



Cancún, México 21 y 22 de mayo de 2015

Impulso a la Productividad y el Desarrollo Empresarial
Conectividad, innovación y emprendimiento.
Internacionalización y financiamiento.

INFORME

Secretaría General de ALIDE
Mayo 2015



INFORME

La Cuadragésima Quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró el 21 y 22 de Mayo de 2015, en el Centro de Convenciones Arena del Hotel Moon Palace Golf & Spa Resort, en Cancún, México, organizada con Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) instituciones miembros de ALIDE en México constituidas como Comisión Nacional de Enlace para la Asamblea General.

OBJETIVOS

Fue propósito de la Reunión analizar los actuales desafíos que plantea la mejora de productividad como factor crítico en el desempeño económico regional y su integración a las cadenas de valor globales; y la acción de la banca de desarrollo en apoyo al proceso de transformación productiva y el desarrollo empresarial frente a ese desafío.

A ese efecto, destacadas personalidades de la comunidad financiera latinoamericana e internacional abordaron, por medio del intercambio de criterios y experiencias, distintos aspectos de esta problemática.

TEMARIO

Conforme a esos objetivos, el Temario de la Reunión comprendió los puntos siguientes:

- **Tema Central:** Impulso a la productividad y el desarrollo empresarial. Políticas y financiamiento.
- Estrategias y financiamiento para el fomento de la productividad en la región: conectividad física nacional e internacional.
- Desarrollo y consolidación de ecosistemas de emprendimiento e innovación: experiencias y buenas prácticas internacionales.
- Cooperación financiera y empresarial desde la banca de desarrollo: características y resultados.
- Experiencias de desarrollo empresarial apoyadas por la Banca de Desarrollo.

PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 267 participantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes asistieron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 218 pertenecían a instituciones de 20 países de América Latina y el Caribe; 19 a entidades de 7 países de fuera de la región; y 30 a 9 organismos internacionales. Se acompaña la Lista Final de participantes.

AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Perú y Uruguay, Gerardo Freiberg Puente, Gerente General del Fondo MIVIVIENDA y Adriana Rodríguez Cabrera, Directora del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), respectivamente, se eligió por aclamación a los señores Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera (NAFINSA) y Enrique de la Madrid, Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), como co-Presidentes de la 45ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

En la Reunión se contó con la distinguida participación del doctor Luis Videgaray Caso, Secretario de Hacienda y Crédito Público de México.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La Reunión de la Asamblea General se llevó a cabo en la Sala “Arena A” del Centro de Convenciones Arena del Hotel Moon Palace Golf & Spa Resort, donde se efectuaron la sesión inaugural, y las sesiones plenarias y de clausura.

El Miércoles 20 de Mayo, previo al inicio de la Reunión de la Asamblea General, se efectuó la 42ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE; y se reunió el Consejo Directivo de ALIDE. Asimismo, el Viernes 22 de Mayo se realizaron las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE de Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana, Negocios e Inversiones, Financiamiento Ambiental y Climático y Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda.

El Viernes 22 de Mayo, el Secretario de Hacienda y Crédito Público de México, doctor Luis Videgaray Caso, invitó a un desayuno de trabajo con el Consejo Directivo de ALIDE, que sirvió de marco para una importante discusión sobre los sistemas de banca de desarrollo en los países de América Latina.

SESIÓN INAUGURAL

La Sesión Inaugural estuvo presidida por los señores Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera (NAFINSA) y Enrique de la Madrid, Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), co-Presidentes de la Reunión, e integrada además por la doctora María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE, miembros del Consejo Directivo y el doctor Ricardo Palma Valderrama, Secretario General a.i. de ALIDE.

Inició la Asamblea la doctora María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE, quien en primer término hizo una mención a Rommel Acevedo, Secretario General de ALIDE fallecido inesperadamente en el mes de Enero último. Agradeció la presencia en México de todos los participantes y se refirió a la coyuntura económica regional que muestra disminución significativa en su tasa de crecimiento. Destacó en ese contexto el papel de la productividad y la innovación en el proceso de transformación productiva regional que haga sostenible el crecimiento en el mediano y largo plazo, y la participación de la banca de desarrollo acompañando ese proceso. “No podemos detenernos solamente en los elementos fundamentales de las distintas estrategias de desarrollo que buscan la diversificación productiva con valor agregado, sino hacerlo con los más altos estándares de productividad. Nuestros bancos están llamados a promover este objetivo que va en línea con el de mejorar el bienestar de nuestros ciudadanos, en particular de esos 130 millones de pobres que aún existen en la región”, manifestó la doctora Barrera.

Seguidamente, el licenciado Enrique de la Madrid, Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) y co-Presidente de la Asamblea de ALIDE, dió la bienvenida a los participantes a la Riviera Maya Mexicana aludiendo a su historia, transcendencia cultural y atractivos turísticos. Hizo un reconocimiento a la memoria de Rommel Acevedo y expresó solidaridad a sus familiares y amigos. Al referirse a la agenda de la Asamblea de ALIDE, repasó los factores que han impactado negativamente el crecimiento de la región luego de la crisis financiera global señalando la necesidad de tomar medidas para enfrentar los retos inmediatos a fin de retomar ritmos de crecimiento más vigorosos. Señaló que es importante retomar la agenda de reformas estructurales que permitan aumentar la productividad y la rentabilidad de las inversiones. La mejor inserción de las economías domésticas a la economía global puede actuar como un nuevo motor de crecimiento sobre la base de una mayor productividad y competitividad, objetivo que es parte central del mandato de BANCOMEXT, poniendo su experiencia a disposición de las instituciones miembros de ALIDE para sumar esfuerzos y contribuir a la agenda de transformación de la economía global.

Finalizando la Sesión Inaugural, el doctor Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera (NAFINSA) y co-Presidente de la Asamblea de ALIDE, saludó la presencia de los participantes en Cancún, polo de atracción turística de clase mundial, sumándose al recuerdo de Rommel Acevedo. Destacó la participación de México en ALIDE con cuyos miembros comparte la visión de impulsar políticas efectivas en pro del desarrollo y de la productividad de los países de la región, aspectos que son el eje de las reformas impulsadas por el gobierno de México, y que en el caso del financiamiento para el desarrollo muestra resultados tangibles en la canalización de más crédito empresarial; con una importante participación del segmento de MIPYMES respaldadas por NAFINSA mediante instrumentos de garantías. Se refirió también a las innovaciones recientes promovidas por la reforma financiera como el programa “Crédito Joven” que posibilita la generación de un historial crediticio a los jóvenes en el proceso de su bancarización. Relievó igualmente el tema de las expectativas señalando que asistimos actualmente a una revolución de expectativas de la población que la banca de desarrollo debe ayudar a atender.

SESIONES PLENARIAS

En la **Primera Sesión Plenaria**, moderada por la doctora María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE, se analizó el Tema Central: “Impulso a la productividad y el desarrollo empresarial. Políticas y financiamiento”. El panel estuvo integrado por los señores Hugo Beteta, Director Subregional en México de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); Hamid Faruquee, Jefe de la División de Estudios Regionales, Departamento del Hemisferio Occidental, del Fondo Monetario Internacional (FMI); Gustavo Ardila, Vicepresidente de Sectores Productivo y Financiero, de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; y Santiago Levy, Vicepresidente de Sectores y Conocimiento, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

En la **Segunda Sesión Plenaria** se trató el tema “Estrategias y financiamiento para el fomento de la productividad en la región: conectividad física nacional e internacional”; y actuó como moderador el doctor Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera (NAFINSA). En el panel intervinieron los señores Enrique de la Madrid, Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), de México (*Promoción empresarial y desarrollo de mercados vía redes de valor. Financiamiento de inversiones para la conectividad física nacional*); Abraham Zamora, Director General del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRAS), de México (*Infraestructura para la competitividad*); Manuel Coronel, Representante de Nicaragua en el Fondo Monetario Internacional-FMI (*Asistencia para el diagnóstico y medición de la productividad. No se puede mejorar lo que no se puede medir*); Luis Fernando Arboleda, Presidente de la Financiera de Desarrollo (FINDETER), de Colombia (*El Diamante Caribe–Conexión inteligente de territorios*); Juan Notaro Fraga, Presidente Ejecutivo, Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata- FONPLATA (*Integración para la productividad en la Cuenca del Plata*); y Nick Rischbieth, Presidente Ejecutivo, Banco Centroamericano de Integración Económica-BCIE (*Estrategias y proyectos en la conectividad física centroamericana*).

La **Tercera Sesión Plenaria**, moderada por el licenciado Enrique de la Madrid, Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), examinó el tema “Desarrollo y consolidación de ecosistemas de emprendimiento e innovación: experiencias y buenas prácticas internacionales”. En el panel intervinieron los señores Jacques Rogozinski, Director General, Nacional Financiera (NAFINSA), de México (*Emprendedores y banca de desarrollo*); Luis Felipe Oliva, Gerente de Inversión y Financiamiento, Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), de Chile (*Escalando el crédito para impulsar la inversión de emprendimientos en fase temprana*); Jorge Luis Ramos, Gerente General, Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), de Perú (*Estrategias para impulsar el ecosistema de emprendimiento en Perú. Papel de un banco de desarrollo*); y Anne Howland, Directora de Alianzas Estratégicas, Business Development Bank of Canada-BDC (*Promoviendo la innovación en las Pymes mediante la adopción de tecnologías de información y comunicación*).

La **Cuarta Sesión Plenaria**, que estuvo dedicada a presentar esquemas y programas de cooperación financiera y empresarial inter e intrarregional desde la banca de desarrollo, fue moderada por la doctora

Irene Garrido, Presidenta del Instituto de Crédito Oficial (ICO), de España. Contó con las intervenciones en el panel de los señores Roberto Bischoff, CEO Braskem Idesa, México, (Proyecto petroquímico de insumos energéticos “Etileno XXI”); André Ahlert, Director para América Latina y el Caribe, KfW-Banco de Desarrollo, de Alemania (*Financiamiento y transferencia tecnológica para inversiones en proyectos de transporte urbano sostenible y energías renovables*); Salvador Marín, Presidente, Compañía Española de Financiación del Desarrollo-COFIDES; (*Internacionalización y desarrollo. Instrumentos y casos empresariales*); José Fernando Figueiredo, Presidente, SPM-Sociedade de Investimento, Portugal (*Financiación de la internacionalización—Iberoamérica*); y Sergey Vasiliev, Vicepresidente y Miembro del Directorio, Bank for Development and Foreign Economic Affairs-VNESHECONOMBANK, Rusia (*Negocios e Inversiones con América Latina. Sectores y Proyectos*).

En la **Quinta Sesión Plenaria**, moderada por el economista Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE, se presentaron dos casos empresariales de iniciativas apoyadas por la banca de desarrollo: la empresa start-up Buildbinder de Chihuahua, México, apoyada por NAFINSA y su aplicación SaaS (Software como Servicio) para la administración remota de la información de proyectos de construcción, a cargo de Oscar Núñez Elías; y el sistema de ÚNICAS, un programa de inclusión financiera en Perú apoyado por COFIDE y que fue presentado por Nicolás Tapia, Presidente de la Red Regional de ÚNICAS (Unión de Crédito y Ahorro).

SESIÓN DE CLAUSURA

En la Sesión de Clausura participó el doctor Luis Videgaray Caso, Secretario de Hacienda y Crédito Público de México. Lo acompañaron en la mesa directiva los co-Presidentes de la Asamblea, señores Jacques Rogozonski y Enrique de la Madrid, la Presidenta de ALIDE, doctora María Soledad Barrera, los miembros del Consejo Directivo y el Secretario General a.i. de ALIDE, doctor Ricardo Palma Valderrama, quien dio lectura a la “Declaración de Cancún” sobre el Tema Central de la Reunión “Impulso a la Productividad y el Desarrollo Empresarial. Políticas y financiamiento”, cuyo texto se incluye como anexo a este Informe.

La Presidenta de ALIDE reconoció la presencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público de México para cerrar los trabajos de la Asamblea, comentando aspectos principales que resultaron del análisis del Temario de la Reunión y de las actividades llevadas a cabo, agradeciendo a NAFINSA-BANCOMEXT por la excelente organización del evento y a los asistentes por su participación permanente.

Enseguida, ofreció sus palabras el licenciado Enrique de la Madrid, Director General de BANCOMEXT, al dirigirse a la Reunión mencionó que el retomar el camino del crecimiento económico con mayor vigor tendrá necesariamente que sustentarse en mejorar la productividad y fomentar el desarrollo empresarial, propósito respecto del cual se centraron las discusiones durante la Asamblea. Destacó igualmente el importante papel asignado a la banca de desarrollo de México por la actual administración del Presidente Enrique Peña Nieto, en apoyo a la estrategia de crecimiento y el proceso de transformación y diversificación de la estructura productiva nacional, tareas que acomete bajo la dirección del Secretario de Hacienda y Crédito Público. Relievó el papel de ALIDE como un foro continuo de comunicación e intercambio de información en respaldo al accionar de la banca de desarrollo, y para identificar oportunidades de colaboración entre las instituciones financieras en el apoyo a los flujos de comercio e inversión; proponiendo algunos ámbitos en los que ALIDE puede reforzar su participación en el contexto actual: i) en la cooperación entre los sectores público y privado tanto a nivel nacional como entre países; ii) como plataforma que concentre información sobre proyectos de inversión en América Latina y el Caribe a fin de facilitar la vinculación de inversionistas con financiadores y favorecer la movilización de recursos hacia la región; iii) en el mismo sentido para facilitar el intercambio comercial intrarregional, en el marco de las iniciativas de integración subregionales como la Alianza del Pacífico y otras; iv) en la medición del impacto de la acción de la banca de desarrollo y las buenas prácticas de gobierno corporativo en la banca. Finalmente, destacó la presencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público en la clausura de la Asamblea General, que ratifica la disposición de México de confirmar y fortalecer la vigencia de ALIDE en el concierto latinoamericano.

A continuación, el Secretario de Hacienda y Crédito Público de México, doctor Luis Videgaray Caso, destacó que el tema central de ALIDE 45 haya sido el de la productividad el cual debería ser una preocupación fundamental de la política económica. Se refirió a la coyuntura económica internacional que configura una situación de desaceleración económica en la región, la cual es enfrentada por el gobierno de México mediante una estrategia basada en tres pilares: 1) preservar y sostener la estabilidad macroeconómica basada en fundamentos sólidos; 2) asegurar la liquidez en los mercados financieros, particularmente en el mercado cambiario; y 3) continuar con una agenda de productividad a través de la aplicación de reformas estructurales.

En relación al tercer pilar vinculado al tema central de la Asamblea de ALIDE, el doctor Videgaray resaltó la importancia de la reforma financiera aprobada con el objetivo de ampliar el crédito y en mejores condiciones en particular para las PYMES, donde la banca de desarrollo mexicana desempeña un papel fundamental. En tal sentido, indicó que la reforma dotó a la banca de desarrollo de nuevos instrumentos, capacidades jurídicas y flexibilidad para poder hacer más con los recursos públicos que administra; junto a una precisión de su mandato para que, además de preservar su solidez, actúen asimismo como auténticas agencias de desarrollo. Refirió ejemplos de los programas de Crédito Joven impulsado por Nacional Financiera y Crédito a la Mujer con participación de la banca de desarrollo en general, que constituye una iniciativa de inclusión financiera con perspectiva de género, entre otros apoyados por la banca de desarrollo. Agradeció nuevamente a los participantes por su asistencia y dio por clausurada oficialmente la Asamblea General de ALIDE.

DOCUMENTACIÓN

Se adjuntan los discursos en la Sesión Inaugural pronunciados por los señores María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE; y de los co-Presidentes de la Asamblea Enrique de la Madrid, Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT); y Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera (NAFINSA), México.

También se anexan los discursos de la Sesión de Clausura de los señores Enrique de la Madrid, Director General de BANCOMEXT y co-Presidente de ALIDE 45; y Luis Videgaray Caso, Secretario de Hacienda y Crédito Público de México, quien declaró clausurada la Reunión.

ACTOS SOCIALES

El Miércoles 20 de Mayo, la Comisión Nacional de Enlace NAFINSA-BANCOMEXT ofreció un almuerzo en honor a los Coordinadores Nacionales de ALIDE en el restaurante Riviera Maya, Casa Club del Campo de Golf, del Hotel Moon Palace.

El Jueves 21 de Mayo el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), ofreció una cena de bienvenida en el Parque Xoximilco de Cancún.

El Viernes 22 de Mayo, la Comisión Nacional de Enlace, ofreció un Almuerzo-Show de clausura en la Terraza Moonlight, Sunrise Side, del Hotel Moon Palace.

RECONOCIMIENTOS

La Asamblea General manifestó su reconocimiento especial a Nacional Financiera (NAFINSA) y al Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), así como a las autoridades del Gobierno y a la ciudadanía de Cancún, por la colaboración y la cálida hospitalidad brindada durante la celebración de la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE. Así se recoge en la Declaración de Cancún.

ASUNTOS INSTITUCIONALES

La Sesión de Asuntos Institucionales de la 45ª Reunión de la Asamblea General se efectuó el Viernes 22 de Mayo y fue presidida por la doctora María Soledad Barrera, Presidenta de ALIDE. A su inicio, tuvo lugar la secuencia “*in Memoriam*” con un sentido homenaje al Secretario General de ALIDE Rommel Acevedo, fallecido en Enero de 2015, que contó con la presencia de su señora Inés Farfán de Acevedo a quien se hizo entrega de un reconocimiento especial. En un breve video, se destacó la vida de Rommel Acevedo y su actuación como Secretario General de ALIDE entre los años 2000 y 2015.

Premio “Rommel Acevedo”

La Presidenta de ALIDE anunció que el Consejo Directivo había decidido convocar, en homenaje al desaparecido Secretario General, el Premio Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo “Rommel Acevedo”, como convocatoria abierta por una sola vez, para presentar trabajos inéditos relacionados con (a) financiamiento de la innovación y el desarrollo tecnológico en la banca de desarrollo; (b) bancarización e inclusión financiera a través de la banca de desarrollo; y (c) la filosofía, rol, vigencia y futuro de la banca de desarrollo en el siglo 21. El Premio se otorgará gracias a una significativa contribución de la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), de Perú.

Banco Destacado del Año 2015

El reconocimiento al Banco Destacado del Año 2015 se otorgó al BancoEstado, de Chile.

Con 62 años de vida institucional, el BancoEstado se ha convertido en la entidad financiera de las familias chilenas por la confianza que inspira y sus programas orientados a satisfacer las necesidades de las familias y de las Mipymes, con una estrategia que combina el objetivo de atender a segmentos promisorios y rentables con el de la mayor bancarización en cumplimiento de su rol social.

