay.



Pasantía: "Hacia una Banca Verde: El proceso de gestión ambiental en Findeter" Bogotá y Bucaramanga, Colombia, 9 al 11 de octubre de 2013.

d. Pasantía: "Hacia una Banca Verde: El proceso de gestión ambiental en FINDETER"

Bogotá y Bucaramanga, Colombia, 9 al 11 de octubre de 2013.

ALIDE | Financiera del Desarrollo (Findeter)

Consideró la presentación de las experiencias de FINDETER como banco de desarrollo dirigido al financiamiento del sector de infraestructura, vivienda y el desarrollo urbano y regional; y en particular sus políticas, estrategias, procesos y actividades para apoyar la adaptación y mitigación al cambio climático entre sus clientes. En el marco de la pasantía se efectuó visita a la ciudad de Bucaramanga para conocer los proyectos emblemáticos impulsados por FINDETER en el marco de su Programa de Ciudades Sostenibles y Competitivas. Participaron 4 representantes de instituciones miembros de Perú y Costa Rica, así como de la Secretaría General de ALIDE.

e. Pasantía: “Banca Pyme: la experiencia y buenas prácticas del Banco Provincia”.

ALIDE | Banco Provincia (BAPRO).

Buenos Aires, Argentina, del 11 al 14 noviembre de 2013.

El Banco Provincia –institución financiera más antigua de Argentina– compartió su experiencia, metodologías y buenas prácticas en la gestión de financiamiento y atención de las pequeñas y medianas empresas (Pymes). Se examinaron los aspectos estratégicos y operativos de la Banca PYME, cartera de productos e impacto en clientes, proceso de crédito, fondeo, captación y evaluación de clientes, control de gestión. Adicionalmente, representantes del Ministerio de Producción de la Provincia de Buenos Aires, Banco Central y del Fondo de Garantías de Buenos Aires analizaron temas sobre mecanismos de fomento de crédito a pymes, regulación y líneas de crédito a la inversión. Participaron 17 representantes de instituciones miembros de ALIDE de 6 países: Argentina, Ecuador, El Salvador, Paraguay, Perú, Uruguay.

f. Pasantía: Fondeo de Cofide en el mercado internacional de capitales.

ALIDE | Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide).

Lima, Perú, 4 al 6 de diciembre de 2013.

Se compartió la experiencia de Cofide –banco de desarrollo e inversión de segundo piso– en la estructuración de títulos para la captación de recursos en los mercados de capitales nacional e internacional, la que se ha realizado con éxito en los últimos años, Durante el evento, se conocieron experiencias de las instituciones participantes en este tema. Participaron 10 representantes de instituciones miembros de ALIDE de 6 países: Argentina, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay.



Pasantía: “Banca Pyme: la experiencia y buenas prácticas del Banco Provincia”. Buenos Aires, Argentina, del 11 al 14 noviembre de 2013.



Pasantía: Fondeo de Cofide en el mercado internacional de capitales. Lima, Perú, 4 al 6 de diciembre de 2013.



- 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas
- 1.2 Fomento a las buenas prácticas financieras
- 1.3 Estudios e investigaciones
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías
- 1.5 Capacitación**
- 1.6 Gestión del conocimiento
- 1.7 Difusión de información y noticias

Durante 2013, ALIDE organizó un total de veinticuatro (24) cursos internacionales, de los cuáles quince (15) fueron presenciales y nueve (9) a distancia. Participaron en estas actividades un total de 926 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo y organismos de supervisión bancaria de 18 países de América Latina y el Caribe. De este total, el 63.7% correspondió a instituciones miembros, habiendo participado 590 personas, y el 36.3% restante fue demandado por no miembros, con un total de 336 participantes.

Los temas de los cursos y seminarios fueron variados: operaciones de banca de segundo piso; planeamiento estratégico e indicadores de gestión, gestión de riesgo de crédito y gestión de ventas para instituciones de microfinanzas; gestión del riesgo operacional; gestión corporativa de riesgos; gobierno corporativo, riesgos y cumplimiento institucional (GRC); dirección y gestión de tesorería; recuperación de cartera, gestión por procesos en IFD, gestión de recursos humanos por competencias, direccionamiento estratégico de RRHH y gestión del desempeño.

Todas las actividades de capacitación de ALIDE fueron llevadas a cabo gracias a la importante colaboración de las instituciones miembros, quienes brindaron la logística y apoyo necesario para el desarrollo de estas actividades en los países, así como por las alianzas estratégicas que nuestra asociación latinoamericana ha reforzado con empresas especializadas de consultoría internacional, las cuáles han provisto de los conocimientos y expertise que han brindado los expertos que participaron en el año en las actividades organizadas.

1.5.1 Capacitación presencial

El desarrollo de las actividades de capacitación presencial ha sido posible gracias a la cooperación tanto de las instituciones miembros de ALIDE como de empresas de consultoría especializada, a través de las cuáles se ha podido disponer de sedes para la realización de los eventos e instructores para la conducción de los seminarios y talleres organizados, atendiendo de esta manera las demandas de las instituciones y países.

Asimismo, con la aplicación del sistema de gestión de calidad, se ha venido progresivamente evaluando y renovando la planta de expertos latinoamericanos que han conducido los seminarios de capacitación y se ha invitado a instituciones miembros seleccionadas a compartir las mejores prácticas que han desarrollado en los temas de los cursos y seminarios llevados a cabo, con el acompañamiento de talleres de aplicación práctica, discusión de temas e intercambio de experiencias, dándole un mayor valor agregado a las actividades realizadas y con mejores resultados en la asimilación de conocimientos y experiencias por los participantes.

Los temas que abordaron los cursos, seminarios y talleres organizados por ALIDE durante 2013, fueron los siguientes:

1. Políticas públicas y financiamiento del desarrollo

a. Dirección y gestión de la banca de segundo piso Managua, Nicaragua, 2-3 agosto 2013

ALIDE | Produzcamos | BID

Tuvo como objetivo principal la difusión y transferencia de tecnologías en dirección y gestión de bancos de segundo piso a los directivos y ejecutivos del Banco Produzcamos de Nicaragua,

CIFRAS:

24 cursos realizó ALIDE, de los cuales 15 fueron presenciales y 9 a distancia.

926 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo y organismos de supervisión bancaria de 18 países de América Latina y el Caribe participaron en los cursos de ALIDE.

63.7% de los participantes pertenecen a instituciones miembros de ALIDE.

con especial referencia a la gestión de la banca de desarrollo. En particular, se tomaron como ejemplo las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe líderes, y que forman parte de la membresía de ALIDE. Durante los tres seminarios-talleres que se organizaron, se tuvo por finalidad: (a) capacitar a la Alta Dirección y Gerencias del Banco Produzcamos en dirección y gestión de segundo piso en todos los aspectos de este negocio, tal cual están operando en América Latina; (b) profundizar la calificación del banquero de desarrollo, distinguiendo con precisión la labor de la banca de segundo piso en la financiación del desarrollo, con particular énfasis en la gerencia de rentabilidad y riesgos basados en la supervisión prudencial; y (c) promover el intercambio de experiencias con la finalidad de afianzar las particularidades propias del negocio de segundo piso en áreas específicas: finanzas, colocaciones, planeación, comercialización, etc.

Fue un seminario taller que se ofreció en la modalidad in-house para el Banco de Fomento de la Producción (Produzcamos), de Nicaragua, con el apoyo de la representación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Participaron 20 miembros de directorio y gerentes del banco.



Gestión corporativa de riesgos en banca. Buenos Aires, Argentina, 28-31 octubre 2013.



Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento en bancos e instituciones financieras. Caracas, Venezuela, 20-23 mayo 2013.

2. Financiamiento de los sectores productivos y sociales

a. Planificación estratégica e indicadores de gestión (Balanced Scorecard) para instituciones de microfinanzas

Lima, Perú, 3-5 abril 2013

ALIDE | Innovación & Desarrollo (INDE)

Tuvo por objetivo de entregar a los participantes las más modernas metodologías de gestión estratégica a partir del uso del BSC para las instituciones de microfinanzas, generando técnicas y procesos que permitan alcanzar los niveles de efectividad deseados, con una medición del riesgo adecuado al sector. Durante el seminario: a) se dio a conocer a los participantes los aspectos relevantes de esta técnica de control de gestión integral de empresas e instituciones, buscando desarrollar sus aspectos más prácticos y su implementación; b) se utilizó los ejemplos de las empresas financieras de vanguardia en el sector en América Latina, para aprender de su diseño y metodología, entregando herramientas que permitan encauzar las políticas comerciales

de las IMF a niveles de excelencia en la atención de clientes, asociando estos parámetros de gestión al incremento en las colocaciones y la disminución del riesgo; y, c) se aprendió de las mejores prácticas en la materia. Participaron 14 representantes de bancos e instituciones financieras de Argentina, Paraguay y Perú.

3. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

a. Supervisión bancaria y gestión de riesgos financieros

Módulo I: Quito, Ecuador, 18-22 marzo 2013

Módulo II: Guayaquil, Ecuador, 24-28 junio 2013

Módulo III: Quito, Ecuador, 23-27 setiembre 2013

ALIDE | Superintendencia de Bancos y Seguros (SBS), Ecuador

Por medio de un conjunto de tres seminarios-talleres que tuvieron como objetivo proporcionar a los participantes los fundamentos técnicos y principales criterios para la identificación, control y supervisión de los riesgos que enfrentan el negocio financiero y su integración dentro de la

estrategia corporativa. Durante los seminarios se persiguió: a) analizar las normativas de Basilea: experiencia de Basilea I y avances de Basilea II, y nuevas tendencias y proyecciones de futuro; b) identificar el carácter global de la gestión de riesgos; c) identificar las responsabilidades de las instancias de gobierno corporativo y de las áreas de negocio, operación y control al interior de la entidad financiera; d) brindar herramientas de análisis de evaluación de gestión integral de riesgos; e) proporcionar guía para establecer sistemas de monitoreo del cumplimiento normativo; f) revisar normativas de la región respecto a GRC o a componentes individuales; y, g) formular esquemas de integración de los procesos de gobierno, riesgo y cumplimiento (GRC).

