



Memoria Anual



Alentamos el progreso de América Latina y el Caribe

Memoria Anual **2012**

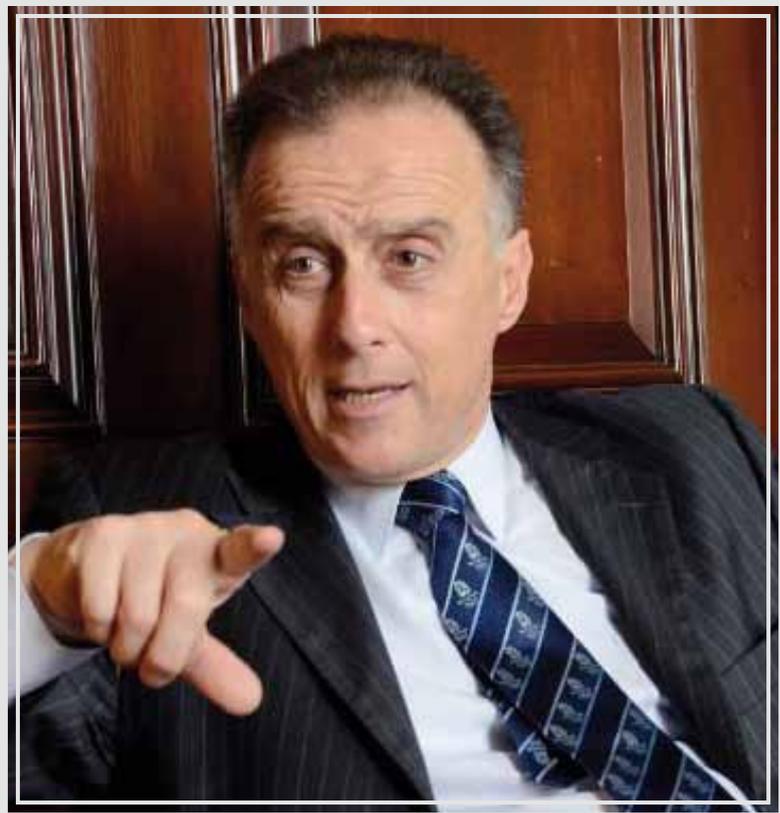


Alentamos el progreso de América Latina y el Caribe

MEMORIA ANUAL 2012

MENSAJE DEL PRESIDENTE	7
CAPÍTULO I:	
FORTALECIMIENTO DE LA BANCA DE DESARROLLO LATINOAMERICANA	11
1.1 FOROS INTERNACIONALES Y REUNIONES TÉCNICAS	14
1.2 FOMENTO A LAS BUENAS PRÁCTICAS FINANCIERAS: PREMIOS ALIDE 2012	26
a. Premios ALIDE 2012 a las mejores prácticas en IFD.	26
b. Reconocimiento a la IFD Destacada del Año.....	34
1.3 ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	36
1.4 ASISTENCIA TÉCNICA Y PASANTÍAS	39
1.5 CAPACITACIÓN	41
a. Capacitación presencial.....	42
b. Capacitación a distancia: E-learning.....	46
1.6 GESTIÓN Y DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN	50
a. Centro Latinoamericano de Documentación: Biblioteca virtual	50
b. Revista ALIDE.....	51
c. Boletín AlideNoticias.....	51
d. Boletín Electrónico E-banca.....	51
e. Boletín E-News	51
f. Notas de Prensa.....	52
g. Sitio web de ALIDE.....	52
h. Redes sociales.....	52
i. Plataformas digitales.....	52

CAPÍTULO II:	
COOPERACIÓN INTERNACIONAL.....	54
2.1. Actividades de cooperación.....	55
2.2. Participación en reuniones.....	58
CAPÍTULO III:	
PROGRAMAS POR PAÍSES.....	62
CAPÍTULO IV:	
DESARROLLO INSTITUCIONAL	68
4.1. Asamblea General.....	69
4.2. Consejo directivo.....	70
4.3. Consejo consultivo.....	72
4.4. Sistema de coordinación nacional:	74
39ª Reunión de Coordinadores	74
4.5. Nuevos miembros	75
4.6. Entidades miembros	75
4.7. Gestiones institucionales.....	78
CAPÍTULO V:	
ESTADOS FINANCIEROS.....	83



Mensaje del presidente

En 2012, América Latina y el Caribe tuvo un crecimiento del PIB de 3%, algo menor al 4.3% de 2011 según lo estimado por el Banco Mundial, resultados que han sido bastante influenciados por el desempeño de las economías más grandes de la región, en particular de Brasil que apenas creció 0.9%. Para 2013, las expectativas son de un crecimiento algo mayor, en torno al 3.8%, impulsado por la recuperación de la demanda interna en algunos países y el aumento de la demanda externa que se espera que estimule el crecimiento de las exportaciones. Esto último, sin embargo, podría enfrentar algunas dificultades, sobre todo en el rubro de las exportaciones no tradicionales, debido a la continua apreciación de las monedas nacionales como consecuencia de la gran afluencia de capitales que está generando pérdida de competitividad de los sectores productivos nacionales, lo que hace imperioso para nuestros países la modificación de la estructura productiva dependiente de las materias primas o **commodities**.

En este contexto, la banca de desarrollo está apoyando de manera decidida las políticas y medidas orientadas a inducir cambios de naturaleza estructural en el aparato productivo de nuestros países, mediante la provisión de financiamiento de mediano y largo plazo para la inversión en proyectos que consideren la modernización del aparato productivo a fin de mejorar su competitividad, el fomento de las exportaciones, la incorporación de mayor valor agregado en los productos, y el desarrollo de nuevas industrias con capacidad para competir en el ámbito internacional, así como cambios en la matriz energética con énfasis en la generación de energías más limpias y de fuentes renovables menos contaminantes del ambiente. Igualmente, la banca de desarrollo está orientando sus esfuerzos en el apoyo a la inclusión social a través de programas e iniciativas de inclusión financiera.

En cuanto a la actividad de ALIDE durante 2012, ésta ha sido muy intensa, gracias a la valiosa colaboración de sus instituciones miembros y organismos internacionales, que ha permitido analizar y compartir información y experiencias sobre las políticas y tópicos principales de la labor de promoción y financiación del desarrollo, la innovación y la inclusión financiera, el apoyo a la competitividad de nuestras economías, así como sobre las perspectivas y líneas de acción futura de la banca de desarrollo. Igualmente, ha sido importante la

transferencia de conocimientos y mejores prácticas, y el reforzamiento de las alianzas estratégicas que nuestra Asociación Latinoamericana ha establecido con empresas especializadas de consultoría internacional, las cuáles han provisto de los conocimientos y experiencia que han brindado los expertos que participaron este año en las actividades organizadas.

Los temas y preocupaciones antes referidos así como de aquellos otras temas que le competen a la banca de desarrollo hacia el futuro, han estado presentes en las actividades de ALIDE. Así en la 42ª Reunión de la Asamblea General, realizada en Quito, Ecuador, el 8 y 9 de mayo de 2012, que contó con la colaboración de los bancos miembros de ALIDE en dicho país, se analizó la inclusión financiera, señalándose que el papel de la banca de desarrollo para impulsar la inclusión debe situarse en el contexto de la innovación financiera como un bien público, y darse bajo un enfoque de inserción productiva antes que asistencialista, y a través del cumplimiento de cuatro de sus funciones principales: cumpliendo un rol contracíclico para evitar que aquellos que ya se incorporaron al sistema financiero puedan perder esa posibilidad, y aquellos que están fuera no vean incrementado su riesgo y por tanto seguir fuera del sistema; diseñando políticas de financiamiento para el desarrollo que favorezca la inclusión financiera; induciendo el desarrollo de intermediarios financieros más propensos a bancarizar nuevos clientes; y, desarrollando mercados financieros allí donde no existen, y sobre todo que faciliten el acceso a grupos de bajos ingresos.

Otro área importante es la financiación de proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, movilizandando la participación

de diferentes organizaciones regionales e internacionales que han generado un espacio para el intercambio de experiencias, conocimientos, sistemas de administración de riesgos ambientales, metodologías de evaluación y financiación de este tipo de proyectos así como de seguimiento y medición de impacto, ámbito en el cual los bancos de desarrollo han sido pioneros y referentes para inducir a que la banca comercial privada también se sume a esta valiosa iniciativa. Al respecto, con el BID se está llevando a cabo el *Programa de Cooperación Sobre Aspectos Críticos del Financiamiento a la Mitigación al Cambio Climático y la Sostenibilidad Ambiental*, en el marco del cual se han realizado tres seminarios en 2012. En el primero de ellos se analizó las experiencias y formas de actuación de los bancos de desarrollo en el financiamiento del cambio climático; el segundo sirvió como una plataforma para el intercambio de conocimientos sobre la implementación y funcionamiento exitoso de sistemas de análisis de riesgos ambientales y sociales; y en el tercero se analizó los aspectos críticos en la implementación de líneas y programas de financiamiento verde en dos sectores claves: agricultura y energía.

Asimismo, ALIDE con la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) y otras importantes instituciones, participó en la organización del *"XVII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme: los desafíos de la sostenibilidad"* que contó con la participación de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las Mipymes. Allí se analizaron los marcos actuales y reformas legislativas; las políticas públicas e institucionales para la provisión de servicios de garantías.

En materia agrícola, igualmente tuvo lugar la Reunión Latinoamericana de Financiamiento Agrícola y Rural “Fortaleciendo los Sistemas Financieros Rurales frente a los Actuales desafíos del Desarrollo Agrícola Latinoamericano” donde se señaló que el problema central de la falta de acceso del sector agrícola al financiamiento radica en la existencia de riesgos inherentes a la naturaleza propia de la actividad, de riesgos derivados de las condiciones en que ésta se desarrolla y de la calidad de los recursos requeridos, particularmente de los recursos humanos; y dada que la problemática del sector es de diversa índole, esto es, trasciende lo puramente sectorial, las políticas públicas deben ser diversas y comprender distintos ámbitos de actuación.

Por otra parte, ante la necesidad de fomentar las posibilidades de complementación comercial, productiva y financiera, y de transitar hacia nuevas formas de cooperación y negocios soportada en las potencialidades, la fortaleza, y en un contexto que ha favorecido la reafirmación de la banca desarrollo como instrumento de política pública para la financiación del desarrollo, se han potenciado las actividades para promover en el marco de la integración regional, las relaciones financieras entre los bancos, a fin de impulsar el incremento de los negocios la movilización de inversiones, así como facilitar el desarrollo de iniciativas conjuntas. Con este propósito, se creó el Comité Técnico de ALIDE de Negocios e Inversiones y se realizó una reunión de negocios entre bancos desarrollo, en Buenos Aires, Argentina, el 11 y 12 de octubre de 2012, ocasión en que se analizaron las principales iniciativas regionales orientadas a respaldar las operaciones bancarias para el financiamiento y promoción de negocios e inversiones; y se propició la presentación de iniciativas que permitan lograr dichos propósitos. Otras acciones más encaminadas

a concretar la estructuración y posterior implementación de una de las iniciativas presentadas han tenido lugar luego de esta reunión.

Con esta misma visión, se han incorporado como nueva área de trabajo, el tema del buen gobierno corporativo y responsabilidad social, como parte de lo cual se ha desarrollado una metodología que permite a los bancos conocer su estado actual y planear su mejoramiento. De esta manera se está dotando a los bancos de herramientas para mejorar su administración y ser más competitiva, pues al alcanzar menor riesgo accederá a mejores oportunidades de negocio, incluidas las ventajas de fuentes de financiamiento ampliadas y más accesibles. Igualmente, les permite optimizar y hacer más eficaces las relaciones con los distintos grupos de interés y manejar distintos mecanismos para aislar al banco de potenciales interferencias políticas en la gestión.

Asimismo, cabe destacar que con el propósito de identificar y promover las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe, a fin de facilitar su intercambio y cooperación, se realizó la quinta edición de los Premios ALIDE, que distinguió ocho productos o programas de igual número de instituciones miembros. Los casos premiados se recogieron en una publicación denominada *Facilitando la Inclusión Financiera y el Cuidado del Medio Ambiente*.

También ha sido muy importante la difusión de estudios, investigaciones e información en foros organizados por ALIDE o que ha sido invitada, que han permitido el intercambio de experiencias para dar a conocer la situación de las IFD y del financiamiento del desarrollo en general.

En materia de capacitación a los directivos y ejecutivos de los bancos miembros, a través de cursos, seminarios y talleres, tanto en la modalidad presencial como a distancia por medio del *E-Learning ALIDE*, llevando conocimiento y facilitando el intercambio de experiencias sobre las tecnologías financieras y mejores prácticas en banca y finanzas para el desarrollo a más mil funcionarios de bancos e instituciones financieras de 20 países de América Latina, el Caribe y Rusia. Los temas de los cursos fueron variados: operaciones de banca de segundo piso; modelos de gestión de excelencia; planeamiento estratégico e indicadores de gestión; gestión de riesgo de crediticio; y gestión de la felicidad en instituciones de microfinanzas; gestión del riesgo operacional; modelos avanzados de gestión de riesgo de crédito (análisis de correlaciones y *stress testing*); gobierno corporativo y cumplimiento institucional; responsabilidad social empresarial; gestión empresarial y financiamiento internacional; dirección y gestión de tesorería; recuperación de cartera, gestión por procesos, gestión de recursos humanos por competencias y direccionamiento estratégico de RRHH, entre otros.

Un aspecto importante y que viene siendo asumido con gran esfuerzo por ALIDE, es su presencia y relacionamiento internacional. Resultado de ello es la participación de ALIDE en distintos foros y reuniones internacionales, dando a conocer las actividades de las instituciones financieras de desarrollo. Así también se ha fortalecido la alianza y organización conjunta de seminarios y reuniones con importantes organizaciones internacionales; junto con la afiliación a nuestra Asociación de nuevos miembros extrarregionales que ven a nuestra organización como un aliado estratégico de gran valor en la región.

En esta Memoria se da cuenta de los diversos servicios que brindó la Asociación en el 2012, tanto en la organización de foros y

reuniones técnicas, capacitación, estudios realizados y servicios de información, promoción de negocios, asistencia técnica, pasantías y asesorías, como en los servicios de consultoría realizados. También, se incluyen los estados financieros de la asociación debidamente auditados, los que reflejan una continuidad en el cumplimiento del propósito de seguir manteniendo una sana y solvente situación financiera, y un manejo responsable y profesional que coadyuva al fortalecimiento de la asociación y que permite proyectar una senda de crecimiento de sus actividades y servicios sobre bases firmes para servir cada vez mejor a sus asociados.

Para ello contamos, sin duda, con la capacidad reconocida, el firme compromiso y la voluntad de los integrantes del Consejo Directivo que me honro en presidir, el apoyo de todos nuestros asociados y el trabajo profesional y con vocación de servicio del personal de la Secretaría General de ALIDE, así como su identificación con la financiación del desarrollo de América Latina y el Caribe.

Cordialmente,

Fernando Calloia Raffo
Presidente de ALIDE
Mendoza, Argentina, Abril de 2013



CAPÍTULO I

Fortalecimiento de la banca de desarrollo latinoamericana





13

En 2012, ALIDE siguió enfocada en su misión de fortalecer el desempeño y la proyección institucional, social y económica de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe.

Por ello, las actividades que desarrolló fueron fundamentales, ya sea para canalizar una agenda financiera en la que esté comprometida la banca de desarrollo en su conjunto (**foros internacionales, estudios económicos y financieros**), para fortalecer y mejorar la

gestión operativa de las instituciones con **asistencia técnica** y cursos de **capacitación**, para fomentar las buenas prácticas financieras con los **Premios ALIDE**, o para proveer información precisa y oportuna sobre los acontecimientos y tendencias de la banca de desarrollo en la región y en el mundo (**centro de documentación, monitoreo y difusión de informaciones y noticias**).

A continuación detallaremos los avances logrados en 2012 sobre la base de todos estos esfuerzos.

1.1 FOROS INTERNACIONALES Y REUNIONES TÉCNICAS

a) 42 Reunión de la Asamblea General de ALIDE. “Innovación Financiera para la inclusión: desafíos de la banca de desarrollo”

La 42° Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, se celebró el 8 y 9 de mayo de 2012, en las instalaciones del Hotel JW Marriott Quito, en la ciudad de Quito, Ecuador, por invitación y con el auspicio de las instituciones miembros de ALIDE en Ecuador que constituyeron la Comisión Nacional de Enlace para ALIDE 42 (CNE) presidida por el Banco del Estado del Ecuador (BEDE) e integrada además por la Corporación Financiera Nacional (CFN), el Banco Nacional de Fomento (BNF), el Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV) y la Superintendencia de Bancos y Seguros del Ecuador (SBS).

