



Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo

A light blue silhouette map of Latin America is positioned in the center of the page, extending from the top left towards the bottom right. It is overlaid on a dark blue background with several thick, light yellow horizontal and vertical lines that create a grid-like pattern.

Memoria
2009

Memoria 2009



Alentamos la contribución de la banca de desarrollo al
progreso de América Latina y el Caribe



Índice

Mensaje del presidente	9
CAPÍTULO I:	
Fortalecimiento de la banca de desarrollo latinoamericana	13
1.1. Foros internacionales	13
1.2. Capacitación	26
a. Seminarios presenciales	27
b. E-learning ALIDE	30
1.3. Asistencia técnica y pasantías	34
a. Asesorías	34
b. Pasantías	35
1.4. Estudios e investigaciones	39
1.5. Buenas prácticas financieras	42
1.6. Promoción de negocios e inversiones	43
1.7. Información y documentación	45
1.8. Comunicación y difusión	47
CAPÍTULO II:	
Cooperación internacional	49
2.1. Actividades de cooperación	49
2.2. Asistencia a reuniones	52
CAPÍTULO III:	
Programa por países	55
CAPÍTULO IV:	
Desarrollo institucional	61
4.1. Acuerdos de la Asamblea General	61
4.2. Consejo directivo	62
4.3. Consejo consultivo	63
4.4. Sistema de coordinación nacional	65
4.5. Nuevos miembros	66
4.6. Entidades miembros	66
4.7. Gestiones institucionales	70
CAPÍTULO V:	
Estados financieros	73



Mensaje del presidente

El año 2009 estuvo lleno de complicaciones financieras y económicas, lo que se vio reflejado en el bajo desempeño de la economía mundial y regional respecto a los años previos. Por su parte, el 2010 parece marcar cierta recuperación del crecimiento en América Latina y el Caribe (ALC), y aunque el proceso al parecer será lento, marca sin duda una pauta de mejora. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) pronostica que después de experimentar una contracción del 1.8% durante 2009, ALC pasará a crecer 4.1% el 2010. No obstante ello, el Fondo Monetario Internacional (FMI) alerta que la reactivación del crecimiento será gradual entre 2011 y 2013 y que no se prevé que retorne a los altos niveles del último sexenio.

En este contexto adverso, sobre todo en 2009, las respuestas y acciones para enfrentar el impacto de la crisis global exigieron la intervención directa de los estados para sostener a los mercados financieros y evitar un colapso mayor. Con ello quedó en evidencia que un Estado no puede desentenderse y dejar que el mercado se maneje de manera irrestricta, sobre todo en el sector financiero, y que le corresponde un rol importante en materia de regulación y supervisión, generando las condiciones para el desarrollo de productos y servicios financieros e inyectando recursos en el período de baja del ciclo económico.

La pronta respuesta de los gobiernos y las acciones en los ámbitos fiscales y monetarios se orientaron a disminuir los mecanismos de propagación de la crisis. Un papel importante recayó sobre los bancos públicos en la sustentación

del crédito y del financiamiento de largo plazo. Fue en este contexto cuando la presencia y acción de la banca de desarrollo en su condición de agente de políticas públicas de financiación del crecimiento y desarrollo, adquirió una relevancia mayor en el cumplimiento de su función anticíclica, sin perder de vista su visión de largo plazo y su política permanente de distribución de renta. En lo inmediato, trató de jugar un rol que ayude a los países a superar la crisis financiera, al poner a disposición del sector productivo y social mayores recursos.

Este protagonismo ya se vio reflejado en nuestra 39ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, realizada en Curaçao, Antillas Holandesas, el 19 y 20 de mayo de 2009, con el apoyo de la Corporación para el Desarrollo de Curaçao (KORPODEKO), donde se destacó que era indiscutible que la banca de desarrollo había asumido un rol más importante en el desarrollo inclusivo y en el apoyo de los sectores productivos, no por azar, sino por las exigencias de la propia dinámica de la realidad. Asimismo, en aquella ocasión quedó claro que para que la banca de desarrollo –particularmente la de segundo piso– pueda cumplir con su rol contracíclico en la provisión de financiamiento, no debe actuar de manera aislada, sino integrada en un conjunto orgánico de medidas y acciones –en complementariedad con el sector privado– a fin de asegurar la sostenibilidad de los flujos de financiamiento, inversión y comercio.

En lo que respecta a la gestión de ALIDE durante 2009, cabe destacar la organización de importantes reuniones de análisis y discusión sobre políticas financieras para el desarrollo y el rol que les compete a los bancos de desarrollo. Así tenemos el seminario “Banca de inversión y mercado de capitales: experiencias en América Latina”, que discutió alternativas para la profundización de este sector en el Uruguay y contribuyó a perfilar –bajo el concepto de buenas prácticas– futuras acciones para promover el desarrollo de los mercados de capitales en los países de América Latina; el XIV Foro Iberoamericano de Garantías y Financiamiento para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, en el que se dio especial relevancia a las medidas estratégicas y de emergencia adoptadas por los gobiernos con vista a fortalecer a la Mipyme y a reducir los impactos negativos de la crisis a través de los sistemas de garantías; y el seminario “El rol de la banca de desarrollo

y las mejores prácticas en América Latina en época de crisis”, realizado en Ecuador, donde se compartieron experiencias en temas de desarrollo regional sostenible y cadenas productivas.

Asimismo, la posición de ALIDE quedó expresada en importantes reuniones internacionales y foros en los que la asociación fue invitada a participar y a dar sus puntos de vista como la voz representativa de la banca de desarrollo de la región.

Por otra parte, cabe destacar que con el propósito de identificar y distinguir las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios de la banca de desarrollo de la región, y para reconocer y realzar la labor que brinda en el progreso económico y social de nuestros países, ALIDE realizó la segunda edición del concurso Premios ALIDE 2009, que distinguió cuatro productos o programas de igual número de instituciones miembros. Los casos premiados se recogieron en una publicación denominada “Buenas prácticas de innovación financiera y gestión en la banca de desarrollo”.

Igualmente, es propicia la oportunidad para destacar los avances en la digitalización de los servicios de ALIDE, entre ellos la Biblioteca Virtual, que pone a disposición de los miembros de ALIDE un vasto material de consulta sobre temas de financiación del desarrollo, y que además potencia las bondades del E-Learning. Este último fue reconocido a nivel internacional por la American Society of Association Executives (ASAE) & The Center for Association Leadership, como el ganador en la categoría “Países en Desarrollo”, por ser un programa exitoso emprendido por las asociaciones que promueven impactos beneficiosos en la sociedad. La premiación se realizó durante la IX Reunión Anual y Exhibición de ASAE & The Center of Association Leadership, en Toronto, Canadá.

Todas las actividades y servicios mencionados operan bajo un sistema de gestión de calidad, que ha venido siendo auditado todos los años desde su implantación en el 2006 por la Empresa Certificadora Internacional SGS SAC Perú. En setiembre de 2009, el sistema fue auditado y quedó demostrado que tiene un aceptable grado de madurez y de operación, lo que dio lugar a que se logre la recertificación del Sistema de Gestión de Calidad por tres años más, hasta el año 2012.

Con todas estas y otras nuevas actividades se pretende posicionar a ALIDE como una organización soportada en tecnología de punta en la provisión de sus servicios y adaptada a los modernos sistemas de capacitación, educación e información, dentro de un enfoque de gestión del conocimiento; así como foro de referencia que movilice la participación y cooperación de sus entidades miembros, y el establecimiento de alianzas con organismos nacionales e internacionales vinculados a los temas propios de la banca de desarrollo.

En esta memoria se da cuenta de los diversos servicios de capacitación, asistencia técnica, pasantías y asesorías, estudios realizados y servicios de información, organización de encuentros y reuniones técnicas, promoción de negocios, servicios de consultoría, etc., que se realizaron durante 2009, siempre con la colaboración de organismos internacionales y de nuestras instituciones miembros, a quienes les expresamos el agradecimiento del Consejo Directivo y de la Secretaría General de ALIDE.

En la última parte de la memoria se incorporan los estados financieros de la asociación debidamente auditados, los que reflejan el cumplimiento del propósito de seguir manteniendo una sana y solvente situación financiera, un manejo responsable que coadyuva al fortalecimiento de la asociación y que permite proyectar una senda de crecimiento de sus actividades y servicios para sus asociados sobre bases firmes.

Para ello contamos con la orientación y la capacidad reconocida de los integrantes del Consejo Directivo que me honro en presidir y el trabajo profesional y con vocación de servicio de la Secretaría General de ALIDE.

Cordialmente,

Roberto Smith
Presidente de ALIDE
Fortaleza, Brasil, mayo de 2010

Fortalecimiento de la banca de desarrollo latinoamericana

Fortalecer la acción de la banca de desarrollo es uno de los objetivos principales de ALIDE. Para ello, en 2009 la asociación continuó ejecutando diversas actividades orientadas a generar el intercambio de conocimientos y experiencias que ayuden a las instituciones financieras de desarrollo a canalizar sus esfuerzos para mejorar su eficiencia, desempeño operativo y proyección institucional, a fin de que cumplan adecuadamente con su papel de agentes promotores del desarrollo económico.

A continuación detallamos los foros y reuniones técnicas que ALIDE desarrolló en 2009 para el fortalecimiento institucional de sus miembros, así como los avances registrados en sus servicios de capacitación, asistencia técnica, estudios e investigación, promoción de negocios e inversiones, y comunicación y difusión.

1.1 Foros internacionales

□ Asamblea General ALIDE 39

La Trigésima Novena Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, convocada oportunamente de acuerdo con lo que establecen sus estatutos, se celebró el 19 y 20 de mayo de 2009, en el World Trade Center de Curaçao (Antillas Holandesas), gracias a la invitación y el auspicio de la Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko), que constituyó una Comisión Nacional de Enlace para ALIDE 39, presidida por Arthur Rosaria, director ejecutivo de Korpodeko.

Se analizó como tema central “Los cambios en la economía mundial y los desafíos de las finanzas para el desarrollo de América Latina y el Caribe”. En

la reunión se destacó que, junto con las medidas generales de política, los gobiernos de América Latina y el Caribe han impulsado una serie de acciones específicas para contrarrestar los efectos adversos de la crisis internacional en la economía nacional, y muchas de estas acciones tienen como brazo ejecutor a las instituciones financieras de desarrollo nacionales.

Es en este contexto que la acción de la banca de desarrollo ha adquirido una relevancia mayor en el cumplimiento de su función anticíclica, sin perder de vista una visión de largo plazo y una política permanente de distribución de renta. Así, las instituciones financieras han otorgado, con recursos propios y con fondos aportados por el Estado, nuevas líneas de crédito para los sectores de industria, agricultura, vivienda social, pymes, comercio exterior, infraestructura, etc.

Además, han realizado acciones específicas como: aumentar el límite de endeudamiento de los intermediarios financieros a fin de dotarlos de mayores recursos; otorgar garantías para las emisiones de títulos que realicen las empresas; constituir fondos para infraestructura; reestructurar deudas con mejores condiciones de tasa y plazo; ofrecer créditos preferenciales a segmentos específicos.

El temario de la reunión consideró los puntos siguientes:

Tema central:

Los cambios en la economía mundial y los desafíos de las finanzas para el desarrollo de América Latina y el Caribe.

Tema I:

El papel contracíclico de la banca de desarrollo y la sostenibilidad de los flujos de comercio e inversión.

Tema II:

Movilización de recursos para el desarrollo y fuentes alternativas de financiamiento.

Tema III:

Experiencias de innovación en la banca de desarrollo en apoyo a los sectores productivos y sociales frente a la crisis financiera global.

Tópico especial:

El turismo: políticas de desarrollo y potencial de inversiones para las economías de América Latina y el Caribe.

Asistieron a la reunión 153 participantes de instituciones financieras y de cooperación económica, así como de organismos internacionales, quienes



participaron en calidad de delegados, observadores e invitados. De los participantes 129 pertenecían a instituciones de 24 países de América Latina y el Caribe; 7 a entidades de 6 países de fuera de la región (Alemania, España, India, Rusia, Suecia y Vietnam), y 17 a 5 organismos y agencias de cooperación internacional.

En la sesión preliminar, a propuesta de los delegados de Perú y Argentina, se eligió por aclamación al señor Arthur Rosaria, director ejecutivo de la Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko), como presidente de la 39ª Reunión de la Asamblea General.

Sesión inaugural

La sesión inaugural estuvo presidida por Eugene Rhuggenaath, ministro de Turismo y Desarrollo Económico de Curaçao, e integrada por los miembros del Consejo Directivo y el secretario general de ALIDE.

En su discurso inaugural, Rhuggenaath se refirió a la estrategia de desarrollo de Curaçao hacia el futuro, y destacó el importante rol que desempeña Korpodeko en el desarrollo de la isla; además, anunció el fortalecimiento de dicha institución mediante la inyección de recursos a fin de potenciar su capacidad de movilizar inversiones y el financiamiento de proyectos productivos, en particular en el sector turismo.

Asimismo, la ministra de Finanzas de las Antillas Holandesas, Ercilia de Lannoy, indicó que para prevenir los efectos de la crisis económica internacional, el gobierno de las Antillas Holandesas ha implementado medidas para atraer

Sesión inaugural de ALIDE 39. De izquierda a derecha: Rodrigo Sánchez Mujica, director general de FIRA; Arthur Rosaria, director ejecutivo de KORPODEKO; Roberto Smith, presidente de ALIDE y del BNB; Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE; Carlos Álvarez, vicepresidente ejecutivo de CORFO; Fernando Calloia, presidente del BROU y Gonzalo Rivas, presidente del Consejo Consultivo de ALIDE.



Participantes de ALIDE 39, en Curaçao.

16

inversiones, potenciar el sector turismo, así como políticas sociales activas en marcha para mitigar sus efectos en la población.

El presidente de la Asamblea, Arthur Rosaria, dio la bienvenida a los participantes en nombre del directorio de Korpodeko y aludió a los hechos acontecidos en los últimos meses, no sólo en el ámbito internacional con la crisis económica global, sino también en el interno marcado por el proceso constitucional que vive Curaçao que plantea su autonomía al interior del Reino de Holanda.

Ello supone retos y oportunidades para la Isla que aspira a convertirse en un puente entre América Latina y el Caribe con América del Norte y Europa. Frente a este desafío, Korpodeko debe estar preparado para apoyar la expansión económica del país, para la cual se propuso al gobierno de Curaçao un plan para un nuevo Korpodeko que considera su transformación de banco de desarrollo a institución de desarrollo con mayores funciones e instrumentos de fomento.

