

Memoria 2010



Alentamos el progreso de América Latina y el Caribe



Memoria 2010



Alentamos el progreso de América Latina y el Caribe

Índice

Mensaje del presidente	9
CAPÍTULO I:	
Fortalecimiento de la banca de desarrollo latinoamericana	15
1.1 Foros internacionales	17
1.2 Estudios e investigaciones	32
1.3 Premios ALIDE 2010	36
1.4 Capacitación	38
a. Seminarios presenciales	39
b. E-learning ALIDE	42
1.5 Asistencia técnica y pasantías	46
1.6 Consultorías y asesorías	49
1.7 Gestión de información sobre banca de desarrollo	52
a. Alertas sobre fuentes de financiamiento y oportunidades de inversión.	52
b. Centro de Documentación: Biblioteca virtual	52
c. Medios de comunicación institucionales	55
CAPÍTULO II:	
Cooperación internacional	57
2.1 Actividades de cooperación	59
2.2 Participación en reuniones	61
CAPÍTULO III:	
Programas por países	65
CAPÍTULO IV:	
Desarrollo institucional	71
4.1 Asamblea General: acuerdos 2010	73
4.2 Consejo directivo	74
4.3 Consejo consultivo	75
4.4 Sistema de coordinación nacional	77
4.5 Nuevos miembros	79
4.6 Entidades miembros	79
4.7 Gestiones institucionales	82
CAPÍTULO V:	
Estados financieros	85

Mensaje del presidente



El 2010 marcó la recuperación de América Latina y el Caribe (ALC) con un crecimiento del PIB de 5.7%, según lo estimado por el Banco Mundial, tendencia que se prevé se mantendrá en el año 2011, aunque algo menor, alrededor del 4%. Sin embargo, se avizoran riesgos muy serios, toda vez que existen todavía problemas no resueltos de deuda y de debilidad de los sistemas bancarios en los países desarrollados, a lo que debe sumarse dos fenómenos con grandes implicancias en la economía mundial. Por un lado, las turbulencias políticas en zonas sensibles e importantes productoras y proveedoras del petróleo, insumo estratégico para la marcha de la economía mundial, cuyos efectos ya se están haciendo sentir con el aumento de su precio por encima de los cien dólares; y por otro lado, los fenómenos climáticos y eventos extremos que afectan la producción mundial, particularmente de los alimentos, siendo los más afectados los sectores de menores ingresos.

Ambos fenómenos se refuerzan generando presiones inflacionarias que obligan a las autoridades económicas y monetarias nacionales a implementar medidas de restricción de demanda, que desaceleran la recuperación de la economía mundial. Por el lado social, ello significa menor acceso a los alimentos debido a su mayor costo, y la necesidad de potenciar los programas sociales a fin de evitar perder lo ganado en materia de reducción de la pobreza en la región.

En América Latina y el Caribe estos riesgos se traducen en un aumento generalizado de los precios, esto es, una inflación por encima de lo niveles previstos, a lo que se agrega la apreciación de las monedas nacionales producto

de la entrada masiva de divisas, que si bien atenúa en algo la inflación, en conjunto terminan afectando la competitividad de las empresas nacionales, particularmente de las empresas más pequeñas. Ante ello, los gobiernos de la región han empezado a aplicar una serie de medidas para moderar el consumo, el crecimiento del crédito, y reducir el flujo neto de capitales de corto plazo.

En lo que hace a la banca de desarrollo existen varios desafíos, algunos de ellos son: el apoyo al sector rural para la producción de alimentos y a la seguridad alimentaria, la financiación de proyectos de generación de energías renovables, el fomento al emprendimiento a fin de generar oportunidades de empleo en los sectores de menores ingresos, el desarrollo de programas de financiación para el ahorro y eficiencia energética, el liderazgo en la financiación de proyectos de mitigación y adaptación del cambio climático. Igualmente, un desafío importante será contribuir a reducir el déficit y mejorar la calidad de la infraestructura, a fin de mejorar la competitividad de las economías nacionales de la región.

Los temas y preocupaciones antes referidas así como otras acciones que le competen a la banca de desarrollo hacia el futuro, estuvieron en el centro del debate de la 40ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE, realizada en Fortaleza Ceará, Brasil, el 13 y 14 de mayo de 2010, con el apoyo que el Banco do Nordeste do Brasil, donde se destacó que la crisis fue un gran desafío para las economías de esta parte del hemisferio, pero fue también una oportunidad para que éstas se fortalezcan gracias a la acción oportuna de las instituciones financieras de desarrollo, que compensaron la contracción del crédito privado. Sin embargo, lo que quedaba en adelante, más allá de la crisis, fue una tema recurrente en la reunión, en particular que nuestras instituciones financieras desarrollen mecanismos innovadores que faciliten el financiamiento y la inversión en infraestructura, innovación y tecnología, o que ayuden a combatir la pobreza, la desigualdad y la inclusión social, la inseguridad, la elevada concentración de exportaciones y producción basada en recursos naturales, la baja calidad de la educación, el débil apoyo al desarrollo tecnológico y el cambio climático, y por último, que promueva la descentralización productiva y regional.

Por otra parte, se señaló que en perspectiva, las políticas públicas de apoyo a la innovación y el desarrollo tecnológico así como de diversificación de exportaciones, tanto de productos como de mercados cobra una singular relevancia en el propósito de reducir la vulnerabilidad de nuestras economías que tienen una estructura productiva y de comercio exterior con un gran sesgo a la producción basada en productos sin mucho valor agregado. En

consecuencia se recomendó que era imperativo movernos en la cadena de producción hacia industrias de transformación y agregación de valor de nuestras materias primas, así como de aquellas basadas en el conocimiento, y que su vez sean amigables con el medio ambiente.

Asimismo, se enfatizó que lo anterior exige también de políticas públicas sectoriales de desarrollo industrial y de inversión en la formación y capacitación de recursos humanos altamente calificados, a fin de hacer frente a los requerimientos de capital humano que requieren este tipo de industrias.

En lo que respecta a la gestión de ALIDE durante 2010, la actividad ha sido muy fructífera, toda vez que se ha desarrollado una intensa labor con sus instituciones miembros y contando con la colaboración y participación de organismos internacionales, con algunos de los cuales se está retomando la cooperación y el trabajo conjunto para la realización de importantes reuniones de análisis y discusión sobre políticas financieras para el desarrollo, perspectivas y rol que les compete a los bancos de desarrollo como instrumentos de los estados para la implementación de dichas políticas, de manera de actuar de forma rápida y oportuna, y facilitar la inclusión financiera a los sectores de menores recursos, gobiernos locales excluidos del sistema financiero, y proyectos de gran valor social en los países de la región. Los foros han servido también para analizar y compartir información y experiencias sobre las políticas y tópicos principales de la labor de promoción y financiación del desarrollo, y para dar a conocer la posición de ALIDE que quedó expresada en importantes reuniones internacionales y foros en los que la asociación fue invitada a participar y a dar sus puntos de vista como la voz representativa de la banca de desarrollo de la región.

Así tenemos el seminario sobre el "Financiamiento de la Infraestructura y la Obra Pública: Experiencias Latinoamericanas", donde se destacó la contribución de la inversión en infraestructura para el crecimiento y desarrollo económico y social, su impacto contracíclico frente a la crisis mundial y la innovación en mecanismos de financiamiento movilizados de mayores recursos; la Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola, que analizó las tendencias del financiamiento y los retos para la banca de desarrollo agropecuaria; el Seminario sobre "Financiamiento para el Combate al Cambio Climático en América Latina: el Rol de los Bancos de Desarrollo", que examinó los modelos de financiamiento innovadores para catalizar la reducción de emisiones de CO₂; el seminario "Mitigación al cambio climático y sostenibilidad ambiental: roles que pueden jugar los bancos nacionales de desarrollo", que analizó los desafíos del financiamiento contra el cambio climático, la sostenibilidad ambiental en la

región y las oportunidades de negocios ambientales para la banca de desarrollo, la cual puede desempeñar un importante papel en el impulso al mercado de financiamiento climático en el sector financiero.

Igualmente tuvieron lugar la "Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre Financiamiento y Desarrollo del Turismo" que debatió no sólo las políticas necesarias para hacer al sector más competitivo, sino que se propusieron estrategias comunes a fin de aprovechar algunos acontecimientos mundiales a favor de ALC; así como la Conferencia Regional sobre "La Banca de Desarrollo y el Entorno Internacional Actual" que analizó –en un contexto de postcrisis económica–, cuál debe ser el rol y cómo se debe fortalecer institucional y operativamente a la banca de desarrollo para mejorar su eficiencia.

Por otra parte, cabe destacar que con el propósito de identificar y distinguir las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios de la banca de desarrollo de la región, y para reconocer y realzar la labor que brinda en el desarrollo económico y social de nuestros países, ALIDE realizó la tercera edición del concurso Premios ALIDE 2010, que distinguió cuatro productos o programas de igual número de instituciones miembros. Los casos premiados se recogieron en una publicación denominada *Inclusión Financiera en la Banca de Desarrollo*.

Una mención particular merece la intensa actividad de ALIDE en la capacitación del personal ejecutivo y técnico, tanto en la modalidad presencial como virtual. Esta última se ha visto favorecida por la plataforma tecnológica propia desarrollada por ALIDE. Los temas de los seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica más demandados han analizado la gestión bancaria, la tesorería, el gobierno corporativo, así como la gestión de recursos humanos en la banca de desarrollo e instituciones financieras.

Todas las actividades y servicios mencionados operan bajo un sistema de gestión de calidad implantado en 2006 y auditado cada año por la Empresa Certificadora Internacional SGS. En junio de 2010, el sistema fue auditado y quedó evidenciado que ha alcanzado un aceptable grado de madurez y de operación, lo que dio lugar a que se mantenga la Recertificación del Sistema de Gestión de Calidad que ha sido ampliado hasta 2012. Ello se complementa, por un lado, con la capacitación permanente del personal de ALIDE y la implementación de un sistema de evaluación de desempeño para evaluar sus competencias, así como con la renovación y modernización de equipos y digitalización de nuestros servicios.

Con todas estas actividades contenidas en esta Memoria Institucional así como con otras nuevas en proceso y previstas para 2011, se está logrando el objetivo

de posicionar a ALIDE como una organización soportada en tecnología de punta en la provisión de sus servicios y adaptada a los modernos sistemas de capacitación, educación e información, dentro de un enfoque de gestión del conocimiento; así como un foro de referencia del pensamiento de la banca de desarrollo; movilizand o la participación y cooperación de sus entidades miembros, y el establecimiento de alianzas con organismos nacionales e internacionales vinculados a los temas propios de la banca de desarrollo; así como sirviendo de puente para la vinculación y cooperación de instituciones financieras de países más allá de América Latina y el Caribe.

En esta Memoria se da cuenta de los diversos servicios de organización de foros y reuniones técnicas, capacitación, estudios realizados y servicios de información, promoción de negocios, asistencia técnica, pasantías y asesorías, servicios de consultoría, entre otros, que se realizaron durante el 2010, con la valiosa colaboración de organismos internacionales y de nuestras instituciones miembros, a quienes les expresamos el agradecimiento del Consejo Directivo y de la Secretaría General de ALIDE.

En la última parte de la memoria se incluyen los estados financieros de la asociación debidamente auditados, los que reflejan una continuidad en el cumplimiento del propósito de seguir manteniendo una sana y solvente situación financiera, un manejo responsable y profesional que coadyuva al fortalecimiento de la asociación y que permite proyectar una senda de crecimiento de sus actividades y servicios sobre bases firmes para servir cada vez mejor a sus asociados.

Para ello contamos, sin duda, con la capacidad reconocida de los integrantes del Consejo Directivo que me honro en presidir y el trabajo profesional y con vocación de servicio del personal de la Secretaría General de ALIDE, así como su identificación con la financiación del desarrollo de América Latina y el Caribe.

Cordialmente,

Roberto Smith
Presidente de ALIDE
Fortaleza, Brasil, abril de 2011



**Capítulo I:
Fortalecimiento de la banca de
desarrollo latinoamericana**

En 2010, ALIDE siguió enfocada en su misión de fortalecer el desempeño y la proyección institucional, social y económica de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe.

Por ello, las actividades que desarrolló fueron fundamentales, ya sea para canalizar una agenda financiera en la que esté comprometida la banca de desarrollo en su conjunto (**foros internacionales, estudios económicos y financieros**), para especializar y mejorar la gestión operativa de las instituciones con **asistencia técnica, consultorías** y cursos de **capacitación**, para fomentar las buenas prácticas financieras con los **Premios ALIDE**, o para proveer información precisa y oportuna sobre los acontecimientos y tendencias de la banca de desarrollo en la región y en el mundo (**difusión**).

A continuación detallaremos los avances logrados en 2010 sobre la base de todos estos esfuerzos.

1.1 FOROS INTERNACIONALES

- 1.2 Estudios e investigaciones
- 1.3 Premios ALIDE 2010
- 1.4 Capacitación
- 1.5 Asistencia técnica y pasantías
- 1.6 Consultorías y asesorías
- 1.7 Gestión de información sobre banca de desarrollo

a. Asamblea General ALIDE 40

La principal actividad de ALIDE es la reunión ordinaria de su Asamblea General. En 2010 se celebró la cuadragésima edición de este evento en Fortaleza, Ceará, Brasil, el 13 y 14 de mayo, por invitación y con el auspicio del Banco do Nordeste do Brasil (BNB).

La reunión tuvo como objetivo analizar *La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis y las nuevas áreas de actuación para la*

banca de desarrollo. Como se reconoció, el escenario de acción de la banca de desarrollo está caracterizado ahora por nuevos sectores productivos, programas que promueven la descentralización y la inclusión social, modelos de negocios compatibles con el ambiente, y la adecuación de las instituciones financieras frente a los nuevos estándares de regulación bancaria internacional.

De allí que las diversas ponencias que se presentaron en la Asamblea intercambiaron puntos de vista sobre las prioridades, estrategias y políticas que deben adoptarse respecto a estos temas, y detallaron los avances, experiencias y buenas prácticas financieras que ya se están llevando a cabo.

TEMARIO

TEMA CENTRAL: La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis: nuevas áreas de actuación de los bancos de desarrollo.

TEMA I: El surgimiento de nuevos sectores productivos en armonía con el ambiente, liderazgo y acción de la banca de desarrollo.

TEMA II: Financiamiento para la descentralización productiva con inclusión social.

TEMA III: Los cambios en la regulación bancaria internacional y la adecuación de la gestión de la banca de desarrollo.

La Asamblea congregó a 189 participantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 172 pertenecían a instituciones de 17 países de América Latina y el Caribe; 7 a entidades de 6 países de fuera de la región (Alemania, China, España, Japón, Portugal y Suecia), y 10 a 3 organismos internacionales.

En la sesión preliminar, a propuesta de Agustín Silvera Orué, presidente del Banco Nacional de Fomento, de Paraguay y de Roberto Payano Bonilla, subgerente general de Finanzas y Administración del Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), de República Dominicana, se eligió por aclamación al presidente del Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Roberto Smith, como presidente de la 40ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

- **Sesión Inaugural**

La sesión inaugural estuvo presidida por el gobernador del Estado de Ceará, Cid Ferreira Gomes, quien representó al gobierno federal. La mesa directiva estuvo integrada por Ana Teresa Holanda de Albuquerque, jefe de Asesoría Económica



del Ministerio brasileño de Planeamiento, Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE y por los miembros del consejo directivo.

El presidente de la Asamblea, Roberto Smith, dio la bienvenida a los participantes en nombre del BNB y destacó en su discurso algunas consideraciones que resultan de la crisis y su relación con la acción de las instituciones financieras de desarrollo, resaltando la vigencia de estas como instrumentos de política para la financiación del desarrollo económico y social.