Entre sus rasgos sobresalientes se ponderaron:

- El equilibrado balance entre rentabilidad e inclusión financiera que ha alcanzado a lo largo del tiempo;
- Fuerte posicionamiento en créditos hipotecarios, préstamos educativos, tarjetas de débito, seguros y microcréditos;
- Líder indiscutido en inclusión financiera y cobertura territorial;
- Líder en transacciones en cajeros automáticos;
- Pionero y líder del sector microfinanzas;
- Destacada acción contracíclica;
- Reconocida como una de las instituciones más solventes de América Latina en 2014;
- Posición destacada en transparencia corporativa.

Convenios de Cooperación

Se suscribieron dos acuerdos de cooperación:

- (a) Entre el Banco del Estado de Chile (BancoEstado) y ALIDE. La Gerente General de BancoEstado, señora Jessica López Saffie; y la Presidenta de ALIDE, doctora María Soledad Barrera, firmaron un Convenio de Cooperación con el fin de establecer un marco para la colaboración dentro del cual ambas instituciones, atendiendo a sus programas de trabajo y a sus fines y objetivos, puedan desarrollar actividades conjuntas de interés común; y
- (b) El Instituto de Crédito Oficial (ICO), de España, se adhirió al Memorando de Entendimiento entre los bancos de desarrollo --promovido por ALIDE-- para la promoción de negocios e inversiones conjuntas. Fue suscrito por la Presidenta del ICO, doctora Irene Garrido.

Premios ALIDE 2015 “Mejores Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo”

Se efectuó la entrega de estos Premios con trabajos y propuestas que permiten identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Fueron premiados los programas siguientes en las categorías de:

I. Categoría Productos Financieros

- **Fondos da Serie CRIATEC – BNDES, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brasil.** Cuyo objetivo principal es capitalizar a las Mipymes nacientes, proveyéndolas del apoyo gerencial que necesitan para desarrollar ecosistemas locales de innovación. Desde el 2008 al 2015, los fondos Criatec han invertido en 36 empresas unos US\$36 millones. A su vez, las empresas captaron unos US\$26 millones adicionales, ya sea como financiamiento de largo plazo, co-inversión, o subvenciones, mostrando que las startups invertidas son atractivas para el sistema financiero y el mercado de capitales.
- **Tecnología Crediticia para la Inclusión y el Desarrollo – Profundización Financiera, Banco Agropecuario (AGROBANCO), Perú.** Hace frente al problema de la limitada presencia de crédito agrario en el campo. El modelo de tecnología crediticia se sustenta en tres pilares: prospección comercial, conocimiento del campo y seguimiento. Su objetivo es promover un mayor acceso de productores rurales al servicio financiero para diversos propósitos, que van desde el capital para campañas de producción, hasta el financiamiento de maquinaria, equipos, pequeñas plantas semi-industriales de transformación, o la capitalización del productor mediante la adquisición de tierras.

II. Categoría Gestión y Modernización Tecnológica

- **Identificación de Acreditados Potenciales con Mecanismos Paramétricos, Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) - Banco De México.** Su objetivo principal es facilitar el acceso al financiamiento para las empresas que demandan montos de crédito reducidos apoyando la identificación de acreditados potenciales con el uso de mecanismos paramétricos, que opera a través de internet. Con el uso de esta herramienta se realizaron 700 registros de solicitudes de elegibilidad para créditos en los ciclos agrícolas 2013/2014 y 2014/2015, de las cuales el 71% resultaron elegibles.

III. Categoría Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

- **Programa Gobiernos Locales Fuertes, Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA), Colombia.** Tiene como propósito generar las condiciones para que los municipios de Antioquia administren los recursos públicos con transparencia, ética y eficiencia. Los resultados del desarrollo del programa aplicado al 100% (125) de los municipios de Antioquia, muestran que: 1) el índice de desempeño fiscal –mejora de ingresos propios- mejoró en un 69%, en el 2013; 2) el 100% de los municipios que se encontraban en estado de deterioro salieron de esa situación, 3) en el comportamiento de las transferencias de la nación y regalías, el 45% de los que presentaban un deterioro mejoraron su situación, y el 77,3% de los municipios con riesgo pasaron a vulnerable, sostenibles y solventes. El 54,6% de los municipios vulnerables y el 70,6% de los sostenibles mejoraron su situación.

IV. Categoría especial ALIDE VERDE

- **Programa de Financiamiento a Proyectos Sustentables, Nacional Financiera (NAFINSA), México.** Promueve proyectos de nuevas energías en México que conlleven hacia un desarrollo ecológico, económico y social, basado en un mejor uso de los recursos naturales con valor agregado. Actualmente, la cartera de NAFINSA está integrada por nueve parques eólicos, un parque solar fotovoltaico, una mini hidroeléctrica y dos proyectos de cogeneración, con una derrama de crédito de unos US\$815 millones, una inversión total equivalente a US\$6,000

millones, capacidad instalada de 2.8GW y la reducción potencial anual de 7.2 millones de toneladas de CO2. El aporte de recursos propios de NAFINSA fue de US\$798 millones lo que implica una capacidad de apalancamiento de inversiones de 7.5 veces.

Acuerdos

La Asamblea General:

- a) Aprobó la [Memoria Anual](#) y los Estados Financieros de ALIDE correspondientes al ejercicio 2014.
- b) Ratificó la incorporación como miembros activos de ALIDE de las instituciones siguientes:
 - Banco de Chubut S. A., Argentina.
 - BancoEstado, Chile.
- c) Aprobó el [Programa de Trabajo de ALIDE 2015-2016](#) y el presupuesto para el ejercicio 2015.
- d) Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el año 2014.
- e) Acordó realizar la Cuadragésima Sexta Reunión Ordinaria de la Asamblea General (ALIDE 46) en Río de Janeiro, Brasil, conforme a la invitación extendida por el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).
- f) Tomó nota de la propuesta de la delegada de Chile, señora Jessica López, Gerente General del BancoEstado, para que Chile sea sede de la 47ª Asamblea General el año 2017.
- g) Tomó nota igualmente de la conformación del Consejo Directivo hasta el año 2016, luego de haberse cubierto las vacancias que se produjeron conforme a lo dispuesto en los Estatutos.

PRESIDENTA

María Soledad Barrera Altamirano
Presidenta del Directorio
Corporación Financiera Nacional (CFN)
Quito, Ecuador

VICE-PRESIDENTES

Enrique de la Madrid Cordero
Director General
Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT)
México D.F., México

Luis Fernando Arboleda González
Presidente
Financiera del Desarrollo (FINDETER)
Bogotá D.C., Colombia

DIRECTORES

Valmir Pedro Rossi
Presidente
Banco da Amazônia
Belém, PA, Brasil

Jorge Luis Ramos Felices
Gerente General
**Corporación Financiera de
Desarrollo (COFIDE)**
Lima, Perú

Carlos Alberto Pereira Olmedo
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Asunción, Paraguay

Marina Mélida Mancía Alemán
Presidenta
**Banco de Desarrollo de
El Salvador (BANDESAL)**
San Salvador, El Salvador

- h) Acogió la recomendación del Consejo Directivo de ALIDE, reunido en Cancún, en el sentido de que se postergue la decisión acerca de la designación del nuevo Secretario General.

Secretario General

Al aprobarse dicha recomendación, se tuvo en cuenta la importancia de llevar adelante un proceso abierto de identificación y selección profesional de candidatos, para que el Consejo Directivo proponga a la Asamblea General al mejor de ellos.

De acuerdo con lo establecido en los Estatutos, la designación del Secretario General corresponde exclusivamente a la Asamblea General Ordinaria a propuesta del Consejo Directivo. Como no ha sido posible aún avanzar con el proceso referido, se acordó que este punto de la Agenda se continúe tratando más adelante, dentro de la misma sesión de la Asamblea General Ordinaria, en una oportunidad posterior.

Como se estima que el plazo requerido para cumplir el indicado proceso no será inferior a cuatro meses, se resolvió suspender la sesión en Cancún para reiniciarla en Lima, sede de ALIDE, a las 11:30 am. del Jueves 8 de Octubre de 2015, para considerar la designación del nuevo Secretario General.

Para reiniciar en Lima la sesión suspendida deberá contarse con el quórum y la cantidad de votos válidos presentes al haberse comenzado en Cancún la sesión de la Asamblea General Ordinaria, sin que sea indispensable que los mismos delegados designados tengan que concurrir al reinicio de la sesión, siendo válido que los que no puedan hacerlo otorguen su representación de participación y voto a los que sí puedan asistir.

En este contexto, la Asamblea General tomó nota que, por invitación del Consejo Directivo, el doctor Ricardo Palma Valderrama, Secretario General a.i. de ALIDE, había aceptado continuar desempeñando el cargo hasta que asuma el nuevo Secretario General de ALIDE.

REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

El Miércoles 20 de Mayo, se llevó a cabo en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias, Salón Arsenal, la 42ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, presidida por la doctora Susana Berruecos, Coordinadora Nacional de ALIDE en México y Directora de Organismos Financieros Internacionales de Nacional Financiera (NAFINSA). Participaron 16 representantes, Coordinadores Nacionales de 15 países de América Latina y el Caribe, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, el señor Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE, efectuó una presentación del estudio básico de la Secretaría General sobre el tema central de la Asamblea titulado “Impulso a la productividad y el desarrollo empresarial. Políticas y financiamiento”. Con ese marco introductorio, los Coordinadores Nacionales intercambiaron información y puntos de vista sobre las políticas nacionales y acción de las instituciones financieras en el fomento de la productividad en nuestros países, aspectos que se consideran clave en el eslabonamiento a las cadenas de valor internacionales y el desarrollo productivo regional.

La Secretaría General también presentó la propuesta del Programa de Trabajo de ALIDE para el período 2015-2016, en cuya ejecución se requiere la activa participación de las entidades miembros de la Asociación. Asimismo, los Coordinadores Nacionales plantearon sus temas de interés y posibilidades de cooperación para ser considerados en la implementación del Programa de Trabajo.

ENTREVISTAS BILATERALES

Durante la Asamblea se concertaron reuniones de negocios y cooperación celebradas en el Salón de Entrevistas Bilaterales en la Planta Baja del Centro de Convenciones Universal del Hotel Moon Palace Golf & Spa Resort. Se realizaron 105 entrevistas bilaterales registradas en dicho Salón, además de los contactos directos y otros encuentros que tuvieron participantes en la Reunión.

Los asuntos tratados en las entrevistas, en su mayoría giraron en torno a las líneas y programas de financiamiento al desarrollo productivo, emprendimiento e inversiones manejados por las instituciones financieras de desarrollo, en diferentes sectores y plazos. Algunos de los sectores abordados fueron el agrícola, comercio exterior, financiamiento a jóvenes, capital de riesgo, software, Pymes, entre otros. Del mismo modo, se verificó mucho interés por establecer y/o explorar futuras vías de financiamiento, colaboración y convenios de cooperación institucional, además del fortalecimiento de las relaciones bilaterales existentes. Al intercambio de experiencias sobre productos financieros orientados al desarrollo productivo en general, se sumó el interés por conocer experiencias de IFDs en cuanto al financiamiento al emprendimiento, capital de riesgo, Pymes agrícolas, competitividad empresarial, etc.

REUNIONES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

Por la mañana del Viernes 22 de Mayo tuvieron lugar en la Planta Baja del Centro de Convenciones Universal del Hotel Moon Palace Golf & Spa Resort, las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE de Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana, Negocios e Inversiones, Financiamiento Ambiental y Climático y Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda, con el fin de considerar aspectos de actual relevancia en el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE. Los informes de las reuniones de los Comités Técnicos se presentan por separado.

Las agendas de las reuniones de los Comités Técnicos fueron las siguientes:

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA PYME RURAL Y URBANA

Agenda

1. Instalación de la Reunión.
2. Las cadenas de valor en el ámbito de las MIPYMES rurales y urbanas: crédito, riesgos, garantías, comercialización y asistencia técnica.
 - Cadenas de valor para el fomento de la inclusión social en el sector rural
 - Cadenas de valor para el fomento de las PYMES exportadoras
 - Comercialización y asistencia técnica para la formación y gestión de cadenas de valor
 - Gestión de riesgos e instrumentos de cobertura (seguros, garantías, etc.)
3. Programa de Trabajo del ALIDE en materia de financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa rural y urbana.

COMITÉ TÉCNICO DE NEGOCIOS E INVERSIONES

Agenda

1. Instalación de la Reunión.
2. Memorándum de Entendimiento: Cooperación Técnica y Financiera para Incrementar los Negocios e Inversiones en América Latina y el Caribe.
3. Información sobre la aplicación del Memorándum de Entendimiento:
 - Enlaces Institucionales
 - Nuevas adhesiones al Memorándum.
4. Red de Negocios e Inversiones de ALIDE
 - Bancos de desarrollo, bancos especializados en comercio exterior y banca privada (Cooperación y complementación entre ellos y con otras entidades miembros de ALIDE)
 - Nuevos mecanismos y sistemas de apoyo, enlace, coordinación y promoción de negocios, inversiones y comercio exterior y su financiamiento.
5. Programa de Trabajo de ALIDE en materia de negocios e inversiones.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO AMBIENTAL Y CLIMÁTICO

Agenda

1. Instalación de la Reunión.
2. Fondos verdes, posibilidades para la banca de desarrollo.
3. Avances en la gestión ambiental de las instituciones financieras. Adecuación a las normativas o iniciativas nacionales en materia de sostenibilidad.
4. Buenas prácticas en financiamiento verde. Tendencias y sectores (EE, ER, agricultura, transporte y desarrollo urbano, etc.).
5. Programa de Trabajo de ALIDE en materia de financiamiento ambiental y climático.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y LA VIVIENDA

Agenda

1. Instalación de la Reunión.
2. Movilización de Recursos para el Desarrollo de Proyectos de Infraestructura y Vivienda.
 - Mecanismos e instrumentos de financiamiento de la Infraestructura productiva y social
 - Ahorro, inclusión financiera y acceso a la vivienda en el Uruguay.
 - Soluciones habitacionales para mejorar la calidad de vida de la población: Caso Ecocasa.
 - Valuación automática y creación de índices de valor de inmuebles para facilitar la financiación de la vivienda.
3. Actividades del Programa de Trabajo del ALIDE en materia de financiamiento de la infraestructura y la vivienda.

RESULTADOS DE LA REUNIÓN

A lo largo de las sesiones plenarias, se examinaron distintos aspectos del Temario a base de la documentación presentada y debates efectuados. Como resultado de ello, se sintetizan las principales conclusiones y recomendaciones siguientes:

CONTEXTO INTERNACIONAL Y POLÍTICAS DE DESARROLLO

1. América Latina y el Caribe ha reducido drásticamente las proyecciones de crecimiento económico para el 2015, que en el mejor de los casos sería de 1%, muy por debajo del 2.8% logrado en 2013, y tan distante del más de 6% logrado hasta antes de la crisis financiera de 2008. Las causas que se mencionan son diversas: el pobre desempeño del comercio internacional, la desaceleración del crecimiento de China, la lenta recuperación de la eurozona, los bajos precios de las materias primas, la mayor volatilidad financiera internacional producto de una política monetaria expansiva

en Europa y Japón, y la normalización de la política monetaria de los EE.UU en el corto plazo. En parte, esto es cierto, pero también lo son el mal funcionamiento de los mercados nacionales, y las particularidades propias de las economías latinoamericanas, en términos de sus estructuras económicas y sus formas de inserción en la economía mundial y el relacionamiento entre los países de la región, que se manifiesta en una importante heterogeneidad en la intensidad y forma en que los eventos externos terminan afectándola.

2. Por otra parte, se señaló que al no existir las condiciones ni el contexto adecuado para el desarrollo de los negocios, entonces tiende a proliferar la actividad informal. En consecuencia se propone poner mayor atención en el diseño de políticas públicas y de las respectivas instituciones que funcionen y tengan la capacidad suficiente para implementar dichas políticas que ataquen el problema de la informalidad, que constituye una debilidad en los países latinoamericanos que limita las posibilidades de impulsar cualquier estrategia de desarrollo productivo. En estas circunstancias, no puede pedírseles a los bancos de desarrollo que otorguen financiamiento y se ocupen de problemas que no están dentro de sus competencias, sino en el ámbito de otras organizaciones de la administración pública, por ejemplo limitaciones por problemas regulatorios, culturales, entre otros.
3. Como soluciones para enfrentar esta situación en el presente y en el futuro, y mejorar el nivel de vida de la gente haciendo que lo que produzca valga más y no que trabaje más, se resaltó que lo importante es aumentar la productividad y competitividad. Para ello, se propone redireccionar las políticas en favor del desarrollo y diversificación productiva porque lo importante es qué se produce, incrementar las inversiones en innovación y desarrollo tecnológico, desarrollar los importantes proyectos de infraestructura –en México los estados con mejor infraestructura son cuatro veces más productivos que los que tienen peor infraestructura–, fomentar la formación de emprendedores, invertir en mejorar la calidad de la educación y en la formación del capital humano a nivel técnico y profesional complementado con el desarrollo de las habilidades, estimular la internacionalización de las empresas y de la propia banca de desarrollo. También se propuso retomar las agendas de reformas estructurales, pero sin negar la acción del Estado en el entendido que los mercados autorregulados no producen las transformaciones requeridas por sí solos, y reorientar los factores de producción –capital y trabajo– hacia actividades de mayor productividad.
4. Adicionalmente, se sugiere avanzar en la profundización de la integración latinoamericana, a través de los distintos esquemas o acuerdos de integración, a fin de aprovechar el mercado regional como plataforma de cooperación y negocios conjuntos, sin dejar de lado iniciativas extrarregionales que permitan incrementar el comercio, movilizar las inversiones, facilitar el flujo de inversiones y tecnología, e integrar a las empresas en las cadenas internacionales de valor; en la medida que constituyen elementos fundamentales en cualquier estrategia de desarrollo que busca la diversificación productiva y sectores productivos con valor agregado, que permitan lograr el objetivo principal, esto es, mejorar el bienestar de los ciudadanos latinoamericanos.

LA BANCA DE DESARROLLO EN LA MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD

5. Como instrumentos de la política pública de financiación del desarrollo y responsables de la gestión de los programas de financiamiento de los gobiernos, los bancos de desarrollo desde su creación están comprometidos en el apoyo a las políticas de desarrollo productivo o diversificación productiva a fin de incrementar la productividad en sus respectivos países o en el sector o sectores que define su mandato, con acciones que se corresponden a un conjunto de operaciones de apoyo financiero y no financiero para la implementación de tales políticas. Con ese propósito, los bancos de desarrollo latinoamericanos vienen actuando en diferentes frentes: en el apoyo a la inversión en infraestructura, modernización de las empresas, la diversificación productiva, el surgimiento de empresas innovadoras, el desarrollo y fortalecimiento de las mipymes y su incursión en los mercados internacionales, así como el apoyo a la innovación y el desarrollo tecnológico, el

desarrollo de ciudades sostenibles y del conocimiento todo ello bajo el concepto de sostenibilidad institucional y ambiental.