El presidente de ALIDE, Dr. Roberto Smith, se refirió a los alcances de la crisis en la región, destacando el papel que viene desempeñando la banca de desarrollo desde su función anticíclica en la reactivación económica, pero sin perder de vista el mediano y largo plazo donde hay un compromiso mayor con el desarrollo sostenible e inclusivo.

Asimismo, resaltó el papel de ALIDE en esta coyuntura promoviendo el intercambio de experiencias entre la banca de desarrollo sobre innovaciones para el estímulo económico y los desafíos poscrisis.

Tema central

El tema central de la Asamblea General: “Los cambios en la economía mundial y los desafíos de las finanzas para el desarrollo de América Latina y el Caribe”, fue expuesto por Gonzalo Rivas Gómez, presidente del Consejo Consultivo de ALIDE, quien se refirió a los nuevos paradigmas que resultan de la crisis y sus implicancias para las consideraciones de las políticas públicas, el rol del Estado, el cambio estructural y la proyección tecnológica, así como el rol de las instituciones financieras de desarrollo en el proceso de transformación productiva e impulso a la innovación.

Dichas instituciones tienen que recuperar un rol más activo en el proceso de transformación de la estructura productiva de los países de la región. Dos aspectos principales se vinculan a ese rol: el fomento de la innovación tecnológica y la articulación del desarrollo de nuevas industrias, las cuales no resultan de la generación espontánea, y sí de un proceso del desarrollo en el cual los países deben encontrar qué pueden producir mejor en una economía globalizada.

Igualmente, resaltó la importancia de ALIDE en un rol generador de espacios de coordinación con la banca multilateral y las instituciones financieras de desarrollo nacionales en apoyo al proceso transformador.

Tópico especial

Uno de los sectores que mereció especial atención al celebrarse la Asamblea General en el Caribe fue el sector Turismo. Oscar Espinosa Villarreal, ex presidente de ALIDE y ex secretario de Turismo de México, presentó el tópico especial: “El turismo, políticas de desarrollo y potencial de inversiones para las economías de América Latina y el Caribe”, y destacó las posibles contribuciones que puede tener la banca de fomento al desarrollo turístico a través de programas especializados.

Sesiones plenarias

La primera sesión plenaria fue moderada por Arthur Rosaria, director ejecutivo de Korpodeko. Se analizó el tema “El papel contracíclico de la banca de desarrollo y la sostenibilidad de los flujos de comercio e inversión”, que fue expuesto por Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información de ALIDE; y las intervenciones de los panelistas



Gonzalo Rivas, presidente del Consejo Consultivo de ALIDE, expuso el tema central de la Asamblea General.

Arnaldo Bocco, director del Banco Central de la República Argentina; Etienne Ys, ex primer ministro de las Antillas Holandesas; y Enrique Nieto, director internacional de Nacional Financiera S.N.C. (Nafin), de México.

En la segunda sesión plenaria se trató el tema “Movilización de recursos para el desarrollo y fuentes alternativas de financiamiento”, y actuó como moderador Fernando Calloia, presidente de Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).

La exposición del tema estuvo a cargo de Compton Bourne, presidente del Caribbean Development Bank; y como panelistas actuaron los señores Víctor Traverso, director representante en Colombia de la Corporación Andina de Fomento (CAF) y Peter Yngwe, presidente de Swedish Export Credit Corporation (SEK).

La tercera sesión plenaria, moderada por Joaquín Gerónimo, gerente general del Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV) de República Dominicana, analizó el tema “Experiencias de innovación en la banca de desarrollo en apoyo a los sectores productivos y sociales frente a la crisis económica global”, y fue expuesto por Luis Baba Nakao, experto internacional del Perú.

Como panelistas intervinieron Cristian Palma, gerente de Intermediación Financiera de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), de Chile; Rodrigo Sánchez Mújica, director general de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México; y Fernando Esmeral, vicepresidente comercial del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancoldex).

Estas sesiones enfatizaron, entre otros puntos, que la coyuntura de crisis representó para la banca de desarrollo una enorme oportunidad para reafirmar con acciones concretas y buenos resultados, de acuerdo con su misión y mandato, el papel que le corresponde en la financiación del desarrollo de los sectores productivo y social.

Esto implica también nuevos desafíos para estas instituciones en la identificación y el apoyo a nuevos sectores o actividades —como por ejemplo, biotecnología, generación de energías renovables, etc— que marcarán la dirección del desarrollo de los países emergentes en el futuro.

Ello supone el desarrollo de capacidades e instrumentos de financiamiento para la innovación, el desarrollo tecnológico y el consumo sustentable que acompañe a otras medidas que puedan impulsar los gobiernos en el ámbito de la ciencia, la tecnología y la preservación del ambiente, a fin de garantizar una existencia segura para las generaciones venideras.



Sesión de clausura

En la sesión de clausura, el secretario general de ALIDE, Rommel Acevedo, dio lectura a la “Declaración de Curaçao” sobre el tema central de la reunión, que resalta la vigencia de la banca de desarrollo frente a una crisis como la actual y su proyección ante los nuevos desafíos del proceso económico latinoamericano.

Se aprobó, asimismo, el acta correspondiente a la Trigésima Novena Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE que contiene los acuerdos adoptados en la sesión de asuntos institucionales.

En su discurso, el presidente de ALIDE, Dr. Roberto Smith, resaltó que con la crisis se vivieron tiempos preocupantes con la confluencia de expectativas de corto y largo plazo, que requirieron que las instituciones financieras de desarrollo estén alertas para actuar oportunamente con acciones anticíclicas.

En ese sentido, esa coyuntura no sólo fue una oportunidad para que las instituciones financieras de desarrollo adquieran una mayor relevancia en el corto plazo; sino para proyectarse hacia el largo plazo, como instituciones sólidas, bien gestionadas, visionarias y cuya vigencia se sigue reafirmando en la poscrisis.

El presidente de la Asamblea, Arthur Rosaria, agradeció en nombre de Korpodeko a todos los asistentes por su activa participación en los trabajos de la reunión de ALIDE 39.

De izquierda a derecha: Peter Yngwe, presidente de Swedish Export Credit Corporation (SEK); Compton Bourne, presidente de Caribbean Development Bank; Fernando Calloia, presidente del BROU y Víctor Traverso, director representante en Colombia de la CAF.

Declaración de Curaçao

Como resultado de la reunión, las instituciones financieras de desarrollo dejaron sentada su posición y compromiso mediante la formulación de la Declaración de Curaçao, en la que se pronunciaron respecto a la necesaria intervención del Estado en situaciones de crisis para estabilizar los mercados; la preocupación por la reversión de los avances logrados en la lucha contra la pobreza; los problemas del cambio climático, particularmente por sus efectos negativos en los estratos más pobres; el impulso al sector turismo como una oportunidad para la generación de empleo, y atracción de inversiones en los países de la región; así como sobre la rápida acción de la banca de desarrollo y su renovada importancia que ha adquirido en el contexto actual.

Comités técnicos

Durante la 39ª Asamblea General se efectuaron reuniones de los comités técnicos de ALIDE sobre financiamiento agrícola y rural; micro, pequeña y mediana empresa; recursos, inversiones e infraestructura; y desarrollo del turismo con el fin de considerar la acción que pueden cumplir las instituciones financieras de desarrollo en apoyo a dichos sectores, así como determinar las prioridades para la ejecución del Programa de Trabajo de ALIDE.

Los comités técnicos de ALIDE especializados en distintas materias tienen como propósito atender asuntos especiales y actuar como asesores de los órganos institucionales de la Asociación.

Asimismo, el Consejo Directivo recogió la propuesta formulada por BNDES para conformar el Comité Técnico de Financiamiento Ambiental, cuya instalación por la Secretaría General se realizaría en la oportunidad más próxima. Entre los avances de cada comité técnico, podemos citar:

1. Financiamiento Agrícola y Rural

La reunión fue presidida por el Lic. Rodrigo Sánchez Mújica, director general de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) - Banco de México y Vicepresidente del Comité Técnico para el Financiamiento Agrícola y Rural, y analizó como tema: "La banca de desarrollo agrícola más allá del financiamiento".

Se contó con las intervenciones de Michel Chaín Carrillo, coordinador técnico de la Gerencia de Comunicación Social de Financiera Rural, de México, quien presentó la ponencia "Financiera Rural en el financiamiento para el desarrollo rural

del país”; y Do Tat Ngoc, presidente de Asia Pacific Rural and Agricultural Credit Association (APRACA) y presidente del Banco de Vietnam para la Agricultura y Desarrollo Rural, expuso sobre The Asian Economy in Early 2009 y el papel que ha desempeñado el banco en la sostenibilidad del desarrollo agrícola en Vietnam.

La reunión tuvo como propósito examinar la acción de la banca de desarrollo agrícola en la provisión de financiamiento y de servicios no financieros, como son los servicios de asistencia técnica y transferencia tecnológica, asociatividad, provisión de información, fomento de cadenas productivas, apoyo a la gestión en tiempos de crisis, entre otras acciones relevantes que acompañan a la actividad crediticia y que muchas veces es tanto o más importante que el crédito para el buen desempeño del productor agrícola.

2. Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

La reunión fue presidida por el Dr. Guillermo Francos, presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO), de Argentina, y presidente del Comité Técnico para el Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.

El tema que se trató fue “Banca Virtual y PYMES: facilitando el acceso a los servicios financieros”, el cual fue desarrollado mediante intervenciones de: Roger Alfaro Araujo, director de Banca de Inversión y Desarrollo del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI), de El Salvador, sobre el Sistema de Pagos Electrónicos de Facturas (e-Pagos) a través de IFNBS; Enrique Nieto Ituarte, director Internacional de Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), de México, presentó el Portal Nafinsa.com: Oficina Virtual de Servicios Bancarios, de Información y de Capacitación; Gonzalo Alegría Varona, presidente de la Fundación Business Mundi, de España, presentó el Programa RINE Red Iberoamericana de la Nueva Economía, una plataforma de negocios soportada en Internet.

Las tecnologías de la información y comunicación (TIC) son un instrumento que apoya el crecimiento y desarrollo financiero y, como consecuencia de ello, estimula el crecimiento económico en los países en desarrollo, estableciéndose así una suerte de “círculo virtuoso” entre las TIC el sistema financiero y el bienestar social y económico.

Las instituciones financieras de desarrollo (IFD) no están ajenas a este proceso de incorporación de las TIC en su actividad en general; y en particular para bancarizar y/o atender con servicios financieros y no financieros a las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipyme).



Reuniones de los comités técnicos de Financiamiento Agrícola y Rural (arriba) y de Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (abajo).

En ese sentido, vienen desde hace un buen tiempo desarrollando e implementando plataformas tecnológicas que faciliten la atención y acceso de este sector al sistema financiero.

3. Recursos, Inversiones e Infraestructura

La reunión fue presidida por Terezinha Moreira, jefe de departamento de Captación de Recursos Institucionales del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil, institución que preside el Comité, y tuvo por finalidad examinar la financiación de proyectos de desarrollo de infraestructura, en el contexto de la contribución de este importante sector a la reactivación económica frente al impacto de la crisis global en los países de América Latina y el Caribe.

Para el análisis del tema se contó con intervenciones de los señores Christoph Sigrist, director de la División de Infraestructura Económica y Sector Financiero, América Latina y el Caribe, de KfW; Diego Aulestia, presidente del Banco del Estado, de Ecuador; y Armando Jarque Uribe, subdirector de Financiamiento, Entidades Federativas y Municipios del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRAS), de México.

En la reunión se enfatizó la importancia de promover la inversión en infraestructura en el marco de los programas de estímulo económico frente a la crisis y combate a la pobreza, mediante mecanismos novedosos de ingeniería financiera por la banca de desarrollo y de cooperación financiera con los organismos internacionales de financiación, particularmente en el ámbito del desarrollo de proyectos con los gobiernos regionales para la obra pública con impacto social.

4. Financiamiento y Desarrollo del Turismo

La reunión fue presidida por Donald Charles, vicepresidente del Comité Técnico, y gerente general de Antigua & Barbuda Development Bank, y tuvo el propósito de analizar e intercambiar experiencias relevantes al fomento y financiación de este sector, y proponer líneas de acción que pueden asumir los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe en la promoción, financiamiento y desarrollo del turismo.

Contó con un panel de comentaristas conformado por los señores Oscar Espinosa Villarreal, ex presidente de ALIDE y ex secretario de Turismo

de México; Roberio Gress do Vale, jefe del Gabinete de la Presidencia del Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB); Cristián Palma, gerente de Intermediación Financiera de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), de Chile, y Javier Rodríguez, jefe de Asistencia Técnica de ALIDE, quienes se refirieron al tema del “financiamiento y servicios de bancos de desarrollo al sector del turismo”.

Se destacó que la banca de desarrollo de diversos países de América Latina, participa en el desarrollo y modernización del turismo mediante programas o líneas de financiación específicos de corto, mediano y largo plazo, y otros servicios no financieros, que tienen como objetivos: fomentar el turismo interno y externo; contribuir al crecimiento, fortalecimiento y creación de encadenamientos productivos; desarrollar y consolidar centros turísticos de competitividad internacional, promover el desarrollo regional sustentable y la inversión privada; impulsar el desarrollo empresarial, a los emprendedores y las medianas empresas turísticas.

Si bien lo mencionado es positivo, se percibe y precisa de una mayor participación de otros bancos de desarrollo de la región para impulsar políticas, programas y servicios bancarios especializados dirigidos a la atención de las necesidades y requerimientos del sector.



Reunión de los comités técnicos de Recursos, Inversiones e Infraestructura (arriba) y de Financiamiento y Desarrollo del Turismo (abajo).

❑ XIV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas

Lisboa, Portugal, 10-12 septiembre de 2009.

REGAR / SELA-IBERPyme / ALIDE / SGPM, Portugal / IBERAVAL SGR, España.

ALIDE como entidad fundadora y patrocinadora de los foros iberoamericanos de garantía, interviene en el diseño del temario y expositores, y convoca a las experiencias de banca de desarrollo latinoamericanas que se presentan en cada edición, asimismo participa como autoridad de los mismos.

En 2009 se dio especial relevancia a las medidas estratégicas y de emergencia adoptadas por los gobiernos con vista a fortalecer a las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) y a reducir los impactos negativos de la crisis, en relación con los sistemas de garantías.