Fue propósito de la reunión analizar cómo la banca de desarrollo puede profundizar su apoyo al proceso de inclusión social y financiera considerando la necesidad de acortar la brecha entre crecimiento y desigualdad en la región, y la actuación de las instituciones financieras de desarrollo como instrumentos de las políticas económicas y financieras en ese cometido.

En ese sentido, se presentaron diversas ponencias e intercambiaron puntos de vista sobre la promoción de la equidad desde el Estado y sus instrumentos, cómo sostener la inversión en escenarios inciertos, cómo la tecnología puede facilitar el acceso a los servicios financieros, entre otros aspectos de igual importancia.

TEMARIO

Conforme el objetivo planteado, el temario de la reunión consideró los puntos siguientes:

TEMA CENTRAL: Innovación financiera para la inclusión: desafíos de la banca de desarrollo.

TEMA I: Impulsando la inclusión y la equidad desde el Estado y sus instrumentos de financiación al desarrollo.

TEMA II: ¿Cómo sostener la inversión en un escenario de incertidumbre? Lecciones aprendidas.

TEMA III: Tecnología e innovación en la banca de desarrollo para facilitar el acceso a los servicios financieros.

Asistieron a la reunión 251 participantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 122 pertenecían a instituciones de 17 países de América Latina y el Caribe; 8 a entidades de 6 países de fuera de la región (Alemania, China, España, India, Rusia y Suecia), y 21 a 10 organismos internacionales.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El lunes 7 de mayo, previo al inicio de la Reunión de la Asamblea General, como en anteriores oportunidades, se efectuó la 39ª Reunión de Coordinadores Nacionales de



ALIDE. La reunión de ALIDE 43 consideró, los días 8 y 9 de mayo, una sesión inaugural, tres sesiones plenarias y una sesión de clausura. También tuvieron lugar la sesión de asuntos institucionales y las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE para el Financiamiento Agrícola y Rural; de la Mipyme; Climático y Sostenibilidad Ambiental; y de Infraestructura y Vivienda.

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Colombia y República Dominicana, Luis Fernando

Arboleda González, presidente de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. (Findeter), de Colombia; y Paíno Abreú Collado, administrador general y presidente del directorio del Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola), de República Dominicana, respectivamente, se eligió por aclamación a la señora María Soledad Barrera Altamirano, gerente general del Banco del Estado del Ecuador (BEDE) y presidente de la Comisión Nacional de Enlace para ALIDE 42, como presidenta de la 42ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE. El discurso inaugural estuvo a cargo de la ministra Coordinadora de la



Jeannette Sánchez, Ministra Coordinadora de la Política Económica de Ecuador en el discurso de inauguración de ALIDE 42.

Política Económica de Ecuador, Jeannette Sánchez.

RESULTADOS DE LA REUNIÓN

Durante del desarrollo de las sesiones plenarias, se examinaron los distintos aspectos del temario a través de la documentación, exposiciones y comentarios presentados, destacándose los aspectos siguientes:

No obstante el crecimiento económico importante registrado América Latina y el Caribe en los últimos años, permanecen todavía 174 millones de pobres a los cuales hay que atender. Ello se origina porque subsiste una gran desigualdad del ingreso, que la hace una de las regiones más desiguales del mundo, toda vez que el crecimiento económico no irradia en forma beneficiosa a todos los segmentos de la población. Y ello ha sido así, porque el mecanismo de mercado no ha sido del todo eficiente en la asignación de los recursos, por lo que se precisa de políticas públicas explícitas y deliberadas para inducir la creación de mejores condiciones de vida.

El grado de inclusión financiera en América Latina y el Caribe es heterogéneo, difiere mucho entre países, tamaño de empresa, sectores económicos y sociales.

A su vez, la población que ya forma parte del sistema financiero formal hace uso intensivo de él pero su uso estaría más sesgado a mecanismos de pago y de consumo (88%) y solo un 12% lo utiliza para fines de negocios y comercio, por lo que es necesario buscar un equilibrio.

Entonces el reto no solo es lograr un mayor acceso al sistema financiero sino que su uso sea más a través de operaciones relacionadas con los negocios.

Para que las instituciones financieras de desarrollo (IFD) puedan llevar adelante acciones que les permitan lograr sus objetivos de inclusión financiera, se señaló que esta acción comienza por un proceso de revisión, actualización y modernización de sus plataformas tecnológicas, y de la comunicación para estar en capacidad de ser inclusivos y democráticamente financieros. Si las IFD no se modernizan a sí mismos poco es lo que pueden avanzar a favor de terceros en la nueva era de la economía del conocimiento.

El papel de la banca de desarrollo para impulsar la inclusión financiera debe situarse en el contexto de la innovación como un bien público, y darse bajo un enfoque de inserción productiva antes que asistencialista. Desde la perspectiva micro la innovación para la inclusión financiera debe centrarse en tres niveles, estos son: 1) manejo de riesgos; 2) mejoras tecnológicas; y 3) complementación con la banca privada y la articulación con la banca de desarrollo regional.

En el ámbito del cumplimiento de su función contracíclica los bancos de desarrollo entienden que si bien como ejecutores de las medidas de política de los gobiernos tienen un rol esencial, también aprendieron que se requiere una acción integrada y coordinada de la banca pública; de la cooperación de la banca nacional de desarrollo con entidades financieras regionales y multilaterales; en no perder de vista la visión de largo plazo; en lo importante que es contar con diferentes tipos de intermediarios financieros, dado que en estas situaciones cierto tipo de entidades se retraen para colocar créditos; de contar con planes de contingencia y los respectivos recursos; y de manejarse de manera prudente para no poner en riesgo su sostenibilidad.



Presidenta de la Comisión Nacional de Enlace y gerente general del Banco del Estado de Ecuador, María Soledad Barrera.



Daniel Titelman, director de la División de Financiamiento para el Desarrollo, de CEPAL, expuso el tema central de la reunión.

Las nuevas tecnologías de la comunicación e información han constituido un importante soporte para el desarrollo de productos que operados a través de plataformas web permiten la masificación de créditos, direccionar mejor los apoyos, una atención a bajo costo, atención rápida en tiempo real, provisión de un conjunto de servicios –capacitación, información, crédito y asistencia técnica, y garantías–,

atención oportuna e independiente de la distancia, vinculación y realización de negocios entre los clientes. Es decir, se vincula a los clientes no solamente con el banco sino también entre sí, a la vez que acceden a financiamientos y a la realización de negocios.

Las experiencias en varios de países de la región nos muestran a una banca de desarrollo muy decidida a apoyar las políticas y medidas orientadas a inducir cambios de naturaleza estructural en el aparato productivo de nuestros países, mediante la provisión de financiamiento de mediano y largo plazo para la inversión en proyectos que consideren la modernización del aparato productivo a fin de mejorar su competitividad, el fomento de las exportaciones, la incorporación de mayor valor agregado en los productos, y el desarrollo de nuevas industrias con capacidad para competir en el ámbito internacional, así como cambios en la matriz energética con énfasis en la generación de energías más limpias y de fuentes renovables menos contaminantes del ambiente.

Durante ALIDE 42 sesionaron los comités técnicos de ALIDE, siendo sus resultados los siguientes:

1) Reunión del Comité Técnico de ALIDE de Financiamiento Climático y Sostenibilidad Ambiental

El financiamiento para el clima y la sostenibilidad ambiental es un tema clave en las negociaciones internacionales que ha generado compromisos de acceder a fondos económicos urgentes para financiar la mitigación y adaptación al cambio climático y promover el crecimiento económico ambientalmente sostenible.



19

Más de 200 ejecutivos participaron activamente durante la Asamblea aportando sus experiencias y análisis con respecto a la aplicación de la innovación en la banca de desarrollo.

Como se reconoce y ha sido planteado por ALIDE en distintos foros, los bancos de desarrollo –por su mandato, su conocimiento de las necesidades de desarrollo, amplia experiencia en el financiamiento de proyectos de inversión, y estrecha interacción con los sectores público y privados– están llamados a desempeñar un rol fundamental en sus mercados de crédito locales para catalizar la oferta y

estimular la demanda de financiamiento para proyectos de inversión del clima y promover beneficios ambientales y sociales. En la reunión del Comité Técnico se discutió las necesidades y perspectivas de la banca de desarrollo para avanzar hacia esos objetivos a partir del intercambio de criterios y experiencias entre las instituciones participantes; y se recogerán los aspectos de mayor urgencia para priorizar los temas de la acción de ALIDE en apoyo a la gestión ambiental de las instituciones financieras y su participación en el financiamiento para la mitigación al cambio climático.

2) Reunión del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de Infraestructura y Vivienda

Conscientes de los efectos positivos de los servicios de infraestructura y vivienda en el desarrollo económico y social, es conveniente que la participación de la banca de desarrollo en el financiamiento de los mencionados sectores se fortalezca y amplíe, mediante el impulso a la gestión, la concertación de alianzas con instituciones nacionales e internacionales, y la captación de recursos destinados a la atención de las demandas y necesidades de los sectores sociales más carentes de la población, particularmente de las economías locales y zonas rurales.

La inversión en infraestructura genera mejores condiciones de vida de las familias, contribuye al aumento y la diversificación de la producción, a fortalecer la competitividad y también incide en el aumento del empleo e ingresos de los hogares más pobres.

La reunión del comité técnico tuvo como objetivo discutir las tendencias en el financiamiento del sector de infraestructura y la vivienda social, e identificar posibles soluciones para apoyar de manera amplia y efectiva a sectores urbanos y rurales más carentes.

Asimismo, se definieron las prioridades del Programa de Trabajo de ALIDE en apoyo a la banca de desarrollo que participa en el financiamiento y desarrollo de la infraestructura y la vivienda.

3) Reunión del Comité Técnico de Alide para el Financiamiento de la Agricultura y el Medio Rural

En el ámbito del financiamiento los bancos de desarrollo orientados a este sector los que tienen que lidiar con todos los problemas derivados de los riesgos inherentes a la naturaleza propia de la actividad, como son la variabilidad de precios y recurrencia de fenómenos climáticos y eventos extremos de riesgos derivados de las condiciones en que ésta se desarrolla y de la calidad de los recursos requeridos, particularmente de los recursos humanos.

En ese sentido, la reunión del Comité buscó intercambiar conocimientos y experiencias sobre las acciones de la banca que respondan a interrogantes específicas como: ¿Qué medidas específicas se necesitan para favorecer la inclusión social?, ¿cuáles han sido los productos, programas y mecanismos que han probado tener éxito para el logro de la inclusión?, ¿qué es lo que traba la acciones de la banca de desarrollo para avanzar en esta línea: la regulación, la falta de recursos, o los clientes no bancables?, entre otras consideraciones.

En la reunión se presentaron los resultados de la Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento de la Agricultura y el Medio Rural, realizada en Santo Domingo, República Dominicana, el 29 y 30 de marzo de 2012, organizada por ALIDE y el Banco Agrícola de República Dominicana.

Además, se presentó el programa de trabajo de ALIDE



Comité Técnico de ALIDE para el
Financiamiento Ambiental.



Comité Técnico de ALIDE de Recursos,
Inversiones, Infraestructura y Vivienda.



Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento
Agrícola y Rural.



Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento
de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.



El Consejo Directivo de ALIDE se reunió horas antes de la 42ª Asamblea General de ALIDE, celebrada en Quito, Ecuador, el 8 y 9 de mayo. Se trataron importantes asuntos institucionales.

para el sector agrícola y rural, y se acordarán actividades para promover una mayor cooperación interinstitucional en el marco de ALIDE por medio de estudios, seminarios, asesorías, misiones, pasantías, e intercambio y difusión de informaciones orientadas al aprovechamiento de conocimientos y experiencias en materia de financiación y desarrollo del medio agrícola y rural.

4) Reunión del Comité Técnico de Alide para el Financiamiento de Micro, Pequeña y Mediana Empresa

El alto riesgo y falta de garantías apropiadas se esgrimen como algunos de los principales factores que limitan el acceso al financiamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas. Ante ello, se destaca que se requieren desarrollar tecnologías crediticias adecuadas para este sector empresarial que favorezcan la reducción de costos,

permitan la atención rápida y masiva y minimicen los riesgos; así como desarrollar productos, instrumentos y metodologías de administración y gestión de riesgos acorde a este tipo de clientes.

¿Qué está haciendo la banca de desarrollo para lograr una mayor inclusión social y financiera a las Mipymes urbanas y rurales?, ¿qué productos e instrumentos y metodologías vienen ha desarrollado?, ¿cuál es el papel de las garantías y cómo éstas pueden posibilitar el acceso de los sectores sociales menos favorecidos al acceso de los servicios financieros de los bancos?, ¿qué mecanismos regionales deben impulsarse para favorecer el acceso de la mipyme al financiamiento?, ¿cuál es el papel que viene jugando la regulación bancaria para permitir una mayor profundización financiera en el sector de las Mipymes?

Tomando en consideración estas inquietudes y preocupaciones, la reunión del Comité para el Financiamiento de la Mipyme buscó propiciar el debate y el intercambio de experiencias sobre la forma como la banca de desarrollo viene reforzando la inclusión financiera de importantes segmentos de la población en el proceso económico, el rol que tienen las garantías en el proceso de acceso al crédito y el papel de la regulación y supervisión bancaria en el fomento de las operaciones que puede realizar la banca a las Mipymes.

b. Reunión Latinoamericana de Financiamiento Agrícola y Rural: “Fortaleciendo los sistemas financieros rurales frente a los actuales desafíos del desarrollo agrícola latinoamericano”

ALIDE / Banco Agrícola de República Dominicana (Bagrícola), Santo Domingo, República Dominicana, 29 y 30 de marzo.

La reunión analizó el fortalecimiento de los sistemas financieros rurales a fin de que permitan aumentar la movilización de recursos financieros para el desarrollo agrícola y rural, así como promover mayores inversiones en el sector. Asimismo, abordó los aspectos críticos para las finanzas rurales. Participaron 114 ejecutivos de 14 países y 6 organismos internacionales.

c. Seminario de Banca de Desarrollo para Altos Ejecutivos “Medición de desempeño y evaluación de impacto”

ALIDE / Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), Montevideo, Uruguay, 17 de marzo.

El seminario reunió a un selecto grupo de directivos de la banca de desarrollo latinoamericana, quienes pudieron conocer y evaluar los más recientes modelos para medir la competitividad de las instituciones. Asimismo, durante el seminario se analizó e intercambió criterios y experiencias acerca de las prácticas y enfoques de medición del desempeño de los bancos de desarrollo y la evaluación del impacto de sus programas y operaciones. Participaron 47 ejecutivos de 9 países y 5 organismos internacionales.



Taller Regional "Instrumentos financieros para promover la sostenibilidad ambiental y la mitigación al cambio climático", realizado en Morelia, México el 29 y 30 de noviembre.

d. Taller "El rol de los bancos de desarrollo en la movilización de financiamiento climático internacional"

BID / AFD / ALIDE / DBSA / KfW / PNUMA / WRI, Washington D.C., USA, 18 y 19 de abril.

Con ocasión de las Reuniones de Primavera del Banco Mundial/ FMI y en el marco del programa de cooperación BID/ALIDE de apoyo a la banca de desarrollo en el financiamiento para el

combate al cambio climático, se realizó el seminario que tuvo como propósito incrementar la alerta a un amplio rango de bancos nacionales de desarrollo, instituciones financieras locales y otros stakeholder claves, sobre las oportunidades y desafíos que plantea el financiamiento climático internacional. Se formularon importantes recomendaciones que fueron alcanzadas al foro mundial de Río+20.

e. Taller "Oportunidades para la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe en los Mercados Sostenibles"

BID / ALIDE / BROU, Montevideo, Uruguay, 24 y 25 de julio.

El taller se enmarcó en las actividades del Programa BID-ALIDE "Apoyo a los bancos de desarrollo en el financiamiento para el combate al cambio climático". Se continuó así el ciclo de talleres del programa con un tema básico, que fue resaltar la importancia de implantar y ejecutar sistemas de gestión de riesgos ambientales y sociales en las estructuras de gestión bancaria que permita ampliar las oportunidades en los mercados de financiamiento sostenibles. Participaron 42 ejecutivos de 9 países y 4 organismos internacionales.

f. Reunión de Gestión de Negocios Internacionales entre la Banca de Desarrollo Latinoamericana

ALIDE / BICE, Buenos Aires, Argentina, 11-12 de octubre.

