



ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA
DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO

PROGRAMA DE TRABAJO 2011-2012

Y

PRESUPUESTO 2011

**Secretaría General de ALIDE
Mayo 2011**

PROGRAMA DE TRABAJO DE ALIDE 2011-2012

ÍNDICE

	Página
INTRODUCCIÓN	1
SERVICIOS DE ALIDE	2
1. POLÍTICAS PÚBLICAS Y FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO	3
2. FINANCIAMIENTO DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS Y SOCIALES	4
2.1. Agrícola y Rural	4
2.2. Pequeña y Mediana Empresa	5
2.3. Infraestructura y Vivienda	7
2.4. Turismo	9
2.5. Innovación y Desarrollo Tecnológico	9
2.6. Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental	10
3. REGULACIÓN PRUDENCIAL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN BANCA	12
3.1. Gestión y Administración de Riesgos	12
4. GESTIÓN BANCARIA Y TECNOLOGÍAS FINANCIERAS	15
4.1. Gestión Bancaria y de Cartera de Créditos	15
4.2. Fondeo de Recursos y Finanzas Bancarias	16
4.3. Control y Soporte de las Operaciones Bancarias	16
4.4. Desarrollo de Recursos Humanos en Banca	17
5. COOPERACIÓN FINANCIERA Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIONES	19
6. PREMIOS ALIDE: BUENAS PRÁCTICAS EN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO	20
7. COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN	20
7.1. Comunicación	20
7.2. Información	21
8. COOPERACIÓN INTERNACIONAL	22
PRESUPUESTO GENERAL 2011	25

INTRODUCCIÓN

El año 2010 marcó la recuperación de América Latina y el Caribe (ALC) con un crecimiento del PIB de 5.7%, según lo estimado por el Banco Mundial, tendencia que se prevé se mantendrá en el año 2011, aunque algo menor, alrededor del 4%. Sin embargo, se avizoran riesgos muy serios, unos que tienen relación con la última crisis financiera internacional – problemas no resueltos de deuda y de debilidad de los sistemas bancarios en los países desarrollados-; otros más recientes relacionados con la crisis política en regiones estratégicas para la producción y/o transporte de petróleo, así como por la menor producción de alimentos debido a la mayor recurrencia y magnitud de los fenómenos naturales extremos, como consecuencia del cambio climático.

En América Latina y el Caribe estos riesgos se traducen en un aumento generalizado de los precios, esto es, una inflación por encima de lo niveles previstos, a lo que se agrega la apreciación de las monedas nacionales producto de la entrada masiva de divisas, que si bien atenúa en algo la inflación, en conjunto terminan afectando la competitividad de las empresas nacionales, particularmente de las empresas más pequeñas. Ante ello, los gobiernos de la región han empezado a aplicar una serie de medidas para moderar el consumo, el crecimiento del crédito, y reducir el flujo neto de capitales de corto plazo.

En ese contexto, la acción de ALIDE como el organismo representativo de la banca de desarrollo se orienta a desarrollar una diversidad de actividades que se corresponden con: las tendencias económicas y financieras mundiales; la financiación del desarrollo económico, social y ambiental de la región; así como con las políticas, objetivos y el fortalecimiento de la gestión de la banca de desarrollo.

En el ámbito de las políticas públicas las actividades se orientan a analizar, con una visión de largo plazo, hacia dónde se dirige la acción de la banca de desarrollo, su aporte al fortalecimiento de la competitividad internacional de las economías latinoamericanas, la coordinación y relación con el ente rector de las políticas financieras y monetarias que afectan su actividad, así como las políticas y acciones que desde el Estado, en particular desde la banca de desarrollo se implementan para facilitar la inclusión financiera. Por su parte, en las actividades puntuales y específicas por sectores productivos y sociales se privilegia el intercambio de experiencias y de las mejores prácticas en la financiación del desarrollo, la innovación de productos financieros, el desarrollo de emprendedores, entre otros temas de particular relevancia.

En lo referido al fondeo de la banca de desarrollo, destacan las modalidades e instrumentos que utilizan los bancos de desarrollo para captar y financiar así las actividades productivas y sociales. A ello se suman las acciones que en materia de promoción de negocios e inversiones fomenta ALIDE a través de misiones de negocios y seminarios con la presencia de la banca de desarrollo extrarregional –Alemania, Canadá, China, España, India y Suecia- a fin de fortalecer la cooperación financiera, intercambiar buenas prácticas, y favorecer la movilización de inversiones hacia la región.

La labor de ALIDE también se enfoca al fortalecimiento de la gestión, al desarrollo de las capacidades del capital humano; así como a la administración y gestión de riesgos en la actividad bancaria, que coadyuvan a mejorar la inclusión social, ampliar la cobertura de la financiación del desarrollo de manera eficiente, y asegurando la sostenibilidad de las instituciones financiera de desarrollo.

El desarrollo del Programa de Trabajo de la Asociación se hace efectiva bajo distintas modalidades: reuniones técnicas, misiones de banqueros, cursos y seminarios de capacitación y adiestramiento, estudios económicos y financieros, provisión de información, entre otros; lo cual es posible gracias a la decidida participación de las entidades miembros y en colaboración con organismos internacionales y agencias de cooperación.

SERVICIOS DE ALIDE

Para el cumplimiento de su misión, objetivos y funciones, ALIDE ha desarrollado una variada gama de servicios que pone a disposición de sus instituciones miembros, a través de programas, proyectos y actividades de alcance institucional, nacional, e internacional:

- Reuniones técnicas: Como seminarios, reuniones regionales, foros, mesas redondas, etc., orientadas a recoger planteamientos y nuevos enfoques sobre temas relativos a las políticas y prácticas operativas, así como a la administración y gestión de las instituciones que financian el desarrollo.
- Estudios e investigaciones: Análisis sistemáticos con enfoque pragmático sobre los distintos aspectos relacionados con el financiamiento del desarrollo, que se constituyen como importante material de referencia y contribuyen a la adopción de políticas y prácticas operativas y al diseño de estrategias adecuadas a las funciones de los bancos de desarrollo.
- Capacitación: Cursos y seminarios presenciales y virtuales orientados a perfeccionar los conocimientos de los gerentes, profesionales y técnicos de las instituciones financieras, fomentando el intercambio de experiencias y buenas prácticas en materia de políticas operativas e instrumentos de financiación y promoción del desarrollo.
- Consultorías: mediante una calificada Red de Consultores expertos, ALIDE brinda servicios de consultoría de calidad a las instituciones dedicadas al financiamiento para el desarrollo, el desarrollo empresarial, así como entidades públicas y privadas y organismos internacionales orientados a estos fines.
- Identificación de oportunidades de negocios y promoción de proyectos e inversiones: ALIDE realiza en forma permanente el levantamiento de información relativa a los proyectos que las instituciones financieras desean promover, así como las principales características y condiciones de coparticipación en las fuentes externas de financiamiento. Comprende la identificación y recopilación de proyectos y oportunidades de negocios, y promoción a las instituciones de financiamiento e inversión internacional.
- Asistencia técnica y adiestramiento: Programas de asesoría especializada para la elaboración de diagnósticos y monitoreo de los procesos operativos de las instituciones, a través del desarrollo de talleres y seminarios, así como de pasantías que permiten la interacción “in situ” con los propios gestores de los programas y servicios financieros aplicados por los bancos de desarrollo.
- Información y documentación: El Centro Latinoamericano de Documentación (CEDOM), pone a disposición de los miembros de ALIDE material bibliográfico y documentación técnica. A través de la Red de Información RIALIDE, que congrega a centros de documentación especializados, mantiene una amplia y dinámica base de intercambio y difusión de información de alcance regional.
- Publicaciones: ALIDE promueve la edición de publicaciones que por su calidad, novedad e importancia, constituyen aportes referentes a las acciones institucionales en beneficio de la banca de desarrollo.
- Monitoreo y difusión de noticias: ALIDE mantiene informados a los actores financieros de desarrollo con noticias relacionadas con el sector y con información relevante sobre las actividades que realiza la asociación y sus miembros. Para garantizar este intercambio ágil de informaciones entre sus miembros y la comunidad financiera, ALIDE se sirve de medios de comunicación como: la Revista ALIDE, el boletín AlideNoticias, los boletines digitales E-banca y el E-news (en inglés), el portal web, la Biblioteca Virtual, y las redes sociales Facebook y Twitter.

1. POLÍTICAS PÚBLICAS Y FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO

Reuniones Técnicas

➤ **41ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE “Hacia una Mayor Competitividad e Integración de América Latina y el Caribe: la Contribución de la Banca de Desarrollo”**

De acuerdo con la necesidad de incrementar los niveles de productividad y competitividad de la región que permitan profundizar su inserción en los mercados globales altamente competitivos, la reunión analizará las estrategias y políticas productivas orientadas a mejorar la competitividad empresarial, los nuevos enfoques y buenas prácticas de la banca de desarrollo en apoyo a este objetivo a través de tres aspectos principales: la promoción del desarrollo competitivo de las Pymes; el apoyo al proceso de innovación empresarial e incorporación tecnológica; y el desarrollo de infraestructura física y productiva que requiere una economía competitiva.

Lugar y fecha: Asunción, Paraguay, 19-20 de mayo de 2011.

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Fomento / Agencia Financiera de Desarrollo / Crédito Agrícola de Habilitación / Banco Central del Paraguay.