Seguidamente, Ana Teresa Holanda de Albuquerque se refirió a las perspectivas de la economía brasilera, indicó la agenda de inversiones de desarrollo del gobierno y la actuación de los bancos de desarrollo en ese contexto, y enfatizó que además del papel tradicional de financiamiento de largo plazo, los bancos de desarrollo tienen una importante función complementaria a las de los bancos comerciales privados, como por ejemplo el financiamiento de corto plazo para agricultura y exportaciones.

Por su parte, Cid Ferreira Gomes, destacó al Estado de Ceará como destino turístico y de convenciones, y mencionó que Brasil aportó dos cosas para superar la crisis económica: su mercado interno y la visión de ser un estado fuerte a través de sus instituciones de crédito, en particular las instituciones públicas, que como el Banco do Nordeste tuvieron una función contracíclica en periodos de crisis.

Roberto Smith, presidente de ALIDE da la bienvenida a los participantes de la Asamblea General. En la mesa aparecen (de izq. a der): Mauro Alem, presidente del BICE; Fernando Calloia, presidente del BROU; Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE; Rodrigo Sánchez Mujica, director general de FIRA; Arthur Rosaria, director ejecutivo de Korpodeko, y Roberto Payano, del BNV.

Declaración de Fortaleza

Durante la reunión, como es tradicional, las instituciones financieras de desarrollo se pronunciaron mediante la “Declaración de Fortaleza”, acerca de temas como los riesgos que persistían en la economía mundial; la necesidad de migrar de un modelo de crecimiento económico (basado en materias primas y poco generador de empleo) a otro más competitivo y de mayor valor agregado; las nuevas áreas estratégicas en las que podía participar la banca de desarrollo; la urgencia de acelerar la inclusión social (mejor distribución de la riqueza); la propuesta de una mayor cuota de participación de los países en desarrollo en los organismos financieros; la importancia de promover la innovación como motor de desarrollo, y las nuevas normas de regulación financiera que se emplearían en la era poscrisis.

• Sesiones Plenarias

El tema central, “La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis: nuevas áreas de actuación de los bancos de desarrollo”, fue presentado por el presidente del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, Luciano Coutinho.

Además de su valioso aporte, se desarrollaron tres sesiones plenarias. La primera, que fue moderada por Roberto Smith, analizó el surgimiento de nuevos sectores productivos en armonía con el ambiente, y el liderazgo y la acción de la banca de desarrollo en este contexto. Los expositores fueron Romy Calderón, economista jefe de ALIDE, y Fernando Ribeiro, director de Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), de Brasil.

La segunda sesión plenaria, que fue moderada por Rodrigo Sánchez Mújica, director general del FIRA-Banco de México, trató el tema del financiamiento para la descentralización productiva con inclusión social. Expusieron Gustavo Ardila Latiff, presidente del Banco de Comercio Exterior (Bancóldex), de Colombia, Mauricio Chacur, presidente de la Asociación Brasileña Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE), Jorge Pedro de Lima, gerente nacional de la Caixa Econômica Federal-CAIXA, de Brasil, y José Juan Gomes, de la División de Mercado de Capitales e Instituciones Financieras del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Moderada por Arthur Rosaria, director ejecutivo de la Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko), la tercera sesión plenaria analizó los cambios en la regulación bancaria internacional y la adecuación de la gestión de la banca de desarrollo. Fueron expositores de esta mesa William Hayden, presidente del Consejo Consultivo de ALIDE; Fernando Calloia, presidente del Banco de la República Oriental



Las reuniones de la Asamblea General se realizaron en las instalaciones del Banco do Nordeste de Brasil, en Fortaleza.

del Uruguay (BROU) y Julio César Carneiro, consultor del Departamento de Normas del Sistema Financiero, del Banco Central do Brasil (BACEN).

Asimismo, se realizó una presentación especial de los programas de inclusión social del Banco do Nordeste do Brasil, Agroamigo, Crediamigo y Espacio Sociocultural y de Negocios, que estuvo a cargo de Luís Sergio Farias Machado, Superintendente de Agricultura Familiar y Microfinanza Rural de Brasil.

• Sesión de Clausura

En la sesión de clausura de la reunión, como es tradicional se aprobó el acta correspondiente a la 40ª reunión ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, con los acuerdos adoptados en la sesión de asuntos institucionales. También se presentó una síntesis de la reunión con los resultados de los debates y conclusiones formulados durante el evento.

El discurso de clausura estuvo a cargo de Roberto Smith, presidente de ALIDE, quien agradeció a los expositores y participantes, e invitó a todos a participar a la 41 reunión ordinaria que tendría lugar en Asunción.

• Reunión de Comités técnicos

Durante la 40ª Asamblea General se reunieron los comités técnicos de ALIDE con el fin de considerar la acción que pueden cumplir las instituciones financieras de desarrollo en apoyo a sectores como:

Financiamiento Ambiental

El Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento Ambiental analizó el tema “La banca de desarrollo y el apoyo a la sustentabilidad ambiental: desafíos y oportunidades en el contexto actual”, que contó con la presentación de El Protocolo Verde, una iniciativa en el marco de las estrategias gubernamentales en Brasil para introducir la variable ambiental como criterio relevante en el financiamiento de proyectos por las instituciones oficiales. Fue presentado por Raúl Andrade, gerente del Departamento de Políticas y Estudios de Medio Ambiente, del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), institución que preside el Comité.

Entre otras conclusiones, el comité asumió que: 1) más allá de cumplir con las normas ambientales en sus procesos de crédito, los bancos de desarrollo deben orientarse a la generación de productos financieros ambientales o “verdes” y liderar la creación de una cultura ambiental en sus países; 2) para ello, los bancos de desarrollo poseen ventajas gracias a su posicionamiento estratégico en el financiamiento de mediano y largo plazo y su atención a las fallas del mercado que limitan el acceso al financiamiento; 3) uno de los aspectos críticos en este esfuerzo es el de la viabilidad financiera de los proyectos que resulta de la evaluación del riesgo ambiental, por lo que se requiere contar con esquemas de respaldo; 4) el 75% de los proyectos MDL se formulan en torno a una sola metodología de evaluación, pero que existen muchas otras; y 5) las instituciones de cooperación financiera y de banca multilateral como el banco alemán KfW y el BID, renovaron su apoyo a la banca de desarrollo latinoamericana mediante sus líneas y programas de financiamiento y asistencia técnica en el desarrollo de programas ambientales.

Durante la reunión, se presentó los resultados del seminario latinoamericano “Financiamiento para el Combate al Cambio Climático en América Latina: el rol de los Bancos de Desarrollo”, que se realizó meses después en Tegucigalpa, Honduras, el 25 y 26 de marzo de 2010, organizado conjuntamente por ALIDE, KfW y el BCIE. Igualmente se aprobaron las actividades de promoción al financiamiento ambiental incluidas en el programa de trabajo de ALIDE 2010-2011.

Financiamiento agrícola y rural

La reunión del Comité estuvo presidida por Rodrigo Sánchez Mujica, director general del los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México, y tuvo como objetivo intercambiar experiencias y conocimientos sobre la acción de la banca de desarrollo en aspectos específicos, tales como: los modelos de operación, la innovación de productos, la relación con intermediarios financieros, los instrumentos de gestión y la administración de riesgos, la regulación y la supervisión bancaria, la sostenibilidad financiera y ambiental, la provisión de servicios



Comités técnicos de Financiamiento Ambiental (izq.) y de Financiamiento agrario y rural (der.).

no financieros –asistencia técnica y transferencia tecnológica, asociatividad, provisión de información, alfabetización financiera–, y las cadenas productivas, entre otros temas.

Como resultado del flujo de ideas y experiencias compartidas, se pueden señalar que: 1) en América Latina y el Caribe (ALC) existe una baja penetración financiera, que es todavía menor en el ámbito rural, las instituciones financieras de desarrollo son las que en mayor medida llegan al sector rural pero su presencia aún es insuficiente para satisfacer las necesidades y apoyar al pequeño productor; 2) los bancos de desarrollo tienen recursos financiar la demanda agrícola y rural, pero dicha demanda no es efectiva sino potencial, debido a que gran parte de los productores del campo no son sujetos de crédito.

Asimismo, se concluyó que: 3) la banca de desarrollo brinda algo más que crédito, pues permite llevar al campo tecnología, servicios de empaque y conservación de los productos, asistencia técnica, entre otros; tan necesarios para mejorar la rentabilidad del productor rural; 4) el gran desafío es llegar a tener un sistema de gestión de riesgos agrícolas (seguros) y la agricultura por contrato, y 5) los intermediarios financieros con los que trabaja la banca de segundo piso no llegan al sector rural por el riesgo, entonces es necesario el desarrollo de redes de intermediarios no bancarios.

Financiamiento y Desarrollo del Turismo

La reunión del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento y Desarrollo del Turismo promovió el intercambio de criterios y experiencias sobre las líneas de acción e iniciativas estratégicas que podrían impulsarse para contribuir a la promoción, financiamiento y desarrollo del sector turismo en América Latina y el Caribe.

La reunión fue presidida por Donald Charles, gerente general de Antigua & Barbuda Development Bank y vicepresidente del Comité Técnico. Participaron

Comités técnicos de financiamiento de Turismo, Infraestructura y de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.



13 representantes de instituciones financieras de desarrollo de Brasil, Curaçao, Ecuador, México, República Dominicana y Uruguay.

Las principales conclusiones fueron que: 1) la banca de desarrollo podría contribuir en la financiación y modernización del sector turismo mediante programas y productos bancarios que promuevan la elaboración de planes de desarrollo turístico, la creación de infraestructura útil para la actividad turística, el fondeo y garantías para proyectos turísticos, el apoyo de las Mipymes del sector, y la conformación de fondos o fideicomisos destinados a proyectos turísticos; 2) si bien el sector tiene una significancia relevante en las economías de ALC (representa el 7% del PBI) y genera impactos positivos en diversas variables como empleo directo e indirecto, producción, ingresos, inversión en infraestructura, entre otras, se requiere que la banca de desarrollo participe más activamente en el financiamiento de las pequeñas y medianas empresas involucradas en turismo, mediante programas y servicios bancarios especializados que propicien un mayor desarrollo y dinamismo de esta industria, y 3) el turismo ya se estableció en las principales ciudades de América Latina, por lo que debemos potenciar otras zonas como destinos turísticos porque en ellas existiría una potencial expansión de la industria turística.

A fin de intercambiar conocimientos y experiencias sobre programas dirigidos al sector turismo se aprobó realizar la Reunión Latinoamericana sobre Turismo, que tuvo lugar en Quito, Ecuador, el 25 y 26 de noviembre.

Recursos, Inversiones e Infraestructura

El Comité Técnico de Recursos, Inversiones e Infraestructura analizó los nuevos mecanismos y programas de financiación de la infraestructura que cuentan con la participación de los bancos de desarrollo a través de variadas modalidades, particularmente de manera descentralizada, a fin de movilizar mayores recursos financieros públicos y privados.

La reunión fue presidida por Pablo Roberto de Oliveira Araujo, gerente de Organismos Internacionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, y moderada por Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, quien mencionó que una de las grandes limitaciones para el crecimiento de nuestras economías, es la insuficiente infraestructura, por lo que las inversiones en esta área constituyen un aspecto cada vez más importante que debemos de tener en cuenta. En efecto, la infraestructura es fundamental para que el desarrollo de una economía fomente la participación de los pobres en el proceso productivo y el combate a la desigualdad.

Además se presentaron los casos más exitosos de la banca de desarrollo regional en financiamiento de la infraestructura, tales como 1) el Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC), del BNDES en el desarrollo de la infraestructura en los sectores de energía, social, urbano, y logística. Muchos de los proyectos involucrados estarán listos para las competencias de la Copa Mundial de Fútbol 2014 y los Juegos Olímpicos del año 2016; 2) la experiencia del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), de Argentina, en materia de promoción y financiación de proyectos de infraestructura municipal vía los mercados de capitales locales; 3) la experiencia del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRAS), de México, en ingeniería financiera para proyectos de infraestructura social, por medio del Programa BANOBRAS-FAIS, fondo orientado a resolver los problemas de los municipios en la contratación de créditos, y 4) la experiencia de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), del Perú, en materia de fideicomisos de infraestructura con gobiernos regionales.

Por otro lado, se aprobó la incorporación del Banco del Estado del Ecuador (BEDE), en la persona de su gerente general, Diego Aulestia, para ejercer la vicepresidencia del comité.

Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

El Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, presidido por Carlos Raúl Guerrero, gerente Banca PYME del Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO), de Argentina, analizó el tema de la internacionalización y competitividad de las pymes en cuatro tópicos: (a) acciones de apoyo a la competitividad e internacionalización de las Pymes; (b) la acción de la banca pública en apoyo a las microfinanzas: desarrollos recientes; (c) rol de las garantías para facilitar el acceso de las pymes; y (d) servicios de asistencia técnica para el apoyo al desarrollo empresarial de la pyme exportadora.

Las pymes tienen como desafíos mejorar su capacidad productiva, administrativa y comercial, a la par de la actualización y modernización tecnológica, así como deberán desarrollar la capacidad de penetración en nuevos mercados nacionales e internacionales (por medio de la diversificación), con el fin de garantizar la permanencia empresarial de mediano y largo plazo mediante el desarrollo de ventajas competitivas. En ese marco, la banca de desarrollo ha venido concentrando su acción a apoyar los esfuerzos de internacionalización y competitividad de las pymes, para lo cual ha desarrollado una cartera de servicios financieros y no financieros, que posibiliten la transformación productiva y generación de valor agregado.

Por otra parte, los bancos de desarrollo promueven la diversificación de los mercados de sus clientes, el apoyo con capacitación, asistencia técnica e incubadoras de proyectos; la inclusión, el desarrollo y calidad de vida de dicho segmento empresarial; la optimización de procesos para reducción de costos; el mantenimiento de la cultura de pago; implantación de nuevas herramientas tecnológicas; la formación de liderazgos en los profesionales que laboran en estos programas; y la potenciación de la cultura de excelencia en todos sus aspectos.

El comité también puso en relieve que el sistema financiero convencional tiene problemas para resolver las fallas de los mercados de crédito, por lo que se requiere contar con mecanismos alternativos de cobertura de riesgo para los bancos, como sistemas de garantías, seguros, etc.

Finalmente, se aprobaron los lineamientos y las actividades previstas en el programa de trabajo de ALIDE 2010-2011, en lo que atañe al financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa.

b. Seminario "Financiamiento de la infraestructura y la obra pública: experiencias latinoamericanas"

Organizado por ALIDE y el Banco del Estado del Ecuador (Bede), el seminario –que tuvo lugar en Quito (Ecuador) el 3 y 4 de marzo–, destacó la contribución de la inversión en infraestructura para el crecimiento y desarrollo económico



Seminario "Financiamiento para el combate al cambio climático", realizado en Tegucigalpa, Honduras, el 25 y 26 de marzo.

y social, su impacto durante la última crisis mundial y la innovación en mecanismos de financiamiento que permitan movilizar mayores recursos para la inversión en infraestructura.

Vistas desde su rol en los procesos productivos y la estabilidad macroeconómica hasta su papel como factor esencial para reducir la pobreza y conservar el ambiente, las estrategias para el desarrollo de la infraestructura siempre se han caracterizado por ser dinamizadores de la inversión pública y privada, así como de la sociedad. Uno de los retos para los países de la región es gestionar el desarrollo de su infraestructura para lograr la sostenibilidad del crecimiento.

c. Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola

Esta reunión se celebró en el marco de las actividades por el 55 Aniversario de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) en Morelia, Michoacán, México, el 11 y 12 de marzo. Se analizaron las tendencias del financiamiento y los retos para la banca de desarrollo agropecuaria, presentándose experiencias de innovación de servicios financieros rurales, fortalecimiento de las redes de intermediarios financieros rurales, así como de fomento de la competitividad en el sector mediante la transferencia de tecnología.

Se destacó que el compromiso de la banca pública es impulsar el desarrollo rural como motor para combatir la pobreza y que el financiamiento no es la única solución para el desarrollo rural; sino que debe acompañarse con programas de capacitación, consultoría y asistencia técnica, a fin de que los productores puedan mejorar la rentabilidad de sus negocios y seguir siendo sujetos de crédito.

