



DESARROLLO SECTORIAL Y TERRITORIAL LATINOAMERICANO:

Conocimiento, Innovación, Tecnología y Financiación de Impacto

INFORME FINAL

**Secretaría General de ALIDE
Mayo 2014**



Cartagena de Indias - Colombia, 8 y 9 de mayo de 2014

INFORME FINAL

La Cuadragésima Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada oportunamente de acuerdo a lo que establecen sus Estatutos, se celebró el 8 y 9 de mayo de 2014, en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias, en la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia, organizada por la Financiera del Desarrollo-Findeter y con la colaboración de las instituciones miembros de Alide en Colombia.

OBJETIVOS

Fue propósito de la reunión examinar los actuales y novedosos enfoques en la promoción y desarrollo sostenible de sectores productivos y sociales y su financiación de impacto, de la mano con la proyección inteligente de nuestras ciudades y espacios rural y urbano.

A ese efecto, se presentaron diversas ponencias e intercambiaron criterios y experiencias sobre programas e iniciativas de la banca en apoyo a las políticas de desarrollo territorial y la financiación del desarrollo sectorial en ese marco.

TEMARIO

Conforme el objetivo planteado, el temario de la reunión consideró los puntos siguientes:

TEMA CENTRAL: “Desarrollo sectorial y territorial latinoamericano: conocimiento, innovación, tecnología y financiación de impacto”

TEMA I: El conocimiento y la innovación como pilar para la banca de desarrollo.

TEMA II: Políticas y prácticas sectoriales sostenibles.

TEMA III: Retos y oportunidades de la banca de desarrollo como integrador entre lo rural y lo urbano.

TEMA IV: Panel Especial: El core banking, aspecto crítico para la gestión de la banca de desarrollo.

PARTICIPANTES

Asistieron a la reunión 177 participantes de instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 133 pertenecían a instituciones de 20 países de América Latina y el Caribe; 13 a entidades de 5 países de fuera de la región y 25 a 11 organismos internacionales.

AUTORIDADES

En la Sesión Preliminar, a propuesta de los delegados de Brasil y Costa Rica, Leonardo Botelho Ferreira, del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y Fernando Naranjo Villalobos, del Banco Nacional de Costa Rica, respectivamente, se eligió por aclamación al doctor Luis Fernando Arboleda, Presidente de la Financiera del Desarrollo (FINDETER), como Presidente de la 44ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión de la Asamblea General se llevó a cabo en el Salón Barahona del Centro de Convenciones de Cartagena de Indias, donde se efectuaron la sesión inaugural, sesiones plenarias y de clausura.

El miércoles 7 de mayo, previo al inicio de la Reunión de la Asamblea General, se efectuó la 41ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE. Asimismo, el viernes 9 de mayo se realizaron las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE de Negocios e Inversiones, Financiamiento Ambiental y

Climático, Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana, y Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda.

SESIÓN INAUGURAL

La sesión inaugural estuvo presidida por la doctora Tatyana Orozco, Directora de Planeación Nacional, y la mesa directiva estuvo integrada además por el Alcalde de Cartagena señor Dionisio Vélez Trujillo, la Gobernadora Encargada de Bolívar, señora Francy Valenzuela Abril, el Presidente de la Asamblea, señor Luis Fernando Arboleda, el presidente de Alide, señor Mauro Alem, miembros del Consejo Directivo y el Secretario General de ALIDE.

En primer lugar, se dirigió a la Asamblea la doctora Tatyana Orozco, Directora de Planeación Nacional, iniciando con una cordial bienvenida a los participantes, para luego dar lectura a la carta del Presidente de la República de Colombia, Doctor Juan Manuel Santos, en la cual felicita la iniciativa de reunirse un selecto grupo de banqueros de desarrollo en torno al papel que juegan el conocimiento, la innovación, la tecnología y la financiación de impacto en el desarrollo sectorial y territorial de América Latina y el Caribe. Destacó en su misiva la muy importante acción de las instituciones que financian el desarrollo en Colombia fundamental en los objetivos nacionales y en su inserción en el entorno global; así como en referencia a ambiciosos proyectos, la importancia de que existan esquemas flexibles y creativos de financiación, e instituciones capaces de implementarlos, exaltando lo oportuno de la reunión para acoger a la banca de desarrollo de la región y a que ésta siga siendo la palanca que mueve el futuro de América Latina.

Continuando con el desarrollo de la sesión inaugural, hizo uso de la palabra la señora Francy Valenzuela Abril, Gobernadora Encargada de Bolívar, extendiendo un saludo a los presentes de parte del gobernador de Bolívar, Juan Carlos Gossaín, quien se encontraba en misión oficial en la República Popular China. Destacó la pertinencia del evento, subrayando cómo en un mundo globalizado la competitividad se construye cada vez más desde el ámbito de las regiones, dado que en ellas se crean ventajas competitivas sostenibles y se gestionan aspectos claves para mejorar la calidad de vida de sus habitantes: “Razón por la cual, resulta fundamental contar con escenarios como el de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo–ALIDE”, sentenció.

El señor Dionisio Vélez Trujillo, Alcalde de Cartagena, dio la más cordial acogida a los participantes en nombre de la histórica ciudad de Cartagena y destacó en su discurso la necesidad de redoblar esfuerzos en el combate a la pobreza, mal con índices aún elevados en el Caribe y que juega en contra de las posibilidades de crecimiento y desarrollo de la región; resaltando el apoyo que recibe Cartagena de la banca multilateral y de Findeter como brazo financiero e la política pública nacional en el desarrollo regional del que forma parte Cartagena.

El señor Luis Fernando Arboleda, Presidente de la Asamblea General, destacó el foro de la reunión de Alide como un espacio que permite encontrar nuevas oportunidades de gestión y de acompañamiento en las partes técnica y financiera para las regiones, a partir de las experiencias que se pueden analizar, discutir y compartir entre los países hermanos. Con respuestas cada vez más exigentes a los desafíos que plantea el desarrollo, las instituciones financieras de desarrollo deben en forma permanente agregar valor a su acción, marcar una pauta de procesos de la gestión innovadora a todo nivel y ejercer con liderazgo en los circuitos de desarrollo tecnológico y de articulación productiva e institucional, sentenció. Se refirió asimismo a la acción y resultados de Findeter en Colombia a través de su trabajo con las regiones y su enfoque de Desarrollo Territorial Integrado–DTI en la oferta de productos y servicios de la entidad. Señaló asimismo la participación de Findeter en el impulso a proyectos y programas especiales fundamentales como el Diamante Caribe y Santanderes de Colombia y la iniciativa “Ciudades Emblemáticas”.

Frente al bajo índice de crecimiento de la región en una coyuntura económica internacional incierta, en sus palabras de apertura el Presidente de Alide, Dr. Mauro Alem, hizo un llamado a redoblar esfuerzos en la banca de desarrollo en su contribución al crecimiento pero con empleo, cuyo déficit laboral no ha logrado remontarse después de la crisis internacional del 2008-2009. En ese sentido, destacó la necesidad de, junto a la recuperación de la magnitud de los recursos para el crédito; enfocarse en la calidad de los mismos, lo cual nos lleva a repensar ¿dónde están los verdaderos cambios estructurales? ¿a dónde tenemos que apuntar? Al respecto indicó que Alide intenta llevar cada año al foro de su Asamblea General los temas que nos apoyen a innovar en nuestra forma de intervenir para reducir la pobreza, sostener el crecimiento económico, así como el crecimiento y proyección de nuestras ciudades y territorios en forma ambientalmente sostenible, puntualizó.

Finalizando la sesión inaugural, la doctora Tatyana Orozco, ofreció unas palabras donde señaló que las inversiones sin precedentes que están haciendo los entes territoriales para su desarrollo en un escenario de descentralización son una gran oportunidad para la banca y que las instituciones financieras junto al sector privado deben ser administradoras y protagonistas del desarrollo desde las regiones.

SESIONES PLENARIAS

En la **Primera Sesión Plenaria**, moderada por el señor Darío Vargas, Director de DATTIS, se analizó el tema *El conocimiento y la innovación como pilar para la banca de desarrollo*, que fue expuesto por los señores María Soledad Barrera, Presidenta de la Corporación Financiera Nacional (CFN), de Ecuador, Fernando Esmeral, Vicepresidente Comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia (BANCOLDEX), Juan Pablo Newman, Director General Adjunto Financiero de Nacional Financiera (NAFIN), de México, y Juan Ketterer, Jefe de la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

En la **Segunda Sesión Plenaria** se trató el tema *Políticas y prácticas sectoriales sostenibles*, actuó como moderadora la señora Ligia Castro de Doens, Directora de Medio Ambiente de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina. Las exposiciones estuvieron a cargo de los señores Luis Fernando Arboleda, Presidente de Financiera del Desarrollo (FINDETER), de Colombia y Jorge Luis Ramos, Gerente General de la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE), de Perú.

La **Tercera Sesión Plenaria** moderada por el señor Rommel Acevedo, Secretario General de ALIDE, analizó el tema *Retos y oportunidades de la banca de desarrollo como integrador entre lo rural y lo urbano*, y contó con las exposiciones de Luis Eduardo Gómez Álvarez, Presidente del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), de Colombia, Fernando Naranjo Villalobos, Gerente General del Banco Nacional de Costa Rica, Stélio Gama Lyra Junior, Director de Desarrollo Sostenible y Microfinanzas de Banco do Nordeste do Brasil, y Carlos Garatea Yori, Director, Banco Agropecuario (Agrobanco), de Perú.

La **Cuarta Sesión Plenaria**, dedicada a aspectos de innovación en gestión bancaria fue moderada por el señor José Manuel Aguirre, Director de Aplicaciones de Inteligencia Artificial, S.A. y analizó el tema especial *El core banking, aspecto crítico para la gestión de la banca de desarrollo*, y contó con las exposiciones de Darío Berbey de La Rosa, Gerente General del Banco Nacional de Panamá, Jorge García, Vicepresidente de Operaciones de Banco de Comercio Exterior de Colombia, y Marcelo Kosec, Gerente General de De Larrobla & Asociados, de Uruguay.

En la reunión se presentó la **Conferencia Magistral** “Innovación y Desarrollo Sostenible de Ciudades y Territorios Inteligentes” por el señor Alfonso Vegara, Presidente de la Fundación Metrópoli, seguida de un **Conversatorio** con los señores Adolfo Meisel, Codirector del Banco de la República de Colombia y Ricardo Ávila, Director del Diario Económico “Portafolio”.