La reunión tuvo como objetivo fortalecer la cooperación financiera e interinstitucional, fomentar los negocios a nivel regional, y facilitar la proyección de las actividades de los bancos de desarrollo más allá de sus fronteras nacionales teniendo como plataforma a sus pares de la región. Durante la reunión sesionó el Comité Técnico de ALIDE de Negocios e Inversiones que alcanzó importantes orientaciones para la labor de ALIDE

en la materia. Participaron 71 ejecutivos, pertenecientes a 8 países y a 7 organismos internacionales.

g. XVII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

Regar / ALIDE / Iberaval / SELA-Iberpyme / Fogaba, Buenos Aires, Argentina, 25-26 de octubre.

El foro contó con la participación de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las mipymes. Se analizaron los marcos actuales y reformas legislativas; las políticas públicas e institucionales para la provisión de servicios de garantías; tuvo como tema central: "Las pymes y la garantía: el derecho de acceder al crédito". Participaron cerca de 400 ejecutivos de países de Iberoamérica.

h. Taller Regional "Instrumentos financieros para promover la sostenibilidad ambiental y la mitigación al cambio climático"

BID / FIRA / ALIDE / AFD, Morelia, México, 29-30 de noviembre.

Este taller del Programa BID-ALIDE de apoyo a los bancos de desarrollo en el financiamiento contra el cambio climático, analizó los aspectos críticos en la implementación de líneas y programas de financiamiento verde en dos sectores clave: agricultura y energía.

Tras una intensa jornada, el presidente de ALIDE, Rodrigo Sánchez Mújica, destacó las diversas experiencias presentadas por la banca de desarrollo que apuntan a combatir de manera



Autoridades de ALIDE en el Seminario de Banca de Desarrollo para Altos Ejecutivos "Medición de desempeño y evaluación de impacto", organizado por ALIDE y BROU en Montevideo, Uruguay, el 17 de marzo de 2012.

eficiente el cambio climático y asegurar la sostenibilidad del ambiente. Comentó que muchas instituciones están preparadas para asumir los desafíos ambientales que enfrentará la banca en el corto y mediano plazo. Destacó, por ejemplo, las propuestas que además de crédito ofrecen asistencia técnica. Asimismo, las que le dan importancia del monitoreo y medición del impacto de largo plazo. Participaron 16 instituciones financieras de desarrollo.

1.2 FOMENTO A LAS BUENAS PRÁCTICAS FINANCIERAS

a) Premios ALIDE 2012

En 2012 fueron ocho los programas que se hicieron acreedores de uno de los Premios ALIDE a las Mejores Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo en sus cuatro categorías. Las iniciativas, que fueron reconocidas por su aporte en el tema de la inclusión, la innovación y la responsabilidad ambiental fueron las siguientes:

CATEGORÍA I PRODUCTOS FINANCIEROS

Línea de préstamo hipotecario ciudad social

Banco Ciudad de Buenos Aires, Argentina

Surge con el objetivo de promover el acceso al crédito de los sectores de la población de escasos recursos para la adquisición de la primera vivienda. Es un sistema de ahorro-crédito para vivienda muy similar al que existe en otros países, con la novedad que incorpora el modelo de garantía grupal o solidaria en financiamientos para vivienda social. El préstamo hipotecario social facilita el acceso al crédito mediante dos etapas, una de ahorro y otra de otorgamiento en la que coexisten dos tipos de garantías: La Garantía Hipotecaria propiamente dicha representada por la hipoteca del bien inmueble que se compra; y la Garantía Solidaria representada por el grupo de ahorro, cuyos integrantes sostienen en forma conjunta durante los primeros 24 meses el compromiso de cumplimiento del pago en tiempo y forma de la cuota de los préstamos de cada uno. La línea del préstamo consiste

en ahorrar por 6 meses un valor similar a la cuota futura a pagar entre un grupo de 3 a 10 personas como máximo, se refuerza el ahorro con un monto que sumados sean el 20% del valor del bien a comprar, el banco otorga hasta el 80% restante. Participan socios estratégicos como municipios, empresas constructoras, desarrolladores y organizaciones no gubernamentales.

Programa de Microcrédito Crediamigo

Banco do Nordeste do Brasil

El programa otorga créditos de manera rápida y oportuna utilizando una metodología de crédito solidario que induce a la unión de grupos de emprendedores interesados en la obtención de crédito, asumiendo la responsabilidad conjunta para el pago de los préstamos, prescindiendo de esta manera de la exigencia de garantías, tan común en los préstamos tradicionales. Por otra parte, esta metodología reduce los costos de información dado que la elección de los integrantes del grupo está en manos de los microempresarios quienes mejor conocen la moralidad de las personas de su entorno. El Crediamigo es uno de los programas de microcrédito más grandes Latinoamérica y del mundo, y que ofrece a sus clientes inclusión productiva, con crédito, educación financiera y asesoramiento a la población de bajos ingresos. A la fecha el programa ha atendido a cerca de 1.1 millones de clientes, de los cuales, 66% mujeres y 32% analfabetos. Asimismo, ha hecho posible que los ingresos y beneficios de sus clientes se hayan incrementado 35% y 27% respectivamente.

Desafíos de la Banca



Jorge Atilio Caracoche, subgerente general de Banca Corporativa y Finanzas del Banco Ciudad de Buenos Aires (Argentina) recibe el Premio ALIDE al Producto Financiero por su programa Línea de Préstamo Hipotecario Ciudad Social.

Jurandir Santiago, presidente del Banco do Nordeste de Brasil (BNB), recibe el Premio ALIDE al Producto Financiero por su programa de microcrédito Crediamigo.



CATEGORÍA II GESTIÓN Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA

Servicio de Banca Electrónica

Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (Bancóldex)

El servicio tiene como objetivo simplificar el proceso de solicitud de recursos a Bancóldex para garantizar que los desembolsos a los empresarios se realicen oportunamente. Mediante este sistema se realizan procesos de diligenciamiento de solicitudes de crédito y pagares, se validan operaciones, se realizan los abonos y modificación de operaciones vigentes, consulta de procesos y tareas de administración de información del portal.

El portal es el resultado de un proceso de construcción concertado entre Bancóldex, empresas especializadas en el diseño y desarrollo de software y las entidades financieras de primer piso. El sistema ha mejorado la atención en los procesos de crédito y hoy se tiene a más de 100 mil empresas por año que acceden con mayor rapidez a los recursos de Bancóldex, Anualmente a través del sistema se tramita el 100% de los créditos de Bancóldex.

Fianza Electrónica

Nacional Financiera (Nafinsa), México

Luego del análisis de las barreras de las mipymes para ser proveedoras del gobierno, se identificó que una de las principales era su dificultad presentar garantías a las dependencias públicas. Entonces se instrumentó la Fianza Electrónica para simplificar la emisión, aceptación, modificación y cancelación de fianzas emitidas a favor del Gobierno Federal. El mecanismo o plataforma electrónica se desarrolló para vincular a las afianzadoras que ahora cuentan con una infraestructura para emitir documentos de fianza de forma electrónica, cumpliendo todos los estándares de seguridad y requisitos legales; con las 256 dependencias del Gobierno Federal para la operación de factoraje. La plataforma electrónica permite la comunicación entre afianzadoras, fiadores y dependencias del gobierno federal. Con la fianza electrónica las mipymes reducen el tiempo de solicitud y entrega de sus fianzas, consultan y corrigen en línea disminuyendo los tiempos de respuesta. Por su parte, el Gobierno Federal en una sola plataforma de información accede a todas sus fianzas de todas las afianzadoras, elimina las fianzas dudosas, ejerce mayor control sobre las fianzas a cancelar, estandariza procedimientos y procesos de administración de fianzas. A su vez las afianzadoras tienen acceso a todas dependencias del gobierno federal, disminuyendo costos operativos. En el 2010 se emitieron 300 mil pólizas de fianzas administrativas a nivel del sector afianzador.



Fernando Esmeral, vicepresidente comercial, Bando de Comercio Exterior de Colombia S.A. (Bancóldex) recibió el Premio ALIDE a la Gestión y Modernización Tecnológica por el programa Servicio de Banca Electrónica.



Mario de la Vega Escamilla, director de Desarrollo de Productos de Nafinsa, recibe el Premio ALIDE a la Gestión y Modernización Tecnológica por el programa Fianza Electrónica.

**CATEGORÍA III
INFORMACIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA Y RESPONSABILIDAD
SOCIAL**

**Plataforma de servicios empresariales web: “Centro de
Desarrollo Empresarial”
Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), Perú**

Es un portal web 2.0 conceptualizado bajo el formato de redes sociales, que está orientado a brindar asesoría, capacitación, herramientas comerciales y servicios de gestión empresarial. Este servicio está diseñado para ser ofrecido a la comunidad Mype nacional y de la región. Cuenta con una base de datos de empresas de usuarios que es fundamental para que se identifique de manera confiable potenciales clientes y proveedores, que puede ser exportable y ampliada con otros bancos latinoamericanos, aspecto en el cual Cofide ya ha establecido algunos convenios. Además dispone de servicios como directorio de empresas por sectores donde se comparte información de la empresa, red social empresarial con información del catálogo virtual de las empresas usuarias, servicio en línea de gestión, acceso a mercados, información de financiamiento. El portal permite aumentar el nivel de acceso a la tecnología y uso de redes sociales en beneficio de las mypes de zonas más alejadas del país para ya no trasladarse a los puntos de servicio Mype, también brinda a los empresarios y emprendedores asesoría respecto a servicios que brindan las instituciones en la plataforma de servicios. Hasta marzo de 2012 se generaron 51,041 visitas al portal.

**Programa Caixa de Mejores Prácticas de Gestión Local
Caixa Econômica Federal (Cef), Brasil**

Nace con el objetivo de estimular la adopción de las mejores prácticas en gestión local, mediante el intercambio y la transferencia de conocimientos y lecciones aprendidas de estas experiencias con el fin de contribuir a mejorar la calidad de vida en los asentamientos humanos de Brasil. Esto se hace a través de un amplio conjunto de acciones, tales como: Premios Caixa de mejores prácticas de gestión local que identifica, documenta, selecciona y premia iniciativas que luego serán objeto de divulgación y difusión del programa, mediante la producción de material técnico (estudio de casos y manuales para una nueva aplicación), exposiciones itinerantes de paneles fotográficos, talleres de aplicación y sitio del programa de internet. Es un programa muy interesante para promover las mejores prácticas entre las empresas locales coadyuvando a lograr la eficiencia y eficacia en la gestión de las mismas. El programa es sostenible en el tiempo al estar vigente desde 1999 siendo pionero en este campo de responsabilidad social cuando el concepto comenzaba a aparecer.



Alfonso Zárate Rivas, presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), Perú, recibe el Premio ALIDE a la Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social por la plataforma de servicios empresariales web "Centro de Desarrollo Empresarial".



Emmanuel de Araujo Braz, gerente nacional de Caixa Econômica Federal (CEF), Brasil, recibe el Premio ALIDE a la Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social por el programa Caixa para Mejores Prácticas de Gestión Local.

CATEGORIA IV ALIDE VERDE

Índice Carbono Eficiente-Bndes e BM&FBOVESPA S.A. Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Bndes), Brasil

El Índice de Carbono Eficiente (ICO2) permite a las empresas con políticas efectivas de protección ambiental y reducción de las emanaciones de carbono en sus procesos industriales emitir acciones ligadas a este índice para su capitalización y de esta forma aminorar el costo del financiamiento bancario. Con ello además, se generan incentivos para la adopción de políticas de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y se crean oportunidades de inversión para los inversores sensibles a problemas ambientales. El índice de carbono eficiente está basado en el IBrX50 (índice compuesta por las 50 acciones más liquidas) y su adopción tiene como criterios, normalizar una muestra por lo que es posible comparar diferentes empresas, evaluar su eficiencia en términos de emisiones de GEI, es decir, el grado de exposición de los ingresos de la compañía en comparación con su volumen de GGEI. De esta manera, el ICO2 busca gradualmente comprometer a las empresas a adoptar las mejores prácticas en la reducción de GEI. Los principales beneficiarios son los interesados en la inversiones ambientalmente responsable y demás inversionistas que buscan evaluar su exposición al carbono como factor de riesgo, el mercado de capitales brasileño colocándose a la vanguardia de otros mercados con un producto innovador y diferenciado, y empresas brasileñas con preparación en una nueva economía baja en carbono y posibles objetivos de emisiones futuras.

Línea de financiamiento para mitigación del cambio climático

Financiera de Desarrollo Territorial S.A: (Findeter)

Tiene como objetivo reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante los posibles eventos generados por las variaciones climáticas, financiar proyectos nuevos y de reconstrucción para la atención y prevención de desastres en infraestructura, apoyar proyectos que reduzcan las emisiones GEI y fomentar practicas eficientes, limpias e innovadoras en los proyectos, minimizando impactos al ambiente y la comunidad, promover enfoques sectoriales para la mitigación al cambio climático. Los proyectos que se financian bajo los mecanismos de tasa compensada para la reconstrucción, en el cual el Gobierno Central, hace un aporte bajo correspondiente a la diferencia entre el costo de los recursos y la tasa de redescuento especial (blanda), garantizándose así la financiación para la ejecución de los proyectos. Mediante este mecanismo por cada dólar que aporta el gobierno se pueden generar entre 3 a 4 pesos en proyectos. El otro mecanismo es la línea de eficiencia energética orientada a reducir el consumo de energía de todo tipo de beneficiarios y para permitir la financiación de acciones de reducción de emisiones de gases efecto invernadero. El monto de los recursos comprometidos en estas iniciativas es de US\$ 520 millones, donde Findeter desempeña el rol de ejecutor de política pública y se articula con los distintos ministerios involucrados en este tipo de proyectos, encargados de aprobar y certificar la viabilidad técnica y financiera de los proyectos según su sector. Se benefician directamente entes territoriales (governaciones y alcaldías) y empresas de carácter público, privado y servicios públicos.



Paulo de Oliveira Araujo, jefe del Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES), Brasil, recibe el Premio Alide Verde por el programa Índice Carbono Eficiente – BNDES e BM&BOVESPA S.A.



Luís Fernando Arboleda, presidente de Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter), Colombia, recibe el Premio Alide Verde por el programa Línea de Financiamiento para la Mitigación del Cambio Climático.

Desafíos de la Banca de De



Además de los Premios Alide, en 2012 por primera vez se entregó un reconocimiento a “La IFD destacada del año”, que le correspondió al BNDES, de Brasil debido a sus diversos méritos. El premio fue recibido por Paulo de Oliveira, jefe del Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales.

b) IFD Destacada del Año

Durante la 42° Asamblea General de ALIDE se reconoció al **Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES)**, de Brasil, como la “Institución Financiera de Desarrollo Destacada Del Año”. El BNDES es un banco público federal que opera bajo la modalidad mixta (primer y segundo piso) y cuenta con activos del orden de los US\$ 317,769 millones (a diciembre de 2011), además de ser el principal instrumento de la política pública de financiamiento en Brasil. Entre las razones para tal decisión figuran las siguientes:

- **La relevancia en el financiamiento nacional.** Cuenta con una cartera de crédito de US\$ 204.6 mil millones, que representan el 20.8% de la oferta total de crédito del sistema financiero brasileño. En la última década, los desembolsos promedio del banco, representan el 20.6% del crédito del sistema financiero del Brasil.
- **Énfasis en el financiamiento de largo plazo:** El banco apoya mayoritariamente a proyectos de inversión con préstamos de largo plazo, que queda expresado en que el 83.1% del saldo de sus operaciones de crédito son a largo plazo.
- **Rentable y con baja morosidad:** La rentabilidad en 2011 fue de US\$ 3.2 mil millones en 2011. Siendo el promedio de utilidades en los últimos 4 años ha sido de US\$3,763 millones.
- **Calidad de la cartera:** La morosidad de la cartera en 2011 fue de 0.12% de la cartera total, muy por debajo del promedio nacional de 3.6%. En los últimos cuatro años en promedio fue de 0.16%. La cartera muestra un perfil de riesgo de crédito bajo, pues el 98.7% del total de los créditos concedidos estaban clasificados entre los niveles más bajos de riesgo.
- La política operativa del banco busca concordar tasas de interés reducidas con la preservación del patrimonio público, por medio de un **continuo seguimiento a los créditos y garantías** que cubran la posición deudora a lo largo de la vida de los proyectos.
- El índice de adecuación de capital (Índice de Basilea) registrado por el sistema BNDES fue de 20.6%. Es decir por cada R\$ 100 financiados, el banco puso 20.6% de patrimonio,

una situación cómoda en relación al 11% exigidos por el Banco Central (BC).

