



Financiamiento como palanca para el desarrollo sostenible de los sectores agrícola y rural

Por primera vez, en América Latina y el Caribe tuvo lugar el Congreso Mundial sobre Finanzas Rurales y Agrícolas en torno al tema «Respuesta al nuevo escenario global marcado por el cambio climático y el COVID: el financiamiento como palanca para mitigar efectos directos e indirectos en las empresas agrícolas y rurales», que en su séptima edición se realizó del 23 al 25 de noviembre de 2022, en Morelia, Michoacán (México), organizado por los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) y ALIDE, con el apoyo de la Asociación de Crédito Agrícola y Rural de Asia-Pacífico (APRACA), la Asociación Africana de Crédito Agrícola y Rural (AFRACA), la Asociación de Crédito Agrícola y Rural del Cercano Oriente y África del Norte (NENARACA) y la Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA).

El objetivo del congreso mundial fue hacer un balance de los efectos de la pandemia y el cambio climático en los productores agropecuarios y rurales en general; extraer lecciones del rol del financiamiento para el restablecimiento del equilibrio con acciones mitigantes de la desigualdad y respetuosas del

medio ambiente; conocer los beneficios que producen los avances tecnológicos en el medio rural para abatir barreras de información en los emprendimientos y coadyuvar al acceso al crédito, así como mostrar los instrumentos y mecanismos exitosos de apoyo al sector agropecuario y rural.



Algunas de las principales ideas, comentarios y conclusiones como resultado de la presentaciones y debates se dan a conocer a continuación.

RESPUESTA AL NUEVO ESCENARIO GLOBAL: DESARROLLO AGRÍCOLA Y SISTEMAS ALIMENTARIOS SOSTENIBLES E INCLUSIVOS

- El entorno actual impone nuevos retos. Los cambios se han acelerado y los riesgos tradicionales del sector, tales como falta de información, altos costos de transacción, dispersión geográfica y estacionalidad, se han amplificado con el incremento de riesgos a nivel macroeconómico y el aumento de los costos.
- Los pequeños productores han sido los más vulnerables en el sector agrícola, tanto por la falta de atención por los gobiernos como por el sistema financiero y por los efectos del cambio climático.
- A pesar de todo, el financiamiento a los sectores agrícola y rural se ha comportado en forma resiliente y ha permitido amortiguar ciertos efectos del entorno, pero sigue siendo insuficiente.
- Falta mucho por hacer para que el sistema financiero orientado al apoyo del desarrollo del sector agrícola y rural esté menos fragmentado y para transitar del financiamiento informal al formal.
- Los bancos públicos de desarrollo (BPD) tiene un importante papel que cumplir para llevar soluciones a los problemas del sector agrícola, en aquello que está dentro de su competencia y mandatos.

Los pequeños productores han sido los más vulnerables en el sector agrícola, tanto por la falta de atención por los gobiernos como por el sistema financiero y por los efectos del cambio climático.

- En un contexto de limitaciones en la disponibilidad de recursos públicos debido al aumento del endeudamiento, y por la urgencia de atender otras necesidades prevalentes y, adicionalmente, las que se han generado como resultado de la pandemia de la COVID-19, se hace aún más necesaria una mayor sinergia con el sector privado.
- Tres importantes restricciones deben irse eliminando en el financiamiento a los sectores agrícola y rural; esto es: la percepción del riesgo, los altos costos del crédito y la falta de innovación financiera.
- En materia del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, no se está avanzando conforme a los compromisos adoptados por los países, en el marco de los acuerdos internacionales.
- En el tema del financiamiento verde, es necesario avanzar en el desarrollo de una taxonomía para que todos hablen el mismo lenguaje y fortalecer los mecanismos de medición de los impactos del clima.
- Los bienes públicos, como la infraestructura, agua, energía y educación, entre otros, son sumamente relevantes para crear las condiciones adecuadas que permitan impulsar proyectos en los sectores agrícola y rural, por lo que la acción de los gobiernos en sus distintos niveles —nacional, provincial o estadual, distrital y local—, debidamente coordinada, es de singular importancia.
- La concentración de la producción de un importante número de productos alimenticios a nivel global, en el contexto actual de precios altos, aumento de la demanda y pérdidas de cosechas por eventos climáticos, genera

preocupación por el impacto que podrá tener en países del África, por lo que se hizo un llamado a la comunidad internacional, a los organismos regionales y mundiales de desarrollo, a seguir con atención la problemática alimentaria en dicho continente.