➤ **Seminar BDC/ALIDE for LAC Development Bankers**

En ocasión de la Reunión Anual de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a realizarse en Calgary, Canadá, se efectuará este seminario el 26 de marzo de 2011 teniendo como anfitrión al Business Development Bank of Canada (BDC). En el seminario dirigido exclusivamente a los altos ejecutivos de los bancos miembros de ALIDE que asisten a la reunión del BID, se intercambiarán criterios y experiencias sobre aspectos actuales que atañen a la gestión de las instituciones financieras de desarrollo, tales como: la performance y líneas estratégicas de acción de los bancos; la relación entre la banca de desarrollo y el gobierno; responsabilidad social y ambiental; gobernanza corporativa; innovación y tecnología.

Lugar y fecha: Calgary, Canadá, 26 de marzo de 2011.

Organizadores: ALIDE / Business Development Bank of Canada.

➤ **La Relación entre la Banca Central y la Banca Pública de Desarrollo: Coordinando las Políticas Monetarias y Financieras**

En la promoción y el financiamiento de sectores productivos y sociales, tanto por el lado de la oferta crediticia como del fondeo de recursos, la necesaria coordinación de políticas monetarias y financieras debe coadyuvar al mejor cumplimiento de los objetivos del desarrollo con una sana macroeconomía. En la reunión se analizarán los aspectos que atañen a dicha relación como son: el impacto de la gestión crediticia y de los riesgos sobre la solvencia y solidez del sistema financiero, la estabilidad de la moneda y la determinación de la tasa de interés; los mecanismos de retroalimentación de las operaciones de crédito con las políticas cambiarias, y de las políticas monetarias con las operaciones de crédito; la promoción de la educación financiera, entre otros.

Lugar y fecha: II semestre de 2011 (Lugar por definir).

Organizadores: ALIDE / A coordinarse la realización conjunta con el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA).

Estudios e Investigaciones

➤ **Estudio Básico ALIDE 41: “Contribución de la banca de desarrollo a la mejora de la competitividad en la región”**

El documento analizará las políticas, estrategias y programas nacionales para el fomento de la mejora de la competitividad de las economías nacionales; así como los distintos programas e iniciativas ya sea de naturaleza financiera o no financiera que desde la banca de desarrollo se están impulsando en favor de los sectores productivos y sociales, que posibiliten el crecimiento y desarrollo de los países de la región.

➤ **Alfabetización e Inclusión Financiera**

El documento examinará las estrategias, modalidades, programas, y productos que vienen implementando las instituciones financieras de desarrollo para facilitar el acceso a los servicios financieros formales a aquellos segmentos de la población, proyectos, empresas o gobiernos locales que no son sujetos de crédito y que ven limitado su potencial de desarrollo al carecer de financiamiento.

➤ **Informe sobre Situación y Desempeño de la Banca de Desarrollo en América Latina**

Evaluará y analizará los principales rasgos y características de la situación y desempeño operacional y financiero de las IFD hasta el año 2010. Específicamente se examinará estructura de los activos, fuentes de fondeo, estructura de la cartera por plazo, sector y tamaño de empresa, estructura de ingreso y gastos, rentabilidad, cartera morosa, entre otros rubros.

Capacitación en Mejores Prácticas en Banca de Desarrollo

➤ **Seminario–Taller sobre Modelos de Organización en Banca de Desarrollo: Primer y Segundo piso**

Promover y facilitar el intercambio de conocimientos y métodos para el diseño de la estructura organizacional de los bancos de desarrollo enfocada a su mercado objetivo, a fin de actuar de manera competitiva y generando de valor. Para ello, se examinarán modelos de organización de la banca de desarrollo en primer y segundo piso, a fin de potenciar las ventajas y virtudes de una y otra, así como contribuir a mejorar su capacidad organizativa.

Lugar y fecha: Río de Janeiro, Brasil, 4-7 de octubre

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

2. FINANCIAMIENTO DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS Y SOCIALES

2.1. AGRÍCOLA Y RURAL

Las nuevas visiones de la banca de desarrollo con orientación al sector agrícola y rural resalta la importancia de abordar su problemática con un enfoque integral a fin de impulsar su desarrollo y la masificación de servicios financieros. En esta nueva visión la provisión de productos y servicios innovadores para el financiamiento, la gestión y administración de riesgos, para la incorporación de tecnologías en el campo, bajo un enfoque de sostenibilidad ambiental e institucional marca la perspectiva futura de las entidades financieras de desarrollo.

Reuniones Técnicas

➤ **Reunión del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana**

En ocasión de la 41ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, se reunirá el Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Pyme Rural y Urbana con el objetivo de analizar e intercambiar criterios y experiencias en relación al problema de la minimización y gestión de riesgos en el financiamiento de la Pyme rural y urbana por los bancos e instituciones financieras de desarrollo, orientado a la ampliación del crédito a este importante segmento, con un sano desempeño operacional y financiero.

En particular se analizará ¿Cómo está enfocando la banca de desarrollo la minimización de los riesgos en sus operaciones con las Pymes rurales y urbanas? ¿Qué productos, esquemas e instrumentos se han puesto en práctica con buenos resultados? ¿Son las alianzas con intermediarios financieros no bancarios una alternativa para la minimización de los riesgos? ¿Cómo las tecnologías de microfinanzas están ayudando en este

objetivo?. Asimismo, será propósito de la reunión determinar los campos de acción prioritarios para el desarrollo de las actividades de ALIDE en el sector, a partir del esfuerzo conjunto interinstitucional de las entidades miembros de la Asociación.

Lugar y fecha: Asunción, Paraguay, 20 de mayo de 2011

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Fomento / Agencia Financiera de Desarrollo / Crédito Agrícola de Habilitación / Banco Central del Paraguay.

Estudios e Investigaciones

➤ **Instrumentos Innovadores para el Financiamiento Agrícola y Rural**

El Informe tiene como objetivo analizar las tendencias del financiamiento agrícola y rural; así como hacer un relevamiento y análisis de las innovaciones financieras más recientes que se han producido en la banca desarrollo para proveer servicios financieros (crédito, seguros, garantías, coberturas) y no financieros (asistencia técnica, información) al sector agrícola y rural.

2.2. PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

La atención de las micro, pequeñas y medianas empresas por parte de los bancos de desarrollo es uno de sus objetivos principales. Por ello, en el programa de trabajo se enfatizará en cuatro campos de atención: las microfinanzas, promoviendo el intercambio de las buenas prácticas en este sector en todos los aspectos; la financiación de las Pymes, que involucra el fondeo, la innovación tecnológica, gestión comercial y nuevos productos; el desarrollo empresarial, que constituyen los servicios no financieros para el sector (capacitación, información, etc.); y las innovaciones en los mecanismos e instrumentos de los fondos y sistemas de garantías.

Reuniones Técnicas

➤ **XVI Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme**

En el marco de la cooperación con la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) y el Sistema Económico Latinoamericano (SELA) a través de su Programa IBERPYME, ALIDE co-auspiciará este importante foro intercontinental que cuenta con la participación de expertos iberoamericanos y de otras nacionalidades para el intercambio de buenas prácticas e innovaciones implementadas por los entes y sistemas de garantías en el financiamiento de las Mipymes. Se revisarán los marcos actuales y reformas legislativas; las políticas públicas e institucionales para la provisión de servicios de garantías; y el rol de la cooperación internacional en apoyo a los sistemas de garantías.

Lugar y fecha: San José, Costa Rica, 8-10 septiembre de 2011.

Organizadores: REGAR / ALIDE / IBERAVAL / SELA-IBERPYME / Ministerio de Economía, Industria y Comercio, y el Sistema de Banca para el Desarrollo de Costa Rica.

➤ **Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa**

Para su consolidación y proyección internacional en un contexto de mercados en constante cambio, las Mipymes requieren realizar un esfuerzo permanente de modernización en lo productivo, comercial y gestión empresarial, a fin de mejorar su competitividad. Para ello, se requiere de las IFD la continua adaptación de productos y servicios orientados a las necesidades de estas empresas, tanto financieros como no financieros, esto es, asesoría, capacitación, información, plataformas de negocios, consultoría, entre otros.

La reunión tendrá como propósito identificar y examinar los enfoques actuales en el financiamiento para la Mipyme, que considere las buenas prácticas y novedosos programas de las IFD, a fin que sirvan de referencia para el diseño y adaptación de

nuevos productos financieros y servicios complementarios en apoyo a este sector empresarial.

Lugar y fecha: Santo Domingo, República Dominicana (fecha por definir).

Organizadores: ALIDE / se solicitará el auspicio y colaboración del Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV).

Estudios e Investigaciones

➤ **Documento Técnico “Financiamiento de Inversión: Experiencias de la Banca de Desarrollo”**

Presenta una revisión del financiamiento de la inversión en la banca de desarrollo vía participaciones de capital en sus distintas modalidades: Capital Semilla, Inversionistas Ángeles, Capital de Riesgo, enfocándose en las características operacionales y financieras. Entre algunos casos a destacar se tiene al Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) de Brasil, el Banco de Comercio Exterior de Colombia (BANCOLDEX), la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) de Chile y Nacional Financiera (NAFIN) de México.