Asistieron alrededor de 500 participantes provenientes de 9 países de América Latina y representantes de 3 organismos internacionales. Los documentos y trabajos presentados en la reunión integran la publicación de ALIDE titulada “Finanzas Rurales: nuevas Visiones desde la Banca de Desarrollo”.

d. Seminario “Financiamiento para el combate al cambio climático en América Latina: el rol de los bancos de desarrollo”

Los bancos de desarrollo de América Latina tienen el gran reto de la “transformación financiera” para hacer que el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) pueda convertirse en un efectivo instrumento financiero que combata los efectos del cambio climático en la región, y fomente mediante casos de éxito el ingreso de la banca privada en esta tarea.

Esta fue una de las principales conclusiones del seminario que se efectuó en la sede del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), en Tegucigalpa, Honduras, el 25 y 26 de marzo, y fue organizado conjuntamente por ALIDE, KfW de Alemania y el BCIE.

El seminario abordó el concepto de “Climate Finance” bajo el cual se examinaron modelos de financiamiento innovadores para catalizar la reducción de emisiones de CO2. Expertos de KfW presentaron las metodologías e instrumentos del banco alemán para el combate al cambio climático; se discutió el reto de la transformación financiera del MDL para viabilizar esta modalidad de financiamiento. Durante el seminario se instaló el Comité Técnico de ALIDE de Financiamiento Ambiental. Participaron 42 representantes provenientes de 10 países de América Latina y de Alemania, así como representantes de 6 organismos internacionales.

e. Taller internacional “La banca pública de desarrollo: una visión a futuro”

En el marco de la colaboración entre ALIDE y el BID, se realizó en Ciudad de Panamá el 4 de junio el Taller Internacional para Actores de la Banca Pública de Desarrollo en América Latina “La banca pública de desarrollo: una visión a futuro”, que tuvo dos ejes temáticos: a) Fortalecimiento de la banca pública de desarrollo poscrisis (regulación y supervisión, gobierno corporativo, gestión comercial) y b) Inclusión financiera y bancarización (acceso a servicios financieros, transparencia, garantías mobiliarias, educación financiera).

f. XV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme

En el marco de la cooperación con la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) y el Sistema Económico Latinoamericano (SELA) a través de su Programa



IBERPyme, ALIDE co-auspició esta importante reunión intercontinental que cuenta con la participación de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades.

El XV Foro se desarrolló en México D.F., del 29 de setiembre al 1 de octubre. Enmarcado en las celebraciones del Bicentenario de la Independencia de México, tuvo como objetivo intercambiar experiencias y definir estrategias para facilitar el acceso al crédito de las micro, pequeñas y medianas empresas, desde el rol de los entes y sistemas de garantía. Participaron representantes de 22 países de Iberoamérica, Europa y Estados Unidos de América. Fue organizado localmente por Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN) de México, entidad miembro de ALIDE.

g. Seminario-taller “Innovación en mecanismos de financiamiento para la internacionalización de las Mipymes”

Este seminario se desarrolló en Montevideo, Uruguay, el 5 de octubre, en el marco del fortalecimiento de la relación de colaboración entre ALIDE, y ALADI, y abarcó los programas e instrumentos de la banca de desarrollo orientados a la proyección internacional de las Mipymes. Los representantes gubernamentales y financieros de distintos países comentaron sus experiencias exitosas y lecciones aprendidas en dicha materia.

El seminario analizó los desafíos que el nuevo contexto internacional impone en la formulación y aplicación de políticas e instrumentos de promoción y financiamiento a Mipymes en el proceso de internacionalización. Asimismo, se dieron a conocer los principales instrumentos financieros para que este segmento pueda internacionalizarse.

Mesa Inaugural del Foro Iberoamericano de Garantías, presidida por Héctor Rangel, director general de NAFIN.

h. Tercer Congreso Mundial sobre Financiamiento Agrícola y Rural

Se llevó a cabo en Marrakech, Marruecos, del 28 al 30 de octubre, fue organizado por la Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA) y las Asociaciones Regionales de Instituciones de Crédito Agrícola – RACAS de Asia y el Pacífico (APRACA), Oriente Próximo (NENARACA) y ALIDE por América Latina y el Caribe. El congreso reunió a las instituciones que financian la agricultura a nivel mundial y examinó a partir de las experiencias regionales y mundiales, la situación y el futuro de las finanzas rurales. Asimismo, buscó identificar los factores clave para promover el cambio en los servicios financieros para la agricultura. Por América Latina fueron seleccionadas y se expusieron las experiencias del Banco do Nordeste de Brasil (BNB) y del FIRA-Banco de México. ALIDE integra el Comité de Dirección del Congreso Mundial en representación de América Latina y el Caribe.

i. Seminario “Mitigación al cambio climático y sostenibilidad ambiental. Roles que pueden jugar los bancos nacionales de desarrollo”

Este seminario, organizado conjuntamente por BID, Bancóldex y ALIDE, se efectuó en Bogotá, Colombia, el 18 y 19 de noviembre, y analizó los desafíos del financiamiento contra el cambio climático, la sostenibilidad ambiental en la región y las oportunidades de negocios ambientales para la banca de desarrollo, la cual desempeña un importante papel en el impulso al mercado de financiamiento climático en el sector financiero. Se trataron dos temas principales: a) el desarrollo de instrumentos financieros para la mitigación; y b) el fortalecimiento de sistemas de gestión ambiental y social en las instituciones financieras.

Durante el seminario se concluyó por un lado, que existen distintas estructuras de financiamiento para la mitigación al cambio climático varias de ellas ligadas a las finanzas de carbono, pero que resultan complicadas; entonces, se requiere complementar con otras formas innovadoras de financiamiento que configuren igualmente nuevas oportunidades de negocio para las IFD; y, por otro lado, tomar conciencia de la importancia de implementar sistemas de gestión ambiental y social en las operaciones de las instituciones financieras a fin de avanzar hacia la adopción de estándares de gobernabilidad corporativa ambiental en los sistemas financieros.

j. Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre Financiamiento y Desarrollo del Turismo

En seguimiento a las recomendaciones del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento y Desarrollo del Turismo, esta reunión se celebró en Quito, Ecuador, el 25 y 26 de noviembre con la colaboración y auspicio de la Corporación Financiera Nacional (CFN).

Con el título “Planificando el camino a seguir para consolidar el desarrollo, mercadeo y financiamiento del turismo en América Latina y el Caribe”, la reunión examinó un conjunto de temas para abordar el desarrollo del turismo bajo un enfoque integral, donde junto con el financiamiento se contemplan los aspectos de mercadeo, conexión, logística, competitividad de los precios, etc., vinculados al objetivo de posicionar a la región como un destino turístico premier.

La reunión formuló la “Declaración de Quito” sobre el tema, proponiéndose la conformación de grupos de trabajo para aspectos críticos de su problemática y propuso realizar una próxima reunión en 2012 en Cancún, México, con la colaboración de las instituciones miembros de ALIDE en ese país.

k. Conferencia regional “La banca de desarrollo y el entorno internacional actual”

La conferencia fue organizada conjuntamente por el Banco Mundial, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), ALIDE y el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA). Se realizó en México D.F., en el auditorio “Antonio Ortiz Mena” de Nacional Financiera (NAFIN), el 6 de diciembre. Tuvo como objetivo establecer un marco para la discusión e intercambio de opiniones, experiencias y prácticas exitosas sobre el rol contracíclico que desempeña la banca de desarrollo y su apoyo a la sostenibilidad del crecimiento en la región luego de la crisis, identificando alternativas para fortalecer sus aspectos operativos, institucionales y de gobierno corporativo.

Durante la conferencia se enfatizó que la eficiencia de la banca de desarrollo tiene que ver con la innovación continua de productos y servicios adaptados a las necesidades del cliente, la retroalimentación a través del monitoreo, la medición del impacto de sus actividades, y la mejora de su gobierno corporativo, entre otros aspectos importantes.

En la reunión se estimó que los desafíos fundamentales de la BD son: ¿cómo mantener su capacidad contracíclica para usarla en los malos tiempos sin competir con el sector privado en los buenos tiempos? ¿Cómo trabajar con un balance flexible, que se expanda en las crisis y se achique en las bonanzas? ¿Cómo evitar competir con el sector privado sin incurrir en pérdidas financieras y sin el uso excesivo de subsidios cruzados? ¿Cómo combinar adecuadamente en el ciclo económico su papel catalítico y su papel crediticio?



1.1 Foros internacionales

1.2 ESTUDIOS E INVESTIGACIONES

1.3 Premios ALIDE 2010

1.4 Capacitación

1.5 Asistencia técnica y pasantías

1.6 Consultorías y asesorías

1.7 Gestión de información sobre banca de desarrollo

En materia de estudios e investigaciones, durante 2010 se han publicado tres libros y varios estudios e informes técnicos, que detallamos a continuación:

Libro Finanzas rurales: nuevas visiones desde la banca de desarrollo

Noviembre 2010

El libro recoge las ponencias y comentarios presentados durante la Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola y Rural: "Nuevas tendencias de la banca agropecuaria", realizado a comienzos de 2010 en México. ¿Qué innovaciones se debe incluir en el financiamiento agrario?, ¿cómo afectó la crisis a este sector, de por sí tan vulnerable, y cómo intervino la banca de desarrollo en su rescate?, ¿por qué la necesidad de que la banca de desarrollo impulse el uso de nuevos instrumentos y mayor tecnología en los procesos agrícolas, y que promueva la creación de redes de intermediarios financieros rurales? Esos fueron temas que se trataron ampliamente en el encuentro y que se recopilan en este libro.

Libro Papel contracíclico de la banca de desarrollo y áreas estratégicas de actuación

Noviembre 2010

El reciente contexto de crisis resaltó la acción contracíclica de las instituciones financieras de desarrollo (IFD), al poner a disposición del sector productivo y social mayores recursos, en condiciones más flexibles y accesibles. El libro refleja el rol de las IFD en su condición de agentes de políticas públicas de financiación, y describe hacia dónde se dirige la banca de desarrollo y qué acciones tomará para ayudar a resolver los grandes problemas que aquejan a la región como son la pobreza, la desigualdad, la inseguridad, exportaciones y producciones basadas en recursos naturales, el rezago en infraestructura, la baja calidad de la educación, el débil apoyo al desarrollo tecnológico, y el impacto del cambio climático.

Libro Premios ALIDE 2010: inclusión financiera en la banca de desarrollo

Octubre 2010

Recoge las iniciativas que fueron reconocidas con los Premios ALIDE 2010 gracias a su contribución en la inclusión financiera. De esta forma se describe los detalles del programa "Fondo Amazonía", del BNDES, de Brasil, por su contribución a la disminución de las emisiones que produce la deforestación de los bosques amazónicos de ese país, del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) de Banobras, de México, cuyo objetivo fue bancarizar a los municipios menos desarrollados, del programa "Espacios socioculturales y de negocios"; del BNB, de Brasil, que apoya la inclusión sociocultural y el emprendimiento de proyectos culturales, y el servicio "Ventanillas MYPE", del BN, de Perú, que busca la inclusión financiera de las mypes más alejadas de ese país.

Estudio básico: "Liderazgo y acción de la banca de desarrollo en el surgimiento de nuevos sectores productivos"

El documento analizó el desempeño reciente de la banca de desarrollo, nuevos sectores productivos y campos de acción potencial para la banca de desarrollo en una perspectiva de largo plazo. Ello en un contexto financiero poscrisis con cambios y nuevas propuestas de regulaciones internacionales, que de aplicarse en los ámbitos nacionales es muy probable que restrinja su margen de acción. El documento se presentó en la 40ª Asamblea General de ALIDE.

Informe: "Situación y perspectivas de la banca de desarrollo latinoamericana"

En este documento se abordan algunos de los principales pronósticos enunciados sobre las tendencias mundiales que influirán el futuro próximo, el panorama económico previsto para los próximos años. Asimismo, se analiza el desempeño de la IFD particularmente durante la crisis, su relación con

el Estado; las acciones, participación y esfuerzos de las IFD para aumentar la oferta de financiamiento en términos y condiciones adecuados para proyectos de desarrollo limpio.

Documento técnico: “Políticas de apoyo financiero a la internacionalización de la micro, pequeña y mediana empresa”

En este documento se hace una revisión de las políticas públicas y de los programas de las instituciones financieras de desarrollo de algunos países en apoyo a la internacionalización de las Mipymes de América Latina. El documento fue presentado en el seminario-taller: “Innovación en mecanismos de financiamiento para la internacionalización de las miypmes”, organizado por ALIDE/ALADI, en Montevideo, Uruguay.

Documento técnico: “Políticas, estrategias y financiamiento para el desarrollo turístico en América Latina y el Caribe”

El estudio analiza la evolución, situación y naturaleza del turismo en América Latina y el Caribe; las políticas y estrategias implementadas por los países para impulsar el desarrollo de este sector, así como los programas de financiamiento de las instituciones financieras de desarrollo para favorecer el surgimiento de centros turísticos; la ampliación de la infraestructura turística, el fortalecimiento y creación de encadenamientos productivos; el apoyo a las empresas turísticas o relacionadas con el sector, entre otros.

Documento técnico: “Las inversiones en América Central y el Caribe: rol de los bancos de desarrollo”

En este documento se revisa la situación y perspectivas macroeconómicas, desempeño reciente de la inversión extranjera en la región, la capacidad competitiva de los países, sectores potenciales para atraer inversión, medidas y políticas de atracción de inversiones; así como la acción de la banca de desarrollo para sostener el financiamiento para las actividades productivas en el contexto de la coyuntura actual. Presentado en la “Social Venture Capital/Social Enterprise Conference 2010”, Miami, USA. Por Arthur Rosaria, director de ALIDE.

Documento técnico “La banca de desarrollo latinoamericana frente a la crisis: Evolución y perspectivas”

En este documento se analiza la presencia e importancia de las IFD en los sistemas financieros nacionales, su papel frente a la crisis, los efectos poscrisis financiera en la región, las señales de recuperación de la economía mundial; la relevancia de continuar o no con los planes de estímulo económico, las tendencias en el sector financiero, así como las líneas de acción y perspectivas de las IFD. Presentado en la Habana, Cuba.

Documento técnico “La banca pública de desarrollo: Una visión a futuro”

El documento se discute sobre las instituciones financieras de desarrollo y su vinculación con las políticas públicas que orientan su acción, la naturaleza

Los estudios e informes técnicos de ALIDE se encuentran a disposición de todos los interesados en la Biblioteca Virtual de ALIDE (www.alidebiblitecavirtual.org).



de su mandato donde confluyen el rol social, institucional y empresarial de las instituciones financieras de desarrollo. Igualmente, destaca la importante contribución al crecimiento y desarrollo económicos, así como para enfrentar la crisis reciente con medidas anticíclicas. Presentado en Ciudad de Panamá.

Documento técnico: “Instituciones financieras de desarrollo, financiamiento ambiental y fondos de carbono”

En este documento se analiza el mercado del carbono, la participación de las fuentes de financiamiento internacional, regional y de países desarrollados, En segundo lugar se analiza la participación de los bancos de desarrollo de la región en el financiamiento de proyectos bajo el mecanismo para un desarrollo limpio (MDL) así como los diversas líneas y programas de financiamiento ambiental que ofrecen nuestras instituciones financieras. Un estudio inicial sobre este tema se elaboró en 2009.

Documento técnico: “Financiamiento para el desarrollo de regiones áridas y semiáridas”

El propósito es dar a conocer las buenas prácticas de la banca de desarrollo en apoyo de la financiación de regiones áridas y semiáridas de América Latina. Para ello se trataron cuatro aspectos, a saber: el desarrollo sostenible de zonas áridas y semiáridas; las fuentes de financiación internacional; el rol y la experiencia de los bancos de desarrollo nacionales; y el aporte estratégico y de cooperación de ALIDE. Presentado en Fortaleza-Ceará, Brasil.