INNOVACIONES TECNOLÓGICAS PARA EL FINANCIAMIENTO AGROPECUARIO EN AMÉRICA LATINA

- Se destacó la importancia de la tecnología para atender problemas característicos del sector, como la dispersión geográfica de los productores, los altos costos de transacción y la falta de información o información asimétrica, entre otros.
- En la experiencia particular de la aseguradora Proagro, se concluyó que sin instrumentos de gestión de riesgos, como los seguros, los procesos de originación del crédito se complican. Y también, cómo se puede usar la tecnología para ir corrigiendo problemas, como la falta de información o los costos de operación altos. Hoy en día, las nuevas tecnologías son de gran utilidad para desarrollar productos más acordes a las necesidades de los distintos tipos de productores.

FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO AGRÍCOLA Y RURAL SOSTENIBLE EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: ROL DE LOS BANCOS PÚBLICOS NACIONALES DE DESARROLLO

- El financiamiento no es un elemento aislado, es parte de la cadena de valor en las actividades agrícolas y rurales.
- No existe un modelo único de financiamiento agrícola, depende de la naturaleza particular de cada uno de los países.
- Los bancos públicos de desarrollo desempeñan un papel contracíclico de primer orden en el sostenimiento de los mercados de crédito agrícola y rural. Ello se puso de manifiesto en la crisis reciente originada por la COVID-19.
- Por otra parte, se destacó el papel catalizador que deben tener los bancos públicos de desarrollo para facilitar la transición a una economía verde del sector agrícola que genera un tercio de las emisiones de los gases de efecto invernadero.

- En la presentación de las experiencias de bancos de desarrollo —por ejemplo, Banco de la República Oriental de Uruguay, Banco Provincia de Buenos Aires (Argentina) y Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)— se destacó el aprendizaje acerca de que se requiere la fortaleza y capacidad interna de los BPD, incluyendo la necesidad de un sólido gobierno corporativo, para poder lograr un sistema de financiamiento agrícola y rural sostenible.

FINANCIAMIENTO DE LAS CADENAS DE VALOR DE PRODUCTOS DEL MAR EN ÁFRICA: AMPLIACIÓN DE LA ECONOMÍA AZUL

- Las instituciones miembros de la African Rural and Agricultural Credit Association (AFRACA) presentaron un análisis de la cadena de valor y la importancia que tiene la economía azul en muchos de los países del continente africano. Destacaron que en toda la cadena de productos del mar hay grandes oportunidades que requieren financiamiento e inversión. En este último punto, la BPD debe jugar un rol más relevante.
- Los factores clave de éxito en la atención al sector de productos del mar, resaltan: el asociacionismo (grupos de productores/pescadores) para mitigar el riesgo, el crédito a largo plazo a través de toda la cadena, particularmente mediante sistemas de financiamiento formal, y esquemas de microfinanzas, dado que el mayor porcentaje del crédito sigue siendo informal, así como de familiares y amigos. En general, se puede decir que toda la cadena de valor en este sector está sub-bancarizada.





Fuente: Quadatrin

- Tomando en consideración lo anterior, se enfatizó que debe impulsarse el crédito a mediano y largo plazo, junto con la capacitación y asistencia técnica.
- Por otra parte, se afirmó que es necesaria la inclusión financiera y social de las mujeres en todas las actividades de la cadena de productos pesqueros y marinos, dado que solo están en actividades secundarias.
- Adicionalmente, se reconoció que existe poca educación financiera en toda la cadena de valor de los productos de mar.
- Los bancos requieren un perfil especializado para atender este sector y mayor vinculación con la política pública.