Asimismo, el Presidente de la Financiera del Desarrollo, Luis Fernando Arboleda, realizó la **Presentación del Libro** “Transformando las ciudades con el transporte público”, del Banco Mundial patrocinado por la Universidad de los Andes y Findeter, el cual fue distribuido a los participantes. Este documento contiene valiosas reflexiones sobre la importancia del transporte público para el desarrollo sostenible de las ciudades en el mundo.

SESIÓN DE CLAUSURA

En la sesión de clausura de la reunión, se contó con una presentación del señor Luis Felipe Henao Cardona, Ministro de Vivienda de Colombia, con el título “100 años de políticas habitacionales en Colombia”, reseñando la evolución de la política habitacional y territorial, así como el papel de la vivienda y la planeación territorial como oportunidad para el desarrollo urbano.

Asimismo, el Presidente de la Asamblea, doctor Luis Fernando Arboleda, agradeció en nombre de Alide y del Comité Organizador, a los participantes, expositores, instituciones co-organizadoras y al Gobierno de Cartagena por la valiosa participación y colaboración recibida, expresando su deseo de volverse a encontrar el 2015 en Cancún sede de la próxima Asamblea General, y deseando a los participantes un feliz retorno a sus países.

ACTOS SOCIALES

El jueves 8 de mayo por la noche el Comité Organizador, ofreció un cóctel de bienvenida en el Restaurante Brujas de Cartagena.

Asimismo, el Comité Organizador desarrolló un programa especial de actividades preparado para los acompañantes de los participantes.

RECONOCIMIENTOS

La Asamblea General manifestó su agradecimiento a la Comisión Nacional de Enlace liderada por la Financiera del Desarrollo–FINDETER, por el generoso esfuerzo, dedicación y magnífico trabajo realizado que permitió el desarrollo exitoso de la reunión.

ASUNTOS INSTITUCIONALES

El viernes 9 de mayo se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 44ª Reunión de la Asamblea General. Presidió la sesión el doctor Mauro Alem, Presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la Memoria Anual y el Balance correspondientes al ejercicio 2013.
- b) Ratificó la incorporación como miembros de ALIDE de las instituciones siguientes:
 - Banco de Chubut S. A., Argentina.
 - Compañía Española de Financiación del Desarrollo COFIDES, España.
 - Banco Nacional de Panamá (BNP).
 - Fondo de Garantías de Buenos Aires (FOGABA).
- c) Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2014-2015 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2014.
- d) Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio.
- e) Realizar la Cuadragésima Quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General en Cancún, México, conforme a la propuesta de Nacional Financiera S.N.C.–NAFIN.
- f) Eligió al Consejo Directivo para el período 2014-2016 el cual quedó integrado de la forma siguiente:

Presidente

Mauro Alem

Presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A., Banco BICE
Argentina

Vicepresidentes

María Soledad Barrera Altamirano

Presidente del Directorio de la Corporación Financiera Nacional (CFN)
Ecuador

Enrique de la Madrid Cordero
Director General del Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (BANCOMEXT)
México

Directores

Valmir Pedro Rossi
Presidente del Banco da Amazonia S.A.
Brasil

Luis Fernando Arboleda González
Presidente de la Financiera del Desarrollo (FINDETER)
Colombia

Fernando Naranjo Villalobos
Gerente General del Banco Nacional de Costa Rica
Costa Rica

Federico Antún Batlle
Gerente General del Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV)
República Dominicana

El Presidente de Alide hizo un llamado a las instituciones miembros que han hecho grandes esfuerzos de mejora en su gestión, para que se acerquen a la asociación y compartan sus buenas prácticas a través de los servicios de Alide; que las presenten a “los Premios Alide” de reconocimiento a programas innovadores en banca de desarrollo para su difusión. Mencionó los temas del Gobierno Corporativo –el cual debe afianzarse cada vez más en nuestras instituciones–; así como la evaluación de desempeño de las IFDs y el impacto de sus programas.

Banco Destacado del Año 2014

El reconocimiento al Banco Destacado el Año 2014 se otorgó al Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) en mérito a su destacada trayectoria como uno de los bancos más importantes de Centroamérica y fundamental en el proceso de desarrollo económico en Costa Rica. Con un gobierno corporativo sólido e institucionalidad arraigada, es un banco que se convierte en Centenario al cumplir el 2014 un siglo de vida institucional al servicio de la población y economía costarricenses. Recibió el galardón su Gerente General el economista Fernando Naranjo Villalobos.

Premios ALIDE 2014 “Buenas Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo”

Asimismo, se efectuó la premiación de este concurso cuyo objetivo es identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo. Fueron premiados los programas siguientes en las categorías de:

I. Categoría Productos Financieros

- Esquema Emergente para Apoyo en Desastres Naturales y Reactivación Económica, Nacional Financiera (NAFIN), México.
- Parcerias Operacionais: Uma Solução para o Financiamento á Agricultura Familiar, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), Brasil.

II. Categoría Gestión y Modernización Tecnológica

- Tecnología para Proyectos de Impacto Social, Financiera del Desarrollo (FINDETER), Colombia.

III. Categoría Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

- Inclusión Financiera de Pequeños Negocios, Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE), Brasil.

III. Categoría especial ALIDE VERDE

- Programa de Financiamiento de Energía Renovable – Green Project Finance, Banco de Inversión y Comercio Exterior, Banco BICE, de Argentina.

La Asamblea General reconoció igualmente a sus instituciones miembros que cumplen aniversarios especiales en el 2014.

REUNIÓN DE COORDINADORES NACIONALES

El miércoles 7 de mayo, se llevó a cabo en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias, Salón Arsenal, la 41ª Reunión de Coordinadores Nacionales de Alide, presidida por el señor Fernando Esmeral Cortés, Coordinador Nacional de ALIDE en Colombia y Vicepresidente Comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (BANCOLDEX). Participaron 26 representantes, Coordinadores Nacionales de 15 países de América Latina y el Caribe, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

De acuerdo con la agenda prevista, el señor Romy Calderón, Jefe de Estudios Económicos de ALIDE, efectuó una presentación del estudio básico de la Secretaría General sobre el tema central de la Asamblea titulado “La banca de desarrollo y el financiamiento de los sectores productivos y el desarrollo territorial”. Con ese marco introductorio, los Coordinadores Nacionales intercambiaron información y puntos de vista sobre la situación de sus países y acción de sus instituciones en apoyo al desarrollo territorial, así como experiencias de cooperación interinstitucional para el desarrollo de negocios e iniciativas conjuntas. La Secretaría General presentó la propuesta del Programa de Trabajo de Alide para el período 2014-2015 y los Coordinadores Nacionales plantearon sus temas de interés y posibilidades de cooperación para ser considerados en la ejecución del Programa de Trabajo.

ENTREVISTAS BILATERALES

Durante los dos días de la Asamblea se efectuaron entrevistas bilaterales en la Sala Secretaría General del Centro de Convenciones Cartagena de Indias. Se realizaron más de 70 entrevistas bilaterales.

DOCUMENTACIÓN

Los discursos, ponencias y documentos fueron publicados en la página web de ALIDE: www.alide.org

REUNIONES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

Por la tarde del viernes 9 de mayo tuvieron lugar en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias, las reuniones de los Comités Técnicos de ALIDE de Negocios e Inversiones, Financiamiento Ambiental y Climático, Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana, y Financiamiento de la Infraestructura y la Vivienda, con el fin de considerar aspectos de actual relevancia en el apoyo de las instituciones financieras de desarrollo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE. Los informes de las reuniones de los Comités Técnicos se presentan por separado.

COMITÉ TÉCNICO DE NEGOCIOS E INVERSIONES

Fue propósito de la Reunión avanzar en la definición, estructuración e implementación de mecanismos de financiamiento que permitan promover el comercio exterior, las inversiones y los negocios conjuntos entre los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe, así como con entidades de otras regiones. Se espera sumar a más IFDs y organismos regionales para compartir las propuestas planteadas en el Comité; y presentar otras iniciativas encaminadas a incrementar los flujos de financiamiento, negocios e inversiones en la región. El comité consideró la agenda siguiente:

1. Instalación de la Reunión
2. Convenio Marco de Cooperación Técnica y Financiera para Incrementar los Negocios e Inversiones en América Latina y el Caribe: Suscripciones de este Convenio y promoción de nuevas adhesiones.
3. Bancos de desarrollo, bancos especializados en comercio exterior y banca privada. Posibilidades de cooperación y complementación entre ellos y con otras entidades miembros de ALIDE.
4. Nuevos mecanismos y sistemas de apoyo, enlace, coordinación y promoción de negocios, inversiones y comercio exterior y de su financiamiento: Red de Negocios e Inversiones de ALIDE.
5. Programa de trabajo de ALIDE en materia de negocios e inversiones.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO AMBIENTAL Y CLIMÁTICO

El propósito de la Reunión fue –con ocasión de celebrarse el 2014 en América Latina la Cumbre sobre Cambio Climático de las Naciones Unidas (COP 20)– analizar las oportunidades para la banca de desarrollo en la intermediación de los recursos internacionales para la mitigación al cambio climático de la mano de sus respectivos gobiernos, así como el fortalecimiento de capacidades institucionales y operativas necesarias para avanzar hacia la consolidación de una banca de desarrollo verde. En tal sentido, el Comité consideró la agenda siguiente:

1. Los recursos del financiamiento climático internacional y las oportunidades para la banca de desarrollo en su intermediación. Toma de conciencia frente a la COP 20.
2. Fortalecimiento de capacidades en las instituciones financieras para el financiamiento de inversiones ambientales.
3. Reunión sobre banca de desarrollo latinoamericana y financiamiento climático: innovación de instrumentos financieros para el apalancamiento de inversiones privadas.
4. Programa de Trabajo de Alide en materia de Financiamiento Ambiental y Climático.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA PYME RURAL Y URBANA

Analizó el tema *“las nuevas estrategias e instrumentos de reducción de riesgos en apoyo al acceso a los servicios financieros de las Mipymes rurales y urbanas”*, y contó con presentaciones del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), de Colombia; el FIRA – Banco de México; la SPGM Sociedad Portuguesa de Inversión S.A; y del Centro Peruano de Estudios Sociales (CEPES).