En el XIV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantía y Financiamiento para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, realizado en Lisboa, se



24

Jorge Wated, gerente general de la CFN, expone en el seminario internacional "El rol de la banca de desarrollo y las mejores prácticas en América Latina en época de crisis".

analizaron los avances y desarrollos de los sistemas de garantía de los países latinoamericanos, a la vez que se hicieron un conjunto de propuestas cuyo objetivo era fortalecer a las Mipymes a fin de salvaguardar el tejido industrial y los niveles aceptables de empleo.

Las propuestas fueron básicamente: ampliar los mecanismos de financiamiento y sistemas de garantías, brindar un mayor apoyo para el acceso a mercados y el impulso a la internacionalización, poner en práctica con mayor rapidez las medidas de estímulo de políticas fiscales y monetarias, fomentar el desarrollo de operaciones de factoraje y leasing, utilizar el potencial de las compras públicas como palanca de estímulo, avanzar en los procesos de simplificación de trámites administrativos (que resultan demasiado lentos, complicados y costosos en la mayoría de los países), y ampliar el uso de las tecnologías de la información y comunicación para promover el aumento de la productividad.

A su vez, se plantearon medidas adicionales para enfrentar la crisis y aumentar el volumen de crédito, como reducir la asimetría de información entre las instituciones financieras y clientes, reducir los costos y riesgos del crédito y adoptar mecanismos de información de bajo costo-registro.

Por último, se concluyó que promover los esquemas de garantías para las pymes es importante sobre todo en épocas de crisis debido a que logran atenuar las restricciones de crédito que se presentan en ese momento. Asimismo, siempre es importante desarrollar la infraestructura tecnológica de las pymes como una sana estrategia para minimizar sus costos y mitigar sus riesgos.

□ Seminario "Banca de inversión y mercado de capitales: experiencias en América Latina"

Montevideo, Uruguay, 9-10 de setiembre de 2009.

ALIDE / Banco República Oriental del Uruguay (BROU).

Tuvo como objetivo discutir alternativas para la profundización del mercado de capitales en Uruguay y el papel que puede desempeñar el BROU en ese sentido actuando como banco de inversión. Contribuyó a la difusión de buenas prácticas en cuanto al dinamismo de los mercados de capital, y a perfilar futuras acciones para promover el desarrollo de los mercados de capitales en los países de América Latina.

En el certamen se concluyó que para el desarrollo de los mercados de capitales en la región se requiere –por el lado macroeconómico– bajos niveles de inflación, crecimiento económico sostenido con baja volatilidad, equilibrio

fiscal, niveles de endeudamiento público acotado y estabilidad monetaria, mientras que por el lado regulatorio, se necesita un marco jurídico sólido y estable, flexibilidad para incorporar cambios, y minimización de asimetrías de información.

También se mencionó que entre las condiciones de mercado necesarias para el despegue del mercado de capitales se puede incluir: la adopción de estándares internacionales, integridad financiera, esfuerzos de integración, tecnologías y conectividad, e inversión en educación.

En síntesis, se asumió que el mercado de capitales no se desarrolla de forma espontánea, sino a través de un proceso de mediano y largo plazo que requiere de condiciones macroeconómicas estables y un sólido cuadro regulatorio, demanda y oferta diversificadas y mercados adecuados a los estándares internacionales.

□ Seminario “El rol de la banca de desarrollo y las mejores prácticas en América Latina en época de crisis”

Quito, Ecuador, 14 de octubre de 2009.

ALIDE / Corporación Financiera Nacional (CFN).

Para colaborar con la CFN en la organización de este seminario, la labor de ALIDE fue promover la participación del Banco do Brasil S.A. (BB) y Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA) como instituciones expositoras de los temas principales del seminario, debido a su vasta experiencia en buenas prácticas financieras. Ambas instituciones compartieron sus experiencias en los temas de desarrollo regional sostenible y cadenas productivas, respectivamente.

En el seminario, que se realizó en el marco del Acuerdo de Cooperación ALIDE-CFN, quedó confirmado que los bancos de desarrollo en momentos de crisis y de baja del ciclo económico son instrumentos claves en la política de financiación del desarrollo para mantener los flujos de créditos al sector productivo y social, en particular en los sectores de micro, pequeña y mediana empresa, pequeña agricultura, vivienda social.

Las acciones allí referidas fueron sólo un ejemplo de lo que los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe han hecho en cumplimiento de su función anticíclica, como aumentar los flujos de crédito a través de los intermediarios financieros para contrarrestar el menor dinamismo de las colocaciones de la banca privada, y canalizar las políticas sociales orientadas a mantener estables a los sectores más vulnerables como la agricultura y las exportaciones.



El desarrollo de las actividades de capacitación presencial ha sido posible gracias a la cooperación de las instituciones miembros de ALIDE y empresas de consultoría especializada.

1.2 Capacitación

Durante 2009, ALIDE organizó 14 cursos y seminarios-talleres, de los cuales ocho fueron presenciales y seis a distancia. Se continuó fortaleciendo las actividades de capacitación a distancia mediante el E-Learning ALIDE en su segundo año de operaciones, el mismo que se hizo merecedor de un premio de la American Society of Associations Executives (ASAE), por los importantes avances registrados al beneficiar a un alto número de funcionarios de los bancos de desarrollo y aprovechar los mercados potenciales de dichos servicios que no están siendo adecuadamente atendidos.

Participaron en estas actividades un total de 653 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo de 22 países de América Latina y el Caribe. De este total, el 48% correspondió a instituciones miembros (258 personas), y el 52% restante a otras instituciones financieras (395 participantes).

Los temas que trataron los cursos respondieron a la demanda actual de los bancos e instituciones financieras de desarrollo, entre los cuales destacan: gestión comercial y estrategias de desarrollo para microfinanzas, gestión de riesgos financieros (mercado, liquidez, operativo y crediticio), gestión de activos y pasivos (ALM), dirección y gestión estratégica de tesorería, planes de negocio y generación de valor, gestión de recursos humanos por competencias, cuadro de mando (HR Balanced Scorecard) e indicadores de gestión del capital humano, entre otros.



a) Seminarios presenciales

El desarrollo de las actividades de capacitación presencial ha sido posible gracias a la cooperación de las instituciones miembros de ALIDE y empresas de consultoría especializada, a través de las cuales se ha podido disponer de sedes para la realización de los eventos e instructores para la conducción de los seminarios. Asimismo, con la aplicación del sistema de gestión de calidad, se evalúa y renueva progresivamente la planta de expertos que están a cargo de los tópicos y se invita a las instituciones miembros a compartir sus mejores prácticas, dándole valor agregado a los cursos y seminarios. En 2009, se abordaron los temas siguientes:

1. Financiamiento de los sectores productivos

“Estrategias de desarrollo de programas de microfinanzas en América Latina”. Se intercambiaron conocimientos y experiencias sobre el diseño y el liderazgo de estrategias de mercados o productos para expandir las colocaciones a microempresarios y potenciar experiencias exitosas en América Latina y el Caribe. Se invitó a compartir experiencias del Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Banco de la Microempresa (MIBANCO), de Perú, Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), de Uruguay, y la Dirección de Proyectos de Desarrollo (DIPRODE) de la Presidencia de la República-Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), de Uruguay.

En 2009, ALIDE organizó 14 cursos y seminarios-talleres de alcance internacional, de los cuales ocho fueron presenciales y seis a distancia.



Durante 2009 participaron 653 representantes de instituciones financieras de desarrollo de 22 países.

“Gestión comercial para entidades de microfinanzas en América Latina”.

Tuvo el objetivo de proporcionar a los participantes las más modernas metodologías de comercialización en el mercado de las microfinanzas, generando técnicas y procesos que permitan alcanzar el nivel de colocaciones deseadas, con una medición del riesgo adecuado al sector y al momento de crisis por el que se atravesaba en ese momento.

“Gestión de excelencia en microfinanzas en instituciones financieras”. Trató sobre la gestión de una organización de microfinanzas bajo un modelo integral de excelencia, y el impacto de este en el negocio y en los resultados, pasando por sus trabajadores, sus clientes, los procesos, entre otros ámbitos de la institución. La presentación fue complementada con casos exitosos de desempeño bajo una gestión de excelencia en microfinanzas.

2. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

“Gestión de riesgo de mercado y liquidez como herramienta gerencial en la banca”. En este curso los participantes tuvieron la oportunidad de construir e interpretar los indicadores de riesgo de mercado y liquidez de mayor utilidad en la toma de decisiones, a través de: la implementación de un “tablero de control” para la institución; la contrastación del enfoque de diferentes metodologías utilizadas en análisis de riesgos (análisis GAP, maduración, duración y valor en riesgo-VaR); y la implementación de modelos prácticos de gestión de riesgos de mercado y liquidez.

“Gestión del riesgo operativo en bancos e instituciones financieras”.

Tuvo como objetivos: interiorizar la relevancia del análisis de procesos, auditoría interna de riesgos, ambientes de controles y metodologías para el cumplimiento de objetivos organizacionales; revisar los temas vinculados al riesgo operativo como gobierno corporativo como puntos complementarios a la gestión de personas, procesos, sistemas y eventos externos; y hacer una introducción a la filosofía de responsabilidades de gestión y de prácticas que generan un ambiente eficiente para el logro de objetivos de negocio.



3. Gestión bancaria y tecnologías financieras

“Programa de capacitación internacional sobre formación estratégica para administradores de capacitación”. Los participantes tuvieron la oportunidad de intercambiar experiencias y novedosas técnicas para el desarrollo de habilidades en los temas siguientes: (a) cómo ejecutar una detección estratégica de necesidades de formación; (b) determinar la pertinencia de los requerimientos de formación; (c) orientar la capacitación hacia la mejora del desempeño; (d) planificar la evaluación de los programas de formación; y (f) establecer políticas y procedimientos que doten a la organización de un sistema de gestión de la formación.

“Programa avanzado sobre gestión estratégica de recursos humanos por competencias”. Se promovió el intercambio de experiencias y nuevos conocimientos en temas de diseño y validación de los perfiles por competencias; diseño y aplicación de instrumentos de medición por competencias; formación basada en competencias y el proceso de feed back; y clasificación y valoración de cargos, con la finalidad de que los participantes apliquen metodologías modernas y avanzadas de administración de recursos humanos por competencias, como herramientas que contribuyan a mejorar su desempeño personal y la gestión de las instituciones a las que representan.

Además, se ofreció el programa COMPERS®, que es un sistema automatizado, para la administración de recursos humanos por competencias. Este software es comercializado en los bancos miembros y otras entidades en alianza estratégica con la firma ecuatoriana Alfredo Paredes & Asociados Cía. Ltda. Así, en 2009 se ofreció un programa de consultoría a la Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland (ANCAP), de Uruguay, que incluyó la instalación del software y la capacitación del personal en el tema de competencias.

Los cursos de ALIDE cuentan con expositores internacionales. Los participantes reciben al final del curso un CD con los contenidos tratados.

“Cuadro de mando (HR Balanced Scorecard) e indicadores de gestión del capital humano”. Ayudó a los participantes a identificar aplicaciones que pueden implementar en sus organizaciones, mediante metodologías basadas en el cuadro de mando integral (*balanced scorecard*) aplicado a la gestión de RR.HH. El seminario se dividió en 7 unidades: introducción al cuadro de mando; modelos de cuadro de mando de recursos humanos; manejo de indicadores de gestión; cuadro de mando operativo de recursos humanos; indicadores de los procesos de recursos humanos; cuadro de mando estratégico de recursos humanos; y cuadro de mando basado en ROI.

b) E-learning ALIDE

Pese a ser su segundo año de operaciones, el E-learning ALIDE (www.alidevirtual.org), no sólo se consolidó en 2009 sino que obtuvo el primer lugar en el Concurso *Making a Better World* de la American Society of Associations Executives (ASAE), por los importantes resultados que ha tenido en beneficio de las instituciones asociadas y otras entidades financieras que participan regularmente en nuestras actividades de capacitación.

En efecto, se amplió la cobertura geográfica de países y el número de participantes por curso, beneficiándose un mayor número de instituciones y personas. Se tuvo una participación promedio de 66 personas por curso, es decir, 80% más que con la capacitación presencial, y se logró una cobertura de 21 países y 139 instituciones en las seis actividades realizadas. Además posibilitó una sensible disminución de los costos de capacitación, con una reducción del 60% en las cuotas de inscripción y de los costos de participación en actividades presenciales, lo que ha inducido a que las instituciones participen más.

Los cursos a distancia son 100% asistidos por tutores con experiencia internacional en banca, en los cuales se propicia la interactividad, compartiendo recursos de información y el intercambio de experiencias entre los participantes. Una característica principal del *E-Learning ALIDE* es que los participantes pueden distribuir su tiempo de acuerdo con sus necesidades, pero deberán estar atentos y cumplir con los trabajos, foros y autoevaluaciones que deban realizar dentro de las fechas y horarios establecidos por el tutor o administrador. Los cursos a distancia organizados por ALIDE en 2009 fueron los siguientes:

1. Financiamiento de los sectores productivos

“Gestión de riesgo crediticio en épocas de crisis para instituciones de microfinanzas”, del 26 de octubre al 5 de diciembre, tuvo por finalidad dar una visión integral de la gestión especializada del riesgo en la industria de las microfinanzas, desde los aspectos teóricos hasta su

En 2009, E-learning ALIDE ha tenido un mayor número de participantes por curso y una más amplia cobertura geográfica de países.



aplicación como herramienta de gestión. El curso aborda de manera integral la gestión del riesgo crediticio, cubriendo todas las etapas, desde las nociones básicas, pasando por lo que es un complejo proceso y metodología de evaluación, hasta asumir tópicos relevantes de la gestión de cobranza en todas sus etapas. El curso se realizó del 26 de octubre al 5 de diciembre, y participaron 92 representantes de bancos e instituciones financieras especializadas en microfinanzas de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Curaçao, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana y Uruguay.

2. Regulación prudencial y gestión de riesgos en banca

“Gestión del riesgo operativo en instituciones financieras”, a fin de dotar a los participantes un panorama completo de la gestión de riesgo operativo desde los aspectos teóricos a su aplicación como herramienta de gestión. Se trataron los componentes del riesgo operativo desde la perspectiva del negocio, el control y la gestión propia del riesgo operativo, analizando y presentando todos los aspectos relacionados con el riesgo operativo que aseguren que las instituciones financieras posean adecuados mecanismos de identificación, gestión y control para su desempeño eficiente y eficaz en el marco operacional. El curso se realizó del 13 de abril al 23 de mayo y participaron 76 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.



Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Cooperación de ALIDE y Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, reciben el premio de ASAE & The Center for Association Leadership

E-LEARNING ALIDE recibe distinción internacional

www.asaecenter.org/betterworld

ALIDE recibió un premio internacional del Concurso *Associations Make a Better World*, otorgado por el American Society of Association Executives (ASAE) & The Center for Association Leadership, por su programa de capacitación a distancia **E-Learning ALIDE**. Este premio se inició en 2002 con el fin de dar reconocimiento a los programas exitosos emprendidos por las asociaciones que promuevan impactos beneficiosos en la sociedad y economías del mundo.

E-Learning ALIDE participó con un conjunto de proyectos propuestos por las asociaciones mundiales y fue único ganador en la categoría "Países en desarrollo". Recibieron menciones honorosas: (a) Azerbaijan Turkey Historical Research Foundation (ATAF), de Baku, Azerbaijan, con el proyecto: "Acción conjunta para la paz regional como modelo de integración social y económica en Eurasia"; y (b) Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD), de Jakarta, Indonesia, con el proyecto: "Socialización de las mejores prácticas en buen gobierno corporativo y de dirección para la búsqueda de la implementación de buenas prácticas de gobierno corporativo".

La premiación se realizó durante la IX Reunión Anual y Exhibición de ASAE & The Center of Association Leadership, que se realizó en el Metro Toronto Convention Center, en Toronto, Canadá, del 15 al 18 de agosto. El premio fue entregado por la Sra. Velma R. Hart, Presidenta de ASAE y Robin Lokerman, presidente del The Center of Association Leadership.

3. Gestión bancaria y tecnologías financieras

“Dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras”, con el fin de acrecentar el conocimiento y las experiencias en las tecnologías de dirección y gestión estratégica de tesorería en instituciones financieras, basados en la experiencia latinoamericana. Por ello, el curso se orientó al desarrollo de negocios de tesorería, mediante una plataforma de productos monetarios y financieros, a fin de satisfacer las expectativas de la tesorería de los clientes – Cash & Liquidity Management, bajo una gestión de control de riesgos. El curso se realizó del 23 de febrero al 4 de abril y participaron 75 representantes de las áreas de finanzas y tesorería de Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

“Gestión de recursos humanos por competencias”, del 22 de junio al 1 de agosto, tuvo el objetivo de formar especialistas en administración de recursos humanos por competencias mediante la identificación y aplicación de técnicas modernas de administración en esta área, que contribuyan a incrementar la competitividad y productividad de las organizaciones, desarrollando los distintos subsistemas de recursos humanos bajo este enfoque. El curso se realizó del 22 de junio al 1 de agosto y participaron 80 representantes de las áreas de recursos humanos y capacitación de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

“Plan de negocios y generación de valor en instituciones financieras”, del 31 de agosto al 10 de octubre, tuvo el propósito de calificar a los directivos, ejecutivos, profesionales y técnicos de las instituciones financieras (IF's), en las avanzadas y especializadas técnicas de la formulación, ejecución seguimiento y evaluación del Plan de Negocios, para obtener mejores resultados en la generación de valor y la sana toma de riesgos en las IF's de América Latina y el Caribe. El curso se realizó del 31 de agosto al 10 de octubre, y participaron 44 representantes de bancos e instituciones financieras de Bolivia, Brasil, Cuba, Ecuador, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.

“Gerencia activo-pasivo (ALM), enfoque de duración en el control de riesgos de mercado en instituciones financieras”, con el objetivo de profundizar los conocimientos y técnicas en materia de control de riesgos de mercado, a partir de la gestión simultánea de las operaciones activas y pasivas, mediante el empleo de la técnica del ALM y el análisis de duración. El curso se realiza del 30 de noviembre de 2009 al 23 de enero de 2010 y vienen participando 21 representantes de bancos, instituciones financieras y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Costa Rica, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.



Izquierda: Enrique Nieto, director internacional de NAFIN, de México, encabeza la pasantía ofrecida por su institución a CFN, de Ecuador, y BANHPROVI, de Honduras.
Derecha: Participantes de taller asesoría sobre riesgo operacional realizado en Caracas, en noviembre de 2009.

1.3 Asistencia técnica y pasantías

a) Asesorías

Programa de consultoría: "Optimización de los estándares en la administración de riesgos del Banco Industrial de Venezuela"

Caracas, Venezuela, enero-abril 2009.

ALIDE / Banco Industrial de Venezuela (BIV).

El programa de consultoría en materia de riesgos al BIV continuó desarrollándose en el período enero-abril 2009 mediante el suministro de conocimientos, experiencias, orientaciones y recomendaciones técnicas en diversos ámbitos de la gestión de riesgos, y aportes de documentos.

Taller-asesoría: "Regulación bancaria, modelos de riesgos y recuperación de cartera"

Barcelona (España), 22 y 23 de octubre de 2009.

ALIDE / Aplicaciones de Inteligencia Artificial S.A. (AIS) de España.

El evento se realizó para compartir conocimientos, experiencias prácticas y principalmente asesoría a bancos miembros de ALIDE en tópicos de Basilea II, modelos de gestión de riesgos, sistemas de recuperación de cartera y herramientas informáticas. Se prevé el desarrollo de programas de asistencia técnica (consultoría-talleres) dirigidos a un grupo de bancos participantes. El evento fue conducido por un equipo de consultores de AIS. Asistieron 11 representantes de instituciones financieras de 9 países de América Latina.

Taller-asesoría: “¿Cómo implementar sistemas de riesgo operacional en la banca de desarrollo?”

Caracas (Venezuela), 17 al 19 de noviembre de 2009.

ALIDE / Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES).

A solicitud de BANDES, se organizó este evento cuyo objetivo fue compartir el estado del arte sobre la gestión del riesgo operacional, las mejores prácticas y normativa de riesgo operacional, los modelos de gestión cualitativa y cuantitativa, así como brindar asesoría y orientaciones técnicas a las instituciones para contribuir al diseño e implementación exitosa de sistemas de riesgo operacional. Participaron 32 funcionarios de instituciones financieras públicas de Venezuela.

Taller-asesoría “Evaluación de riesgos bancarios y valuación automática de inmuebles en casos extremos y de incertidumbre”

Lima, Perú, 26 de marzo de 2009

ALIDE / Aplicaciones de Inteligencia Artificial S.A. (AIS) de España

En una primera parte, se presentó un nuevo método de análisis de stress que es capaz de modelar el riesgo de todos sus componentes, conocido como RDF (Risk Dynamics into the Future), para evaluar las consecuencias que puede sufrir una entidad financiera en caso de que se produzcan ciertos eventos económicos adversos. El segundo tema fue un modelo de valuación automática de inmuebles, cuyo interés está creciendo rápidamente, tanto por la presión del regulador como por su aplicación en gestión de riesgo. El objetivo de estos modelos de aplicación de métodos estadísticos es combinar la información inicial e información actualizada accesible para extraer la relación entre este conjunto de información y el valor del inmueble. El evento fue conducido por un equipo de consultores de AIS. Asistieron 45 representantes de instituciones financieras.

b) Pasantías

Pasantía “Servicios de desarrollo empresarial integrados y los bancos de desarrollo”

Brasilia y Belo Horizonte, Brasil, 14-17 de abril de 2009.

ALIDE / Servicio Brasileño de Apoyo a la Micro y Pequeñas Empresas (SEBRAE).

SEBRAE renovó su cooperación con nuestra Asociación mediante la organización de una pasantía para compartir su experiencia en materia de políticas, estrategias y tecnología orientados al desarrollo empresarial, aumento de la competitividad e internacionalización de la micro y pequeña empresa. También participaron como expositores el Banco do Brasil S.A. (BB), Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social (BNDES) y el Banco de Desenvolvimento de Minas

Gerais (BDMG) en temas de productos y servicios financieros para las MIPYMES. Participaron 10 funcionarios de instituciones financieras miembros de ALIDE.

Pasantía “Gestión de intermediación financieras del bnDES como banco de segundo piso”

Rio de Janeiro, Brasil, 18-21 de agosto de 2009.

ALIDE / Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) de Brasil.

BNDES compartió sus experiencias y buenas prácticas como banco de desarrollo de segundo piso. En particular, se revisó el rol anticíclico adoptado por el Banco para enfrentar la crisis financiera internacional, sus políticas y procesos operacionales como intermediario financiero y promotor del desarrollo industrial y productivo de Brasil. Un grupo de 15 representantes de bancos de desarrollo y superintendencias de bancos participó en la pasantía.

Segundo programa para banqueros de desarrollo del Business Development Bank of Canada (BDC)

Montreal, Canadá, 14-16 de setiembre de 2009.

Business Development Bank of Canada (BDC) con la colaboración de ALIDE.

ALIDE actúa como punto focal del BDC para la promoción del programa a la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. En esta edición participaron por nuestra región representantes del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (Brasil), Banco Popular y de Desarrollo Comunal (Costa Rica) y Banco de Desarrollo de Santa Lucía. El BDC compartió su expertise como el banco de desarrollo para los pequeños negocios en Canadá a través de un conjunto de servicios de financiamiento, consultoría y capital de riesgo.

Pasantía “Programas de asistencia técnica y productos en banca de desarrollo”

México D.F., 17 y 18 de marzo de 2009.

ALIDE / Nacional Financiera S.N.C. (NAFINSA).

A solicitud de la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador, se organizó la pasantía para compartir las experiencias y buenas prácticas de NAFINSA en su rol de agente financiero, el desarrollo de programas de asistencia técnica dirigidos a las pequeñas y medianas empresas, programas de emprendedores, productos electrónicos y de financiamiento, y de garantías, entre otros. Participaron 3 funcionarios de la CFN de Ecuador y 1 funcionario del Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI). La pasantía se realizó en el marco del Acuerdo de Cooperación ALIDE-CFN.



Pasantía “Microfinanzas en el Perú: mecanismos, instrumentos y tipos de instituciones”

Lima, Perú, 24-25 de marzo.

ALIDE / varias instituciones financieras.

ALIDE organizó un programa de visitas para el Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), de República Dominicana, con la finalidad de compartir la experiencia de las instituciones financieras peruanas en materia de financiación y apoyo a las micro y pequeñas empresas. Se compartió experiencias con: Banco de la Nación (servicios bancarios al sector de los micro y pequeños empresarios – Oferta Única Bancaria); Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (programas de microfinanzas por medio de operaciones de segundo piso); Fondo de Garantía para Préstamos a la Pequeña Industria (operaciones de garantía para pequeños préstamos); MIBANCO - Banco de la Microempresa (servicios financieros y no financieros para el microempresario peruano; y EDPYME Confianza (servicios financieros y no financieros para el microempresario peruano).

Pasantía “Experiencia de CORFO en preinversión”

Santiago, Chile, 3 y 4 de setiembre de 2009

ALIDE / Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)

ALIDE coordinó visitas para un funcionario del Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES), en la sede de la CORFO, para examinar las funciones y actividades de la Corporación en materia de preinversión (estudios de prefactibilidad y apoyos a emprendedores en etapas previas al financiamiento).

Eduardo Ojeda, expositor de ALIDE en el taller-asesoría sobre gestión de riesgo operacional, realizado en Caracas.

Pasantía “Administración de la capacitación y desarrollo de RR.HH”

ALIDE / Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA),

Buenos Aires, Argentina, 20-23 de octubre

Con ocasión de la realización del Programa Avanzado sobre Gestión Estratégica de Recursos Humanos por Competencias, se coordinó una pasantía para tres representantes de la Superintendencia de Bancos y Seguros (SBS), de Ecuador, quienes fueron atendidos por funcionarios del BCBA a fin de intercambiar experiencias en materia de administración del capital humano, capacitación y sistemas de incentivos.

Pasantía “Programas de financiamiento y apoyos no financieros al sector exportador de Colombia”

Santafé de Bogotá, Colombia, 9-11 de noviembre de 2009

ALIDE / Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (BANCOLDEX)

En atención a una solicitud del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI) de El Salvador, nuestra Asociación gestionó con BANCOLDEX la organización de una pasantía en asuntos referidos a políticas de fomento a las exportaciones, banca de desarrollo, líneas de financiación y garantías para apoyar al comercio exterior. Participaron en la pasantía dos ejecutivos del BMI.

Pasantía “Administración de la capacitación y desarrollo de RR.HH.”

Se realizó en Buenos Aires con ocasión del “Programa avanzado sobre gestión estratégica de recursos humanos por competencias”. Se coordinó una pasantía para tres representantes de la Superintendencia de Bancos y Seguros (SBS), de Ecuador, quienes fueron atendidos por funcionarios del Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA), a fin de intercambiar experiencias en materia de administración del capital humano, capacitación y sistemas de incentivos.

Pasantía “Modelo de negocios de servicios de ALIDE”.

Realizado en Lima (Perú) el 17 y 18 de noviembre, sirvió para que ALIDE compartiera su experiencia en el modelo de negocios de los servicios que proporciona en materia de capacitación, asistencia técnica y pasantías, para lo cual participó la funcionaria Amanda Pereira de la Asociación Regional de Empresas de Petróleo y Gas Natural de Latinoamérica y el Caribe (ARPEL).



1.4 Estudios e investigaciones

En materia de **estudios e investigaciones**, se ha continuado trabajando en cooperación con nuestras entidades miembros en el desarrollo de estudios relativos a la banca de desarrollo latinoamericana. A continuación describimos los estudios publicados en 2009:

Estudio básico: “El papel contracíclico de la banca de desarrollo frente a la crisis económica internacional”

En el contexto de crisis internacional, examina la relevancia y el rol de los bancos de desarrollo, así como las acciones que han emprendido, en tanto instrumentos de la política de financiamiento pública, para apoyar a los diferentes sectores productivos y sociales, a fin de contrarrestar los efectos de la crisis económica internacional actuando en su función contracíclica y sirviendo como el medio para llegar a los agentes económicos que en estas situaciones experimentan restricciones de crédito o pierden el acceso al mismo. El documento se presentó en la 39ª Asamblea General de ALIDE.

Documento técnico: “La banca de desarrollo y el financiamiento rural”

Examina las políticas y estrategias de promoción en el área agrícola y rural y el accionar de las instituciones financieras de desarrollo como instrumentos de política financiera en la provisión, promoción y facilitación de servicios financieros en el medio rural; así como las acciones recientes para mitigar los efectos de la crisis financiera internacional en

este sector. El documento se presentó en la Reunión del Comité Técnico de Financiamiento Agrícola y Rural de la 39° Asamblea General de ALIDE.

