

Pensando la Banca de Desarrollo: Funciones e Instrumentos

Presentación a la primera consulta regional sobre retos
de los Bancos Nacionales de Desarrollo.

Lima, junio, 2006

Gonzalo Rivas

Organización

1. El Punto de Partida
2. Los caminos que nos muestran experiencias recientes.
3. Reflexiones finales.

1.1. El Desafío de la banca de Desarrollo

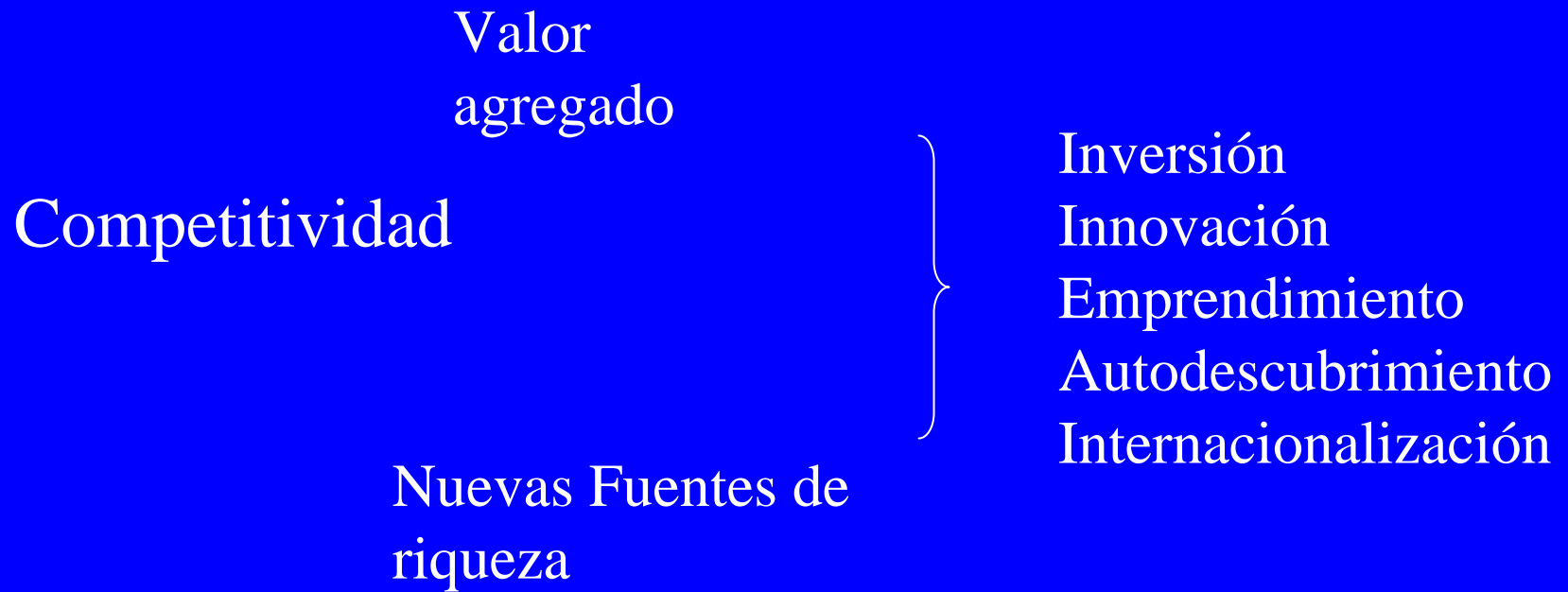
¿Cómo tener una banca de desarrollo relevante y sostenible?

- Traumáticas experiencias nos han hecho poner el acento en la sostenibilidad, pero el riesgo es caer en la irrelevancia.
- El reto es conciliar ambos conceptos.

1.2. Criterios para una sana Banca de Desarrollo

- Algunos rasgos emanados de buenas prácticas (ALIDE):
 - Preocupación por governance institucional
 - Objetivo de sustentabilidad financiera
 - Subsidios transparentes
 - Acción focalizada, guiada por necesidades reales (i.e. Fallas de mercado, creación de mercados)

1.3. Desafíos del sector real en A.Latina ¿nuevos roles para los Bancos de Desarrollo?



Cómo: INSTUCIONES FUERTES

1.4. Desafíos sistema financiero en A. Latina

- Concentración en Corto Plazo
- Poca profundidad sist. Financiero
- Altos márgenes
- Segmentación a favor de grandes empresas
- Poca diversificación instrumental
- Bajo nivel de ahorro
- Escaso desarrollo mercado de Capitales
 - Pero: diversidad de situaciones y no siempre la acción de los Bancos de Desarrollo es la respuesta.

1.5. No hay modelos mágicos

- Coexistencia de Bancos de primer y segundo piso
- Existen Bancos de Desarrollo privados (22 instituciones de acuerdo a ALIDE)
- Diversidad de situaciones y desafíos en América Latina y el Caribe.

2.1. ¿Roles que permanecen? (ejemplos)

Banca de primer piso: Sucursales

Rol anticíclico

Benchmark

B. de segundo piso: Rol anticíclico

Fondos L.P.

Fondos calzados

2.2. Nuevos instrumentos y desarrollo de mercados

Seguros complementarios (Banco Estado)

BMI:

- ✓ Leasing
- ✓ Factoring
- ✓ Soc. Garantías
recíprocas
- ✓ Cap. De Riesgo

2.3. Rol Proactivo.

- BNPymex del BNCR: Identifican y ayudan a estructurar negocios de potencial exportador. Con mirada financiera, pero sin crédito asegurado, pues son departamentos distintos los que levantan la demanda y los que procesan las operaciones..

2.4. Acceso a servicios financieros (saving banks)

- BANSEFI: Transformación del Patronato del Ahorro Nacional para fortalecer las instituciones de ahorro y crédito popular.
 - “Banco central” de cajas de ahorro populares
 - Inversión en “infraestructura financiera” (Red de Cajas) para transferir beneficios/remesas
 - Depósitos voluntarios luego de 3-4 ciclos...

2.5. Aprovechar la fortaleza institucional

- Banco Nación: Administración de Fideicomisos para financiar préstamos con contenido de innovación tecnológica.
- Desarrollo de Servicios no financieros en Bancos de Segundo piso (Corfo, BMI).

2.6. Apoyo al desarrollo de nuevos sectores o cadenas.

Ejemplo desarrollo nueva viticultura (“Autodescubrimiento”).

- Fondo de Garantía
- Financiamiento largo plazo
- Asistencia técnica

} Cambio variedades para pequeños y medianos agricultores

Acción integrada y con exposición limitada al riesgo

3. Reflexiones finales

- Hay que evitar el riesgo de tratar de resolver todos los problemas con los Bancos de Desarrollo.
- Su aporte puede ser importante, pero necesariamente limitado.
- El mayor éxito de la intervención de un Banco de Desarrollo sería volverse innecesario en el área intervenida.

3. Reflexiones finales..cont

- Hay que inscribir la acción de la Banca de Desarrollo en un marco estratégico más amplio, que incluya los aspectos regulatorios y la acción de otras Agencias.

Muchas Gracias

Gonzalo Rivas

Gorivas@gmail.com