Base de datos de ALIDE en banca de desarrollo

Se actualizó y sistematizó la información económica y financiera de los bancos de desarrollo. Las bases de datos contienen información de balances, estados de pérdidas y ganancias, tipos de servicios y operaciones que ofrecen las IFD, distribución sectorial de su cartera de préstamos, indicadores de cartera morosa, entre otros.



De izquierda a derecha reciben sus galardones: Felipe Izaguirre, dir. de Negocios con Gobiernos y Organismos, de Banobras, México; Sergio Cavalcante, superintendente de Gerencia Estratégica, y Robério Gress do Vale, jefe del Gabinete de la Presidencia, del BNB, de Brasil; Humberto Meneses, presidente del BN, de Perú; y Claudia Costa, jefa del Departamento de Gestión del Fondo Amazonia, del BNDES.

36

- 1.1 Foros internacionales
- 1.2 Estudios e investigaciones
- 1.3 PREMIOS ALIDE 2010**
- 1.4 Capacitación
- 1.5 Asistencia técnica y pasantías
- 1.6 Consultorías y asesorías
- 1.7 Gestión de información sobre banca de desarrollo

Los Premios ALIDE de Reconocimiento a las Buenas Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo, creado para identificar y distinguir a las mejores prácticas, productos y servicios en la banca de desarrollo de la región, incorporó a sus tres categorías (Productos Financieros, Gestión y Modernización Tecnológica, e Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social) el **Premio ALIDE Verde**.

Esta nueva categoría pretende enfatizar los esfuerzos que tienen las instituciones financieras de desarrollo en el financiamiento de la lucha y adaptación al cambio climático y de los llamados "proyectos verdes".

Los ganadores de los Premios ALIDE 2010 fueron:

Producto Financiero

Programa Banobras - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (BANOBRAS), México, que tiene como objetivo avanzar en la cobertura de los municipios atendidos con la finalidad de profundizar el mercado de crédito municipal y acercar de este modo a los municipios menos desarrollados a la bancarización, brindándoles asistencia técnica, financiamiento o facilitándoles su acceso a fuentes privadas de financiamiento. En México donde sólo una pequeña parte de los municipios tenía acceso al crédito, se buscó el diseño de un programa de cobertura estatal que potencialmente atendiera a la totalidad de los municipios y disminuir así los costos relacionados con la calificación

y estructuración de los financiamientos. Del mismo modo, la solidez de la estructura y la consiguiente calificación de los mismos les permiten acceder a mejores condiciones financieras al eliminar el problema de la generación de reservas que exige la regulación bancaria, para el caso de los municipios no calificados. El esquema fideicomite la totalidad del FAIS para posteriormente cubrir el servicio de la deuda de los créditos otorgados a los municipios que se adhieran al financiamiento.

37

Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

Espacios Socioculturales y de Negocios, del Banco do Nordeste do Brasil (BNB), que vincula negocios y actividades culturales, y promueve no sólo la inclusión económica y social sino también la inclusión cultural de la población nordestina de manera amigable con el medio ambiente. El Banco do Nordeste realiza las acciones de fomento al desarrollo sociocultural por medio de sus Centros Culturales y con líneas de crédito específicas para cultura y patrocinios estructurados. La línea de crédito específica para cultura y FNE Procultura, financian la implantación, ampliación, modernización y reforma de emprendimientos del sector cultural, ya sea la producción, distribución, divulgación o comercialización de productos y servicios culturales mediante la concesión de créditos para: inversiones; capital de trabajo asociado a la inversión; y adquisición de insumos por las empresas prestadoras de servicios.

Servicio Ventanillas MYPES, del Banco de la Nación, Perú, que busca brindar acceso a los servicios financieros, a las Micro y Pequeñas empresas (MYPE) que se encuentran en las zonas pobres donde no existe oferta bancaria, mediante el uso de los canales financieros más eficientes, especialmente diseñados para las necesidades de estos segmentos. Este apoyo se realiza por medio de convenios con las entidades de intermediación financiera (IFI) que atienden en las localidades donde el Banco de la Nación (BN) se presenta como Unica Oferta Bancaria de la Zona. Para tal efecto, el BN ha fijado los procedimientos

que se deben seguir para el soporte operativo en la ventanilla Mype indicando las actividades que deben realizar las IFI's, los administradores de la agencia o jefes de unidad, y los representantes de las IFI's, para la concesión de préstamos, toma de firmas, desembolso del préstamo, recuperación del préstamo, custodia del título valor de la Mype, procedimientos contables, extornos, responsabilidades y las disposiciones finales relacionadas con la operatividad de los préstamos a las Mypes.

Categoría especial: Premio ALIDE Verde

Fondo Amazonía, del Banco Nacional de Desarrollo Económico e Social (BNDES), BRASIL, es una iniciativa que con recursos de la cooperación internacional financia proyectos de combate a la deforestación y de promoción de la conservación y uso sustentable de los recursos de la amazonía. Las aplicaciones del Fondo contemplan las áreas de gestión de florestas públicas y áreas protegidas; control, monitoreo y fiscalización ambiental; manejo forestal sustentable; actividades económicas desarrolladas a partir del uso sustentable de la floresta; zonificación ecológica y económica, ordenamiento territorial y regularización de terrenos; conservación y uso sustentable de la biodiversidad; y recuperación de áreas deforestadas.

1.1 Foros internacionales

1.2 Estudios e investigaciones

1.3 Premios ALIDE 2010

1.4 CAPACITACIÓN

1.5 Asistencia técnica y pasantías

1.6 Consultorías y asesorías

1.7 Gestión de información sobre banca de desarrollo

Durante 2010, ALIDE organizó veinte cursos y seminarios-talleres, de los cuales doce fueron presenciales y ocho a distancia. Participaron en estas actividades un total de 1,005 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo de 21 países de América Latina y el Caribe, que representa un aumento de más del 35% respecto al año anterior.

Los temas de capacitación de mayor demanda fueron: gestión de excelencia en instituciones de microfinanzas; gestión corporativa de riesgos financieros (mercado, liquidez, operativo y crediticio); análisis y calificación de riesgos; gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento (GCRV); dirección y gestión estratégica de tesorería; gestión de recursos humanos por competencias; cuadro de mando (*HR Balanced Scorecard*) e indicadores de gestión del capital humano, y formación estratégica para administradores de capacitación.

a. Seminarios presenciales

El desarrollo de las actividades de capacitación presencial ha sido posible gracias a la cooperación tanto de las instituciones miembros de ALIDE como de empresas de consultoría especializada, a través de las cuales se ha podido disponer de sedes para la realización de los eventos e instructores para la conducción de los seminarios y talleres organizados.

Asimismo, con la aplicación del sistema de gestión de calidad, se ha dado un mayor valor agregado a las actividades realizadas con mejores resultados en la asimilación de conocimientos y experiencias por los participantes. Los temas que abordaron los cursos, seminarios y talleres organizados por ALIDE durante 2010 fueron los siguientes:

1. Financiamiento de los sectores productivos

Seminario-taller *in-house*: "Gestión de Excelencia en Microfinanzas"

Tuvo por objetivo entregar a los funcionarios de la División Banca Pequeña Empresa de Interbank S.A., los conocimientos generales y mejores prácticas para implementar programas de microfinanzas y de atención de pequeñas empresas (segmento Mypes), con la finalidad de definir la forma de implementar o rediseñar los programas de atención que actualmente posee en atención a las MYPES y dirigir, ordenar u orientar de manera integral los factores críticos del negocio.

Seminario-taller internacional: "Gestión de excelencia para instituciones de microfinanzas"

Buscó brindar mayores conocimientos y metodologías para implementar una gestión de excelencia en microfinanzas en sus respectivas organizaciones, que les permita conducir, ordenar y orientar de manera integral los múltiples aspectos de su negocio, como una forma permanente de trabajo y de esta manera impactar positivamente en los resultados. Para ello, se presentó el marco conceptual base de una gestión de calidad y excelencia en las instituciones del microfinanzas, y se abordó cada uno de los factores críticos de esta industria (riesgo, mercado y clientes, capital humano, procesos, planificación estratégica), como parte de una gestión de excelencia, compartiendo también experiencias de clase mundial en estos ámbitos.

2. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

Seminario-taller internacional: "Gestión Corporativa de Riesgos en Banca"

en el cual se proporcionó a los participantes los fundamentos técnicos y principales criterios para la identificación, control y supervisión de los riesgos que enfrenta el negocio financiero y su integración dentro

de la estrategia corporativa. Se discutieron las metodologías de análisis del riesgo de crédito, mercado, liquidez, operacional y otros, con énfasis en aquellas sugeridas por las autoridades de control y gestión en el ámbito de la región Latinoamericana y por el Comité de Basilea en el ámbito global.

Curso-taller in-house: "Gestión Corporativa de Riesgos en Banca", se proporcionó a los funcionarios del Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB) los fundamentos técnicos, principales criterios y aspectos prácticos para la identificación, control y supervisión de los riesgos que enfrenta el negocio financiero y su integración dentro de la estrategia corporativa del Banco.

Seminario-taller internacional "Modelos avanzados de riesgo de crédito: análisis de correlaciones y Stress Testing"

Tuvo por finalidad formar especialistas en riesgos conocedores de los principales modelos necesarios en la moderna gestión de riesgo de

Seminario-taller internacional: "Herramientas de Medición del Capital Humano"

Analizó en detalle las más novedosas herramientas de medición del capital humano, en la búsqueda de dotar de competencias en el manejo de estas técnicas de medición. Las herramientas analizadas fueron las siguientes: retroalimentación de 360° grados; assessment centers (centros de evaluación); entrevistas de selección: entrevista técnica y entrevista de juicio situacional; y matriz de desempeño laboral.

Curso-taller in-house: "Dirección, operaciones y supervisión de la tesorería en instituciones financieras"

Su objetivo fue calificar a los directivos, ejecutivos, profesionales y técnicos de la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana, en las avanzadas y especializadas técnicas de la dirección y operaciones de tesorería, así como de la supervisión prudencial, para obtener mejores resultados en la generación de valor y la sana toma de riesgos en el sistema financiero dominicano.

Uno de los objetivos de ALIDE es capacitar a los ejecutivos financieros de la región en todos los temas que atañen al financiamiento del desarrollo. Para ello cuenta con la participación de expertos internacionales



crédito, incluyendo análisis de estrés. Los participantes ejercitaron y reforzaron los conocimientos adquiridos mediante ejemplos y aplicaciones en cada módulo, para lo cual se hizo una explicación –paso a paso– de las metodologías más avanzadas utilizadas actualmente en riesgo de crédito, incluyendo la simulación de Monte Carlo.

3. Gestión bancaria y tecnologías financieras

I Programa Internacional de Certificación de Especialistas en Gestión por Procesos para Instituciones Financieras

Buscó dar a conocer los principios fundamentales de la gestión de la calidad, basados en la Norma ISO 9001:2008, documentar la secuencia e interacciones de los procesos, estableciendo el mapeo, levantamiento y análisis de información, diseño de los procesos mejorados, implantación, evaluación y entender la necesidad de medir las características clave de los procesos y establecer los respectivos indicadores de gestión y desempeño.

Seminario-taller internacional "Cuadro de Mando Gerencial (HR Balanced Scorecard) e Indicadores de Gestión del Capital Humano"

Este seminario tuvo el objetivo de intercambiar experiencias sobre metodologías basadas en el cuadro de mando integral (balanced scorecard) aplicado a la gestión de RR.HH., con la finalidad que los participantes identifiquen aplicaciones que puedan implementar en sus organizaciones. El seminario estuvo dividido en 7 unidades: introducción al cuadro de mando; modelos de cuadro de mando de recursos humanos; manejo de indicadores de gestión; cuadro de mando operativo de recursos humanos; indicadores de los procesos de recursos humanos; cuadro de mando estratégico de recursos humanos; y cuadro de mando basado en ROI.

Programa Avanzado sobre Gestión Estratégica de Recursos Humanos por Competencias

Propició el fortalecimiento de la capacidad gerencial y de liderazgo de los ejecutivos y funcionarios participantes mediante la identificación y aplicación práctica de metodologías modernas y avanzadas de

administración de recursos humanos por competencias, como herramientas que contribuyan a mejorar su desempeño personal y la gestión de las instituciones a las que representan. Para esos fines, el programa del seminario analizó los temas siguientes: diseño y validación de los perfiles por competencias; diseño y aplicación de instrumentos de medición por competencias; formación basada en competencias y el proceso de feed back; y clasificación y valoración de cargos.

II Programa Internacional sobre Certificación de Especialistas en Gestión de Procesos en Instituciones Financieras

Los participantes aplicaron las herramientas y metodologías adecuadas para levantar, mejorar e implantar procesos; diagramar procesos utilizando herramientas informáticas; establecer indicadores de gestión para la medición y control de procesos; y diseñar los documentos del sistema de gestión por procesos.

Programa de Capacitación Internacional "Formación Estratégica de Administradores de la Capacitación"

Inició en el desarrollo de habilidades para que los participantes conozcan: (a) cómo ejecutar una detección estratégica de necesidades de formación; (b) determinar la pertinencia de los requerimientos de formación; (c) orientar la capacitación hacia la mejora del desempeño; (d) planificar la evaluación de los programas de formación; y (f) establecer políticas y procedimientos que doten a la organización de un sistema de gestión de la formación.

b. E-learning ALIDE

En el tercer año de operaciones del E-learning ALIDE se capacitaron más de 1,300 funcionarios de bancos e instituciones financieras de 21 países de América Latina y el Caribe, lo cual ha llegado a demostrar que es una herramienta de capacitación masiva y con amplio espectro, logrando importantes resultados en beneficio de las instituciones asociadas y de otras entidades financieras que participan regularmente en nuestras actividades de capacitación internacional.

En efecto, se ha ampliado la cobertura geográfica de países y el número de participantes por curso, beneficiándose un mayor número de instituciones y personas. En 2010 se tuvo un promedio de participación de aproximadamente casi 78 personas por curso, es decir, poco más de 100% mayor que en capacitación presencial, y se logró una cobertura de 21 países y 149 instituciones en las ocho actividades realizadas.

Los cursos a distancia son 100% asistidos por tutores con experiencia internacional en banca, en los cuales se propicia la interactividad, compartiendo recursos de información y el intercambio de experiencias entre los participantes. Una característica principal del E-Learning ALIDE es que los participantes pueden



Más de 1,300 funcionarios eligieron en los tres últimos años la plataforma de capacitación virtual de ALIDE (E-learning ALIDE).

distribuir su tiempo de acuerdo con sus necesidades, pero deberán estar atentos a los trabajos, foros y autoevaluaciones que deba realizar dentro de las fechas y horarios que sean establecidos por el tutor o administrador.