En la reunión se intercambiaron experiencias sobre cómo la banca de desarrollo viene desplegando su acción para fomentar el acceso a los servicios financieros de parte de las Mipymes rurales y urbanas, abordando los temas de supervisión bancaria y gestión de riesgos en el sector de las MIPYMES urbanas y rurales, así como otros instrumentos de cobertura en el sector (seguros, garantías, etc.) y alternativos al financiamiento (información, capacitación, gestión). El comité acordó asimismo actividades de interés común y promover una mayor cooperación interinstitucional en el marco de ALIDE.

COMITÉ TÉCNICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y LA VIVIENDA

El propósito de la reunión fue analizar alternativas de financiamiento al desarrollo de infraestructura y la vivienda que consideren la significativa participación de la inversión privada complementada con la inversión pública, concesiones en bolsa, programas de obra pública, programas de planes de ahorro para vivienda en especial de tipo social, etc.. Todo ello para acordar, igualmente, actividades de interés común y promover una mayor cooperación interinstitucional en el marco de ALIDE, reconociendo que en el contexto actual de déficit de infraestructura, escasez de recursos y contracción económica, el papel de la banca de desarrollo en el financiamiento de proyectos de infraestructura cobra mayor relevancia. El Comité consideró la agenda siguiente:

1. Instalación de la reunión.
2. Alternativas para la Movilización de Recursos para el Desarrollo de Proyectos de Infraestructura y Vivienda.
 - Financiamiento, Garantías y Asistencia técnica para el desarrollo de Proyectos de Infraestructura
 - Desarrollo Local Autosostenible y Financiamiento de la Infraestructura
 - Financiamiento de la Infraestructura Básica y de la Vivienda Urbana
 - Valuación de Garantías Hipotecarias en un Contexto de Crecimiento de la Demanda de Viviendas
3. Programa de Trabajo del ALIDE en materia de financiamiento de la infraestructura y la vivienda.

RESULTADOS DE LA REUNIÓN

Durante del desarrollo de las sesiones plenarias, se examinaron los distintos aspectos del temario a través de la documentación, exposiciones y comentarios presentados, que dan lugar a la siguiente síntesis temática de la reunión:

LA SITUACIÓN DE LAS POLÍTICAS ECONÓMICAS

- Los enfoques y las políticas de desarrollo en los países de América Latina y el Caribe no son homogéneos. Si bien se reconoce la participación del Estado y del sector privado, los grados de participación de uno y otro para impulsar el desarrollo difieren en gran medida. En unos se le da mayor preponderancia al Estado, dejando que sea este el que planifique u oriente la dirección del desarrollo del país. En contraste, en otros países se deja que sean las fuerzas del mercado las que definan qué sectores o regiones deben desarrollarse a partir de la iniciativa privada, y que el Estado a priori no debe elegir sectores o regiones ganadores o perdedores. Hay posiciones intermedias que dependiendo del sector o de las circunstancias le dan más énfasis a una u otra concepción.
- En los países de América Latina y el Caribe se observan principalmente tres tipos de políticas: países con documentos formales de política industrial (agendas de trabajo, con acciones verticales y horizontales); países con políticas básicamente horizontales (enfoques de demanda); y tercero, se ha impuesto la influencia de los enfoques basados en la metodología de clusters o aglomeraciones (de competitividad a los acuerdos sectoriales).

En general, gran parte de las políticas de desarrollo productivo de América Latina y el Caribe han confluído en los principios siguientes: fomento a la competitividad de las empresas para el mercado doméstico e internacional; preocupación por la inversión, la ciencia y la tecnología, y la innovación; aplicación de instrumentos horizontales; apoyo a la micro, pequeña y mediana empresa; focalización en el desarrollo regional o local; y el incremento del enfoque en base a clusters.

A nivel sectorial si bien la posición es ambigua, todavía se favorecen en gran parte actividades relacionadas con sectores primarios tales como el agropecuario, energía, minería y forestal, y varios otros (desde infraestructura hasta cultura). No obstante, ello difiere en los países que están favoreciendo sectores que incorporan mayor conocimiento, innovación y desarrollo tecnológico. Brasil, Colombia, Ecuador, Chile, México son algunos ejemplos de países que van en esta dirección.

- Las persistencia de las desigualdades inter e intrarregionales de los países de ALC impulsan la búsqueda de un desarrollo territorialmente más equilibrado. Por ello, las ciudades intermedias recuperan cierto protagonismo en el desarrollo territorial, tanto en las propuestas de ordenamiento territorial como en la investigación científica por su capacidad para dinamizar y articular el territorio con el objetivo de hacer extensivo el desarrollo.

Algunos ejemplos en América Latina y el Caribe son la ciudad de Córdoba en donde el sector de TIC se ha convertido en un referente nacional (sobre todo en software), gracias al conjunto de acciones que se han venido articulando, orientadas a la incorporación de empresas de base tecnológica. La ciudad de Yachay en Ecuador, un megaproyecto para desarrollar una ciudad centrada en la investigación, la innovación y el desarrollo de un tejido productivo de alto nivel de especialización que permita convertir a Ecuador en un país que exporte conocimiento y tecnología. La iniciativa El Diamante Caribe en Colombia, que integra a la Costa Caribe con la región de Santander con el objetivo de conectar y articular su desarrollo sostenible y competitivo de manera conjunta y complementaria. La idea es convertir esa zona en un corredor logístico, de transporte y de recuperación del sector rural, de tal manera, que las ciudades importantes de esa región dialoguen más con el interior del país y se interconecten con los puertos atlánticos.

- El principio detrás del desarrollo territorial es que los que compiten no son los países sino los territorios, de allí la tendencia de las políticas de desarrollo a impulsar una mayor articulación entre el espacio territorial y la configuración de la estructura productiva, a partir de las experiencias nacionales de ciudades o territorios que se orientan hacia el objetivo de situarlas como centros dinámicos económicamente, con un territorio equilibrado, que estén comprometidas con la preservación del medio ambiente y que sean consideradas puntos de referencia de un entorno

competitivo para las actividades empresariales de alto valor agregado. Para que ello sea posible se precisa de un buen diagnóstico, planificación, participación de todos los actores y líderes claves de los territorios objetivo, priorización y consenso en los proyectos a implementar con el fin de evitar que nuevas autoridades tiendan a modificar la ruta definida, y continuidad en las políticas públicas de manera que trasciendan más allá de los periodos de gobierno o de administraciones nacionales o subnacionales.

ACTUACIÓN DE LA BANCA DE DESARROLLO PARA INDUCIR CAMBIOS EN EL APARATO PRODUCTIVO

- Para apoyar las políticas y medidas orientadas a inducir cambios de naturaleza estructural en el aparato productivo de nuestros países, las instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas vienen actuando en diferentes frentes. Un primer frente es el apoyo al desarrollo de la infraestructura, la modernización de las empresas, diversificación productiva, el surgimiento de empresas innovadoras, el desarrollo y fortalecimiento de las micro pequeñas y medianas empresas y su incursión en los mercados internacionales, así como el apoyo a la innovación y el desarrollo tecnológico, el desarrollo de ciudades sostenibles y del conocimiento y la innovación. Un segundo frente es la formación de capital humano con mejor formación básica y técnica y visión emprendedora. Un tercer frente es la mayor internacionalización de las IFD con la apertura de agencias, sucursales u oficinas de representación para acompañar a las empresas latinoamericanas, captar capitales, atraer inversiones; presencia en los mercados internacionales de capitales aprovechando la mejora de la calificación de riesgo país para captar menores costos; establecimiento de acuerdos de cooperación con bancos y agencias de financiamiento nacionales e internacionales, a fin de promover el comercio bilateral, cofinanciar grandes proyectos, brindar asistencia técnica. Un cuarto frente está en el apoyo al financiamiento de proyectos ambientales que fomenten que el desarrollo productivo sea amigable con el medio ambiente.
- En el campo de la infraestructura, las instituciones financieras de desarrollo han alistado instrumentos y programas que se corresponden con lo que se promueve en sus respectivos países. En ese sentido, han direccionado una cantidad importante de recursos financieros y esfuerzos con el objetivo de apoyar el desarrollo de programas nacionales de infraestructura, maximizar y facilitar la movilización de capital privado a proyectos de infraestructura, tomar riesgos que el mercado no está dispuesto a asumir, hacer viables proyectos con rentabilidad social o rentabilidad económica, obtener o mejorar las condiciones de los financiamientos de largo plazo para el desarrollo de proyectos con el otorgamiento de garantías, actuar como catalizadores de la orientación de recursos a los proyectos de infraestructura, apoyar el desarrollo de fondos de mercados de capital con especialidad en proyectos de infraestructura y buscar la complementariedad de los recursos privados para financiar este tipo de proyectos, sindicando créditos para los mismos.
- Para los emprendedores, las instituciones financieras de desarrollo utilizan una variedad de instrumentos financieros y no financieros, que apoyan al empresario en cada etapa de madurez de su empresa. Lo hacen en la producción de valor agregado e inserción en cadenas globales de valor, con el fin de que mejoren su productividad y competitividad, logren su internacionalización, con innovación y desarrollo de emprendimientos. En este sentido podemos citar el financiamiento con recursos no reembolsables de cofinanciación para encadenamientos productivos, innovación empresarial y conectividad; y recursos de cofinanciación no reembolsable para innovación abierta, emprendimiento corporativo o *spin-off* empresariales, capital de riesgo y capital semilla, formación empresarial, provisión de información, entre otras.
- Para el financiamiento de las inversiones en innovación las instituciones financieras de desarrollo han desarrollado instrumentos de financiamiento y alianzas estratégicas. En algunos casos se han asociado con los fondos de ciencia y tecnología nacionales que cuentan con recursos, para compartir las funciones, correspondiéndole al banco administrar los recursos, realizar toda la evaluación financiera, mientras que la entidad de ciencia y tecnología certifica que el proyecto es innovador. Por otro lado, están todos los programas desarrollados y operados con recursos propios, programas de garantías para empresas innovadoras donde en los primeros años se asume un porcentaje mayor del riesgo que va disminuyendo conforme avanza el proyecto.