6. Los bancos de desarrollo participan en la definición e instrumentación de las políticas de desarrollo productivas de sus respectivos sectores de competencia a través del conocimiento sectorial que aportan acumulado a lo largo de sus muchos años de existencia financiando el desarrollo productivo; participando en grupos de trabajo técnicos donde se discuten las políticas y su mejor forma de implementarlas a través de instrumentos financieros o en el marco reglamentario relacionado a los mismos; en el diseño e implementación, operación y programas en coordinación con diferentes dependencias públicas, los mismos que se formalizan a través de convenios de colaboración o se transmiten a la entidad responsable de la planeación.

FINANCIAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA CONECTIVIDAD FÍSICA NACIONAL E INTERNACIONAL

7. La inversión en proyectos de infraestructura de transporte –carreteras, puertos, aeropuertos–, energía u otros, mejora la logística en general, baja los costos de la energía que sostiene el crecimiento económico, permite mejorar la productividad de los factores y llegar a los mercados en condiciones competitivas. No es posible atraer inversiones importantes o sostener el crecimiento si no existe una infraestructura eficiente, ni desarrollarse un país si no tiene energía suficiente. Desde luego, también es imposible el desarrollo territorial equilibrado y conectar las ciudades del interior de los países a los mercados de consumo, atraer empresas que lleven inversión y tecnología, si no existe la infraestructura adecuada para favorecer la conectividad nacional e internacional, pues esta sirve como estímulo para que las empresas y personas establezcan industrias manufactureras proveedoras de contenidos nacionales que hoy los países pueden estar importando o transformar las materias primas para la exportación. Si bien en algunos casos el costo de los proyectos en regiones de menor nivel de desarrollo lo asume el gobierno con recursos del presupuesto público y la banca de desarrollo actúa como un impulsor, movilizador, coordinador, promotor e inversionista; lo central es involucrar al sector privado para que aporte los grandes montos de capitales que se requieren. Por ejemplo, en Colombia con proyectos como el Diamante Caribe, y en México con el Programa de Creación de Zonas Especiales se está yendo en esa dirección.
8. En función del panorama nacional, el mandato, el marco legal o los arreglos financieros que permite el sistema financiero (local o internacional), los bancos de desarrollo han creado instrumentos y programas para financiar la infraestructura, que están vinculados a los objetivos promovidos por su respectivo país. En ese sentido, han direccionado importantes recursos financieros y esfuerzos para: i) apoyar el desarrollo de programas nacionales de infraestructura; ii) tomar riesgos, que el mercado no está dispuesto a asumir; iii) hacer viables proyectos con rentabilidad social o rentabilidad económica. En este punto se sugirió asumir mayores riesgos para hacerlos atractivos; iv) mejorar las condiciones de los financiamientos de largo plazo para el desarrollo de proyectos otorgando garantías; v) actuar como catalizadores de recursos para proyectos de infraestructura movilizandolos capitales de organismos regionales, multilaterales o bancos de desarrollo de otras regiones; vi) apoyar el desarrollo de fondos de mercados de capital con énfasis en proyectos de infraestructura; vii) buscar la complementariedad de los recursos privados para financiar este tipo de proyectos, pues sin estos actores es imposible cubrir las brechas de infraestructura que demanda grandes cantidades de recursos, que por cierto no faltan pero que no fluyen hacia este tipo de proyectos, como los provenientes de los fondos de pensiones, que por ahora en ínfimas proporciones están en el sector infraestructura.
9. Aun cuando los bancos de desarrollo no cuenten con mucho capital, pueden entrar en los proyectos cubriendo tramos marginales pero críticos en la financiación o complementando a otras fuentes de financiamiento. Sin embargo, también hay que enfatizar que no es suficiente que los bancos de desarrollo financien los proyectos, se precisa que se mejoren los marcos regulatorios, que se involucre plenamente al sector privado, para mejorar o construir infraestructura, abordar

otros problemas cuya solución a nivel regional o nacional está en la esfera del gobierno o de los gobiernos cuando se trata de proyectos vinculados a zonas fronterizas, lo cual no depende de los bancos de desarrollo y es una traba para su accionar.

APOYO A EMPRENDIMIENTOS, A LA INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

10. Para el financiamiento de la innovación y el desarrollo tecnológico, los bancos de desarrollo disponen de diversos instrumentos y forman alianzas estratégicas con los fondos de ciencia y tecnología nacionales que cuentan con recursos, compartiendo las funciones, donde el banco administra los recursos, realiza la evaluación financiera, y el fondo certifica que el proyecto es innovador. Por otro lado, están todos los programas desarrollados y operados con recursos propios, programas de garantías para empresas innovadoras donde en los primeros años se asume un porcentaje mayor del riesgo que va disminuyendo conforme avanza el proyecto. Entre los apoyos financieros cabe citar al: i) crédito concesional: tasas de interés subsidiadas, amplios plazos de gracia y amortización, y exigen una baja contrapartida de las empresas, es adecuado para pymes cuando hay ausencia de capital de riesgo, y se orienta a proyectos de modernización con bajo riesgo técnico (renovación de líneas productos, capacitación de recursos humanos) o compra de bienes de capital; ii) subvenciones directas como aportes no reembolsables, capital semilla para startups e incubadoras de empresas, orientados a empresas innovadoras en proyectos de desarrollo de nuevos productos o procesos, laboratorios I&D, consejería tecnológica, proyectos en sectores específicos de alta tecnología y con altos retornos públicos.
11. El emprendimiento en América Latina y el Caribe es una característica generalizada, no obstante los niveles de productividad tanto a nivel intrarregional y en comparación con otras regiones son muy bajos y de escaso valor agregado. Por consiguiente, el crecimiento del sector empresarial de la región es lento y también es menor su capacidad de generar empleos de calidad y de impulsar el desarrollo de sus países de origen. El desafío es hacer que las empresas pequeñas crezcan, se consoliden, tomen una dinámica de crecimiento para generar economías de escala e integrarlas en las cadenas de valor con grandes empresas, y que sustituyan importaciones a base del aumento de la productividad y no en la simple protección. Para financiar a las pequeñas empresas se necesitan crear ecosistemas de innovación, políticas públicas con objetivos claros y medibles, es clave la presencia del Estado junto a la banca de desarrollo que tiene un rol de articulador y apoyo a las empresas no solo al inicio sino en todas las etapas de su desarrollo hasta que salen a los mercados a hacer emisiones, para de esa manera crear una masa crítica de empresas que pueda interesar a los fondos externos.
12. Las mayores fortalezas de Latinoamérica radican en la percepción de oportunidades y habilidades para iniciar un negocio, y en las actitudes de los emprendedores. Por el contrario, las principales restricciones que le impiden avanzar hacia un entorno más favorable para el emprendimiento en comparación a regiones más avanzadas son la escasa innovación de procesos, insuficiente disponibilidad de capital de riesgo e internacionalización, y poca capacidad de absorber tecnología. Llamam la atención estas restricciones toda vez que ellas están relacionados con el dinamismo de los emprendimientos. A ello, se agregan los factores institucionales como causas que frenan la iniciativa empresarial.
13. Para los emprendedores, los bancos de desarrollo utilizan una variedad de instrumentos financieros y no financieros, que apoyan al empresario en cada etapa de madurez de su empresa; en la producción de valor agregado e inserción en cadenas globales de valor; a fin de que mejoren su productividad y competitividad, logren su internacionalización, y con innovación y desarrollo de emprendimientos. Así podemos citar el financiamiento con recursos no reembolsables de cofinanciación para encadenamientos productivos, innovación empresarial y conectividad; y recursos de cofinanciación no reembolsable para innovación abierta, emprendimiento corporativo o *spin-offs* empresariales, capital de riesgo y capital semilla, formación empresarial, provisión de

información, entre otras. Si bien el 67% de los bancos de desarrollo cuentan con un programa específico para el financiamiento de emprendedores, financian proyectos nuevos pero muy relacionados con emprendimientos tradicionales, y otros se plantean incorporar programas específicos para emprendimientos innovadores. Asimismo, cuentan con programas de apoyo para fomentar la formación y capacitación de los emprendedores (20%) e impulsan su integración en cadenas productivas (12%). Además, brindan facilidades a los emprendedores para su participación en ferias, centros de desarrollo empresarial, foros y reuniones, y financiamiento de ideas de negocios de jóvenes (12%). Los instrumentos financieros más utilizados para otorgar estos apoyos son el crédito en el 36% de los casos, principalmente de mediano y largo plazo, y garantías 17%. Por ejemplo, Corfo en el último año ha otorgado US\$ 1000 millones en garantías, esto es, el 15% del universo de pymes, emprendimientos muy dinámicos y de alto crecimiento.

14. El desarrollo del capital de riesgo y el apoyo en la gestión de las empresas es fundamental. Los bancos de desarrollo en América Latina y el Caribe no son expertos en operar fondos de capital de riesgo: lo hacen a través de empresas privadas especializadas y diversificadas. En Chile, Corfo gradúa 650 emprendimientos al año, por tanto su preocupación es cómo escalar por lo que se han enfocado en fomentar la creación de fondos de capital de riesgo administrados por privados, tan es así que el 100% de ellos tiene apoyo de Corfo, que por cada dólar que aporta el inversionista Corfo pone tres, y además lo acompaña cuando pierde y en contrapartida se beneficia más cuando son muy rentables. En México, Nacional Financiera también financia con capital de riesgo de manera indirecta y se enfoca no en empresas tradicionales sino en sectores nuevos y muy dinámicos. Por el contrario, el Business Development Bank of Canada (BDC) sí lo hace directamente y se enfoca en sectores como las ciencias de la vida, las TIC, y las tecnologías de generación de energías limpias. ¿Qué se observa de la experiencia de los bancos de desarrollo en el financiamiento con capital de riesgo? Que los fondos tienden a orientarse a *private equity* y no a las etapas más tempranas porque quieren asumir menos riesgo y buscan empresas más consolidadas; definir si los proyectos a financiar son escalables, replicables y quién va a comprar su producto; que es importante atraer a los inversionistas para conocer realmente cuáles son sus requerimientos; que es necesario tener fondos en todas etapas de desarrollo de las empresas hasta su salida al mercado de capitales; y reconocer deficiencias en los proyectos porque muchas veces no cumplen las especificaciones del banco de desarrollo; que los proyectos son asociados con innovación y tecnología.
15. Hay una marcada tendencia para que un mayor número de empresas, sobre todo mipymes, vayan más allá de sus fronteras nacionales. En ese sentido, los bancos de desarrollo ofrecen una diversidad de productos y programas orientados a apoyar su internacionalización (74.1%), destacando los programas que financian a las pymes exportadoras (20%), la diversificación de la oferta exportable (16%); e infraestructura logística (11%). Los instrumentos financieros más utilizados en estos programas son el crédito pre y post embarque (25%); crédito para inversión en el país o en el exterior (23%), y garantías (18%). Además, estos apoyos financieros se complementan con programas de apoyo a la capacitación (25%) y asistencia técnica (19%) vinculada al sector exportador; y el fomento a la asociatividad y la integración en cadenas de valor de las empresas exportadoras (19%). El objetivo de estos programas es fortalecer a las empresas para que accedan a mercados no tradicionales o nuevos mercados, principalmente aquellos con los que los países tienen firmados acuerdos comerciales o que por su coyuntura económica son atractivos. Por su parte, otros bancos de desarrollo buscan incrementar la competitividad internacional de los bienes y servicios nacionales de mayor valor agregado, hacer que sean más dinámicos y más integrados al mercado mundial.

RETOS DE LOS BANCO DE DESARROLLO

16. Los retos de los bancos de desarrollo son múltiples y diversos, dependiendo de los objetivos del país y de la naturaleza de cada institución. En general, se pueden resaltar los siguientes:

- Continuar participando activamente en la política de cambio de la estructura productiva definida por los gobiernos nacionales.
- Desarrollar ecosistemas de innovación que faciliten el surgimiento de startups, empresas de base tecnológica, formación de clústeres en sectores de tecnología de punta y de TIC y generando en el mediano plazo una industria de capital emprendedor local que atienda la demanda por este tipo de recursos.
- Apoyar al mejoramiento de la gestión y acceso a financiamiento de las empresas de menor tamaño, a fin de acompañar su crecimiento y mejorar su inserción en los mercados internacionales y en eslabones más sofisticados de las cadenas globales de valor.
- Profundizar en el financiamiento de obras de infraestructura y en el impulso al sector energético.
- Captar recursos de fuentes internacionales de financiamiento que complementen a las fuentes nacionales para atender los proyectos existentes de generación/distribución de energías limpias, eficiencia energética y de sustentabilidad.
- Avanzar en las estrategias de posicionamiento como banca de desarrollo en el ámbito internacional.
- Ampliar la cooperación y negocios entre los bancos de desarrollo y aprovechar las oportunidades que brindan los distintos acuerdos e iniciativas de integración.
- Continuar explorando diferentes alternativas de fondeo adecuado y oportuno para apalancar el crecimiento con nuevos productos que se ajusten a las necesidades de las empresas y personas.
- Apoyar en hacer más productivos a los productores, que reditúe en mayores ingresos a través del financiamiento enfocado a paquetes tecnológicos validados por instituciones especializadas, así como ofrecer apoyos tecnológicos para asistencia técnica especializada en alta productividad y reducción de costos productivos.
- Buscar la multiplicación de los recursos con la incorporación de recursos de terceros.
- Lograr el equilibrio entre la sostenibilidad institucional y los objetivos sociales.

“Impulso a la Productividad y el Desarrollo Empresarial: Conectividad, Innovación y Emprendimiento. Internacionalización y Financiamiento”

DECLARACIÓN DE CANCÚN

Los representantes de los bancos e instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe, participantes en la 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, en Cancún, México, el 21 y 22 de Mayo de 2015, han resuelto lo siguiente:

1. Apoyar decididamente las políticas y medidas orientadas a inducir cambios de naturaleza estructural en el aparato productivo de nuestros países que mejoren la productividad de los factores y la competitividad, para sostener procesos de crecimiento y desarrollo económico de largo plazo, de manera de asegurar la mejora del bienestar de la población de los países de América Latina, que aún cuenta con 130 millones de ciudadanos en condiciones de pobreza.
2. Compartir en el ámbito de ALIDE la visión de impulsar políticas efectivas en pro del desarrollo y de la productividad de los países de la región, respetando las decisiones libres y soberanas que cada país opte para transitar el camino que lo lleve al desarrollo económico.
3. Comprometerse a continuar participando de manera activa en la profundización de las distintas iniciativas y esquemas de integración y cooperación regional, a fin de favorecer un mayor dinamismo del intercambio comercial, las inversiones conjuntas, el flujo de personas y tecnología de origen latinoamericano, con el propósito de aprovechar las potencialidades que el mercado regional ofrece. Al respecto, bienvenidas son las iniciativas como la Alianza del Pacífico, ALBA, CELAC, CAN, Mercosur, Caricom, Mercado Común Centroamericano y otras, que suman a los esfuerzos de desarrollo de América Latina y el Caribe.
4. Reconocer que un mundo más interconectado y con un mayor flujo de bienes, servicios, personas, tecnología, capitales, conocimiento e información, la internacionalización de las empresas y de los bancos de desarrollo son factores fundamentales para el desarrollo económico de los países de la región.
5. Asumir el compromiso de liderar el desarrollo de esquemas, instrumentos y programas de financiamiento, asesoría y asistencia técnica, que ayuden a viabilizar los proyectos de infraestructura que requieren con urgencia los países de América Latina y el Caribe, a fin de mejorar la interconectividad física nacional e internacional, así como la competitividad de nuestros productos, actuando como catalizadores para la movilización de recursos públicos y privados ya sea de fuentes nacionales e internacionales y de los mercados de crédito o de capitales. En particular, trabajar para movilizar en mayor medida los recursos que administran los fondos de pensiones nacionales.
6. Seguir en la senda de ofrecer una variedad de instrumentos financieros y no financieros que favorezcan el nacimiento de nuevas empresas y emprendedores innovadores; y que cuenten con los apoyos necesarios en las distintas etapas del desarrollo de sus emprendimientos, a fin de favorecer su crecimiento y de esa manera mejorar la productividad y competitividad de las economías latinoamericanas.
7. Establecer alianzas estratégicas con entidades nacionales, organismos financieros regionales y multilaterales, bancos de desarrollo nacionales extra-regionales y fuentes de cooperación que provean recursos para el financiamiento de la innovación y el desarrollo tecnológico, como complemento a los fondos propios, para ofrecer condiciones de financiación adecuadas a la naturaleza de este tipo de inversiones.

8. Dinamizar, en el marco de la internacionalización de la banca de desarrollo, la atracción de inversiones para viabilizar grandes proyectos, empresas de clase mundial y emprendedores innovadores interesados en invertir y desarrollar sectores e industrias nuevas, el acompañamiento de las empresas nacionales en el exterior con financiamiento, asesoría e inteligencia comercial para que inviertan en proyectos que demandan bienes y servicios nacionales y de esa manera promover las exportaciones y aprovechar mejor las oportunidades que ofrecen los acuerdos o tratados de libre comercio; ampliar el área de influencia del país; favorecer el avance y fortalecimiento de la cooperación entre bancos de desarrollo; y aprovechar las oportunidades en mercados en crecimiento.
9. Propiciar la colaboración e intercambio permanente de conocimientos y buenas prácticas y experiencias entre las instituciones financieras de desarrollo de la región, así como con sus similares de otras regiones, tanto en los temas referidos en esta Reunión como en aquellos otros de interés particular, que puedan ser adaptados a las necesidades de sus respectivos países, reduciendo así los costos de implementar productos o prácticas ya probadas como si fueran nuevos.
10. Expresar, finalmente su reconocimiento especial a las instituciones financieras de desarrollo de México, en particular a Nacional Financiera (NAFINSA) y al Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), así como a las autoridades del Gobierno y a la ciudadanía de Cancún, por la colaboración y la cálida hospitalidad brindadas durante la celebración de esta 45ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Cancún, México, 22 de Mayo de 2015

DISCURSOS

**DICURSO DE LA DOCTORA MARÍA SOLEDAD BARRERA,
PRESIDENTA DE ALIDE, EN LA SESIÓN INAUGURAL
DE ALIDE 45**

Sres. Presidentes de la Asamblea; Dr. Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera, Lic. Enrique de la Madrid, Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior

Colegas de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe

Representantes de miembros adherentes de ALIDE

Señoras, señores, amigos todos

Creo que no podría iniciar esta Asamblea sin recordar a Rommel Acevedo, nuestro Secretario General y amigo, que falleció el pasado mes de enero y a quien haremos un reconocimiento mañana.