Los cursos a distancia organizados por ALIDE fueron los siguientes:

1. Políticas públicas y financiamiento del desarrollo

"Dirección y gestión de IFD en la poscrisis de la globalización financiera"

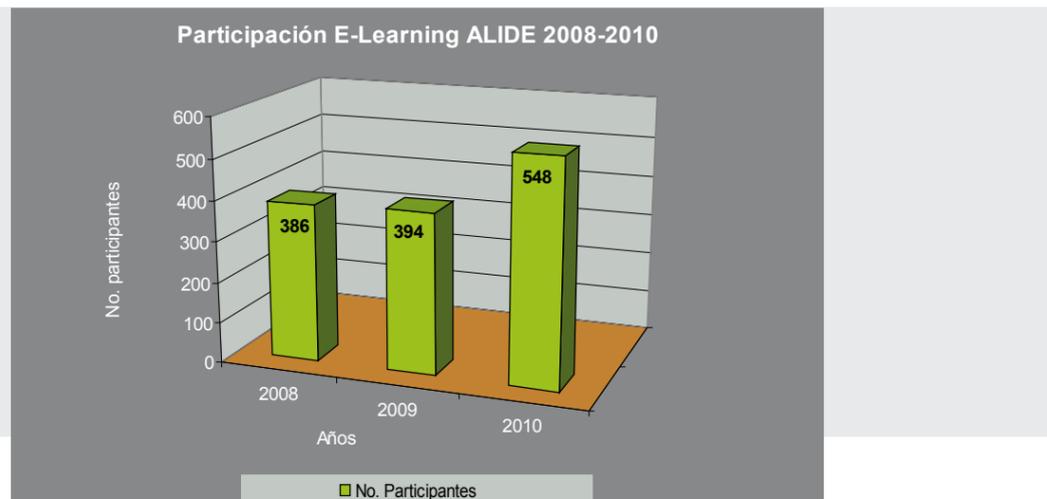
Tuvo por finalidad proporcionar la dirección estratégica y gestión de bancos de desarrollo aplicada en la post crisis financiera global se examina cuidando los detalles de su proceso estratégico, para entender su aplicación por los practicantes de ésta. Se presentan los puntos neurálgicos del empleo de la tecnología precautoria para la gestión bancaria, comprendiendo el entorno, los mercados, los productos y la satisfacción de los clientes. Se generaron pautas para la gestión de riesgos, información y el sistema de resultados de acuerdo con el perfil riesgo - rendimiento aceptable por los stakeholders. El curso se realizó del 8 de noviembre al 18 de diciembre y participaron 16 representantes de instituciones financieras de El Salvador, Honduras, México y Perú.

2. Financiamiento de los sectores productivos

"Gestión de riesgo crediticio para instituciones de microfinanzas"

Ofreció una visión integral de la gestión especializada del riesgo en la industria de las microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso abordó de manera integral la gestión del riesgo crediticio, cubriendo todas las etapas, desde las nociones básicas, pasando por lo que es un complejo proceso y

Como se aprecia en el gráfico, cada año crece el interés de los ejecutivos por reforzar sus conocimientos a través de cursos virtuales que se adaptan a sus necesidades.



metodología de evaluación, hasta asumir tópicos relevantes de la gestión de cobranza en todas sus etapas. El curso se realizó del 19 de julio al 28 de agosto y participaron 105 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, Panamá, Perú, República Dominicana y Uruguay.

3. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

“Análisis y calificación de riesgo de bancos e intermediarios financieros”

Brindó a los participantes un panorama completo sobre los elementos utilizados en la calificación de riesgo efectuado por las empresas calificadoras de riesgo, desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de toma de decisiones y de gestión. El curso abordó los distintos componentes cuantitativos y cualitativos de la evaluación de las entidades de intermediación financiera, desde la perspectiva de la estrategia, indicadores económicos y financieros, indicadores cualitativos y el impacto de información pública. El curso se realizó del 22 de febrero al 3 de abril y participaron 100 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Brasil, Costa Rica, Curaçao, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú y Uruguay.

Seminario por Internet gratuito “Transacciones Internacionales: Mitigar los Riesgos”

Organizado por ALIDE y la Asociación de Especialistas Certificados en Antilavado de Dinero (ACAMS), explicó cómo funciona una transacción internacional y se expusieron y evaluaron los riesgos que

éstas implican, presentándose casos (Credit Suisse y Lloyds TSB Bank). Asimismo, el seminario tuvo una guía para analizar adecuadamente una transacción internacional y evitar caer en operaciones de lavado de dinero. Igualmente, se examinó las tendencias que van a cambiar las transacciones internacionales, habida cuenta de las nuevas tecnologías de comunicación y las precauciones a tomar con una transferencia financiera. Fue un seminario en línea con una duración de 1 hora, que fue ofrecido por ACAMS a través de su plataforma educativa. El seminario se realizó el 14 de mayo y participaron 1,403 representantes de bancos, entidades financieras, organismos de supervisión bancaria, profesores y estudiantes universitarios de los países de América Latina y el Caribe.

“Gestión del Riesgo Operativo en Instituciones Financieras”

Tuvo la finalidad de dotar a los participantes un panorama completo de la gestión de riesgo operativo desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión. Para ello, se analizaron seis módulos: (a) estructura del riesgo operativo, (b) riesgo operativo y BIS II, (c) riesgo legal, tercerización y seguridad de información, (d) dirección y gestión del riesgo operativo, (e) control del riesgo operativo y (f) aspectos básicos para la implementación de la gestión de riesgo operativo. El curso se realizó del 4 de octubre al 13 de noviembre y participaron 112 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela.

“Gobierno corporativo, riesgo y cumplimiento en bancos e instituciones financieras”

Analizó los aspectos que llevan a las empresas a introducir una visión holística en la dirección estratégica del negocio, así como identificar los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada. Se brindaron herramientas de análisis de evaluación de GRC en las organizaciones y se revisaron las normativas en la región respecto a GRC o a componentes individuales. El curso fue impartido en seis módulos: (a) relevancia del gobierno, riesgo y cumplimiento, (b) gobierno corporativo, (c) riesgos (d) cumplimiento, (e) alineamiento de la estrategia, negocio y órganos participantes y (f) integración para las organizaciones: adopción de GRC. El curso ha sido convocado y se vienen recibiendo las inscripciones. El curso se realizó del 22 de noviembre de 2010 y el 15 de enero de 2011 y participaron 80 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Costa Rica, Ecuador, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

4. Gestión bancaria y tecnologías financieras

“Dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras”

Brindó conocimientos y experiencias en las tecnologías de dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras, basados en la experiencia latinoamericana. Por ello, el curso se orientó al desarrollo de negocios de tesorería, mediante una plataforma de productos monetarios y financieros, a fin de satisfacer las expectativas de la tesorería de los clientes – Cash & Liquidity Management, bajo una gestión de control de riesgos. El curso se realizó del 3 de mayo al 12 de junio y participaron 71 representantes de las áreas de finanzas y tesorería de Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, México, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela.

“Gestión de recursos humanos por competencias”

Su objetivo fue formar especialistas en administración de recursos humanos por competencias mediante la identificación y aplicación de técnicas modernas de administración en esta área, que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad de las organizaciones, desarrollando los distintos subsistemas de recursos humanos bajo este enfoque. El curso se realizó del 7 de junio al 17 de julio y participaron 64 representantes de las áreas de recursos humanos y capacitación de Argentina, Bolivia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Perú, República Dominicana y Venezuela.

- 1.1 Foros internacionales
- 1.2 Estudios e investigaciones
- 1.3 Premios ALIDE 2010
- 1.4 Capacitación

1.5 ASISTENCIA TÉCNICA Y PASANTÍAS

- 1.6 Consultorías y asesorías
- 1.7 Gestión de información sobre banca de desarrollo

a. Asistencia técnica

Seminario “Banca de desarrollo: buenas prácticas y lecciones aprendidas del financiamiento al sector agropecuario y rural

Lima, Perú, 23 y 24 de junio. ALIDE / Agrobanco

El evento propició la transmisión de conocimientos y experiencias en materia del financiamiento rural y el modelo de actuación de destacadas instituciones financieras de desarrollo agrícola de América Latina. Expertos funcionarios



del Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BB), el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), de Colombia, y los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) de México, compartieron las experiencias de sus instituciones y participaron de reuniones de trabajo en la sede de Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú, ofreciendo recomendaciones y sugerencias en el ámbito del financiamiento y asistencia técnica agrícola. Participaron 70 representantes del Agrobanco e instituciones financieras del Perú que intermedian sus recursos.

Seminario: “El accionar de la banca de desarrollo en América Latina y el desafío de un nuevo enfoque normativo por los organismos de control”

Quito y Guayaquil, Ecuador, 29 y 30 de setiembre. ALIDE / CFN

ALIDE colaboró con la Corporación Financiera Nacional (CFN), de Ecuador, en la organización del referido seminario, que se efectuó en Quito y Guayaquil. ALIDE comprometió la participación de expertos en materia de regulación y riesgos bancarios en calidad de expositores. Se examinaron tópicos referidos a la gestión de riesgos en la banca de desarrollo; las normas y políticas de provisiones; los nuevos estándares de la regulación bancaria internacional; la gestión y desafíos de la CFN en el entorno normativo del Ecuador; y las prácticas para preservar la solvencia y eficiencia de las entidades de desarrollo y cumplimiento de sus objetivos socio-económicos. El seminario se realizó en el marco del Acuerdo de Cooperación ALIDE-CFN.

b. Pasantías

“Modelo de negocios para la atención del sector rural en México: La experiencia de FIRA”

Morelia, Guadalajara, México D.F., México, 1 al 6 de marzo. ALIDE / FIRA

Los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México ofreció su cooperación con ALIDE mediante la organización de una

Participantes de la pasantía sobre modelos de negocio para la atención del sector rural, que se desarrolló con el apoyo del FIRA, en México (izq.), y del seminario sobre financiamiento agrario que se realizó en Lima, con el apoyo de Agrobanco.

pasantía sobre su modelo de negocios en el sector rural en la que una misión de 8 técnicos del Banco do Nordeste do Brasil (BNB) tuvo ocasión de conocer “in-situ” las estrategias, programas, productos y operaciones de FIRA en el ámbito del financiamiento, garantías, riesgos y asistencia técnica rural. Los técnicos del BNB establecieron reuniones con diversas áreas técnicas de FIRA y también en las sedes de un grupo de intermediarios de FIRA en las ciudades de León y México. Esta actividad fue gestionada por ALIDE y se llevó a cabo en el marco del Acuerdo de Cooperación ALIDE-BNB.

“Servicios de desarrollo empresarial de COFIDE y experiencia de educación e información virtual de ALIDE”

Lima, Perú, 27 al 29 de abril. ALIDE / Cofide

En atención a una solicitud del Banco de Comercio Exterior (Bancóldex), de Colombia, nuestra asociación gestionó con Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), de Perú, una pasantía en asuntos referidos a promoción y desarrollo empresarial, programas inclusivos, y otros programas de asistencia técnica dirigidos al sector de la micro, pequeña y mediana empresa de Perú. La pasantía consideró también la experiencia de ALIDE en el desarrollo de programas de educación a distancia, y del intercambio de información en banca de desarrollo por medio de la plataforma virtual de nuestra asociación. Participaron dos ejecutivos de Bancóldex.

“Banca de desarrollo y política socioambiental: estrategias y acciones de BNDES”

Río de Janeiro, Brasil, 22 al 24 de junio. ALIDE / BNDES

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, ofreció una pasantía en su sede institucional en el marco del programa de pasantías promovidas por ALIDE, para compartir sus experiencias y buenas prácticas en materia de gestión y desarrollo de programas e instrumentos utilizados para implementar, monitorear, evaluar y actualizar su política socioambiental en el nivel operacional. Un grupo de 11 representantes de bancos de desarrollo de América Latina participó en la pasantía.

Programa para Banqueros de Desarrollo del Business Development Bank of Canada (BDC)

Montreal, Canadá, 13 al 15 de setiembre. ALIDE / BDC

En el marco de la cooperación con ALIDE y otros organismos regionales, el Business Development Bank of Canada (BDC), entidad miembro de la asociación, organizó el tercer programa para banqueros de desarrollo, y compartió su importante experiencia en la promoción y el financiamiento de las pequeñas y medianas empresas en Canadá, sus prácticas operativas y distintos programas de financiamiento, capital de riesgo, consultoría, entre otros. Participaron representantes de bancos de desarrollo de América Latina, Europa y Asia.

“Microfinanzas urbana y rural: los programas de BNB CrediAmigo y AgroAmigo”

Fortaleza, Brasil, 15 al 17 de setiembre. ALIDE / BNB

La pasantía tuvo como principal propósito compartir las experiencias del Banco do Nordeste do Brasil (BNB) en la gestión y desarrollo de su programa de microcrédito “CrediAmigo” y AgroAmigo, mediante la presentación de sus actividades y operaciones crediticias y financieras en el ámbito urbano y rural, visitas a sus unidades de microfinanzas, y el relacionamiento directo con los gestores de créditos y clientes. Participaron 11 funcionarios de bancos de desarrollo e instituciones microfinancieras de diversos países de América Latina.

“Programa de garantías en Nacional Financiera de México”

México D.F., 4 y 5 de octubre. ALIDE / NAFIN

A solicitud de la Corporación Financiera Nacional (CFN), de Ecuador, ALIDE gestionó la cooperación de Nacional Financiera (NAFIN) para la organización de una pasantía en su sede de México y con la finalidad de compartir sus experiencias en la gestión de las operaciones de crédito y garantías, los sistemas informáticos involucrados y las relaciones con los intermediarios financieros, entre otros aspectos técnicos. Participaron 2 funcionarios de la CFN, a quienes se sumaron ejecutivos del BNDES de Brasil y del Fondo Nacional de Garantías (FNG) de Colombia. La pasantía se realizó en el marco del Acuerdo de Cooperación ALIDE-CFN.

- 1.1 Foros internacionales
- 1.2 Estudios e investigaciones
- 1.3 Premios ALIDE 2010
- 1.4 Capacitación
- 1.5 Asistencia técnica y pasantías

1.6 CONSULTORÍAS Y ASESORÍAS

- 1.7 Gestión de información sobre banca de desarrollo

Consultoría: “Diagnóstico de la gestión de riesgos de la corporación financiera nacional”

Quito, Ecuador, 15-19 de marzo. ALIDE / CFN

ALIDE ofreció un programa de consultoría a la Corporación Financiera Nacional (CFN), de Ecuador, respecto al diagnóstico de la gestión de riesgos de esta institución miembro. La consultoría comprendió un programa de reuniones con la Alta Dirección y gerencias de la institución, para intercambiar criterios e información sobre la gestión de riesgos de la CFN, llevar a cabo el análisis y evaluación sobre la estrategia y acciones implementadas en materia de administración integral de riesgos, y efectuar comparaciones con las mejores prácticas internacionales y el establecimiento de parámetros



Consultoría realizada en Quito, ofrecida por ALIDE a CFN, de Ecuador (izq.), y presentación del sistema de gestión de recursos humanos Compers 6.0, realizado en la sede de ALIDE.

para el cumplimiento de Basilea II. En el informe de consultoría se plantean recomendaciones y sugerencias para la mejora y perfeccionamiento de la gestión de riesgos. Esta actividad se realizó en el marco del Acuerdo de Cooperación ALIDE-CFN.

Consultoría: “Fortalecimiento en administración de los riesgos operativos”

Santo Domingo, República Dominicana, mayo-julio. ALIDE / BNV / Global Risk Management S.A.C. (GRKM)

La consultoría de ALIDE al Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), de República Dominicana, se orientó a proporcionar recomendaciones para el mejoramiento de las políticas y procedimientos utilizados por el BNV en la administración y gestión de los riesgos operativos, tecnológica y legal, acordes a los principios de Basilea II y las normativas de las autoridades monetarias. Asimismo se evaluó la efectividad de los controles en la gestión de riesgos, se suministró recomendaciones para el desarrollo y mantenimiento de un sistema dinámico de manejo y control del riesgo; y se propuso un esquema de implementación de capacitación para establecer la cultura del riesgo operacional en el banco.

Taller-asesoría: “Banca de Desarrollo en América Latina: Fundamentos, Modelos y Buenas Prácticas”

Caracas, Venezuela, 22 al 24 de abril. ALIDE / BANDES

A solicitud del Banco de Desarrollo Económico y Social (BANDES), de Venezuela, se organizó esta actividad para compartir conocimientos sobre la situación, enfoques, tendencias y perspectivas de la banca de desarrollo en América Latina y otras regiones, en su acción de promoción y financiamiento de los sectores productivos. Asimismo se brindó asesoría y orientaciones técnicas a bancos miembros de ALIDE en áreas de la gestión bancaria, programas de financiamiento, operaciones de primer y segundo piso, gestión de riesgos bancarios, tesorería, entre otros. El evento fue conducido por un equipo de consultores de ALIDE y expertos funcionarios de bancos de desarrollo de Brasil, México y Perú. Asistieron 42 representantes de 10 instituciones financieras de 4 países de América Latina.