Pasantías

➤ **Banca de Desarrollo en Perú: La experiencia de COFIDE en financiamiento, desarrollo empresarial e inclusión social**

Tiene por objetivo compartir la experiencia de COFIDE -banco de desarrollo de segundo piso- en las áreas de financiamiento, desarrollo empresarial e inclusión social. Se examinará las políticas, lineamientos estratégicos y buenas prácticas de la Corporación en el financiamiento a la micro, pequeña y mediana empresa; el desarrollo de programas no financieros orientados a la competitividad, formalización y bancarización de estos sectores. La pasantía incluye una visita de campo a la ciudad de Lambayeque para conocer la experiencia del Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural (Prider), como modelo orientado a la integración e incorporación de familias rurales de extrema pobreza al mercado y al acceso al financiamiento.

Lugar y fecha: Lima, Perú, 14-17 de junio de 2011.

Organizadores: ALIDE / Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE).

Capacitación en Mejores Prácticas en Banca de Desarrollo

➤ **Gestión Comercial para Entidades de Microfinanzas en América Latina**

Los participantes tendrán la ocasión de conocer las metodologías actuales de comercialización en el mercado de las microfinanzas, técnicas y procesos que permitan alcanzar el nivel de colocaciones deseadas, con una medición del riesgo adecuado al sector. Para ello, se combinarán técnicas de diseño de una estrategia comercial segmentada; desarrollo de mix de productos aplicando una metodología de co-creación; desarrollo de programas de observación, escucha y atención de clientes, y programas de fidelización de clientes.

Lugar y fecha: Santo Domingo, República Dominicana, del 21 al 24 de marzo.

Organizadores: ALIDE/Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV).

➤ **Gestión Integral de Excelencia para Instituciones de Microfinanzas en América Latina**

Intercambiar experiencias sobre metodologías para implementar una gestión de excelencia en microfinanzas, que posibilite conducir, ordenar y orientar de manera integral los múltiples aspectos del negocio, como una forma permanente de trabajo, y de con impacto positivo en los resultados. Para ello, se brindará el marco conceptual base de gestión de calidad y excelencia, a través de la presentación de experiencias exitosas e innovadoras, y se abordará cada uno de los factores críticos de esta industria: riesgo, mercado y clientes, capital humano, procesos, y planificación estratégica.

Lugar y fecha: Asunción, Paraguay, 19-22 de julio.

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Fomento (BNF).

➤ **Planificación Estratégica e Indicadores de Gestión (Balanced Scorecard) para Instituciones de Microfinanzas**

El Cuadro de Mando Integral (*Balanced Scorecard*) constituye una de las herramientas más eficaces para implementar y llevar a la práctica el plan estratégico de una empresa. No basta con gestionar únicamente con indicadores financieros, lo que conlleva un énfasis excesivo en la consecución de resultados a corto plazo. Por lo tanto, se hace necesario utilizar indicadores no financieros que apoyados en la metodología del *Balanced Scorecard* ayuden a concentrar los esfuerzos en crear verdadero valor a medio y largo plazo de las instituciones de microfinanzas. Se expondrán las experiencias más recientes en bancos e instituciones financieras latinoamericanas.

Lugar y fecha: Lima, Perú, 23 al 26 de agosto.

Organizadores: ALIDE / INDE Consulting Chile.

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

➤ **Gestión de Riesgo Crediticio para Evaluadores de Instituciones de Microfinanzas**

Durante el curso los participantes tendrán una visión integral de la gestión especializada del riesgo en la industria de las microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso abordará de manera integral la gestión del riesgo crediticio, cubriendo todas las etapas, desde las nociones básicas, pasando por lo que es un complejo proceso y metodología de evaluación, hasta asumir tópicos relevantes de la gestión de cobranza en todas sus etapas.

Fecha: 4 de julio al 13 de agosto.

Taller Asesoría

➤ **Nuevos Productos Bancarios y de Garantía para PYMES**

Un elemento esencial para dar viabilidad a las demandas crediticias de la Pyme lo constituyen las garantías que respalden los créditos que conceden la banca de desarrollo e intermediarios financieros; así como la oferta de instrumentos financieros acordes a las necesidades de las Pymes. Para ello, se precisa que la banca de desarrollo y las entidades de garantías implementen estrategias y acciones para brindar apoyo financiero y asistencia técnica a las empresas, procurar su desarrollo sostenido y participación en el mercado productivo, y lograr la diversificación y mitigación de riesgos de su cartera. En el evento se examinarán productos financieros como factoraje, fideicomisos, titularización de activos, y las distintas modalidades de garantías y contragarantías. Los temas serán tratados por expertos de instituciones financieras con experiencia y buenas prácticas de instrumentos financieros. Asimismo, se ofrecerá asesoría y orientación técnica a las instituciones participantes.

Lugar y fecha: Quito, Ecuador, III Trimestre de 2011.

Organizadores: ALIDE / Corporación Financiera Nacional (CFN).

2.3. INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA

Reuniones Técnicas

➤ **Reunión del Comité Técnico de ALIDE de Financiamiento de la Vivienda**

Durante los últimos años, América Latina ha registrado un importante avance en el desarrollo de programas orientados a disminuir el déficit habitacional. No obstante ello, el déficit habitacional de los sectores más carentes de la población está aún lejos de resolverse, por lo que se requiere fortalecer y proyectar los sistemas de financiación a la vivienda en la región, que permitan ampliar la oferta inmobiliaria y acceso de los estratos más débiles, a partir de los avances registrados en esquemas, programas e instrumentos, y con la participación del sector privado.

En ese contexto, la reunión del comité analizará los desarrollos recientes en el financiamiento y promoción de la vivienda de interés social, que favorezca la ampliación de la oferta inmobiliaria y su descentralización acorde a la distribución de la población y el desarrollo de los centros urbanos. Asimismo, será propósito de la reunión definir las prioridades para el desarrollo y ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE en apoyo a la banca de desarrollo que participa en el financiamiento y desarrollo habitacional.

Lugar y fecha: Asunción, Paraguay, 20 de mayo de 2011

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Fomento / Agencia Financiera de Desarrollo / Crédito Agrícola de Habilidad / Banco Central del Paraguay.

➤ **Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento de la Vivienda**

Conforme a los objetivos de fortalecer el sistema financiero habitacional que permita ampliar y profundizar el crédito para el financiamiento de la vivienda de los sectores más carentes de la población, la Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento de la Vivienda, tendrá como propósito examinar los nuevos programas, mecanismos e instrumentos de movilización de recursos para el financiamiento habitacional, que consideren las buenas prácticas en la región que están promoviendo la inversión de viviendas principalmente para el segmento de la demanda de menores ingresos.

Asimismo, vinculado al desarrollo habitacional y urbano, se analizarán las soluciones en el financiamiento de infraestructura básica y de servicios que genera el desarrollo productivo y el crecimiento de las ciudades y centros urbanos, con la participación de los gobiernos locales y del sector privado.

Lugar y fecha: Brasilia, Brasil, (fecha por definir).

Organizadores: ALIDE / se solicitará el auspicio y colaboración de la Caixa Económica Federal (CEF).

Estudios e Investigaciones

➤ **Informe Técnico: Movilización de Recursos para la Financiación de Infraestructura en América Latina y el Caribe**

El Informe analizará las experiencias de la banca de desarrollo en el financiamiento y la movilización de recursos para la financiación de infraestructura y el desarrollo local; los instrumentos utilizados, así como las iniciativas conjuntas para el financiamiento de proyectos de infraestructura para la integración regional.

Pasantía

➤ **Programas de Financiamiento para la Inversión Social en Poblaciones de Bajos Ingresos**

La Caixa Econômica Federal (CEF) como el principal agente operador de los programas de transferencia de recursos del gobierno federal, se sitúa como una institución que contribuye al desarrollo local y la distribución de ingresos en Brasil. Cumple, asimismo, un rol importante en el financiamiento habitacional, particularmente orientados a familias de bajos ingresos. En ese marco, la pasantía servirá para conocer los principales programas sociales impulsados por la CEF en colaboración con municipios y otras dependencias públicas, en apoyo al desarrollo habitacional de las poblaciones más carentes de Brasil, la reducción de las desigualdades sociales; y la inclusión social. Se examinará los alcances y resultados de los Programas “Bolsa Familia” (transferencia de recursos con condicionalidades dirigidos a familias, con el objetivo de combatir la pobreza), Feria “Casa Propia”, entre otros.

Lugar y fecha: Brasília, Brasil, IV Trimestre de 2011.

Organizadores: ALIDE / Caixa Econômica Federal (CEF).

2.4. TURISMO

El turismo está fuertemente relacionado al desarrollo, al considerar su contribución a los aspectos económicos, sociales y culturales de los países y su impacto en la generación de empleos, ingreso de divisas, desarrollo de infraestructura y conformación de cadenas productivas vinculadas a la industria del turismo. En el objetivo de contribuir de una manera relevante a su crecimiento, las IFD requieren ampliar su apoyo a este sector mediante programas y líneas de financiamiento específicas, así como de mecanismos que promuevan las inversiones del sector privado con la participación de las fuentes internacionales de financiación. En este contexto, la acción de ALIDE se orientará a promover el intercambio de experiencias y buenas prácticas de programas de financiamiento a la industria del turismo, y al estudio de su problemática en el marco del desarrollo sostenible, así como del relacionamiento y acción conjunta con los organismos internacionales con la finalidad de emprender actividades a favor del desarrollo del turismo.