Entre los apoyos financieros cabe citar al: 1) crédito concesional, compuesto por tasas de interés subsidiadas, amplios plazos de gracia y amortización. Es adecuado para Pymes con ausencia de capital de riesgo, y se orienta a proyectos de modernización con bajo riesgo técnico (renovación de líneas productos, capacitación de recursos humanos) o compra de bienes de capital; 2)

subvenciones directas, compuestas por aportes no reembolsables, capital semilla para *start-up* e incubadoras de empresas. Se orientan a empresas innovadoras en proyectos de desarrollo de nuevos productos o procesos, laboratorios I&D, conserjería tecnológica, proyectos en sectores específicos de alta tecnología y con altos retornos públicos.

- Hay una marcada tendencia a que un mayor número de mipymes vayan más allá de sus fronteras nacionales, empezando por los países fronterizos y luego a los mercados de la región en general. Para acompañar este proceso de internacionalización de las empresas se requiere del diseño de esquemas o instrumentos de financiamiento de alcance regional por parte de las instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas.

Las instituciones financieras de desarrollo tienen claramente entendido que el apoyo a las mipymes comprende un conjunto de acciones integradas que abarcan distintos aspectos, tales como el acceso a mercados, capacitación empresarial, acceso a la tecnología, apoyo a la innovación, servicios financieros, provisión de información especializada, asistencia técnica, entre otros. En gestión empresarial diversas instituciones financieras de desarrollo cuentan con ofertas educacionales en áreas de conocimiento empresarial como emprendedurismo, administración empresarial, liderazgo y gestión de personas, finanzas, marketing, y productividad y contabilidad. En acceso a la innovación y la tecnología brindan apoyo a la innovación, clínicas y consultarías tecnológicas, apoyo para certificaciones de calidad, asistencia a eventos y realización de misiones técnicas, eficiencia energética, gestión ambiental, producción más limpia, salud y seguridad en el trabajo, incubadoras y centros de diseño.

En acceso a mercados y servicios financieros apoyan en inteligencia de negocios, en la formación de redes de agentes de mercado, capacitación en ventas, formación de centrales de negocios, participación en ruedas de negocios (virtuales y presenciales), participación en ferias y misiones comerciales, integraciones en cadenas productivas con las grandes empresas, provisión de financiamiento, sistemas de garantías, fondo de aval, sociedades de garantía de crédito, fondos de capital de riesgo y microcrédito.

DESARROLLO RURAL E INTEGRACIÓN CON LO URBANO

- Invertir en la agricultura es económicamente atractivo por los efectos que tiene en el resto de la economía. En Colombia las inversiones se multiplican de un 30% a 80% en el resto de la economía. Asimismo, tienen un efecto crucial para la estabilidad social de los países porque es allí donde generalmente se encuentran los más pobres. Al respecto se mencionan estudios que señalan que el crecimiento económico originado en la agricultura es 2.7 veces más efectivo para reducir la pobreza que el originado en otros sectores. Además tiene un efecto equilibrador de la ocupación del país al detener las migraciones hacia las ciudades.

Desde la multiplicidad de ingreso que caracteriza a los hogares rurales todo enfoque de desarrollo que pretenda contribuir al ingreso rural tiene que ir más allá del enfoque agrícola o sectorial. El desarrollo rural debe abordarse desde una perspectiva territorial, como parte de un enfoque de desarrollo regional completo. Consecuentemente, el desarrollo y fortalecimiento de los mercados de los productos agrícolas comercializables, es de especial prioridad, tanto para las políticas públicas como para los programas de inversión de cada región. En ese aspecto, hay un área de particular importancia en el desarrollo de los mercados de bienes, como es la agroindustria por los requerimientos que demanda en cuanto a infraestructura física, así como de tecnología, capacitación empresarial y de promoción de exportaciones, en los cuales la participación del sector urbano tiene un papel de importancia que cumplir y servir de base a las actividades comerciales del sector privado, mediante la provisión de insumos, ingeniería y servicios de diversa índole. De ahí también la necesidad de contar con mecanismos de colaboración público-privada en las áreas rural y urbana, como modo de revertir la tradicional tendencia de extracción de los excedentes rurales desplazados a favor de los sectores urbanos.

- Adicionalmente, será necesario adoptar o promover reformas orientadas a favorecer el desarrollo rural, por medio de políticas que permitan ampliar y mejorar la infraestructura básica, que incluya redes viales, mercados, precios, así como nuevas tecnologías de riego, de uso del suelo y de semillas mejoradas, de pesticidas, fertilizantes y viveros. A esos efectos, un elemento de particular importancia radica en la promoción y motivación hacia la asociatividad, a partir de una lógica de mercado no asistencialista sino que promueva economías de escala tanto en la adquisición de los insumos y la inversión, como en la comercialización de la producción, con mecanismos efectivos

de gestión y de solución de conflictos o controversias en la contratación, de modo que se asegure la capitalización progresiva de la unidad productiva agropecuaria y del conjunto.

Sobre esas bases, el proceso de integración del sector rural con el sector urbano se podrá realizar desde ángulos distintos a la producción agraria, con un mayor potencial empresarial que permita encontrar los puntos de convergencia o complementación con el sector urbano, de manera que el proceso de integración fluya y se vaya haciendo posible hacia su propia consolidación, con el fin de asegurar así su eficacia y sostenibilidad. Otro elemento de particular importancia a considerar lo constituye la disminución de las ineficiencias de los mercados de alimentos, que por medio de la información guíen y favorezcan la formación de precios y ordenen el mantenimiento del suministro de los alimentos, así como para contribuir a la seguridad alimentaria, particularmente en sector urbano.

- La actividad rural hoy está más expuesta a riesgos por eventos climáticos extremos. Por ello se necesita inducir una cultura de gerenciamiento de riesgos. Para hacer sostenible la agricultura hay que enfocarse más en la adaptación antes que en la mitigación, en sus efectos antes que en el origen, toda vez que la región no es el principal generador de sustancia contaminantes sino que muy por el contrario resultan ser las principales regiones afectadas.

Para ello, va a ser necesario movilizar capitales que permitan financiar las inversiones de cambios tecnológicos, cambios de cultivo, adaptación de nuevas variedades, y demás, de allí la necesidad de crear productos verdes, ya que el crédito de habilitación o avío resulta inadecuado para estos propósitos. Igualmente, es de vital importancia la implementación de instrumentos de cobertura y diversificación de riesgos climáticos, considerando que las pérdidas por este concepto tienen que afrontarlas los productores, que de un momento a otro los dejan en la pobreza absoluta. Es entonces un gran desafío para las instituciones financieras de desarrollo, desde su ámbito de acción y en correspondencia con su mandato, proveer tanto las condiciones de financiamiento apropiadas como los mecanismos o instrumentos de cobertura y diversificación de riesgos que requieren los productores rurales, sobre todo los más pequeños.

INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN LA ACTIVIDAD BANCARIA

- El sector bancario presenta un entorno cambiante, en el cual los clientes exigen cada vez más y mejores servicios de manera rápida, segura, eficiente y con el mínimo grado de interacción directa con el negocio. A su vez los propios bancos necesitan modernizarse para administrar mejor sus riesgos, ampliar su cobertura, incorporar nuevos productos o servicios, reducir costos, acortar los tiempos de atención, entre otros aspectos. Para ello, los bancos tienen que transformarse tecnológicamente de manera constante con el desarrollo de interfaces y servicios tecnológicos que permitan establecer un vínculo eficiente con el cliente final. En esa búsqueda, los bancos tienen que revisar las prácticas operativas para eliminar los procesos y procedimientos ineficientes que encarecen sus costos y limitan sus posibilidades de desarrollo, automatizar todo aquello que sea factible y eficiente, y que contribuya a una mejor atención a los clientes; hacer una diagnóstico para evaluar la obsolescencia del software; integrar las varias bases de datos de sus clientes en una plataforma con la finalidad de crear el concepto de "*cliente universal del banco*", una sola información con todos los negocios, productos y servicios del cliente.
- Lo anterior es tan cierto para la banca comercial como para la banca de desarrollo. Por ello, el Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex) así como el Banco Nacional de Panamá (Banconal) que contaban con tecnologías de hace 14 y 30 años de antigüedad, respectivamente, evaluaron la conveniencia de emigrar hacia una nueva solución informática, un nuevo core bancario, esto es, una plataforma tecnológica donde se combinan la tecnología de la comunicación y la tecnología de la información para satisfacer las necesidades del banco como respuesta a diversos factores en interactúan en el negocio bancario.

En el caso de Banconal, la plataforma impedía agregar nuevas funcionalidades y aplicaciones ya que el sistema operativo que utilizaban sus equipos era muy antiguo, las adaptaciones a la programación tomaban mucho tiempo y el personal para desarrollo con estas herramientas era escaso. El sistema no estaba integrado por lo cual la consolidación financiera era manual y tardía, no se manejaban los grupos económicos automáticamente, y no existía la figura de cliente único. Como resultado de estos cambios, realizados en el marco de su plan estratégico 2009-2014, el banco abrió 16 nuevas sucursales, logró aumentar en 59.7% su cartera total, 42.2% los depósitos y en 40.3% sus activos.

En el caso de Bancóldex, se buscaba simplificar el proceso de solicitud de recursos para garantizar que los desembolsos a los empresarios se realicen oportunamente. El cambio se realizó en circunstancias estaban cambiando la misión de la institución y se incursionaba en nuevas operaciones relacionadas a garantías, capitalización de empresas, coberturas y productos de tesorería, seguros, agencia de desarrollo y banca de las oportunidades. Mediante este sistema se realizan procesos de diligenciamiento de solicitudes de crédito y pagares, se validan operaciones, se realizan los abonos y modificación de operaciones vigentes, consulta de procesos y tareas de administración de información del portal. El sistema ha mejorado la atención en los procesos de crédito y anualmente. A través del sistema se tramita el 100% de los créditos de banco.

- Las experiencias de Bancóldex y Banconal muestran que entre los factores claves para que un proyecto de esta naturaleza sea exitoso están: a) el compromiso de la alta dirección y su participación activa en el proyecto, b) fuerte liderazgo en términos de visión y conocimiento, c) involucrar los mejores recursos de las áreas claves de la organización, tales como sistemas, procesos y áreas funcionales; d) seleccionar el proveedor y el producto adecuado, d) utilizar las mejores prácticas y metodologías de implantación, mirar otras experiencias siempre es valioso; e) definición clara de los objetivos, alcance y restricciones, debe tenerse un plan y que el proyecto se corresponda con la estrategia general de desarrollo del banco; f) el grupo que está a cargo del proyecto debe tener un nivel adecuado de conocimiento de tema; g) debe haber un manejo adecuado de los compromisos; h) manejar la presión del tiempo a que están sujetos estos proyectos (más tiempo más riesgo); i) mantener la coherencia en los proyectos, evitar heterogeneidad, complejidad y desperdicio de esfuerzos; j) la capacitación y medición rigurosa del conocimiento de los usuarios; k) invertir el tiempo necesario en probar el funcionamiento de la plataforma, porque lo que no se identifica en la etapa de prueba se termina arreglando frente al cliente.