- **Financia** buena parte de los **proyectos de gran envergadura** en Brasil, desde la construcción de hidroeléctricas y parques eólicos grandes proyectos de infraestructura, pasando por proyectos de prevención de catástrofes naturales o de prevención de la deforestación amazónica. Un 47% de los recursos se dedican a la promoción de la industria, y otro 31% a las infraestructuras; la tercera prioridad son el comercio y las exportaciones.
- **Presencia en América Latina:** En la actúa financiando proyectos de infraestructura a través de las empresas brasileñas, y proyectos de integración regional proveyendo financiación a los gobiernos y bancos de desarrollo nacionales. Entre algunos de los proyectos se destacan la ampliación del metro de Caracas, la construcción de una carretera en Bolivia o la creación de una hidroeléctrica en Perú.
- **Importante papel durante la crisis 2008-2009:** El banco fue piedra angular de la estrategia económica del Brasil, movilizandando importantes recursos para inversiones. Solo en 2010, lo hizo 168,400 millones de reales (unos US\$89 mil millones) en 2010 para financiar todo tipo de proyectos, desde la recapitalización de la estatal Petrobras hasta proyectos para pequeñas y medianas empresas. También tuvo un papel destacado durante la crisis financiera internacional, mediante su participación en el mercado del crédito.
- **Proyección internacional:** El banco es el brazo financiero del Estado brasileño en su proyecto internacional y en el rol cada vez más importante que cumple en la economía internacional, particularmente a nivel del grupo BRICS donde

tienen un papel relevante y encabeza la inactiva de creación de un banco de desarrollo para los países emergentes.

- **Pionero en el financiamiento al proyectos ambientales:** Desde hace más de 15 años ha incursionado en el financiamiento de proyectos ambientales y es la IFD más avanzada de la región en es ámbito. Dos de su iniciativas más recientes son Índice de Eficiencia de Carbono" (ICO2) que tiene como objetivo ser una herramienta económica para estimular las empresas brasileñas que coticen en bolsa aumentar y divulgar sus prácticas en pos de la disminución de emisiones de gases de efecto invernadero; y el Fondo Amazonía que moviliza recursos de la cooperación para el financiamiento de proyectos para la recuperación de la Amazonía.
- **Reconocimientos internacionales:** Premiado como el mejor banco financiador de proyectos relativos al área de bioenergías por Bloomberg Finance New Energy, en el 2010. Premios Alide Verde por el Fondo Amazonía, una iniciativa que con recursos de la cooperación internacional financia proyectos de combate a la deforestación y de promoción de la conservación y uso sustentable de los recursos de la Amazonía.
- **Reconocimiento a su presidente:** Luciano Coutinho, presidente del banco recibió el premio al "Banquero del Año" en 2010 por convertir a esa entidad bancaria en el motor de la economía brasileña.



1.3 ESTUDIOS E INVESTIGACIONES

➤ **Libro: Facilitando la inclusión financiera y el cuidado del ambiente**

Publicado en octubre, el libro recoge las experiencias de ocho instituciones financieras de desarrollo distinguidas con los Premios ALIDE 2012 por su innovación tecnológica, inclusión financiera y promoción del cuidado del ambiente. Ellos son: “Línea de Préstamo Hipotecario Ciudad Social”, del Banco Ciudad de Buenos Aires (Argentina); el programa de microcrédito “Crediamigo”, del Banco do Nordeste do Brasil; “Índice Carbono Eficiente-Bndes e BM&Fbovespa”, del BNDES, Brasil; el “Programa Caixa de Mejores Prácticas de Gestión Local” de Caixa Econômica Federal, de Brasil; el “Servicio Banca Electrónica” de Bancóldex; la “Línea de Financiamiento para Mitigación del Cambio Climático”, de Findeter, de Colombia; “Fianza Electrónica”, de Nafin, México; y, la “Plataforma de Servicios Empresariales” de Cofide, Perú.

➤ **Estudio Básico ALIDE 42 “Innovación financiera para la inclusión: desafíos de la banca de desarrollo”**

El documento analizó las políticas orientadas a mejorar la inclusión social desde el Estado, el rol y las acciones de la banca de desarrollo orientadas a poner a disposición del sector productivo y social mayores recursos para sostener la oferta de crédito en un contexto de incertidumbre, con base en la experiencia de 2008. Asimismo, analizó la contribución de la banca de desarrollo a la inclusión productiva y social a través del desarrollo de instrumentos y programas inclusivos. El documento fue presentado en ALIDE 42.

➤ **La experiencia de la banca pública de desarrollo de América Latina**

Se analiza la experiencia de la banca pública de desarrollo de América Latina a través de cinco puntos principales: la evolución de este sector en el tiempo, las reformas financieras aplicadas en este sector, el papel de la banca de desarrollo como instrumento de política frente a la crisis financiera internacional, situación actual, perspectivas y líneas de acción estratégica para este sector según las grandes tendencias mundiales. Este documento está en proceso de edición para su publicación en un libro más amplio editado por la Superintendencia de Banca y Seguros del Ecuador.

➤ **Fortalecimiento de los sistemas financieros rurales frente a los actuales desafíos del desarrollo agrícola latinoamericano**

Recoge las presentaciones, debates y documentos presentados en la Reunión Latinoamericana de Financiamiento Agrícola y Rural, organizada por ALIDE y el Banco Agrícola de República Dominicana (Bagrícola), en marzo de este año, donde se analizó el fortalecimiento de los sistemas financieros rurales, las políticas públicas, movilización de recursos para inversiones en el sector agrícola, instrumentos de mitigación de riesgos y apoyo a la pequeña agricultura y el medio rural. El libro fue editado por el Bagrícola.

➤ **Informe “Situación y desempeño de la banca de desarrollo en América Latina”**

Evalúa y analiza los principales rasgos y características de la situación y desempeño operacional y financiero de las IFD hasta 2010. Específicamente examina la estructura de los activos, fuentes de fondeo, estructura de la cartera por plazo, sector y tamaño de empresa, estructura de ingreso y gastos, rentabilidad, cartera morosa, entre otros rubros.

➤ **Directorio de Fuentes de Financiamiento Internacional**

ALIDE actualizó el Directorio de Fuentes de Financiamiento Internacional, de gran utilidad para sus más de 80 instituciones miembros y para todas aquellas entidades que requieran información sobre las modalidades de participación en proyectos de inversión, así como las oportunidades de inversión que brindan organismos internacionales para América Latina y el Caribe.

Participantes de la pasantía "Gestión corporativa de riesgos: la experiencia de Nafinsa", realizado en México D.F., 22-24 de mayo.



Pasantía "Gestión de Cofide como banco de segundo piso: buenas prácticas en financiamiento, fideicomisos e inclusión social", celebrado en Lima y Chiclayo (Perú), del 3 al 6 de julio de 2012.



1.4 ASISTENCIA TÉCNICA Y PASANTÍAS

➤ **BNDES y el apoyo a la infraestructura**

ALIDE / Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Río de Janeiro, Brasil, 6-8 de marzo

El objetivo fue compartir las experiencias, prácticas y gestión de BNDES como banco de desarrollo de segundo piso, con énfasis en sus productos de financiamiento y programas dirigidos al sector infraestructura, las políticas operacionales, así como la actuación del banco en el fomento, estructuración y acompañamiento de proyectos vinculados a este sector. Asistieron a la pasantía un grupo de 9 ejecutivos de 6 bancos de desarrollo de cuatro países de América Latina.

➤ **Gestión corporativa de riesgos: la experiencia de Nafinsa**

ALIDE / Nacional Financiera S.N.C. (Nafinsa). México D.F., 22-24 de mayo

El programa ofrecido por Nafinsa tuvo por objetivo dar a conocer su experiencia en la administración, evaluación, monitoreo y control de los diversos riesgos a los cuales se expone como institución financiera de desarrollo, y que ello sirva de referencia a otras instituciones financieras de la región en la construcción, diseño y mejoramiento de sus modelos de riesgos financieros y no financieros. De manera complementaria, Nafinsa comentó sobre las oportunidades y ventajas que ofrecen los instrumentos financieros derivados para la gestión de riesgos bancarios así como aspectos referidos al manejo estratégico de inversiones financieras. Participaron 23 ejecutivos de bancos de desarrollo de siete países de América Latina.

➤ **Sistema de pagos y liquidación de valores**

ALIDE / Banco de Bogotá. Bogotá, Colombia, 19-21 de junio

Una misión del Banco Nacional de Fomento (BNF), integrada por cinco funcionarios, cumplió un programa de visitas en el Banco de Bogotá, con la finalidad de conocer su experiencia en relación al sistema de pagos, sus principales operaciones, la organización y la seguridad (tecnológica y física de estructura e instalaciones). La agenda incluyó visitas a diversas entidades de Colombia involucrados en el sistema de pagos y liquidación de valores. La pasantía proporcionó una visión integral sobre el estado de desarrollo y condiciones básicas de operación de los principales sistemas de pago y liquidación de valores que operan en Colombia, y los principales mecanismos para mitigar los riesgos a los que están expuestos. Los conocimientos y experiencias recibidas por la misión de BNF contribuirán a la construcción del diseño organizacional, al fortalecimiento de sus operaciones y elevar los estándares de seguridad de sus sistemas internos.

➤ **Gestión de Cofide como banco de segundo piso: buenas prácticas en financiamiento, fideicomisos e inclusión social**

ALIDE / Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide), Lima y Chiclayo, Perú, 3-6 de julio

La pasantía tuvo por objetivo compartir la experiencia de Cofide -banco de desarrollo de segundo piso- en las áreas de financiamiento, fideicomisos e inclusión social. Se examinó las políticas, lineamientos estratégicos y buenas prácticas de la Corporación en el sector de la micro, pequeña y mediana empresa; y el desarrollo de programas no financieros orientados a la competitividad, formalización y bancarización de estos sectores. Se realizó una visita de campo a la ciudad de Lambayeque para conocer la experiencia del Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (Prider), un modelo orientado



Participantes del taller-asesoría “¿Cómo implementar sistemas de riesgo operacional en la banca?”, que tuvo lugar en Tegucigalpa, Honduras, del 4 al 6 de diciembre de 2012.

a la integración e incorporación de familias rurales de extrema pobreza al mercado. Participó un grupo de 15 representantes de bancos de desarrollo de cinco países de América Latina

➤ **Taller-asesoría: ¿Cómo implementar sistemas de riesgo operacional en la banca?**

ALIDE / Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro), Argentina, 25-27 de setiembre

Después del éxito que tuvo este taller asesoría en Honduras, esta actividad se llevó a Buenos Aires para intercambiar información y experiencia sobre la materia con más socios de

ALIDE. También se ofrecieron sesiones de asesoría y orientación técnica a los participantes.

➤ **Pasantía: “Auditoría y Control Interno”**

ALIDE / Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) y Banco Nacional de Fomento (BNF). Asunción, Paraguay, 18-19 de octubre

En atención a una solicitud del Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal), nuestra Asociación gestionó con AFD y BNF la organización de una pasantía en la sede de ambas instituciones con la finalidad de conocer sus experiencias en asuntos de auditoría y control interno, en particular sobre normas, procesos, presupuesto, planificación, elaboración de informes, interacción con áreas internas, órganos de control externo, auditores externos, entre otros. Participó 1 ejecutivo de Bandesal.

➤ **Taller-asesoría: ¿Cómo implementar sistemas de riesgo operacional en la banca?**

ALIDE / Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), Tegucigalpa, Honduras, 4-6 de diciembre

Esta actividad se llevó a cabo para examinar el estado del arte en materia de gestión de riesgo operacional aplicado en bancos; e intercambiar sobre las mejores prácticas y normativa en la materia. Durante el evento, se conocieron las experiencias de las instituciones participantes en la gestión del riesgo operacional que llevan a cabo. Asimismo, hubo sesiones de asesoría y orientación técnica a los participantes en asuntos de su particular interés.

1.5 CAPACITACIÓN

Durante 2012, ALIDE organizó un total de veintidós (22) cursos internacionales, de los cuales trece (13) fueron presenciales y nueve (9) a distancia. Participaron en estas actividades un total de 1,157 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo y organismos de supervisión bancaria de 21 países de América Latina, el Caribe y Europa. De este total, la mitad correspondió a instituciones miembros, habiendo participado 576 personas, y la otra mitad fue demandada por entidades no miembros, con un total de 581 participantes.

Los temas de los cursos y seminarios fueron variados: operaciones de banca de segundo piso; modelos de gestión de excelencia; planeamiento estratégico e indicadores de gestión; gestión de riesgo de crediticio; gestión de la felicidad en instituciones de microfinanzas; y gestión de jefaturas zonales; gestión del riesgo operacional; modelos avanzados de gestión de riesgo de crédito (análisis de correlaciones y stress testing); gobierno corporativo y cumplimiento institucional; responsabilidad social empresarial; gestión empresarial y financiamiento internacional; dirección y gestión de tesorería; recuperación de cartera, gestión por procesos en IFD, gestión de recursos humanos por competencias y direccionamiento estratégico de RRHH.

Todas las actividades de capacitación de ALIDE fueron llevadas a cabo gracias a la importante colaboración de las instituciones miembros, quienes brindaron la logística y apoyo necesario para el desarrollo de estas actividades en los países, así como por las alianzas estratégicas que nuestra Asociación Latinoamericana ha reforzado con empresas especializadas de consultoría internacional, las cuáles han provisto de los conocimientos y expertise que han brindado los expertos que participaron en el año en las actividades organizadas.



Durante 2012, ALIDE organizó un total de 22 cursos internacionales, de los cuales 13 fueron presenciales y 9 a distancia.



Seminario-taller internacional: Gestión de Felicidad del Personal (capital humano) y Rentabilidad en Instituciones de Microfinanzas, realizado del 27 al 29 de agosto en Lima, Perú.

a) CAPACITACIÓN PRESENCIAL

El desarrollo de las actividades de capacitación presencial ha sido posible gracias a la cooperación tanto de las instituciones miembros de ALIDE como de empresas de consultoría especializada, a través de las cuales se ha podido disponer de sedes para la realización de los eventos e instructores para la conducción de los seminarios y talleres organizados, atendiendo de esta manera las demandas de las instituciones y países.

Asimismo, con la aplicación del sistema de gestión de calidad, se ha venido progresivamente evaluando y renovando la planta

de expertos latinoamericanos que han conducido los seminarios de capacitación y se ha invitado a instituciones miembros seleccionadas a compartir las mejores prácticas que han desarrollado en los temas de los cursos y seminarios llevados a cabo, con el acompañamiento de talleres de aplicación práctica, discusión de temas e intercambio de experiencias, dándole un mayor valor agregado a las actividades realizadas y con mejores resultados en la asimilación de conocimientos y experiencias por los participantes.

Los temas que abordaron los cursos, seminarios y talleres organizados por ALIDE durante el 2012, fueron los siguientes:

1. Financiamiento de los sectores productivos y sociales

- **Gestión integral de excelencia para instituciones de microfinanzas en América Latina**, tuvo por objetivo entregar a los participantes los conocimientos y las metodologías para implementar una gestión de excelencia en microfinanzas en sus respectivas organizaciones, que les permita conducir, ordenar y orientar de manera integral los múltiples aspectos de su negocio, como una forma permanente de trabajo y de esta manera impactar positivamente en los resultados.
- **Planificación estratégica e indicadores de gestión (*balanced scorecard*) para instituciones de microfinanzas**, con el objetivo de entregar a los participantes las más modernas metodologías de gestión estratégica a partir del uso del BSC para las instituciones de microfinanzas, generando técnicas y procesos que permitan alcanzar los niveles de efectividad deseados, con una medición del riesgo adecuado al sector.

Se realizó un segundo seminario en el año, donde se examinó: el sector de las microfinanzas en la región; el modelo de gestión

de excelencia; las empresas focalizadas en la estrategia; el diseño de la estrategia: fundamentos estratégicos, diagnóstico competitivo; el diseño de la estrategia: propuesta de valor; el mapa estratégico; el desarrollo de *balanced scorecard*; y la ejecución de la estrategia.