Los seminarios se desarrollaron en dos módulos: Regulación y supervisión bancaria: nuevas tendencias y gestión corporativa de riesgos financieros. El módulo de regulación y supervisión bancaria estuvo a cargo de expertos de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP's de Perú. Los seminarios-talleres fueron organizados en la modalidad in-house para la Superintendencia de Bancos y Seguros (SBS), de Ecuador. Participaron en total 120 representantes de las intendencias de Quito, Guayaquil, Cuenca y Portoviejo.

b. Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento en bancos e instituciones financieras

Caracas, Venezuela, 20-23 mayo 2013

ALIDE | Superintendencia de Bancos y Otras Instituciones Financieras (Sudeban)

Mediante el cual los participantes pudieron intercambiar experiencias y conocimientos en los aspectos que llevan a las empresas a introducir una visión holística en la dirección

estratégica del negocio, así como identificar los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada. Se brindó herramientas de análisis de evaluación de GRC en las organizaciones y se revisaron las normativas de la región respecto a GRC o a componentes individuales. Fue un seminario-taller en la modalidad in-house que fue ofrecido para la Superintendencia de Bancos y Otras Instituciones Financieras (Sudeban), de Venezuela. Participaron 46 representantes de distintas áreas de Sudeban e invitados especiales.

c. Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras

Asunción, Paraguay, 23-26 julio 2013

ALIDE | Banco Central del Paraguay (BCP)

Tuvo como objetivo proporcionar a los participantes de instrumentos teóricos y prácticos que permitan una adecuada identificación, administración y control de riesgo operativo, en observancia con los planteamientos de BIS II y las mejores prácticas y procedimientos. Durante el seminario se logró: a) interiorizar la relevancia del análisis de procesos, auditoría interna de riesgos, ambientes de controles y metodologías para el cumplimiento de objetivos organizacionales; b) revisar los temas vinculados al riesgo operativo como gobierno corporativo como puntos complementarios a la gestión de personas, procesos, sistemas y eventos externos; c) identificar las implicancias de la gestión de riesgo como parte integrante de la gestión corporativa de riesgos; y, d) introducir a los participantes a la filosofía de responsabilidades de gestión y de prácticas que generan un ambiente eficiente para el logro de objetivos de negocio. Participaron 46 representantes de bancos e instituciones financieras de Costa Rica, El Salvador, Honduras, Paraguay, Perú y Venezuela.



Dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras. Montevideo, Uruguay, 19-22 marzo 2013.



Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras Quito, Ecuador, 26-29 noviembre 2013.

d. Gestión corporativa de riesgos en banca

Buenos Aires, Argentina, 28-31 octubre 2013

ALIDE | Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA) | Global Risk Management S.A.C. (GRISKM)

Tuvo el objetivo de proporcionar a los participantes de fundamentos técnicos y principales criterios para la identificación, control y supervisión de los riesgos que enfrentan el negocio financiero y su integración dentro de la estrategia corporativa, para lo cual el seminario enfatizó en: a) identificación del carácter global de la gestión de riesgos; b) identificación de las responsabilidades de las instancias de gobierno corporativo y de las áreas de negocio, operación y control al interior de la entidad financiera; c) exposición y discusión de metodologías de análisis del riesgo de crédito, mercado, liquidez, operativo y otros, con énfasis en aquellas sugeridas por las autoridades de control y gestión en el ámbito de la región Latinoamericana y por el Comité de Basilea en el ámbito global; y d) el intercambio de experiencias regionales en cuanto a la administración de los riesgos financieros y no financieros. Participaron 38

representantes de bancos e instituciones financieras de Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

e. Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras

Quito, Ecuador, 26-29 noviembre 2013

ALIDE / INDE Consulting Chile

Los participantes intercambiaron experiencias y conocimientos en los aspectos que llevan a las empresas a introducir una visión holística en la dirección estratégica del negocio, así como identificar los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada. Se ofreció herramientas de análisis de evaluación de GRC en las organizaciones y se revisaron normativas de la región respecto a GRC o a componentes individuales. El seminario contempló el desarrollo de cinco módulos: (a) relevancia del gobierno, riesgo y cumplimiento, (b) gobierno corporativo, (c) gestión integral de riesgos (d) cumplimiento normativo, y (e) alineamiento de la estrategia y el negocio.



Direccionamiento estratégico de recursos humanos. Montevideo, Uruguay, 8-11 octubre 2013.



Certificación de especialistas en gestión por procesos para instituciones financieras. Quito, Ecuador, 24-27 setiembre 2013.

4. Gestión bancaria y tecnologías financieras

a. Dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras

Montevideo, Uruguay, 19-22 marzo 2013

ALIDE | el Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).

Tuvo el objetivo de calificar a los directivos, ejecutivos, profesionales y técnicos de las IF en las avanzadas y especializadas técnicas de la Dirección y Gestión Estratégica de Tesorería, para obtener mejores resultados en la generación de valor y la sana toma de riesgos. Durante el seminario-taller, se logró: a) revisar los avances de la administración financiera estratégica de la dirección y gestión de tesorería en las IF; b) comprender los diferentes aspectos técnicos de las operaciones y productos comprendidas en la dirección y gestión estratégica de tesorería en las IF; c) focalizar la atención en el perfil riesgo – rendimiento de la dirección y gestión estratégica de la tesorería en las IF; y, d) promover y facilitar el intercambio de conocimientos y métodos

en la aplicación en la dirección y gestión estratégica de tesorería en las IF entre los participantes. Asistieron 49 representantes de bancos e instituciones financieras de Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

b. Certificación de especialistas en gestión por procesos para instituciones financieras

Quito, Ecuador, 24-27 setiembre 2013

ALIDE / Alfredo Paredes & Asociados Cia. Ltda.

Dio a conocer a los participantes los principios fundamentales de la gestión de la calidad, basados en la Norma ISO 9001:2008, documentando la secuencia e interacciones de los procesos, estableciendo el mapeo, levantamiento y análisis de información, el diseño de los procesos mejorados, la implantación, evaluación y entender la necesidad de medir las características clave de los procesos y establecer los respectivos indicadores de gestión y desempeño. Al finalizar el programa, los participantes estuvieron en condiciones de aplicar las

herramientas adecuadas para aplicar la metodología para levantar, mejorar e implantar procesos; diagramar procesos utilizando herramientas informáticas; establecer indicadores de gestión para la medición y control de procesos; y diseñar los documentos del sistema de gestión por procesos. Participaron 36 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Perú y República Dominicana.

5. Administración y gestión del talento humano

a. Gestión del desempeño: estrategia de talento para impactar los resultados organizacionales

Lima, Perú, 21-23 mayo 2013

ALIDE | SOCIOMETRIKA SMK (Ecuador)

Tuvo el objetivo de familiarizar a los participantes con los principios, procedimientos y herramientas de los sistemas corporativos de gestión del desempeño, como una estrategia global de la gestión de capital humano, que tiene por finalidad mejorar el desempeño organizacional mediante una integración coordinada de los distintos niveles de desempeño y los diferentes elementos que los afectan.

Al finalizar el seminario, los participantes pudieron: (a) definir qué es la gestión del desempeño; (b) explicar los principales objetivos del sistema de gestión del desempeño; (c) explicar las etapas de la gestión del desempeño; (d) incorporar la retroalimentación de competencias dentro del sistema de gestión del desempeño; (e) planificar la implementación de

un sistema de gestión del desempeño en la organización; y (f) utilizar la teoría del establecimiento de metas como marco conceptual para fundamentar las prácticas de la gestión del desempeño. Participaron 22 representantes de las áreas de recursos humanos de Bolivia, Colombia, Costa Rica, Honduras, Paraguay y Perú.

b. Direccionamiento estratégico de recursos humanos

Montevideo, Uruguay, 8-11 octubre 2013

ALIDE / BROU / Alfredo Paredes & Asociados Cia. Ltda.

Buscó fortalecer la capacidad gerencial y de liderazgo de los ejecutivos vinculados al área de recursos humanos, mediante la identificación y aplicación de metodologías y buenas prácticas reconocidas a nivel internacional, como instrumentos que contribuirán e incrementarán la productividad, la calidad de los servicios y la satisfacción laboral. Para esos fines, el programa se llevó a cabo bajo un sistema modular, abarcando los temas siguientes: fundamentos del direccionamiento estratégico de recursos humanos (DERH); gerencia de recursos humanos por objetivos y resultados; indicadores de gestión de recursos humanos; planificación estratégica de recursos humanos; metodología para elaborar el plan operativo de recursos humanos; y, tipos y métodos de control de gestión de recursos humanos.

Participaron 52 representantes de las áreas de dirección, administración y de recursos humanos de Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Perú y República Dominicana.

1.5.2 Capacitación a distancia

El 2013 fue el sexto año de operaciones del *E-learning ALIDE*, cuyo campus virtual es www.alidevirtual.org, en el cual se han capacitado más de 3,000 funcionarios de bancos e instituciones financieras de 20 países de América Latina y el Caribe, lo cual ha llegado a demostrar que es una herramienta de capacitación masiva y con amplio espectro, logrando importantes resultados en beneficio de las instituciones asociadas y de otras entidades financieras que participan regularmente en nuestras actividades de capacitación.

En efecto, se ha ampliado la cobertura geográfica de países y el número de participantes por curso, beneficiándose un mayor número de instituciones y personas. En 2013 se tuvo un promedio de participación de aproximadamente 48 personas por curso y se logró una cobertura de 18 países latinoamericanos y 109 instituciones en las nueve actividades realizadas.

Los cursos a distancia son 100% asistidos por tutores con experiencia internacional en banca, en los cuales se propicia la interactividad, compartiendo recursos de información y el intercambio de experiencias entre los participantes. Una característica principal del *E-Learning ALIDE* es que los participantes pueden distribuir su tiempo de acuerdo a sus necesidades, pero deberán estar atentos a los trabajos, foros y autoevaluaciones que deba realizar dentro de las fechas y horarios que sean establecidos por el tutor o administrador.

Los cursos a distancia organizados en 2013 por ALIDE fueron los siguientes:



1. Políticas públicas y financiamiento del desarrollo

a. **Dirección y gestión de la banca de segundo piso**, por medio del cual se brindó un trabajo especializado e intensivo en el intercambio entre los participantes, a fin de acrecentar el conocimiento y las experiencias en las tecnologías para la dirección y gestión de la banca de segundo piso, con particular énfasis en la gerencia de riesgos y la gestión de rentabilidad, para afianzar las particularidades propias de este negocio en las finanzas, colocaciones, planeación, comercialización, etc. El curso se desarrolló del 1 de julio al 10 de agosto con la participación de 23 representantes de bancos e instituciones financieras de Brasil, Costa Rica, El Salvador, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

2. Financiamiento de los sectores productivos y sociales

a. **Programa de gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas**, durante el cual se ofreció una visión integral de la gestión especializada del riesgo en la industria de las microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso abordó de manera integral la gestión del riesgo crediticio, cubriendo todas las etapas, desde las nociones básicas, pasando por lo que es un complejo proceso y metodología de evaluación, hasta asumir tópicos relevantes de la gestión de cobranza en todas sus etapas. El curso se desarrolló del 18 de marzo al 27 de abril, habiendo participado 41 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay y Perú.

CIFRAS:

3,000 a más funcionarios de bancos e instituciones financieras de 20 países de América Latina y el Caribe se han capacitado a través de E-Learning Alide desde su creación, hace 6 años.