LISTA FINAL DE PARTICIPANTES

I. PAÍSES DE LA REGIÓN

ARGENTINA

Mauro Alem
Presidente
Banco de Inversión y Comercio
Exterior S.A. (BICE)
Av. 25 de Mayo No. 526/32
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4313-6610
E-mail: malem@bice.com.ar

BRASIL

Marco Antonio Araujo Lima
Superintendente Ejecutivo
Associação Brasileira de
Desenvolvimento (ABDE)
Av. Nilo Peçanha 50, Grupo 1109
20020-100 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2109-6002
E-mail: mlima@abde.org.br

Rogério Pío Teixeira
Gerente General América Latina
Banco do Brasil S.A.
Rua XV de Novembro, 111 - 3º andar
01013001 Sao Paulo, SP, Brasil
Tel.: (55-11) 3244-6165
E-mail: rogeriopio@bb.com.br

Stélio Gama Lyra Junior
Director de Desarrollo Sustentable
y Microfinanzas
Banco do Nordeste do Brasil S.A.
(BNB)
Av. Pedro Ramalho, 5.700
Passaré, Centro Administrativo Presidente
Getúlio Vargas
60.743-901 Fortaleza, Ceará, Brasil
Tel.: (55-85) 3299-3088/3095
E-mail: stelio@bnb.gov.br

Leonardo Botelho Ferreira
Jefe, Dpto. de Captación y
Relaciones
Institucionales Internacionales
Banco Nacional de
Desenvolvimento Económico e
Social (BNDES)
Av. República do Chile No. 100, 6º
andar
20031-917 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 2172-8142
E-mail: lbf@bndes.gov.br

Rodrigo Leonardo Keller
Administrador
Departamento de Captación y
Relacionamiento Institucional
Internacional
Banco Nacional de
Desenvolvimento Económico e
Social (BNDES)
Av. República do Chile 330, Torre
Oeste, 21º andar
20031-917 Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55-21) 3747-9916
E-mail:
rodrigo.keller@bndes.gov.br

Camila Sumie Neves Mathias
Área Internacional
Representación de BNDES
para América Latina
Banco Nacional de
Desenvolvimento Económico e
Social (BNDES)
Av. Luís Alberto de Herrera 1248,
Torre II, Ofic. 309
11300 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 622-8875
E-mail: cmat@bndes.gov.br

Fernanda Letícia de Souza
Analista de Proyectos
Banco Regional de
Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155 - 4º andar
90010-140 Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-5364
E-mail:
fernanda.souza@brde.com.br

Mayara Penna Dias
Asesora de la Directoria
Banco Regional de
Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155 - 4º andar
90010-140 Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 9980-8512
E-mail: mayara.dias@brde.com.br

Carlos José Ponzoni
Superintendente de
Planejamento
Banco Regional de
Desenvolvimento
do Extremo Sul (BRDE)
Rua Uruguai, 155 - 4º andar
90010-140 Porto Alegre, RS, Brasil
Tel.: (55-51) 3215-5220
E-mail:
carlos.ponzoni@brde.com.br

Paulo César Rezende Carvalho
Alvim
Gerente, Unidad de Acceso a
Mercados y Servicios Financieros
Serviço Brasileiro de Apoio às
Micro e Pequenas Empresas
(SEBRAE)
SGAS 604/605, Módulos 30/31-
Asa Sul
70.200-645 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7423/7346
E-mail:
paulo.alvim@sebrae.com.br

Carlos Alberto dos Santos
Director Técnico
Serviço Brasileiro de Apoio às
Micro e Pequenas Empresas
(SEBRAE)
SGAS 604/605, Módulos 30/31-
Asa Sul
70.200-645 Brasília D.F., Brasil
Tel.: (55-61) 3348-7238
E-mail:
carlos.alberto@sebrae.com.br

Ronaldo Pozza
Presidente del Consejo Fiscal
Serviço Brasileiro de Apoio às
Micro e Pequenas Empresas
(SEBRAE)
SGAS 604/605, Módulos 30/31-
Asa Sul
70.200-645 Brasília D.F., Brasil
E-mail: alexandre@sebrae.com.br

COLOMBIA

Juanita Botero
Asistente de la Presidencia
Banco de Comercio Exterior de
Colombia (BANCOLDEx)
Calle 28 No. 13A-15, pisos 37 al 42
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 486-3000
E-mail:
juanita.botero@bancoldex.com

Hernando Castro Restrepo
Director Banca de
Intermediarios
Banco de Comercio Exterior de
Colombia (BANCOLDEx)
Calle 28 No. 13A-15, pisos 37 al 42
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 486-2440
E-mail:
hernando.castro@bancoldex.com

Fernando Esmeral
Vicepresidente Comercial
Banco de Comercio Exterior de
Colombia (BANCOLDEX)
Calle 28 No. 13A-15, pisos 37 al 42
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 486-2401
E-mail:
fernando.esmeral@bancoldex.com

Jorge García
Vicepresidente de Operaciones
Banco de Comercio Exterior de
Colombia (BANCOLDEX)
Calle 28 No. 13A-15, pisos 37 al 42
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 486-3000 ext. 2501
E-mail:
jorge.garcia@bancoldex.com

Diana Santamaría
Oficina de Comunicaciones e
Imagen Corporativa
Banco de Comercio Exterior de
Colombia (BANCOLDEX)
Calle 28 No. 13A-15, pisos 37 al 42
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 486-3000 ext. 2220
E-mail:
diana.santamaria@bancoldex.com

Adolfo Meisel
Co-Director
Banco de la República
Bogotá, Colombia

Alfonso Díaz Gutiérrez de Piñeres
Presidente Ejecutivo
Cámara de Comercio de Cartagena
Calle Santa Teresa no. 32-41
Cartagena, Colombia
Tel.: (57-5) 650-1110

Jhonny Pacheco
Director de Desarrollo
Empresarial
Cámara de Comercio de Cartagena
Calle Santa Teresa no. 32-41
Cartagena, Colombia
Tel.: (57-5) 650-1110

Darío Vargas
Director
DATTIS Consultores
Bogotá, Colombia

Tatiana Orozco
Director General
Departamento Nacional de
Planeación (DNP)
Calle 26 No. 13-19, Edif. FONADE
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 381-5016/5001

Ricardo Avila
Director
Diario Económico "Portafolio"
Bogotá, Colombia

María Mercedes Abondano
Jefe de Banca Internacional
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311/88 ext. 329
E-mail:
mmanbondano@findeter.gov.co

Luis Fernando Arboleda
Presidente
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0262/0388 E-mail:
presidencia_findeter@findeter.gov.co

Helmuth Barros
Secretario General
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0262
E-mail: hbarros@findeter.gov.co

Lenka Buckova
Asesor Presidencia
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311 ext.1615
E-mail: lbuckova@findeter.gov.co

Ana Patricia Cañón
Gerente Comercial
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311 ext. 1536
E-mail: apcanon@findeter.gov.co

Ana María Cifuentes Patiño
Vicepresidente Técnico
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311 ext. 1419
E-mail:
amcifuentes@findeter.gov.co

Jessica Jacob
Directora de Responsabilidad
Social y Ambiental
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311 ext. 1525
E-mail: jjacob@findeter.gov.co

Ivonne Marzur Barbut
Gerente de Estructuración de
Proyectos
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311 ext.1624
E-mail: imanzur@findeter.gov.co

Carlos Andrés Nicolella Gómez
Profesional – Comercial
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Barranquilla, Colombia
Tel.: (57-5) 387970
E-mail:
icanicolella@findeter.gov.co

Diana Jimena Pereira Bonilla
Gerente de Planeación
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311
E-mail: dpereira@findeter.gov.co

Marcelino Romero
Vicepresidente de Crédito y
Riesgos
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0311 ext. 1601
E-mail: mromero@findeter.gov.co

Rodolfo Enrique Zea Navarro
Vicepresidente Financiero
Financiera del Desarrollo
(FINDETER)
Calle 103 No. 19-20
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 623-0445
E-mail: rezea@findeter.gov.co

Camila Acevedo Correa
Asesora de Comunicaciones
Fondo para la Financiación del
Sector Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17, piso 4
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377
E-mail: cacevedo@finagro.com.co

Rodolfo Bacci Trespalcios
Gerente Comercial
Fondo para la Financiación del
Sector Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377
E-mail: rbacci@finagro.com.co

Luis Eduardo Gómez
Presidente
Fondo para la Financiación del
Sector Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377
E-mail:
presidencia@finagro.com.co

Andrés Lozano Karanauskas
Asesor Técnico de la Presidencia
Fondo para la Financiación del
Sector Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377
E-mail: alozano@finagro.com.co

Luis Carlos Morales Ortiz
Fondo para la Financiación del
Sector Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377

Mónica Rangel Cobos
Fondo para la Financiación del
Sector Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17, piso 4
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377

Paula Andrea Zuleta Gil
Fondo para la Financiación del
Sector Agropecuario (FINAGRO)
Carrera 13 No. 28-17
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 320-3377

Fabiola Suárez Sanz
Fundación Natura
Carrera 21 No. 39-43
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 245-5700
E-mail: jbougard@natura.org.co

Alexa Isabel Diago García
Asesora de Gerencia
Instituto para el Desarrollo de
Antioquia (IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9118
E-mail: alexadg@idea.gov.co

Alejandro Granda Zapata
Subgerente Financiero
Instituto para el Desarrollo de
Antioquia (IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9122
E-mail: alejandrogz@idea.gov.co

Nelson David Osorio
Subgerente de Inversiones y
Cooperación
Instituto para el Desarrollo de
Antioquia (IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9248
E-mail: davidoa@idea.gov.co

Iván Mauricio Pérez Salazar
Gerente General
Instituto para el Desarrollo de
Antioquia (IDEA)
Calle 42 No. 52-259
Medellín, Colombia
Tel.: (57-4) 381-9118
E-mail:
mauricio.perez@idea.gov.co