- **Gestión de la felicidad del personal (*capital humano*) y rentabilidad en instituciones de microfinanzas**, tuvo por objeto entregar los conocimientos claves y mejores prácticas para implementar programas de gestión de personas especializados para el sector. Conforme a este objetivo, los participantes pudieron definir la forma de implementar o rediseñar los programas de atención que actualmente poseen en relación a las mypes y dirigir, ordenar u orientar de manera integral a sus colaboradores.
- **Dirección de equipos de trabajo I**, que constó de los siguientes módulos: (a) diagnóstico; (b) gestión comercial; (c) gestión en sucursales; (d) gestión estratégica; (e) gestión de la felicidad; y, (f) elaboración de un plan de acción. Fue un taller *in-house* para Provincia Microempresas S.A. (Promesa), subsidiaria especializada en microfinanzas del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro).
- **Dirección de equipos de trabajo II**, donde se analizaron los temas siguientes: (a) taller de aprendizaje operativo; (b) diagnóstico del cambio y análisis de resultados; (c) taller de aprendizaje experiencial (TEX); (d) mejores prácticas; (e) positividad; (f) equipos de alto rendimiento; (g) liderazgo; (h) aprendizajes TEX; (i) dirección estratégica; (j) pensamiento comercial; y, (k) construcción de continuidad - plan de acción. Fue un taller *in-house* para Provincia Microempresas S.A. (Promesa), subsidiaria especializada en microfinanzas del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro).



Seminario internacional: "Impacto en el Sector Financiero de las Nuevas Medidas de Regulación y Herramientas para la Gestión de riesgos", realizado en Lima, Perú, el 27 de marzo.

2. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

- **Impacto en el sector financiero de las nuevas medidas de regulación y herramientas para la gestión de riesgos**, que tuvo como objetivo examinar la evolución de los acuerdo de Capitales Basilea I al III, y sus repercusiones en diferentes ámbitos; se examinó el impacto de las nuevas medidas contables y de capital en el sector inmobiliario, análisis de las burbujas de activos (el caso español y peruano); se presentó modelos de *stress testing* como herramienta de control sistémico y de gestión de empresas.



Seminario taller internacional: "Gobierno Corporativo, Riesgo y Cumplimiento (GRC) y Responsabilidad Social Empresarial (RSE) en Bancos e Instituciones Financieras", realizado en Lima Perú del 23 al 26 de octubre.



Seminario-taller internacional: Modelos avanzados de riesgo de crédito: análisis de correlaciones y Stress Testing organizado con el BROU de Uruguay.



- **Modelos avanzados de riesgo de crédito: análisis de correlaciones y *Stress Testing***, tuvo por finalidad formar especialistas en riesgos para comprender los principales modelos necesarios en la moderna gestión de riesgo de crédito, incluyendo análisis de estrés. Los participantes ejercitaron y reforzaron los conocimientos adquiridos mediante ejemplos y aplicaciones en cada módulo, para lo cual se hizo una explicación - paso a paso - de las metodologías más avanzadas utilizadas actualmente en riesgo de crédito, incluyendo la simulación de Monte Carlo.

- **Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GRC) y responsabilidad social empresarial (RSE) en bancos e instituciones financieras**, durante el cual los participantes intercambiaron experiencias en aquellos aspectos que llevan a las empresas a introducir una visión holística en la dirección estratégica del negocio, a través del uso de herramientas de análisis de evaluación de GRC en las organizaciones, identificando los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada. Del mismo modo, se incorporó prácticas de responsabilidad social empresarial (RSE) en el ámbito del negocio financiero que faciliten la sostenibilidad de las organizaciones integrando valores ambientales, económicos y sociales en la toma de decisiones.

- ***Nunca más una Burbuja. Sistema de gestión preventiva con alerta temprana para evitar las burbujas inmobiliarias: análisis, estrategia y plan de acción***, mediante la cual se compartieron experiencias sobre los sistemas de gestión preventiva de alerta temprana, que establecen tolerancia cero a las prácticas subjetivas y gestiones deficientes, asegurando un marco de calidad total, en bien de la economía y del sistema financiero.



Seminario taller internacional "Gestión empresarial y financiamiento internacional", realizado en Lima, Perú del 19 al 22 de junio. Este taller fue dictado por el reconocido experto financiero Luis Rebolledo Soberón, fallecido en 2012 y quien fuera presidente de ALIDE entre 2008 y 2009.

3. Gestión bancaria y tecnologías financieras

- **Gestión empresarial y financiamiento internacional**, con el objetivo de familiarizar a los participantes con los principios, procedimientos e instrumentos de los sistemas de gestión moderna de empresas y de financiamiento internacional, para lo cual se examinó: las técnicas de dirección estratégica; las estrategias competitivas, de diversificación, de crecimiento y de responsabilidad social; las técnicas de control de gestión y la forma para implementarlas; la implementación y manejo de un cuadro de mando integral; estrategias y tácticas para una negociación eficaz; las formas de acceso al financiamiento



Programa internacional de certificación en direccionamiento estratégico de recursos humanos, realizado en Lima, Perú, del 28 de febrero al 2 de marzo.

internacional corporativo o al financiamiento de proyectos; y técnicas de estructuración de operaciones en mercados diferentes como son los mercados de créditos, de emisión de bonos y ampliación de capital emitiendo acciones en las bolsas del mundo.

- **Certificación de especialistas en gestión por procesos para instituciones financieras**, donde se dio a conocer a los participantes los principios fundamentales de la gestión de la calidad, basados en la Norma ISO 9001:2008, documentando la secuencia e interacciones de los procesos, estableciendo el mapeo, levantamiento y análisis de información, el diseño

de los procesos mejorados, la implantación, evaluación y entender la necesidad de medir las características clave de los procesos y establecer los respectivos indicadores de gestión y desempeño.

4. Administración del talento humano

- **Certificación en direccionamiento estratégico de recursos humanos**, con el objeto de fortalecer la capacidad gerencial y de liderazgo de los ejecutivos participantes del área de recursos humanos, mediante la identificación y aplicación de metodologías y buenas prácticas reconocidas a nivel internacional, como instrumentos que contribuirán e incrementarán la productividad, la calidad de los servicios y la satisfacción laboral. El programa abarcó los temas siguientes: fundamentos del direccionamiento estratégico de recursos humanos (DERH); gerencia de recursos humanos por objetivos y resultados; indicadores de gestión de recursos humanos; planificación estratégica de recursos humanos; metodología para elaborar el plan operativo de recursos humanos; y, tipos y métodos de control de gestión de recursos humanos.

b) CAPACITACIÓN A DISTANCIA: E-LEARNING

En 2012 fue el quinto año de operaciones del *E-learning ALIDE*, cuyo campus virtual es www.alidevirtual.org, en el cual se han capacitado más de 2,600 funcionarios de bancos e instituciones financieras de 21 países de América Latina y el Caribe, lo cual ha llegado a demostrar que es una herramienta de capacitación masiva y con amplio espectro, logrando importantes resultados en beneficio de las instituciones asociadas y de otras entidades financieras que participan regularmente en nuestras actividades de capacitación.

En efecto, se ha ampliado la cobertura geográfica de países y el número de participantes por curso, beneficiándose un mayor número de instituciones y personas. En 2012 se tuvo un promedio de participación de aproximadamente 89 personas por curso, es decir, casi 180% mayor que en capacitación presencial, y se logró una cobertura de 21 países y 180 instituciones en las siete actividades realizadas.

Los cursos a distancia son 100% asistidos por tutores con experiencia internacional en banca, en los cuales se propicia la interactividad, compartiendo recursos de información y el intercambio de experiencias entre los participantes. Una característica principal del *E-Learning ALIDE* es que los participantes pueden distribuir su tiempo de acuerdo a sus necesidades, pero deberán estar atentos a los trabajos, foros y autoevaluaciones que deba realizar dentro de las fechas y horarios que sean establecidos por el tutor o administrador.

Los cursos a distancia organizados por ALIDE fueron los siguientes:

1. En políticas públicas y financiamiento del desarrollo:

- **Dirección y gestión de la banca de segundo piso**, por medio del cual se brindó un trabajo especializado e intensivo en el intercambio entre los participantes, a fin de acrecentar el conocimiento y las experiencias en las tecnologías para la dirección y gestión de la banca de segundo piso, con particular énfasis en la gerencia de riesgos y la gestión de rentabilidad, para afianzar las particularidades propias de este negocio en las finanzas, colocaciones, planeación, comercialización, etc. El curso se desarrolló del 27 de agosto al 6 de octubre y 39 representantes de bancos e instituciones financieras de Brasil, Colombia, Ecuador, El Salvador, México y Perú.



2. Sobre financiamiento de los sectores productivos y sociales:

- **Gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas**, durante el cual se ofreció una visión integral de la gestión especializada del riesgo en la industria de las microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso abordó de manera integral la gestión del riesgo crediticio, cubriendo todas las etapas, desde las nociones básicas, pasando por lo que es un complejo proceso y metodología de evaluación, hasta asumir tópicos relevantes de la gestión de cobranza en todas sus etapas.

Se realizaron dos cursos en el año. El primero se realizó del 4 de junio al 14 de junio, habiendo participado 129 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. El segundo curso se desarrolló del 19 de noviembre de 2012 al 12 de enero de 2013, con una participación de 148 representantes de bancos e instituciones especializadas en microfinanzas de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay y Perú.

3. Sobre regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

- **Gestión del riesgo operacional: estrategia y prácticas para la gestión del negocio de bancos e instituciones financieras**, donde participantes tuvieron un panorama completo de la gestión de riesgo operativo desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión. Para ello, se analizaron seis módulos: (a) estructura del riesgo operativo,

(b) riesgo operativo y BIS II, (c) riesgo legal, tercerización y seguridad de información, (d) dirección y gestión del riesgo operativo, (e) control del riesgo operativo y (f) aspectos básicos para la implementación de la gestión de riesgo operativo.

Se realizaron dos cursos en el año. En el primero realizado el 5 de marzo al 14 de abril, participaron 129 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. El segundo curso se llevó a cabo del 15 de octubre al 24 de noviembre, con una participación de 90 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

- **Gerencia de activo-pasivo (ALM), enfoque de duración en el control de riesgos de mercado en instituciones financieras**, en el que los participantes profundizaron los conocimientos en el control de riesgos de mercado a partir de la gestión simultánea de las operaciones activas y pasivas, mediante el empleo de la técnica del ALM y el análisis de duración. El curso se desarrolló del 26 de marzo al 5 de mayo y participaron 87 representantes de áreas finanzas, riesgos y tesorería de Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

4. Sobre gestión bancaria y tecnologías financieras

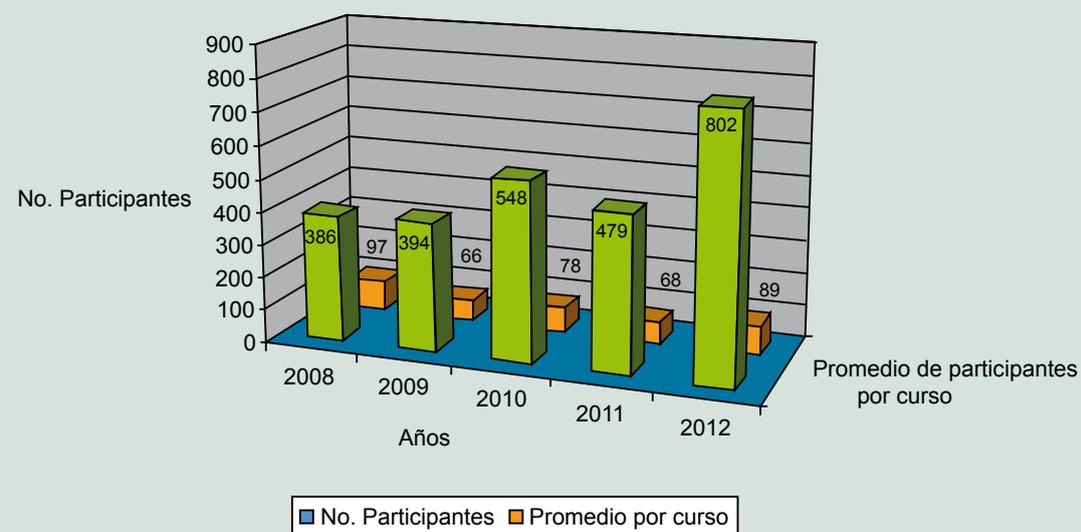
➤ **Dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras**, en el cual los participantes incrementaron su conocimiento y experiencias en las tecnologías de dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras, basados en la experiencia latinoamericana. El curso se orientó al desarrollo de negocios de tesorería, mediante una plataforma de productos monetarios y financieros, a fin de satisfacer las expectativas de la tesorería de los clientes – *Cash & Liquidity Management*, bajo una gestión de control de riesgos. El curso se llevó a cabo del 2 de julio al 11 de agosto y participaron 54 representantes de las áreas de finanzas y tesorería de Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Paraguay, Perú y Venezuela.

➤ **Recuperación de cartera de créditos en bancos e instituciones financieras**, en el cual los participantes fortalecieron sus conocimientos, habilidades y compartieron experiencias sobre la tecnología y procedimientos para la recuperación eficaz de la cartera de créditos, a base de técnicas y estrategias orientadas al análisis del comportamiento del deudor, la tecnología financiera de las recuperaciones. El curso se llevó a cabo del 3 de diciembre de 2012 al 26 de enero de 2013, y participaron 73 representantes de bancos e instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

5. Sobre administración del talento humano

➤ **Gestión estratégica de recursos humanos por competencias**, con la finalidad formar especialistas en administración de recursos humanos por competencias mediante la

Participación E-Learning ALIDE 2008-2012



identificación y aplicación de técnicas modernas de administración en esta área, que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad de las organizaciones, desarrollando los distintos subsistemas de recursos humanos bajo este enfoque. El curso se desarrolló del 6 de agosto al 15 de septiembre y participaron 53 representantes de las áreas de recursos humanos y capacitación de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.



1.6 GESTIÓN Y DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN

a. Centro Latinoamericano de Documentación: Biblioteca Virtual

Desde 2009 permite el acceso al texto completo de los estudios y documentos técnicos elaborados por ALIDE y sus instituciones miembros, así como de otras instituciones especializadas, debidamente convertidos y adaptados a formato de documentos electrónicos.

Hoy tiene 8,000 registros de documentos y presentaciones. Tiene almacenados en su repositorio alrededor de 3,500 documentos (publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales textuales y audiovisuales), habiéndose realizado, en 2012, 2,800 búsquedas de información.

Para ampliar la cobertura de información, se ha propuesto a algunas organizaciones afines el intercambio de archivos digitales de documentos de interés sobre banca de desarrollo, tal es el caso del intercambio de publicaciones en formato electrónico con instituciones tales como CEPAL, ICO, BID, Sebrae, entre otras.

Los temas más buscados fueron los relacionados con riesgo financiero, supervisión de riesgo, gobierno corporativo, banca de desarrollo, microcrédito, inclusión financiera, cooperación financiera, crédito agrícola y rural, garantías, intermediario financieros, banca de segundo piso, comercio exterior sostenibilidad, mercado de carbono, turismo, financiamiento de la pequeña empresa, cambio climático, entre otros.

b. Revista ALIDE

La Revista ALIDE mantiene su equilibrio temático, con artículos de análisis, textos que resaltan las buenas prácticas financieras, notas que presentan el aporte de la banca de desarrollo a la problemática económica y social de la región. También se difunden las buenas prácticas e innovaciones financieras de la banca de desarrollo. En 2012 se han publicado cuatro ediciones trimestrales.

c. Boletín AlideNoticias

Con una edición bimestral, promueve la difusión de las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de sus instituciones miembros. En 2012 se han publicado seis ediciones bimestrales.

d. Boletín Electrónico E-banca

Este boletín mensual difunde noticias y novedades de todos los miembros de ALIDE. En octubre se realizaron 10 ediciones.

e. Boletín Electrónico E-News (inglés)

Dirigido a personas e instituciones de habla inglesa que mantienen relaciones con la banca de desarrollo latinoamericana. Durante 2012 se editó una edición informativa sobre la 42 Asamblea General de Alide y temas de análisis y noticiosos de la banca de desarrollo.

f. Notas de Prensa

La comunicación con la prensa se hace a través de comunicados que informan sobre la proximidad de algún evento de ALIDE, o sobre resultados o aspectos resaltantes y novedosos de dicha actividad. También acerca de las publicaciones, iniciativas y convenios. En 2012 se emitieron más de 30 notas de prensa, muchas de las cuales fueron difundidas por los medios de comunicación masiva en diferentes países de Latinoamérica.