Reuniones

➤ **2ª Reunión Latinoamericana y de Caribe sobre Financiamiento y Desarrollo del Turismo**

En seguimiento a los acuerdos de la primera reunión realizada en Quito, Ecuador, en noviembre de 2010, la segunda reunión se efectuará en Cancún, México, en septiembre de 2011, con la colaboración de las instituciones mexicanas miembros de ALIDE. Se buscará profundizar en la discusión de un enfoque integral de apoyo al desarrollo del turismo que considere aspectos tales como: el financiamiento, mercadeo, conexión y logística, tecnología, así como los pasos a dar para posicionar a la región como un destino turístico premier, con el concurso de la banca de desarrollo, los organismos internacionales especializados, formuladores de políticas y participantes en la industria.

Lugar y fecha: Cancún, México, septiembre de 2011 (fecha por definir).

Organizadores: ALIDE / instituciones de México miembros de ALIDE.

Estudios e Investigaciones

➤ **Políticas, Estrategias y Financiamiento para el Desarrollo Turístico en América Latina y el Caribe**

El estudio analizará la evolución, situación y naturaleza del turismo en América Latina y el Caribe; las políticas y estrategias implementadas por los países para impulsar el desarrollo de este sector, así como los programas de financiamiento de las instituciones financieras de desarrollo para favorecer el surgimiento centros turísticos; la ampliación de la infraestructura turística, el fortalecimiento y creación de encadenamientos productivos; el apoyo a las empresas turísticas o relacionadas con el sector, entre otros aspectos.

2.5. INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Para mejorar la competitividad internacional, la innovación y el desarrollo tecnológico deben ser temas centrales de la agenda económica y empresarial de nuestros países, siendo necesario profundizar en la implementación de programas e instrumentos para su promoción y financiación. Por ello, se han previsto actividades orientadas a intercambiar conocimientos y prácticas sobre las nuevas formas de actuación de las instituciones financieras promoviendo la transformación productiva y la competitividad internacional basada en la innovación y el desarrollo tecnológico.

Reuniones

➤ **Seminario Latinoamericano sobre Financiamiento de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico**

En el objetivo de fortalecer los mecanismos de promoción y financiamiento de la innovación empresarial e incorporación tecnológica necesarios para mejorar los niveles de productividad y competitividad de la región, el seminario analizará las estrategias de las políticas públicas que se vienen implementando en los países de América Latina en materia de innovación, ciencia y tecnología, y los distintos enfoques de participación e instrumentos de la banca de desarrollo en apoyo a este proceso.

Lugar y fecha: lugar por definirse.

Organizadores: ALIDE / se solicitará el auspicio y colaboración de la Financiadora de Estudios e Proyectos (FINEP).

Estudios e Investigaciones

➤ **Documento Técnico “Instituciones, Políticas y Financiamiento para la Innovación y el Desarrollo Tecnológico en América Latina y el Caribe”**

El documento tiene como propósito examinar la institucionalidad –entidades, marco legal, políticas, entre otros-, existente en los países de la región, así como las líneas programas o fondos de financiamiento de la banca de desarrollo y de los países en general, para favorecer la innovación y el desarrollo tecnológico empresarial, que permita no solo lograr una mayor competitividad de los países, sino que ésta se haga con criterios de eficiencia ambiental.

2.6. CAMBIO CLIMÁTICO Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

El cambio climático y la sostenibilidad ambiental plantean a los países e instituciones en general importantes desafíos en el marco de una agenda global urgente y su consideración en las políticas nacionales de largo plazo.

Gracias a su posicionamiento estratégico en el financiamiento de mediano y largo plazo y su atención a las fallas y creación de mercados, así como por su capacidad de difusión en los mercados de crédito locales, los bancos de desarrollo poseen ventajas que los llaman a desempeñar un papel principal en la generación de productos financieros ambientales o “verdes”, y liderar la creación de una cultura financiera ambiental asesorando a sus gobiernos en el desarrollo de estrategias, esquemas e instrumentos.

Conscientes de la importancia de su función, la acción de ALIDE se orientará a apoyar el fortalecimiento de las capacidades financieras y operativas de las IFD s que requiere ampliar su actuación en el financiamiento para la mitigación y adaptación al cambio climático, así como en el proceso de sostenibilidad ambiental a través de la gestión ambiental y social de sus operaciones.

Reuniones Técnicas

➤ **Reunión del Comité Técnico de ALIDE de Financiamiento Ambiental**

En la reunión se concentrarán los esfuerzos en definir las prioridades de la acción de ALIDE en apoyo al rol de las IFD en el financiamiento para el combate al cambio climático y la sostenibilidad ambiental en la región, a través de su participación en los mercados de carbono y otros esquemas, así como de gestión de riesgos ambientales y sociales en sus operaciones, y la cooperación que es posible emprender con otros organismos internacionales hacia ese objetivo.

Lugar y fecha: Asunción, Paraguay, 20 de mayo de 2011.

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Fomento / Agencia Financiera de Desarrollo / Crédito Agrícola de Habilitación / Banco Central del Paraguay.

➤ **Seminario Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo e Inversiones Ambientalmente Sustentables**

En el desarrollo de regiones apartadas y especiales por ser fuente de recursos naturales y que a la vez cumplen una función principal en nuestro ecosistema, tales como las regiones amazónicas en América del Sur, áreas ecológicas en Centroamérica, etc. las IFD tienen la doble responsabilidad de ser agentes dinamizadores de inversiones para el desarrollo y al mismo tiempo cuidar que éstas sean sostenibles en sus aspectos ambientales y sociales, ayudando a crear estándares y modelos de negocios adecuados a ese propósito.

En el seminario –bajo el criterio de sostenibilidad ambiental- se analizará cómo promover mayores inversiones en dichas regiones, ofreciéndose igualmente un espacio para la gestión de negocios entre las instituciones financieras, los desarrolladores de proyectos e inversionistas.

Lugar y fecha: Belém do Pará, Brasil, primer semestre de 2011.

Organizadores: ALIDE / Banco da Amazônia.

Estudios e Investigaciones

➤ **La Banca de Desarrollo y el Financiamiento contra el Cambio Climático**

El documento analizará la experiencia de diversas IFD de la región en materia de financiamiento contra el cambio climático, para lo cual, además de hacer un repaso sobre los nuevos alcances de los fondos de carbono, dará a conocer que nuevos instrumentos y esquemas financieros están siendo utilizados para alcanzar este objetivo (de mitigación y adaptabilidad). Asimismo, explorará nuevas formas de promover la inversión en proyectos y programas de reducción de emisiones a nivel de los sistemas financieros locales.

Misión de banqueros de Desarrollo

➤ **Misión de Altos Ejecutivos de Bancos de Desarrollo a KfW Bankengruppe**

El Programa tiene como objetivo compartir las experiencias de KfW Bankengruppe (banco de desarrollo de segundo piso de Alemania) respecto a la relación de la banca de desarrollo, las políticas, públicas y los gobiernos; la gestión y prácticas financieras; el fomento y financiación a las Pymes; la actividad crediticia con enfoque en la protección del medio ambiente, entre otros tópicos relevantes. El Programa se desarrollará en idioma inglés y está dirigido a altos directivos y gerentes con un nivel de responsabilidad alto-intermedio de bancos de desarrollo miembros de ALIDE. KfW es uno de los diez bancos más grandes de Alemania y actúa a nivel mundial, dando impulsos en el ámbito económico, social y ecológico; fomenta las pequeñas y medianas empresas, promueve la protección del medio ambiente, la educación e incentiva la innovación tecnológica. También participa activamente en el apoyo a las exportaciones y de proyectos, facilita la financiación a los países en desarrollo, entre otros.

Lugar y fecha: Berlín, Frankfurt y Colonia, Alemania, 28 agosto – 2 de septiembre de 2011.

Organizadores: ALIDE / KfW Bankengruppe.

Pasantías

➤ **Estrategia de Desarrollo Regional Sustentable: Buenas prácticas del Banco do Brasil**

El Banco do Brasil S.A se hizo merecedor al premio de reconocimiento en *Buenas Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo*, en el año 2009, por la concepción, desarrollo e implementación de su Estrategia de Negocio de Desarrollo Regional Sostenible (DRS), mediante la cual promueve la creación de empleos e ingresos de manera participativa, inclusiva y sostenible, considerando la diversidad cultural y las características económicas, sociales, ambientales y políticas de la localidad en la que operan los proyectos que impulsa. La pasantía servirá para dar a conocer los alcances, metodologías, procesos y elementos claves que comprende la estrategia de negocio de

DRS; la labor del banco en apoyo al desarrollo de planes de negocios; y el impacto económico y social logrado al impulsar actividades productivas en las comunidades en Brasil. La pasantía incluye una visita de campo a un proyecto en implementación.

Lugar y fecha: Brasilia, Brasil, II Trimestre de 2011

Organizadores: ALIDE / Banco do Brasil S.A. (BB)

Premio ALIDE Verde

Considerando que las IFD están llamados a desempeñar un papel de primera importancia en el desarrollo sustentable de los países, contribuyendo al desarrollo del tejido productivo local, no de forma altruista o asistencialista, sino buscando que las actividades productivas, además de ser económicamente viables, socialmente justas (incluyan a los actores involucrados), sean ambientalmente responsables; a fin de lograr la conservación y preservación del medio ambiente. En este campo, tanto las IFD de América Latina y el Caribe como de Europa, han sido pioneras en el desarrollo de programas de financiamiento para mitigación y adaptación al cambio climático.