48 personas en promedio por curso y una cobertura de 18 países latinoamericanos y 109 instituciones es lo que logró E-Learning en 2013.

b. **Dirección y gestión de venta para instituciones de microfinanzas**, se ofreció conocimientos y mejores prácticas en la dirección y gestión de ventas en la industria de las microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación práctica. El curso fue impartido en siete módulos con la finalidad de: (a) analizar la situación actual de la industria de las microfinanzas en la región; (b) revisar los principales conceptos para el desarrollo de un plan comercial para la IMF's; (c) entregar herramientas conducentes a la creación de una oferta de valor centrada en el cliente; (d) revisar herramientas de vanguardia en desarrollo de productos a través del análisis de casos exitosos en la industria; (e) analizar y compartir mejores prácticas en la captura de clientes en la IMF's; (f) analizar y compartir mejores prácticas en la gestión de venta en terreno en la IMF's; y (g) analizar y compartir mejores prácticas en fidelización de clientes en la IMF's. El curso se desarrolló del 17 de junio al 27 de julio, habiendo participado 45 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, México, Paraguay y Perú.

c. **Programa avanzado de gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas**, que se presenta como una profundización del programa a distancia sobre Gestión de Riesgo Crediticio, y aborda de manera focalizada los ámbitos de cobranza preventiva, control y seguimiento del riesgo, administración de carteras complejas y cobranza en un nivel avanzado. El curso se viene desarrollando del 11 de noviembre al 22 de diciembre, donde participan 59 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Perú, República Dominicana, Uruguay.

3. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

a. **Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) en bancos e instituciones financieras**, En el curso los participantes tuvieron una exposición de los distintos aspectos que llevan a las empresas a introducir una visión holística en la dirección estratégica del negocio, así como identificar los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada. El curso fue impartido en seis módulos: (a) relevancia del gobierno, riesgo y cumplimiento, (b) gobierno corporativo, (c) riesgos (d) cumplimiento, (e) alineamiento de la estrategia, negocio y órganos participantes y (f) integración para las organizaciones: adopción de GRC. El curso se desarrolló del 1 de abril al 11 de mayo y participaron 52 representantes de Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay

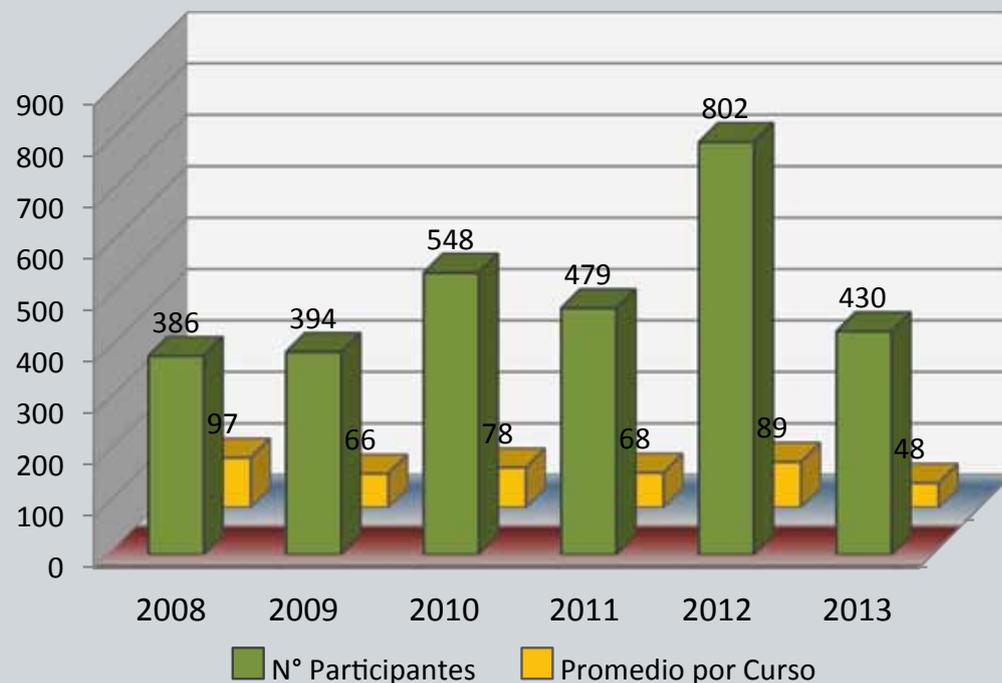
b. **Gerencia de activo-pasivo (ALM)**, enfoque de duración en el control de riesgos de mercado en instituciones financieras, en el que los participantes profundizaron los conocimientos en el control de riesgos de mercado a partir de la gestión simultánea de las operaciones activas y pasivas, mediante el empleo de la técnica del ALM y el análisis de duración.

El curso se desarrolló del 6 de mayo al 15 de junio y participaron 63 representantes de áreas finanzas, riesgos y tesorería de Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú y República Dominicana.

c. **Análisis y calificación de riesgo de empresas financieras y no financieras**, Se brindó a los participantes un panorama completo sobre los elementos utilizados en la calificación de riesgo efectuado por las empresas calificadoras de riesgo, desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de toma de decisiones y de gestión. El curso abordó los distintos componentes cuantitativos y cualitativos de la evaluación de las entidades de intermediación financiera, desde la perspectiva de la estrategia, indicadores económicos y financieros, indicadores cualitativos y el impacto de información pública.

El curso se desarrolló del 16 de setiembre al 26 de octubre, habiendo participado 42 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Perú y Uruguay.

Participación E-Learning ALIDE 2008-2013



4. Gestión bancaria y tecnologías financieras

- a. **Recuperación de cartera de créditos en bancos e instituciones financieras**, en el cual los participantes fortalecieron sus conocimientos, habilidades y compartieron experiencias sobre la tecnología y procedimientos para la recuperación eficaz de la cartera de créditos, a base de técnicas y estrategias orientadas al análisis del comportamiento del deudor, la tecnología financiera de las recuperaciones. El curso se realizó del 25 de noviembre de 2013 al 19 de enero de 2014, y participaron 41 representantes de bancos e instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Brasil, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

5. Administración y gestión del talento humano

- a. **Gestión estratégica de recursos humanos por competencias**, con la finalidad formar especialistas en administración de recursos humanos por competencias mediante la identificación y aplicación de técnicas modernas de administración en esta área, que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad de las organizaciones, desarrollando los distintos subsistemas de recursos humanos bajo este enfoque. El curso se desarrolló del 19 de agosto al 28 de setiembre y participaron 61 representantes de las áreas de recursos humanos y capacitación de Bolivia, Brasil, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá, Perú y Uruguay.

- 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas
- 1.2 Fomento a las buenas prácticas financieras
- 1.3 Estudios e investigaciones
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías
- 1.5 Capacitación
- 1.6 **Gestión del conocimiento**
- 1.7 Difusión de información y noticias

De acuerdo con las nuevas tendencias en la gestión del conocimiento y las facilidades que brindan las nuevas tecnologías de comunicación, en 2008 se inició la virtualización de sus servicios, con la finalidad de beneficiar a un mayor número de funcionarios de los bancos miembros y aprovechar los mercados potenciales de dichos servicios que no están siendo atendidos, logrando así una mayor satisfacción de las necesidades de nuestros asociados de manera oportuna y con menores costos. Esta virtualización se inició con la plataforma de capacitación E-Learning ALIDE; al cual se le sumó la **Biblioteca Virtual** que complementa y potencia las bondades del E-Learning.

1.6.1 Centro Latinoamericano de Documentación

ALIDE cuenta con un Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom) que no solo ofrece copiosa información impresa sobre banca de desarrollo, sino que también gestiona la Biblioteca Virtual de ALIDE, que fue puesta en operación en 2009 para mejorar el acceso eficiente y de manera interactiva al texto completo de los estudios y documentos técnicos elaborados por ALIDE y sus instituciones miembros, debidamente digitalizados.



1.6.2 Biblioteca Virtual ALIDE

Puesta en operación en 2009, la Biblioteca Virtual de ALIDE es gestionada por el Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom-ALIDE), y está orientada a mejorar el acceso eficiente y de manera interactiva al texto completo de los estudios y documentos técnicos elaborados por ALIDE y sus instituciones miembros, debidamente digitalizados.

La biblioteca cuenta actualmente con 8,600 registros de documentos y presentaciones. Tiene almacenados en su repositorio alrededor de 3,600 documentos (publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales textuales y audiovisuales).

1.6.3 Servicios de consulta

Durante 2013 se realizó alrededor de 1700 búsquedas y consultas de información. Los temas más buscados fueron los relacionados con banca de desarrollo, riesgo financiero, supervisión de riesgo, gobierno corporativo, microcrédito, mecanismos financieros para microfinanzas, inclusión financiera, cooperación financiera, crédito agrícola y rural, garantías, intermediario financieros, banca de segundo piso, comercio exterior sostenibilidad, mercado de carbono, turismo, financiamiento de la pequeña empresa, cambio climático, entre otros.

Para ampliar la cobertura de información, se ha propuesto a algunas organizaciones afines al intercambio de archivos digitales de documentos de interés sobre banca de desarrollo, tal es el caso del intercambio de publicaciones en formato electrónico con instituciones tales como BNDES; CEPAL, ICO, BID, Sebrae, entre otras.

CIFRAS:

8,600 registros de documentos y presentaciones tiene la Biblioteca Virtual de ALIDE.

3,600 documentos, entre publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales textuales y audiovisuales están almacenados en la plataforma de la biblioteca.

1700 búsquedas de información se realizaron aproximadamente en 2013.



- 1.1 Foros internacionales y reuniones técnicas
- 1.2 Fomento a las buenas prácticas financieras
- 1.3 Estudios e investigaciones
- 1.4 Asistencia técnica y pasantías
- 1.5 Capacitación
- 1.6 Gestión del conocimiento
- 1.7 Difusión de información y noticias

Durante 2013, ALIDE continuó con su labor informativa hacia sus entidades miembros y hacia la comunidad financiera global. Es así que cada una de las actividades que promovió en el año fueron difundidas en sus medios informativos (tanto tradicionales o impresos, como digitales), así como a través de la prensa y los medios de comunicación de diversas partes del mundo. De esta manera, también se promovió la imagen de ALIDE. A continuación detallamos en breve los diferentes medios informativos de ALIDE.

1.7.1 Medios informativos escritos

a. Revista ALIDE

De periodicidad trimestral, las cuatro ediciones de 2013 de la Revista ALIDE mantuvieron su equilibrio temático, con artículos de análisis, textos que resaltan las buenas prácticas financieras, notas que presentan el aporte de la banca de desarrollo a la problemática económica y social de la región. También se difundieron en sus páginas diversos programas e iniciativas que promueven la innovación e inclusión financieras en la banca de desarrollo.

b. Boletín AlideNoticias

Con una edición bimestral, este boletín impreso reúne la información de las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de sus instituciones miembros. En 2013 se han publicado seis ediciones correspondientes a los respectivos trimestres transcurridos. Se mejoró el diseño con el uso de más imágenes.