En primer lugar quisiera agradecer a las instituciones financieras de desarrollo que forman parte de ALIDE por su presencia en México, en particular a Nacional Financiera, y al Banco Nacional de Comercio Exterior, a sus Directores Generales, Dr. Jacques Rogozinski y Lic. Enrique de la Madrid, y a sus colaboradores, por su importante rol en la organización de nuestra Asamblea, aquí en este hermoso rincón de México que es Cancún. Debemos recordar que la banca de desarrollo de México contribuyó a que este territorio pase de ser un proyecto a una realidad. Hoy y mañana será la casa de la banca de desarrollo. Agradezco la presencia de las autoridades de importantes autoridades mexicanas y latinoamericanas; y a los representantes de bancos de desarrollo de Alemania, Canadá, Francia, India, España, Rusia, y organismos internacionales.

Conocemos que estamos en una coyuntura que si bien no alcanza los niveles críticos de 2008, sí es preocupante por sus impactos en el crecimiento de América Latina y el Caribe, pese a ser menores a los que afectan a otras regiones o países. Los estimados más recientes de crecimiento de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y del Fondo Monetario Internacional (FMI) para 2015, fueron reducidos drásticamente para toda la región, que en el mejor de los casos sería de 1%, muy por debajo del 2,8% logrado en 2013, y tan distante del más de 6% logrado hasta antes de 2008.

Las causas que se alegan para este menor crecimiento económico de la región son diversas: el pobre desempeño del comercio internacional, la disminución del ritmo de crecimiento de China, la lenta recuperación de la eurozona, los bajos precios de las materias primas, la mayor volatilidad financiera internacional producto de una política monetaria expansiva en Europa y Japón, a lo que se suma la probable alza de la tasa de interés en los EE.UU en el corto plazo.

Pero, ¿son realmente esos factores los que hacen que se haya pasado de un crecimiento económico de tasas de más 6% anual a casi el 1% en promedio en la región? La respuesta, sin duda, tiene que ser, no necesariamente. Hay particularidades propias de las economías latinoamericanas, en términos de sus estructuras económicas y sus formas de inserción en la economía mundial y el relacionamiento entre los países de la región, que se manifiesta en una importante heterogeneidad en la intensidad y forma en que los eventos externos terminan afectándola. Debemos tener presente que nuestra región es diversa, lo cual por cierto es una riqueza.

Entonces, ¿qué hacer para enfrentar esta situación en el presente y en el futuro? Camino único no existe ni fácil tampoco, pero sí experiencias de estrategias y políticas exitosas que muy bien nos pueden servir de referencia, y en ese camino van los países latinoamericanos, y nuestras instituciones financieras están acompañando esos procesos.

En el caso de América Latina y el Caribe debemos sin duda hacer un esfuerzo por elevar la productividad, es decir que los recursos siempre escasos deben dar un rendimiento financiero, económico y social mayor, sin dejar de lado las inversiones en innovación y desarrollo tecnológico,

fomentar la formación de emprendedores, continuar con la ejecución de importantes proyectos de infraestructura. Con visión de largo plazo y sostenibilidad, elevar la calidad de la educación.

A lo anterior se suma el desafío del intercambio o complementariedad entre países. ALIDE es un instrumento idóneo para contribuir a la política de profundización de la integración de la banca latinoamericana, depositaria de conocimiento e información de cada uno de los bancos que estamos aquí presentes, viabiliza el intercambio de experiencias y coadyuva a que los distintos esquemas o acuerdos de integración sean conocidos y puedan aprovecharse en el mercado regional y extrarregional como plataforma de cooperación y negocios conjuntos. Facilitar el comercio, el flujo de inversiones e integrar a las empresas en las cadenas internacionales de valor son aspectos que los bancos de desarrollo tienen entre sus tareas, sin dejar de resaltar la significancia que tiene apoyar que el sector productivo cuente con áreas de investigación y desarrollo. Sin embargo, no podemos detenernos solamente en los elementos fundamentales de las distintas estrategias de desarrollo que buscan la diversificación productiva con valor agregado, sino hacerlo con los más altos estándares de productividad. Nuestros bancos están llamados a promover este objetivo que sin duda va en línea con el de mejorar el bienestar de nuestros ciudadanos, en particular de esos 130 millones de pobres que aún existen en la región.

Estamos obligados a ser creativos, proponer herramientas que además de contribuir al rol natural de esta banca, permitan la inclusión de sectores nuevos o personas tradicionalmente excluidas, debemos en la región ser más productivos y así ser más competitivos. Ya todos somos parte de la aldea global. Por ello, estos temas son materia de análisis y discusión en esta 45ª Asamblea General de ALIDE, cuya temática central es el impulso a la productividad y el desarrollo empresarial; y la conectividad, innovación y emprendimiento y su internacionalización y financiamiento.

Además de reiterar las gracias por su presencia aquí en la ciudad de Cancún para la 45ª Asamblea General de ALIDE que se inicia hoy, les invito a que contribuyamos a este análisis. Estamos convencidos que esta convocatoria será exitosa y nos llevaremos a cada país propuestas pragmáticas emanadas de este cónclave, donde confluyen y caben instituciones y países variados, acogidos por el organismo internacional representativo de los bancos de desarrollo que es nuestra Asociación Latinoamericana: ALIDE.

Muchas gracias.

**DISCURSO DEL LICENCIADO ENRIQUE DE LA MADRID,
CO-PRESIDENTE DE LA ASAMBLEA Y DIRECTOR GENERAL DE
BANCOMEXT EN LA SESIÓN INAUGURAL DE ALIDE 45**

Sra. María Soledad Barrera, Presidenta de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE),

Sr. Ricardo Palma Valderrama, Secretario General Interino de la ALIDE,

Sr. Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera,

Miembros del Consejo Directivo de la ALIDE,

Titulares y Delegados de Instituciones miembros de la Asociación,

Señoras y Señores:

Sean muy bienvenidos a la Riviera Maya Mexicana en ocasión de esta Cuadragésima Quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo. Es un privilegio ser anfitriones de este importante evento.

La Riviera Maya Mexicana se extiende a lo largo de la costa del Caribe. Es una de las principales zonas de desarrollo de la cultura maya que habitó la Región denominada Mesoamérica, representa 3,000 años de civilización rica en historia, cultura y tradición. Hasta la fecha podemos encontrar a sus herederos. Sus orígenes se remontan al año 1,000 Antes de Cristo. En los alrededores pueden encontrarse zonas que tuvieron su auge en diferentes periodos de la civilización maya. Por ejemplo, Cobá se desarrolla en el periodo clásico entre los años 400 y 1,000 de nuestra era, en su apogeo su población llegó a alcanzar los 70,000 habitantes. Por su parte Tulum, zona arqueológica de incomparable belleza, se desarrolló en el post clásico entre los años 1,200 y 1,450 de nuestra era.

Quienes se queden a disfrutar el fin de semana, fácilmente podrán hacer un recorrido a estos 2 lugares para atestiguar la belleza arqueológica y natural, donde la riqueza histórica se complementa de manera sin igual con la riqueza natural de playas de arena blanca bañadas por aguas de azul turquesa y zonas adornadas por reservas de la biosfera que albergan multitud de especies de flora y fauna únicas en el mundo.

La fusión de todos estos elementos ha dado lugar a una zona profundamente bella que ha tenido un envidiable dinamismo de desarrollo turístico cuyos beneficios trascienden el orden regional y alcanzan el nivel nacional.

Ahora quisiera hacer un breve pero significativo reconocimiento al amigo Rommel Acevedo quien sorpresivamente se nos adelantó en el trayecto de la vida. Rommel fue un convencido de la importancia de la existencia de la ALIDE y ferviente promotor de la banca de desarrollo. Su convicción contribuyó a que la ALIDE pudiera sortear exitosamente periodos turbulentos y, gracias a ello, hoy podemos estar presentes en esta Asamblea. Permítaseme desde aquí enviar un abrazo solidario a todos sus familiares y amigos.

La agenda prevista para hoy y mañana contiene temas actuales de suma relevancia cuya deliberación esperamos sea de utilidad para el futuro de la ALIDE así como para cada uno de sus integrantes en lo individual. Esperamos que su estancia sea tan productiva como amena para lo que haremos todo lo que esté en nuestras manos sin escatimar esfuerzo alguno.

América Latina y El Caribe enfrentan retos inmediatos para retomar ritmos de crecimiento más vigorosos. Hasta antes de la crisis financiera global, América Latina creció por la combinación de reformas que se realizaron en varios países, buenas políticas macroeconómicas y por un entorno

externo favorable representado por el auge en los precios de las materias primas. Sobre este último elemento, por ejemplo, entre el 2003 y hasta antes de la crisis el precio del cobre se incrementó 170%, el del petróleo 377%, el del trigo en 160%, el de la soya en 177% y el de la plata en 313%.

Con ese sustento, mientras que el crecimiento de América Latina y El Caribe en la década de los noventa fue 2.9% entre el 2003 y el 2010 fue 4.1% en promedio anual. De manera individual, ciertos países destacan en sus resultados: entre 2003 y 2010, la tasa de crecimiento económico de Perú fue 6.3%, la de Colombia 4.6%, la de Chile 4.4%, la de Brasil 4%, y la de Argentina 7%. Este desempeño macroeconómico favoreció avances importantes en el bienestar social tanto a nivel regional como a nivel nacional. Según estimaciones de la CEPAL, el porcentaje de personas en situación de pobreza en América Latina y El Caribe se redujo de 44% en 2002 a 32% en 2010, mientras que de forma particular en Perú disminuyó de 54.7% a 23.9%, en Colombia de 49.7% a 30.7%, en Brasil de 37.5% a 18% y en Chile de 20.2% a 7.7%.

Esta época de bonanza llegó a su fin. El entorno externo posterior a la crisis financiera global se volvió menos favorable y los precios de los commodities han caído significativamente. Actualmente, los precios de los productos más importantes para nuestra región se encuentran lejos de los niveles previos a la crisis. El precio del cobre se ubica en 6 mil dólares por tonelada métrica o 31% inferior a los niveles previos a la crisis; el petróleo se encuentra en 54 dólares por barril, casi 60% menos de lo que cotizaba a mediados de 2008; la soya perdió un tercio de su valor y cotiza en 10.4 dólares por bushel; el trigo cotiza en 6 dólares por bushel o 50% menos que en 2008 y la plata en 17 dólares por onza, una caída de 62% desde inicios del 2011.

Esta situación ha impactado negativamente el crecimiento de la economía de la región y de los países que la integran. En los últimos cuatro años la región ha experimentado tasas de crecimiento decrecientes y la perspectiva para este año es que dicha tasa se reduzca nuevamente. El crecimiento de la economía regional el año pasado alcanzó una tasa de 1.3% y se proyecta un nivel inferior al 1% para 2015, cifra por debajo del crecimiento medio de 4.1% observado entre 2003 y 2010. Aun con este desempeño regional poco alentador, hay economías que mantienen crecimientos elevados como Colombia con 4.6%, Bolivia 5.4%, y Panamá con 6% recién en 2014. En este entorno de desaceleración económica, el proceso de reducción de la pobreza se estancó en la región. Aun cuando el porcentaje de personas que viven en situación de pobreza en América Latina y El Caribe disminuyó cuatro puntos porcentuales en 2010 y 2011, desde el 2012, este porcentaje se ha mantenido estancado en alrededor del 28 por ciento.

Lo más probable es que los precios de los commodities se mantengan durante varios años. Si a ello le sumamos la eventual normalización de la política monetaria de Estados Unidos y sus posibles efectos en el costo del financiamiento en la región, se hace indispensable tomar medidas para enfrentar estos efectos y retomar ritmos de crecimiento más vigorosos.

En este contexto es importante retomar la agenda de reformas estructurales que permitan aumentar la productividad y la rentabilidad de las inversiones. Es por ello oportuno reunirnos en el seno de esta Asamblea para intercambiar conocimientos y experiencias sobre las acciones que la banca de desarrollo viene realizando para detonar inversiones, flujos comerciales, desarrollo empresarial, innovación, generación de valor y otra serie de actividades conducentes a revitalizar el dinamismo de nuestras economías.

Aun cuando los precios de los commodities llegaran a tener cierta recuperación, necesitamos nuevos motores de crecimiento basados en una mayor productividad y competitividad. Como parte de estos nuevos motores la inserción de las economías domésticas a la economía global puede brindar oportunidades para hacer más eficiente y diversificado el aparato productivo doméstico. El acceso de bienes y servicios nacionales a mercados externos, la internacionalización de empresas nacionales y la atracción de inversión extranjera directa son elementos positivos de esta mayor inserción.

Estas acciones son parte central del mandato de Bancomext. Conforme a lo establecido en la reforma financiera impulsada por el Presidente Enrique Peña Nieto, Bancomext se está transformando y consolidando en su carácter de banca de desarrollo con el objetivo de prestar más y de prestar ya, de una manera incluyente y responsable, a plazos y tasas adecuados. En los últimos 2 años, nuestra cartera de crédito ha crecido 40% en promedio por año, mientras que la tasa de morosidad es de apenas 0.6% y nuestro índice de capitalización es de 12.8 por ciento.

Nuestra estrategia de financiamiento descansa en la atención de sectores estratégicos como son el automotriz, logístico y transportes, energía convencional y renovable, aeroespacial, eléctrico-electrónico, minero-metalúrgico y turismo. Hemos desarrollado productos financieros y hemos establecido alianzas con bancos de desarrollo tanto dentro como fuera de la región, algunos de ellos presentes en esta reunión, y estamos en proceso de concretar otros acuerdos en un futuro cercano.

Durante esta Asamblea la reflexión central que haremos será sobre el papel que las instituciones financieras de desarrollo tienen para impulsar la productividad y el desarrollo empresarial. Compartiremos conocimientos, experiencias y buenas prácticas en esta materia, abordando vertientes como la infraestructura, innovación y la cooperación financiera, entre otras.

BANCOMEXT les ofrece su experiencia y disposición para sumar esfuerzos y contribuir en la agenda de transformación de la economía regional.

Con el ánimo de aprovechar al máximo la oportunidad de estar aquí reunidos, les reitero la bienvenida a la Riviera Maya Mexicana y a esta Asamblea, y les agradezco la oportunidad que me han dado para dirigirme a ustedes.

Muchas Gracias.

**DISCURSO DEL DOCTOR JACQUES ROGOZINSKI,
CO-PRESIDENTE DE LA ASAMBLEA Y DIRECTOR GENERAL DE
NAFINSA EN LA SESIÓN INAUGURAL DE ALIDE 45**

Muy buenos días tengan todos ustedes. Es para mí un gran honor darles la bienvenida, a Cancún, que es un importante polo de atracción turística de clase mundial, digna sede de la 45 Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE).

Saludo a la presidenta de esta organización, María Soledad Barrera y a mi Colega Enrique de la Madrid Cordero, Director General de Bancomext, con quien tenemos el honor de ser anfitriones de esta Asamblea.

Saludo también a los representantes de bancas de desarrollo provenientes de 27 países y me uno aquí al homenaje que se hace en memoria de Rommel Acevedo, fallecido recientemente y quien fuera durante muchos años Secretario General de ALIDE y gran amigo personal.

La participación de nuestro país en ALIDE ha sido intensa, vigorosa y permanente. Compartimos la visión de impulsar políticas efectivas en pro del desarrollo y de la productividad de los países de la región, aquí representados. Bienvenidos sean todos ustedes.

Para el gobierno del Presidente Enrique Peña Nieto los temas de Productividad y de Desarrollo, tópico de esta Asamblea, han sido prioritarios.

Estos dos conceptos son el eje de las 11 reformas que impulsó el gobierno mexicano y que han ya sido aprobadas por nuestro Congreso, cuya prioridad es adaptarse a las nuevas circunstancias globales.

Las reformas que se están implementando en México no son un ejercicio de retórica ni mucho menos de idealización, sino que son acciones concretas que cambian las reglas del juego en temas fundamentales como el energético, las telecomunicaciones, la educación y la justicia, entre otros.

En el caso concreto del financiamiento para el desarrollo, la llamada Reforma Financiera en México puede reportar ya resultados tangibles en la canalización de más crédito empresarial y en mejores condiciones de plazo y tasa.

Las siete instituciones de banca de desarrollo en México alcanzaron en el último ejercicio la ambiciosa meta de impulsar crédito por 1.2 billones de pesos, con crecimiento muy por arriba del promedio de crecimiento en un entorno internacional complejo.

En México al cierre del 2014 el financiamiento total al sector privado fue de 4 billones de pesos, de los cuales 2 billones fueron otorgados a empresas y de esos 1.4 billones fueron otorgados por la banca comercial. De esta cifra 1.4 el 25% de la cifra fue créditos a MIPYMES y de allí un poco más del 45% tiene una garantía de Nacional Financiera. Prácticamente cerca del 50% de todos los créditos que da la banca comercial en México para las pymes, de alguna forma trae una garantía de Nacional Financiera.

Ahora bien, gracias a la Reforma Financiera, el último año ha sido también un año de innovaciones, como por ejemplo los nuevos mecanismos de subastas para las garantías y también hemos creado un nuevo crédito joven.

Una mención especial merece dentro de estas innovaciones que se están llevando aquí en México lo que recientemente hace aproximadamente dos meses fue lanzado por el Presidente de la República y como acabo de decir se llama "Crédito Joven", y esta es una estrategia integral del gobierno federal mexicano que por primera vez va atender con financiamiento a jóvenes de entre 18 y 30 años que pretendan abrir un negocio o consolidar uno en marcha, dando así cabida a quienes no cuentan con un historial

crediticio. Uno de los problemas que tenemos en México y en toda América Latina es que a muchos jóvenes que se acercan a las instituciones financieras no se les da un crédito porque no tiene historial crediticio y por supuesto no tienen garantías y esto no les permite generar un historial crediticio y se vuelve un círculo vicioso. Con este programa que se está lanzando en México, se está tratando de romper precisamente con este problema.

Señoras y señores, con ALIDE y sus instituciones miembros, la banca de desarrollo mexicana comparte un claro mandato de maximizar el impacto de nuestra labor en el desarrollo.