Documento técnico: “La banca de desarrollo y plataformas de servicios financieros para las micro, pequeñas y medianas empresas”

Recoge las experiencias exitosas en la puesta en operación de plataformas de servicios bancarios especializados en las micro y pequeñas empresas, con el fin de coadyuvar al acceso al crédito y otros servicios y productos orientados a fortalecer la operatividad y competitividad de este segmento empresarial. Se analizaron las características, alcances, entre otros aspectos de estas plataformas. El documento fue presentado en la Reunión del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa de la 39ª Asamblea General de ALIDE.

Documento técnico: “La banca de desarrollo y el apoyo a la industria turística en América Latina y el Caribe”

Examina el creciente interés y el desarrollo de políticas y estrategias de promoción del sector turismo en los países de la región. En particular se ocupa del accionar de los bancos de desarrollo en dichas estrategias analizando los instrumentos, líneas y programas implementados con ese fin. El documento se presentó en la Reunión del Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento y Desarrollo del Turismo, en la 39ª Asamblea General Anual de ALIDE.

Documento técnico: “La agricultura familiar de Chile y los instrumentos financieros y de fomento productivo del INDAP”

El documento técnico presenta la experiencia, instrumentos financieros y de desarrollo productivo, y resultados del Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en el área de financiamiento, articulación financiera y fomento de la pequeña agricultura familiar campesina, con el objetivo de fomentar y potenciar su despegue. Asimismo, trata sobre la visión y los criterios respecto a la situación actual y desafíos del sector agrícola, y la cultura rural en Chile.

Libro: “Buenas prácticas de innovación financiera y gestión en la banca de desarrollo”, publicado por ALIDE. Recopila los casos sobre buenas prácticas financieras que fueron distinguidos por los premios ALIDE 2009.

Líneas y programas de financiamiento para el sector agrícola y rural

Con el propósito de dar a conocer los instrumentos y modalidades de los apoyos financieros y no financieros que brindan los bancos de desarrollo al sector agrícola y rural, se elaboró un documento técnico que compila las características y condiciones de financiamiento de los

diversos productos y servicios a través de los cuales se promueve el desarrollo del sector agrícola y rural de la región.

Documento técnico: “Productos y servicios para las micro, pequeñas y medianas empresas”

Orientado a difundir los diversos esquemas de promoción de las micro, pequeñas y medianas empresas en la región de Latinoamérica y el Caribe; se realizó una exhaustiva revisión de las líneas, programas e instrumentos de apoyo financiero y no financiero, sus condiciones, características y objetivos a fin de ser sistematizados en este documento técnico.

Documento técnico: “Líneas, programas y fondos nacionales de apoyo al financiamiento de la vivienda e infraestructura”

El objetivo fue sistematizar los diversos sistemas de apoyo al financiamiento de la vivienda en América Latina y el Caribe. En el documento se incluye una detallada descripción de las líneas y programas ofrecidos por las instituciones financieras de desarrollo, así como por los fondos nacionales de apoyo a la vivienda.

Documento técnico: “Financiamiento para el comercio exterior latinoamericano”

Con el objetivo de difundir los diversos esquemas de promoción del comercio exterior latinoamericano, se elaboró un documento técnico que incluye principales aspectos de las líneas, programas e instrumentos de apoyo financiero y no financiero, sus condiciones financieras, características y objetivos.

Documento técnico: “Financiamiento a la educación en la banca de desarrollo”

Reúne de forma detallada las líneas, programas e instrumentos de apoyo financiero, sus condiciones, características y objetivos. Asimismo, incluye una sección donde se hace una revisión de los incentivos, subvenciones y programas de aplicación más general del gobierno en el apoyo a la educación.

Documento Técnico: “El financiamiento a la innovación y desarrollo tecnológico en la banca de desarrollo latinoamericana”

Contiene los diversos esquemas de financiamiento y de promoción a la innovación y el desarrollo tecnológico en los países de América Latina y el Caribe, en sus distintas modalidades, ya sea para intercambio tecnológico, adaptación de nuevas tecnologías, desarrollo de nuevos procesos y productos, consultorías especializadas, entre otros.



Romy Calderón, jefe de Estudios Económicos e Información de ALIDE, presenta el documento técnico “El papel contracíclico de la banca de desarrollo frente a la crisis económica internacional”.

Base de datos de ALIDE en banca de desarrollo

Se actualizó y sistematizó la información económica y financiera de los bancos de desarrollo. Las bases de datos contienen información de balances, estados de pérdidas y ganancias, tipos de servicios y operaciones que ofrecen las IFD, distribución sectorial de su cartera de préstamos, indicadores de cartera morosa, entre otros.

Informe: Evolución y perspectivas de la banca de desarrollo en Latinoamérica

Examina la proyección de los bancos de desarrollo de la región en los próximos años a través de seis puntos centrales: 1) el papel de la banca de desarrollo frente a la crisis, 2) los efectos poscrisis financiera en la región, 3) las señales de recuperación de la economía mundial, 4) los planes de estímulo, 5) tendencias en el sector financiero, y 6) perspectivas de la banca de desarrollo.

1.5 Promoción de inversiones y negocios

Con el propósito de fomentar la gestión de negocios y la cooperación financiera regional, y a modo de alentar la contribución de la banca de desarrollo en el proceso de integración latinoamericana, ALIDE realiza en forma permanente el levantamiento de información relacionada con las principales características y condiciones de coparticipación de las fuentes externas de financiamiento.

Resultado de ello, es la actualización del **“Directorio de Fuentes de Financiamiento Internacional”**, el cual contiene información de 56 instituciones financieras de todo el mundo que ofrecen diferentes alternativas de financiamiento para inversiones en la región.

Asimismo, en el **suplemento “Fuentes de Financiamiento y Oportunidades de Inversión”**, de la Revista ALIDE, se realiza una labor sistemática de difusión de información relativa a los negocios y a fuentes de financiamiento internacional.

Por otra parte, en el marco de las reuniones internacionales organizadas por ALIDE y especialmente en la Asamblea General anual de ALIDE se promueven a través de una unidad especializada, reuniones bilaterales de negocios y cooperación, que constituyen mecanismos de promoción e información, y de relacionamiento directo de las instituciones financieras para su labor de búsqueda y contacto con inversionistas, agencias oficiales y fuentes de financiamiento e inversión.



1.6 Premios ALIDE 2009: Buenas Prácticas en Banca de Desarrollo

Los Premios ALIDE de Reconocimiento a las Buenas Prácticas en las Instituciones Financieras de Desarrollo, creado para identificar y distinguir a las mejores prácticas e innovaciones de productos y servicios en la banca de desarrollo de la región, y realzar la labor que brindan en el desarrollo económico y social de los países, distinguió en 2009 a las instituciones siguientes:

Categoría I: Productos Financieros

- *Agroamigo: Programa de Microcrédito Rural*, del Banco do Nordeste de Brasil S.A., fue creado en 2005 y tiene como finalidad contribuir en el desarrollo de la agricultura familiar en áreas de actuación del BNB, mediante la concesión de microcrédito rural, orientado y acompañado, de forma sostenible, y promoviendo el incremento de renta y mejora de la calidad de vida de las familias beneficiadas. A partir de la experiencia del banco en microcrédito en el área urbana, desarrolla una metodología para su adaptación en el ámbito rural, basado en los principios de orientación al crédito, accesibilidad a

Presidente de ALIDE, Roberto Smith, y miembros del consejo directivo entregan los respectivos galardones a representantes de los bancos ganadores del concurso.

través del asesor de crédito, presencia en toda la región Nordeste y sostenibilidad del crédito.

- *Cadenas productivas*, de Nacional Financiera S. N. C. (Nafin), de México, concebido para reactivar al sector empresarial, a través del apoyo para el desarrollo de proveedores, que tiene por objeto dar liquidez sobre las cuentas por cobrar a los proveedores, llevando a cabo operaciones de factoraje de forma electrónica. Este programa se desarrolló bajo un moderno mecanismo sustentado en una plataforma de internet con el propósito de hacer llegar los productos y servicios de la institución a las empresas de forma masiva y con bajo costo, buscando reactivar el crédito en la economía mexicana.

Categoría II: Gestión y Modernización Tecnológica

- *Programa de fortalecimiento institucional*, de la Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito), de El Salvador, moderniza e implementa un sistema tecnológico de gestión y operatoria financiera autosostenible, que integra bajo una misma plataforma y bajo los mismos principios y estándares de gestión a las entidades que conforman el sistema Fedecrédito.

Con este sistema se promueve un mayor y mejor acceso a servicios financieros calidad, principalmente para la micro, pequeña empresa y trabajadores.

Categoría III: Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

- *Estrategia Negocial de Desenvolvimento Regional Sustentável-DRS*, del Banco do Brasil, promueve la generación de empleo e ingreso de forma sustentable, inclusiva, y participativa, considerando las características locales de naturaleza económica, social, ambiental, institucional, política y cultural, teniendo como principio básico que sea económicamente viable, socialmente justo y ambientalmente correcto, y considerando la diversidad cultural.

Esta estrategia representa una evolución en la postura do Banco en cuanto agente de desarrollo del país, al incorporar las variables sociales, ambientales y culturales en sus decisiones de inversión, y su visión de negocios se amplía más allá de lo económico.



En los primeros meses de su puesta en marcha, la biblioteca virtual de ALIDE ha colocado 2,000 documentos con texto completo a disposición de miles de usuarios.

1.7 Información y documentación

Con el propósito de consolidar las acciones dirigidas a un mejor entendimiento de las necesidades de información de la banca de desarrollo, el Centro Latinoamericano de Documentación (CEDOM) puso al servicio de los funcionarios de la banca de desarrollo la **Biblioteca Virtual**, la cual opera como un portal en la que se publicaron los estudios y documentos técnicos elaborados por la Secretaría General de la Asociación, con el fin de ofrecer, por este medio, de manera rápida y oportuna, información especializada sobre banca y finanzas para el desarrollo. Se busca mediante la implementación de este nuevo servicio crear un gran centro de información y de consulta virtual, acorde con la visión de una organización de gestión del conocimiento.

Búsquedas por temas 2009

En su primer año de funcionamiento se ha colocado 2,000 documentos con texto completo y los usuarios han realizado 3,455 búsquedas de información.

Servicio de consultas

En atención a las consultas y solicitudes de información y requerimiento de las instituciones miembros de ALIDE, mediante consulta a bases de datos del CEDOM, y búsqueda en Internet, así como intercambio de información con otras instituciones, se dieron respuesta a consultas sobre los siguientes temas: banca de desarrollo, financiamiento agrícola, cadenas productivas, asistencia técnica, finanzas rurales, características operativas de banca de desarrollo, preinversión, Acuerdo de Basilea, recuperación de cartera, crisis financiera, asistencia técnica rural, sistemas financieros, microfinanzas, bancarización.

Recursos de información (CDs)

Se editaron CDs con información y documentos en texto completo: Basilea II, riesgos de crédito y recuperación de cartera, bancarización de la pequeña y mediana empresa, estructura orgánica de instituciones financieras de desarrollo, y financiamiento de la pequeña fondos de garantía, los cuales fueron entregados a funcionarios de instituciones financieras de desarrollo participantes de las pasantías de ALIDE y funcionarios de visita y son colocados como recursos de información en la página de la biblioteca virtual.

Resúmenes informativos:

“Fondos del carbono y financiamiento ambiental”. Contiene reseñas de documentos que describen los fondos de carbono, así como la experiencia de instituciones financieras de desarrollo en el financiamiento ambiental.

“Asistencia técnica agrícola”. Incluye información sobre experiencias y nuevas tendencias en los servicios de asistencia técnica y extensión para el sector agrícola.

38ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE

Incluye una selección de ponencias presentadas en la 38ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE en la cual se analizó el tema “La Consolidación del Crecimiento Económico de América Latina: el papel de la banca de desarrollo”.

“Desarrollo del mercado de capitales y banca de inversión: experiencias latinoamericanas”. Contiene información de documentos sobre fondos de inversión y capital de riesgo, administrados por diversas instituciones financieras de desarrollo, así como su rol de agentes de desarrollo de mercado de capitales.

“El papel impulsor de la banca en la recuperación de las economías de Iberoamérica”. Reseña las presentaciones del Encuentro Iberoamericano “El papel impulsor de la banca en la recuperación de las economías de Iberoamérica”, organizado por la Secretaría General Iberoamericana y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, realizada en Madrid, en el mes de julio de 2009.

Los documentos exponen y analizan las experiencias de instituciones financieras de desarrollo y el desafío para superar el entorno de crisis financiera, teniendo como objetivo la recuperación de la economía de la región.

1.8 Comunicación y difusión

Durante 2009 se continuó con la labor de comunicación y difusión de las actividades y funciones de ALIDE y de sus instituciones miembros, así como los programas y acciones de la banca de desarrollo, a través de los distintos medios de comunicación tales como:

Revista ALIDE

De periodicidad trimestral, la *Revista ALIDE* se enfoca en temas técnicos y de análisis de la coyuntura económica y financiera relacionados con las políticas operativas y funciones de las instituciones financieras de desarrollo. En 2009 se publicaron cuatro ediciones.

Boletín AlideNoticias

Editado bimestralmente, está destinado a promover la difusión y participación en las principales actividades e iniciativas de ALIDE y de las instituciones miembros. En 2009 se han publicado seis ediciones.

Boletín Electrónico E-banca

De periodicidad mensual, *E-Banca* recogió las principales noticias sobre la banca de desarrollo, y fue distribuido a más de 12 mil usuarios. Por su actualidad e importancia, prestigiosas instituciones lo vinculan a sus sitios Web tales como la Asociación Brasileña de Instituciones Financieras de Desarrollo, (ABDE); Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas (SEBRAE), INFOLAC, Agencia de Desarrollo Francesa; Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Instituto Bancario Internacional, Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), Fitch Ratings, COMFAMA, Programa IBERPYME - Sistema Económico Latinoamericano (SELA), Econword, Federación Latinoamericana de Bancos, (FELABAN), diversas universidades, Infolatam, y Servicio de Noticias de Latinoamérica.

Boletín Electrónico E-News (en inglés)

Dirigido a personas e instituciones de habla inglesa que mantienen relaciones con la banca de desarrollo latinoamericana, el boletín busca promover un mayor conocimiento de las actividades de ALIDE y de sus miembros. En 2009 se publicaron tres ediciones.