Luis Felipe Henao Cardona
Ministro de Vivienda, Ciudad y
Territorio
Ministerio de Vivienda
Carrera 6 No. 8-77, sede Botica
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 332-3434 ext. 2052
E-mail:
lfhenao@minvivivienda.gov.co

COSTA RICA

Víctor Renán Murillo
Director Comercial Mype
Banco de Costa Rica
Ofics. Centrales, Calles 4 y 6,
Avenidas 0-2, piso 2
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2287-9000
E-mail: rmurillo@bancobcr.com

Rodrigo Ramírez Rodríguez
Director de Crédito
Banco de Costa Rica
Ofics. Centrales, Calles 4 y 6,
Avenidas 0-2, piso 2
San José, Costa Rica
Tel.: (506) 2287-9000
E-mail: roramirez@bancobcr.com

Víctor Acosta Muñoz
Director General de Banca de
Desarrollo
Banco Nacional de Costa Rica
(BNCR)
Avenidas 1 y 3, Calle 4
1000 San José, Costa Rica
Tel.: (505) 2212-3452
E-mail: vacosta@bncr.fi.cr

Fernando Naranjo Villalobos
Gerente General
Banco Nacional de Costa Rica
(BNCR)
Avenidas 1 y 3, Calle 4
1000 San José, Costa Rica
Tel.: (505) 2212-3773
E-mail: fnaranjov@bncr.fi.cr

CUBA

Ileana Estévez Bertematy
Presidenta
Banco de Crédito y Comercio
(BANDEC)
Amargura No. 158
Esq. Cuba, Municipio Habana Vieja
La Habana, Cuba
Tel.: (53-7) 862-2668
E-mail: ileana@oc.bandec.cu

Vivian Sorolla Fernández
Directora Banca Empresa
Banco de Crédito y Comercio
(BANDEC)
Amargura No. 158
Esq. Cuba, Municipio Habana Vieja
La Habana, Cuba
Tel.: (53-7) 866-9867
E-mail: vivians@oc.bandec.cu

CURACAÑO

Richard Sprock
Deputy Managing Director
Development Bank of the
Netherlands Antilles (OBNA)
Schottegatweg Oost 3C
Curaçao, Netherlands Antilles
Tel.: (599-9) 747-3000
E-mail: richard.sprock@obna-bank.com

CHILE

Luis Felipe Oliva Díaz
Coordinador General de Inversión
y Financiamiento
Corporación de Fomento de la
Producción (CORFO)
Moneda No. 921
Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 2631-8495
E-mail: luis.felipe.oliva@corfo.cl

ECUADOR

Gonzalo Fernando Núñez Sánchez
Subgerente General de Negocios
Banco del Estado
Av. Atahualpa OE1-109 y Av. 10
de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 299-9600
E-mail: nunezq@bancoestado.com

Marcelo Andrés Gutiérrez Vinuesa
Asesor de la Gerencia General
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Antonio Ante OE1-15 y Av. 10
de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 294-6500 ext. 2729
E-mail:
marcelogutierrez@bnf.fin.ec

Freddy Monge Muñoz
Gerente General
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Antonio Ante OE1-15 y Av. 10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 294-6500 Ext. 2740/2704
E-mail: freddymonge@bnf.fin.ec

María Augusta Proaño Silva
Asesora de la Gerencia General
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Antonio Ante OE1-15 y Av. 10 de Agosto
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 294-6500 ext. 2740
E-mail: mariaproano@bnf.fin.ec

Xavier Oswaldo Reyes Neira
Subgerente General
Corporación Financiera Nacional (CFN)
Juan León Mera No. 19-36 y Av. Patria, Edif. CFN, piso 20
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-2522/2733
E-mail: xreyes@cfn.fin.ec

María Soledad Barrera
Presidenta del Directorio
Corporación Financiera Nacional (CFN)
Juan León Mera No. 130 y Av. Patria
Quito, Ecuador
Tel.: (593-2) 256-4900 ext. 4409
E-mail: mbarrera@cfn.fin.ec

EL SALVADOR

José Domingo Cartagena
Guardado
Director Propietario
Caja de Crédito de Acajutla
Col. Rasa No. 2 Av.
Sensunapán, Edif. Luis Alonso
Acajutla, El Salvador
Tel.: (503) 2452-3285
E-mail:
informacion@cajaacajutla.com.sv

Jorge Alberto Castillo Orellana
Presidente
Caja de Crédito de Acajutla
Col. Rasa No. 2 Av.
Sensunapán, Edif. Luis Alonso
Acajutla, El Salvador
Tel.: (503) 2452-3285
E-mail:
informacion@cajaacajutla.com.sv

Carlos Arturo Zepeda Godinez
Director Suplente
Caja de Crédito de Ahuachapán
4° Avenida Norte, y 8° Calle
Poniente #5-1
Barrio el Calvario Ahuachapan, El Salvador
Tel.: (503) 2429-4704
E-mail:
ccahuachapan@fedecredito.com.sv

Edgar Antonio de la O Garay
Director Presidente
Caja de Crédito de Concepción Batres
2a Calle Oriente, Barrio San Antonio,
Concepción Batres, Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
E-mail:
ccconcepcionbatres@fedecredito.com.sv

Milton Rubidio Orellana Rivera
Director Suplente
Caja de Crédito de Concepción Batres
2a Calle Oriente, Barrio San Antonio,
Concepción Batres, Usulután, El Salvador
Tel.: (503) 2628-4900
E-mail:
ccconcepcionbatres@fedecredito.com.sv

Pablo Posada Posada
Director Secretario
Caja de Crédito de San Ignacio Bo. El Centro San Ignacio
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9600
E-mail: info@cajasanignacio.com

Jorge Alberto Santos Ramos
Director Presidente
Caja de Crédito de San Ignacio Bo. El Centro San Ignacio
Chalatenango, El Salvador
Tel.: (503) 2393-9604
E-mail: info@cajasanignacio.com

José Carlos Chicas Fuentes
Director Secretario
Caja de Crédito y Ahorro de San Juan Opico
Calle Luz Morán y Av. Guerrero, Barrio el Centro
San Juan Opico, San Salvador, El Salvador
Tel. (503) 2331-3147/7601-3003
E-mail: jcarloschicas@hotmail.com

Manuel Wilfredo Muñoz Najarro
Director Secretario
Caja de Crédito y Ahorro de San Juan Opico
Calle Luz Morán y Av. Guerrero, Barrio el Centro
San Juan Opico, San Salvador, El Salvador
Tel. (503) 2331-3147/7601-3003
E-mail: wil601226@gmail.com

Juan Ovidio Hernández Palacios
Gerente General
Caja de Crédito de San Martín Final Av. Morazán, Carretera Panamericana Km. 18
San Martín, El Salvador
Tel.: (503) 2528-5000
E-mail:
sindymarroquin.administracion@ccsmartin.com.sv

José Antonio Rosales Grande
Presidente
Caja de Crédito de San Martín Final Av. Morazán, Carretera Panamer. Km. 18
San Martín, El Salvador
Tel.: (503) 2528-5000
E-mail:
sindymarroquin.administracion@ccsmartin.com.sv

Aristides Baltazar Palacios
Representante Legal
Caja de Crédito de San Salvador
Calle Arce y 15 Avenida Norte no. 1
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2132-7200

Gerardo Ernesto Recinos Gallardo
Gerente General
Caja de Crédito de San Salvador
Calle Arce y 15 Avenida Norte no. 1
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2132-7200
E-mail:
Gerardo.recinos@ccsansalvador.com

Tulio Isabel Aguilar Alfaro
Director
Caja de Crédito de San Sebastián
Calle Andrés Molino, Barrio Guadalupe
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2333-6000
E-mail:
cajasansebastian@navegante.com.sv

Narciso Fabián Barquero Alfaro
Director
Caja de Crédito de San Sebastián
Calle Andrés Molino, Barrio
Guadalupe
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2333-6000
E-mail:
cajasansebastian@navegante.com.sv

Ricardo Campos Martínez
Director
Caja de Crédito de San Sebastián
Calle Andrés Molino, Barrio
Guadalupe
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2333-6000
E-mail:
cajasansebastian@navegante.com.sv

Mauricio Arcenio Rivas Rivera
Director
Caja de Crédito de San Sebastián
Calle Andrés Molino, Barrio
Guadalupe
San Sebastián, El Salvador
Tel.: (503) 2333-6000
E-mail:
cajasansebastian@navegante.com.sv

Francisco Delio Alvarenga Hidalgo
Gerente General
Caja de Crédito de San Vicente
5A. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Joaquín Cosme Aguilar
Director Propietario
Caja de Crédito de San Vicente
5A. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Catarino Amado López Bautista
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5A. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

José Rogelio Navarrete
Director Suplente
Caja de Crédito de San Vicente
5A. Calle Ote. No. 1
San Vicente, El Salvador
Tel.: (503) 2347-3300
E-mail:
asistente.gerencia@cajasanvicente.com

Víctor Manuel Reyes Alvarez
Gerente General
Caja de Crédito de Santa Rosa
de Lima
Av. General Larios No. 13, Bo. La
Esperanza,
Santa Rosa de Lima, El Salvador
Tel.: (503) 2683-8600
E-mail:
ccsantarosadelima_crodriguez@fedecredito.com.sv

Rafael Wenceslao Canizales
Chávez
Director
Federación de Cajas de Crédito
y de Bancos de los Trabajadores
(FEDECREDITO)
23 Calle Poniente y 25 Avenida
Norte
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9697
E-mail:
roxana.orellana@fedecredito.com.sv

Lorenzo Gilberto Helena Canizales
Director
Federación de Cajas de Crédito
y de Bancos de los Trabajadores
(FEDECREDITO)
23 Calle Poniente y 25 Avenida
Norte
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9697
E-mail:
roxana.orellana@fedecredito.com.sv

Manuel Roberto Montejo
Director
Federación de Cajas de Crédito
y de Bancos de los Trabajadores
(FEDECREDITO)
23 Calle Poniente y 25 Avenida
Norte
San Salvador, El Salvador
Tel.: (503) 2209-9697
E-mail:
roxana.orellana@fedecredito.com.sv

GRAND CAYMAN

Tracy Ebanks
General Manager & CEO
Cayman Islands Development Bank
36B Dr. Roy's Drive, George Town
Grand Cayman, Cayman Islands
Tel.: (345) 949-7511 / 814-6253
E-mail: tracy.ebanks@cidb.ky