Estamos enfrentando así nuevos retos en un mundo global y de una revolución de expectativas de la población. Aquí tenemos un tema muy importante, las expectativas de la población van creciendo a niveles exponenciales sobre todo por el acceso que existe en estos momentos a nivel internacional, a nivel global, ahora todos nosotros podemos estar viendo lo que está pasando en cualquier parte del mundo. La idea es ver cómo podemos en la banca de desarrollo apoyar precisamente que se cumplan algunas de las expectativas.

La mejor historia de la banca de desarrollo latinoamericana está por escribirse, y en ello estamos precisamente trabajando y estaremos trabajando en estos dos días aquí en Cancún.

Nuevamente a todos, sean bienvenidos.

Muchas gracias.

**DISCURSO DEL LICENCIADO ENRIQUE DE LA MADRID,
CO-PRESIDENTE DE LA ASAMBLEA Y DIRECTOR GENERAL DE
BANCOMEXT EN LA SESIÓN DE CLAUSURA DE ALIDE 45**

Dr. Luis Videgaray Caso, Secretario de Hacienda y Crédito Público,

Sra. María Soledad Barrera, Presidenta de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE)

Sr. Ricardo Palma Valderrama, Secretario General Interino de la ALIDE,

Sr. Jacques Rogozinski, Director General de Nacional Financiera,

Miembros del Consejo Directivo de la ALIDE,

Titulares y Delegados de Instituciones miembros de la Asociación,

Señoras y Señores:

Permítanme darles una muy cordial bienvenida al cierre de los trabajos de esta Cuadragésima Quinta Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo. Nos es muy grato y honroso contar con su distinguida presencia.

Durante este día y medio, el hilo conductor de nuestras deliberaciones ha sido el que los países de la región de América Latina y El Caribe debemos adaptarnos a un contexto externo menos favorable que el tenido hasta hace algunos años. En el corto y mediano plazos las perspectivas del entorno internacional son de un menor ritmo de crecimiento económico global, bajos precios de los commodities y aumento previsible de las tasas de interés en Estados Unidos. En estas condiciones, es preciso encontrar nuevos motores de crecimiento mirando tanto hacia el interior de nuestras economías como al exterior. Retomar el camino del crecimiento económico con mayor vigor tendrá necesariamente que sustentarse en mejorar la productividad y fomentar el desarrollo empresarial. En estas reuniones nos hemos enfocado a las acciones que la banca de desarrollo puede realizar para coadyuvar a la consecución de este objetivo.

Teniendo presente el panorama recién expuesto, en México estamos plenamente conscientes de que el crecimiento sostenido solamente es posible con el aumento de la productividad. La Administración del Presidente Enrique Peña Nieto ha puesto en marcha el Programa para Democratizar la Productividad 2013-2018 así como un conjunto de profundas reformas estructurales encaminadas a eliminar los obstáculos que limitan el potencial productivo de las empresas. Ello con el propósito de sentar las bases para que la economía mexicana crezca a tasas superiores de las que se han venido registrando en los últimos años, llevar a México a su máximo potencial y de esta forma crear las condiciones para mejorar los niveles de vida de la población mexicana.

En esta estrategia se ha asignado un papel particularmente importante a la banca de desarrollo. Atrás han quedado las dudas sobre la existencia de estas instituciones. El papel jugado durante 2008 y 2009 para enfrentar los efectos de la crisis financiera global así como los de la crisis de salud causados por la epidemia de influenza H1N1, hizo la diferencia entre la sobrevivencia o desaparición de empresas, entre que la gente mantuviera o perdiera sus empleos, entre que se causaran o evitaran efectos sistémicos en ciertos sectores o industrias. Este papel fue muy importante no sólo para contener los efectos de las crisis sino, más todavía, para superarla.

De esta forma, desde su llegada, la presente Administración ha asignado a la banca de desarrollo un papel relevante como motor de crecimiento. Hoy la banca de desarrollo es un promotor y financiador activo de los sectores productivos con el propósito de fomentar el proceso de transformación y diversificación de la estructura productiva nacional. La banca de desarrollo mexicana ha venido realizando esta encomienda bajo la dirección del Secretario de Hacienda y Crédito Público.

Con propósitos similares, en América Latina y El Caribe, las instituciones financieras de desarrollo vienen actuando en diferentes frentes en actividades tendientes a mejorar la productividad, ampliar los mercados de consumo y fomentar la innovación y formación de capital humano.

Ante un panorama de ampliación y consolidación del accionar de la banca de desarrollo naturalmente se acrecienta el valor de la ALIDE. A lo largo de los años ALIDE ha venido consolidándose como la red institucional de vinculación entre las instituciones de desarrollo de América Latina y El Caribe. Del mismo modo y de manera creciente han venido incorporándose a ella instituciones financieras de desarrollo de otras regiones, por lo que se fortalece y enriquece el trabajo de la Asociación.

De esta forma, ALIDE nos brinda un foro continuo de comunicación e intercambio de información para apoyar de manera constante las actividades que realizamos los bancos de desarrollo al interior de nuestros países, así como para identificar oportunidades de colaboración entre instituciones para fomentar los flujos de comercio y de inversión. En el Consejo Directivo que exitosamente preside María Soledad Barrera, y del que tengo el honor de formar parte como Vicepresidente, estamos empeñados en fortalecer a ALIDE como el organismo representativo del sistema de banca de desarrollo en América Latina y El Caribe y que con su accionar contribuya a fortalecer las capacidades de los banco de desarrollo de vanguardia y abrir posibilidades para apoyar a aquellas instituciones que se encuentran en etapas de formación o consolidación.

Tomando en cuenta que las perspectivas de corto y mediano plazo de la región anticipan astringencias presupuestales debemos encontrar formas para estrechar la colaboración entre los sectores públicos y privados de suerte de optimizar el carácter complementario de ambos y movilizar más financiamiento hacia aquellos proyectos de inversión que nuestras economías requieren para entrar en una fase de mayor dinamismo y que tradicionalmente realizaba el sector público.

Según estimaciones del Banco Interamericano de Desarrollo, para cerrar la brecha de infraestructura, la región necesita incrementar en al menos 2% de su PIB el monto de inversión destinado a este sector, es decir, pasar de 150 mil millones de dólares a 250 mil millones por año. Aun cuando una parte de la inversión actual es realizada por el sector privado, y en un entorno de relativa abundancia de ahorro a nivel global, es necesario ampliar y profundizar las acciones conducentes a aumentar considerablemente la participación privada - empresas, banca comercial e inversionistas institucionales - tanto doméstica como del exterior si queremos alcanzar la cifra deseada.

Para ello, necesitamos fortalecer la capacidad para formular proyectos viables; reforzar los marcos institucionales y regulatorios en los que se realizan; desarrollar instrumentos financieros tanto para profundizar los mercados de capital como para mitigar los riesgos proyecto; mejorar la estructuración de proyectos para hacer una correcta asignación de sus riesgos, medir adecuadamente los impactos fiscales directos y contingentes así como para establecer los incentivos adecuados de desempeño. Del mismo modo, necesitamos mejorar los mecanismos de supervisión y de evaluación para darles sustentabilidad económica y financiera.

ALIDE puede hacer una valiosa contribución en este proceso de colaboración entre los sectores públicos y privados tanto a nivel nacional como entre países. La red de ALIDE nos facilita tener contacto con experiencias de otros países que tengan más camino andado en la asociación entre el sector público y el sector privado y que estén a la vanguardia en las formas de distribución de los riesgos de los proyectos entre los dos sectores tal como lo requieren las denominadas asociaciones público privadas. De Igual forma, con países que estén a la vanguardia en el diseño de instrumentos financieros que mitiguen los riesgos de desempeño de las empresas contratistas así como los riesgos de cumplimiento de contratos de las entidades gubernamentales.

Ante las oportunidades de inversión que generarán las reformas estructurales en marcha en varios países de la región, como es el caso de México, y ante la necesidad general de realizar inversiones para

dinamizar nuestras economías, vislumbramos a ALIDE como una plataforma que concentre información sobre proyectos de inversión en la región para facilitar la vinculación de los inversionistas nacionales con los financiadores externos, fortalecer la cooperación financiera, el intercambio de buenas prácticas, y favorecer la movilización de inversiones hacia la región. Una visión similar podría sostenerse para la facilitación del intercambio comercial intrarregional.

Ante las iniciativas de integración subregional que actualmente se experimentan, como por ejemplo la Alianza del Pacífico en la que participamos Chile, Colombia, Perú y México, ALIDE puede contribuir facilitando la conexión institucional entre los bancos de desarrollo de estos países para establecer redes de colaboración que puedan concretarse en la creación de mecanismos e instrumentos que mejoren los flujos de comercio y de inversión. Similar participación podría tenerse en otras iniciativas de integración subregionales.

También percibimos que en el corto plazo ALIDE podría coadyuvar en la elaboración de un marco analítico que permita medir el impacto de las actividades de la banca de desarrollo sobre el desarrollo económico, análisis que debe ir más allá del comportamiento de los indicadores de crédito. Del mismo modo, otra contribución que podríamos esperar de la Asociación, sería un análisis sobre buenas prácticas de las estructuras de gobierno corporativo de la banca de desarrollo.

En nuestro caso, la reinserción de Bancomext a la ALIDE hace dos años ha sido fructífera. Nos ha permitido retomar nuestro espacio y los vínculos con instituciones contraparte de América Latina. A medida que las empresas de la región profundizan y amplían su proceso de internacionalización – lo que ha originado el concepto de empresas translatinas-, en Bancomext nos hemos orientado a concretar esquemas de colaboración con contrapartes de otros países que nos permitan apoyar este proceso.

Señor Secretario, atendiendo a sus instrucciones seguimos extendiendo los lazos institucionales y creando alianzas con la red de banca de desarrollo internacional a fin de continuar fortaleciendo nuestra presencia. Desde BANCOMEXT, la institución que dirijo y como un miembro más de la comunidad de banca de desarrollo de América Latina y El Caribe reunida en ALIDE, ponemos a la disposición de nuestras contrapartes, a través de los servicios de ALIDE, nuestra experiencia técnica y voluntad para crear alianzas a fin de sumar al objetivo de la integración productiva regional.

Señor Secretario, agradezco su presencia en esta sesión de clausura, su presencia ratifica el interés de nuestro país para fortalecer a la ALIDE como mecanismo representativo de las instituciones financieras de desarrollo de la región. Agradezco así mismo a todos los presentes su activa participación y contribuciones para que esta Asamblea haya resultado productiva. Doy también las gracias a ALIDE y a Nacional Financiera por el trabajo conjunto que realizamos para su organización.

Muchas Gracias.

**DISCURSO DEL DOCTOR LUIS VIDEGARAY CASO,
SECRETARIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO DE MÉXICO
EN LA SESIÓN DE CLAUSURA DE ALIDE 45**

Cancún Q.R., 22 de mayo 2015

Muchas gracias, muy buenas tardes a todas y a todos. Es para mí un enorme privilegio estar con ustedes esta tarde en la clausura de esta 45 Asamblea General de ALIDE.

Saludo en primer lugar y reconozco el trabajo y liderazgo de la Presidenta de ALIDE, Marisol Barrera, felicidades Marisol y muchas gracias por tu liderazgo y tu conducción de esta muy exitosa Asamblea.

Saludo también, por supuesto, a Ricardo Palma, Secretario General de ALIDE y a Ricardo también muchas gracias por su trabajo, por su contribución a los resultados de esta Asamblea General.

A todos los integrantes del Consejo de ALIDE y saludo también por supuesto a los compañeros de trabajo y amigos, a Jacques Rogozinski y a Enrique de la Madrid, los titulares de Bancomext y de Nafin quienes han sido, me queda muy claro, pieza clave para que este sea una Asamblea exitosa.

En primer lugar, déjenme reiterarles a pesar de que estamos en la clausura del evento sean ustedes muy bienvenidas y bienvenidos a México. Como decimos los mexicanos, ésta es su casa y ojalá tengan la oportunidad algunos de ustedes, ojalá todos de terminando este evento disfrutar un poco de este paraíso que es el estado de Quintana Roo, que es Cancún que ofrece playas maravillosas y que explica por qué es una de las razones por las que México ha regresado el año pasado a ser uno de los países en el mundo que más turismo recibe, una industria que tiene un gran crecimiento.

El secreto, creemos nosotros, no son las playas, no solamente es la arena, el sol, sino es la gran hospitalidad de las mexicanas y los mexicanos que trabajan en un lugar como este, los quintanarroenses que son sin duda un orgullo para nuestro país.

Yo celebro enormemente que en esta 45 Asamblea de ALIDE tenga como tema fundamental el tema de la productividad. A veces en las coyunturas, las coyunturas económicas, las coyunturas políticas nos pasa de largo el que sin duda debiera ser el punto central de la política pública, la política económica: elevar la productividad.

Estamos convencidos que solamente a través del incremento sostenido, permanente de la productividad crece la economía, se generan empleos y lo que es más importante, que la gente gane más por su trabajo.

Y hoy cuando Latinoamérica atraviesa una coyuntura sin duda de retos y complejidades el tema de la productividad tiene más importancia que nunca.

Celebro que la Banca de Desarrollo, la Banca de Fomento del Estado de Latinoamérica a través de este órgano que es el órgano representativo de la comunidad de Banca de Desarrollo de nuestra región ponga la productividad en el centro de la gente.

Decía hace un momento que estos son tiempos complejos para América Latina y sin duda, lo son. Han quedado atrás las épocas de altos precios de las materias primas de exportación, las épocas de abundante liquidez en los mercados financieros fluyendo hacia los mercados emergentes, hacia nuestras naciones de América Latina.

Hoy enfrentamos un ciclo diferente en la economía mundial, de bajo crecimiento económico, de caídas en los precios de las materias primas, incluyendo por ejemplo el petróleo crudo, y además, un inminente ajuste en la política monetaria, particularmente de los Estados Unidos, lo cual significa que habrá cambios en los flujos de capitales, y una menor disponibilidad de financiamiento hacia nuestra región, hacia nuestros países.

En México hemos decidido, bajo el liderazgo del Presidente Enrique Peña Nieto, enfrentar esta coyuntura mediante una estrategia que se basa en tres pilares.

El primero: preservar y sostener la estabilidad macroeconómica basada en fundamentos sólidos.

Segundo: asegurar la liquidez en los mercados financieros, particularmente en el mercado cambiario.

Y tercero, y este es el punto que creo que claramente coincide con la agenda que se ha desarrollado aquí en la ALIDE: es continuar con una agenda de productividad a través de la aplicación de reformas profundas, de reformas estructurales.

En materia de fundamentos sólidos, en México contamos con un banco central autónomo y con una gran credibilidad que ha permitido que, a pesar de la volatilidad cambiaria se mantenga una inflación, México sigue siendo un país con inflación baja.

De hecho, hoy por la mañana el Instituto Nacional de Estadística, INEGI, ha anunciado que la inflación anualizada a la primera quincena de marzo ya es inferior al 3%, es una inflación del 2.93%, lo cual sin duda es una magnífica noticia para el bolsillo de las familias mexicanas, y esto se debe, insisto, a cambios profundos, cambios estructurales, por ejemplo en el precio de la luz, en el precio de la gasolina, de las telecomunicaciones, y destacadamente a la política creíble, sólida, confiable, de nuestro banco central, el Banco de México.

En materia de finanzas públicas, el Gobierno de la República está comprometido con mantener una trayectoria viable, sólida, creíble de nuestro nivel de endeudamiento y déficit fiscal.

Quiero destacar que gracias a los efectos de la Reforma Hacendaria aprobada por el Congreso de la Unión en 2013, estamos logrando en la práctica disminuir la dependencia de los ingresos públicos respecto a los ingresos petroleros.

Permítanme compartirles algunas cifras. En el primer trimestre de 2012 los ingresos petroleros representaron el 40% de los ingresos del Gobierno Federal, apenas el año pasado, en el primer trimestre los ingresos petroleros eran todavía el 30%.

En este 2015 los ingresos petroleros representaron solamente el 16% de los ingresos, es decir, hemos avanzado de manera muy acelerada en la despetrolización de las finanzas públicas, y lo estamos haciendo en un momento en que la economía sigue creciendo, es una de las economías que está creciendo más en América Latina, en que tenemos inflación baja, que tenemos el desempleo cayendo, creciendo la formalidad, creciendo el empleo formal, y esto, sin duda, era uno de los objetivos fundamentales de la Reforma Hacendaria.

En materia de deuda pública quiero destacar que continuamos con una administración basada en la prevención de riesgos; particularmente ante los escenarios de volatilidad que tiene el país, estamos no solamente limitando el crecimiento de la deuda, sino que hemos extendido el plazo de la deuda, el 80% de nuestra deuda está a tasa fija, el 82% de nuestra deuda está en pesos mexicanos, es decir, no estamos expuestos a los cambios en las tasas de interés o a la volatilidad cambiaria en lo que respecta al servicio de la deuda pública mexicana.

Y en materia de gasto público hemos emprendido un proceso de ajuste presupuestal, precisamente para preservar la solidez de nuestras finanzas públicas. Ante la caída en el precio del petróleo hemos optado no por elevar los impuestos, mucho menos por incrementar el endeudamiento público, sino porque sea el Gobierno de la República el que se apriete el cinturón.

Y por lo tanto hemos iniciado una parte este año, y el Presupuesto del próximo año se reflejará también un ajuste relevante en el gasto público enfocado en gasto corriente, revisando cada uno de los programas, cada una de las áreas de gobierno, qué cosas deben seguir y qué cosas deben de revisarse.

Y quiero destacar también que México, como un pilar de esta solidez macroeconómica, tiene un sistema bancario sano y sólido. El nivel de capitalización de nuestra banca comercial es, al cierre de marzo de este año, del 15.75%, esto es, muy superior al 10 y medio por ciento que exige Basilea III, y por cierto, el mejor en los indicadores de capitalización que vemos por ejemplo en Europa o en los Estados Unidos.

Todo esto nos da fundamentos sólidos, que nos dan la confianza, la base para enfrentar momentos de volatilidad como los que estamos enfrentando en América Latina.

El segundo pilar, me refería yo, es asegurar que particularmente el mercado cambiario tenga liquidez suficiente. En México desde hace 20 años creemos en una política de mercado de libre flotación para determinar el valor de nuestra moneda.

En este contexto, lo que le corresponde a la autoridad, es asegurar el orden y la liquidez en el mercado cambiario, y para ello México cuenta con niveles históricos de reservas internacionales, 195 mil millones de dólares, más una línea de crédito flexible con el Fondo Monetario Internacional que renovamos apenas en diciembre del año pasado, por otros cerca de 70 mil millones de dólares.

Estos recursos no tienen la finalidad de preservar un nivel específico del tipo de cambio, sino de asegurar que el mercado cambiario funcione correctamente, e insisto, con amplia liquidez.