Para reconocer estas actividades o iniciativas, a partir del año 2010, en los Premios ALIDE de Reconocimiento a las Buenas Prácticas en Instituciones Financieras de Desarrollo, se instituyó como reconocimiento especial la categoría **PREMIO ALIDE VERDE**, al que las IFD podrán aplicar con sus iniciativas o programas, que pudieran originarse en cualquiera de estas tres formas: (1) sea por su participación en estas iniciativas; (2) por promover en sus clientes la adopción de prácticas que permitan minimizar o erradicar riesgos ambientales; y/o (3) por promover la aplicación de prácticas de gestión ambiental y de desarrollo sustentable.

3. REGULACIÓN PRUDENCIAL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN BANCA

La actividad financiera está sumamente expuesta a una serie de riesgos, por lo que existe una regulación prudencial de carácter internacional para evitarlos (Basilea II) así como el desarrollo de buenas prácticas de gestión y administración de los mismos. En el programa de trabajo las actividades a realizara examinarán los riesgos desde una visión corporativa, analizando cada uno de los ellos: crédito, mercado, liquidez, operacional, legal, entre otros, privilegiando el intercambio de experiencias en las mejores prácticas y las aplicaciones que tienen éstos en el gobierno corporativo y el cumplimiento institucional.

3.1. GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Reuniones

➤ Reunión del Comité Técnico de ALIDE de Regulación y Supervisión Bancaria

Como consecuencia de la crisis financiera más reciente, las normas de regulación y supervisión bancaria son mucho más exigentes, y como es de esperarse ésta lo será aún más en las instituciones financieras de desarrollo públicas. Al igual que las normas de Basilea I y II, es probable que estas nuevas medidas tiendan inhibir el financiamiento de ciertos tipo de proyectos o sectores productivos y sociales debido a que se les asigna una ponderación de riesgo mayor. Por ello, se ha previsto constituir e instalar el Comité en una reunión que analizará cómo afectará a las IFD, cómo lo van a enfrentar, cuáles serán las consecuencias en el ámbito del financiamiento para el desarrollo, qué tanto afecta al objetivo de lograr un mayor inclusión financiera en los países de la región, y las acciones que pueda desarrollar la Asociación.

Lugar y fecha: Asunción, Paraguay, 20 de mayo de 2011.

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Fomento / Agencia Financiera de Desarrollo / Crédito Agrícola de Habilitación / Banco Central del Paraguay.

Pasantías

➤ **Gestión y Prácticas de BNB en Riesgos Financieros**

El objetivo es dar a conocer "in-situ" la experiencia del Banco do Nordeste do Brasil en la administración, evaluación, monitoreo y control de los diversos riesgos (crédito, mercado, liquidez, otros) a los cuales se expone como banco de desarrollo, de manera que sirva de referencia a otras instituciones financieras de la región en el diseño y mejora de sus modelos de riesgos financieros. Se examinarán, metodologías, sistemas y procesos adoptados por el banco así como indicadores relevantes en materia de riesgos.

Lugar y fecha: Fortaleza, Brasil, IV Trimestre de 2011

Organizadores: ALIDE / Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)

Capacitación en Buenas Prácticas en Banca de Desarrollo

➤ **Gobierno Corporativo, Riesgo y Cumplimiento en Bancos e Instituciones Financieras**

El objetivo es que los participantes logren entender los aspectos que llevan a las empresas a introducir una visión holística en la dirección estratégica del negocio, así como identificar los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada. Se brindará herramientas de análisis de evaluación de gobierno corporativo y riesgo de cumplimiento (GRC) en las organizaciones, y se revisará normativas de la región respecto a GRC o a componentes individuales.

Lugar y fecha: Lima, Perú, 12 al 15 de abril

Organizadores: ALIDE / Global Risk Management S.A.C. (GRKM)

➤ **Gestión del Riesgo Operacional: Estrategia y Prácticas para la Gestión del Negocio de Bancos e Instituciones Financieras**

Durante el curso se proporcionará a los participantes un panorama completo de la gestión de riesgo operacional desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión, a fin que las instituciones financieras que representan cuenten con adecuados mecanismos de identificación, gestión y control para su desempeño eficiente y eficaz en el marco operacional. Para ello, se analizará los distintos componentes del riesgo operacional desde la perspectiva del negocio, el control y la gestión propia del riesgo operacional.

Lugar y fecha: San José, Costa Rica, 20-24 de septiembre

Organizadores: ALIDE / Banco Nacional de Costa Rica.

➤ **Gestión de Riesgo de Mercado y Liquidez como Herramienta Gerencial en la Banca**

Construir e interpretar los indicadores de riesgo de mercado y liquidez de mayor utilidad en la toma de decisiones, por medio de: la implementación de indicadores de riesgo de mercado y liquidez: un "tablero de control" para la institución; contrastación del enfoque de diferentes metodologías utilizadas en análisis de riesgos: Análisis GAP, Maduración, Duración y Valor en Riesgo (*VaR*); e implementación de modelos prácticos de gestión de riesgo de mercado y liquidez.

Lugar y fecha: Tegucigalpa, Honduras, 9-12 de agosto

Organizadores: ALIDE / Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

➤ **Riesgo de Crédito y Stress Testing en Instituciones Financieras**

Formar especialistas en riesgos, conocedores de los principales modelos en la moderna gestión de riesgo de crédito, incluyendo análisis de estrés. Los participantes ejercitarán y reforzarán los conocimientos adquiridos mediante ejemplos y aplicaciones en cada módulo, para lo cual se hará una explicación paso a paso de las metodologías más avanzadas utilizadas en riesgo de crédito, incluyendo simulación de Monte Carlo.

Lugar y fecha: Montevideo, Uruguay, 8-10 de noviembre

Organizadores: ALIDE / Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)

➤ **Gestión Corporativa de Riesgos en Banca**

Proporcionar a los participantes de fundamentos técnicos y principales criterios para la identificación, control y supervisión de los riesgos que enfrentan el negocio financiero, y su integración dentro de la estrategia corporativa. Se discutirán las metodologías de análisis del riesgo de crédito, mercado, liquidez, operativo y otros, con énfasis en aquellas sugeridas por las autoridades de control y gestión en el ámbito de la región Latinoamericana y por el Comité de Basilea en el ámbito global.

Lugar y fecha: Guatemala, Guatemala, 15 al 18 de noviembre

Organizadores: ALIDE / Crédito Hipotecario Nacional de Guatemala

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

➤ **Gestión del Riesgo Operacional: Estrategia y Prácticas para la Gestión del Negocio de Bancos e Instituciones Financieras**

Proporcionar a los participantes un panorama completo de la gestión de riesgo operativo desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso será consta de seis módulos: estrategia, factores y eventos de riesgo operacional; estructura del riesgo operacional; elementos centrales para identificar, medir, gestionar, controlar y monitorear el riesgo operacional; aspectos cualitativos y cuantitativos a considerar para la implementación de un modelo de riesgo operacional; requerimiento de patrimonio efectivo por riesgo operacional – métodos; y mejores prácticas en la implementación de una solución integrada para gestión del riesgo operacional.

Fecha: 21 de marzo al 7 de mayo

➤ **Gerencia Activo - Pasivo (ALM), Enfoque de Duración en el Control de Riesgos de Mercado en Instituciones Financieras**

Durante el curso se profundizarán los conocimientos y técnicas de los ejecutivos, profesionales y técnicos de las instituciones financieras y bancarias de América Latina y el Caribe, en el control de riesgos de mercado a partir de la gestión simultánea de las operaciones activas y pasivas, mediante el empleo de la técnica del ALM y el análisis de duración. El curso se imparte en cuatro módulos: (a) gerencia activo-pasivo (ALM); (b) riesgos de mercado en las instituciones financieras; (c) control de riesgos de mercado: enfoque de duración; y (d) supervisión de riesgos de mercado por el método de duración.

Fecha: 20 de junio al 30 de julio

➤ **Gobierno Corporativo, Riesgo y Cumplimiento en Bancos e Instituciones Financieras**

Durante el curso los participantes lograrán entender los aspectos que llevan a las empresas a introducir una visión holística en la dirección estratégica del negocio, así como identificar los principales beneficios de su implementación por componente y de manera agregada. El curso será impartido en seis módulos: relevancia del gobierno, riesgo y cumplimiento; gobierno corporativo; riesgos; cumplimiento; alineamiento de la estrategia, negocio y órganos participantes; e integración para las organizaciones: adopción de gobierno corporativo y riesgo de cumplimiento (GRC).

Fecha: 24 de octubre al 3 de diciembre

Taller-Asesoría

➤ **Regulación Bancaria, Modelos de Riesgos y Recuperación de Cartera**

El evento promoverá el intercambio de conocimientos y experiencias sobre asuntos de regulación bancaria, gestión y mitigación del riesgo de crédito, los modelos y su reestimación para un buen seguimiento de la cartera, la gestión de las mismas en contextos de crisis, entre otros tópicos especializados. Se presentarán soluciones informáticas aplicables en áreas de cartera de crédito y recuperación, y ofrecerá orientaciones y asesoría técnica a los participantes en temas de especial interés, para promover la mejora en la gestión y mitigación de riesgos.