FINANZAS VERDES INCLUSIVAS COMO UN DISPARADOR CRÍTICO PARA UN SISTEMA AGRÍCOLA Y ALIMENTARIO SOSTENIBLE

- El gran reto en Asia ha sido diseñar y poner en práctica esquemas innovadores para llegar a los pequeños productores en las zonas más vulnerables a los efectos del cambio climático. Esta región es particularmente vulnerable a huracanes.
- Aunque las instituciones asiáticas han avanzado mucho en temas de adaptación y mitigación, aún falta mucho por hacer. El crédito es todavía insuficiente, faltan productos y servicios acordes a las necesidades de los productores y se requiere mayor coordinación con la política pública.
- Los esquemas novedosos que han estado implementando están soportados en herramientas como el ESG y en el

DECLARACIÓN DE MORELIA

En el marco final del VII Congreso Mundial sobre Finanzas Rurales y Agrícolas, se emitió la Declaración de Morelia, que contiene las principales reflexiones y compromisos de las instituciones participantes en el congreso, y destaca la importancia de revalorizar los sectores agrícola y rural como sectores estratégicos para promover la seguridad alimentaria y luchar contra el cambio climático.

Además, invita a las instituciones de financiamiento agrícola y rural a desempeñar un rol catalizador que impulse a los sectores público y privado a inyectar más recursos. De esta forma se busca acortar las brechas de financiación y promover un sistema agroalimentario más sostenible en el mundo.

En la Declaración también se reconoce que en el sector rural convive una diversidad de unidades de producción que poseen diferentes niveles de ingresos. Por ello, remarca la importancia de trabajar por la inclusión e integración financiera y social con una intervención integral y multisectorial.

Ver la Declaración en

<https://www.alide.org.pe/wp-content/ploads/2022/11/Declaraci%C3%B3n-de-Morelia-7WC-ESP.pdf>

desarrollo de capacidades internas y de fortalecimiento de su gobierno corporativo.

Para mayor detalle de las conclusiones y resultados del evento, puede consultar en:

<https://world-congress.alide.org/presentations/>

RED SAFIN Y LA FINANCIACIÓN PARA LAS AGROPYMES

Previo al VII Congreso Mundial sobre Finanzas Rurales y Agrícolas, se realizó la 6.ª Reunión Plenaria Anual de Safin - Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores, una iniciativa del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (IFAD) que ayuda a la inversión agroalimentaria y de las pequeñas y medianas empresas rurales, principalmente en el acceso a la financiación y a servicios complementarios. La reunión, realizada el 21 y 22 de noviembre, congregó a miembros de la Red con el objetivo de compartir información de los próximos proyectos y discutir

sobre el presente y el futuro de la financiación de las agropymes, además del importante papel que estas empresas tienen como inversoras en las economías rurales y los sistemas alimentarios inclusivos y sostenibles.

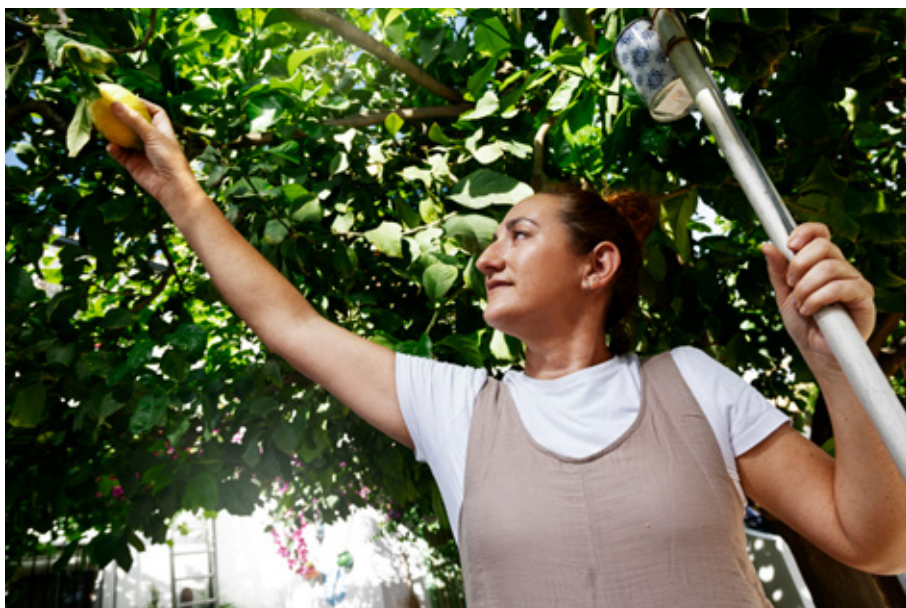
En la reunión se comentaron diversos aspectos de la financiación, experiencias y situación de las agropymes, tales como:

- Existe una proliferación de iniciativas para una mejor coordinación y creación de ecosistemas agrícolas, pero no todas están alineadas con las políticas de cada país. Se debe decidir a mediano y largo plazo cómo se deben realizar las transformaciones de los sistemas agrícolas, y si será en un escenario de uso intensivo de sistemas orgánicos o sintéticos. Lo primordial es generar un enfoque en finanzas verdes y cómo estas pueden ser escalables y ayudar a pequeños agricultores. Se deben crear incentivos para que las cooperativas, organizaciones impulsadas por mujeres y pequeñas compañías agrícolas y agricultores accedan a este enfoque verde. Además, se deben aprovechar las nuevas tecnologías, como el e-commerce, ya que estas ayudan a generar retornos positivos para los productores y una mayor transparencia en el sector.
- Impacto del aumento de precios en los portafolios agrícolas: al inicio de la pandemia se asumió que los portafolios agrícolas sufrieron más de lo que realmente lo hicieron, pero dos cosas sucedieron en los siguientes años: 1) menos impagos de los previstos inicialmente, y 2) aumento de la demanda de financiación agrícola; es decir, surgió una mayor necesidad de capital circulante para los mismos volúmenes.
- El repunte de la inflación era muy reciente y todavía se necesitaba medir su impacto en la cartera; esto se reflejó en un incremento del riesgo, por lo cual es necesario buscar mejores soluciones para reducirlo. No existen soluciones fáciles

Lo primordial es generar un enfoque en finanzas verdes y cómo estas pueden ser escalables y ayudar a pequeños agricultores. Se deben crear incentivos para que las cooperativas, organizaciones impulsadas por mujeres y pequeñas compañías agrícolas y agricultores accedan a este enfoque verde.

para el sector agrícola; sin embargo, se deben tomar medidas rápidas y con grandes repercusiones. Safin debe tener un rol integrador sobre las solicitudes de las partes interesadas en el sector agrícola, y debe unir el sector financiero con las necesidades de los productores.

- En cuanto a financiación verde en América Latina y el Caribe, se necesita trabajar y definir cuestiones como: 1) la falta de una taxonomía y definiciones claras de lo



Organismos financieros regionales, como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), están financiando directamente a cooperativas u organizaciones financieras para que se conviertan en «agregadores de financiación» con asistencia técnica para una adopción más rápida o amplia.

que son las finanzas verdes; 2) entender la diferencia y necesidad de financiación verde a nivel regional y de país; 3) diferenciar entre soluciones a nivel de productores y de asociaciones; 4) uso de energía y los costos de ella, y 5) la financiación verde aún no está suficientemente diferenciada de la financiación tradicional.

- Organismos financieros regionales, como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), están financiando directamente a cooperativas u organizaciones financieras para que se conviertan en «agregadores de financiación» con asistencia técnica para una adopción más rápida o amplia. Este tipo de financiación y no solo capital es necesario en países donde existen problemas relacionados con el cambio climático.
- En cuanto a innovación digital para las finanzas agrícolas, se hizo referencia al estudio de «Evaluación del panorama de las soluciones agrotecnológicas y *fintech* en África oriental y meridional», realizada por el FIDA con el Proyecto Palladium, a fin de mejorar el acceso a una financiación asequible y aumentar la resiliencia climática de los pequeños agricultores, las pymes agrícolas y las organizaciones de agricultores mediante el apoyo de proveedores de soluciones *agritech* y *fintech* en la región. Basado en la investigación documental, la segmentación del ecosistema y las entrevistas con las partes interesadas, Palladium diseñó un marco de priorización, que está compuesto por criterios de inversión e impacto, para evaluar la escalabilidad del modelo empresarial. Los modelos de negocio se clasificaron en función de criterios de priorización para

identificar aquellos con mayor potencial para ampliar y desbloquear la financiación en el sector.

- FIDA, con la colaboración de SAFI, aplicó una encuesta para comprender el acceso a la financiación y cómo desarrollar soluciones para los socios. Algunas conclusiones de dicha encuesta muestran que: 1) existe la necesidad de un enfoque regional para abordar los problemas de la industria agrícola; 2) el capital de trabajo se vuelve más versátil en sus usos potenciales; 3) la participación del gobierno y los proveedores de servicios financieros, especialmente los bancos, en el sector agrícola impulsa la cantidad de acceso a la financiación por parte de las organizaciones de agricultores, y 4) el cambio climático es una realidad que todas las organizaciones de agricultores deben enfrentar, para lo cual necesitan mejores instrumentos financieros.