1.7.2 Medios informativos digitales

a. Boletín Electrónico E-banca

Editado con una periodicidad mensual, este boletín electrónico ofrece noticias destacadas sobre las actividades y aspectos relacionados al acontecer de la banca de desarrollo de América Latina y del Caribe. Se distribuye por medios electrónicos a una amplia base de funcionarios de los bancos de desarrollo y otras instituciones vinculadas al financiamiento del desarrollo. En 2013 se distribuyeron ediciones en PDF y en HTML con miras a facilitar su lectura en pantalla tanto en computadoras de escritorio como en dispositivos móviles.

b. Boletín Electrónico E-News (en inglés)

Dirigido a ejecutivos de países no hispanohablantes, este boletín electrónico distribuido en inglés reúne noticias institucionales y análisis o informes técnicos sobre las diversas áreas de financiamiento que promueve ALIDE en la región. En 2013 se editó una edición con la información completa de las actividades principales de ALIDE así como con artículos sobre banca de desarrollo.

c. Sitio web de ALIDE

En 2013, como parte de las mejoras tecnológicas y de comunicación que implementó ALIDE, se simplificó el dominio del sitio web institucional, con la eliminación de la terminación “.pe”, con lo que quedó como www.alide.org. Por tanto, se renombraron también los correos personales del personal de la Secretaría General de ALIDE. Esto suscitó una difusión permanente y enfática, a fin de generar la recordación de estos cambios en toda la comunidad relacionada con la asociación.

Por otra parte, ALIDE siguió mejorando su estructura web con un diseño de navegación más ordenado y amigable con el usuario.



d. Redes sociales y otras plataformas en línea

Creadas en 2009, las páginas de ALIDE en las redes sociales (Facebook y Twitter) han marcado una nueva etapa en la comunicación de ALIDE, ya que al ser plataformas más interactivas permiten llevar la información a un público mucho más amplio de manera eficaz e inmediata. Además permite recibir, a manera de retroalimentación, las opiniones o reacciones de los “seguidores” de dicha páginas. La actualización de estas redes es constante.

Por otra parte, se mantiene el uso estratégico de plataformas que mejoran la difusión de información técnica y de los boletines y revistas. Tal es el caso de SlideShare e Issuu, sitios web que ofrecen gratuitamente el servicio de almacenamiento de PDF y documentos en power point, y que con dicho material genera enlaces y códigos compatibles con los sitios webs institucionales, de tal manera que es una herramienta de apoyo al momento de difundir las ponencias de los principales foros de ALIDE. Al momento se usan las siguientes plataformas: Slideshare (ponencias), Issuu.com (PDF en flash de las publicaciones de ALIDE).

1.7.3 Prensa y presencia en medios

La comunicación con la prensa se hace a través de comunicados que informan de manera noticiosa la proximidad o los resultados de las actividades más importantes de ALIDE. En 2013 se enviaron más de 30 comunicados de prensa, muchas de las cuales fueron retransmitidas en medios de comunicación de Perú, México, Argentina, Colombia, Brasil, entre otros. Las noticias mejor recibidas por la prensa fueron las correspondientes a la 43ª Asamblea General de ALIDE.





CAPÍTULO II

Cooperación Internacional

2.1 Actividades y convenios de cooperación

2.2 Participación en reuniones

Como mecanismo de cooperación, coordinación y concertación de acciones en materia de banca y financiamiento del desarrollo, ALIDE, promueve la cooperación financiera y técnica con los organismos y agencias de cooperación internacional para el logro de objetivos comunes compatibles con sus fines, esto es, de movilizar recursos para el financiamiento del desarrollo latinoamericano, la cooperación técnica, la incorporación de tecnología, la capacitación de los recursos humanos, la realización de estudios conjuntos, entre otros; todo ello a fin de cohesionar y fortalecer a sus miembros, alentar su contribución al proceso de integración, al desarrollo económico y social, y mejorar su acción individual y colectiva.

Para cumplir con esta labor, en 2013 se concretaron diversas actividades de cooperación como convenios de intercambio de experiencias o trabajos conjuntos en los diversos temas de interés de ALIDE y de sus miembros. A continuación los detallamos:

Advisory Group on APEC Financial System Capacity Building

ALIDE es invitado especial incorporado como entidad internacional colaboradora del Advisory Group on APEC Financial System Capacity Building, que constituye una iniciativa publico-privada en el ámbito del Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC), lo que hará factible que en adelante la Asociación pueda cooperar en sus actividades y eventualmente participar en proyectos regionales y bicontinentales de cooperación en la esfera APEC. Como parte de ello ALIDE viene participando activamente con comentarios y sugerencias sobre temas y actividades organizadas por APEC y que atañen a la financiación del desarrollo.



Fernando Calloia, presidente de ALIDE y Carlos Horn, presidente de la Asociación Brasileira de Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE) suscriben acuerdo de cooperación entre ambas instituciones.

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

En febrero de 2013 se suscribió un protocolo de acuerdo con la Agence Française de Développement (AFD), a fin de colaborar en ámbitos que conciernen al desarrollo urbano sostenible, a los programas para preservar el medio ambiente y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, a la educación y a la capacitación profesional, al desarrollo del sector privado, a la integración regional, a la reducción de la pobreza y a todo otro con alto contenido social. Las actividades conjuntas de interés mutuo a desarrollar en la región, buscan promover la cooperación financiera, la movilización de inversión, los negocios conjuntos con los bancos de desarrollo de la región, la realización de

estudios e investigaciones, misiones de banqueros de desarrollo, el intercambio de experiencias y buenas prácticas, entre otras. Se ha convenido en elaborar un programa de actividades conjuntas a desarrollarse conforme los tiempos que definan ambas entidades definan.

Asociación Brasileira de Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE)

Durante la sesión de asuntos institucionales de la 43° Asamblea General de ALIDE, se suscribió un acuerdo de cooperación entre la Asociación Brasileira de Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE) y ALIDE para llevar a cabo diversas acciones destinadas a fortalecer recíprocamente los sistemas de banca de desarrollo en Brasil y América Latina.

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

A fin de fortalecer las relaciones entre las unidades de información miembros de ALIDE, se firmó el memorándum de entendimiento con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico y Social (BNDES), el cual a través de su Centro de Pesquisa de Informações e Dados (COPEL), del Área de Planejamento del Departamento de Informação e Conhecimento, coordinará actividades y trabajo conjunto con el Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom) de ALIDE para el intercambio de información y conocimiento, que considera intercambio de publicaciones; organización conjunta de reuniones sobre temas de interés en el área de la información. Se incluye, asimismo, el desarrollo y promoción de actividades de capacitación y el debate e intercambio de mejores prácticas en la gestión de la información.

Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)

En 2013 se realizó una segunda reunión del Comité Técnico de ALIDE de Negocios e Inversiones gracias al apoyo del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), en Argentina. El propósito de la reunión fue llegar a la definición de un convenio marco de cooperación técnica y financiera entre bancos de desarrollo, para implementar mecanismos de financiamiento mutuo a fin de promover el comercio exterior y los negocios, así como favorecer el otorgamiento de garantías y líneas de financiamiento mutuas. Todo el enfoque del comité técnico se orienta a promover y facilitar el financiamiento del comercio y la inversión intrarregional. Asimismo, continuar con la suscripción de convenios bilaterales y el otorgamiento de líneas de crédito recíprocas entre los bancos nacionales de desarrollo de América Latina, con el objeto de ir expandiendo la red regional de estos acuerdos, todos los que deberán informarse con la Secretaría General de ALIDE. Participaron 24 ejecutivos representando a 15 instituciones de 10 países de la región.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

En el apoyo a la banca de desarrollo de la región y a fin de fortalecer sus capacidades en el financiamiento para la mitigación del cambio climático, ALIDE colabora como aliado estratégico del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en el programa "Apoyo a los bancos de desarrollo para el financiamiento contra el cambio climático", que comprende la realización de diversas actividades de conocimiento y difusión.

Bajo este marco, en 2013 se realizó el seminario "Promoción del Financiamiento Verde" el 27 de agosto en Río de Janeiro, Brasil, gracias también al apoyo de BNDES y ABDE. Asimismo se celebró



De izq. a der.: Ricardo Palma (representante ALIDE); y los secretarios generales Joseph Amihere (AADFI); Nury Birtek (ADFIMI y FEMIDE); Rommel Acevedo (ALIDE), y Octavio Peralta (ADFIAP).



Cristina Castillo (centro), responsable del Cedom ALIDE en la firma de convenio con el Centro de Pesquisa de Informações e Dados (COPED), del BNDES, en Brasil.

el taller regional “El rol de las garantías en la estructuración de financiamiento climático y ambiental”, en Cartagena de Indias, Colombia, el 17 y 18 de octubre con apoyo de Findeter.

Adicionalmente, con el BID se tuvo una reunión de trabajo, en enero de 2013, donde se intercambiaron ideas sobre las líneas de trabajo de nuestras respectivas organizaciones, a fin de encontrar áreas de interés común a fin de realizar actividades conjuntas en distintas modalidades: estudios e investigaciones, reuniones, etc.

Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex)

ALIDE con el apoyo del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex) realizó una reunión del Comité Técnico de ALIDE de Negocios e Inversiones el 15 de marzo de 2013 en Ciudad de Panamá, Panamá (en ocasión de la Reunión Anual de Gobernadores del BID). El propósito de la reunión fue profundizar los avances que se van dando en la definición de un convenio

marco de cooperación técnica y financiera entre bancos de desarrollo, para implementar mecanismos de financiamiento mutuo a fin de promover el comercio exterior y los negocios. En particular, se analizó la potencialidad y efectividad de la línea de crédito comprador bilateral.

Se espera, asimismo, sumar a más instituciones financieras de desarrollo a compartir las propuestas planteadas en el Comité, como también presentar otras iniciativas orientadas a incrementar los flujos de financiamiento e inversión en la región. Participaron 24 ejecutivos de 9 países y 3 organismos internacionales.

Confédération Internationale de Crédit Agricole (CICA)

ALIDE colaboró con la celebración del IV Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural, realizado en París (Francia) del 26 al 28 de setiembre de 2013. Este Congreso fue organizado por la Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA) y Crédit Agricole S.A., de Francia, con la colaboración –además

de ALIDE– de: African Rural and Agricultural Credit Association (Afraca), Asia Pacific Rural and Agricultural Credit Association (Apraca), y Near East-North Africa Regional Agricultural Credit Association (Nenaraca).

Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide)

ALIDE es el miembro de Femide (o WFDFI por sus siglas en inglés) que representa a la región de América Latina y el Caribe. Por tal motivo, participa en sus actividades y en su plan de acción para el intercambio de experiencias y cooperación entre las asociaciones regionales de bancos de desarrollo del mundo. En ese sentido, ALIDE participó en la Reunión de Gobernadores de Femide, que se celebró en Washington (EE UU) el 11 de octubre de 2013.

