



## LA EXPERIENCIA DE SEK Y EKN

# El sistema exportador sueco

Suecia es un país que llega a exportar más de la mitad de lo que produce, por lo que ha desarrollado un sistema exportador de primer nivel, en parte gracias a los mecanismos de financiamiento y garantías que ha desarrollado. ¿Cómo funcionan estos mecanismos? SEK expuso en la sede de ALIDE, en Lima, algunos detalles que resumimos a continuación.

**E**l sistema de financiamiento a las exportaciones de Suecia tiene cinco componentes: exportadores, importadores, bancos comerciales, EKN y SEK. Estas dos últimas son agencias gubernamentales organizadas por el Ministerio sueco de Comercio y tienen por mandato incrementar las exportaciones y la internacionalización de la industria de ese país.

La SEK, es el Organismo Sueco de Crédito de Exportación (Swedish Export Credit Corporation), y el EKN, el Organismo Sueco para Garantía de Créditos de Exportación. Ambas proveen respaldo de crédito para exportación a las empresas suecas.

De la misma manera que en EE UU o Japón, el gobierno de Suecia ha respaldado las actividades de sus instituciones financieras y otras industrias para apoyar las exportaciones y el desarrollo económico de su país. En los últimos años el ámbito de acción de estas instituciones se ha incrementado gracias a que el gobierno sueco ha cambiado su mandato, al dejar de exigir contenido sueco en

las exportaciones a financiar. Por ello, ahora están en condiciones de cubrir transacciones financieras para bienes producidos en otros países.

Por su parte, EKN es una agencia de crédito a la exportación que fomenta las ventas al exterior a través de la emisión de garantías que cubren la falta de pago. La agencia asegura a los exportadores y bancos contra el riesgo de no pago en las transacciones de exportación, de tal modo que posibilita el manejo de transacciones más seguras.

EKN y SEK tienen el mismo objetivo y meta. Ambas agencias consideran, además, que la inclusión de un banco comercial, de desarrollo o internacional, como parte de la transacción, es la manera más eficaz de hacer posible este financiamiento. La diferencia entre ambas radica en que mientras SEK realiza los préstamos, EKN asegura el riesgo del crédito.

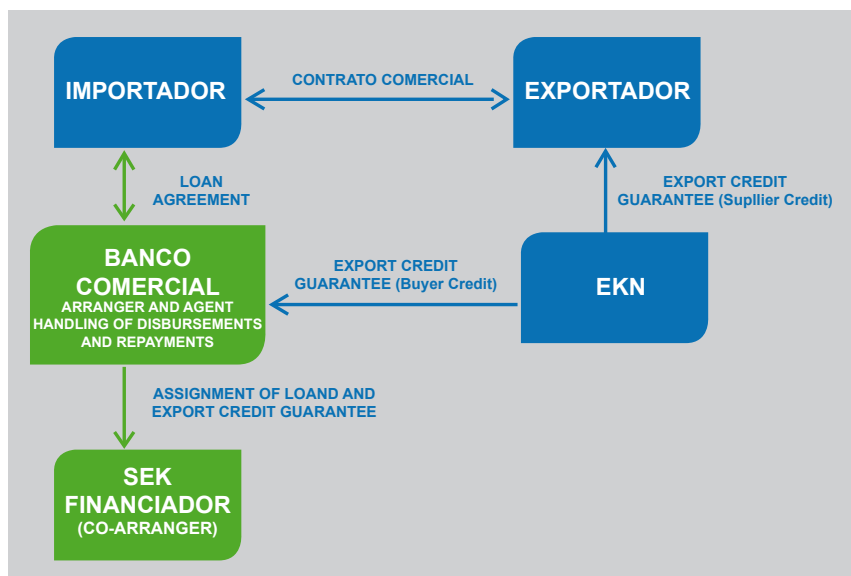
Después de la crisis de Lehman Brothers hay una mayor demanda en el sistema

bancario y también entre prestatarios y exportadores por este tipo de productos.