Lugar y fecha: Caracas, Venezuela, III Trimestre de 2011

Organizadores: ALIDE / Aplicaciones de Inteligencia Artificial S.A. (AIS)

- **¿Cómo Implementar Sistemas de Riesgo Operacional en la Banca de Desarrollo?**
La banca de desarrollo debe diseñar modelos de riesgos operacionales que permitan medir, controlar y mitigar estos riesgos, para lo cual se requiere promover una cultura de riesgos a todo nivel en las instituciones, desarrollar mecanismos de captura de información, entre otros. Durante el evento se examinará aspectos relevantes sobre Basilea II y el riesgo operacional, la definición de la estrategia para la gestión del riesgo operacional, la determinación de brechas, organización, políticas y funciones de la gerencia de riesgo operacional, mapeo de riesgos. Se promoverá la orientación a los participantes, para apoyar la mejora de gestión de riesgo operacional en la banca de desarrollo.
Lugar y fecha: Buenos Aires, Argentina, IV Trimestre de 2011
Organizadores: ALIDE y un banco miembro de Argentina

4. GESTIÓN BANCARIA Y TECNOLOGÍAS FINANCIERAS

La actividad bancaria presenta una serie de retos que hace que permanentemente las instituciones financieras deban innovar en mecanismos de fondeo y colocación de los recursos, así como en los aspectos operacionales, tecnológicos y de desempeño del capital humano. La actividad de ALIDE incidirá en aquellos aspectos que tienen que ver con la gestión de cartera y las nuevas tendencias en la administración de proyectos, la prevención del lavado del dinero y la lucha contra el terrorismo, la gestión de procesos y la calidad en banca, y las nuevas tendencias en el desarrollo del capital humano.

4.1. GESTIÓN BANCARIA Y DE CARTERA DE CRÉDITOS

- **Recuperación de Cartera de Créditos en Bancos e Instituciones Financieras**
Fortalecer habilidades y compartir experiencias sobre la tecnología y procedimientos para la recuperación eficaz de la cartera de créditos, a base de técnicas y estrategias orientadas al análisis del comportamiento del deudor, la tecnología financiera de las recuperaciones, y los aspectos legales y judiciales.
Fecha: 26 de abril al 4 de junio.
Fecha: 30 de agosto al 8 de octubre.

Taller Asesoría

- **Banca de Desarrollo en América Latina: Fundamentos, Modelos y Buenas Prácticas”.**
El objetivo es compartir conocimientos sobre la situación, enfoques, tendencias y perspectivas de la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe, y de países extrarregionales, en su acción de promoción y financiamiento de los sectores productivos, como referencias para los bancos de desarrollo de nuestra región. Se presentarán experiencias de instituciones financieras seleccionadas y orientaciones técnicas a los participantes respecto a gestión bancaria en el desarrollo de programas de financiamiento dirigidos a micro, pequeñas y medianas empresas, operaciones de primer y segundo piso, gestión corporativa de riesgos bancarios, tesorería, entre otros. El evento será conducido por un equipo de consultores de ALIDE y expertos de bancos de desarrollo de la región.
Caracas, Venezuela, III Trimestre de 2011
Organizadores: ALIDE

➤ **Programa de Buenas Prácticas en Banca de Desarrollo: “Gestión Bancaria, Estudios de evaluación de Impacto del Financiamiento”**

Se presentarán experiencias relevantes de bancos de desarrollo que han logrado resultados positivos en sus actividades de financiamiento, bancarización e innovación en sus países, en atención a las necesidades de las micro, pequeñas y medianas empresas y otros sectores productivos. Se examinará la sostenibilidad financiera de los bancos de desarrollo, y también el impacto económico y social generado por su actividad crediticia. En ese sentido, será de interés conocer las metodologías y planes adoptados por los bancos para evaluar, medir y acrecentar el impacto del financiamiento en su ámbito de actuación.

Santiago, Chile, IV Trimestre de 2011

Organizadores: ALIDE

4.2. FONDEO DE RECURSOS Y FINANZAS BANCARIAS

Estudios e Investigaciones

➤ **Fideicomisos en la Banca de Desarrollo**

El Informe recogerá experiencias de los bancos de desarrollo en la constitución y administración de fideicomisos para el financiamiento de los sectores productivos. Asimismo, se hará un análisis comparativo del marco legislativo que rigen las operaciones de fideicomisos en los países de la región. En el Informe también se recogerán las experiencias presentadas en las reuniones y seminarios sobre este tema organizados por ALIDE. En una primera etapa se ha recopilado la legislación sobre el marco legal en los países de América Latina. En la segunda etapa está previsto solicitar a las IFD información detallada sobre las distintas clases de fideicomisos que administran, sus problemas y ventajas.

➤ **Informe Técnico: Alternativas y Fuentes de Financiamiento para la Banca de Desarrollo**

El Informe tiene como objetivo analizar de manera comparativa cuales son las fuentes de financiamiento y bajo qué modalidades la banca de desarrollo obtiene los recursos para financiar las actividades productivas y sociales; y las perspectivas para ampliar y diversificar sus fuentes de financiamiento.

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

➤ **Dirección y Gestión Estratégica de Tesorería en Instituciones Financieras**

Durante el curso se ofrecerá un trabajo especializado e intensivo en intercambio de experiencias entre los participantes, a fin de acrecentar el conocimiento y las experiencias en las tecnologías de dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras. Por ello, el curso está orientado al desarrollo de negocios de tesorería, mediante una plataforma de productos monetarios y financieros, a fin de satisfacer las expectativas de la tesorería de los clientes – *Cash & Liquidity Management*, bajo una gestión de control de riesgos.

Fecha: 28 de febrero al 9 de abril

4.3. CONTROL Y SOPORTE DE LAS OPERACIONES BANCARIAS

➤ **Programa Internacional de Certificación de Especialistas en Gestión por Procesos para Instituciones Financieras**

Conocer los principios fundamentales de la gestión de la calidad, basados en la Norma ISO 9001:2008, documentar la secuencia e interacciones de los procesos, estableciendo el mapeo, levantamiento y análisis de información, diseño de los procesos mejorados,

implantación, evaluación y entender la necesidad de medir las características clave de los procesos y establecer los respectivos indicadores de gestión y desempeño.

Lugar y fecha: Buenos Aires, 18-21 de octubre

Organizadores: ALIDE / Banco Ciudad de Buenos Aires.

Pasantías

➤ **Sistemas de Gestión y Certificación de Calidad ISO 9001:2000: Experiencia de NAFINSA**

El programa tiene por objetivo dar a conocer la metodología desarrollada por NAFINSA antes, durante y después de obtener la certificación en la norma internacional de calidad ISO 9001:2000 en sus procesos, poniendo énfasis en las mejoras obtenidas de la certificación. NAFINSA ofrecerá su experiencia y conocimientos en el diseño y gestión para el desarrollo y mantenimiento de sistemas, procesos y metodologías orientadas a la obtención de dicha certificación de calidad, con la finalidad que otras instituciones financieras miembros de ALIDE puedan diseñar, implementar y desarrollar sistemas de gestión de calidad similares y propiciar servicios de excelencia en la atención de sus clientes.

Lugar y fecha: México D.F., 6-8 de abril 2011

Organizadores: ALIDE / Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA)

➤ **Soluciones Integrales Bancarias (core bancario): La experiencia de Bancoldex”**

Esta actividad tiene como objetivo compartir la experiencia del Banco de Comercio Exterior S.A. (BANCOLDEX) en el desarrollo e implementación de su plataforma tecnológica. Al respecto se comentará sobre los aspectos de diseño, ventajas en la aplicación de módulos, impacto en los procesos y actividades de la organización, y criterios a considerar respecto a la flexibilidad, escalabilidad y funcionalidad de la plataforma, entre otros tópicos relevantes. BANCOLDEX compartirá su experiencia con un grupo de técnicos de bancos de desarrollo miembros de ALIDE con especialización en los temas de la pasantía.

Lugar y fecha: Bogotá, Colombia, III Trimestre de 2011

Organizadores: ALIDE / Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (BANCOLDEX)

4.4. DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS EN BANCA

Capacitación en Buenas Prácticas en Banca de Desarrollo

➤ **Indicadores de Gestión del Capital Humano y Cuadro de Mando Gerencial (HR Balanced Scorecard)**

Intercambiar experiencias sobre metodologías basadas en el cuadro de mando integral (*balanced scorecard*) aplicado a la gestión de RR.HH., con la finalidad de que los participantes identifiquen aplicaciones que puedan implementar en sus organizaciones. El seminario está dividido en siete unidades: introducción al cuadro de mando; enfoques de cuadro de mando de RR.HH; cuadro de mando operativo de RR.HH; cuadro de mando estratégico de RR.HH; otros enfoques de cuadro de mando; y liderazgo y cuadro de mando de RR.HH.

Lugar y fecha: Montevideo, Uruguay, 29 de marzo al 1 de abril

Organizadores: ALIDE / Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)

➤ **Programa Internacional de Certificación en Direccionamiento Estratégico de Recursos Humanos**

Fortalecer la capacidad gerencial y de liderazgo de los ejecutivos participantes del área de recursos humanos, mediante la identificación y aplicación de metodologías y buenas prácticas reconocidas a nivel internacional, como instrumentos que contribuirán e incrementarán la productividad, la calidad de los servicios y la satisfacción laboral.