Femide está integrado, además, por las asociaciones regionales en banca de desarrollo de África (AADFI), Asia-Pacífico (ADFIAP), y del Banco de Desarrollo Islámico (ADFIMI).

Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban)

En el marco del Memorando de Entendimiento (MOU) suscrito con la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban), se ha previsto la realización de estudios sobre temas como regulación bancaria, inclusión financiera, y gobierno corporativo y su posterior presentación y discusión en reuniones técnicas. Igualmente, más adelante se espera transitar hacia una fase de promoción de negocios entre la banca pública y privada, y la transferencia de conocimientos.

Entre tanto se ha venido participando mutuamente en las asambleas y actividades realizadas para una y otra institución,

así como reuniones de coordinación e intercambio de ideas sobre perspectivas de acción conjunta entre los presidentes de ALIDE y Felaban.

Red de Gestión de la Innovación para el Sector Agroalimentario (Innovagro)

Se tiene suscrito un acuerdo de colaboración entre ALIDE e Innovagro que establece las bases de trabajo conjunto entre ambas instituciones, que permita potenciar los procesos de gestión de innovación a través del intercambio de conocimientos, información, cooperación técnica y experiencias, y de consolidar el desarrollo de acciones que impulsen la productividad, competitividad, sostenibilidad ambiental y equidad en el sector agroalimentario latinoamericano. Se convino un programa de trabajo conjunto, que consideró entre sus actividades el dictado de un diplomado sobre Innovación en el Sector Agroalimentario, que se realizó del 1 de abril al 3 de mayo de 2013 en la Ciudad de México, el cual fue totalmente gratuito para las entidades miembros de ALIDE.

Red Iberoamericana de Garantías (Regar)

Al igual que con Aliga, con Regar se promueve el intercambio de experiencias y temas relacionados con las garantías y financiamiento a las micro, pequeñas y medianas empresas de la región; impulsar de manera conjunta el análisis sobre la necesidad de un reafianzamiento regional, y la creación de un mecanismo que vincule los propósitos de integración productiva en la región con los bancos de desarrollo y los sistemas de garantías, intercambio de información entre otros temas. Se han adelantado acciones para realizar identificación de buenas prácticas, pasantías, cursos de capacitación en garantías para pymes, y un estudio sobre el impacto de los sistemas de garantías. En 2013

se celebró con Regar el XVIII Foro Iberoamericano “Sistemas de garantía y financiamiento para la micro, pequeña y mediana empresa, en Río de Janeiro, Brasil, con el apoyo de Iberaval, Sela-Iberpyme, SPMG y Sebrae.

Secretaría General Iberoamericana (Segib)

Se tiene un convenio de colaboración, y en ese sentido se viene participando activamente en foros y reuniones que organiza la SEGIB. Igualmente, la Segib participó de los foros y reuniones importantes de ALIDE, representado por su secretario general Iberoamericano, el doctor Enrique Iglesias.

UNEP FI-Innovative Financing for Sustainability

Con respecto a la Organización de las Naciones Unidas y sus agencias especializadas para el desarrollo, se tiene suscrito un memorando de entendimiento (MOU por sus siglas en inglés) con la iniciativa UNEP FI, a fin de aunar esfuerzos en la difusión e incorporación de metodologías para la consideración de los riesgos ambientales y sociales en las instituciones financieras en el marco del objetivo de sostenibilidad ambiental de sus operaciones. Con ese propósito y como de una de las primeras actividades se ha convenido en organizar de manera conjunta un curso de “Análisis de riesgos ambientales y sociales (ARAS)” adaptados a los bancos de desarrollo.

Con Naciones Unidas también se están avanzando las gestiones para la ejecución conjunta de proyecto “Climate Finance Innovation Facility-Latin America (CFIF)” para apoyar el desarrollo e incubación de instrumentos financieros innovadores y catalizadores de proyectos amigables con el medio ambiente, a fin que éstos pueden ser cofinanciados o replicados por los bancos comerciales e inversionistas privados.



Philippe Orliange, director del Departamento para América Latina y el Caribe de la AFD, y Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, suscriben acuerdo de cooperación y de colaboración en ámbitos de interés común.



Reunión del Comité Técnico de Negocios e Inversiones, celebrado en Panamá el 15 de marzo de 2013.

2.1 Actividades y convenios de cooperación

2.2 Participación en reuniones

En 2013, los altos ejecutivos de la asociación fueron invitados a participar en múltiples ocasiones como expositores o comentaristas en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento de desarrollo, la cooperación financiera, y la integración e innovación regional, las cuales fueron organizadas por entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE. Estas fueron:

- IV CELAC-EU Business Summit “Investment for economic growth, social inclusion and environmental sustainability”, Santiago, Chile, 25-26 de enero 2013.
- PPP en América Latina y el Caribe: Nuevas Fronteras, Nuevos Actores, organizado por Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)-BID y el Departamento de Planeación de Colombia, Cartagena, Colombia, 14-16 de febrero 2013.
- Presentación del informe de gestión del Sr. Adalid Contreras Baspineiro, ex Secretario General a.i. de la Comunidad Andina y situación actual del Proceso Andino de Integración, Lima, Perú, 18 de febrero 2013.
- Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores de la Corporación Interamericana de Inversiones, Panamá, Panamá, 14-18 de marzo 2013.
- Seminario “Las relaciones económicas internacionales del Perú en el Siglo XXI: nuevos horizontes y panorama global, organizado por Centro Nacional de Altos Estudios Petroleros (CENAEP), Lima, Perú, Ecuador, 5 de abril 2013.
- VII Foro Internacional de Economía Quo Vadis: “Quo Vadis Perú 2013-Perú en el contexto del G20: Retos para crecer con equidad, organizado por la Cámara de Comercio de Lima, Lima, Perú, 16 de abril 2013.

- Seminario Internacional de Gestión de la innovación para la Seguridad Alimentaria y Nutricional: Productores y Consumidores, organizado por la Red Innovagro, Cali, Colombia, 27-28 de mayo 2013.
- Seminário O Papel das Instituições Financeiras de Desenvolvimento no Desenvolvimento Regional e Fomento ao Investimento Privado de Longo Prazo, organizado por el BID- Associação Brasileira de Instituições Financeiras de Desenvolvimento (ABDE), Brasília, Brasil, 5-6 de junio 2013.
- Foro Interno sobre Inclusión Financiera, organizado por Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide), Lima, Peru, 12 de junio 2013.
- Segunda Reunión Ordinaria del Comité Directivo de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban), Roatán, Honduras, 14 de junio 2013.
- Lanzamiento del libro del BID "Bancos públicos de desarrollo en América latina y el Caribe: hacia un nuevo paradigma, Washington Dc., EUA, 18 de junio 2013.
- Annual Seminar and General Assembly to be held organizado por AECM, Roma, Italia, 20-22 de junio 2013.
- Simposio público nuevos enfoques económicos para elaborar una agenda coherente para después de 2015 organizado por United Nations Conference on Trade and Development (Unctad), Ginebra, Suiza, 24-25 de junio 2013.
- Seminario de Agricultura y Desarrollo en América Latina, organizado por el Instituto de Estudios Peruanos IEP, Lima. Perú, 25 de junio 2013.



I Congreso Banca y Economía de América Latina - Oportunidades y Desafíos en un nuevo orden económico mundial, Montevideo, Uruguay, 2-4 de setiembre 2013.

- Sustainable Growth Through Long Term Investments, organizado por Vnesheconombank, Moscow, Russia, 17-18 de julio 2013.
- Foro Latinoamericano del Carbono, Rio de Janeiro, Brasil, 28-30 de agosto 2013.
- I Congreso Banca y Economía de América Latina - Oportunidades y Desafíos en un nuevo orden económico mundial, organizado por la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban) y el Banco de la República Oriental del Uruguay, Montevideo, Uruguay, 2-4 de setiembre 2013.
- XVIII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, Río de Janeiro, Brasil, 25-27 de setiembre 2013.

- 2013 Annual Meetings of the World Bank Group and the International Monetary Fund, Washington, D.C., 11-13 de octubre 2013.
- X Reunión Agrupación de Directores de Centros de Información Latinoamericanos de Cladea, Rio de Janeiro, Brasil, 20-24 de octubre 2013.
- VIII Cumbre Internacional de Comercio Exterior “El Futuro de sus Negocios y las Oportunidades del Nuevo Mercado Global, organizado por la Cámara de Comercio, Lima, Perú, 22 de octubre 2013.
- XVI Asamblea Anual ASBA y VIII Reunión de Alto Nivel, Santiago de Chile, Chile, 22-25 de octubre 2013.
- Seminario Internacional “Desarrollo Productivo y Financiamiento”, organizado por el Banco de Desarrollo Productivo BDP, La Paz-Bolivia, 23-24 de octubre 2013.
- V Foro Banco Central sobre Inclusión Financiera, organizado por el Banco Central do Brasil, Fortaleza, Brasil, 4-6 de noviembre 2013.
- XLVII Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN), Miami, USA, 17-19 de noviembre 2013.



Seminário O Papel das Instituições Financeiras de Desenvolvimento no Desenvolvimento Regional e Fomento ao Investimento Privado de Longo Prazo, Brasília, Brasil, 5-6 de junho 2013.



En el marco del XVIII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para Micro y Pequeña Empresa, Alfredo Herrero Calvo (izq.), ex director general de Iberaval, recibe el reconocimiento de ALIDE por su valiosa contribución al financiamiento de las pymes. El diploma fue otorgado por Jorge Montesinos, jefe de Capacitación y Cooperación de ALIDE.



CAPÍTULO III

Programa por países

Programa por países



ARGENTINA

Con la colaboración del **Banco Ciudad de Buenos Aires**, se realizó el seminario-taller internacional sobre Gestión Corporativa de Riesgos en Banca, en el Auditorio Manuel Belgrano del Banco Ciudad, del 28 al 31 de octubre. Participaron 37 representantes de bancos y financieras de Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

Con la colaboración del **Banco Provincia (Bapro)** se llevó a cabo la pasantía: “Banca Pyme: la experiencia y buenas prácticas del Banco Provincia”, a través de la cual esta institución compartió su experiencia, metodologías y buenas prácticas en la gestión de financiamiento y atención de las pequeñas y medianas empresas (pymes). Se examinaron los aspectos estratégicos y operativos de la Banca PYME, cartera de productos e impacto en clientes, proceso de crédito, fondeo, captación y evaluación de clientes, control de gestión. Participaron 17 representantes de instituciones miembros de ALIDE de 6 países: Argentina, Ecuador, El Salvador, Paraguay, Perú, Uruguay.