52

g. Sitio web de ALIDE

El sitio web de ALIDE (alide.org.pe) muestra una estructura web de navegación más ordenada y amigable con el usuario, y está en constante proceso de mejora. Contiene enlaces al E-learning de ALIDE, la Biblioteca virtual y a las redes sociales. Su actualización es casi continua.

h. Redes sociales

Creadas en 2009, las páginas de ALIDE en las redes sociales (Facebook y Twitter) han marcado una nueva etapa en la comunicación de ALIDE, ya que al ser plataformas más interactivas permiten llevar la información a un público mucho más amplio de manera eficaz e inmediata. Además permite recibir, a manera de retroalimentación, las opiniones o reacciones de los "seguidores" de dicha páginas. La actualización de estas redes es constante. Al momento hay más de 600 seguidores de Facebook.

i. Plataformas digitales para difusión de documentos

En 2012 se siguió utilizando plataformas que mejoran la difusión de información técnica y de los boletines y revistas. Tal es el caso de sitios web que ofrecen gratuitamente el servicio de almacenamiento de documentos en Power Point y PDF, facilitando –gracias a los enlaces y códigos generados– más alternativas de difusión de las ponencias de los principales foros de ALIDE. De la misma manera, hay sitios de almacenamiento de imágenes de alta calidad que ya empezaron a ser usados por ALIDE, y sitios en que las publicaciones impresas de la asociación se convierten rápidamente en documentos de fácil e interactiva lectura en pantalla. Dicho documento se vuelve interactivo y tiene una mejor apariencia que un PDF convencional.



La página web de ALIDE y las páginas en Facebook y Twitter son actualizados constantemente.



CAPÍTULO II

Cooperación Internacional



2.1 ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN

En 2012 se realizaron las actividades de cooperación siguientes:

a) Advisory Group on APEC Financial System Capacity Building

ALIDE se incorporó en 2011 como entidad internacional colaboradora del Advisory Group on APEC Financial System Capacity Building, que constituye una iniciativa público-privada en el ámbito del Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC). Como parte de ello ALIDE viene participando activamente con comentarios y sugerencias sobre temas y actividades organizadas por APEC y que atañen la financiación del desarrollo.

b) Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

Como parte de la proyección de la Asociación para ampliar la membresía con entidades extrarregionales se obtuvo el compromiso de aceptación de la AFD para incorporarse como nuevo miembro adherente de ALIDE, y en tal sentido comenzó a cooperar en la organización de algunas de nuestras actividades, como el taller regional ALIDE-BID-FIRA-AFD que se realizó en Morelia, Michoacán, México, el 29 y 30 de noviembre, entre otras. Adicionalmente, se empezó a trabajar en la elaboración de un convenio de cooperación para la realización de un conjunto de actividades de interés común.

c) Asociación de Bancos Regionales de Rusia (ARBR)

El Convenio de Cooperación fue suscrito en Buenos Aires, Argentina, el 29 de febrero, mediante el cual ALIDE y la ARBR acuerdan realizar actividades conjuntas en materia de



Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE y Anatoly Aksakov, presidente de ABRR y miembro del Parlamento Ruso, en la suscripción del Convenio ALIDE/ABRR.

capacitación, asistencia técnica e intercambio de experiencias entre los bancos de desarrollo latinoamericanos y del Caribe, y los bancos comerciales regionales de Rusia, con el fin de fortalecer su capacidad operativa y de gestión en temas de banca y finanzas para el desarrollo, microfinanzas, procesos y mecanismos que promuevan el desarrollo sostenible, la integridad financiera, la ética y el buen gobierno corporativo y gestión de riesgos financieros, así como el desarrollo de nuevos instrumentos financieros. Del mismo modo, será propósito del Convenio promover la cooperación financiera y de negocios e inversiones entre las instituciones y países.

d) Asociación Latinoamericana de Instituciones de Garantía (Aliga)

Se ha suscrito un Convenio de Colaboración para promover el intercambio de experiencias y temas relacionados con las garantías y financiamiento a las micro, pequeñas y medianas empresas de la región; impulsar de manera conjunta el análisis sobre la necesidad de un reafianzamiento regional, y la creación de un mecanismo que vincule los propósitos de integración productiva en la región con las instituciones financieras de desarrollo y los sistemas de garantías, intercambio de información entre otros temas. Se han adelantado coordinaciones para realizar identificación de buenas prácticas, pasantías, cursos de capacitación en garantías para Pymes, y un estudio sobre el impacto de los sistemas de garantías.

e) Banco de la Nación (BN), de Perú

El Convenio de Cooperación y Asistencia Técnica se suscribió en Lima, Perú, el 2 de junio y el propósito es fortalecer la colaboración entre ALIDE y el banco en temas de banca y finanzas que son comunes a su quehacer y en particular, en el fomento de la inclusión financiera en el Perú, a través del desarrollo de actividades que fortalezcan la acción directa y/o complementaria de el Banco en el apoyo a los sectores menos favorecidos de la sociedad peruana. Esta colaboración se dará mediante: (a) la implementación de actividades conjuntas bajo la forma de estudios e investigaciones, cursos de capacitación, difusión e intercambio de información, reuniones técnicas, seminarios, y, (b) acciones de cooperación y asistencia técnica que ALIDE pondrá a disposición del Banco en apoyo al cumplimiento de sus objetivos institucionales.

Como una primera actividad del convenio ALIDE / BN, se ha ejecutado el diseño de un programa de inclusión financiera para la bancarización de la población de bajos ingresos rurales, con la finalidad que puedan acceder a productos y servicios bancarios. El programa comprende un fondo de financiamiento, el desarrollo de una metodología de selección tanto del usuario final como de la institución financiera intermediaria, un fondo de garantía de inclusión financiera (Fogaif), y un módulo de capacitación y asistencia técnica. El programa se ha desarrollado con la colaboración de la empresa INDE Consulting de Chile, por un período de tres meses.

f) Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Se continuó con el *Programa de Cooperación ALIDE-BID: Seminarios sobre aspectos críticos del financiamiento a la mitigación al cambio climático y la sostenibilidad ambiental*, para apoyar y fortalecer las capacidades de la banca de desarrollo en el financiamiento para la mitigación y adaptación del cambio climático, y la sostenibilidad ambiental. Como primeras acciones conjuntas se realizaron tres seminarios.

El primero titulado "El Rol de los bancos de desarrollo en la movilización de financiamiento climático internacional", que analizó las experiencias y formas de actuación de los bancos de desarrollo en el financiamiento del cambio climático, que se realizó con ocasión de las Reuniones de Primavera del Banco Mundial / FMI en Washington D.C. el 18-19 de abril. Como resultado del seminario se formularon importantes recomendaciones que fueron alcanzadas al foro mundial, de Río +20.

El segundo seminario se realizó en Montevideo, Uruguay, los días 24 y 25 de julio, 2012, en coordinación con el Banco de la Republica Oriental de Uruguay (BROU), cuyo objetivo principal

fue servir de plataforma para el intercambio de conocimientos sobre la implementación y funcionamiento exitoso de sistemas de análisis de riesgos ambientales y sociales (ARAS), así como las herramientas, instrumentos y demás recursos técnicos disponibles, cuyo uso ha derivado en la obtención de análisis robustos y confiables de los riesgos ambientales y sociales a los que usualmente se enfrenta el sector financiero.

Un tercer seminario sobre “Instrumentos Financieros para Promover la Sostenibilidad Ambiental y la Mitigación al Cambio Climático”, está en proceso realización conjuntamente con el FIRA y la Agencia Francesa de Desarrollo, Morelia, México, el 29 y 30 de noviembre, oportunidad en la que se analizarán los aspectos críticos en la implementación de líneas y programas de financiamiento verde en dos sectores clave: agricultura y energía.

g) Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA)

El 27 y 28 de setiembre tuvo lugar en París la reunión preparatoria para definir los alcances programáticos y organizativos del IV Congreso Mundial de Financiamiento Agrícola que se realizará en París, Francia, a fines de setiembre de 2013. Por invitación de la Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA) asistieron a la reunión los secretarios generales de CICA, ALIDE, y de las asociaciones de instituciones de crédito rural de África y países de Medio Oriente. Alide ha participado en el auspicio y organización de los tres anteriores congresos mundiales de financiamiento agrario que se han realizado en Etiopía (2007), Tailandia (2009), y Marruecos (2011). ALIDE actúa como capítulo latinoamericano de la Cica a través de su Comité Técnico para el Financiamiento de la Agricultura y el Medio Rural, promoviendo la participación de la banca de desarrollo agropecuaria en las actividades de la Confederación para América Latina.



En setiembre de 2012 tuvo lugar en París la reunión preparatoria del IV Congreso Mundial de Financiamiento Agrícola que se realizará en Francia, en setiembre de 2013. Asistieron los secretarios generales de CICA, ALIDE, y de las asociaciones de instituciones de crédito rural de África y países de Medio Oriente.

h) Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide)

ALIDE integra la Federación representando a la región de América Latina y el Caribe y participa en sus actividades y en su plan de acción para el intercambio de experiencias y cooperación entre las asociaciones regionales de bancos de desarrollo del mundo. En ese sentido, la Asociación participó en la Reunión de Gobernadores de Femide, que se celebró en la sede del Development Bank of Japan (DBJ), en Tokio, el 11 de octubre de 2012, en ocasión de las Reuniones Anuales del Banco Mundial/FMI.



Ricardo Palma-Valderrama, representante de ALIDE en países extrarregionales y organismos internacionales, participó en la Reunión de Gobernadores de FEMIDE, que se celebró en Tokio, el 11 de octubre de 2012, en ocasión de las Reuniones Anuales del Banco Mundial/FMI.

i) Red de Gestión de la Innovación para el Sector Agroalimentario (Innovagro)

Se suscribió un Acuerdo de Colaboración entre ALIDE e Innovagro con la finalidad de establecer las bases de trabajo conjunto entre ambas instituciones, que permita potenciar los procesos de gestión de innovación a través del intercambio de conocimientos, información, cooperación técnica y experiencias, y de consolidar el desarrollo de acciones que impulsen la productividad, competitividad, sostenibilidad ambiental y equidad en el sector Agroalimentario Latinoamericano. Se ha convenido un programa de trabajo conjunto.

j) Secretaría General Iberoamericana (Segib)

En el marco de un convenio de colaboración, se viene participando activamente en foros y reuniones que organiza la Segib. En 2012, se participó en el VIII Seminario sobre Agenda de Desarrollo Iberoamericana, que tuvo lugar en Barcelona el 19 y 20 de octubre, donde se analizaron las perspectivas económicas y sociales de los países de América Latina, y cuyas conclusiones fueron presentadas como un documento de trabajo en la Cumbre de Jefes de Estado celebrada en Cádiz, España, el 16 y 17 de noviembre de 2012.

Igualmente, se participó en el Encuentro de Pymes de Iberoamérica y el Norte de África, que tuvo lugar el 22 de octubre en Madrid, ocasión en la que se analizaron los desafíos de las políticas públicas para el desarrollo de las pymes, y la importancia de estas empresas en su aporte al desarrollo económico.

2.2 PARTICIPACIÓN EN REUNIONES

La asociación fue invitada a participar como expositora en distintas reuniones organizadas por entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE. Estas fueron:

- Reunión Regional "Análisis y Propuestas para la Consolidación de la Arquitectura Financiera Regional y la Cooperación Monetaria y Financiera en América Latina y el Caribe". Caracas, Venezuela, 27-28 de febrero.



VI Reunión Internacional de FOROAGRO
Lima 2012 "Más y mejores alianzas para la
innovación en la agricultura familiar de ALC".
Lima, Perú, 21-23 de agosto.



Seminário Internacional de Microfinanças
del Banco do Nordeste. Salvador Bahía,
Brasil, 30-31 de mayo y 1 de junio.



El secretario general de ALIDE, Rommel Acevedo, participó como comentarista y moderador en el XVII Foro Iberoamericano “Las Pymes y las garantías: el derecho de acceder al crédito”, realizado en Buenos Aires y organizado por Fogaba y Garantizar SGR.

- I Foro Bancario Argentino-Ruso, Buenos Aires, Argentina, 28 de febrero.
- Foro Internacional sobre “Regulación e Impacto del Sector Financiero Público en el Desarrollo Socio-Económico”. Quito y Guayaquil, Ecuador, 14-6 de marzo.
- Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores de la Corporación Interamericana de Inversiones. Montevideo, Uruguay, 16-19 de marzo.
- Taller “Las Garantías y el Desarrollo de la Región: hacia la consolidación de los sistemas y conformación de entidades de reafianzamiento regionales”. Buenos Aires, Argentina, 11 de abril.
- VI Foro Internacional de Economía Quo Vadis Perú 2012 “Quo Vadis Mundo y Perú”. Lima, Perú, 18 de abril.
- Congreso Internacional de información, INFO’2012 y Taller Internacional sobre Inteligencia Empresarial y Gestión del Conocimiento en la Empresa, IntEmpres’2012. La Habana, Cuba, 16-20 de abril.
- Seminario Internacional de Microfinanzas del Banco do Nordeste. Salvador Bahía, Brasil, 30-31 de mayo y 1 de junio.
- XXVIII Congreso Latinoamericano de Comercio Exterior (Clace). Miami, Florida, USA, 3-5 de junio.
- Productive Transformation Towards Low-Carbon Economies: Financing Mechanisms - Evento paralelo a Río+20. Río de Janeiro, Brasil, 17 de junio.
- Seminario “Gestión de riesgos socio-ambientales y su relevancia para el sistema financiero”. Lima, Perú, 20-21 de junio.
- Seminario Internacional “Bancos centrales: sistema de pagos e inclusión financiera”. Quito, Ecuador, 2 de agosto.

- VI Reunión Internacional de FOROAGRO Lima 2012 “Más y mejores alianzas para la innovación en la agricultura familia de ALC”. Lima, Perú, 21-23 de agosto.
- Desayuno ejecutivo “Financiando el desarrollo forestal sostenible”. Lima, Perú, 12 de setiembre.
- XXII Congreso Latinoamericano de Fideicomiso – COLAFI 2012 “El desarrollo de proyectos de infraestructura a través del fideicomiso”. Asunción, Paraguay, 17-19 de octubre.
- Etapa Ministerial de la XXXVIII Reunión Ordinaria del Consejo Latinoamericano. Caracas, Venezuela, 18-19 de octubre.
- Seminario ADI 2012 “América Latina y Europa: los retos de la globalización, las pymes como motor de crecimiento. Barcelona, España, 19-20 de octubre.
- Encuentro Iberoamericano de PYMES. Madrid, España, 22 de octubre.
- Reunión Iberoamericana de Ministros de Industria / Pymes. Madrid, España, 23 de octubre.
- IX Reunión Agrupación de Directores de Centros de Información Latinoamericanos de Cladea. Lima, Perú, 22-24 de octubre.
- Seminario Internacional “Servicios Financieros para el Perú Rural”. Lima, Perú, 29 de octubre.
- XXII Congreso del Comercio Detallista de las Américas, realizado por el Comercio Detallista de las Américas y FABA, en Buenos Aires, Argentina, del 7 al 10 de noviembre.



Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, fue ponente en el XXII Congreso del Comercio Detallista de las Américas, realizado por el Comercio Detallista de las Américas y FABA, en Buenos Aires, Argentina, del 7 al 10 de noviembre.

- XLVI Asamblea Anual de FELABAN, realizada en Lima, Perú, 17-20 de noviembre.
- Seminario Internacional “Nuevos instrumentos para el desarrollo productivo: Sociedades de Garantía Recíproca”, organizado por el Ministerio de la Producción, Superintendencia de Banca y Seguros y Cooperación Técnica Belga, en Lima, Perú, el 8 de noviembre.



CAPÍTULO III

Programas por Países



PROGRAMA POR PAÍSES



ARGENTINA

- Seminario-taller internacional sobre Gestión Integral de Excelencia para Instituciones de Microfinanzas en América Latina
ALIDE | Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA). Buenos Aires, Argentina, 17-20 de abril
- Curso-taller in-house sobre Dirección de Equipos de Trabajo I y II, dirigido a Provincia Microempresas S.A. (Promesa), subsidiaria especializada en microfinanzas del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro).
ALIDE | INDE Consulting de Chile
Buenos Aires, Argentina, 12 al 14 de setiembre y 10 al 13 de octubre de 2012.
- Taller-asesoría: “¿Cómo implementar sistemas de riesgo operacional en la banca?”
ALIDE | Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
Buenos Aires, Argentina, 25 al 27 de setiembre de 2012
- Reunión de Gestión de Negocios Internacionales entre la Banca de Desarrollo Latinoamericana
ALIDE | Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Buenos Aires, Argentina, 11-12 de octubre.
- XVII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa
Regar | ALIDE | Iberaval | SELA-Iberpyme | Fogaba.
Buenos Aires, Argentina, 25-26 de octubre.