Comunicados de prensa

Se difunden comunicados de prensa con los resultados de las reuniones técnicas, estudios e iniciativas de ALIDE, que tienen como propósito contribuir a posicionar a la asociación como el foro especializado en banca y finanzas para el desarrollo económico y social.

Portal de ALIDE www.alide.org.pe

Se actualiza permanentemente en su doble vertiente de foro técnico especializado en temas que atañen al desarrollo latinoamericano y su financiamiento; así como a la difusión de información sobre las actividades de ALIDE y sus instituciones miembros, los programas y acciones de la banca de desarrollo. El portal se ha enriquecido con el desarrollo de la Plataforma de E-Learning y con la Biblioteca Virtual. Para 2010, se ha previsto refrescar el portal e integrarlo con los nuevos elementos virtuales que ofrecen las tecnologías de la web 2.0.



El sitio web de ALIDE (www.alide.org.pe) ofrece una plataforma completa de información sobre las actividades de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe. En 2010 seguirá adaptándose a las nuevas tecnologías para el beneficio de sus usuarios.

Cooperación internacional

2.1 Actividades de cooperación

ALIDE, como mecanismo de cooperación, coordinación y concertación de acciones en materia de banca y financiamiento del desarrollo, realizó durante 2009 importantes esfuerzos orientados a canalizar la cooperación técnica internacional para fortalecer a la banca de desarrollo latinoamericana. Así, el desarrollo del Programa de Trabajo de la Asociación ha sido posible llevarlo a cabo con la activa colaboración y el valioso aporte de organismos internacionales, agencias de cooperación y de las propias instituciones miembros de ALIDE, con el objeto de reforzar la acción de los bancos de desarrollo en el proceso económico de sus respectivos países.

ALIDE actúa como un importante socio regional de **KfW** en apoyo a la relación con la banca de desarrollo latinoamericana para la cooperación financiera que canaliza el banco alemán. En ese sentido, en marzo se recibió la visita de Christoph Sigrist, jefe de división, Sector Financiero e Infraestructura Económica, América Latina y el Caribe, para convenir la realización del seminario sobre “Financiamiento para el combate al cambio climático: el rol de los bancos de desarrollo”, a realizarse posteriormente, en Tegucigalpa, Honduras, con la colaboración del **Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)**.

En el ámbito de las relaciones con el **Sistema Económico Latinoamericano (SELA)** y el **Programa IBERPYME** de esa organización, junto a la **Red Iberoamericana de Garantías (Regar)**, se organizó el XIV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiamiento para las Micro y Pymes, que se llevó a cabo en Lisboa, Portugal, en el mes de septiembre, con ocasión del XV





aniversario del sistema portugués de garantía, y teniendo como contraparte local a la Sociedad de Inversión – SPGM de Portugal.

De acuerdo con las relaciones de cooperación con la **Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)**, el presidente del Comité Técnico de ALIDE de Financiamiento Agrícola y Rural, Rodrigo Sánchez Mujica, se reunió en octubre en la sede de la FAO con el director regional para América Latina y el Caribe, José Graziano Da Silva. Se acordó el auspicio de la FAO a la Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola y Rural que ALIDE y Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) realizarán en marzo de 2010, y su activa participación con expertos en la misma.

ALIDE actúa como capítulo latinoamericano de la **Confederación Internacional de Crédito Agrícola (CICA)** a través del Comité Técnico para el Financiamiento Agrícola y Rural. En esa calidad integra el comité de dirección de los Congresos Mundiales de Finanzas Rurales que organiza CICA junta a las Asociaciones regionales de instituciones de crédito agrícola de África, Asia, y Oriente próximo. Los secretarios generales de dichas asociaciones, de ALIDE y de la CICA Jacques de la Rochefoucauld, se reunieron en Lisboa, en el mes de octubre, y acordaron la realización y alcances del tercer Congreso Mundial de Finanzas Rurales a realizarse en octubre de 2010 en Marrakech, Marruecos.

En 2009 el **Business Development Bank of Canada (BDC)** continuó brindando su cooperación a ALIDE y la banca de desarrollo latinoamericana y del mundo ofreciendo el Segundo Programa para banqueros de desarrollo, que se efectuó en su sede institucional en Montreal, en el mes de septiembre, y compartió su expertise como el banco de desarrollo para los pequeños negocios en Canadá a través de un conjunto de servicios de financiamiento, consultoría y capital de riesgo.

Con la **Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)** se convino como parte de un plan de trabajo conjunto la realización de un seminario taller sobre innovación de mecanismos de financiamiento para la internacionalización de las Mipymes a efectuarse en agosto de 2010 en Montevideo, propósito para el cual el jefe de Relaciones Institucionales de ALIDE, Eduardo Vásquez, visitó la sede de ALADI en julio de 2009.

Con el **Centro de Estudios Monetarios Latinoamericano (CEMLA)** se acordó desarrollar en el segundo semestre de 2009 un Seminario Latinoamericano sobre Banca de Desarrollo y Tasas de Interés, a fin de analizar las tendencias innovadoras en el financiamiento a las Mipymes, gestión de riesgos y la determinación de la tasa de interés en el acceso al financiamiento. El seminario se organizará también con el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre (CGAP), del Banco Mundial.

Dando seguimiento a la relación establecida con el **Eximbank India** para la promoción de negocios e inversiones en la región a través de la banca de desarrollo latinoamericana, en ocasión de la Asamblea General de ALIDE se sostuvo una reunión con el representante en Washington del Eximbank India, Tarun Sharma, para definir los alcances de una Misión de Banqueros de Desarrollo de América Latina a la India en el 2010, a fin de conocer el sistema de banca de desarrollo de ese país y el *expertise* del Eximbank en *export finance*, e identificar oportunidades de negocio para empresas indias y latinoamericanas.



En el marco del acuerdo de cooperación suscrito con el **Banco de Desarrollo de China (CDB)**, se recibió la visita en el mes de noviembre de Shi Jiyang, Jefe de la misión residente del CDB en el Perú, e Irene Ouyang, Asistente del Comisionado para la Cooperación Internacional, a fin de proponer acciones orientadas a la promoción de negocios e inversiones. Se planteó la realización de un seminario internacional sobre líneas y programas de financiamiento del CDB, en la sede de ALIDE, a fin de dar a conocer las posibilidades de cooperación financiera con la banca de desarrollo latinoamericana; así como una misión de banqueros de desarrollo a China para conocer el sistema financiero de ese país y someter propuestas específicas de crédito e inversiones.

Finalmente, en el campo de la cooperación interinstitucional, cabe destacar el apoyo recibido de parte de entidades miembros de ALIDE, que permitió la realización de actividades de reuniones técnicas, estudios, capacitación y adiestramiento desarrolladas por ALIDE en 2009. Especial mención se debe hacer a la colaboración recibida del Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA), Argentina; Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brasil; Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE); Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), México; Banco Central del Paraguay (BCP); Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), República Dominicana; Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU); Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES); y de la Corporación para el Desarrollo de Curacao (KORPODEKO), que organizó con éxito la 39ª. Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, en Curacao, el 19 y 20 de mayo.

Asimismo, ALIDE suscribió dos importantes acuerdos de cooperación y asistencia técnica con el Banco Nordeste do Brasil (BNB) y la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador. El acuerdo con el BNB posibilitará el intercambio de experiencias con los bancos de desarrollo latinoamericanos mediante pasantías en temas de interés del banco que recíprocamente también recibirá visitas institucionales para conocer sus programas de microfinanzas urbana y rural. El acuerdo con la CFN se orienta a la ejecución de un programa de fortalecimiento institucional de dicha Corporación para impulsar una mayor participación en el ámbito de la promoción y financiamiento del desarrollo en el Ecuador.

De izq. a der.: Jean-Luc Perron, director gerente de la Fundación de Microfinanzas Grameen Crédit Agricole; Jacques de la Rochefoucauld, secretario general de CICA; Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE; René Carron, presidente de CICA y de Crédit Agricole (Francia); Mary Mbita Nandazi, secretaria general de AFRACA; Mohammad R. Mustafa, secretario general de NENARACA; Jamal Eddine El Jamali, secretario general y miembro del directorio del Crédit Agricole de Marruecos, y Benedicto Boyaua, secretario general de APRACA, se reunieron en Lisboa para coordinar la organización del Tercer Congreso Mundial de Finanzas Rurales que se realizará en octubre de 2010..



2.2 Asistencia a reuniones

En 2009, la Asociación fue invitada a participar en diversas reuniones en el ámbito nacional e internacional vinculadas a los temas del financiamiento del desarrollo, la cooperación financiera y la integración regional entre los países de América Latina y el Caribe. Participaron miembros del Consejo Directivo, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.

Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores del BID/ CII, organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)/ Corporación Interamericana de Inversiones (CII), Medellín, Colombia, 27 al 31 de marzo. Participaron Rommel Acevedo, secretario general y Ricardo Palma, representante especial de ALIDE ante los organismos internacionales.

Taller de expertos “Buen gobierno corporativo en los negocios y el desarrollo de los mercados de capitales en América Latina”, organizado por CEPAL, Santiago, Chile, 11 y 12 de marzo. Participó Rommel Acevedo, secretario general.

XI Encuentro Internacional de Economistas sobre Globalización y Problemas del Desarrollo, organizado por la Asociación de Economistas de América Latina y el Caribe (AEALC) / Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba (ANEC), La Habana, Cuba, 2 al 6 de marzo. Participó como expositor Romy Calderón, jefe de estudios económicos e información.

Trigésima Novena Reunión Anual de Gobernadores del Banco de Desarrollo del Caribe (CDB), Islas Turcos y Caicos, 27 y 28 de mayo. Participó Rommel Acevedo, secretario general.

FIEXPO Latinoamérica–Feria Internacional del Mercado de Reuniones, Exposiciones, Incentivos y Eventos de América Latina, Montevideo, Uruguay, 24-25 de junio. Participó Eduardo Vásquez, jefe de relaciones institucionales.

Encuentro Internacional “El papel impulsor de la banca en la recuperación de las economías de Iberoamérica”, organizado por la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), Madrid, España, 13 y 14 de julio. Participó como expositor Rommel Acevedo, secretario general.

Conferencia con motivo del tercer aniversario de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), Asunción, Paraguay, 23 de julio. Participó como expositor Romy Calderón, jefe de estudios económicos e información.



Jornada Académica por los 30 años del Banco del Estado, de Ecuador: “Desarrollo y obra pública: el rol del Banco del Estado”, Quito, Ecuador, 6 de agosto. Participó como expositor Romy Calderón, jefe de estudios económicos e información.

XIV Foro de Sistemas de Garantía y Financiamiento para la Micro y Pyme, Lisboa, Portugal, 10 y 11 de setiembre. Participó Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE.

Reunión Anual de la Junta de Gobernadores del Grupo del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, Estambul, Turquía, 6 y 7 de octubre. Participaron Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE y Ricardo Palma, representante especial de ALIDE ante los organismos internacionales, quienes también participaron en la Reunión de Gobernantes de la Federación Mundial de Instituciones Financieras de Desarrollo (FEMIDE), realizada en dicha ciudad el 5 de octubre.

Foro “Agroindustrias en América Latina”, organizado por FAO, Lima, Perú, 5 al 7 de octubre. Participó como expositor Romy Calderón, Jefe de estudios económicos e información.

Seminario Internacional “Crisis financiera y financiamiento agropecuario y rural en América Latina”, organizado por FAO, Santiago, Chile, 21 al 23 de octubre. Participó como expositor Romy Calderón, jefe de estudios económicos e información.

XLIII Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban), Miami, EEUU, 15 al 17 de noviembre. Participó Rommel Acevedo, secretario general.

Conferencia Internacional del Consejo de las Américas “Perú: oportunidades de crecimiento en el nuevo entorno global”,

Izquierda: Fernando Calloia, presidente del BROU, Enrique Iglesias, secretario general iberoamericano, y Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE, en encuentro internacional realizado en España. Derecha: Foro “Agroindustrias en América Latina”, organizado por la FAO en Lima.

Roberto Smith, presidente de ALIDE y del BNB, Isabel Cruz, presidenta de FOROLAC-FR y Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE.



organizado por el Ministerio de Relaciones Exteriores, Lima, Perú, 3 de noviembre. Participó Rommel Acevedo, secretario general.

II Congreso Internacional de Innovación Financiera-Cofinnova 2009, organizado por la Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (Cofide), Lima, Perú, 9 y 10 de noviembre. Participó como panelista Rommel Acevedo, secretario general.

Seminario internacional “Las mipymes: el acceso al financiamiento y los sistemas de garantía”, organizado por Aliga y Fogapi, Lima, Perú, 24 de noviembre. Participaron Rommel Acevedo, secretario general y Romy Calderón, jefe de estudios económicos e información.

Seminario Internacional “Agricultura familiar, soberanía alimentaria y sistemas financieros rurales: retos y oportunidades frente a la crisis”, Fortaleza, Ceará, Brasil, 7-9 de diciembre. Participaron como panelistas Rommel Acevedo, secretario general y Romy Calderón, jefe de estudios económicos e información.

XV Asamblea Anual del Grupo Regional de América Latina y el Caribe (Grulac), organizado por el IMCA, 7 y 8 de diciembre en San Salvador. Participó en representación de ALIDE, César Barahona, coordinador nacional de ALIDE en El Salvador y director de banca de inversión y desarrollo del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI).

Programas por países

Argentina

Con la colaboración del Banco Ciudad de Buenos Aires (BCBA), se realizó el Programa Avanzado sobre Gestión Estratégica de Recursos Humanos por Competencias, en el Auditorio Manuel Belgrano del Banco Ciudad, en Buenos Aires, del 20 al 23 de octubre. Participaron 40 directores, gerentes y consultores de recursos humanos de bancos y organizaciones públicas y privadas de Argentina, Brasil, Costa Rica, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

Asimismo, el BCBA ofreció la Pasantía sobre administración de la capacitación y desarrollo de RR.HH., en la cual participaron tres funcionarios de la Superintendencia de Bancos y Seguros (SBS) de Ecuador.



Brasil

Entre el 14 y 17 de abril se desarrolló en Brasilia y Belo Horizonte, la pasantía "Servicios de desarrollo empresarial integrado y los bancos de desarrollo" ofrecida por el Servicio Brasileiro de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas (SEBRAE).

El Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), ofreció la pasantía "Gestión de intermediación financiera del BNDES como banco de segundo piso", que se llevó a cabo en su sede institucional en Río de Janeiro, del 28 al 21 de agosto.