El **Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)** lideró en Argentina la organización de la 43ª reunión ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, que contó también con el apoyo de las instituciones miembros de ALIDE en Argentina, como el Banco Nación (BNA), Banco de la Provincia de Buenos Aires, Banco de la Ciudad de Buenos Aires, Banco de la Provincia de Córdoba, Banco Credicoop, y la colaboración del Gobierno de Mendoza. Participaron 161 ejecutivos financieros, de los cuales 138 pertenecían a instituciones de 17 países de América Latina y el Caribe; 9 a entidades de 5 países extrarregionales, y 14 pertenecían a 15 organismos internacionales.



BRASIL

Con el **Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)** se realizó la pasantía: "Programas de Inclusión Social de BNDES", del 14 al 16 de mayo de mayo. Tuvo por objetivo compartir los programas, productos y líneas de financiamiento de BNDES orientados a promover la inclusión social en Brasil. En ese cometido, se presentaron las políticas de inclusión social en el medio urbano y rural, las características del Fondo Amazonia, las acciones en apoyo a la infraestructura social, los beneficios y cobertura de atención a la micro y pequeña empresa mediante la tarjeta BNDES. Participaron 4 ejecutivos de bancos de desarrollo de 4 países de América Latina (Colombia, Ecuador, Perú y Uruguay), los cuales también compartieron las experiencias de sus instituciones.



COLOMBIA

ALIDE con el apoyo de **Financiera del Desarrollo (Findeter)** realizó la pasantía: "Hacia una Banca Verde: El proceso de gestión ambiental en FINDETER", en Bogotá y Bucaramanga, Colombia, del 9 al 11 de octubre de 2013. Esta pasantía Consideró la presentación de las experiencias de Findeter como banco de desarrollo dirigido al financiamiento del sector de infraestructura, vivienda y el desarrollo urbano y regional; y en particular sus políticas, estrategias, procesos y actividades para apoyar la adaptación y mitigación al cambio climático entre sus clientes.



COSTA RICA

Con el apoyo del **Banco Nacional (BNCR)**, se realizó del 28 al 30 de agosto de 2013 la pasantía "Riesgo Operacional: gestión y prácticas del Banco Nacional de Costa Rica". Un calificado grupo de profesionales del Banco Nacional compartieron su experiencia sobre la gestión de riesgo operativo, modelos de cuantificación, mapeos, metodologías de riesgo de aplicaciones informáticas, gestión de seguridad de la información, gestión de control interno y su relación con riesgo operativo, entre otros, lograda por el banco. La experiencia del BNCR en la gestión de riesgo operacional fue compartida con 17 representantes de 11 instituciones financieras de 9 países: Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, Perú, Uruguay.



ECUADOR

ALIDE ofreció tres cursos-talleres *in house* en Supervisión Bancaria y Gestión de Riesgos Financieros, para la **Superintendencia de Bancos y Seguros (SBS)**. Los talleres se realizaron en la sede de la SBS, del 18 al 22 de marzo en Quito; del 24 al 28 de junio en Guayaquil; y, del 23 al 27 de septiembre en Quito, respectivamente, participando un total de 138 funcionarios de dicha institución.

Con la colaboración de la empresa Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda., de Ecuador, se realizó el Programa Internacional de Certificación de Especialistas en Gestión por Procesos para Instituciones Financieras, en el Hotel Sonesta Guayaquil, del 24 al 27 de setiembre. Participaron 36 representantes de bancos e instituciones financieras de Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Perú y República Dominicana.

Con la colaboración de la **Corporación Financiera Nacional (CFN)** se realizó el seminario-taller internacional sobre Gobierno Corporativo, Riesgo y Cumplimiento (GRC) en Bancos e Instituciones Financieras, en el Hotel Quito, del 26 al 29 de noviembre. Participaron 39 representantes de bancos e instituciones financieras de Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay y Perú.



NICARAGUA

ALIDE ofreció en tres cursos-talleres *in house* sobre Dirección y Gestión de la Banca de Segundo Piso, para el **Banco de Fomento de la Producción (PRODUZCAMOS)**, que contó con el auspicio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Los talleres se realizaron en la sede de PRODUZCAMOS, los días 12 y 13 de julio; 26 y 27 de julio; y, 2 y 3 de agosto, participando un total de 20 funcionarios de dicha institución.



PARAGUAY

Con la colaboración del **Banco Central del Paraguay (BCP)** se realizó el seminario-taller internacional sobre Gestión del Riesgo Operacional: Estrategia y Prácticas para la Gestión del Negocio de Bancos e Instituciones Financieras, en el Centro Cultural del Banco Central del Paraguay (BCP), del 23 al 26 de julio. Participaron 46 representantes de bancos e instituciones financieras de Costa Rica, El Salvador, Honduras, Paraguay, Perú y Venezuela.



PERÚ

Con la colaboración de la **Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)** se realizó en Lima la pasantía “Fondeo de Cofide en el mercado internacional de capitales”, del 4 al 6 de diciembre. En esta ocasión, se compartió la experiencia de Cofide –banco de desarrollo e inversión de segundo piso– en la estructuración de títulos para la captación de recursos en los mercados de capitales nacional e internacional, la que se ha realizado con éxito en los últimos años. Durante el evento, se conocieron experiencias de las instituciones participantes en este tema. Participaron 10 representantes de instituciones miembros de ALIDE de 6 países: Argentina, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay.

Asimismo, del 14 al 16 agosto de 2013, también con **Cofide**, se desarrolló la pasantía “Fideicomisos de Cofide: estructuración, administración y aspectos operativos”. El objetivo fue dar a conocer su experiencia en la gestión de diversos fideicomisos (garantía, administración, inmobiliario, mixto, social); para lo cual presentó el marco normativo aplicado en Perú y el marco de sus operaciones; lo que fue complementado por el desarrollo de casos prácticos en este tema. Participaron 9 ejecutivos de bancos de desarrollo de 5 países de América Latina: Costa Rica, El Salvador, México, Paraguay, República Dominicana, y de 1 organismo internacional: Fonplata.

Por otra parte, se realizaron dos seminarios en la **sede institucional de ALIDE**. El primero de ellos fue el seminario-taller internacional sobre Planificación Estratégica e Indicadores de Gestión (*Balanced Scorecard*) para Instituciones de Microfinanzas, que se llevó a cabo

en Lima, del 3 al 5 de abril. El evento fue organizado conjuntamente con la colaboración de la empresa INDE Consulting Chile y participaron 15 representantes de bancos e instituciones financieras de Argentina, Paraguay y Perú.

El segundo fue el seminario-taller internacional sobre Gestión del Desempeño: Estrategia de Talento para impactar los Resultados Organizacionales, que se llevó a cabo en Lima, del 21 al 23 de mayo. El seminario contó con la colaboración de la empresa Sociométrika, de Ecuador y participaron 22 representantes de bancos e instituciones financieras de Bolivia, Colombia, Costa Rica, Honduras, Paraguay y Perú.



URUGUAY

Con la colaboración del **Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)**, se realizaron dos seminarios en la sede del BROU-Edificio 19 de Junio, en Montevideo. El primero de ellos fue el seminario-taller internacional sobre Dirección y Gestión Estratégica de Tesorería en Instituciones Financieras, en la sede del BROU – Edificio 19 de Junio, en Montevideo, del 25 al 27 de abril. Participaron 49 representantes de bancos y financieras de Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

El segundo fue el Programa Internacional de Certificación en Direccionamiento Estratégico de Recursos Humanos, donde participaron 52 representantes de bancos y financieras de Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.



VENEZUELA

ALIDE ofreció un curso-taller **in house** sobre Gobierno Corporativo, Riesgo y Cumplimiento en Bancos e Instituciones Financieras, para la **Superintendencia de Bancos y Otras Instituciones Financieras (SUDEBAN)**. El taller se realizó en la sede de SUDEBAN, del 20 al 23 de mayo, participando un total de 42 funcionarios de dicha institución.

CAPÍTULO IV

Desarrollo Institucional



4.1 Acuerdos de la Asamblea General 2013

- 4.2 Consejo directivo 2013
- 4.3 Consejo consultivo
- 4.4 Reunión de coordinadores nacionales
- 4.5 Nuevos miembros
- 4.6 Entidades miembros
- 4.7 Gestiones institucionales

El viernes 20 de mayo de 2013 se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 43° Reunión de la Asamblea General. Presidió la sesión el economista Fernando Calloia, presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la **Memoria Anual** y el **Balance** correspondientes al ejercicio 2012.
- b) Ratificó la incorporación de nuevos **miembros de ALIDE**.
- c) Testificó el **reconocimiento** de la asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio.
- d) Aprobó el **programa de trabajo** de ALIDE 2013-2014 y el **presupuesto** correspondiente al ejercicio 2013.
- e) Definió la **ciudad sede de la 44ª reunión** de la Asamblea General. En relación con este tema, se aprobó la propuesta ratificada por Financiera del Desarrollo (Findeter) de Colombia, para que Cartagena de Indias sea sede de la Cuadragésima Cuarta (44) Reunión Ordinaria de la Asamblea General a realizarse en mayo de 2014.

- 4.1 Acuerdos de la Asamblea General 2013

4.2 Consejo directivo 2013

- 4.3 Consejo consultivo
- 4.4 Reunión de coordinadores nacionales
- 4.5 Nuevos miembros
- 4.6 Entidades miembros
- 4.7 Gestiones institucionales

En 2013, debido al alejamiento de Rodrigo Sánchez Mújica de la dirección general de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, y por estatutos, también de la presidencia de ALIDE (junio de 2012- marzo de 2013), se eligió como nuevo presidente de la asociación a Fernando Calloia Raffo, presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), con sede en Montevideo. Creado hace 116 años, el BROU es la entidad bancaria más grande del país con una participación de mercado del 39% en préstamos y 54% en depósitos.

Fernando Calloia Raffo cuenta con una amplia experiencia profesional que lo ha llevado por los campos de la docencia universitaria y la consultoría de organismos nacionales e internacionales, así como la asesoría de empresas. Además, es autor de diversas publicaciones relacionadas con temas económicos y financieros.

Después de este importante cambio, el consejo directivo quedó conformado de la manera siguiente:

PRESIDENTE



Fernando Calloia Raffo

Presidente
Banco de la República Oriental del Uruguay
(BROU)
Montevideo, Uruguay

VICE-PRESIDENTES



Mauro Alem

Presidente
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Buenos Aires, Argentina



Santiago Rojas Arroyo

Presidente
Banco de Comercio Exterior de
Colombia S.A. (Bancóldex)
Bogotá, Colombia

DIRECTORES



María Soledad Barrera Altamirano

Gerente General
Banco del Estado (BEDE)
Quito, Ecuador



Federico Antún Batlle

Gerente General
Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Santo Domingo, República Dominicana



Valmir Pedro Rossi

Presidente
Banco da Amazônia S.A.
Belém, P.A., Brasil



Enrique de la Madrid Cordero

Director general
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (Bancomext)
México D.F., México

Reuniones del Consejo Directivo en 2013

A fin de proporcionar orientación estratégica y en la conducción de la Asociación, el Consejo Directivo de ALIDE se reunió en tres oportunidades: en marzo en Ciudad de Panamá en ocasión de la Asamblea de Gobernadores del BID; en abril en Mendoza, Argentina, durante la 43 Reunión de la Asamblea General de ALIDE, y una tercera reunión se realizó el 12 de noviembre en Madrid, España, en ocasión al V Encuentro de Bancos de Desarrollo de América Latina y Europa que organizan ALIDE e ICO.