Paula R. Smith
Financial Controller
Cayman Islands Development Bank
36B Dr. Roy's Drive, George Town
Grand Cayman, Cayman Islands
Tel.: (345) 949-7511
E-mail: paula.smith@cidb.ky

GUATEMALA

Carlos Villeda Oliva
Vicepresidente
Crédito Hipotecario Nacional (CHN)
7a. Avenida 22-77, Zona 1
Guatemala, Guatemala
Tel.: (502) 2223-0333 ext. 1901
E-mail: carlos.villeda@chn.com.gt

HAÍTÍ

Angeline Renée Dominique
General Manager
Banque Nationale de Crédit (BNC)
103, rue des Miracles
Port-au-Prince, Haïti
Tel.: (509) 2816-0048/2814-0306
E-mail:
radominique@bnconline.com

MÉXICO

José Juan Vázquez Basaldúa
Presidente Regional Sureste
Asociación de Sociedades
Financieras de Objeto Múltiple en
México, A.C. (ASOFOM)
Calle 56B No. 452, pisos 11 y 13
97100 Colonia Itzimna,
Mérida, Yucatán, México
Tel.: (52) 9999406788
E-mail: jvazquezb@bepensa.com

Ricardo Ochoa Rodríguez
Director General Adjunto de
Relaciones Internacionales e
Institucionales
Banco Nacional de Comercio
Exterior (BANCOMEXT)
Periférico Sur 4333
Col. Jardines en la Montaña
Delegación Tlalpan
14210 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5449-9000 ext. 9390
E-mail:
rochoa@bancomext.gob.mx

Rafael Gamboa González
Director General
Fideicomisos Instituidos en
Relación con la Agricultura (FIRA)
– Banco de México
Antigua Carretera a Pátzcuaro 8555
Morelia, Michoacán, México
Tel.: (52-55) 5449-1905
E-mail: rafael.gamboa@fira.gob.mx

Rodrigo Sánchez Mújica
Director de Agronegocios
Grupo Financiero Banorte
México D.F., México
E-mail: rods mujica@yahoo.com

Susana Berruecos
Directora
Dirección de Organismos
Financieros Internacionales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur No. 1971
Col. Guadalupe Inn, Del. Alvaro
Obregón
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6810 ext. 6810
E-mail: msberruecosg@nafin.gob.mx

Juan Pablo Newman
Director General Adjunto
Financiero
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur No. 1971
Col. Guadalupe Inn, Del. Alvaro
Obregón
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6722
E-mail: jpnewman@nafin.gob.mx

José Elías Sahab Jaik
Director General Adjunto de
Promoción Regional y Relaciones
Institucionales
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur No. 1971
Col. Guadalupe Inn, Del. Alvaro
Obregón
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6711
E-mail: jesahab@nafin.gob.mx

Miguel Villegas Lerdo de Tejada
Director de Intermediarios
Financieros y Microcrédito
Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Insurgentes Sur No. 1971
Col. Guadalupe Inn, Del. Alvaro
Obregón
01020 México D.F., México
Tel.: (52-55) 5325-6589
E-mail: mvillegas@nafin.gob.mx

NICARAGUA

Leonel Torres Romero
Gerente General
Banco de Fomento a la
Producción (PRODUZCAMOS)
Rotonda Rubén Darío 600mts.
al Este, Edif. Banco Produzcamos
Managua, Nicaragua
Tel.: (505) 2278-5788
E-mail: leonel.torres@bfp.com.ni

PANAMÁ

Rigoberto Amaya
Gerente General
Banco de Desarrollo Agropecuario
(BDA)
Av. De los Mártires y Calle L
Panamá, República de Panamá
Tel.: (507) 512-8810
E-mail: ramaya@bda.gob.pa

Eduardo García
Asesor Económico
Banco de Desarrollo
Agropecuario (BDA)
Av. De los Mártires y Calle L
Panamá, República de Panamá
Tel.: (507) 512-8810
E-mail: egarcia@bda.gob.pa

Felipe Jaén
Gerente Ejecutivo de Finanzas
Banco de Desarrollo
Agropecuario (BDA)
Av. De los Mártires y Calle L
Panamá, República de Panamá
Tel.: (507) 512-8810
E-mail: fjaen@bda.gob.pa

Belisario Rodríguez
Gerente Ejecutivo de
Administración
Banco de Desarrollo
Agropecuario (BDA)
Av. De los Mártires y Calle L
Panamá, República de Panamá
Tel.: (507) 512-8810
E-mail: brodriguez@bda.gob.pa

Darío Berbey de la Rosa
Gerente General
Banco Nacional de Panamá
Vía España y Calle 55, Torre
Banconal
Panamá, República de Panamá
Tel.: (507) 505-2154
E-mail: edaluz@banconal.com.pa

Juan Bosco Ureña
Área de Mercadeo Institucional
Banco Nacional de Panamá
Vía España y Calle 55, Torre
Banconal
Panamá, República de Panamá
Tel.: (505) 505-2000
magonzalez@banconal.com.pa

Rina de Martínez
Gerente Ejecutiva de Mercadeo
Institucional
Banco Nacional de Panamá
Vía España y Calle 55, Torre
Banconal
Panamá, República de Panamá
Tel.: (505) 505-2000
E-mail:
magonzalez@banconal.com.pa

PARAGUAY

José Maciel
Presidente
Agencia Financiera de
Desarrollo (AFD)
Herib Campos Cervera 886
c/ Aviadores del Chaco
Edif. Australia, 3 y 4 piso
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020
E-mail: jmaciel@afd.gov.py

Guido Zaldívar Rales
Miembro del Directorio
Agencia Financiera de
Desarrollo (AFD)
Herib Campos Cervera 886
c/ Aviadores del Chaco
Edif. Australia, 3 y 4 piso
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 606-020
E-mail: g Zaldivar@afd.gov.py

Carlos Alberto Pereira Olmedo
Presidente
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional c/25
de Mayo
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-1201
E-mail: carlospereira@bnf.gov.py

César Jure Yunis
Miembro del Consejo
Banco Nacional de Fomento (BNF)
Independencia Nacional c/25
de Mayo
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 419-1203
E-mail: cesarjure@bnf.gov.py

Rosalba Barreto Torales
Directora de Riesgo Crediticio
Crédito Agrícola de Habilitación
(CAH)
Carios No. 362 y William
Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0131
E-mail:
rosalba.barreto@cah.gov.py

Amanda León Alder
Presidenta
Crédito Agrícola de Habilitación
(CAH)
Carios No. 362 y William
Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0131
E-mail: amanda.leon@cah.gov.py

Víctor Roque Ortiz Mangano
Director de Gestión de Negocios
Crédito Agrícola de Habilitación
(CAH)
Carios No. 362 y William
Richardson
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 569-0131
E-mail: victor.ortiz@cah.gov.py

Martín Maciel Barreto
Presidente
Fondo Ganadero
Avenida Mariscal López, 1699
Asunción, Paraguay
Tel.: (595-21) 227-288
E-mail: mmaciell@fondogan.gov.py

PERÚ

Carlos Garatea Yori
Director
Banco Agropecuario-
Agrobanco
Av. República de Panamá 3629
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-0000
E-mail:
cgaratea@agrobanco.com.pe

Javier Alvarado Guerrero
Investigador
Centro Peruano de Estudios
Sociales (CEPES)
Av. Salaverry 818
Lima 11, Perú
Tel.: (51-1) 433-6610
E-mail: javier@cepes.org.pe

Jorge Luis Ramos Felices
Gerente General
Corporación Financiera de
Desarrollo S.A. (COFIDE)
Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2671
E-mail: jramos@cofide.com.pe

Luis Terrones Morote
Gerente, División de Desarrollo
Corporación Financiera de
Desarrollo S.A. (COFIDE)
Augusto Tamayo No. 160
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 615-4000 ext. 3112
E-mail: ltterrone@cofide.com.pe

REPÚBLICA DOMINICANA

Federico Antún Batlle
Gerente General
Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Av. Tiradentes No. 53,
Ensanche Naco
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 562-7297
E-mail: fantun@bnv.com.do

Arturo Camarena
Asesor de la Gerencia General
Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Av. Tiradentes No. 53,
Ensanche Naco
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 562-7297
E-mail:
camarena.arturo@gmail.com

Roberto Payano
Subgerente General de
Administración y Finanzas
Banco Nacional de Fomento de la
Vivienda y la Producción (BNV)
Av. Tiradentes No. 53,
Ensanche Naco
Santo Domingo, República
Dominicana
Tel.: (1-809) 565-6621 ext. 2335
E-mail: r.payano@bnv.com.do

URUGUAY

Adriana Rodríguez Cabrera
Segunda Vicepresidente
Banco de la República Oriental
del Uruguay (BROU)
Cerrito No. 351
Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 1896-2740
E-mail:
adriana.rodriguez@brou.com.uy

Pablo Antonio Gutiérrez Brum
Vicepresidente
Corporación Nacional para el
Desarrollo (CND)
Rincón 528
11000 Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 916-2800 int. 333
E-mail: pgutierrez@cnd.org.uy

Marcelo José Kosec Chizmich
Gerente General
De Larrobla & Asociados
Av. Italia 6201
Edif. Los Pinos, Planta Baja
Montevideo, Uruguay
Tel.: (598-2) 601-2777
E-mail: mkosec@dlya.com.uy

VENEZUELA

Deborah María Mendoza Gonzáles
Vicepresidenta Ejecutiva
Banco de Comercio Exterior
(BANCOEX)
Calle Los Chaguaramos,
Centro Gerencial Mohedano,
PH La Castellana, Municipio
Chaco, Estado Miranda
Caracas 1060, Venezuela
Tel.: (58-212) 277-4620
E-mail:
dmendoza@bancoex.gob.ve

Maigualda Santil
Ejecutiva de Asistencia Técnica
Banco de Comercio Exterior
(BANCOEX)
Calle Los Chaguaramos,
Centro Gerencial Mohedano,
PH La Castellana, Municipio
Chaco, Estado Miranda
Caracas 1060, Venezuela
Tel.: (58-212) 277-4837
E-mail: msantil@bancoex.gob.ve

Pedro Antonio Escalante
Director Regional Central
Cámara Bolivariana de la
Construcción
Caracas, Venezuela
Tel.: (58-414) 4284630
E-mail:
escalantepedro3@gmail.com