Al respecto comparto con ustedes que hace unos minutos la Comisión de Cambios, que conformamos la Secretaría de Hacienda y el Banco de México, hemos anunciado la continuidad de los mecanismos de subasta en el mercado cambiario hasta el mes de septiembre próximo, para asegurar, insisto, la liquidez de este importante mercado.

Teniendo la solidez macroeconómica, asegurando la liquidez en los mercados financieros, particularmente el mercado cambiario, eso nos permite garantizar la estabilidad.

El crecimiento necesita de una estrategia proactiva, de una estrategia de productividad y ahí es donde se inscribe la agenda de cambios estructurales, de reformas que ha emprendido México desde el inicio de la administración del Presidente Enrique Peña Nieto.

Sin duda, los cambios que se han introducido en nuestra Constitución, y en nuestras leyes en materia como las telecomunicaciones, la energía, hacienda, educación, competencia económica, representan, entre otros, cambios fundamentales a nuestra estructura económica y a nuestra capacidad de crecer en el futuro.

Y una de estas reformas, una reforma trascendente e importante, es la Reforma Financiera, aprobada y promulgada en enero del año 2014, que hoy ya está dando resultados.

El objetivo de la Reforma Financiera es muy claro, que en México haya más crédito y que sea un crédito más barato, particularmente para las pequeñas y medianas empresas, y aquí, en la concepción e implementación de esta reforma, la Banca de Desarrollo, la Banca de Fomento del Estado, juega un papel fundamental, un papel esencial.

Parte del diseño de esta reforma, fue dotar a la Banca de Desarrollo mexicano de nuevos instrumentos, de nuevas capacidades jurídicas, de nuevas flexibilidades para poder hacer más con los recursos públicos que administra y protege.

Entre otros cambios fundamentales, hubo cambio en el mandato de la Banca de Desarrollo, un cambio para asegurar que la tenga como objetivo, sí, por supuesto, preservar su solidez, que actúe como una banca, pero también que sean auténticas agencias de desarrollo.

Y así hemos iniciado un proceso de dinamizar, de darle una mayor presencia, una mayor innovación a nuestros bancos de desarrollo.

Y unos resultados están a la vista, vemos cómo hoy tenemos mexicanas y mexicanos que antes no podían acceder al crédito y que ahora lo están haciendo gracias a la participación de la Banca de Desarrollo.

La Banca de Desarrollo, como NAFIN, como BANCOMEXT, no busca en México desplazar ni competir con la banca comercial, al contrario, de lo que se trata es de hacer equipo, hacer mancuerna, complementarse con la Banca Comercial, a sabiendas de que tienen un papel distinto que jugar, y que a la Banca de Desarrollo le toca desarrollar, entre otras cosas, mercados, desarrollar el mercado financiero, llegar primero que la banca comercial, generar nuevos productos, y cuando la Banca Comercial ha llegado a esos mercados y productos, tal vez la Banca de Desarrollo tiene que moverse adelante, ir a otra cosa y seguir desarrollando mercados, seguir desarrollándose.

Quiero poner por ejemplo el caso de un producto nuevo que está funcionando muy bien, y que tenemos resultados muy alentadores, en Nacional Financiera que es el llamado Crédito Joven.

Esta es una apuesta no solamente de créditos sino es una apuesta en nuestra juventud, porque encontramos muchas veces que a los jóvenes egresados por ejemplo de la Universidad o de una carrera técnica, no puedan acceder al crédito porque no tienen historial de crédito, porque no tienen el colateral que les pide la Banca y por qué no tienen historial de crédito, porque nadie les ha prestado y esto evidentemente se trata de un círculo vicioso que a través de una acción oportuna del Estado Mexicano, a través de la banca de desarrollo puede convertirse en un círculo virtuoso.

Por lo tanto, en un programa donde el crédito se opera a través de la Banca Comercial, Nacional Financiera se la está jugando con los jóvenes. Aquellos jóvenes de entre 18 y 30 años que nunca han tenido un crédito, Nacional Financiera está poniendo la garantía necesaria, completa, para que puedan acceder a su primer crédito, el Crédito Joven.

Otro caso que estamos innovando, que estamos dándole una prioridad del mayor nivel es el crédito a la mujer. La reforma financiera estableció como un mandato para toda la banca de desarrollo el tener en su actuación una perspectiva de género; es decir, tener productos crediticios que promuevan la igualdad en el mercado del crédito entre los hombres y las mujeres, es decir estamos hablando de un programa de inclusión financiera con perspectiva de género.

Y ahí por ejemplo destaco un programa que está haciendo Bansefi, otro de nuestros bancos de desarrollo, para utilizar la plataforma de los programas sociales, particularmente el Programa Prospera donde participan seis millones de mujeres mexicanas de bajos ingresos que hoy reciben transferencias electrónicas a través de los programas sociales, convertir a esas mujeres en usuarias de crédito, que tengan servicios de ahorro, que tengan crédito, que tengan seguros y por lo tanto, promover la inclusión de la mujer de menores ingresos a través de la banca de desarrollo en el mercado financiero.

Y pongo un tercer ejemplo y ahí le voy a parar, estoy seguro que algunos preferían ya estar en la playa que estarme escuchando hablar. Les pongo un tercer ejemplo de algo que está haciendo nuestro Banco de Comercio Exterior, que es una apuesta para transformar uno de los sectores más exitosos por ustedes conocido México en el mundo, que es el sector automotriz para desarrollar empresas medianas

mexicanas que puedan convertirse en proveedores de las empresas internacionales que hoy desde México proveen autos y camiones para todo el mundo.

Es un programa que se conoce como Pro Auto, que estamos desarrollando con otras instancias de Gobierno, incluyendo a la Secretaría de Economía y ProMéxico para asegurar que cada vez tengamos más empresas mexicanas, particularmente empresas medianas, que tengan la capacidad, la competitividad y el financiamiento para ser proveedores de una industria mexicana de excelencia, una industria de exportación, como es la industria automotriz.

Estos ejemplos y muchas otras cosas más que estamos haciendo, lo que hacen es poner de manifiesto que en México creemos en la banca de desarrollo, creemos en la banca de desarrollo como un instrumento especialísimo para hacer política pública en favor del crecimiento y la creación de empleos de calidad. Una banca de desarrollo que tiene que operar bajo principios de productividad, no solamente hacia fuera sino hacia adentro, de solvencia financiera, de transparencia y de eficacia.

Pero una banca de desarrollo que ante todo debe de tener siempre claro que es una Banca del Estado, una Banca del Estado que tiene como objetivo fundamental el que nuestros países crezcan, nuestros países sean cada vez más prósperos y sean más productivos.

No quiero dejar de agradecer una vez más el trabajo de todo el equipo de Nafin y de Bancomext que han hecho posible que esta Asamblea General sea muy exitosa, los felicito por los resultados alcanzados que se reflejan en el comunicado y hago votos, primero porque disfruten de este maravilloso pedazo de nuestro México ojalá se puedan quedar muchos de ustedes un tiempcito más y hago votos porque regresen.

Y por supuesto deseamos el mayor de los éxitos a la 46 Asamblea General de ALIDE que tendrá lugar en el maravilloso país hermano que es Brasil.

Muchas gracias y muchas felicidades.

LISTA FINAL DE PARTICIPANTES

I. PAÍSES DE LA REGIÓN

ARGENTINA

Federico Pastrana
Presidente
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 526/32
C1002ABL Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4313-6610
E-mail: presidencia@bice.com.ar

Oswaldo Raúl Luján
Presidente
Banco del Chubut S.A.
Rivadavia No. 615
Rawson, Chubut, Argentina
(54-297) 5492-0951
E-mail: clujan@bancochubut.com.ar

Marcelo Claudio Ramírez
Gerente General
Banco del Chubut
Rivadavia No. 615
Rawson, Chubut, Argentina
Tel.: (54-297) 5492-0951
E-mail: mramirez@bancochubut.com.ar

Néstor Rubén Pata
Gerente de Operaciones y Coordinación
Fondo de Garantías Buenos
Aires (FOGABA)
Av. Corrientes No. 672, piso 2
1043 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4394-2966
E-mail: nestor.pata@fogaba.com

BELICE

José Alpuche
Director of the Board of Directors
Development Finance Corporation (DFC)
P.O. Box 40, Bliss Parade
City of Belmopan, Cayo, Belize
Tel.: (501) 822-2575
E-mail: ceo@agriculture.gov.bz

Renán Javier Góngora
Manager, Credit Delivery
Development Finance Corporation (DFC)
P.O. Box 40, Bliss Parade
City of Belmopan, Cayo, Belize
Tel.: (501) 822-2575
E-mail: renan.gongora@dfcbelize.org

BOLIVIA

Señor
Jorge Albarracín Deker
Vicepresidente del Directorio
Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.
Calle Reyes Ortiz Nº 73, Ed. Torres
Gundlach, Torre Este, Piso 10
La Paz, Bolivia
Tel.: (591-2) 215-7171 ext. 1301
E-mail: jalbarracindker@gmail.com

Señor
Iván Garrón Banegas
Director de Negocios
Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.
Calle Reyes Ortiz Nº 73, Ed. Torres
Gundlach, Torre Este, Piso 10
La Paz, Bolivia
Tel.: (591-2) 215-7171 ext. 1301
E-mail: ivan.garron@bdp.com.bo

Señora
Rosa Laguna de Ríos
Directora Secretaria del Directorio
Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.
Calle Reyes Ortiz Nº 73, Ed. Torres
Gundlach, Torre Este, Piso 10
La Paz, Bolivia
Tel.: (591-2) 215-7171 ext. 1301
E-mail: rosalaguna1@gmail.com

BRASIL

Marco Antonio Araújo Lima
Superintendente Ejecutivo
Associação Brasileira de Desenvolvimento
(ABDE)
Av. Nilo Peçanha 50, Grupo 1109
20020-100 Rio de Janeiro, Rj, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6002
E-mail: mlima@abde.org.br

Valmir Pedro Rossi
Presidente
Banco da Amazonia
Av. Presidente Vargas, 800 - 15º/B andar
Belém, PA, Brasil
Tel.: (55-91) 4008-3340
E-mail:
presidencia@bancoamazonia.com.br

Bruno Gabai
Gerente Ejecutivo, Área Técnica de
Estudios Económicos
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Av. Dr. Silas Manguba, 5700 – Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3522/8879-8121
E-mail: gabai@bnb.gov.br

Marcos Costa Holanda
Presidente
Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
Av. Dr. Silas Manguba, 5700 – Passaré
Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3041
E-mail: marcosholanda@bnb.gov.br
presidenciabnb@bnb.gov.br

Fabio Luiz Biagini
Área de Capital Empreendedor – ACE
Dpto. de Investimento em Fundos-DEINF
Banco Nacional do Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100, 10 andar
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 3747-9876
E-mail: fabio.biagini@bndes.gov.br

Leonardo Botelho Ferreira
Jefe del Dpto. de Captación y
Relacionamiento Institucional
Internacional
Banco Nacional do Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100
20031-917 Rio de Janeiro, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-8142
E-mail: lbf@bndes.gov.br

Marcio Cameron
Representante de BNDES para América
Latina y el Caribe
Banco Nacional do Desenvolvimento
Económico e Social (BNDES)
Av. Luis Alberto de Herrera 1248,
Torre II, 3º piso
11300 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 622-8875
E-mail: mcameron@bndes.gov.br

Paulo César Rezende Carvalho Alvim
Gerente, Unidad de Acceso a Mercado
y Servicios Financieros
Serviço Brasileiro de Apóio ás Micro e
Pequenas Empresas (SEBRAE)
SGAS 604/605, Módulos 30 e 31
70.200645 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7423/7346
E-mail: paulo.alvim@sebrae.com.br

COLOMBIA

Luis Fernando Arboleda
Presidente
Financiera del Desarrollo (FINDETER)
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0262
E-mail: lfarboleda@findeter.gov.co
presidencia_findeter@findeter.gov.co

María José Zuluaga Tobón
Asesora de Presidencia
Financiera del Desarrollo (FINDETER)
Calle 103, No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0262
E-mail: mjzuluaga@findeter.gov.co

Luis Enrique Dussán López
Presidente
Fondo para la Financiación del Sector
Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 338-0189/93
E-mail: presidencia@finagro.com.co

Dairo Estrada
Asesor de la Presidencia
Fondo para la Financiación del Sector
Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377
E-mail: lplazas@finagro.com.co

Paula Andrea Zuleta Gil
Profesional IV
Fondo para la Financiación del Sector
Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377
E-mail: pzuleta@finagro.com.co

Alejandro Antonio Granda Zapata
Gerente General
Instituto para el Desarrollo de Antioquia
(IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín Colombia
Tel.: (57-4) 381-9118
E-mail: darygc@idea.gov.co

COSTA RICA

Mariano Benavides Sánchez
Gerente del Área de Contraloría,
Regulación y Sicveca
Banco de Costa Rica
calles 4-6 Avenidas 0-2
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2287-9000 ext. 36800
E-mail: [mbenavides@bancobcr.com](mailto:mabenavides@bancobcr.com)

Rodrigo Ramírez Rodríguez
Director de Crédito y Cobro
Banco de Costa Rica
Calles 4-6 Avenidas 0-2
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2211-4100
E-mail: roramirez@bancobcr.com

Víctor Acosta Muñoz
Director General Banca de Desarrollo
Banco Nacional de Costa Rica
Avenida 1 y 3, Calle 4
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2212-3452
E-mail: vacosta@bncr.fi.cr

María Aminta Quirce Lacayo
Directora General Banca de Mujer
Banco Nacional de Costa Rica
Avenida 1 y 3, Calle 4
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2257-8400
E-mail: mquirce@bncr.fi.cr

CUBA

Vivian Sorolla Fernández
Directora Comercial
Banco de Crédito y Comercio (BANDEC)
Amargura No. 158, Esq. Cuba
Ciudad de La Habana, Cuba
Tel.: (53-7) 866-8967
E-mail: vivians@oc.bandec.cu

CURACAO

Chesron Isidora
Director Ejecutivo
Corporación para el Desarrollo de Curaçao
(KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Curaçao, Netherlands Antilles
Tel.: (599-9) 738-1799
E-mail: C.isidora@korpodeko.cw

Humphrey Mongen
Secretario de la Junta
Corporación para el Desarrollo de Curaçao
(KORPODEKO)
Schottegatweg Oost 36
Curaçao, Netherlands Antilles
Tel.: (599-9) 738-1799
E-mail: info@korpodeko.cw

CHILE

Luis Destefani San Martín
Presidente Nacional
Sindicato Bancoestado
Morandé 25, Ofic. 701
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 2671-2563
E-mail: ldestefa@bancoestado.cl

Jessica Teresa López Saffie
Gerente General Ejecutivo
BancoEstado
Av. L.B. O'Higgins 1111
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 2970-5038
E-mail: jlopez2@bancoestado.cl

Luis Felipe Oliva
Gerente de Inversión y Financiamiento
Corporación de Fomento de la Producción
(CORFO)
Moneda No. 921, piso 2
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 631-8495
E-mail: luis.felipe.oliva@corfo.cl

ECUADOR

Karla Álvarez Núñez
Asesora de la Gerencia General
Banco del Estado (BdE)
Av. Atahualpa OE1-109 y Av. 10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 299-9600
E-mail: alvarezk@bancoestado.com

Lorena Costa Jaramillo
Gerente Sucursal Regional 4 Loja
Banco del Estado (BdE)
Av. Atahualpa OE1-109 y Av. 10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 299-9600
E-mail: costal@bancoestado.com

Gonzalo Núñez Sánchez
Subgerente General de Negocios
Banco del Estado (BdE)
Av. Atahualpa Oe1-109 y Av. 10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 299-9600 ext. 11100
E-mail: nunezg@bancoestado.com

Freddy Monge Muñoz
Gerente General
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Antonio Ante Oe1-15 y Av. 10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 294-6500
E-mail: freddymonge@bnf.fin.ec

María Augusta Proaño
Asesora de la Gerencia General
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Antonio Ante Oe1-15 y Av. 10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 294-6500
E-mail: mariaaugustaproano@bnf.fin.ec

Daniel Aching
Analista de Mercadeo y Promoción
Corporación Financiera Nacional (CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-4900
E-mail: lposso@cfn.fin.ec

María Soledad Barrera
Presidenta del Directorio
Corporación Financiera Nacional (CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-4900 ext. 4409
E-mail: mbarrera@cfn.fin.ec

Lorena Saavedra
Asesora, Presidencia del Directorio
Corporación Financiera Nacional (CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 250-6570
E-mail: losaavedra@cfn.fin.ec

EL SALVADOR

Carlos Mauricio Granados
Director de Gestión
Banco de Desarrollo de El Salvador
(BANDESAL)
Edificio World Trade Center, Torre II,
Nivel 4, Calle El Mirador, Colonia Escalón
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2592-1001
E-mail: carlos.granados@bandesal.gob.sv

Marina Mélida Mancía Alemán
Presidenta
Banco de Desarrollo de El Salvador
(BANDESAL)
Edificio World Trade Center, Torre II,
Nivel 4, Calle El Mirador, Colonia Escalón
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2592-10005
E-mail: melida.mancia@bandesal.gob.sv

Rodrigo Méndez Binder
Director Legal y de Asuntos Institucionales
Banco de Desarrollo de El Salvador
(BANDESAL)
Edificio World Trade Center, Torre II,
Nivel 4, Calle El Mirador, Colonia Escalón
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2592-1005
E-mail: rodrigo.mendez@bandesal.gob.sv

José Domingo Cartagena Guardado
Director Propietario
Caja de Crédito de Acajutla
Col. Rasa No. 2, Edif. Luis Alonso Servellón
Barrios, Acajutla, Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-7802
E-mail: adriana@cajaacajutla.com.sv

Jorge Alberto Castillo Orellana
Director Presidente
Caja de Crédito de Acajutla
Col. Rasa No. 2, Edif. Luis Alonso Servellón
Barrios, Acajutla, Sonsonate, El Salvador
Tel.: (503) 2429-7802
E-mail: adriana@cajaacajutla.com.sv

Roberto Flores López
Director Propietario
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13, Bo. Concepción
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail:
paty.chicas@ccco.cojutepeque.com

Ana Coralia Portillo Hernández
Directora suplente
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13, Bo. Concepción
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail:
paty.chicas@ccco.cojutepeque.com

Liliam Margarita Rivas de Hernández
Directora Secretaria
Caja de Crédito de Cojutepeque
Av. Santa Ana No. 13, Bo. Concepción
Cojutepeque, El Salvador
Tel.: (503) 2333-7500
E-mail:
paty.chicas@ccco.cojutepeque.com