Consultoría: “Diseño del plan estratégico para el periodo 2011-2012 para la Banca de Pequeñas y Microempresas (BPE)”

Tuvo por finalidad apoyar a la Gerencia de Pequeñas Empresas de Interbank S.A. en el desarrollo del Plan Estratégico 2011-2012, que permita al banco optimizar la gestión integral del negocio, alineado con el desarrollo estratégico de todo el banco. Con este fin se analizaron en detalle los indicadores que soportan al negocio, en los distintos ámbitos de la gestión y se propusieron mejoras para lograr impactar positivamente en los resultados. La consultoría se desarrolló en alianza estratégica con INDE Consulting de Chile.

Consultoría: “Fortalecimiento en Administración de los Riesgos Operativos”

La consultoría tuvo por objetivos: (a) proporcionar las recomendaciones para optimizar las políticas y procedimientos utilizados por el Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), de República Dominicana, en la administración y gestión de los riesgos operativos, tecnológico y legal en un marco de compatibilidad con la estrategia y recursos del banco por mantener un estándar convergente con los principios de Basilea II y las normativas de las autoridades monetarias; (b) evaluar la efectividad de los actuales controles en la gestión de dichos riesgos y proveer al banco de las debidas recomendaciones metodológicas para el desarrollo y mantenimiento de un sistema dinámico de manejo y control del riesgo que posibilite sostener los planes de expansión y crecimiento, dentro de un contexto de riesgo acorde con la tolerancia de este dentro de la institución; y (c) proponer un esquema de implementación progresiva de capacitación para establecer en el banco una cultura del riesgo operacional compartida y responsable involucrando a todas las instancias relevantes para que esto se lleve a efecto. La consultoría fue desarrollada en alianza estratégica por Global Risk Management S.A.C. (GRKM), y culminó en julio, cuando se presentó el informe de consultoría al BNV.

Presentación de sistema automatizado de administración de recursos humanos basada en competencias (Compers 6.0).

En el marco de la alianza estratégica que mantiene ALIDE y Alfredo Paredes & Asociados Cia. Ltda., de Ecuador, para promover el nuevo enfoque de administración de recursos humanos por competencias en América Latina y el Caribe, así como para brindar servicios de consultoría para la implantación del sistema integral de administración de RR.HH. por competencias, se presentó al mercado peruano la nueva versión 6.0 del software COMPERS®, que es el sistema automatizado para la administración del capital humano de las organizaciones, el mismo que ha sido ya instalado en más de 500 instituciones públicas y privadas de América Latina y el Caribe.

- 1.1 Foros internacionales
- 1.2 Estudios e investigaciones
- 1.3 Premios ALIDE 2010
- 1.4 Capacitación
- 1.5 Asistencia técnica y pasantías
- 1.6 Consultorías y asesorías

1.7 GESTIÓN DE INFORMACIÓN SOBRE BANCA DE DESARROLLO

a. Alertas sobre fuentes de financiamiento y oportunidades de inversión

Con el propósito de fomentar la gestión de negocios y la cooperación financiera regional, de modo de alentar su contribución al proceso de integración latinoamericana; ALIDE realiza en forma permanente el levantamiento de información relativa a las principales características y condiciones de coparticipación de las fuentes externas de financiamiento. Resultado de ello, es la actualización del **"Directorio de Fuentes de Financiamiento Internacional"**, el cual contiene información de 56 instituciones financieras de todo el mundo que ofrecen diferentes alternativas de financiamiento para inversiones en la región.

Asimismo, en el suplemento **"Fuentes de Financiamiento y Oportunidades de Inversión"**, de la Revista ALIDE, se realiza una labor sistemática de difusión de información relativa a los negocios y a fuentes de financiamiento internacional.

Por otra parte, en el marco de las reuniones internacionales organizadas por ALIDE se promueven reuniones bilaterales de negocios y cooperación, que constituyen mecanismos de promoción e información, y de relacionamiento directo de las instituciones financieras para su labor de búsqueda y contacto con inversionistas, agencias oficiales y fuentes de financiamiento e inversión.

b. Centro de documentación

Biblioteca virtual ALIDE

ALIDE cuenta con un Centro Latinoamericano de Documentación (Cedom) que no sólo ofrece copiosa información impresa sobre banca de desarrollo, sino que también gestiona la Biblioteca Virtual (www.alidebibliotecavirtual.org), cuyo fin es mejorar el acceso a la información a los miembros de la asociación, así como a los organismos y personas interesadas en el tema de finanzas para el desarrollo.

La Biblioteca Virtual contiene 2,800 documentos (publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales textuales y audiovisuales) elaborados por ALIDE y por sus instituciones miembros, que son puestos a disposición como material de referencia o consulta. Para seguir ampliando la cobertura

La biblioteca virtual de ALIDE contiene 2,800 documentos de interés para los ejecutivos financieros de desarrollo.



de información seleccionada, se viene trabajando con algunas organizaciones afines el intercambio de archivos digitales de documentos de interés sobre banca de desarrollo.

Durante 2010 se realizaron 5,971 búsquedas de información. Por otro lado, el Cedom también editó CD con textos completos sobre diversos temas, como riesgos de crédito, bancarización de la mype, estructura orgánica de instituciones financieras de desarrollo, entre otros, que fueron entregados a los funcionarios que participaron en las pasantías de ALIDE o que visitaron la sede institucional. Esta información puede ser adquirida a través de la página de la biblioteca virtual.

Servicios de consulta

El Cedom de ALIDE también atiende las consultas y solicitudes de información que realicen los ejecutivos de las instituciones miembros de ALIDE. Durante 2010 se brindó información sobre: riesgo financiero, riesgo operativo, banca de desarrollo, financiamiento de la vivienda, medio ambiente, alfabetización ambiental, financiamiento del turismo, financiamiento agrícola, gobernabilidad ambiental, factoring, asistencia técnica, finanzas rurales, Acuerdo de Basilea, recuperación de cartera, crisis financiera, asistencia técnica rural, sistemas financieros, indicadores de gestión financiera, microfinanzas, pequeña empresa, sistemas financieros, fuentes de financiamiento, remesas, bancarización, y agencias de desarrollo.

Resúmenes informativos:

Los resúmenes informativos que elaboró el Cedom durante 2010 son:

“Gestión y financiamiento de bancos de desarrollo de primer y segundo piso”

Contiene referencias de la gestión y la actividad de financiamiento de Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, BNDES de Brasil, en su rol de banco de desarrollo de primer y segundo piso.

“La financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis: nuevas áreas de actuación de los bancos de desarrollo”

Contiene información sobre los temas analizados en la 40 reunión ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

“Nuevas tendencias de la banca agropecuaria”

Reseña los temas tratados en la Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola y Rural, que tuvo lugar en Morelia, Michoacán, México, y que abordó el impacto que tuvo la crisis en el sector y los instrumentos y programas innovadores de la banca de desarrollo.

“La banca pública de desarrollo: una visión a futuro”

Analiza el tipo de regulación y supervisión requerida por las instituciones financieras de desarrollo para fortalecer su desempeño en la era poscrisis financiera, así como la estructura corporativa que deben adoptar y cómo deben equilibrar su gestión comercial y su impacto social. Igualmente, las estrategias empleadas para fomentar la inclusión financiera.

“Banca de desarrollo y el entorno internacional actual”

Incluye información acerca de las experiencias y prácticas exitosas del rol contracíclico que desempeña la banca de desarrollo y su apoyo a la sostenibilidad del crecimiento en la región luego de la crisis.

“Sistemas de garantía y financiamiento de la micro y pequeña empresa”

Reúne las presentaciones del XV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento a la Micro y PYME, celebrado en la ciudad de México, el cual examinó el rol de los sistemas de garantía como estrategia en el desarrollo y la consolidación de las pymes con una visión más allá de la crisis.



c. Medios de comunicación institucionales

Durante 2010 se continuó con la labor de comunicación y difusión de las actividades de ALIDE y de sus instituciones miembros. Asimismo, se reforzó a través de sus medios informativos, la imagen de ALIDE como organismo comprometido con la inclusión social y la conservación del ambiente. Los medios de comunicación que utilizó son:

Revista ALIDE

De periodicidad trimestral y enfocada en temas técnicos y de análisis sobre el financiamiento del desarrollo de los sectores económicos más vulnerables, la Revista ALIDE tuvo cuatro ediciones trimestrales durante 2010.

Boletín AlideNoticias

Con un nuevo diseño, en 2010 se publicaron seis ediciones bimestrales de este boletín de noticias sobre las actividades de Alide y las que realiza con el apoyo de sus instituciones miembros.

Boletín Electrónico E-banca

El E-Banca, que ofrece una selección de las principales noticias sobre las instituciones miembros de ALIDE, fue distribuido a más de 12 mil usuarios por cada edición mensual. Durante 2010 se mejoró el diseño y se cambió el formato PDF a HTML para facilitar su lectura en pantalla.

ALIDE cuenta con medios informativos impresos y virtuales. En 2010, además, incursionó en la difusión a través de las redes sociales y mejoró el diseño de su página web para facilitar la navegación de los usuarios.

Boletín Electrónico E-News (en inglés)

Dirigido a personas e instituciones de habla inglesa que mantienen relaciones con la banca de desarrollo latinoamericana. Durante 2010 se editaron dos ediciones con temas de análisis y noticias sobre las principales actividades de ALIDE.

Comunicados de prensa

ALIDE reforzó su vínculo con los medios de comunicación de la región, los cuales difundieron información sobre diversas actividades de ALIDE y los comentarios vertidos en dichas actividades acerca de la banca de desarrollo.

Sitio web ALIDE

El sitio web de ALIDE (www.alide.org.pe) ha experimentado cambios importantes en el diseño de sus páginas y una mejora en su estructura de navegación, lo cual sigue en proceso de mejora. Se cambiaron algunos elementos la página principal (home) para facilitar la lectura de los usuarios, se añadió algunos elementos para hacerla más dinámica e interactiva y se aumentó la frecuencia de su actualización. El proceso de mejora seguirá en 2011.

Redes sociales: Facebook y Twitter

Creadas durante los primeros meses de 2010, las páginas de ALIDE en las redes sociales (Facebook y Twitter) han marcado una nueva etapa en la comunicación de ALIDE, ya que al ser plataformas más interactivas permiten llevar la información a un público mucho más amplio de manera eficaz e inmediata. Además permite recibir, a manera de retroalimentación, las opiniones o comentarios de los usuarios. La actualización de estas redes es casi diaria y difunden información sobre las actividades de ALIDE y sobre toda información que pueda interesar al público relacionado con la banca de desarrollo (incluyendo a la prensa).



**Capítulo II:
Cooperación internacional**



2.1 ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN

La cooperación de los organismos internacionales, regionales y subregionales se acrecentó durante 2010, en beneficio de las instituciones miembros. Así, durante 2010 se concretaron las siguientes actividades:

- **Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)**

En el marco del Convenio de Cooperación con la ALADI y en apoyo a la promoción del comercio exterior y la integración regional, se organizó el seminario “Innovación en mecanismos de financiamiento para la internacionalización de las Mipymes”, que analizó los desafíos que el nuevo contexto internacional impone en la formalización y aplicación de políticas e instrumentos de promoción y financiamiento a Mipymes en su proyección internacional.

- **Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)**

La colaboración con el BCIE se orientó hacia el tema del financiamiento climático al organizar junto con KfW, de Alemania, el seminario “Financiamiento para el combate al cambio climático en América Latina: el rol de los bancos de desarrollo”. Además, el organismo multilateral participará en el Comité Técnico de ALIDE de Financiamiento Ambiental y en las actividades de la asociación en la materia.

- **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

El BID y ALIDE fortalecieron su relación de cooperación mediante la organización de actividades dirigidas a analizar el papel de la banca pública de desarrollo en el actual proceso económico y social de la región. Se efectuaron los seminarios: “La banca pública de desarrollo: una visión a futuro” y “Mitigación al cambio climático y sostenibilidad ambiental: roles que pueden desempeñar los bancos de desarrollo en ambas dimensiones”. Se trabaja sobre un programa de cooperación técnica para fortalecer las capacidades de la banca de desarrollo en el financiamiento para la mitigación al cambio climático.

- **Banco Mundial**
Se organizó la conferencia regional "La banca de desarrollo y el entorno internacional actual", junto con el Banco Mundial, el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA) y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) de México.
- **Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA)**
ALIDE como capítulo latinoamericano de la CICA a través de su Comité Técnico para el Financiamiento de la Agricultura, conforma el Comité de Dirección de los Congresos Mundiales de Finanzas Rurales cuya tercera edición se celebró en 2010, con la participación de las Asociaciones Regionales de instituciones de crédito agrícola de Asia-Pacífico (APRACA), cercano Oriente (NENARACA) y África (AFRACA).
- **Corporación Andina de Fomento (CAF)**
La Corporación Andina de Fomento colaboró en los eventos organizados por ALIDE por medio de la participación de expertos, en particular en el tema del financiamiento climático.
- **Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (FEMIDE)**
ALIDE integra la FEMIDE (WDFI en inglés) y participa en sus actividades y en su plan de acción para el intercambio de experiencias y cooperación entre las asociaciones regionales de bancos de desarrollo del mundo.
- **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)**
ALIDE es socio en la región de este banco alemán de cooperación financiera para el desarrollo. Durante el último año, se enfatizó el tema del financiamiento para el combate al cambio climático mediante la organización de un seminario conjunto y la participación de KfW en las actividades del Comité Técnico de ALIDE de Financiamiento Ambiental.
- **Red Iberoamericana de Garantías (Regar) / Sistema Económico Latinoamericano-SELA / Programa Iberpyme**
Organización conjunta del Foro Iberoamericano de Garantía y Financiamiento para las Micro y Pymes, cuya XV edición se realizó en 2010. ALIDE participó en las actividades del SELA en temas vinculados con el financiamiento del desarrollo, cooperación técnica internacional, y la movilización de recursos.
- **UNEP - FI**
Cooperación con United Nations Environment Program-Financial Initiative, para la participación del sistema de banca de desarrollo en las actividades de UNEP-FI para incorporar las consideraciones ambientales y sociales en las operaciones bancarias, y el emprendimiento de actividades conjuntas en la materia.

- **Banco de Desarrollo de China (CDB)**
Participación en las actividades de ALIDE y en el tema de promoción de negocios e inversiones junto a la banca de desarrollo latinoamericana.
- **Instituto de Crédito Oficial (ICO)**
El ICO, de España, compartió con ALIDE la experiencia de sus programas de financiamiento, en especial los relacionados con la sostenibilidad con el ambiente.
- **Swedish Export Credit (SEK)**
El SEK, de Suecia, participó en algunas actividades de ALIDE y en el tema de promoción de negocios e inversiones junto a la banca de desarrollo latinoamericana.



2.2 PARTICIPACIÓN EN REUNIONES

En 2010 la asociación fue invitada a participar en diversas reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo, la cooperación financiera y la integración regional de América Latina y el Caribe. Participaron miembros del consejo directivo y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

- **XII Encuentro Internacional de Economistas sobre Globalización y Problemas del Desarrollo**, organizado por la Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba. Se presentó la conferencia "La banca de desarrollo latinoamericana frente a la crisis: evolución y perspectivas". La Habana, Cuba, del 1 al 5 de marzo.

Participantes del Seminario: "Sofom y banco de nicho en México", por el IV aniversario de las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofom) de México, donde ALIDE presentó la conferencia "Buenas prácticas de inclusión financiera en la banca de desarrollo".