José Antonio Yanez
Director Nacional Financiero
Cámara Bolivariana de la
Construcción
Caracas, Venezuela
Tel.: (58-424) 214212124
E-mail:
joseantonioyanez@gmail.com
Escalantepedro3@gmail.com

Juan Carlos Cubillan
Asesor Financiero
Cámara Venezolana de
Empresarios e Industriales
del Mercosur (CAVEMIN)
Caracas, Venezuela
Tel.: (58-212) 577-8773
E-mail: jcc@gvpve.com

Maryzeth Puente Guzmán
Presidenta
Sociedad Nacional de
Garantías Recíprocas para la
Mediana y Pequeña Industria
(SOGAMPI)
Av. Principal de los Cortijos de
Lourdes, Edif. Centro Los Cortijos
Caracas, Venezuela
Tel.: (58-212) 239-0710
E-mail: mpuente@gmail.com

Alcides Rondón
Gerente General
Sociedad Nacional de
Garantías Recíprocas para la
Mediana y Pequeña Industria
(SOGAMPI)
Av. Principal de los Cortijos de
Lourdes, Edif. Centro Los Cortijos
Caracas, Venezuela
Tel.: (58-414) 239-1912
E-mail: alrondon53@gmail.com

II. PAÍSES DE FUERA DE LA REGIÓN

ALEMANIA

André Ahlert
Director para América Latina y
el Caribe
KfW-Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel.: (49-69) 7431-8611
E-mail: andre.ahlert@kfw.de

Vania Vega Ojopi
Gerente de Proyectos, Energía
y Desarrollo Urbano
América Latina y el Caribe
KfW-Banco de Desarrollo
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt, Alemania
Tel.: (49-69) 7431-4898
E-mail: vania.vega-ojopi@kfw.de

CANADÁ

Sandra Péloquin
Director, Strategic Partnerships
Business Development Bank of
Canada (BDC)
BDC Building
5 Place Ville Marie, Suite 400
Montréal, Québec H3B5E7,
Canada
Tel.: (1-514) 283-0926
E-mail: sandra.peloquin@bdc.ca

ESPAÑA

José Manuel Aguirre
Director
Aplicaciones de Inteligencia
Artificial, S.A. (AIS)
Castillejos, 365, 2a. Planta
08025 Barcelona, España
Tel.: (34-93) 414-3534
E-mail: jmanuel.aguirre@ais-int.com

David Fernández
Director
Aplicaciones de Inteligencia
Artificial, S.A. (AIS)
Carlos Pellegrini 775, piso 8
1009 Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 4393-7678
E-mail: dfernandez@ais-int.com

Salvador Marín Hernández
Presidente
Compañía Española de
Financiación del Desarrollo-
COFIDES S.A.
c/Príncipe de Vergara 132
28002 Madrid, España
Tel.: (34-91) 745-4483
E-mail: salvador.marin@cofides.es

María Ángeles Guerra Aranda
Directora S.P.R.I. Colombia
Delegación del Gobierno Vasco
para Chile, Perú y Colombia
Carrera 7 No. 73-47, Edificio
Microfinanciera, Ofic. 1001
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 544-9461 ext. 13
E-mail: mguerra.colombia@spri.net

Alfonso Vegara
Presidente
Fundación Metrópoli
Av. De Bruselas, 28
Edificio EcoBox
28108 Alcobendas, Madrid,
España
Tel.: (34-91) 490-0758
E-mail: president@fmetropoli.org

José María Gefaell Chamocín
Director General de Negocios
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1821
E-mail: sonsoles.martinez@ico.es

María Moure
Jefe del Área de Relaciones
Internacionales
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1520
E-mail:
international.relations@ico.es

Juan José Villarín Rodríguez
Jefe Área Financiera Avales
Internacionales
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Paseo del Prado, 4
28014 Madrid, España
Tel.: (34-91) 592-1754
E-mail: juanjo.villarín@ico.es

FRANCIA

Fabrice Richy
Director AFD, Región Andina
Agence Française de
Développement (AFD)
Av. 82 No. 10-33, Ofic. 302
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 621-3299/3302
E-mail: richyf@afd.fr

PORTUGAL

Jose Fernando Figueiredo
Presidente
SPGM-Sociedade de I
nvestimento S.A.
Rua Professor Mota Pinto, 42F,
2º andar, Salas 205/207
4100-353 Porto, Portugal
Tel.: (351-22) 616-5280
E-mail: jose.figueiredo@spgm.pt

III. ORGANISMOS INTERNACIONALES

Néstor Pata
Síndico
Asociación Latinoamericana de
Instituciones de Garantía (ALIGA)
Av. Corrientes 672, piso 2
C1043AAT Buenos Aires,
Argentina
Tel.: (54-11) 4394-2966
E-mail: nestor.pata@fogaba.com

Rommel Acevedo
Secretario General
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 230
E-mail:
secretariageneral@alide.org

Romy Calderón
Jefe de Estudios e Información
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: rcalderon@alide.org

Jorge Montesinos
Jefe de Capacitación y
Cooperación
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 224
E-mail: jmontesinos@alide.org

Ricardo Palma Valderrama
Representante Especial
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-4412
E-mail: ripalmav@gmail.com

Eduardo Vásquez Kunze
Jefe de Relaciones
Institucionales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222
E-mail: evasquez@alide.org

Juan Miguel Raad Berrio
Asistente Ejecutivo/silla por
Argentina y Colombia
Banco Centroamericano de
Integración Económica (BCIE)
Tegucigalpa, Honduras
Tel.: (504) 2240-2243 ext. 1023
E-mail: juanraad@bcie.org

Sylvia Andrade Jaramillo
Especialista Senior en
Mercados Financieros
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 623-3908
E-mail: sylviaaa@iadb.org

María Agustina Calatayud
Asociado
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 566-4828
E-mail: mcalatayud@iadb.org

Álvaro Concha Perdomo
Especialista Senior en Mercado
de Capitales y
Entidades Financieras
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
Cra. 7 No. 71-21, Torre B, piso 19
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 325-7031
E-mail: alvaroco@iadb.org

Daniel Fonseca
Especialista Líder en
Operaciones Financieras
División de Mercados de
Capital e Instituciones Financieras
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 623-3451
E-mail: danielfo@iadb.org

José Juan Gomes
Especialista Principal Mercados
Financieros
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue N.W
Washington D.C., 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-3634
E-mail: joseg@iadb.org

Ramón Guzmán Zapater
Especialista Sector Financiero
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue N.W
Washington D.C., 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-3375
E-mail: rguzman@iadb.org

Gloria Lugo
Jefe de Operaciones Mercado
de Capital e Instituciones
Financieras
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue N.W
Washington D.C., 20577, EUA
Tel.: (1-202) 623-3005
E-mail: glorial@iadb.org

Juan Antonio Ketterer
Jefe, División de Mercados de
Capital e Instituciones
Financieras
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 623-2886
E-mail: juank@iadb.org

María Netto
Especialista Líder
Instituciones Financieras
Banco Interamericano de
Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue NW 20577
Washington D.C., EUA
Tel.: (1-202) 623-2009
E-mail: mnetto@iadb.org

Ligia Castro de Doens
Directora de Medio Ambiente
CAF-Banco de Desarrollo de
América Latina
Torre CAF, Av. Luis Roche
Altamira, Caracas, Venezuela
Tel.: (58-212) 209-6634
E-mail: lcastro@caf.com

Mary Gómez Torres
Ejecutiva Senior Medio
Ambiente y Cambio Climático
CAF-Banco de Desarrollo de
América Latina
Torre CAF, Av. Luis Roche
Altamira, Caracas, Venezuela
Tel.: (57-1) 743-7353
E-mail: mtorres@caf.com

Giorgio Trettenero Castro
Secretario General
Federación Latinoamericana de
Bancos (FELABAN)
Carrera 11A No. 93-67, oficina 202
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 621-5848
E-mail: gtrettenero@felaban.com

Rafael Zavala
Representante Regional de
FAO en Colombia
Organización de las Naciones
Unidas para la Agricultura y la
Alimentación (FAO)
Calle 72 No. 7-82, Oficina 702
Tel.: (57-1) 346-5101
E-mail: rafael.zavala@fao.org

Jorge Luis Valdez Carrillo
Director Ejecutivo
Fundación EU-LAC
Hagedornstrasse 22
20149 Hamburgo, Alemania
Tel.: (49-40) 8060-11450
E-mail:
rrodriguez@eulacfoundation.org

Johannes Dobinger
Representante en Colombia
Organización de las Naciones
Unidas para el Desarrollo
Industrial (ONUUDI)
Calle 113 No. 7 - 45, Torre B, Ofic.
807
Bogotá, Colombia
Tel.: (57-1) 629-2684 / 85
E-mail: j.dobinger@unido.org

Celia Ortega Sotes
Economic Affairs Officer
Investment Promotion Section
Investment Capacity-Building
Branch
Division on Investment and
Enterprise
United Nations Conference on Trade
and Development (UNCTAD)
Palais des Nations, Room E-10051,
CH-1211 Geneva 10, Switzerland
Tel.: (41-22) 917-5816
E-mail:
celia.ortega.sotes@unctad.org

Alexander Trepelkov
Director, Financing for
Development Office
Department of Economic and
Social Affairs
United Nations
Two UN Plaza, Room DC2-2170
New York, NY 10017, USA
Tel.: (1-212) 963-7633
E-mail: trepelkov@un.org

IV. SECRETARÍA DE LA REUNIÓN

Eduardo Vásquez Kunze
Coordinador General de la
Reunión
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 222
E-mail: evasquez@alide.org

Romy Calderón
Oficina Técnica
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 228
E-mail: rcalderon@alide.org

Javier Carbajal
Oficial de Entrevistas Bilaterales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 207
E-mail: jcarbajal@alide.org

Jorge Montesinos
Secretaría de Reuniones
Especiales
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 224
E-mail: jmontesinos@alide.org

Elva Cánepa
Oficial de Sesiones
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 230
E-mail: ecanepa@alide.org

Marlene Zamora
Oficial de Registro y
Distribución de Documentos
Asociación Latinoamericana de
Instituciones Financieras para el
Desarrollo (ALIDE)
Av. Paseo de la República 3211
Lima 27, Perú
Tel.: (51-1) 442-2400 ext. 216
E-mail: mzamora@alide.org