- 4.1 Acuerdos de la Asamblea General 2013
- 4.2 Consejo directivo 2013
- 4.3 Consejo consultivo**
- 4.4 Reunión de coordinadores nacionales
- 4.5 Nuevos miembros
- 4.6 Entidades miembros
- 4.7 Gestiones institucionales

PRESIDENTE

- Mario Laborín Gómez
Expresidente de ALIDE (2004-2006)
Ex director general, Nacional Financiera S.N.C.
México

CONSEJEROS

- Rubens Vaz da Costa
Expresidente de ALIDE (1968-1969)
Expresidente, Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Brasil



La CXXXIV reunión del Consejo Directivo de ALIDE se realizó en Madrid, España, el último 12 de noviembre en el marco del V Encuentro de Instituciones de Banca de Desarrollo de América Latina y Europa.

- Eduardo Gómez Tamayo
Expresidente de ALIDE (1973-1974)
Expresidente, Corporación Venezolana de Fomento
- Ernesto Rohrmoser García
Expresidente de ALIDE (1974-1977)
Ex gerente general, Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial S. A., Costa Rica
- Karlos Rischbieter
Expresidente de ALIDE (1977-1978)
Expresidente, Banco do Brasil S.A.
Brasil
- Adolfo Nass
Expresidente de ALIDE (1981-1983)
Expresidente, Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola S. A., Venezuela

- Ricardo Avellaneda
Expresidente de ALIDE (1988-1989)
Expresidente, Banco Nacional de Desarrollo
Argentina
- Frederich E. Bergés
Expresidente de ALIDE (1989-1990)
Ex vicepresidente ejecutivo, Banco de Desarrollo Nacional,
República Dominicana
- Jesús E. Villamizar Angulo
Expresidente de ALIDE (1990-1992)
Expresidente, Banco Ganadero, Colombia
- Oscar Espinosa Villarreal
Expresidente de ALIDE (1992-1994)
Ex director general, Nacional Financiera S.N.C.
México
- Hindemburgo Pereira-Diniz
Expresidente de ALIDE (1994-1995)
Expresidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A.
Brasil
- Rodolfo Aníbal Frigeri
Expresidente de ALIDE (1995-1996)
Expresidente, Banco de la Provincia de Buenos Aires
Argentina
- Marcos Raymundo Pessoa Duarte
Expresidente de ALIDE (1996-1997)
Expresidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A.
Brasil
- Noel Lezama Martínez
Expresidente de ALIDE (1997-1999)
Expresidente, Fondo de Crédito Agropecuario (FCA)
Venezuela
- César Rodríguez Batlle
Expresidente de ALIDE (1999-2000)
Expresidente del Banco de la República
Oriental del Uruguay (BROU)
- Carlos Sales Gutiérrez
Expresidente de ALIDE (2000)
Ex director general, Nacional Financiera S.N.C.
México
- Gonzalo Rivas Gómez
Expresidente de ALIDE (2000-2003)
Ex vicepresidente ejecutivo, Corporación de
Fomento de la Producción, Chile
- William Hayden Quintero
Expresidente de ALIDE (2003-2004)
Ex gerente general, Banco Nacional de Costa Rica
- Nicola Ernesto Angelucci Silva
Expresidente de ALIDE (2006-2008)
Expresidente, Banco Multisectorial de Inversiones (BMI), El
Salvador
- Roberto Smith
Expresidente de ALIDE (2009-2011)
Expresidente, Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Brasil



- Rodrigo Sánchez Mújica
Expresidente de ALIDE (2011-2013)
Ex director general de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura-FIRA, del Banco de México
- Carlos Garatea Yori
Ex secretario general de ALIDE
Perú
- Ricardo Palma Valderrama
Ex secretario general de ALIDE
Perú
- Enrique V. Iglesias
Secretario Iberoamericano de SEGIB
España
- Felipe Tami
Asesor especial de ALIDE
Buenos Aires, Argentina

- 4.1 Acuerdos de la Asamblea General 2013
- 4.2 Consejo directivo 2013
- 4.3 Consejo consultivo
- 4.4 Reunión de coordinadores nacionales**
- 4.5 Nuevos miembros
- 4.6 Entidades miembros
- 4.7 Gestiones institucionales

Como parte de las acciones dirigidas al desarrollo y participación del Sistema de Coordinación Nacional, se efectuó en Mendoza, Argentina, durante la 43 Asamblea General de ALIDE, la 40ª Reunión de Coordinadores Nacionales. Se discutió el papel de ALIDE y sus instituciones miembros en el fortalecimiento y promoción de las relaciones financieras y de cooperación entre los bancos para impulsar el incremento de los negocios y operaciones, así como facilitar el desarrollo de iniciativas conjuntas.

La reunión fue presidida por Jorge Caracoche, coordinador nacional de ALIDE en Argentina y subgerente general de Banca Corporativa y Finanzas del Banco de la Ciudad de Buenos Aires (Bice). Participaron 19 representantes, coordinadores nacionales de 11 países de América Latina y el Caribe, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos de ALIDE efectuó una presentación del estudio de la Secretaría General sobre el tema central de la asamblea titulado “La banca de desarrollo y el impulso del comercio y la inversión regional: nuevos instrumentos”. Con ese marco introductorio, los coordinadores nacionales intercambiaron información y puntos de vista sobre la situación de sus países y acción de sus instituciones en apoyo al comercio intrarregional, así como experiencias de cooperación interinstitucional para el desarrollo de negocios e iniciativas conjuntas. Del mismo modo, plantearon sus temas de interés para ser considerados en las actividades del Programa de Trabajo de ALIDE para el período 2013-2014.

- 4.1 Acuerdos de la Asamblea General 2013
- 4.2 Consejo directivo 2013
- 4.3 Consejo consultivo
- 4.4 Reunión de coordinadores nacionales
- 4.5 Nuevos miembros**
- 4.6 Entidades miembros
- 4.7 Gestiones institucionales

En 2013 se incorporaron como nuevos miembros de la asociación las siguientes entidades:

- Agencia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE), Brasil.
- Agence Francaise de Développement (AFD), Francia.
- Banco Produzcamos, Nicaragua.
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU), Uruguay.
- Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (SUDEBAN), Venezuela.

- 4.1 Acuerdos de la Asamblea General 2013
- 4.2 Consejo directivo 2013
- 4.3 Consejo consultivo
- 4.4 Reunión de coordinadores nacionales
- 4.5 Nuevos miembros
- 4.6 Entidades miembros**
- 4.7 Gestiones institucionales

Hasta diciembre de 2013, ALIDE contaba con cerca de 90 instituciones asociadas, las cuales se enumeran a continuación:

I. MIEMBROS ACTIVOS

Anguilla

- The Anguilla Development Board

Antigua y Barbuda

- Antigua & Barbuda Development Bank

Argentina

- Banco Ciudad de Buenos Aires
- Banco de Córdoba
- Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
- Banco de la Nación Argentina
- Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)

Bolivia

- Banco de Desarrollo Productivo

Brasil

- Agencia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (Adece)
- Banco da Amazônia
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
- Banco do Brasil (BB)
- Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
- Caixa Econômica Federal (CEF)
- Financiadora de Estudos e Projetos (Finep)

Colombia

- Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
- Financiera de Desarrollo (Findeter)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
- Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)

Costa Rica

- Banco de Costa Rica (BCR)
- Banco Nacional de Costa Rica
- Banco Popular y de Desarrollo Comunal
- Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop)

Cuba

- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

Curaçao

- Corporación Para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

Chile

- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)

Ecuador

- Banco del Estado (Bede)
- Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (BIESS)
- Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Corporación Financiera Nacional (CFN)

El Salvador

- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)

Guatemala

- Crédito Hipotecario Nacional (CHN)

Haití

- Banque Nationale de Crédit (BNC)

Honduras

- Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

México

- Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras)
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)
- Banco de México
- Financiera Rural
- Nacional Financiera (Nafin)

Nicaragua

- Banco de Fomento a la Producción-Produzcamos

Panamá

- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
- Banco Hipotecario Nacional (BHN)

Paraguay

- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Crédito Agrícola de Habilidadación (CAH)
- Fondo Ganadero

Perú

- Banco Agropecuario Agrobanco
- Banco de la Nación
- Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)

República Dominicana

- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV)

San Kitts y Nevis

- Development Bank of St. Kitts & Nevis

Uruguay

- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
- Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)

Venezuela

- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Banco Industrial de Venezuela (BIV)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria (Sogampi)

II. MIEMBROS ADHERENTES

- Agence française de développement (AFD), Francia
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bládex)
- Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank), Rusia
- Business Development Bank of Canada (BDC), Canadá
- China Development Bank (CDB), China
- Corporación Andina de Fomento (CAF)
- Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata)
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- SPGM - Sociedade de Investimento, Portugal
- Swedish Export Credit Corporation (SEK), Suecia

III. MIEMBROS COLABORADORES

- Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México (Asofom), México
- Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), México
- Banco Amazonas, Ecuador
- Banco Central de Paraguay, Paraguay
- Banco Credicoop C.L., Argentina:
- Fondo MiVivienda, Perú
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE), Brasil
- Sociedad de Inversiones Norte Sur, Chile
- Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Perú
- Superintendencia de Bancos y Seguros, Ecuador
- Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), Venezuela



Los representantes del BID, Juan Antonio Ketterer y José Juan Gómez, visitaron la sede de ALIDE por motivo del 45° Aniversario de la institución.

- 4.1 Acuerdos de la Asamblea General 2013
- 4.2 Consejo directivo 2013
- 4.3 Consejo consultivo
- 4.4 Reunión de coordinadores nacionales
- 4.5 Nuevos miembros
- 4.6 Entidades miembros

4.7 Gestiones institucionales

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como de mantener una estrecha vinculación y coordinación con sus instituciones miembros, durante 2013 los funcionarios de la Secretaría General realizaron misiones de trabajo y visitas institucionales a las entidades miembros de ALIDE y organismos internacionales, y sostuvieron reuniones con altos directivos y ejecutivos con motivo del desarrollo de los programas y actividades de la asociación, o conjuntas, a favor de la banca de desarrollo de la región.