Carlos Manuel Abregó Meléndez
Director Propietario
Caja de Crédito de Colón
Av. Las Américas, barrio El Centro
Colón, El Salvador
Tel.: (503) 2327-6201
E-mail: financiero@cajacolon.com.sv

Alfredo Iván Angulo Castro
Director Secretario
Caja de Crédito de Concepción Batres
2a. Calle Oriente No. 6, Barrio San Antonio
Concepción Batres, El Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
E-mail:
ccconcepcionbatres@fedecredito.com.sv

Edgar Antonio de la O Garay
Director Presidente
Caja de Crédito de Concepción Batres
2a. Calle Oriente No. 6, Barrio San Antonio
Concepción Batres, El Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
E-mail:
ccconcepcionbatres@fedecredito.com.sv

Berta Lidia Posada de Hueso
Directora Suplente
Caja de Crédito de San Ignacio
Bo. El Centro San Ignacio
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9604
E-mail: info@cajasanignacio.com

Pablo Posada Posada
Director Secretario
Caja de Crédito de San Ignacio
Bo. El Centro San Ignacio
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9604
E-mail: info@cajasanignacio.com

Jorge Alberto Santos Ramos
Director Presidente
Caja de Crédito de San Ignacio
Bo. El Centro San Ignacio
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9604
E-mail: info@cajasanignacio.com

Jaime Alfaro Alvarado
Miembro de la Junta Directiva
Caja de Crédito Metropolitana
25 Av. Norte y 23 Calle Pte.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2524-5008
E-mail: oficinacentral@ccametro.com.sv

Guillermo Osvaldo Ruano Coreas
Gerente Financiero
Caja de Crédito Metropolitana
25 Av. Norte y 23 Calle Pte.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2524-5008
E-mail: oficinacentral@ccametro.com.sv

José Alberto Vásquez
Gerente General
Caja de Crédito Metropolitana
25 Av. Norte y 23 Calle Pte.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2524-5008
E-mail: oficinacentral@ccametro.com.sv

Oscar René Hernández Chacón
Director Vicepresidente
Caja de Crédito de San Miguel
1ra. Calle Ote. No. 102
San Miguel, El Salvador
Tel.: (503) 2665-6400
E-mail: ccsanmiguel@fedecredito.com.sv

José Carlos Chicas Fuentes
Director Secretario
Caja de Crédito de San Juan Opico
Calle Luz Morán y Av. Guerrero, Bo. El Centro
San Juan Opico, El Salvador
Tel.: (503) 2331-3147
E-mail: jchicas@cajaopico.com

Manuel Wilfredo Muñoz Najarro
Director Presidente
Caja de Crédito de San Juan Opico
Calle Luz Morán y Av. Guerrero, Bo. El Centro
San Juan Opico, El Salvador
Tel.: (503) 2331-3147
E-mail: mnajarro@cajaopico.com

Aracely Callejas de Villalta
Directora Propietaria
Caja de Crédito de San Martín
Av. Morazán y Carretera Panamericana Km 18
San Martín, El Salvador
Tel.: (503) 2528-5000
sindymarroquin.administracion@ccsmartin.com.sv

Juan Ovidio Hernández
Gerente General
Caja de Crédito de San Martín
Av. Morazán y Carretera Panamericana Km 18
San Martín, El Salvador
Tel.: (503) 2528-5000
sindymarroquin.administracion@ccsmarti.com.sv

Víctor Manuel Reyes Álvarez
Gerente General
Caja de Crédito Santa Rosa de Lima
Av. Gral. Larios, Barrio La Esperanza No. 13
Santa Rosa de Lima, El Salvador
Tel.: (503) 2683-8600/02
ccsantarosa_crodriiguez@fedecredito.com.sv

José Luis Gómez
Director Secretario
Caja de Crédito de San Salvador
15 Av. Norte y Calle Arce No. 1 S.S.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2132-7201
E-mail: gomezjoseluis77@gmail.com

Arístides Baltazar Palacios
Director Presidente
Caja de Crédito de San Salvador
15 Av. Norte y Calle Arce No. 1 S.S.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2132-7201
E-mail: baltazargrande27@gmail.com

Gerardo Ernesto Recinos Gallardo
Gerente General
Caja de Crédito de San Salvador
15 Av. Norte y Calle Arce No. 1 S.S.
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2132-7201
E-mail: gera.recinos@gmail.com

Francisco Javier Alvarenga Melgar
Gerente Financiero
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail: asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Joaquín Cosme Aguilar
Director Propietario
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail: asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Catarino Amado López Bautista
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail: asistente.gerencia@cajasanvicente.com

José Rogelio Navarrete
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5a. Calle Ote. No. 1
San Vicente, San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail: asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Fulbio Alirio Hernández
Director
Federación de Cajas de Crédito y de
Bancos de los Trabajadores
(FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9697
E-mail: roxana.orellana@fedecredito.com.sv

Juan Ramón Recinos
Director
Federación de Cajas de Crédito y de
Bancos de los Trabajadores
(FEDECREDITO)
25 Av. Norte y 23 Calle Poniente
Edif. Macario Armando Rosales
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9697
E-mail: roxana.orellana@fedecredito.com.sv

GUATEMALA

Carlos Villeda Oliva
Vicepresidente
Crédito Hipotecario Nacional (CHN)
7a. Avenida 22-77, Zona 1
Guatemala, Guatemala
Tel.: (502) 2223-0333 ext. 1901
E-mail: carlos.villeda@chn.com.gt

HAITÍ

Angeline Renée Dominique
General Manager
Banque Nationale de Crédit (BNC)
103 Angle Rue des Miracles et Du Quai
6110 Port-au-Prince, Haití
Tel.: (509) 3702-0871/2800666
E-mail: radominique@bnconline.com

MÉXICO

Nabil Jean Tabchi Faraj
Director
ABC PRO SC
Boulevard Fernando Gutiérrez Barrios No. 56
Ixtaczoquitlan, México
Tel.: (52-272) 7212369
E-mail: ntabchi@grupotabar.com

Thelma Elizabeth Solís Estrella
Gerente de Relaciones Institucionales y
Fondeo
Alternativa 19 del Sur S.A. de CV SOFOM ENR
11 Norte Poniente No. 1147
Altos Vista Hermosa, Tuxtla Gutiérrez, México
Tel.: (52-961) 269-2097
E-mail: rh_capacitacion@alternativa19delsur.com

Herbert Moguel Sierra
Director General
Asociación Mexicana de Entidades
Financieras Especializadas (AMFE)
Homero No. 1804, Despacho 4502
11510 México D.F. México
Tel.: (52-55) 5395-5821 ext., 105
E-mail: icastro@amfe.com.mx

Erick Canul
Banco Nacional de Obras y Servicios
Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515
Col. Lomas de Santa Fé, Del. Alvaro Obregón
01219 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5270-1200
E-mail: erick.canul@banobras.gob.mx

Rodrigo Jarque
Director de Finanzas
Banco Nacional de Obras y Servicios
Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515
Col. Lomas de Santa Fé, Del. Alvaro Obregón
01219 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5270-1200
E-mail: Rodrigo.jarque@banobras.gob.mx

Baltazar Linares
Banco Nacional de Obras y Servicios
Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515
Col. Lomas de Santa Fé, Del. Alvaro Obregón
01219 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5270-1200
E-mail: baltazar.linares@banobras.gob.mx

Elder Sedano
Banco Nacional de Obras y Servicios
Públicos S.N.C. (BANOBRAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515
Col. Lomas de Santa Fé, Del. Alvaro Obregón
01219 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5270-1200
E-mail: Elder.sedano@banobras.gob.mx

Abraham Zamora
Director General
Banco Nacional de Obras y Servicios
Públicos S.N.C. (BANOBAS)
Av. Javier Barros Sierra No. 515
Col. Lomas de Santa Fé, Del. Alvaro
Obregón 01219 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5260-1565/1553
E-mail:
abraham.zamora@banobras.gob.mx

Leonardo Arana de la Garza
Director General Adjunto de Banca de
Empresas
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000 Ext. 9018
E-mail: Rcorona@bancomext.gob.mx

Rubén Gerardo Corona González
Director de Financiamiento al Sector
Turismo
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000 Ext. 9018
E-mail: Rcorona@bancomext.gob.mx

Enrique de la Madrid Cordero
Director General
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9100
E-mail:
enrique.delamadrid@bancomext.gob.mx

Talina Gordillo Domínguez
Asistente Administrativo de Relaciones
Institucionales e Internacionales
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449 9000 Ext. 9611
E-mail: e_tgordi@bancomext.gob.mx

Natasha Guislán Morones
Especialista de Relaciones Públicas
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña
Delegación Tlálpan
14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000 ext. 9693
E-mail: nguislan@bancomext.gob.mx

Armando Hernández
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000

Fernando Hoyo Oliver
Director General Adjunto de Fomento
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9392
E-mail: fhoyo@bancomext.gob.mx

Salvador Leal González
Coordinación Administrativa de la
Dirección General
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9038
E-mail: sleal@bancomext.gob.mx

Karen Luviano Martínez
Asistente Administrativo de Relaciones
Institucionales e Internacionales
Nacional de Comercio Exterior S.N.C.
(BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000 Ext. 9628
E-mail: kluviano@bancomext.gob.mx

Arintzi Méndez
Asistente del Director General
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000 Ext. 9100
E-mail: e_amende@bancomext.gob.mx

Ricardo Ernesto Ochoa Rodríguez
Director General Adjunto de Relaciones
Institucionales e Internacionales
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000 Ext. 9390
E-mail: rochoa@bancomext.gob.mx

Víctor Hugo Ortiz
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000

Javier Pacheco Micete
Consultor de Publicidad
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000

Víctor Hugo Rubio Duarte
Subdirector de Publicidad, Imagen
Institucional y Relaciones Públicas
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9424
E-mail: vrubio@bancomext.gob.mx

Alejandro Sámano Martínez
Director de comunicación Social
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000

Diana Santander Garcíacano
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000

Miguel Sergio Siliceo Valdespina
Director General Adjunto Financiero
Banco Nacional de Comercio Exterior
S.N.C. (BANCOMEXT)
Av. Periférico Sur No. 4333
Col. Jardines en la Montaña, Delegación
Tlálpan, 14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9074
E-mail: msiliceo@bancomext.gob.mx

Roberto Bischoff
CEO
Braskem Idesa
Blvd. Manuel Avila Camacho 36, piso 24
Col. Lomas de Chapultepec
11000 México D.F., México
Tel.: (52-55) 6324-1100 ext. 1117
E-mail: pamela.perez@braskem.com

Oscar Núñez Elías
Presidente
Buildbinder
Washington 3701, Edif. 19
Parque Industrial Las Américas
31107Chihuahua, México
Tel.: (52-614) 426-2600
(832) 335-9838
E-mail: oscar.nunez@buildbinder.com

Moctezuma Martínez Anselmo
Director General de Supervisión de Banca
de Desarrollo y Entidades de Fomento
Comisión Nacional Bancaria y de Valores
Insurgentes Sur No. 1971, piso 10, Torre
Norte, Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5454-7240/7241
E-mail: amoctezuma@cnbv.gob.mx

Miguel Arnoldo Michel González
Director Ejecutivo
Convengamos Todos S.A. de C.V.
SOFOM ENR
Pitágoras No. 457
Col. Narvarte, Del. Benito Juárez
México D.F., México
Tel.: (52-55) 5639-7600 ext. 132
E-mail: gverde@convengamos.todos.com

Beatriz Ramírez Pineda
Directora General
Convengamos Todos S.A. de C.V.
SOFOM ENR
Pitágoras No. 457
Col. Narvarte, Del. Benito Juárez
México D.F., México
Tel.: (52-55) 5639-7600 ext. 132
E-mail: gverde@convengamos.todos.com

Rafael Gamboa González
Director General
Fideicomisos Instituidos en Relación con la
Agricultura (FIRA) - Banco de México
Periférico Sur No. 4300
Col. Jardines del Pedregal de San Ángel,
Del. Coyoacán
México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-1901/02
E-mail: rafael.gamboa@fira.gob.mx

José Onésimo Hernández Bello
Director General Adjunto de Crédito
Fideicomisos Instituidos en Relación con la
Agricultura (FIRA) - Banco de México
Antigua Carretera a Pátzcuaro No. 8555
Col. Ex Hacienda San José de la Huerta
Morelia, Michoacán, México
Tel.: (52-443) 322-2235
E-mail: johernandez@fira.gob.mx

Laura Celia Méndez Herrera
Directora de enlace Interinstitucional
Difusión de programas y Comunicación
Social
Fideicomisos Instituidos en Relación con la
Agricultura (FIRA) - Banco de México
Antigua Carretera a Pátzcuaro No. 8555
Col. Ex Hacienda San José de la Huerta
Morelia, Michoacán, México
Tel.: (52-443) 322-2512
E-mail: lcmendez@fira.gob.mx

David Gualberto González Loeza
Gerente de Fondos de Inversión
Financiera Bepensa, SA de CV, Sofom
Calle 56B No. 452, por 11 y 13,
Col. Itzimna, Mérida, Yucatán, México
Tel.: (52-55) 840-0670 ext. 2211
E-mail: dgonzalezl@bepensa.com

Luis Alberto Quijano Axle
Director Divisional de Servicios
Financieros
Financiera Bepensa, SA de CV, Sofom
Calle 56B No. 452, por 11 y 13,
Col. Itzimna, Mérida, Yucatán, México
Tel.: (52-01) 999-9406770
E-mail: lquijanoa@bepensa.com

José Juan Vázquez Basaldua
Director de Operaciones
Financiera Bepensa, SA de CV, Sofom
Calle 56B No. 452, por 11 y 13,
Col. Itzimna, Mérida, Yucatán, México
Tel.: ((52-01) 999-9406770
E-mail: jvazquezb@bepensa.com

José Manuel Valverde Valdés
Director General
Financiera Educativa de México S.A. de
C.V. SOFOM ENR
Apartado Postal 11700
México D.F., México
Tel.: (52-55) 3088-3831
E-mail: liliana.martinez@finem.com.mx

Juan Carlos Sierra Boche
Presidente
Financiera Emprendedores – ASOFOM
Montecito No. 38, piso 15, Ofic. 25
México D.F., México
Tel.: (52-55) 5543-9642
E-mail: dgeneral@financieraemprendedores.com

Manlio Peña Jiménez
Director Ejecutivo de Promoción de
Negocios con Intermediarios Financieros
Rurales
Financiera Nacional de Desarrollo
Agropecuario, Rural Forestal y Pesquero
(FND)
Agrarismo 227, Col. Escandón, Del. Miguel
Hidalgo, 11800 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5230-1600 ext. 2411
E-mail: mpena@fnd.gob.mx
fyperez@fnd.gob.mx

David Eugenio Alemán Jasso
Director de Operación
Fondo Nacional para el Fomento de las
Artesanías (FONART)
Av. Paseo de la Reforma 333, piso 1°
Col Cuauthémoc,
6500 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5093-0000 ext. 67548
E-mail: david.aleman@fonart.gob.mx

Nelly Gaitán
Fondo Oaxaca
México, México

Gustavo Meléndez
Fondo Oaxaca
México, México

Paulo Ortiz
Fondo Oaxaca
México, México

Carlos Ramírez
Fondo Oaxaca
México, México

Francisco Deaquino
Mercader Financial
Presidente Mazaryk No. 473, piso 5
Col. Los Morales, Del. Miguel Hidalgo
11530 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5279-2870

Miguel Velasco
Mercader Financial
Presidente Mazaryk No. 473, piso 5
Col. Los Morales, Del. Miguel Hidalgo
11530 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5279-2870

Victor Manuel Abraham Elías
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Alberto Abril González
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Diego Aguilar Lozano
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Cristina Alcayaga
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

José Antonio Alfaro Montano
Director de Planeación y Programación
Financiera
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000
E-mail: jaalfaro@nafin.gob.mx

Federico Ballí González
Director General Adjunto de Finanzas
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6032
E-mail: fballi@nafin.gob.mx

Santiago Barcón
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
c/o Presidente AMESCO
Av. Benjamín Franklin 166-1
11800 México D.F., México

Susana Berruecos García
Directora de Organismos Financieros
Internacionales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5326-6810
E-mail: msberruecos@nafin.gob.mx

Galo Borrego
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Silvano Bravo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Gustavo Camarena Salinas
Presidente Consejo Baja California
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Tijuana, México
Tel.: (52-66) 4689-14446
E-mail: gcamarena@maclin.com.mx

César Cantú
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Martha Castillo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Moisés Castro
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Carlos Iván Cobb Chew
Director Canales Alternos
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000 Ext. 6224
E-mail: ccobb@nafin.gob.mx

Adriana Covarrubias del Peral
Coordinadora Técnica de la Dirección
General
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6043
E-mail: acovarrubias@nafin.gob.mx

José A. Chacón
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Alberto de la Fuente
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Héctor de la Rosa Elizalde
Director de Administración de Riesgos
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6308
E-mail: hdelarosa@nafin.gob.mx

Gabriela Dorantes de San Pedro
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Miguel Ángel Flores
Dirección General Adjunta de Promoción
Regional y Relaciones Institucionales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Patricia Garza
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Rodolfo Garza
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Augusto Gonzales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Laura González Camarena
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

José J. Gutiérrez
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Marianna Lara Otaola
Ejecutiva Cooperación Internacional
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6059
E-mail: mlarao@nafin.gob.mx

Hermelinda López Olivera
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Lorena Márquez García
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Luis Dantón Martínez Corres
Director General Adjunto Jurídico y
Fiduciario
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6552
E-mail: vcarrillo@nafin.gob.mx

Luis Felipe Monroy
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Antonio Morayta Llano
Director Regional Sur
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 9999484884
E-mail: amoraytia@nafin.gob.mx

Juan Pablo Newman Aguilar
Director General Adjunto Financiero
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6722/5325-6723
E-mail: jnewman@nafin.gob.mx

Enrique Nieto Ituarte
Director de Proyectos Sustentables
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6262
E-mail: enieto@nafin.gob.mx

Oscar E. Núñez
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Javier Olvera
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Rebeca Pizano Navarro
Directora General Adjunta de Fomento
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6532
E-mail: rpizano@nafin.gob.mx

María Alejandra Ramírez Venegas
Directora de Crédito
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6366
E-mail: alejandrar@nafin.gob.mx

Diana Reyes
Asesora de la Dirección General
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6712
E-mail: dreyes@nafin.gob.mx

Miguel Alberto Rivera Piza
Consejo Consultivo Tabasco
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Villahermosa, Tabasco, México
Tel.: (52-993) 354-3248
E-mail: tecno_electrica@yahoo.com.mx

Alejandro Rodríguez Cortés
Director de Comunicación Social
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6716
E-mail: alrodriguez@nafin.gob.mx