- **Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores de la Corporación Interamericana de Inversiones.** Cancún, México, del 19 al 23 de marzo.
- **Reunión regional: “Reforma de la arquitectura financiera internacional y cooperación monetaria y financiera en América Latina y el Caribe”,** organizado por el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA); se presentó la conferencia “La banca de desarrollo en la nueva arquitectura financiera internacional”. Caracas, Venezuela, 8 y 9 de abril.
- **Foro “Las redes científicas: impactos y perspectivas”** celebrado en el marco del Congreso Internacional de Información INFO 2010, organizado por el IDICT de Cuba, donde se presentó la conferencia “RIALIDE: Sistema de información y gestión de calidad”. Ciudad de La Habana del 19 al 23 de abril.
- **31ª Conferencia Regional de la FAO para América Latina y el Caribe,** organizada por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Ciudad de Panamá, Panamá, del 26 al 30 de abril.
- **Taller internacional para actores de la banca pública de desarrollo de América Latina: “La banca pública de desarrollo: una visión a futuro”,** organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Ciudad de Panamá, Panamá, 4 de junio.



ALIDE compartió el panel de la II Conferencia Internacional: “Clima, sostenibilidad y desarrollo en regiones semiáridas-ICID+18” con expertos del Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, Banco do Nordeste de Brasil y el Ministerio del Medio Ambiente de Brasil.

- **Seminario de lanzamiento del Reporte de Economía y Desarrollo 2010: “Desarrollo local: hacia un nuevo protagonismo de las ciudades y regiones”,** organizado por la Corporación Andina de Fomento (CAF). Lima, Perú, 15 de junio.
- **Junta General de Iberaval, SGR,** organizado por Iberaval. Burgos, España, 21 de junio.
- **Fiexpo Latinoamérica – Feria Internacional del Mercado de reuniones, expositores, incentivos y eventos de América Latina,** organizado por Fiexpo. Montevideo, Uruguay, 23 y 24 de junio.
- **Seminario “Banca de Desarrollo: buenas prácticas y lecciones aprendidas del financiamiento al sector agropecuario y rural”.** Lima, Perú, 23 de junio.
- **Expoeventos 2010-Exposición Internacional de Organización de Eventos y Turismo de Reuniones,** organizado por la Asociación Argentina de Organizadores y Proveedores de Exposiciones y Congresos. Buenos Aires, Argentina, del 10 al 12 de agosto.
- **II Reunión de Bancos Centrales: “Iniciativas de la banca central para impulsar la integración financiera regional”,** organizado por el Banco Central del Ecuador, donde se presentó la conferencia “La banca de desarrollo en la integración financiera regional”. Quito, Ecuador, 16 y 17 de agosto.
- **II Conferencia Internacional: “Clima, sostenibilidad y desarrollo en regiones semiáridas-ICID+18”,** organizado por el Banco do Nordeste do Brasil, donde se presentó la conferencia “Estrategias de financiamiento para el desarrollo de regiones áridas y semiáridas”. Fortaleza, Brasil, del 16 al 20 de agosto.



De izq. a der.: Begonia Hernández, consejera de Castilla y León, José Rolando Álvarez, pdte. de Iberaval, Fernando Figueiredo, pdte. de SPGM, Portugal, José Rivera, secretario permanente del Sela, y Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, en reunión de Iberaval, realizada en Burgos, España.



Nicholas Bruck, asesor de FEMIDE, Rommel Acevedo, sec. gral. de ALIDE, Nuri Birtek, sec. gral. de ADFIMI, Octavio Peralta, sec. gral. de ADFIAP y de FEMIDE, Joseph Alfred Amihere, sec. gral. de AADFI y Ricardo Palma, representante especial de ALIDE, en reunión del Consejo de Gobernadores de la FEMIDE, en Washington.

- **IV Aniversario de la Sofom en México: “Sofom y banco de nicho en México”**, organizado por la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México AC (Asofom), donde se presentó la conferencia “Buenas prácticas de inclusión financiera en la banca de desarrollo”. Cancún, México, 2 y 3 de setiembre.
- **XV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento a la Micro y Pymes**, organizado por la Secretaría de Economía, Nafin y Regar, donde se presentó la conferencia “Programas de financiamiento y garantías anticrisis y poscrisis en Latinoamérica”. México D.F., México, 29 de setiembre al 1 de octubre.
- **Taller-presentación de versiones preliminares de capítulos RED 20100 “Sistema financiero, desarrollo e inclusión social”**, organizado por la Corporación Andina de Fomento (CAF), Lima, Perú, 4 de octubre.
- **Reuniones Anuales de 2010 Junta de Gobernadores**, organizado por el Grupo del Banco Mundial y Fondo Monetario Internacional. Washington D.C., USA, del 8 al 10 de octubre.
- **Board of Governors Meeting WFDI and Seminar of Chief Executives of Development Banks**. Washington D.C., USA, del 9 al 11 de octubre.
- **V Foro Latinoamericano del Carbono**, organizado por PNUMA, Centro PNUMA Risoe; OLADE, IETA, UNCTAD, BID, Banco Mundial Consejo Nacional para el Cambio Climático y el Mecanismo de Desarrollo Limpio, donde se presentó la conferencia “La banca nacional de desarrollo y el apoyo a proyectos MDL”. Santo Domingo, República Dominicana, 13-15 de octubre.
- **Taller de Entrenamiento Avanzado (TEA): “Identificación y evaluación de riesgos socioambientales en los procesos crediticios”**, organizado por Cofide, Asbanc y BBVA Banco Continental. Lima, Perú, 25 y 26 de octubre.
- **Symposium sobre Desarrollo del Sector Financiero**, organizado por KfW, de Alemania, que tuvo lugar en Berlín, el 25 y 26 de noviembre.
- **Foro internacional: “Desarrollo y evolución de los sistemas de garantía en América Latina”**, organizado por el Banco de Desarrollo Productivo S.A.M (BDP), donde se presentó la conferencia “La consolidación de las Mipymes en América Latina”. La Paz, Bolivia, 9 y 10 de diciembre.



Capítulo III: Programas por países



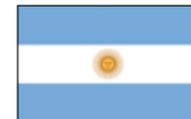
ALEMANIA

ALIDE convino con KfW Bankengruppe, la organización de la Misión de Altos Ejecutivos de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe a la sede de KfW, la que se llevará a cabo en las ciudades de Berlín, Colonia y Frankfurt, en agosto-setiembre de 2011.



ARGENTINA

Con la colaboración del Banco de Córdoba S.A., se realizó el seminario-taller internacional "Gestión de Excelencia para Instituciones de Microfinanzas", en las instalaciones del Banco de Córdoba, del 13 al 16 de setiembre. Participaron 19 representantes de bancos e instituciones de microfinanzas de Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Perú.



Por otro lado, con el apoyo del Banco Ciudad de Buenos Aires, se realizó el seminario-taller internacional "Modelos avanzados de riesgo de crédito: análisis de correlaciones y *Stress Testing*", en el auditorio Manuel Belgrano del Banco Ciudad, del 20 al 22 de octubre. Participaron 45 representantes de bancos e instituciones financieras de Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay y Uruguay.

BRASIL

Con el Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB), se realizaron dos actividades: 1) el seminario-taller internacional "Gestión Corporativa de Riesgos en Banca, en las instalaciones del Centro de Treinamento Prof. Gonçalo de Farias del BNB, del 2 al 5 de marzo –donde participaron de 49 representantes de bancos e instituciones financieras, bancos centrales y organismos de supervisión bancaria–, y 2) el curso taller *in-house* "Gestión corporativa de riesgos en banca", el 8 y 9 de marzo, en el que participaron 47 funcionarios de las áreas de riesgo, auditoría y control interno del BNB.



Además, con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) se organizó la pasantía “Banca de desarrollo y política socioambiental: estrategias y acciones de BNDES” realizado en Río de Janeiro, Brasil, en junio.

Por último, con el Banco do Nordeste do Brasil (BNB) se organizó la pasantía “Microfinanzas urbana y rural: los programas de BNB CrediAmigo y AgroAmigo” que se celebró en Fortaleza, Brasil, en setiembre.



CANADÁ

Business Development Bank of Canada (BDC) organizó el Tercer Programa para Banqueros de Desarrollo del Business Development Bank of Canada (BDC), en Montreal, Canadá, en setiembre.



CHILE

Representantes de ALIDE visitaron a algunas entidades financieras de desarrollo chilenas como CORFO, donde saludaron a las nuevas autoridades, el Banco del Estado y la Sociedad de Inversiones Norte Sur, con las cuales trataron temas de gestión operativa y desarrollo institucional.



ECUADOR

ALIDE y la Corporación Financiera Nacional (CFN) renovaron su acuerdo de cooperación interinstitucional y asistencia técnica, con la finalidad de acrecentar acciones destinadas al fortalecimiento de la CFN en la promoción y financiamiento del desarrollo de Ecuador. En ese marco organizaron el programa de consultoría “Diagnóstico de la gestión de riesgos de la CFN” (marzo, Quito), el seminario internacional “El accionar de la banca de desarrollo en América Latina y el desafío de un nuevo enfoque normativo por los organismos de control” (setiembre, Quito y Guayaquil), y la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre Financiamiento y Desarrollo del Turismo (noviembre, Quito).



MÉXICO

Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México ofreció la pasantía “Modelo de negocios para la atención del sector rural en México: la experiencia de FIRA”, en Morelia, Guadalajara y México D.F, México, en marzo. El mismo mes celebró en Morelia la Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola, que coorganizó con ALIDE.

Además, Nacional Financiera (NAFINSA) organizó la pasantía “Programa de garantías en NAFINSA”, en México D.F, México, celebrada en octubre y dirigida a un grupo de ejecutivos de la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador.

PARAGUAY

Con la colaboración del Banco Central del Paraguay (BCP) se realizó el programa avanzado “Gestión estratégica de recursos humanos por competencias”, en el salón de capacitación del centro cultural del BCP, en Asunción, del 21 al 24 de setiembre. Participaron 42 directores, gerentes y consultores de recursos humanos de bancos y organizaciones públicas y privadas.



PERÚ

ALIDE realizó diversas actividades en su sede institucional, en Lima, tales como el I Programa Internacional de Certificación de Especialistas en Gestión por Procesos para Instituciones Financieras (23-26 de febrero); el seminario-taller internacional “Cuadro de mando (*HR Balanced Scorecard*) e indicadores de gestión del capital humano” (6-9 de julio); el seminario-taller *in-house* “Gestión de excelencia en microfinanzas” (22-23 de julio) para Interbank; así la consultoría “Diseño del plan estratégico para el periodo 2011-2012 para la Banca de Pequeñas y Microempresas (BPE)”.



Por otro lado, se realizó la presentación de Sistema automatizado de administración de recursos humanos basada en competencias (COMPERS Versión 6.0), que se llevó a cabo el 14 de octubre. El evento fue organizado con la colaboración de la empresa Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda., de Ecuador. Participaron 16 representantes de 7 instituciones financieras y empresas consultoras.

Asimismo, a solicitud del Banco Agropecuario (Agrobanco), ALIDE organizó el seminario “Banca de desarrollo: buenas prácticas y lecciones aprendidas del financiamiento al sector agropecuario y rural” (junio), dirigido a personal ejecutivo de Agrobanco y de sus instituciones financieras intermediarias.

Con la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE) se organizó la pasantía “Servicios de desarrollo empresarial de Cofide y experiencia de educación e información virtual de ALIDE”, en las sedes de Cofide y Alide, en abril.



REPÚBLICA DOMINICANA

Con la empresa de consultoría Global Risk Management S.A.C. (GRKM) se realizó un programa de consultoría al Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV) sobre fortalecimiento en administración de los riesgos operativos, la misma que tuvo lugar entre los meses de mayo a julio.

De otro lado, ALIDE ofreció a la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana, el curso-taller *in-house* "Dirección, operaciones y supervisión de la tesorería en instituciones financieras", que se llevó a cabo en el salón de capacitación de la Superintendencia de Bancos, en Santo Domingo, del 15 al 18 de junio. Participaron 31 representantes de las áreas de supervisión y riesgos de la SB.

El Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV) solicitó la participación de ALIDE para la organización del programa de consultoría "Fortalecimiento en administración de los riesgos operativos", que se realizó en Santo Domingo, en mayo-julio.



URUGUAY

Con la colaboración del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), se realizó el seminario-taller internacional "Herramientas de Medición del Capital Humano", en la sede del BROU-Edificio 19 de Junio, Montevideo, del 22 al 25 de marzo. Participaron 56 representantes de bancos e instituciones financieras, bancos centrales y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

Asimismo, del 19 al 22 de octubre se realizó el II Programa Internacional sobre Certificación de Especialistas en Gestión de Procesos en Instituciones Financieras. Participaron 43 representantes de bancos e instituciones financieras Argentina, Bolivia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, República Dominicana y Uruguay.



VENEZUELA

El Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES) ofreció su colaboración y auspicio para la realización del taller-asesoría "Banca de desarrollo en América Latina: fundamentos, modelos y buenas prácticas", llevado a cabo en Caracas, Venezuela, en abril.



Capítulo IV: Desarrollo institucional



4.1 ASAMBLEA GENERAL: ACUERDOS 2010

Durante la 40ª Reunión de la Asamblea General se realizó una Sesión de Asuntos Institucionales, donde se fijaron los siguientes acuerdos:

- a) Aprobación de la Memoria Anual y el Balance 2009.
- b) Ratificación de la nueva membresía de las instituciones siguientes:
 - Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro). Miembro activo.
 - Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Idea). Miembro activo.
 - Crédito Agrícola de Habilitación (CAH). Miembro activo.
 - SPGM - Sociedade de Investimento, S. A. Miembro adherente.
- c) Reconocimiento a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio.
- d) Aprobación del Programa de Trabajo de ALIDE 2010-2011 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2010.
- e) Elección por unanimidad del Consejo Directivo 2010-2012.
- f) Designación por unanimidad del economista Rommel Acevedo Fernández de Paredes como secretario general de ALIDE para el periodo 2010-2015.
- g) Aceptación de la propuesta presentada por la delegación de Paraguay, para que Asunción sea sede de la 41ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General a realizarse en mayo de 2011, por invitación del Banco Nacional de Fomento (BNF).

h) Asunción de William Hayden Quintero, de Costa Rica (quien fue presidente de ALIDE en el periodo 2003-2004) como nuevo presidente del Consejo Consultivo de ALIDE durante el ejercicio 2010-2011.

4.2 CONSEJO DIRECTIVO

Por otra parte, conforme a lo dispuesto en el Estatuto de la asociación, se eligió por aclamación al Consejo Directivo 2010-2012, que quedó integrado de la forma siguiente:

Presidente



Roberto Smith
Presidente
Banco do Nordeste
do Brasil (BNB),
Brasil

Vicepresidentes



Rodrigo Sánchez Mújica
Director General
FIRA – Banco de
México, México



Fernando Calloia Raffo
Presidente
Banco de la República
Oriental del Uruguay
(Brou), Uruguay

Directores



Gustavo Ardila Latiff
Presidente
Banco de Comercio
Exterior de Colombia
S. A. (Bancóldex),
Colombia



Arthur B. Rosaria
Director Ejecutivo
Corporación para
el Desarrollo
de Curaçao
(Korpodeko),
Curaçao



Mauro Alem
Presidente
Banco de Inversión
y Comercio
Exterior S. A. (BICE),
Argentina



Federico Antún Batlle
Gerente General
Banco Nacional
de Fomento de
la Vivienda y la
Producción (BNV),
República Dominicana



Miembros del
Consejo Directivo
y el Consejo
Consultivo de
ALIDE.

4.3 CONSEJO CONSULTIVO

Presidente

William Hayden Quintero
Ex presidente de ALIDE (2003-2004)
Ex gerente general, Banco Nacional de Costa Rica

Consejeros

Luis Rebolledo Soberón
Ex presidente de ALIDE (2008-2009)
Ex presidente de Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), Perú.

Nicola Ernesto Angelucci Silva
Ex presidente de ALIDE (2006-2008)
Ex presidente, Banco Multisectorial de Inversiones (BMI), El Salvador.

Mario Laborín Gómez
Ex presidente de ALIDE (2004-2006)
Ex director general, Nacional Financiera S. N. C., México.

Gonzalo Rivas Gómez
Ex presidente de ALIDE (2000-2003)
Ex vicepresidente ejecutivo, Corporación de Fomento de la Producción, Chile.

Carlos Sales Gutiérrez
Ex presidente de ALIDE (2000)
Ex director general, Nacional Financiera S. N. C., México.