Por otra parte, durante 2013 se recibió en la sede de ALIDE, en Lima (Perú), la visita de directivos y funcionarios de los bancos miembros, así como de entidades relacionadas con el quehacer de

ALIDE. A continuación enumeramos las gestiones institucionales desarrolladas en 2013:

ENERO:

- Una comitiva de la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador conformada por Ronald Cuenca, gerente de división de Fomento y Crédito; Marco Benítez, gerente nacional de Fomento de la Producción; y Teresa Achi, jefa nacional de Asistencia Técnica y Cooperación Internacional, visitó al secretario general de ALIDE, Rommel Acevedo y a su equipo de altos funcionarios en la sede de ALIDE, en Lima. En la reunión se abordó el tema "Cooperación y Asistencia Técnica ALIDE-CFN.
- Juan Antonio Ketterer, jefe de la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y José Juan Gómez, especialista principal, División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras, visitaron la sede central de ALIDE por motivo del 45° Aniversario de la institución. Además, se hicieron presentes Fernando Calloia Raffo, presidente



Una comitiva de la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador conformada por Ronald Cuenca, Marco Benítez, y Teresa Achi, visitó la sede de ALIDE, en Lima.



Visita del economista Jorge Muñoz (centro), gerente general del Banco Amazonas, de Ecuador, en diciembre de 2013, para tratar temas de cooperación y asistencia técnica.

del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) y José Andrade López, gerente general del Banco Nacional de Fomento (BNF).

- Este mismo mes, Jean Marc Liger y Philippe Orliange de la Agence française de développement (AFD) visitaron la sede de ALIDE para la firma de acuerdo ALIDE-AFD.

FEBRERO:

- Luis Alberto Quijano, presidente, y Henry Boyance, directivo, de la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México (Asofom), visitaron el 6 de febrero la Secretaría General de ALIDE.

MARZO:

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE se reunió con el licenciado Alfredo del Mazo, director general del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.(Banobras), de México, con ocasión de la Reunión de Gobernadores del BID, realizada en Ciudad de Panamá, del 14 al 17 de marzo de 2013.

ABRIL:

- Ricardo Palma Valderrama, representante de ALIDE ante organismos internacionales, visitó el 29 de abril en Buenos Aires la oficina de Representación del Japan Bank for International Cooperation (JBIC).
- Gonzalo Rivas Gómez, ex presidente de ALIDE, visitó el 17 de abril la Secretaría General de ALIDE y se reunió con el Secretario General, Rommel Acevedo, y el jefe de Estudios Económicos, Romy Calderón.
- Javier Rodríguez, jefe del Programa de Asistencia Técnica de Alide, visitó en Venezuela a ejecutivos de alto nivel de Banco de Comercio Exterior (Bancoex), Banco Industrial de Venezuela C.A. (BIV), la Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes), Banco del Tesoro, y Banco Bicentenario. Asimismo, en Colombia, visitó las sedes de Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter), Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex) y el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro).

JUNIO:

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, visitó el 24 y 25 de junio en Ginebra, Suiza, la sede de la UNCTAD y se reunió con el Embajador Guillermo Valles Galmes, director de la División sobre Comercio Internacional de Bienes Servicios y Materias Primas. En España, visitó el Instituto de Crédito Oficial (ICO) y se reunió con su presidente Román Escolano Olivares, y su economista jefe, José María Abad Hernández.
- Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE, visitó el 21 y 22 de mayo en Caracas, Venezuela, la Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria (Sogampi), el Banco Industrial de Venezuela (BIV), el Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes), el Banco de Comercio Exterior (Bancoex). En Guayaquil, Ecuador, el 24 y 25 de junio, visitó el Banco del Pacífico y Banco Amazonas S.A.

SETIEMBRE:

- Jorge Montesinos Llerena, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación, visitó en Montevideo, Uruguay, a las autoridades del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), Banco Hipotecario del Uruguay (BHU), y la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND).

NOVIEMBRE:

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, se reunió en Buenos Aires con Mauro Alem, presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), y vicepresidente de ALIDE, con quien conversó sobre los alcances de la última reunión del Consejo Directivo de ALIDE, así como las actividades realizadas.

- Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación, visitó en Buenos Aires, Argentina, a ejecutivos del Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA), Banco Credicoop, Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro), Banco de la Nación Argentina (BNA).
- Eduardo Vásquez, Jefe del programa de Relaciones Institucionales, junto al Economista Romy Calderón, jefe de Programa de Estudios e Información, visitaron la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) en Paris, y se entrevistaron con Philippe Orliange, director del Departamento de América Latina y el Caribe, y con Camille Laurens-Villain, coordinadora regional, Departamento de América Latina y el Caribe de dicha institución francesa para coordinar asuntos institucionales.

DICIEMBRE:

- A inicios de diciembre, se recibió en la sede de ALIDE la visita del economista Jorge Muñoz, gerente general del Banco Amazonas, de Ecuador, quien se reunió con el economista Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE y el economista Roberto Keil, presidente de Global Risk Management (GRISKM), a efectos de tratar temas de cooperación y asistencia técnica en temas relativos a la evaluación de la capacidad de pago por elementos psicométricos (FDL) y el fortalecimiento de las acciones emprendidas para el buen gobierno corporativo de su institución.



CAPÍTULO V
Estados Financieros

ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO - ALIDE

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

CONTENIDO

- Dictamen de los auditores independientes.
- Estados financieros.
 - Estado de situación financiera.
 - Estado de ingresos y gastos.
 - Estado de flujos de efectivo.
- Notas a los estados financieros.
 - US\$ dólares americanos.



**Cordero Carrasco Collazos y Asociados
Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada**

Av. Los Incas N° 172 Piso 7
San Isidro - Lima 27 - Perú
Website: www.anteaperu.com

51(1) 265-8442 265-8246
265-8450 265-8408
265-8423 265-8363

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE**, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los correspondientes estados de resultados integral y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Secretaría General sobre los Estados Financieros.

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación

de los riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Secretaría General, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

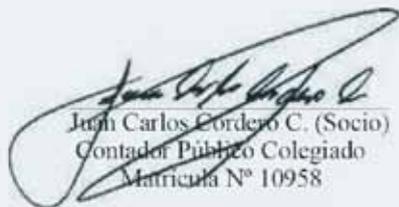
Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE** al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lima, Perú

28 de marzo de 2014

Refrendado por:



Juan Carlos Cordero C. (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 10958

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

ACTIVO	Al 31 de diciembre de:		PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de:	
	2013	2012		2013	2012
	US\$	US\$		US\$	US\$
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalente de efectivo (Nota 3)	193,130	269,143	Otras cuentas por pagar	32,308	64,015
Cuotas por cobrar de asociados	66,120	81,885	Fondos de terceros - Convenios (Nota 5)	10,345	35,472
Cuotas por cobrar diversas, neto	28,944	14,478	Compensación por tiempo de servicios (Nota 6)	25,000	33,175
Gastos pagados por anticipado	2,998	3,577	Total pasivo corriente	67,653	132,662
Total activo corriente	291,192	369,083			
			PATRIMONIO (Nota 7)		
ACTIVO NO CORRIENTE			Patrimonio acumulado	2,302,554	2,296,403
Activo fijo, neto (Nota 4)	2,081,787	2,066,133	Superávit del ejercicio	2,772	6,151
Total activo no corriente	2,081,787	2,066,133	Total patrimonio	2,305,326	2,302,554
TOTAL ACTIVO	2,372,979	2,435,216	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,372,979	2,435,216

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:	
	2013	2012
	US\$	US\$
Ingresos operacionales		
Cuotas ordinarias de asociados	682,849	620,170
Servicios específicos (Nota 8)	336,521	393,584
Total ingresos	1,019,370	1,013,754
Gastos operacionales		
Personal	(630,181)	(674,626)
Administrativos	(340,242)	(329,512)
Total gastos	(970,423)	(1,004,138)
Superávit de operación	48,947	9,617
Otros gastos		
Castigo de cuentas de cobranza dudosa	(31,625)	-
Gastos financieros	(14,550)	(3,466)
	(46,175)	(3,466)
Superávit del ejercicio	2,772	6,151

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el	
	31 de diciembre de:	
	2013	2012
	US\$	US\$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit	2,772	6,151
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales:		
Depreciación de activo fijo	53,152	39,589
Provisión para compensación por tiempo de servicios	41,439	41,439
Pagos de compensación por tiempo de servicios	(49,615)	(41,153)
Cambios netos en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar a asociados	15,765	(43,360)
Cuentas por cobrar diversas	(14,465)	257
Gastos pagados por anticipado	579	14,936
Otras cuentas por pagar	(31,707)	25,995
Fondos ALIDE/COFIDE	(25,057)	31,866
Fondos FEMIDE	(70)	1,080
Disminución del efectivo proveniente de actividades de operación	(7,207)	76,799
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de activo fijo	(68,806)	(28,574)
Disminución del efectivo proveniente de actividades de inversión	(68,806)	(28,574)
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(76,013)	48,225
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio	269,143	220,917
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio	193,130	269,142

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

1. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

Visión

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

Misión

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

2. PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2013 y 2012, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aún cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.6 **Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)**

El terreno y edificio se presentan al costo más reevaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

2.7 **Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)**

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.8 **Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)**

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.9 **Ingresos por cuotas de asociados**

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>
Fondos ALIDE	182,785	233,671
Fondos ALIDE/COFIDE	9,335	34,392
Fondos ALIDE/SBS	1,010	1,080
	193,130	269,143

4. INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	Saldos al 01.01.2013	Adiciones	Saldos al 31.12.2013
	US\$	US\$	US\$
Costo:			
Terrenos	246,884	-	246,884
Edificios	2,693,868	-	2,693,868
Instalaciones	883,253	26,742	909,995
Muebles y enseres	258,263	1,724	259,987
Equipo de cómputo	194,858	40,340	235,198
	4,277,126	68,806	4,345,932
Depreciación:			
Edificios	(951,293)	(19,987)	(971,280)
Instalaciones	(853,061)	(15,819)	(868,880)
Muebles y enseres	(240,196)	(5,503)	(245,699)
Equipos de cómputo	(166,443)	(11,843)	(178,286)
	(2,210,993)	(53,152)	(2,264,145)
Valor neto	2,066,133		2,081,787

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.

5. FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2013</u> US\$	<u>2012</u> US\$
Fondos ALIDE/COFIDE	9,335	34,392
Fondo ALIDE/SBS	1,010	1,080
	10,345	35,472

6. PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2013</u> US\$	<u>2012</u> US\$
Provisión C.T.S.	-	8,175
Fondo retiro del personal	25,000	25,000
	25,000	33,175

7. PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.

- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

	<u>2013</u> US\$	<u>2012</u> US\$
Patrimonio institucional al inicio	2,302,554	2,296,403
Superávit del ejercicio	2,772	6,151
	2,305,326	2,302,554

8 SERVICIOS ESPECÍFICOS

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

9 SITUACIÓN TRIBUTARIA

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

Memoria 2013



ASOCIACIÓN
LATINOAMERICANA
DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS
PARA EL
DESARROLLO