INICIATIVAS PARA ESTIMULAR EL ACCESO A LA FINANCIACIÓN DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES DESATENDIDOS

- La agricultura emplea a la mayoría de la población en el este de África (75%) y representa una parte sustancial de la economía (25% del PIB), pero recibe una parte minúscula de la financiación (5%). En el África subsahariana solo se está cubriendo el 25% del mercado, estimado en US\$ 240 000 millones, para financiamiento agrícola. En este contexto es que se creó, en 2020, Aceli África, un mecanismo de financiamiento combinado que despliega financiamiento de donantes específicos para movilizar préstamos del sector privado y demostrar un modelo escalable para abordar la brecha de financiamiento en el África, apoyando a las instituciones financieras para movilizar financiamiento para agricultura. Aceli África otorga mecanismos de incentivos que pretenden construir un mercado próspero en el que los flujos de capital liberen el potencial de crecimiento e impacto de las pymes del sector agrícola. Para esto se enfoca en las siguientes áreas: 1) cuidado del medio ambiente, 2) inversiones de gran impacto, 3) incremento de capital mediante incentivos financieros y 4) proveer asistencia técnica a prestamistas.
- Samunnati es una organización de la India dedicada a la mejora de la cadena de valor agrícola, que tiene como misión hacer que los mercados funcionen para los

pequeños agricultores y que las cadenas de valor agrícolas alcancen un mayor equilibrio y potencial. Las áreas de interés de Samunnati son: 1) alimentos frescos: productos como frutas, verduras y flores; 2) ganadería: cría de animales, incluidas aves de corral y pesca; 3) procesado de alimentos: industrias que requieren productos agrícolas; 4) insumos agrícolas: semillas, fertilizantes, maquinaria agrícola, etc., y 5) materias primas: legumbres y cereales que sirven de materia prima para la elaboración de alimentos y productos industriales.

- La cadena agropecuaria en América Latina es financieramente deficiente. Como parte de la solución está la creación de sistemas de préstamos a medida que permitan un impacto sostenible a largo plazo a través de préstamos responsables y sostenibles, contribuyendo a promover el desarrollo agrícola con un acceso más amplio a los servicios financieros que permiten un impacto sostenible a largo plazo. En ese sentido, se presentó el caso de Pago Rural: Plataforma de Financiamiento Rural, programa que ha sido probado en Argentina, con US\$21,3 millones en créditos, una TIR del 16,95%, más de 17000 clientes incorporados y US\$68000 de ticket promedio. La clave del programa fue crear una asociación como primer paso, buscar socios vendedores clave y crear un modelo de financiación de la cadena de valor.
- ISF Advisors es un grupo asesor financiero y estratégico comprometido con la movilización de capital para un sistema alimentario mundial más sostenible, equitativo y productivo. Sobre la base de una década de investigación de la industria, combina la experiencia de firmas de estrategia, banca de inversión y finanzas corporativas de primer nivel para ayudar a los sectores público y privado a desarrollar



soluciones financieras más prácticas, rentables y sostenibles. El objetivo principal es identificar y evaluar la eficiencia, el costo de los servicios de desarrollo empresarial (SDE) utilizados y la eficacia (si los SDE conducen al crecimiento y la resiliencia) de las herramientas y metodologías. Se orienta a: 1) seguir desarrollando enfoques de segmentación más sofisticados y adecuados a los fines perseguidos; 2) desarrollar una herramienta de evaluación comparativa para estandarizar la evaluación de la eficiencia en una variedad de modelos empresariales de SDE; 3) aprovechar la experiencia adquirida para profundizar en las mejores prácticas del modelo de prestación de SDE, y 4) elaborar una hoja de ruta práctica para crear un ecosistema de evaluación cuantificable normalizado en todo el ámbito de las pequeñas y medianas empresas. Economía y eficiencia de los servicios de desarrollo empresarial.

Si desea conocer mayor detalle sobre el evento visite:

<From crisis to opportunity: Financing agricultural SMEs during compounded global crises - YouTube>.

La agricultura emplea a la mayoría de la población en el este de África (75 %) y representa una parte sustancial de la economía (25 % del PIB), pero recibe una parte minúscula de la financiación (5 %).