César Rodríguez Batlle
Ex presidente de ALIDE (1999-2000)
Ex presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).

Noel Lezama Martínez
Ex presidente de ALIDE (1997-1999)
Ex presidente, Fondo de Crédito Agropecuario (FCA), Venezuela.

Marcos Raymundo Pessoa Duarte
Ex presidente de ALIDE (1996-1997)
Ex presidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, Brasil.

Rodolfo Aníbal Frigeri
Ex presidente de ALIDE (1995-1996)
Ex presidente, Banco de la Provincia de Buenos Aires, Argentina.

Hindemburgo Pereira-Diniz
Ex presidente de ALIDE (1994-1995)
Ex presidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S. A., Brasil.

Oscar Espinosa Villarreal
Ex presidente de ALIDE (1992-1994)
Ex director general, Nacional Financiera S. N. C., México.

Jesús E. Villamizar Angulo
Ex presidente de ALIDE (1990-1992)
Ex presidente, Banco Ganadero, Colombia.

Frederich E. Bergés
Ex presidente de ALIDE (1989-1990)
Ex vicepresidente Ejecutivo, Banco de Desarrollo Nacional, República Dominicana.

Ricardo Avellaneda
Ex presidente de ALIDE (1988-1989)
Ex presidente, Banco Nacional de Desarrollo, Argentina.

Camillo Calazans de Magalhaes
Ex presidente de ALIDE (1983-1986)
Ex presidente de: Banco do Nordeste do Brasil S. A y Banco do Brasil S. A.

Adolfo Nass
Ex presidente de ALIDE (1981-1983)
Ex presidente, Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola S. A., Venezuela.

Egidio Iannella
Ex presidente de ALIDE (1980-1981)
Ex presidente, Banco Nacional de Desarrollo, Argentina.

Karlos Rischbieter
Ex presidente de ALIDE (1977-1978)
Ex presidente, Banco do Brasil S.A.

Ernesto Rohrmoser García
Ex presidente de ALIDE (1974-1977)
Ex gerente general, Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial S. A., Costa Rica.

Eduardo Gómez Tamayo
Ex presidente de ALIDE (1973-1974)
Ex presidente, Corporación Venezolana de Fomento, Venezuela.

Rubens Vaz da Costa
Ex presidente de ALIDE (1968-1969)
Ex presidente, Banco do Nordeste do Brasil S.A.

Alberto Cerrolaza Asenjo
Ex presidente, Instituto de Crédito Oficial, España.

Enrique V. Iglesias
Secretario general Iberoamericano, España.

Ricardo Palma Valderrama
Ex secretario general de ALIDE, Perú.

4.4 SISTEMA DE COORDINACIÓN NACIONAL

Durante la 40ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE también se realizó la 37ª Reunión de Coordinadores Nacionales, que tuvo lugar en el Centro de Entrenamiento del Banco do Nordeste de Brasil, el 12 de mayo, y fue presidida por Paulo Roberto de Oliveira Araujo, coordinador nacional de ALIDE en Brasil y jefe del Departamento de Captación y Relaciones Institucionales Internacionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Económico e Social (BNDES). Participaron 22 representantes, coordinadores nacionales de 15 países de América Latina, el Caribe y España, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, se presentó los principales aspectos del estudio realizado por ALIDE sobre la financiación del desarrollo latinoamericano más allá de la crisis y las nuevas áreas de actuación de la banca de desarrollo, que fue el tema central de ALIDE 40. Al respecto, los comentarios coincidieron en que los bancos de desarrollo desempeñaron un importante rol contracíclico durante el periodo de crisis balanceando la contracción del crédito privado. Sin embargo, si bien la buena macroeconomía de la región ha sido importante para enfrentar el impacto de la crisis, más allá de las cifras hay mucho por hacer en el desarrollo social, aspecto que debe ser apoyado por la banca de desarrollo a través de la inclusión financiera, el financiamiento de la educación, la infraestructura y la vivienda social. Ello está relacionado también con temas como la inseguridad que viene creciendo en la región y que las instituciones financieras pueden ayudar a combatir en el marco de sus políticas de apoyo al desarrollo social.

Otro aspecto que emanó de la discusión fue el de la regulación bancaria frente a los nuevos estándares internacionales de supervisión que se plantean como resultado de la crisis financiera, para cuyo estudio y posición de la banca de desarrollo ALIDE podría crear un Comité Técnico de Regulación Bancaria, según se propuso.

Asimismo, se planteó un mayor estrechamiento de la relación económica entre América Latina y el Caribe de habla inglesa susceptible de ser promovida mediante esquemas de negocios y comerciales, aprovechando los acuerdos comerciales que tiene el Caribe en otras regiones, así como de otras iniciativas que podrían impulsar los bancos de desarrollo, por ejemplo en el caso del turismo multidesestino para la región en su conjunto.

4.5 NUEVOS MIEMBROS

En 2010 se incorporaron como miembros de la asociación las instituciones siguientes:

- Financiera de Desarrollo Territorial S. A (Findeter), de Colombia
- Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Idea), de Colombia
- Crédito Agrícola de Habilitación (CAH), de Paraguay
- SPGM - Sociedade de Investimento, de Portugal

4.6 ENTIDADES MIEMBROS

Miembros activos

Anguilla

- The Anguilla Development Board

Antigua y Barbuda

- Antigua & Barbuda Development Bank

Argentina

- Banco Ciudad de Buenos Aires
- Banco de Córdoba S. A.
- Banco de Inversión y Comercio Exterior S. A. (Bice)
- Banco de la Nación Argentina
- Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)

Bolivia

- Banco de Desarrollo Productivo S. A. M.

Brasil

- Banco da Amazônia S. A. – BASA
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S. A. (BDMG)
- Banco do Brasil S. A. (BB)
- Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
- Caixa Econômica Federal – CAIXA
- Desenbahia – Agência de Fomento do Estado da Bahia S. A.
- Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP)



Reunión de los coordinadores nacionales durante la 40 Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

Colombia

- Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (Bancóldex)
- Financiera de Desarrollo Territorial S. A. (Findeter)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
- Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA)

Costa Rica

- Banco de Costa Rica (BCR)
- Banco Nacional de Costa Rica
- Banco Popular y de Desarrollo Comunal
- Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop)

Cuba

- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

Curaçao

- Corporación Para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

Chile

- Banco del Desarrollo
- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap)

Ecuador

- Banco del Estado (BdE)
- Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Corporación Financiera Nacional (CFN)

El Salvador

- Banco Hipotecario de El Salvador S. A.
- Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)

Guatemala

- Crédito Hipotecario Nacional (CHN)

Haití

- Banque Nationale de Crédit (BNC)

Honduras

- Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

México

- Banco Nacional de Comercio Exterior S. N. C. (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S. N. C. (Banobras)
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) Banco de México
- Financiera Rural
- Nacional Financiera S. N. C. (Nafin)

Panamá

- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
- Banco Hipotecario Nacional (BHN)

Paraguay

- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)

Perú

- Banco Agropecuario – Agrobanco
- Banco de la Nación, Perú
- Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (Cofide)

República Dominicana

- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV)

San Kitts y Nevis

- Development Bank of St. Kitts & Nevis

Turks and Caicos Islands

- The Turks and Caicos Islands Investment Agency (TCInvest)

Uruguay

- Banco de la República Oriental del Uruguay (Brou)
- Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)

Venezuela

- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Banco Industrial de Venezuela C. A. (BIV)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S. A. (Sogampi)

Miembros adherentes

- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- Business Development Bank of Canada (BDC)
- China Development Bank (CDB)
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- SPGM – Sociedade de Investimento S. A., Portugal
- Swedish Export Credit Corporation (SEK), Suecia
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S. A. (Bladex)
- Corporación Andina de Fomento (CAF)
- Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata)

Miembros colaboradores

- Banco Credicoop C. L., Argentina
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)
- Sociedad de Inversiones Norte-Sur, Chile
- Superintendencia de Bancos y Seguros, Ecuador
- Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México, A. C. (Asofom)
- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), Paraguay
- Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Perú

4.7 GESTIONES INSTITUCIONALES

En el transcurso del 2010 se recibió en la sede institucional de ALIDE la visita de directivos y funcionarios de los bancos miembros, así como de entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE. En dichas reuniones se identificaron áreas de cooperación para apoyar a las entidades en sus procesos de modernización y fortalecimiento institucional, y se programaron actividades conjuntas para la organización de diversas actividades.

Mayo

Humberto Ruiz, gerente de desarrollo; y Mario Guerrero, del Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú, visitaron la sede de ALIDE para coordinar la organización de un seminario sobre financiamiento agrícola para dicha institución.

Octubre

Una misión de KfW Bankengruppe, de Alemania integrada por los señores Christoph Sigrist, jefe de la división de infraestructura económica y sector



Reunión de trabajo con la delegación del Banco de Desarrollo de China (CDB, en inglés), en la sede de ALIDE, del cual es miembro adherente.

financiero para América Latina y el Caribe, y Veronika Pliats, gerente de proyectos, se reunieron en Lima con el secretario general de ALIDE.

Eva M. Gutiérrez, Senior Financial Sector Specialist Finance and Private Sector Development Latin America and the Caribbean Region, of The World Bank, visitó la sede de ALIDE para coordinar la organización de la conferencia regional "La banca de desarrollo y el entorno internacional actual".

Jessica Jacob, Africa / Latin America United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEP FI), visitó la Secretaría General de ALIDE en el marco del fortalecimiento de la relación de colaboración entre ALIDE y UNEP-FI en el campo de la promoción de la sostenibilidad ambiental en los sistemas financieros.

Diciembre

Una delegación del China Development Bank (CDB) conformada por Yan Chongyan, jefe de división del departamento de proyectos; Gao Xinguo, director general del departamento de tesorería; Fang Xiaoming, ingeniero senior del departamento de gestión de riesgos; y Li Jianye, director de la misión residente en el Perú visitaron la sede de ALIDE en noviembre para manifestar el interés del CDB en estrechar vínculos con sus pares de la región objetivo que puede ser apoyado a través de ALIDE.



Capítulo V: Estados financieros

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE
INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

87

Contenido

- Dictamen de los auditores independientes
- Estados financieros
 - Balance general
 - Estados de ingresos y egresos
 - Estados de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros
 - US\$ dólares americanos



Weiss & Asociados S.C.
Auditores, Asesores y Consultores



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2010, y el estado de ingresos y gastos y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Secretaría General sobre los Estados Financieros.

La Secretaría General de la Asociación es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno pertinente en la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y realizar las estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en el Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable que los estados financieros no contienen representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Asociación en la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Asociación. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Secretaría General de la Asociación son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE al 31 de diciembre de 2010, los resultados de sus operaciones y su flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú.

Lima, Perú

24 de marzo de 2011

Refrendado por:

Virgilio Weis Ortega (Socio)
Contador público colegiado
Matrícula N° 13374

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**BALANCE GENERAL
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

ACTIVO	Al 31 de diciembre de:		PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de:	
	2010	2009		2010	2009
	US\$	US\$	US\$	US\$	
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja y bancos		241,051	Otras cuentas por pagar	53,446	56,244
(Nota 3)	257,316		Fondos de terceros - Convenios (Nota 5)	26,885	36,896
Cuotas por cobrar de asociados	28,144	25,869	Compensación por tiempo de servicios (Nota 6)	31,172	30,584
Cuotas por cobrar diversas, neto	9,416	5,308	Total pasivo corriente	111,503	123,724
Gastos pagados por anticipado	12,778	22,179			
Total activo corriente	307,654	294,407			
ACTIVO NO CORRIENTE			PATRIMONIO (Nota 7)		
Activo fijo neto		2,100,413	Patrimonio acumulado	2,271,096	2,255,085
(Nota 4)	2,094,652		Superávit del ejercicio	19,707	16,011
Total activo no corriente	2,094,652	2,100,413	Total patrimonio	2,290,803	2,271,096
TOTAL ACTIVO	2,402,306	2,394,820	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,402,306	2,394,820

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el	
	2010	2009
	US\$	US\$
Ingresos operacionales		
Cuotas ordinarias de asociados	551,419	526,556
Ingresos por financiamiento de programas (Nota 8)	341,667	268,781
Total ingresos	893,086	795,337
Gastos operacionales		
Personal	(528,338)	(446,603)
Administrativos	(335,439)	(321,952)
Total gastos	(863,777)	(768,556)
Superávit de operación	29,309	26,782
Otros gastos		
Castigo de cuentas de cobranza dudosa	(6,325)	(8,050)
Gastos financieros	(3,277)	(2,721)
	(9,602)	(10,771)
Superávit de ejercicio	19,707	16,011

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)**

	Por los años terminados el	
	31 de diciembre de:	
	2010	2009
	US\$	US\$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit	19,707	16,011
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales:		
Depreciación de activo fijo	48,694	40,988
Provisión para compensación por tiempo de servicios	36,294	30,584
Pagos de compensación por tiempo de servicios	(35,707)	(4,593)
Cambios netos en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar a asociados	(2,275)	(5,069)
Cuentas por cobrar diversas	(4,108)	140
Gastos pagados por anticipado	9,401	(611)
Otras cuentas por pagar	(2,798)	14,435
Fondos ALIDE/COFIDE	(10,011)	32,076
Fondos FEMIDE	-	(16,799)
Ganancias diferidas	-	(5,000)
Aumento del efectivo proveniente de actividades de operación	59,197	102,162
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de activo fijo	(42,932)	(4,641)
Disminución del efectivo proveniente de actividades de inversión	(42,932)	(4,641)
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	16,265	97,521
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio	241,051	143,530
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio	257,316	241,051

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

1. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

Visión

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

Misión

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

2. PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2009 y 2008, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de

ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aún cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)

El terreno y edificio se presentan al costo más reevaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 20% y 25% aplicadas al edificio e instalaciones, muebles y enseres y equipo de cómputo respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

3. CAJA Y BANCOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>
Fondo ALIDE	230,431	204,155
Fondos ALIDE/COFIDE	26,885	36,896
	257,316	241,051

4. INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>Saldos al</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Saldos al</u>
	<u>01.01.2010</u>	<u>US\$</u>	<u>31.12.2010</u>
	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>
Costo:			
Terrenos	246,884	-	246,884
Edificios	2,693,867	-	2,693,867
Instalaciones	833,738	31,027	864,765
Muebles y enseres	237,594	1,607	239,201
Equipo de cómputo	165,193	7,441	172,634
	4,177,276	40,075	4,217,351
Depreciación:			
Edificios	(895,060)	(19,987)	(915,047)
Instalaciones	(828,656)	(6,118)	(834,774)
Muebles y enseres	(230,718)	(2,624)	(233,342)
Equipos de cómputo	(122,429)	(17,107)	(139,536)
	(2,076,863)	(45,836)	(2,122,699)
Valor neto	2,100,413		2,094,652

Las tasas de depreciación son: Edificios e Instalaciones 1%, Muebles y Enseres 20%, Equipos de Cómputo 25%.

5. FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>
Fondos ALIDE/COFIDE	26,885	36,896
	26,885	36,896

6. PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	US\$	US\$
Provisión C.T.S.	6,172	5,584
Fondo retiro del personal	25,000	25,000
	31,172	30,584

7. PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	US\$	US\$
Patrimonio institucional al inicio	2,271,096	2,255,085
Superávit del ejercicio	19,707	16,011
	2,290,803	2,271,096

8. FINANCIAMIENTO Y DESARROLLO DE PROGRAMAS

La Asociación promueve la realización de estudios y seminarios sobre problemas de interés común de sus asociados, así como actividades de capacitación y asistencia técnica, a través de programas específicos por materias y sectores. Registra los ingresos y gastos de la participación de sus asociados y de las contribuciones de los organismos patrocinadores, así como los costos aplicables.

9. SITUACIÓN TRIBUTARIA

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.





Memoria 2010



ASOCIACIÓN
LATINOAMERICANA
DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS
PARA EL
DESARROLLO