Carmen Rodríguez
Subdirectora de Relaciones Públicas
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6377 / 5325-6000 Ext.
6377
E-mail: crodriguez@nafin.gob.mx

Jacques Rogozinski
Director General
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6701
E-mail: jrogozinski@nafin.gob.mx

Sergio Rosado
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

José Elías Sahab Jaik
Director General Adjunto de Promoción
Regional y Relaciones Institucionales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6711
E-mail: jesahab@nafin.gob.mx

Tonatiuh Salinas Muñoz
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Roberto Sampedro
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Emilio Sansores
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Raúl Solís Wolfowitz
Director General Adjunto Banca de
Inversión
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6070
E-mail: rsolis@nafin.gob.mx

Gerardo Stoeber
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Dalia Terrones
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Mario Manuel Tovar Flores
Director Jurídico Contencioso y de Crédito
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6513
E-mail: mtovar@nafin.gob.mx

Edgar Valencia
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Zusette Valencia
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6000

Arturo Villaseñor
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Herberto Villegas
Consejero Consultivo
Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)
Insurgentes Sur No. 1971,
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F., México

Javier Díaz Carvajal
Secretaría de Desarrollo Económico de
Quintana Roo
Cancún, Quintana Roo, México

Luis Videgaray Caso
Secretario de Hacienda y Crédito Público
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

René Alviter
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Paul Cepropie
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Cuahtémoc Fuentes
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Bernardo González
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Alejandro Herdecia
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Jorge Juárez
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Luis Maldonado
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Ana Olvera
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Jaime Padilla
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Oswaldo Santín
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Pola Strauss
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Palacio Nacional s/n
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc
06000 México D.F. México

Ernesto Infante Barbosa
Dirección General Adjunta de fomento y
Desarrollo de Mercado de Vivienda
Sociedad Hipotecaria Federal (SHF)
Av. Ejército Nacional No. 180, Piso 3
Col. Anzures, Del. Miguel Hidalgo
11590 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5263-4532
E-mail: einfante@shf.gob.mx

Verónica Valverde Montero
Consejera Consultiva de Nacional
Financiera en Querétaro
Valverde Internacional
Circuito de Mesón No. 150, Fracc. El Prado
Querétaro, México
Tel.: (52-442) 183-1313
E-mail:
vvalverde@valverdeinternacional.com

PANAMÁ

Oriel Castillo
Secretario General
Banco Hipotecario Nacional
Av. Balboa y Calle 40, Bellavista
Panamá 1, República de Panamá
Tel.: (507) 502-0001
E-mail: cti@bhn.gob.pa

Ramón Hernández del Cid
Gerente General
Banco Hipotecario Nacional
Av. Balboa y Calle 40, Bellavista
Panamá 1, República de Panamá
Tel.: (507) 502-0082
E-mail: esantos@bhn.gob.pa

José Tejada
Gerente de Operaciones
Banco Hipotecario Nacional
Av. Balboa y Calle 40, Bellavista
Panamá 1, República de Panamá
Tel.: (507) 502-0082
E-mail: tejada@bhn.gob.pa

César Augusto García Núñez
Sub-Gerente General de Finanzas y Tesorería
Banco Nacional de Panamá (BANCONAL)
Via España, Calle 36 Este, Torre Banconal
0816-05220 Ciudad de Panamá, Panamá
Tel.: (507) 505-2108
E-mail: cgarcia@banconal.com.pa

PARAGUAY

José Maciel
Presidente del Directorio y Gerente General
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
Herib Campos Cervera 886
c/Aviadores del Chaco
Edif. Australia, 3 y 4 piso
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020
E-mail: jmaciel@afd.gov.py

Edgar Paredes
Miembro del Directorio
Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
Herib Campos Cervera 886
c/Aviadores del Chaco
Edif. Australia, 3 y 4 piso
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020
E-mail: eparedes@afd.gov.py

Jorge Díaz Bogado
Miembro del Consejo de Administración
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-1200
E-mail: jorgediaz@bnf.gov.py

Carlos Pereira Olmedo
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional y Cerro Corá
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-1201
E-mail: carlospereira@bnf.gov.py

Amanda Beatriz León Alder
Presidenta
Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
Carios No. 362 y Williams Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0501
E-mail: amanda.leon@cah.gov.py

Julia Irene León Alder
Técnica
Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
Carios No. 362 y Williams Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0109
E-mail: julia.leon@cah.gov.py

Víctor Roque Ortiz Mangano
Director de Gestión de Negocios
Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
Carios No. 362 y Williams Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0109
E-mail: victor.ortiz@cah.gov.py

Merardo Báez Núñez
Secretario del Comité de Administración
Fondo Ganadero del Paraguay
Avenida Mariscal López No. 1699
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 225-241
E-mail: merardo@fondogan.gov.py

Gustavo Dávalos
Gerente de Crédito
Fondo Ganadero del Paraguay
Avenida Mariscal López No. 1699
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 227-197
E-mail: gdavalos@fondogan.gov.py

Martín Maciel
Presidente
Fondo Ganadero del Paraguay
Avenida Mariscal López No. 1699
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 227-197
E-mail: mmaciel@fondogan.gov.py

PERÚ

César Chiappe Gutiérrez
Gerente Adjunto de Desarrollo
Banco Agropecuario - AGROBANCO
Av. República de Panamá No. 3629
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-000 ext. 108
E-mail: cchiappe@agrobanco.com.pe

Carlos Ginocchio Celli
Gerente de Desarrollo
Banco Agropecuario - AGROBANCO
Av. República de Panamá No. 3629
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-000 ext. 255
E-mail: cginocchio@agrobanco.com.pe

Jorge Luis Ramos
Gerente General
Corporación Financiera de Desarrollo
(COFIDE)
Av. Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2671 ext. 3000
E-mail: jramos@cofide.com.pe

Luis Terrones
Gerente de Desarrollo
Corporación Financiera de Desarrollo
(COFIDE)
Av. Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-4000 ext. 3015
E-mail: lterrone@cofide.com.pe

Gerardo Freiberg Puente
Gerente General
Fondo MIVIVIENDA S.A.
Av. Paseo de la República 3121
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 211-7373
E-mail: gfreiberg@mivivienda.com.pe

Nicolás Tapia
Presidente
Red Regional de UNICAS
Lima, Perú
E-mail: ntapiah_1951@hotmail.com

REPÚBLICA DOMINICANA

Rafael Moreno Reyna
Director General de Negocios
Banco Agrícola de la República
Dominicana
Av. George Washington No. 601
Santo Domingo, República Dominicana
Tel.: (1-809) 796-9796
E-mail: r.moreno@bagricola.gob.do

Roberto Payano
Subgerente General de Administración y
Finanzas
Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Av. Tiradentes No. 53, Ensanche Naco
Santo Domingo, República Dominicana
Tel.: (1-809) 565-6621
E-mail: rpayano@bnv.com.do

URUGUAY

Adriana Rodríguez Cabrera
Directora
Banco de la República Oriental del
Uruguay (BROU)
Cerrito No. 351
11000 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 1896-2740
E-mail: adriana.rodriguez@brou.com.uy

Ana Salveraglio Demarco
Presidenta
Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
Av. Daniel Fernández Crespo No. 1508,
Esq. Av. 18 de Julio
Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 1911-2190
E-mail: presidencia@bhu.net

VENEZUELA

Deborah Mendoza Gonzáles
Vicepresidenta Ejecutiva
Banco de Comercio Exterior (BANCOEX)
Calle Los Chaguaramos, Centro Gerencial
Mohedano, La Castellana, Municipio Chaco,
Estado Miranda, Caracas 1060, Venezuela
Tel.: (58-212) 277-4620
E-mail: dmendoza@bancoex.gob.ve

Víctor Rodríguez Rojas
Director Técnico Financiero
Conglomerado Empresarial Venezolano (CEVE)
Calle 148 con Av. 70 Galón Industrial
Gavenplast, Municipio San Francisco,
Estado Zulia, Venezuela
Tel.: (58-414) 310-4101
E-mail: rodriguezvl2014@gmail.com

II. PAÍSES DE FUERA DE LA REGIÓN

ALEMANIA

André Ahlert
Director para América Latina y el Caribe
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel.: (49-69) 7431-8611
E-mail: andre.ahlert@kfw.de

Vania Ojopi
Gerente de Proyectos Senior
KfW Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel.: (49-69) 7431 4898
E-mail: vania.vega-ojopi@kfw.de

CANADÁ

Anne Howland
Director, Strategic Partnerships
Business Development Bank of Canada (BDC)
5 Place Ville Marie
Montréal, Québec, Canada
Tel.: (1-514) 283-3642
E-mail: anne.howland@bdc.ca

ESPAÑA

José Manuel Aguirre
Director Comercial
Aplicaciones de Inteligencia Artificial, S.A.
(AIS)
Diputación 246 PB
Barcelona, España
Tel.: (34-93) 414-3534
E-mail: jmanuel.aguirre@ais-int.com

Fernando Aceña Moreno
Director Adjunto Área Comercial y
Desarrollo de Negocios
Compañía Española de Financiación del
Desarrollo COFIDES S.A.
c/Príncipe de Vergara 132
28002 Madrid, España
Tel.: (34-91) 745-4481
E-mail: fernando.acena@cofides.es

Salvador Marín Hernández
Presidente
Compañía Española de Financiación del
Desarrollo COFIDES S.A.
c/Príncipe de Vergara 132
28002 Madrid, España
Tel.: (34-91) 745-4483
E-mail: salvador.marin@cofides.es

Irene Garrido
Presidenta
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1602
E-mail: secretaria.presidencia@ico.es

María Moure de la Fuente
Jefe de Relaciones Internacionales
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1520
E-mail: maria.moure@ico.es

Juan José Villarín
Jefe, Área de Financiación Avalués
Internacionales
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1754
E-mail: juanjo.villarin@ico.es

FRANCIA

Jean-Marc Liger
Director
Agencia en México
Agence Française de Développement (AFD)
Torre Omega, Campos Eliseos 345, Piso5
Col. Chapultepec Polanco
11560 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5281-1777
E-mail: ligerm@afd.fr

INDIA

Gaurav Singh Bhandari
General Manager
Export-Import Bank of India
(EXIMBANKINDIA)
Centre One Building, Floor 21
World Trade Centre Complex
Cuffe Parade, Mumbai 400 005, India
Tel.: (91-22) 2217-2622/2215-0684
E-mail: gaurav@eximbankindia.in

Ramesh Babu Bommana
Assistant General Manager & Regional Head
Export-Import Bank of India
(EXIMBANKINDIA)
Vanijya Bhawan (International Trade
Facilitation Centre),
4th Floor, 1/1, Wood Street
700016 Kolkata, India
Tel.: (91-33) 2289-1726/1728
E-mail: ramesh.b@eximbankindia.in

Sivakumar Tiruvettipuram Deenadayalan
Deputy General Manager & Resident
Representative - Eximbank Washington
Export-Import Bank of India
(EXIMBANKINDIA)
1750 Pennsylvania Avenue N.W. Suite 1202
Washington D.C., 20006, U.S.A.
Tel.: (1-202) 223-3238
E-mail: sivakumar@eximbankindia.in

PORTUGAL

Jose Fernando Figueiredo
Presidente
Sociedade de Investimento S.A. (SPGM)
c/o Presidente de la Asociación Europea
de Caución Mutua
Rua Professor Mota Pinto, 42F, 2º andar,
Salas 205/207
4100-353 Porto, Portugal
Tel.: (351-22) 616-5280
E-mail: jose.figueiredo@spgm.pt

RUSIA

Ekaterina Churillo
Deputy Head of Division, South Asia,
Africa and Latin America
Division Financial Institutions Department
Bank for Development and Foreign
Economic Affairs (VNESHECONOMBANK)
Akademika Sakharova Prospekt, 9
107996 Moscow, Russian Federation
Tel.: (7-495) 604-6171
E-mail: churillo_ee@veb.ru,
Southern@veb.ru

Maksim Machnev
Deputy Head Representative Office in the USA
Bank for Development and Foreign
Economic Affairs (VNESHECONOMBANK)
777 Third Avenue, Suite 29B
New York 10017, U.S.A.
Tel.: (1-212) 421-8660
E-mail: machnev.ma@gmail.com,
vebuser@veb.ru

Iván Obratsov
Expert, Department of External Relations
Bank for Development and Foreign
Economic Affairs (VNESHECONOMBANK)
Akademika Sakharova Prospekt, 9
107996 Moscow, Russian Federation
Tel.: (7-495) 721-9717
E-mail: obr@veb.ru

Pavel Ovsienko
Adviser, Department of Structured and
Debt Financing
Bank for Development and Foreign
Economic Affairs (VNESHECONOMBANK)
Akademika Sakharova Prospekt, 9
107996 Moscow, Russian Federation
Tel.: (7-495) 721-9717
E-mail: ovsienko_pn@veb.ru

Sergey Vasiliev
Deputy Chairman – Member of the Board
Bank for Development and Foreign
Economic Affairs (VNESHECONOMBANK)
Akademika Sakharova Prospekt, 9
107996 Moscow, Russian Federation
Tel.: (7-495) 721-9796
E-mail: vasiliev_sa@veb.ru

III. ORGANISMOS INTERNACIONALES

Walter Néstor Geijo
Vicepresidente Tercero
Asociación Latinoamericana de
Instituciones de Garantía (ALIGA)
Av. Corrientes No. 672, piso 2
1043 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4394-2966
E-mail: milagros.armani@fogaba.com

Sergio Paladino
Secretario
Asociación Latinoamericana de
Instituciones de Garantía (ALIGA)
Av. Corrientes No. 672, piso 2
1043 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4394-2966
E-mail: milagros.armani@fogaba.com

Romy Calderón
Jefe, Programa de Estudios Económicos
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-200 ext. 228
E-mail: rcalderon@alide.org

Jorge Montesinos
Jefe, Programa Capacitación y
Cooperación
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-200 ext. 224
E-mail: jmontesinos@alide.org

Ricardo Palma Valderrama
Secretario General a.i.
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-4412
E-mail: ripalmav@gmail.com

Eduardo Vásquez
Jefe, Programa de Relaciones
Institucionales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República No. 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-200 ext. 222
E-mail: evasquez@alide.org

Marcelo Girardi
Secretario General
Asociación Latinoamericana para el
Desarrollo del Seguro Agropecuario
(ALASA)
Ruta Nacional 34 - Km. 257
Sunchales, Argentina
Tel.: (54-3493) 428-500
E-mail: info@alasa-web.org

Nick Rischbieth
Presidente Ejecutivo
Banco Centroamericano de Integración
Económica (BCIE)
Edificio Sede BCIE, Boulevard Suyapa
Tegucigalpa, Honduras
Tel.: (504) 2240-2222
E-mail: nrischbi@bcie.org

Salvador Sacasa
Asesor de Relaciones Institucionales
Banco Centroamericano de Integración
Económica (BCIE)
Edificio Sede BCIE, Boulevard Suyapa
Tegucigalpa, Honduras
Tel.: (504) 2240-2243
E-mail: ssacasa@bcie.org

María Agustina Calatayud
Asociado Senior en Mercados de Capital
División de Mercados de Capital e
Instituciones Financieras
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 566-4828
E-mail: mcalatayud@iadb.org

Fernando de Olloqui
Financial Markets Lead Specialist
Capital Markets and Financial Institutions
Division
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW
Washington D.C. 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-1523
E-mail: fdeolloqui@iadb.org

Francisco Demichelis
Especialista Senior en Instituciones
Financieras
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Quesada 4616
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 616-2223
E-mail: franciscocode.iadb.org

José Juan Gomes
Especialista Principal Mercados
Financieros
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW
Washington D.C. 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-3634
E-mail: joseg@iadb.org

Ramón Guzmán
Especialista Financiero
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW
Washington D.C. 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-3375
E-mail: rguzman@iadb.org

Juan Antonio Ketterer
Jefe de División Mercados de Capital
e Instituciones Financieras
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW
Washington D.C. 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-2886
E-mail: juank@iadb.org

Santiago Levy
Vicepresidente de Sectores y
Conocimiento
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW
Washington D.C. 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-1677
E-mail: slevy@iadb.org ,
yulissac@iadb.org

Gloria Lugo
Jefe de Operaciones IFD/CMF
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW
Washington D.C. 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-3005
E-mail: glorial@iadb.org

María Netto
Especialista Líder Instituciones Financieras
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW
Washington D.C. 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-2886
E-mail: mnetto@iadb.org

Leticia Riquelme Arriola
Especialista Senior en Mercados de
Capitales
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Reforma 222-11
México D.F., México
Tel.: (52-55) 5141-2493
E-mail: lriquelme@iadb.org

Gustavo Ardila
Vicepresidente de Sectores Productivo
y Financiero
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Av. Enrique Canaval y Moreyra No. 380
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 710-8537
E-mail: gardila@caf.com

Hugo Beteta
Director Subregional
Comisión Económica para América Latina
y el Caribe (CEPAL)
Av. Miguel de Cervantes Saavedra No. 193,
piso 12
11520 México D.F., México
Tel.: (52-55) 4170-5600
E-mail: betetah@cepal.org

Juan Notaro Fraga
Presidente Ejecutivo
Fondo Financiero para el Desarrollo de la
Cuenca del Plata (FONPLATA)
Av. Irala No. 573
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
Tel.: (591-3) 336-6611
E-mail: jnotaro@fonplata.org

Manuel Coronel
Representante de Nicaragua
Fondo Monetario Internacional (FMI)
700 19th Street NW
Washington D.C., 20431
Estados Unidos de América
Tel.: (1-202) 623-9617
E-mail: mcoronel@imf.org

Hamid Faruquee
Jefe de la División de Estudios Regionales
Fondo Monetario Internacional (FMI)
700 19th Street NW
Washington D.C., 20431
Estados Unidos de América
Tel.: (1-202) 623-7332
E-mail: hfaruquee@imf.org
Mgutierrez2@imf.org

IV. SECRETARÍA DE LA REUNIÓN

Eduardo Vásquez Kunze
Coordinador General de la Reunión
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222
E-mail: evasquez@alide.org

Romy Calderón
Oficina Técnica
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: rcalderon@alide.org

Javier Carbajal
Oficial de Entrevistas Bilaterales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 207
E-mail: jcarbajal@alide.org

Jorge Montesinos
Secretaría de Comités Técnicos y
Reuniones Especiales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 224
E-mail: jmontesinos@alide.org

Elva Cánepa
Oficial de Sesiones
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 230
E-mail: ecanepa@alide.org

Marlene Zamora
Oficial de Registro y Distribución de
Documentos
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 216
E-mail: mzamora@alide.org

NOTA: Asistieron asimismo 48 representantes de la Prensa local, nacional e internacional.