BRASIL

- BNDES y el Apoyo a la Infraestructura
ALIDE | Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social (BNDES). Río de Janeiro, Brasil, 6 al 8 de Marzo de 2012



COLOMBIA

- Sistema de Pagos y Liquidación de Valores
ALIDE | Banco de Bogotá. Bogotá, Colombia, 19 al 21 de Junio de 2012



HONDURAS

- ¿Cómo implementar Sistemas de Riesgo Operacional en la Banca?
ALIDE | Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE). Tegucigalpa, Honduras, 4 al 6 de Diciembre de 2012



ECUADOR

- 42 Reunión de la Asamblea General de ALIDE: Innovación Financiera para la Inclusión: Desafíos de la Banca de Desarrollo”
ALIDE | Comisión Nacional de Enlace. Quito, Ecuador, 8-9 de mayo.



EE UU

- Taller “El Rol de los Bancos de Desarrollo en la Movilización de Financiamiento Climático Internacional”
BID | AFD | ALIDE | DBSA | KfW | PNUMA | WRI.
Washington D.C., USA, 18 y 19 de abril.



MÉXICO

- Gestión corporativa de riesgos: la experiencia de Nafinsa
ALIDE | Nacional Financiera S.N.C. (Nafinsa).
México D.F., 22 al 24 de mayo de 2012.



- Taller Regional “Instrumentos Financieros para Promover la Sostenibilidad Ambiental y la Mitigación al Cambio Climático”
Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) | ALIDE | Agence Française de Développement (AFD).
Morelia, México, 29-30 de noviembre.

PARAGUAY

- Pasantía: “Auditoría y Control Interno”
ALIDE | Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) | Banco Nacional de Fomento (BNF).
Asunción, Paraguay, 18 y 19 de octubre de 2012.
- Programa Internacional de Certificación de Especialistas en Gestión por Procesos para Instituciones Financieras
ALIDE | Banco Central del Paraguay (BCP) | Alfredo Paredes & Asociados Cia. Ltda.
Asunción, Paraguay, 30 de octubre-2 de noviembre de 2012.



PERÚ

- Programa Internacional de Certificación en Direccionamiento Estratégico de Recursos Humanos
ALIDE | Alfredo Paredes & Asociados Cia. Ltda.
Lima, Perú, 28 de febrero al 2 de marzo.
- Seminario internacional “Impacto en el Sector Financiero de las Nuevas Medidas de Regulación y Herramientas para la Gestión de Riesgos”
ALIDE | Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), de España.
Lima, Perú, 27 de marzo.
- Seminario-taller internacional “Gestión Empresarial y Financiamiento Internacional”
ALIDE. Lima, Perú, 19 al 22 de junio

- Seminario-taller internacional Planificación Estratégica e Indicadores de Gestión (Balanced Scorecard) para Instituciones de Microfinanzas
ALIDE | INDE Consulting de Chile. Lima, Perú, 25-28 de junio.
- Gestión de Cofide como Banco de Segundo Piso: Buenas Prácticas en Financiamiento, Fideicomisos e Inclusión Social
ALIDE | Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide)
Lima y Chiclayo, Perú, 3 al 6 de julio de 2012.
- Seminario-taller internacional Gestión de la Felicidad del Personal (capital humano) y Rentabilidad en Instituciones de Microfinanzas
ALIDE | INDE Consulting de Chile.
Lima, Perú, 27-29 de agosto.
- Seminario-taller internacional Planificación Estratégica e Indicadores de Gestión (Balanced Scorecard) para Instituciones de Microfinanzas
ALIDE | INDE Consulting de Chile.
Lima, Perú, 12-14 de setiembre.
- Seminario-taller internacional “Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GCR) y responsabilidad social empresarial (RSE) en bancos e instituciones financieras”
ALIDE | Global Risk Management S.A.C. (GRISKM).
Lima, Perú, 23-26 de octubre de 2012.
- Conferencia: Nunca más una Burbuja. Sistema de gestión preventiva con alerta temprana para evitar las burbujas inmobiliarias: análisis, estrategia y plan de acción.
ALIDE | Observatorio Internacional en Riesgo y Tasaciones OI R&T | NOVA Innovación Social | Prospectiva.
Lima, Perú, 5 de diciembre de 2012.



REPÚBLICA DOMINICANA

- Reunión Latinoamericana de Financiamiento Agrícola y Rural: Fortaleciendo los Sistemas Financieros Rurales frente a los Actuales desafíos del Desarrollo Agrícola Latinoamericano ALIDE | Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola). Santo Domingo, República Dominicana, 29 y 30 de marzo de 2012.



URUGUAY

- Seminario de Banca de Desarrollo para Altos Ejecutivos “Medición de Desempeño y Evaluación de Impacto”
ALIDE | Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).
Montevideo, Uruguay, 17 de marzo de 2012.
- Seminario-taller internacional Modelos avanzados de riesgo de crédito: análisis de correlaciones y Stress Testing
ALIDE | Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).
Montevideo, Uruguay, 25-27 de abril de 2012.
- Taller “Oportunidades para la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe en los Mercados Sostenibles”
Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | ALIDE | Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).
Montevideo, Uruguay, 24 y 25 de julio de 2012.



CAPÍTULO IV

Desarrollo Institucional

4.1 ASAMBLEA GENERAL:

Durante la 42ª Reunión de la Asamblea General, presidida por el presidente de ALIDE, Rodrigo Sánchez Mújica, se fijaron los siguientes acuerdos:

- a) Se aprobó la Memoria Anual y el Balance correspondientes al ejercicio 2011.
- b) Se ratificó a las instituciones que durante el último año se incorporaron como nuevos miembros de ALIDE.
- c) Se reconoció a las instituciones que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio y por compartir sus experiencias con otros asociados. Las instituciones reconocidas fueron las siguientes:
 - KFW Bankengruppe, de Alemania
 - Banco Ciudad de Buenos Aires, de Argentina
 - Banco da Amazônia S.A. (BASA), de Brasil
 - Banco do Brasil S.A.
 - Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
 - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil
 - Business Development Bank of Canada (BDC)
 - Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (Bancóldex)
 - Superintendencia de Bancos y Seguros (SBS), de Ecuador
 - Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), de España



- IBERAVAL Sociedad de Garantía Recíproca, de España
- Banco Financiera Comercial Hondureña, S.A. (Ficohsa)
- Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple de México, A.C. (Asofom)
- Nacional Financiera S.N.C. (Nafinsa), de México
- Banco Central del Paraguay (BCP)
- Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide), de Perú
- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), de República Dominicana
- Swedish Export Credit Corporation (SEK), de Suecia
- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)



- Financial Intelligence Council (FIC-LATAM) / World Federation of United Nations Associations (WUFNA)
- d) Se aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2012-2013 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2012.
- e) Se suscribió el Convenio de Cooperación entre ALIDE y la Asociación Latinoamericana de Instituciones de Garantía (Aliga), que tiene por finalidad establecer un marco para promover el intercambio de experiencias y temas relacionados con las garantías y financiamiento a las micro, pequeñas y medianas empresas de la región; así como impulsar la cooperación multilateral y bilateral hacia la región para promover el desarrollo de mecanismos de financiación y garantías que faciliten el crecimiento y la integración de América Latina y El Caribe.
- f) La Asamblea General aprobó por unanimidad la propuesta presentada por el delegado de Argentina, Jorge Atilio Caracoche, subgerente general del Banco Ciudad de Buenos Aires, quien ratificó el ofrecimiento realizado en la Asamblea General de 2011, para que la 43° Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE se realice en Argentina, en 2013. Asimismo, se tomó nota de la propuesta del delegado de Colombia, señor Luis Fernando Arboleda, Presidente de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. (Findeter), para que la 44° Reunión de la Asamblea General se realice en Colombia en 2014. Este ofrecimiento de Colombia deberá ser ratificado en la próxima reunión de la Asamblea General.

4.2 CONSEJO DIRECTIVO:

Durante la Asamblea de ALIDE se eligió al Consejo Directivo 2012-2014, con el respaldo de 23 representantes de los miembros activos con derecho a voto de 15 países de América Latina y el Caribe, que representan a casi la totalidad de representantes con derecho a voto. La lista está integrada por las personas siguientes:

PRESIDENTE



Rodrigo Sánchez Mújica

Director General

Fideicomisos Instituidos en Relación con la
Agricultura (FIRA) - Banco de México
México, D.F., México

VICE-PRESIDENTES



Fernando Calloia Raffo

Presidente

Banco de la República Oriental del
Uruguay (BROU)
Montevideo, Uruguay



Mauro Alem

Presidente

Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Buenos Aires, Argentina

DIRECTORES



Abidias José de Sousa Júnior

Presidente

Banco da Amazônia S.A. (BASA)
Belém, P.A., Brasil



Santiago Rojas Arroyo

Presidente

Banco de Comercio Exterior de
Colombia S.A. (Bancóldex)
Bogotá, Colombia



María Soledad Barrera Altamirano

Gerente General

Banco del Estado (BEDE)
Quito, Ecuador



Federico Antún Batlle

Gerente General

Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Santo Domingo, D.N., República
Dominicana

4.3 CONSEJO CONSULTIVO:

PRESIDENTE

Señor Licenciado
Mario Laborín Gómez
Ex presidente de ALIDE (2004-2006)
Ex director general de Nacional Financiera S.N.C. (Nafinsa),
México

CONSEJEROS

Señor Doctor
Rubens Vaz da Costa
Ex presidente de ALIDE (1968-1969)
Ex presidente de Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Brasil

Señor Doctor
Eduardo Gómez Tamayo
Ex presidente de ALIDE (1973-1974)
Ex presidente de Corporación Venezolana de Fomento
Venezuela

Señor Doctor
Ernesto Rohrmoser García
Ex presidente de ALIDE (1974-1977)
Ex gerente general de Corporación Costarricense de
Financiamiento Industrial S.A.
Costa Rica

Señor Doctor
Karlos Rischbieter
Ex presidente de ALIDE (1977-1978)
Ex presidente de Banco do Brasil S.A.
Brasil

Señor Doctor
Adolfo Nass
Ex presidente de ALIDE (1981-1983)
Ex presidente de Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
S.A.
Venezuela

Señor Doctor
Ricardo Avellaneda
Ex presidente de ALIDE (1988-1989)
Ex presidente de Banco Nacional de Desarrollo (BND)
Argentina

Señor Licenciado
Frederich E. Bergés
Ex presidente de ALIDE (1989-1990)
Ex vicepresidente ejecutivo de Banco de Desarrollo Nacional
(BDN)
República Dominicana

Señor Doctor
Jesús E. Villamizar Angulo
Ex presidente de ALIDE (1990-1992)
Ex presidente de Banco Ganadero
Colombia

Señor Licenciado
Oscar Espinosa Villarreal
Ex presidente de ALIDE (1992-1994)
Ex director general, Nacional Financiera S.N.C. (Nafinsa)
México

Señor Doctor
Hindemburgo Pereira-Diniz
Ex presidente de ALIDE (1994-1995)
Ex presidente de Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais
S.A.
Brasil

Señor Doctor
Rodolfo Aníbal Frigeri
Ex presidente de ALIDE (1995-1996)
Ex presidente de Banco de la Provincia de Buenos Aires
(Bapro)
Argentina

Señor Doctor
Marcos Raymundo Pessoa Duarte
Ex presidente de ALIDE (1996-1997)
Ex presidente de Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais
S.A.
Brasil

Señor Doctor
Noel Lezama Martínez
Ex presidente de ALIDE (1997-1999)
Ex presidente de Fondo de Crédito Agropecuario (FCA)
Venezuela

Señor Contador
César Rodríguez Batlle
Ex presidente de ALIDE (1999-2000)
Ex presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay
(BROU)
Uruguay

Señor Licenciado
Carlos Sales Gutiérrez
Ex presidente de ALIDE (2000)
Ex director general de Nacional Financiera S.N.C. (Nafinsa)
México

Señor Doctor
Gonzalo Rivas Gómez
Ex presidente de ALIDE (2000-2003)
Ex vicepresidente ejecutivo de Corporación de Fomento de la
Producción
Chile

Señor Licenciado
William Hayden Quintero
Ex presidente de ALIDE (2003-2004)
Ex gerente General de Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
Costa Rica

Señor Doctor
Nicola Ernesto Angelucci Silva
Ex presidente de ALIDE (2006-2008)
Ex presidente de Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
El Salvador

Señor Doctor
Roberto Smith
Ex presidente de ALIDE (2009-2011)
Ex presidente de Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Brasil

Señor licenciado
Rodrigo Sánchez Mújica
Ex presidente de ALIDE (2011-2013)
Ex presidente de FIRA-Banco de México
México

Señor Doctor
Enrique V. Iglesias
Secretario General Iberoamericano
España

Señor Doctor
Ricardo Palma Valderrama
Ex secretario general de ALIDE
Perú

Señor doctor
Carlos Garatea Yori
Ex secretario general de ALIDE
Perú

Señor doctor
Felipe Tami
Ex presidente del Banco Nacional de Desarrollo
Ex presidente del Banco Central de la República Argentina
Argentina

4.4. SISTEMA DE COORDINACIÓN NACIONAL:

39ª REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

La 39ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE se celebró el lunes 7 de mayo en el salón Amazonas del Hotel JW Marriot, en Quito, Ecuador, en el marco de la 42ª de la Asamblea General de ALIDE. La Reunión fue presidida por Camilo Samán Salem, presidente del Directorio de la Corporación Financiera Nacional (CFN), de Ecuador, institución Coordinadora Nacional de ALIDE en dicho país.

Participaron en la reunión 22 Coordinadores Nacionales y representantes de 15 instituciones miembros de 11 países de América Latina, el Caribe, Alemania, España y Rusia.

En la Reunión se presentó el Estudio Básico preparado por la Secretaría General sobre el tema central de ALIDE 42 "Innovación financiera para la inclusión: desafíos de la banca de desarrollo" el cual analizó la situación de la región en relación a la inclusión social y financiera y las distintas aproximaciones efectuadas en la banca de desarrollo para promoverla. Sobre la base de esta introducción, los Coordinadores Nacionales intercambiaron información y experiencias sobre las actuales políticas de sus instituciones en apoyo al proceso de inclusión en los países de América Latina y el Caribe, mediante iniciativas, programas y buenas prácticas puestas en marcha.

Asimismo, en la reunión se presentó la propuesta del programa de trabajo de ALIDE para el periodo 2012-2013 y los Coordinadores Nacionales comentaron sus temas de interés para ser incluidos en el planeamiento de las actividades de los distintos servicios de ALIDE.



La 39ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE se celebró el 7 de mayo en Quito, Ecuador, en el marco de la 42ª de la Asamblea General de ALIDE.

4.5 NUEVOS MIEMBROS

En 2012 se incorporaron a Alide los miembros siguientes:

- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU), miembro activo.
- Banco Amazonas, de Ecuador, miembro colaborador.

4.6 ENTIDADES MIEMBROS

A diciembre de 2012 Alide cuenta con 86 instituciones miembros (64 activos, 12 adherentes, 10 colaboradores), de 23 países de América Latina y el Caribe, Alemania, Canadá, China, España, Portugal, Rusia y Suecia

I.- MIEMBROS ACTIVOS

Anguilla

The Anguilla Development Board

Antigua y Barbuda

Antigua & Barbuda Development Bank

Argentina

Banco Ciudad de Buenos Aires

Banco de Córdoba S. A.

Banco de Inversión y Comercio Exterior S. A. (BICE)

Banco de la Nación Argentina

Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)

Bolivia

Banco de Desarrollo Productivo S. A. M.

Brasil

Banco da Amazônia S. A.

Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S. A. (BDMG)

Banco do Brasil S. A. (BB)

Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)

Caixa Econômica Federal (CEF)

Financiadora de Estudos e Projetos (Finep)

Colombia

Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (Bancóldex)

Financiera de Desarrollo Territorial S. A. (Findeter)

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)

Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)

Costa Rica

Banco de Costa Rica (BCR)

Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)

Banco Popular y de Desarrollo Comunal

Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop)

Cuba

Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

Curaçao

Corporación Para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

Chile

Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)

Ecuador

Banco del Estado (BEDE)

Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (BIESS)

Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV)

Banco Nacional de Fomento (BNF)

Corporación Financiera Nacional (CFN)

El Salvador

Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)

Guatemala

Crédito Hipotecario Nacional (CHN)

Haití

Banque Nationale de Crédit (BNC)

Honduras

Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)
Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

México

Banco Nacional de Comercio Exterior S. N. C. (Bancomext)
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S. N. C. (Banobras)
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) Banco de México
Financiera Rural
Nacional Financiera S. N. C. (Nafinsa)

Panamá

Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
Banco Hipotecario Nacional (BHN)

Paraguay

Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Crédito Agrícola de Habitación (CAH)
Fondo Ganadero

Perú

Banco Agropecuario - Agrobanco
Banco de la Nación
Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (Cofide)

República Dominicana

Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV)

San Kitts y Nevis

Development Bank of St. Kitts & Nevis

Uruguay

Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)

Venezuela

Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
Banco Industrial de Venezuela C. A. (BIV)
Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S. A. (Sogampi)

II. MIEMBROS ADHERENTES

1. Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
2. Business Development Bank of Canada (BDC)
3. China Development Bank (CDB)
4. Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
5. SPGM – Sociedade de Investimento S. A., Portugal
6. Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank), Rusia
7. Swedish Export Credit Corporation (SEK), Suecia
8. Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
9. Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
10. Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S. A. (Bladex)
11. Corporación Andina de Fomento (CAF)
12. Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata)

III. MIEMBROS COLABORADORES

1. Banco Credicoop C. L., Argentina
2. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)
3. Sociedad de Inversiones Norte-Sur, Chile
4. Banco Amazonas S. A., Ecuador
5. Superintendencia de Bancos y Seguros, Ecuador
6. Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México, A. C. (Asofom)
7. Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE)
8. Banco Central del Paraguay
9. Fondo MiVivienda S. A., Perú
10. Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Perú

4.7 GESTIONES INSTITUCIONALES

En el propósito de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como de mantener una estrecha vinculación y coordinación con sus instituciones miembros, durante 2012 los funcionarios de la Secretaría General realizaron misiones de trabajo y visitas institucionales a las entidades miembros de ALIDE en los países de la región, organismos internacionales y de cooperación y sostuvieron reuniones con altos directivos y ejecutivos con motivo del desarrollo de los programas y actividades de la Asociación, la coordinación y cooperación entre sus miembros.

En las reuniones se identificaron áreas de cooperación internacional para apoyar a las entidades en sus procesos de modernización y fortalecimiento institucional. Se recabó información sobre las actividades y programas de las instituciones, que se difundieron a través de los medios de comunicación y prensa de ALIDE.

Se programaron actividades conjuntas para la organización de reuniones internacionales, cursos, seminarios y pasantías, así como para el desarrollo participativo del Programa de Trabajo de ALIDE en los campos de asesoría técnica, estudios e investigaciones, capacitación y adiestramiento, promoción de inversiones y negocios e información y documentación.

Con el mismo fin, en el transcurso de 2012 se recibió, en la sede institucional de ALIDE, la visita de directivos y funcionarios de los bancos miembros, así como de entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE. A continuación el resumen de las mencionadas reuniones.

ENERO

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, visitó en Lima la sede del Banco Agropecuario-Agrobanco, y se reunió con su presidente Hugo Wiener Fresco, y su gerente general Armando Coz Espinoza.
- Gregor Heinrich, jefe representante para las Américas del Banco de Pagos Internacionales (BPI), y Carlos Pomareda, presidente de Servicios Internacionales para el Desarrollo Empresarial (SIDE) de Costa Rica, visitaron la sede de ALIDE en Lima, en enero.

MARZO

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, sostuvo reuniones en Argentina con: María Teresa Petiti, secretaria ejecutiva de la Organización Latinoamericana de Gobiernos Intermedios (Olagi); Mauro Alem, director de ALIDE y presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE); Jorge Atilio Caracoche, subgerente general de banca corporativa y finanzas del Banco Ciudad de Buenos Aires y coordinador nacional de ALIDE; Gerardo Galmes, gerente general del Banco Credicoop; Fabio Rodríguez, asesor del presidente y directorio en políticas financieras y mercados de capitales, y Eduardo Rodríguez Diez, gerente de control de gestión, administración de riesgos y estudios económicos del Banco de la Provincia de Buenos Aires; Sergio Lamas, presidente de Asociación Latinoamericana de Instituciones de Garantía (Aliga), Miguel Gaya, jefe de relaciones institucionales, y Guido Saiegh, director de Garantizar.



Javier Rodríguez, jefe de asistencia técnica de ALIDE, visitó en México D.F., Nacional Financiera S.N.C. (Nafinsa) y la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE).

- En Chile, se reunió con: Daniel Titelman, director de la división de financiamiento para el desarrollo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal); Hernán Cheyre, vicepresidente ejecutivo, y Matías Acevedo, gerente general corporativo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo); y Vicente Caruz, presidente de Inversiones Norte-Sur.

MAYO

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, con ocasión del 27 Congreso Latinoamericano de Comercio



Ejecutivos del Banco do Brasil en visita a sede de ALIDE en mayo de 2012.

Exterior, Clace 2012, en Miami, sostuvo reuniones con altos funcionarios de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban), Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), México; Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro), Argentina; Sudameris Bank, Paraguay; Banco Insdusval & Partners y Banco Rural de Brasil, entre otros.

- Javier Rodríguez, jefe de asistencia técnica de ALIDE, visitó en México D.F., Nacional Financiera S.N.C. (Nafinsa) y la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE).

- Funcionarios del Banco do Brasil visitaron la sede de la Secretaría General de ALIDE, en Lima.

JULIO

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, sostuvo reuniones en Guayaquil con Jorge Muñoz, gerente general del Banco Amazonas; María Soledad Barrera Altamirano, gerente general y directora de ALIDE, y Yajaira Vásquez Tenorio, gerente de planificación del Banco del Estado del Ecuador; Efraín Cazar Moncayo, gerente general del Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV); Jorge Wated, gerente general y Diego Figueroa, subgerente general de la Corporación Financiera Nacional (CFN).
- Eduardo Vásquez, jefe de relaciones institucionales de ALIDE, visitó la sede de ALADI en Montevideo y se reunió con Pablo Rabczuk, subsecretario de cooperación, asistencia técnica y de apoyo a los PMDER. En el Banco Hipotecario del Uruguay se entrevistó con Beatriz Estévez.

SETIEMBRE

- Ricardo Palma-Valderrama, representante especial de ALIDE en países extrarregionales y organismos internacionales, participó en la Reunión de Gobernadores de la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (Femide), que se celebró en la sede del Development Bank of Japan (DBJ), en Tokio, el 11 de octubre de 2012, en ocasión de las Reuniones Anuales del Banco Mundial/FMI.

- Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, se reunió en Paris, Francia, con Jacques Moineville, Associate Chief Executive Officer; y Philippe Orliange, director del Departamento para América Latina y el Caribe de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD).
- Asimismo, en Buenos Aires, Argentina, se reunió con Guillermo Cascio, gerente general; y Jorge Caracoche, subgerente general de Banca Corporativa y Finanzas (y coordinador nacional de ALIDE); y Favio Rodríguez, jefe de Asesores del presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro).
- En Madrid, España, tuvo conversaciones con María Moure de la Fuente, jefa del Área de Relaciones Institucionales (y coordinadora nacional de ALIDE); y Fernando Navarrete Rojas, director general de Estrategias y Financiación del Instituto de Crédito Oficial (ICO).
- Eduardo Vásquez, jefe de Relaciones Institucionales, se reunió en Caracas, Venezuela con Arelis Castillo, vicepresidenta ejecutiva y María Isabel Montilla, vicepresidenta de Administración, Banco de Comercio Exterior (Bancoex); Marianela Veitia, gerente ejecutiva de Talento Humano, y Grecia Ríos, gerente de Planificación y Desarrollo de Talento Humano, Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes); Rodolfo Porro, presidente del Banco Industrial de Venezuela (BIV); Gustavo Ardila, vicepresidente del Sector Productivo y Financiero, de la Corporación Andina de Fomento (CAF); María Zambrano, presidenta de Fonpyme; Omar Cabrera, gerente administrativo de Sogampi; Alfredo Marrero, presidente de Sogarsa; Edgar Hernández Behrens, superintendente; y Julio C. Pérez, intendente de Inspección de la Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban).



Misión argentina conformada por el presidente del Banco Provincia (Bapro), Gustavo Marangoni, y los ejecutivos Fabio Rodríguez y Pablo Cianciarullo visitaron la sede de ALIDE en noviembre.

NOVIEMBRE

- Misión argentina encabezada por el presidente del Banco Provincia (Bapro), Gustavo Marangoni, visitó la sede de ALIDE. En la reunión se abordaron temas relacionados con el Comité Técnico de ALIDE sobre la Pequeña y Mediana Empresa –que Marangoni preside–, y detalles de su participación en la próxima Asamblea General de ALIDE. Lo acompañaron en su visita los ejecutivos de Bapro: Fabio Rodríguez, asesor en políticas financieras y mercado de capitales, y Pablo Cianciarullo, jefe de gabinete de asesores.



Jorge N. Muñoz (centro), gerente general del Banco Amazonas, de Ecuador, visitó la sede de ALIDE en noviembre de 2012.

- Samuel de Freitas Júnior, gerente del Área Internacional (Oficina de Representación en Venezuela) y Vália Monteiro, gerente de Negocios y Clientes de CAIXA-Brasil, visitaron la sede de ALIDE. En la reunión se abordaron temas de cooperación y la realización de actividades conjuntas entre Caixa y ALIDE en temas de bancarización, inclusión social y comercio exterior.
- También visitaron la sede de ALIDE en noviembre: Jorge N. Muñoz, gerente general del Banco Amazonas, de Ecuador, Isabel Cotta, VP and Head of Latin America; y Sílvia Vieira da Silva, Assistant Vice President del Banco Espirito Santo, de Portugal.
- Por otra parte, Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, se reunió en Argentina con Mauro Alem, presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) y vicepresidente de ALIDE.
- Jorge Montesinos, jefe del programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE, se reunió en Paraguay con Ronald Granados y Edgar Alarcón Bacigalupo, miembro del Directorio de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD); Carlos Alberto Pereira Olmedo, presidente del Banco Nacional de Fomento (BNF); Carlos Javier González del Puerto, presidente del Consejo de Administración; y Gladys Canese Antúnez, gerente de operaciones y tecnologías del Crédito Agrícola de Habilitación (CAH).

Cordero y Asociados
Sociedad Civil

Cordero y Asociados
Sociedad Civil



ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE
INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL
DESARROLLO
ALIDE

Estados Financieros Auditados
al 31 de diciembre de 2012

ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE
INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL
DESARROLLO
ALIDE

Estados Financieros Auditados
al 31 de diciembre de 2012

CAPÍTULO V

Estados Financieros



ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO - ALIDE

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

84

CONTENIDO

- **Dictamen de los auditores independientes.**
- **Estados financieros.**
 - Estado de situación financiera.
 - Estado de ingresos y gastos.
 - Estado de flujos de efectivo.
- **Notas a los estados financieros.**
 - US\$ dólares americanos.

Cordero Carrasco Collazos y Asociados

Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

Av. Los Incas N° 172 Piso 7
San Isidro - Lima 27 - Perú

Web site: www.corderoyasociados.com.pe
www.antea-int.com



Central Telf: 51 (1) 265-8450 265-8408
265-8442 265-8246

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE**, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2012, y los correspondientes estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, y un resumen de políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Secretaría General sobre los Estados Financieros.

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación

de los riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

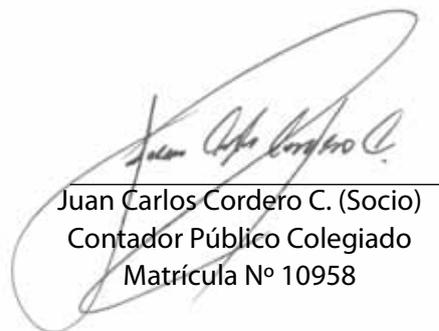
86

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE** al 31 de diciembre de 2012, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lima, Perú

18 de marzo de 2013

Refrendado por:



Juan Carlos Cordero C. (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 10958



**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

ACTIVO	Al 31 de diciembre de:		PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de:	
	2012	2011		2012	2011
	US\$	US\$		US\$	US\$
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja y bancos (Nota 3)	269,143	220,917	Otras cuentas por pagar	64,015	38,020
Cuotas por cobrar de asociados	81,885	38,525	Fondos de terceros - Convenios (Nota 5)	35,472	2,526
Cuotas por cobrar diversas, neto	14,478	14,735	Compensación por tiempo de servicios (Nota 6)	33,175	32,889
Gastos pagados por anticipado	3,577	18,513	Total pasivo corriente	132,662	73,435
Total activo corriente	369,083	292,690			
ACTIVO NO CORRIENTE			PATRIMONIO (Nota 7)		
Activo fijo, neto (Nota 4)	2,066,133	2,077,148	Patrimonio acumulado	2,296,403	2,290,803
Total activo no corriente	2,066,133	2,077,148	Superávit del ejercicio	6,151	5,600
			Total patrimonio	2,302,554	2,296,403
TOTAL ACTIVO	2,435,216	2,369,838	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,435,216	2,369,838

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:	
	2012	2011
	US\$	US\$
Ingresos operacionales		
Cuotas ordinarias de asociados	620,170	626,165
Servicios específicos (Nota 8)	393,584	290,042
Total ingresos	1,013,754	916,207
Gastos operacionales		
Personal	(674,626)	(563,621)
Administrativos	(329,512)	(341,854)
Total gastos	(1,004,138)	(905,475)
Superávit de operación	9,617	10,732
Otros gastos		
Gastos financieros	(3,466)	(5,132)
	(3,466)	(5,132)
Superávit del ejercicio	6,151	5,600

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el	
	31 de diciembre de:	
	2012	2011
	US\$	US\$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit	6,151	5,600
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales:		
Depreciación de activo fijo	39,589	48,705
Provisión para compensación por tiempo de servicios	41,439	41,439
Pagos de compensación por tiempo de servicios	(41,153)	(39,722)
Cambios netos en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar a asociados	(43,360)	(10,381)
Cuentas por cobrar diversas	257	(5,319)
Gastos pagados por anticipado	14,936	(5,735)
Otras cuentas por pagar	25,995	(15,426)
Fondos ALIDE/COFIDE	31,866	(24,359)
Fondos FEMIDE	1,080	-
Disminución del efectivo proveniente de actividades de operación	76,799	(5,198)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de activo fijo	(28,574)	(31,201)
Disminución del efectivo proveniente de actividades de inversión	(28,574)	(31,201)
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	48,225	(36,399)
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio	220,917	257,316
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio	269,142	220,917

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

1. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

Visión

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

Misión

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

2. PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2012 y 2011, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aún cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)

El terreno y edificio se presentan al costo más revaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

93

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

3. CAJA Y BANCOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	US\$	US\$
Fondos ALIDE	233,671	218,391
Fondos ALIDE/COFIDE	34,392	2,526
Fondos ALIDE/SBS	1,080	-
	269,143	220,917

4. INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	Saldos al 01.01.2012	Adiciones	Saldos al 31.12.2012
	US\$	US\$	US\$
Costo:			
Terrenos	246,884	-	246,884
Edificios	2,693,868	-	2,693,868
Instalaciones	874,186	9,067	883,253
Muebles y enseres	248,123	10,140	258,263
Equipo de cómputo	185,492	9,366	194,858
	4,248,553	28,573	4,277,126
Depreciación:			
Edificios	(935,033)	(16,260)	(951,293)
Instalaciones	(844,634)	(8,427)	(853,061)
Muebles y enseres	(237,248)	(2,948)	(240,196)
Equipos de cómputo	(154,488)	(11,955)	(166,443)
	(2,171,403)	(39,590)	(2,210,993)
Valor neto	2,077,150		2,066,133

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.

5. FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2012</u> US\$	<u>2011</u> US\$
Fondos ALIDE/COFIDE	34,392	2,526
Fondo ALIDE/SBS	1,080	-
	35,472	2,526

96

6. PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2012</u> US\$	<u>2011</u> US\$
Provisión C.T.S.	8,175	7,889
Fondo retiro del personal	25,000	25,000
	33,175	32,889

7. PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.

- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

	<u>2012</u> US\$	<u>2011</u> US\$
Patrimonio institucional al inicio	2,296,403	2,290,803
Superávit del ejercicio	6,151	5,600
	2,302,554	2,296,403

97

8 SERVICIOS ESPECÍFICOS

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

9 SITUACIÓN TRIBUTARIA

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

Memoria 2012



ASOCIACIÓN
LATINOAMERICANA
DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS
PARA EL
DESARROLLO