Canadá

El Business Development Bank of Canada (BDC) organizó el Segundo Programa para Banqueros de Desarrollo 2009, que se efectuó en la sede del BDC en Montreal, del 14 al 15 de septiembre.



Chile

Con la colaboración del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), ALIDE editó el libro: "La agricultura familiar de Chile y los instrumentos financieros y de fomento productivo de INDAP", que expone la experiencia de Chile en financiamiento agricultura familiar campesina, y ha considerado las ponencias y documentación presentada durante las pasantías sobre "La agricultura familiar de Chile y los instrumentos financieros y de fomento productivo de INDAP".



Colombia

Del 9 al 11 de noviembre se realizó en Bogotá una pasantía ofrecida por el Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex) a una misión de altos ejecutivos del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI) de El Salvador, en la cual se pudo conocer cómo Bancóldex pasó de ser un banco de segundo piso a un multibanco de desarrollo empresarial.



Curaçao

La Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko) organizó la 39ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE que se celebró en el World Trade Center – Curaçao, el 19 y 20 de mayo.



Ecuador

ALIDE y la Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador organizaron el seminario internacional "El rol de la banca de desarrollo y las mejores prácticas en América Latina en época de crisis", que se efectuó el 14 de octubre en la ciudad de Quito. Por otro lado, ALIDE participó como expositor en el 30 aniversario del Banco del Estado, del Ecuador.

El Salvador

Altos ejecutivos del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI) asistieron en noviembre a una pasantía ofrecida por el Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex), que trató sobre el desarrollo institucional de la institución colombiana y su paso como banca de segundo piso a multibanca de desarrollo.



España

El taller asesoría "Regulación bancaria, modelos de riesgos y recuperación de cartera", se realizó en Barcelona del 21 al 23 de octubre, organizado por ALIDE y la empresa consultora española Aplicaciones de Inteligencia Artificial S. A. (AIS).



México

Nacional Financiera S. N. C. ofreció la pasantía "Programas de asistencia técnica y productos en banca de desarrollo" en su sede institucional en México D. F., el 17 y 18 de marzo.



Panamá

Durante el taller-asesoría que se realizó en Barcelona, ALIDE coordinó con representantes del Banco Hipotecario Nacional (BHN), de Panamá, la realización en este país de un seminario de regulación bancaria, similar al de España, dirigido a los funcionarios del BHN, que se realizará en el segundo semestre de 2010.



Paraguay

Durante el año, se convino con el Banco Central del Paraguay (BCP) la organización de dos seminarios. El primero de ellos fue el seminario-taller internacional "Gestión del riesgo de mercado y liquidez como una herramienta gerencial", se llevó a cabo en las instalaciones del BCP, en Asunción, del 2 al 5 de junio. Participaron 46 representantes de bancos de desarrollo, bancos comerciales, bancos centrales, instituciones financieras no



bancarias y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Brasil, Costa Rica, Honduras, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

Asimismo, del 1 al 4 de setiembre se desarrolló en la sede del BCP el seminario-taller internacional "Cuadro de mando (HR Balanced Scorecard) e indicadores de gestión del capital humano". Participaron 29 representantes de las áreas de recursos humanos de bancos de desarrollo, bancos comerciales, bancos centrales, organismos de supervisión bancaria y empresas de Colombia, Guatemala, México, Nicaragua, Perú, Paraguay, Uruguay y Venezuela.



Perú

Se realizaron tres seminarios, todos en la sede institucional de ALIDE. El primero de ellos fue el Programa de Capacitación Internacional sobre Formación Estratégica de Administradores de la Capacitación, que se llevó a cabo en Lima, del 17 al 20 de febrero. Participaron 39 representantes de bancos, empresas financieras y organismos de supervisión bancaria de Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela.

El segundo fue el seminario-taller internacional "Gestión comercial para entidades de microfinanzas en América Latina", en Lima, del 24 al 27 de agosto, y fue organizado con la colaboración de Innovación y Desarrollo (INDE), de Chile. Participaron 19 representantes de bancos, empresas financieras e instituciones de microfinanzas de Argentina, Bolivia, Brasil, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua, Perú, República Dominicana y Uruguay.

El tercer evento fue la conferencia "Gestión de excelencia en microfinanzas en instituciones financieras", que se llevó a cabo en Lima, el 27 de agosto, con la colaboración del INDE y en la cual se presentó la gestión de una organización de microfinanzas bajo un modelo integral de excelencia. Asistieron 25 representantes de bancos e instituciones de microfinanzas del Perú.

Con la colaboración de ALIDE, la Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (Cofide) organizó el II Congreso Internacional de Innovación Financiera-COFINNOVA 200, que se efectuó el 9 y 10 de noviembre en la ciudad de Lima.

La Secretaría General de ALIDE organizó una agenda de visitas técnicas en Lima para una misión del Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), para conocer modelos en relación a la financiación y apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas en Perú. La misión visitó el Banco de la Nación, la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), Mibanco-Banco de la Microempresa, y Edpyme Confianza.

Asimismo, se ofreció una pasantía sobre “Modelos de negocios de servicios de ALIDE” para la Asociación Regional de Empresas de Petróleo y Gas Natural de Latinoamérica y el Caribe (ARPEL), que se efectuó en la sede de ALIDE en Lima, el 17 y 18 de noviembre.

Portugal

La Red Iberoamericana de Garantías (Regar), el Programa SELA/ Iberpyme, ALIDE y la Sociedad de Inversión-SPGM de Portugal, organizaron el XIV Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantías y Financiamiento para las micro y pymes, que se efectuó en Lisboa del 10 al 12 de setiembre.



República Dominicana

ALIDE y el Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV) organizaron en Santo Domingo el seminario-taller internacional sobre “Gestión del riesgo operativo en bancos e instituciones financieras”, y se llevó a cabo en el Hotel Holiday Inn Santo Domingo, del 24 al 27 de noviembre.

Participaron 47 representantes de Asociaciones, bancos de desarrollo, bancos comerciales, bancos centrales, instituciones financieras no bancarias y organismos de supervisión bancaria de Argentina, Bolivia, Ecuador, Honduras, República Dominicana y Venezuela.



Uruguay

Con la colaboración del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU), se realizó el seminario-taller internacional sobre Estrategias de Desarrollo de Programas de Microfinanzas



en América Latina, se llevó a cabo en la sede del BROU – Edificio 19 de Junio, en Montevideo, del 27 al 30 de abril. Participaron 41 representantes de bancos, empresas financieras y organizaciones no bancarias de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Guatemala, Paraguay, República Dominicana y Uruguay.

Además, se intercambiaron experiencias con ponentes invitados del Banco do Nordeste do Brasil S. A. (BNB), de Brasil, Banco de la Microempresa (MIBANCO), de Perú, Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), de Uruguay y de la Dirección de Proyectos de Desarrollo (DIPRODE) de la Presidencia de la República - Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), de Uruguay.

El BROU y ALIDE organizaron el Seminario “Desarrollo del mercado de capitales y banca de inversión: experiencias latinoamericanas”, que se llevó a cabo en el salón de actos del Brou en Montevideo, el 9 y 10 de septiembre.



Venezuela

El Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes) y ALIDE organizaron el Taller-Asesoría “¿Cómo implementar sistemas de riesgo operacional con la banca de desarrollo?” que se efectuó en Caracas, del 17 al 19 de noviembre.

Desarrollo institucional

4.1 Acuerdos de la Asamblea General

El miércoles 20 de mayo se efectuó la Sesión de Asuntos Institucionales de la 39ª Reunión de la Asamblea General. Presidió la sesión el doctor Roberto Smith, presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

- a) Aprobó la Memoria Anual y el Balance correspondientes al ejercicio 2008.
- b) Ratificó la incorporación como miembros de ALIDE de las instituciones siguientes:
 - Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México, A. C. (ASOFOM). Miembro colaborador.
 - Financiera Rural. Miembro activo.
 - Agencia Financiera de Desarrollo (AFD). Miembro colaborador.
 - Development Bank of St. Kitts & Nevis. Miembro activo.
 - Swedish Export Credit Corporation (SEK). Miembro adherente.
- c) Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las personas, instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales, que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante el último ejercicio.

- d) Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2009-2010 y el presupuesto correspondiente al ejercicio 2009.
- e) Saludó la suscripción del convenio de cooperación entre el Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB) y ALIDE, que tiene como marco general la realización de actividades conjuntas en beneficio de los países e instituciones financieras de desarrollo de América Latina.
- f) Se aprobó la propuesta realizada por la delegación de Brasil, para que Fortaleza sea sede de la Cuadragésima Reunión Ordinaria de la Asamblea General a realizarse en mayo de 2010, por invitación del Banco do Nordeste do Brasil. Asimismo, se tomó nota de las propuestas para que la Asamblea de 2011 se realice en Asunción, Paraguay y la de 2012 en Quito, Ecuador.

4.2 Consejo Directivo

Presidente



Roberto Smith
 Presidente
 Banco do Nordeste do Brasil (BNB)

Directores



Gustavo Ardila Latiff
 Presidente
 Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancoldex).

Vicepresidentes



Rodrigo Sánchez Mújica
 Director general
 Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (Fira) – Banco de México



Arthur B. Rosaria
 Director ejecutivo
 Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpedeko)



Carlos Álvarez Voullième
 Vicepresidente ejecutivo
 Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), Chile.



Fernando Calloia Raffo
 Presidente
 Banco de la República Oriental del Uruguay (Brou)



Joaquín Gerónimo
 Gerente general
 Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV), República Dominicana.



Reunión del Consejo Directivo y Consejo Consultivo de ALIDE, liderada por Roberto Smith, presidente de ALIDE. Curaçao, 18 de mayo.

4.3 Consejo Consultivo

Presidente

Gonzalo Rivas Gómez
Ex presidente de ALIDE (2000-2003)
Ex vicepresidente Ejecutivo, Corporación de Fomento de la Producción, Chile.

Consejeros

Luis Rebolledo Soberón
Ex presidente de ALIDE (2008-2009)
Ex presidente de Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), Perú.

Nicola Ernesto Angelucci Silva
Ex presidente de ALIDE (2006-2008)
Ex presidente, Banco Multisectorial de Inversiones (BMI), El Salvador.

Mario Laborín Gómez
Ex presidente de ALIDE (2004-2006)
Ex director general, Nacional Financiera S. N. C., México.

William Hayden Quintero
Ex presidente de ALIDE (2003-2004)
Ex gerente general, Banco Nacional de Costa Rica.

Carlos Sales Gutiérrez
Ex presidente de ALIDE (2000)
Ex director general, Nacional Financiera S. N. C., México.

César Rodríguez Batlle
Ex presidente de ALIDE (1999-2000)
Ex presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU).

Noel Lezama Martínez
Ex presidente de ALIDE (1997-1999)
Ex presidente, Fondo de Crédito Agropecuario (FCA), Venezuela.

Marcos Raymundo Pessoa Duarte
Ex presidente de ALIDE (1996-1997)
Ex presidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, Brasil.

Rodolfo Aníbal Frigeri
Ex presidente de ALIDE (1995-1996)
Ex presidente, Banco de la Provincia de Buenos Aires, Argentina.

Hindemburgo Pereira-Diniz
Ex presidente de ALIDE (1994-1995)
Ex presidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S. A., Brasil.

Oscar Espinosa Villarreal
Ex presidente de ALIDE (1992-1994)
Ex director general, Nacional Financiera S. N. C., México.

Jesús E. Villamizar Angulo
Ex presidente de ALIDE (1990-1992)
Ex presidente, Banco Ganadero, Colombia.

Frederich E. Bergés
Ex presidente de ALIDE (1989-1990)
Ex vicepresidente Ejecutivo, Banco de Desarrollo Nacional, República Dominicana.

Ricardo Avellaneda
Ex presidente de ALIDE (1988-1989)
Ex presidente, Banco Nacional de Desarrollo, Argentina.

Camillo Calazans de Magalhaes
Ex presidente de ALIDE (1983-1986)
Ex presidente de: Banco do Nordeste do Brasil S. A y Banco do Brasil S. A.

Adolfo Nass
Ex presidente de ALIDE (1981-1983)
Ex presidente, Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola S. A., Venezuela.

Egidio Iannella
Ex presidente de ALIDE (1980-1981)
Ex presidente, Banco Nacional de Desarrollo, Argentina.

Karlos Rischbieter
Ex presidente de ALIDE (1977-1978)
Ex presidente, Banco do Brasil S.A.

Ernesto Rohrmoser García
Ex presidente de ALIDE (1974-1977)
Ex gerente general, Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial S. A., Costa Rica.

Eduardo Gómez Tamayo
Ex presidente de ALIDE (1973-1974)
Ex presidente, Corporación Venezolana de Fomento, Venezuela.

Rubens Vaz da Costa
Ex presidente de ALIDE (1968-1969)
Ex presidente, Banco do Nordeste do Brasil S.A.

Alberto Cerrolaza Asenjo
Ex presidente, Instituto de Crédito Oficial, España.

Enrique V. Iglesias
Secretario general Iberoamericano, España.

Ricardo Palma Valderrama
Ex secretario general de ALIDE, Perú.

4.4 Sistema de coordinación nacional

La 36ª Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE se llevó a cabo en el World Trade Center, en Curaçao, Antillas Holandesas, el lunes 18 de mayo, en el marco de las actividades de la 39 Asamblea General de ALIDE. Fue presidida por Arthur Rosaria, Coordinador Nacional de ALIDE en Curaçao y director ejecutivo de la Corporación para el Desarrollo de Curaçao (KORPODEKO). Participaron 22 representantes, Coordinadores Nacionales de 15 países de América Latina, el Caribe y España, y funcionarios de la Secretaría General de ALIDE.



Arthur Rosaria, director de ALIDE, presidió la 36 Reunión de Coordinadores de ALIDE. Curaçao, 18 de mayo de 2009.

Los Coordinadores Nacionales intercambiaron información y experiencias sobre cómo los países e instituciones vienen enfrentando la crisis financiera, y la acción que en ese contexto están desplegando los bancos de desarrollo como instrumentos de la política pública en su función anticíclica. Se analizó el programa de trabajo de la Asociación para el periodo 2009-2010 y los coordinadores nacionales formularon sus temas y necesidades de colaboración para ser atendidos por ALIDE.

4.5 Nuevos miembros

En 2009 se incorporaron como miembros de la Asociación las instituciones siguientes:

- Swedish Export Credit Corporation (SEK)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro).

