



Queremos darte una mano

ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO (ALIDE)

FEDERACIÓN DE CAJAS DE CRÉDITO Y DE BANCOS DE LOS TRABAJADORES
(FEDECREDITO)

Taller

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA BASADA EN RIESGOS

San Salvador, El Salvador, 11 al 14 de setiembre de 2018

PROGRAMA DE ACTIVIDADES

Martes, 11 de setiembre de 2018

- | | |
|-------------------------|---|
| 8:00 a 8:30 a.m. | Registro de Participantes |
| 8:30 a 9:00 a.m. | Inauguración |
| 9:00 a 10:00 a.m. | Módulo I: Planeamiento Estratégico <ol style="list-style-type: none">1. Procesos estratégicos aplicando estrategia de riesgos.2. Análisis estratégico y gestión del frente interno:<ol style="list-style-type: none">a. Capital financierob. Capital humanoc. Capital intelectuald. Capital infraestructura física y tecnológicae. Capital relacional3. Análisis estratégico y gestión del frente externo.<ol style="list-style-type: none">a. Competenciab. Clientesc. Normativad. Mercado4. Indicadores.5. <u>Casos de Estudio.</u> |
| 10:00 a 10:30 a.m. | Receso para café |
| 10:30 a.m. a 12:00 p.m. | Módulo II: Gobernanza Estratégica |

1. Estrategia y gobernanza estratégica.
2. Descentralización de la gobernanza corporativa y trabajos por especialidad.
3. Incorporación de accionistas y directores independientes.
4. Estatutos, políticas y reglamentos.
5. Gobernanza corporativa y estructura organizacional.
6. Plan de acción.
7. Casos de Estudio.

12:00 a 1:00 p.m.

Almuerzo

1:00 a 3:00 p.m.

Módulo III: Organización y Estrategia

1. Incidencia de la estrategia y la estructura organizativa sobre la actuación de la empresa.
2. Principios, eficiencia y eficacia.
3. Propuestas de estrategia y funciones.
4. Estrategia y organización por tipo de empresas.
5. Análisis interno de la organización: vértice estratégico, línea gerencial, tecnoestructura y unidades de apoyo.
6. Núcleo de operaciones: gerencias de línea.
7. Casos de Estudio.

3:00 a 3:30 p.m.

Receso para café

3:30 a 5:00 p.m.

Taller 1: Análisis de frente interno y externo, generación de indicadores

Miércoles, 12 de setiembre de 2018

8:30 a 10:00 a.m.

Módulo IV: Procesos

1. Procesos críticos y activos críticos.
2. Funciones del dueño del proceso.
3. Tablero de criticidad de procesos.
4. Ejemplos.

10:00 a 10:30 a.m.

Receso para café

10:30 a.m. a 12:00 p.m.

Módulo V: Aseguramiento

1. Calidad en el aseguramiento de objetivos estratégicos, operativos, información y de cumplimiento.
2. Modelo de aseguramiento para el Directorio.
3. Casos de Estudio.

12:00 a 1:00 p.m.

Almuerzo

- 1:00 a 3:00 p.m. **Módulo VI: Tecnología de Información y Seguridad de la Información**
1. Tecnología basada en la estrategia corporativa.
 2. Factores de riesgos.
 3. Mecanismos de control.
 4. Casos de Estudio.
- 3:00 a 3:30 p.m. Receso para café
- 3:30 a 5:00 p.m. **Taller 2: Aseguramiento - medición del aseguramiento de los objetivos**

Jueves 13 de setiembre de 2018

- 8:30 a 10:00 a.m. **Módulo VII: Modelo de Negocios - Visión Canvas**
1. Cómo hacer el negocio.
 2. Qué hacer.
 3. Para quiénes.
 4. Costo - Beneficio.
 5. Casos de Estudio.
- 10:00 a 10:30 a.m. Receso para café
- 10:30 a.m. a 12:00 p.m. **Módulo VIII: Riesgos**
1. Estrategia y gestión de riesgos cuantitativos.
 2. Estrategia y gestión de riesgos cualitativos.
 3. Casos de Estudio

Módulo IX: Información Financiera

1. Estados Financieros.
 2. Flujo de Caja.
 3. EVA.
 4. Ejemplos.
- 12:00 a 1:00 p.m. Almuerzo
- 1:00 a 3:00 p.m. **Módulo X: Matriz de dirección basada en riesgos**
1. Diseño.
 2. Implementación.
 3. Uso y utilidad para el Directorio.
 4. Ejemplos.
- 3:00 a 3:30 p.m. Receso para café

3:30 a 5:00 p.m. **Taller 3: Diseño de matriz de dirección estratégica**

Viernes 14 de setiembre de 2018

8:30 a 10:00 a.m. **PRESENTACIÓN DE TRABAJOS GRUPALES (TALLERES)**

10:00 a 10:30 a.m. Receso para café

10:30 a.m. a 12:00 p.m. **Conclusiones y recomendaciones**

12:00 a 12:15 p.m. Evaluación del seminario

12:15 a 12:45 p.m. **Clausura y entrega de certificados**