Lugar y fecha: Quito, Ecuador, 21-24 de junio

Organizadores: ALIDE / Alfredo Paredes & Asociados Cia. Ltda., de Ecuador

➤ **Gestión del Desempeño. Evolución de la Evaluación del Desempeño del Capital Humano**

La gestión del desempeño es una de las grandes preocupaciones que ocupa a los responsables de gerenciar el talento humano en las organizaciones, su inquietud por conocer los avances y contribuciones de cada uno de los funcionarios y la urgencia de intervenir en los procesos de mejoramiento continuo hace necesario comprender el impacto de implementar y desarrollar un adecuada gestión del desempeño. Por ello, el seminario tendrá como finalidad familiarizar a los participantes con los principios, procedimientos e instrumentos de los sistemas corporativos de gestión del desempeño. El seminario comprende 5 unidades: (a) definición y propósitos de la gestión del desempeño; (b) fases de la gestión del desempeño; (c) teoría del establecimiento de metas: marco conceptual de la gestión del desempeño, (d) la matriz individual de desempeño: la herramienta de la gestión del desempeño; y (e) desarrollo de las competencias de liderazgo: clave de la gestión del desempeño.

Lugar y fecha: Asunción, Paraguay, 6-9 de septiembre

Organizadores: ALIDE / Banco Central del Paraguay (BCP)

➤ **Programa Avanzado de Gestión Estratégica de Recursos Humanos por Competencias**

Fortalecer la capacidad gerencial y de liderazgo de los ejecutivos y funcionarios participantes mediante la identificación y aplicación práctica de metodologías modernas de administración de recursos humanos por competencias. El programa se ha diseñado modularmente, abarcando los temas siguientes: diseño y validación de los perfiles por competencias; diseño y aplicación de instrumentos de medición por competencias; formación basada en competencias y el proceso de *feed back*; y clasificación y valoración de cargos.

Lugar y fecha: Panamá, República de Panamá, 28 de noviembre al 1 de diciembre

Organizadores: ALIDE / Banco Hipotecario Nacional (BHN)

Capacitación a Distancia (E-Learning ALIDE)

➤ **Herramientas de Medición del Capital Humano**

Dotar de competencias en el manejo de estas técnicas de medición del capital humano que se conocen muy bien de nombre, pero muy poco de fondo. Las herramientas que serán analizadas son las siguientes: entrevistas de selección de persona, centros de evaluación (*assesment center*), retroalimentación de 360° grados y matriz de desempeño.

Fecha: 26 de septiembre al 5 de noviembre

➤ **Gestión de Recursos Humanos por Competencias**

Formar especialistas en administración de recursos humanos por competencias mediante la identificación y aplicación de técnicas modernas de administración de recursos humanos por competencias, que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad de las organizaciones, desde la función de recursos humanos, desarrollando los distintos subsistemas de recursos humanos bajo este enfoque.

Fecha: 1 de agosto al 10 de septiembre

5. COOPERACIÓN FINANCIERA Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIONES

Reuniones

➤ **V Encuentro de Bancos de Desarrollo Europa-América Latina**

El encuentro que se procura realizar alternadamente en Europa y América Latina con una periodicidad adecuada, tiene como propósito fortalecer la cooperación financiera y técnica entre las entidades de crédito de mediano y largo plazo de los dos continentes, orientada a la promoción de negocios e inversiones y a la movilización de recursos financieros para el desarrollo de nuestra región.

Lugar y fecha: setiembre de 2011 (lugar a definir)

Organizadores: ALIDE / se procurará la colaboración de las entidades europeas miembros de ALIDE.

Misiones

➤ **Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina y el Caribe a la India**

En el marco de la cooperación financiera internacional que alienta ALIDE para la promoción de negocios e inversiones con la participación de la banca de desarrollo latinoamericana, se han adelantado gestiones con el Industrial Development Bank of India (IDBI) para efectuar una misión de banqueros de desarrollo a la India. El propósito de la misión será conocer el sistema de banca de desarrollo y en particular el *expertise* del IDBI en materia de políticas operacionales, créditos, asistencia técnica; así como para establecer contactos y fortalecer la cooperación con otras entidades financieras y empresas de la India, en particular con aquellas relacionadas con los sectores productivos, servicios y exportación con potencial interés en negocios y financiamiento en América Latina y el Caribe.

Lugar y fecha: Mumbai, India.

Organizadores: ALIDE / Industrial Development Bank of India (IDBI)
India.

➤ **Seminarios/Misiones Líneas y Programas de Financiamiento de la Banca Internacional**

Conforme a la labor de ALIDE de promoción de negocios e inversiones, la Asociación promueve la identificación de fuentes de financiamiento e inversión internacional con posibilidad de contribuir por medio de aportes financieros, económicos y tecnológicos a la puesta en marcha y desarrollo de proyectos, negocios e inversiones en América Latina con la participación de la banca de desarrollo de la región. A ese efecto, ALIDE realizará seminarios/misiones para dar a conocer las principales líneas y programas de financiamiento internacional que operan en América Latina.

En el periodo 2011-2012 se ha previsto realizar dos seminarios/misiones, el primero con Swedish Export Credit (SEK) y el segundo con el Banco de Desarrollo de China (CDB), en fechas a determinarse.

Estudios

➤ **Cooperación Financiera entre la Banca de Desarrollo de América Latina y Europa**

El Informe recogerá las experiencias de cooperación técnica y financiera entre los bancos de desarrollo de América Latina y El Caribe y la Unión Europea. Analizará los objetivos estratégicos de las instituciones financieras de desarrollo de Europa y las oportunidades que en ese contexto pueden aprovechar los bancos de desarrollo latinoamericanos.

➤ **Cooperación Financiera entre la Banca de Desarrollo de América Latina y Asia**

El Informe recogerá las experiencias de cooperación técnica y financiera entre los bancos de desarrollo de América Latina y El Caribe y Asia. Analizará los objetivos estratégicos de las instituciones financieras de desarrollo de Asia y las oportunidades que en ese contexto pueden aprovechar los bancos desarrollo de latinoamericanos.

Información

➤ **Directorio de Fuentes de Financiamiento Internacional**

Su propósito es difundir las modalidades de financiamiento internacional con información sobre modalidades de financiamiento, países, sectores y proyectos de interés, condiciones del financiamiento, etc., de las fuentes de financiamiento internacional. Igualmente, incluirá una sección sobre fondos de inversión y de capital de riesgo potencialmente interesadas y/o con experiencia en proyectos y oportunidades de negocios en América Latina y el Caribe.

Gestión de Negocios

➤ **Reuniones Bilaterales de Negocios y Cooperación**

En el marco de la Reunión de la Asamblea General Anual de ALIDE, se promueve y brinda apoyo logístico para la realización de las reuniones bilaterales de negocios entre los participantes en general y en especial entre las instituciones financieras de desarrollo, a fin de concretar negocios o actividades de cooperación conjunta.

6. PREMIOS ALIDE: BUENAS PRÁCTICAS EN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

Los Premios ALIDE de Reconocimiento de las Buenas Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo fueron instituidos en el 2008, habiendo sido distinguidas en sus tres primeros años 13 entidades miembros de ALIDE. En esta ocasión se convocará la cuarta versión del concurso 2011 que tiene como objetivo identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe, a fin de reconocer y realzar la labor que brindan estas instituciones en el desarrollo económico y social de los países de la región.

Para efectos del concurso se consideran tres categorías principales y una especial (*Ver Premio ALIDE Verde*) en las que pueden aplicar las instituciones, y que tienen como finalidad tratar de abarcar la mayor cantidad de aspectos relacionados con la actividad y gestión de las instituciones financieras de desarrollo. Las categorías principales son: **(1) Productos Financieros; (2) Gestión y Modernización Tecnológica; y (3) Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social.**

Las propuestas a presentar deben cumplir con determinados requisitos entre ellos los siguientes: que estén alineadas con el mandato social del banco, que sean innovadoras, que los beneficios sean cuantificables, que los beneficiarios sean claramente identificables, que sea documentada y de preferencia susceptible de ser tomada como referencia para replicarse en otras instituciones financieras de desarrollo. La evaluación realizada por un jurado independiente se hace tomando en consideración criterios de relevancia, impacto en sector objetivo, resultados, innovación y sostenibilidad en el tiempo.

Los resultados y premiación se realizarán durante la Asamblea General de ALIDE en Asunción, Paraguay, el 20 de mayo de 2011.

7. COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN

7.1 COMUNICACIÓN

A través de boletines impresos y electrónicos, web site y redes sociales, se difunde de manera permanente las actividades de ALIDE y de sus instituciones miembros, así como de los programas, acciones y estudios sobre banca y financiamiento para el desarrollo.

- **Revista ALIDE**
Publicación trimestral con artículos de análisis sobre temas de actualidad de las políticas financieras, tendencias y situación del financiamiento a los sectores productivos y sociales, así como de las mejores prácticas en las instituciones financieras de desarrollo de la región y el mundo.
- **Boletín Alidenoticias**
Edición de periodicidad bimestral, orientado a la promoción de las próximas actividades previstas a realizarse, a la difusión de la información sobre actividades realizadas, y difusión de notas institucionales de los miembros de ALIDE.
- **Boletín Electrónico E-banca**
Editado con una periodicidad mensual, ofrece noticias destacadas sobre las actividades y aspectos relacionados al acontecer de la banca de desarrollo de América Latina y del Caribe. Se distribuye por medios electrónicos a una amplia base de funcionarios de los bancos de desarrollo y otras instituciones vinculadas al financiamiento del desarrollo.
- **Boletín electrónico E–News (en inglés)**
Elaboración de tres ediciones anuales de este boletín electrónico dirigido a personas de habla inglesa con información variada sobre las principales actividades de ALIDE y temas de análisis y técnicos sobre financiamiento para el desarrollo en la región.
- **Portal de ALIDE**
Concebida como una herramienta de consulta especializada en los temas que atañen a la función de la banca de desarrollo y sobre el financiamiento del desarrollo en general; el sitio web de ALIDE (alide.org.pe) sirve para difundir el acervo e información y conocimientos producidos por ALIDE y sus entidades miembros. Para este año se ha previsto culminar su rediseño a fin de facilitar no sólo la navegación de los internautas sino el mantenimiento o actualización del sitio.