4.6 Entidades miembros

▣ Miembros activos

Anguilla

- The Anguilla Development Board
-

Antigua y Barbuda

- Antigua & Barbuda Development Bank

Argentina

- Banco Ciudad de Buenos Aires
- Banco de Córdoba S. A.
- Banco de Inversión y Comercio Exterior S. A. (BICE)
- Banco de la Nación Argentina
- Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)

Bolivia

- Banco de Desarrollo Productivo S. A. M.

Brasil

- Banco da Amazônia S. A. – BASA
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S. A. (BDMG)
- Banco do Brasil S. A. (BB)
- Banco do Nordeste do Brasil S. A. (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
- Caixa Econômica Federal – CAIXA
- Desenbahia – Agência de Fomento do Estado da Bahia S. A.
- Financiadora de Estudos e Projetos (Finep)

Colombia

- Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (Bancoldex)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)

Costa Rica

- Banco de Costa Rica (BCR)
- Banco Nacional de Costa Rica
- Banco Popular y de Desarrollo Comunal
- Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (Infocoop)

Cuba

- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

Curaçao

- Corporación Para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

Chile

- Banco del Desarrollo
- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap)

Ecuador

- Banco del Estado (BEDE)
- Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Corporación Financiera Nacional (CFN)

El Salvador

- Banco de Fomento Agropecuario (BFA)
- Banco Hipotecario de El Salvador S. A.
- Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)

Guatemala

- Crédito Hipotecario Nacional (CHN)

Haití

- Banque Nationale de Crédit (BNC)

Honduras

- Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

México

- Banco Nacional de Comercio Exterior S. N. C. (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S. N. C. (Banobras)
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (Fira)- Banco de México
- Financiera Rural
- Nacional Financiera S. N. C. (Nafin)

Nicaragua

- Financiera Nicaragüense de Inversiones S. A. (FNI)

Panamá

- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
- Banco Hipotecario Nacional (BHN)

Paraguay

- Banco Nacional de Fomento (BNF)

Perú

- Banco Agropecuario – Agrobanco
- Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (Cofide)

Puerto Rico

- Banco de Desarrollo Económico para Puerto Rico (BDE)
- Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico (BGF)

República Dominicana

- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagricola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV)

San Kitts y Nevis

- Development Bank of St. Kitts & Nevis

Turks and Caicos Islands

- The Turks and Caicos Islands Investment Agency (TCInvest)

Uruguay

- Banco de la República Oriental del Uruguay (Brou)
- Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)

Venezuela

- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Banco Industrial de Venezuela C. A. (BIV)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S. A. (Sogampi)

❑ Miembros adherentes

- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- Business Development Bank of Canada (BDC)
- China Development Bank (CDB)
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- Swedish Export Credit Corporation (SEK), Suecia
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S. A. (Bladex)
- Corporación Andina de Fomento (CAF)
- Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Fonplata)

❑ Miembros colaboradores

- Banco Credicoop C.L., Argentina
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)

- Sociedad de Inversiones Norte Sur, Chile
- Superintendencia de Bancos y Seguros, Ecuador
- Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México, A. C. (Asofom)
- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), Paraguay
- Banco de la Nación, Perú
- Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Perú

4.7 Gestiones institucionales

En el propósito de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como de mantener una estrecha vinculación y coordinación con sus instituciones miembros, durante el año 2009 se continuó en este esfuerzo, no solamente a través de la provisión de los distintos servicios, también misiones de trabajo y visitas institucionales que efectuaron los funcionarios de los bancos e instituciones miembros de ALIDE en Lima, con motivo del desarrollo de los programas y actividades de la asociación.

En las reuniones se identificaron áreas de cooperación internacional para apoyar a las entidades en sus procesos de modernización y fortalecimiento institucional. Se recabó información sobre las actividades y programas de las instituciones, que se difundieron a través de los medios de comunicación y prensa de ALIDE.

Se programaron actividades conjuntas para la organización de reuniones internacionales, cursos, seminarios y pasantías, así como para el desarrollo participativo del Programa de Trabajo de ALIDE en los campos de asesoría técnica, estudios e investigaciones, capacitación y adiestramiento, promoción de inversiones y negocios e información y documentación.

En el transcurso de 2009 se recibió en la sede institucional de ALIDE la visita de directivos y funcionarios de los bancos miembros, así como de entidades relacionadas con el quehacer de ALIDE:

Febrero

- Una misión del *Banco de Córdoba S. A.*, de Argentina, conformada por los señores Jorge Daniel Giacomotti, vicepresidente; Hugo Alberto Escañuela, director; y César Gabriel Ortega, subgerente general comercial, se reunieron con el secretario general, Rommel Acevedo, con el fin de acordar la organización de un seminario sobre microfinanzas en la sede del banco.



Ejecutivos del BNV, de República Dominicana visitaron la sede de ALIDE en marzo.

Marzo

- La Consultora *Aplicaciones de Inteligencia Artificial S. A. (AIS)*, de España, conformada por los señores Ramón Trías i Capella, presidente; y José Manuel Aguirre, director de negocios, promovieron el ciclo de conferencias “Evaluación de Riesgos Bancarios y Valuación Automática de Inmuebles” en la sede de ALIDE, en Lima.
- Altos ejecutivos del *Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción (BNV)*, de la República Dominicana visitaron la sede de ALIDE e instituciones financieras peruanas, y participaron en una mesa redonda con representantes de ALIDE, Asbanc y Asomif. La misión estuvo integrada por Joaquín Gerónimo, gerente general; Juan José Báez, subgerente general de banca de desarrollo y administración de crédito; y Juan Valdéz, experto en temas de micro y pequeña empresa.
- Una misión de *KfW Bankengruppe*, de Alemania integrada por los señores Christoph Sigrist, jefe de división Sector Financiero e Infraestructura Económica, América Latina y el Caribe; y María del Pilar Pinto de la Sota, coordinadora técnica, Cooperación Financiera Alemana, KfW en Lima, se reunió con el secretario general de ALIDE y ejecutivos de la alta dirección.

Agosto

- Representada por Pedro Julio Villabón González, director de Banca de Microempresas del *Banco de Comercio Exterior de Colombia S. A. (Bancóldex)*, visitó la sede de ALIDE.

Setiembre

- El Christoph Sigrist, jefe de división, Sector Financiero e Infraestructura Económica, América Latina y el Caribe de *KfW Bankengruppe*, de Alemania, se reunió con el jefe de relaciones institucionales de ALIDE, Sr. Eduardo Vásquez Kunze, para coordinar la realización del Seminario sobre financiamiento del combate al cambio climático.

Octubre

- Los señores María Eugenia Tuesta Houghton, gerente, División de Desarrollo; y Luis Terrones Morote, Gerencia de Desarrollo de la *Corporación Financiera de Desarrollo S. A. (Cofide)* de Perú, se reunieron con el secretario general de ALIDE.

Noviembre

- Los representantes del *Banco de Desarrollo de China (CDB)*, Shi Jiyang, jefe de la misión residente en Perú, e Irene Ouyang, asistente del comisionado para la cooperación internacional, se reunieron con el secretario general, Rommel Acevedo, en el acercamiento de ambas instituciones para fortalecer la labor de promoción de negocios e inversiones.

Diciembre

- El director gerente de la Federación de *Almaceneros de Buenos Aires (FABA)*, de Argentina, Gustavo Oteo, se entrevistó con Rommel Acevedo, secretario general de ALIDE.

Estados financieros

73

Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

Estados Financieros Auditados
Al 31 de diciembre de 2009

Contenido

- **Dictamen de los auditores independientes**
- **Estados financieros**
 - Balance general
 - Estado de ingresos y egresos
 - Estados de flujo de efectivo
- **Notas a los estados financieros**
 - US\$ dólares americanos



Member of the Network



Dictamen de los auditores independientes

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo–ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo–ALIDE, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2009, y el estado de ingresos y gastos y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Secretaría General sobre los estados financieros.

La Secretaría General de la Asociación es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno pertinente en la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y realizar las estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en el Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable que los estados financieros no contienen representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Asociación en la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Asociación. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Secretaría General de la Asociación son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo – ALIDE al 31 de diciembre de 2009, los resultados de sus operaciones y su flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú.

Lima, Perú

19 de febrero de 2010

Refrendado por:



Virgilio Weis Ortega (socio)
Contador público colegiado
Matrícula N° 13374

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

BALANCE GENERAL
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

ACTIVO	Al 31 de diciembre de:		PASIVO Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de:	
	2009 US\$	2008 US\$		2009 US\$	2008 US\$
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja y bancos (Nota 3)	241,051	143,530	Otras cuentas por pagar	56,244	41,809
Cuotas por cobrar de asociados	25,869	20,800	Fondos de terceros - Convenios (Nota 5)	36,896	21,619
Cuotas por cobrar diversas	5,308	5,448	Compensación por tiempo de servicios (Nota 6)	30,584	4,593
Gastos pagados por anticipado	22,179	21,568	Total pasivo corriente	123,724	68,021
Total activo corriente	294,407	191,346			
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
Activo fijo neto (Nota 4)	2,100,413	2,136,760	Ganancias diferidas	-	5,000
Total activo no corriente	2,100,413	2,136,760	Total pasivo no corriente	-	5,000
			PATRIMONIO (Nota 7)		
			Patrimonio acumulado	2,255,085	2,246,344
			Superávit del ejercicio	16,011	8,741
			Total patrimonio	2,271,096	2,255,085
TOTAL ACTIVO	2,394,820	2,328,106	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,394,820	2,328,106

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

	Por los años terminados el	
	31 de diciembre de:	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	US\$	US\$
Ingresos operacionales		
Cuotas ordinarias de asociados	526,556	521,450
Ingresos por financiamiento de programas (Nota 8)	<u>268,781</u>	<u>258,982</u>
Total ingresos	795,337	780,432
Gastos operacionales		
Personal	(446,603)	(469,992)
Administrativos	<u>(321,952)</u>	<u>(285,159)</u>
Total gastos	(768,556)	(755,151)
Superávit de operación	26,782	25,281
Otros gastos		
Castigo de cuentas de cobranza dudosa	(8,050)	(9,438)
Gastos financieros	<u>(2,721)</u>	<u>(7,102)</u>
	<u>(10,771)</u>	<u>(16,539)</u>
Superávit de ejercicio	<u>16,011</u>	<u>8,741</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO - ALIDE**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

	Por los años terminados el	
	31 de diciembre de:	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	US\$	US\$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit	16,011	8,741
<u>Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales:</u>		
Depreciación de activo fijo	40,988	43,701
Provisión para compensación por tiempo de servicios	30,584	27,590
Pagos de compensación por tiempo de servicios	(4,593)	(27,563)
<u>Cambios netos en activos y pasivos:</u>		
Cuentas por cobrar a asociados	(5,069)	(4,050)
Cuentas por cobrar diversas	140	6,299
Gastos pagados por anticipado	(611)	984
Otras cuentas por pagar	14,435	(15,416)
Fondos ALIDE/COFIDE	32,076	(1,213)
Fondos FEMIDE	(16,799)	(108)
Ganancias diferidas	(5,000)	5,000
Disminución del efectivo proveniente de actividades de operación	<u>102,162</u>	<u>43,965</u>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de activo fijo	<u>(4,641)</u>	<u>(19,087)</u>
Disminución del efectivo proveniente de actividades de inversión	<u>(4,641)</u>	<u>(19,087)</u>
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	97,521	24,878
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio	<u>143,530</u>	<u>118,652</u>
Saldo del efectivo y equivalente del efectivo, al final del ejercicio	<u><u>241,051</u></u>	<u><u>143,530</u></u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

1. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

Visión

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

Misión

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

Los Estados Financieros de la Asociación al cierre del periodo 2008, fueron auditados por la Sociedad de Auditoria Cordero y Asociados Sociedad Civil y en su opinión fueron presentados razonablemente.

2. PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2009 y 2008, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente.

Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aún cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)

El terreno y edificio se presentan al costo más revaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 20% y 25% aplicadas al edificio e instalaciones, muebles y enseres y equipo de cómputo respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

3. CAJA Y BANCOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	US\$	US\$
Fondos ALIDE	204,155	121,911
Fondos ALIDE/COFIDE	36,896	4,820
Fondos FEMIDE	-	16,799
	<u>241,051</u>	<u>143,530</u>

4. INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>Saldos al</u> <u>01.01.2009</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Saldos al</u> <u>31.12.2009</u>
	US\$	US\$	US\$
Costo:			
Terrenos	246,884	-	246,884
Edificios	2,693,867	-	2,693,867
Instalaciones	833,738	-	833,738
Muebles y enseres	236,442	1,152	237,594
Equipo de cómputo	158,846	6,347	165,193
	<u>4,169,777</u>	<u>7,499</u>	<u>4,177,276</u>
Depreciación:			
Edificios	(875,073)	(19,987)	(895,060)
Instalaciones	(823,964)	(4,692)	(828,656)
Muebles y enseres	(227,999)	(2,719)	(230,718)
Equipos de cómputo	(105,981)	(16,448)	(122,429)
	<u>(2,033,017)</u>	<u>(43,846)</u>	<u>(2,076,863)</u>
Valor neto	<u>2,136,760</u>		<u>2,100,413</u>

Las tasas de depreciación son: edificios e instalaciones 1%, muebles y enseres 20%, equipos de cómputo 25%.

5. FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	US\$	US\$
Fondos ALIDE/COFIDE	36,896	4,820
Fondos FEMIDE	-	16,799
	<u>36,896</u>	<u>21,619</u>

6. PROVISIÓN PARA COMPENSACIÓN POR TIEMPO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	US\$	US\$
Provisión C.T.S.	5,584	4,593
Fondo retiro del personal	25,000	-
	<u>30,584</u>	<u>4,593</u>

7. PATRIMONIO INSTITUCIONAL

- El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:
- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

	<u>2009</u> US\$	<u>2008</u> US\$
Patrimonio institucional al inicio	2,255,085	2,246,344
Superávit del ejercicio	16,011	8,741
	<u>2,271,096</u>	<u>2,255,085</u>

8 FINANCIAMIENTO Y DESARROLLO DE PROGRAMAS

La Asociación promueve la realización de estudios y seminarios sobre problemas de interés común de sus asociados, así como actividades de capacitación y asistencia técnica, a través de programas específicos por materias y sectores. Registra los ingresos y gastos de la participación de sus asociados y de las contribuciones de los organismos patrocinadores, así como los costos aplicables.

9 SITUACIÓN TRIBUTARIA

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

Memoria 2009



ASOCIACIÓN
LATINOAMERICANA
DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS
PARA EL
DESARROLLO