7.2 INFORMACIÓN

Se continuará fortaleciendo las relaciones con las unidades de información de las entidades miembros de la Asociación, a través de la organización de grupos de discusión o foros que permitan la participación interactiva de las unidades de información; del intercambio de información, por medio de las bibliotecas depositarias de las publicaciones de ALIDE y de otras relacionadas; y acciones conjuntas para el fortalecimiento de la Red de Información de de ALIDE (RIALIDE) bajo el concepto de gestión del conocimiento.

- **Biblioteca Virtual**
Puesta en operación en el año 2009, permite el acceso al texto completo de los estudios y documentos técnicos elaborados por ALIDE y sus instituciones miembros, debidamente convertidos y adaptados a formato de documentos electrónicos. Este sistema facilita el acceso eficiente y de manera interactiva a los recursos de información generados por ALIDE y sus miembros, así como de otras instituciones especializadas. Como parte de su desarrollo permanente se buscarán alianzas estratégicas y convenios con instituciones financieras de desarrollo y otras instituciones especializadas, con el fin de intercambiar documentos y publicaciones en texto completo, de tal modo de construir un repositorio latinoamericano de información sobre banca de desarrollo y temas afines.
- **Base de Datos de ALIDE en Banca de Desarrollo**
Actualización y sistematización de información económica y financiera de los bancos de desarrollo. Las bases de datos contienen información de balances, estados de pérdidas y ganancias, tipos de servicios y operaciones que ofrecen las IFD, distribución sectorial de su cartera de préstamos, indicadores de cartera morosa, entre otros.

- **Mesa Redonda sobre Gestión del Conocimiento en Banca y Finanzas para el Desarrollo**
Se organizará, con el auspicio del Banco Central de Cuba y otras instituciones financieras miembros de ALIDE, en el marco del Congreso Internacional de Información, Info'2012, y el Taller Internacional sobre Inteligencia Empresarial y Gestión del Conocimiento en la Empresa, IntEmpres'2012, en abril de 2012, en la Habana Cuba. En esta ocasión, se presentará la Biblioteca Virtual de ALIDE.
- **Elaboración de Productos de Información Especiales en Respaldo a las Actividades y Líneas de Investigación de ALIDE**
En su función de facilitador de información, el CEDOM identificará la información relacionada a las líneas estratégicas de investigación y estudios, así como de reuniones técnicas. Para ello, colocará en formato digital información sobre: Acuerdo de Basilea y riesgo, medio ambiente y fondos de carbono; mecanismo de integración financiera y comercial, sistemas de garantías para pequeñas empresas, gobierno corporativo y políticas de buen gobierno de bancos, garantías rurales, seguros y coberturas de riesgo, gobiernos locales, entre otros.
- **CD-ROM DATABANK: Información Financiera e Institucional de los Bancos de Desarrollo de América Latina (versión 2011)**
Se elaborará el CD-ROM Databank, correspondiente al año 2011. El CD-ROM contendrá información institucional (autoridades, objetivos, funciones y estatutos o leyes orgánicas de los bancos), información financiera (balance y estado de resultados, etc.) y de programas y líneas de financiamiento de las IFD.

8. COOPERACIÓN INTERNACIONAL

ALIDE como mecanismo de cooperación, coordinación y concertación de acciones en materia de banca y financiamiento del desarrollo, promueve la cooperación financiera y técnica con los organismos y agencias de cooperación internacional, a fin de movilizar recursos para el financiamiento del desarrollo latinoamericano, la cooperación técnica, la incorporación de tecnología, la capacitación de los recursos humanos, la realización de estudios conjuntos, entre otros.

Con el BID se ha planteado un Programa de Cooperación BID/ALIDE para apoyar y fortalecer las capacidades de la banca de desarrollo en el financiamiento para la mitigación y adaptación del cambio climático, y la sostenibilidad ambiental. La puesta en práctica de esta programa de cooperación técnica se considera como un primer esfuerzo conjunto de *diseminación y concientización*, que incluiría la elaboración de una serie de estudios de levantamiento de información y análisis de casos cuyos resultados se discutirán en seminarios regionales a fin de identificar aspectos específicos del apoyo que requiere la banca de desarrollo para su atención.

Asimismo, el BID con el apoyo de ALIDE está realizando un estudio denominado “La Banca Pública de Desarrollo Latinoamericana Post-Crisis: Oportunidades y Retos”, que está enmarcado en la Iniciativa de Banca Pública que viene desarrollando la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras (ICF/CMF) del BID. El objetivo del estudio es realizar un trabajo de investigación sobre las tendencias recientes de la Banca Pública de Desarrollo que concluya sobre los retos y oportunidades de la misma, con vistas de servir como documento de base para una discusión abierta sobre su rol en la reciente crisis y sus desafíos de largo plazo. Se espera que los resultados de este estudio puedan presentarse en la próxima Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

Con la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (FEMIDE) en un esfuerzo conjunto con sus asociaciones regionales de África, Asia-Pacífico, de los países islámicos, ALIDE por América Latina y el Caribe, así como de Europa y el Banco

Mundial, se viene trabajando de manera conjunta la elaboración de un “Informe Global sobre la Banca de Desarrollo”, donde se analizará y comparará a estas instituciones financieras de todo el mundo en los aspectos siguientes: tamaño y alcance, sectores y actividades objetivo, modelos de negocios, productos y servicios financieros, estructura de fondeo, gobierno corporativo, solvencia y rentabilidad, y régimen de supervisión.

En el marco de cooperación con la Organización de las Naciones Unidas y sus agencias especializadas para el desarrollo, se ha previsto suscribir un Memorando de Entendimiento (MOU por sus siglas en inglés) con la iniciativa UNEP FI – Innovative Financing for Sustainability, a fin aunar esfuerzos en la difusión e incorporación de metodologías para la consideración de los riesgos ambientales y sociales en las instituciones financieras en el marco del objetivo de sostenibilidad ambiental de sus operaciones, a través de cursos y seminarios especializados conjuntos.

En materia de reuniones, con el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA) se ha previsto la realización conjunta del seminario “La relación entre la banca central y la banca pública de desarrollo: coordinando las políticas monetarias y financieras”, para tratar aspectos financieros y monetarios que afectan la acción de la banca de desarrollo, y la manera en que estas instituciones financieras apoyarse mutuamente para potenciar el impacto de sus políticas. A su vez, con el Business Development Bank of Canada (BDC), se realizará con ocasión de la Asamblea de Gobernadores del BID/CII, el seminario de banca de desarrollo donde se intercambiarán criterios y experiencias sobre aspectos actuales que atañen a la acción y gestión de las instituciones financieras de desarrollo.

Además de las actividades y las instituciones referidas con la cuales se realizan actividades conjuntas, ALIDE también tiene relaciones de cooperación con los organismos internacionales e instituciones siguientes:

A. ORGANISMOS INTERNACIONALES

- Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP)
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas (ECOSOC)
- Instituto Mundial de Cajas de Ahorro (IMCA)
- Latin American Venture Capital Association (LAVCA)
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

B. INSTITUCIONES NACIONALES

Instituciones Financieras Miembros

- Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE), Perú
- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco do Nordeste do Brasil
- Corporación Financiera Nacional (CFN), Ecuador

Instituciones Nacionales no Miembros

- Asociación Brasileña de Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE)
- Financial Intelligence Council (FIC-LATAM)

Empresas Consultoras

- Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda., Ecuador
- Aplicaciones de Inteligencia Artificial S.A. (AIS), España

- Global Risk Management S.A.C. (GRKM), Perú
- SCALAR CONSULTING Cía. Ltda., Ecuador y Colombia
- Sociometrika SMK, Mediciones y Evaluaciones Organizacionales S. A., Ecuador
- INDE Consulting, Chile.

PRESUPUESTO GENERAL 2011

(en dólares americanos)

PARTIDAS PRESUPUESTALES	PPTO 2011
INGRESOS	
ORDINARIO	612,260
CUOTAS ORDINARIAS ASOCIADOS	612,260
MIEMBROS ACTIVOS	503,735
MIEMBROS ADHERENTES	52,600
MIEMBROS COLABORADORES	19,600
NUEVAS INCORPORACIONES	36,325
INGRESO POR SERVICIOS ESPECIFICOS	293,244
TOTAL INGRESOS	905,504
<u>GASTOS</u>	
ORDINARIOS	886,291
Gastos de Viajes	40,000
Gastos de Personal	534,909
Gastos de Personal Contratado	21,200
Comunicaciones y Franqueo	20,350
Impr. Graficas, Copias y Fotoc.	29,300
Cargas Diversas de Gestión	114,800
Mantenimiento de Local	38,232
Gastos financieros	3,500
Provisiones del Ejercicio	84,000
TOTAL GASTOS	886,291
RESULTADO (Superávit)	19,213