En la figura N.1 se detalla cómo funciona una transacción estándar, qué aspectos presenta y dónde EKN y SEK están colocados en este escenario. Primero, tenemos un importador y un exportador que suscriben un acuerdo o contrato comercial. EKN puede cubrir el pago de este contrato comercial y esta es una transacción simple. Sin embargo, a veces, el financista no es el exportador sino el banco comercial y en este caso el banco firma un acuerdo de préstamo con el importador, allí EKN también va a garantizar el acuerdo de préstamo que va a aparecer en el crédito del comprador. Asimismo, se dan situaciones en las que el banco no tiene la capacidad de poder ocuparse del préstamo, de la liquidez y allí es donde entra a tallar SEK actuando como co-estructurador, brindándole al banco comercial la liquidez necesaria, en este caso, el banco asignará el crédito y la garantía a la exportación a SEK.

EKN y SEK tienen el mismo objetivo y meta. Ambas agencias consideran, además, que la inclusión de un banco comercial, de desarrollo o internacional, como parte de la transacción, es la manera más eficaz de hacer posible este financiamiento. La diferencia entre ambas radica en que mientras SEK realiza los préstamos, EKN asegura el riesgo del crédito.

Figura n°1  
Sistema de crédito a la exportación en Suecia: transacción estándar



Fuente: EKN and SEK.

EKN posee diferentes productos que se ajustan a cada proceso de esta transacción. Sea en primer lugar el proceso de venta/negociación, y luego producción, entrega o el periodo de crédito, que pueden abarcar riesgos a lo largo de cada proceso.

Así, primero tenemos una garantía para capital de trabajo que es especial para las pymes exportadoras; y también tenemos la contragarantía este producto que sirve para diferentes garantías de contrato que el comprador podría pedir al exportador de su producto. El banco es el que emite esta garantía como bono según el proceso del contrato.

Una vez que el exportador empieza la producción existe un riesgo que el comprador cancele o rescinda el contrato, con ello va ser muy difícil o quizá no podrán vender el producto a otro comprador, en cuyo caso pueden solicitar una garantía de pérdida de producción y recibirán una cobertura por el riesgo que incurran después de la entrega y durante el periodo de crédito y este es el producto principal de EKN la garantía por la pérdida del reclamo.

EKN tiene productos de la banca para cubrir el riesgo, cartas de crédito o letras de cambio, toda una gama de productos que dan soporte a las transacciones.

#### ¿CÓMO FUNCIONA LA GARANTÍA DE EKN?

Primero el financista envía una solicitud a EKN, donde da información sobre el comprador, además la transacción demanda información financiera (estados financieros) del comprador, si se trata de un proyecto es necesario enviar proyecciones de sus resultados esperados.

Después de efectuada la evaluación del crédito, EKN emite una oferta de garantía con un precio premium y la cobertura que EKN está dispuesta a asumir. La cobertura normal va entre 60% y 95% en ocasiones llega al 100%, para el caso de bancos centrales o ministerios de Economía o Hacienda.

Una vez que el exportador recibe la oferta de EKN, suscribe el contrato, lo entrega y esta emite una garantía, luego el prestatario realiza el pago, en caso ello no ocurriera, el solicitante se dirigirá a EKN y pedirá una indemnización.

#### EL PAPEL DE SEK

SEK, por su parte, tiene una calificación muy alta (rating S&P, AA+ y Moody's, Aa1), a pesar del escenario económico mundial. La agencia está especializada en el mercado de capitales internacional de donde obtiene los fondos para sus operaciones mediante préstamos de largo plazo.



El seminario donde SEK mostró los detalles del sistema de exportaciones sueco se desarrolló en la sede de ALIDE, en Lima.

#### Financiamiento a pymes exportadoras

En el otorgamiento de financiamiento a las pequeñas y medianas empresas SEK brinda financiamiento personalizado a través de alianzas con diferentes instituciones. Es el caso de North Star, con quien SEK firmó un acuerdo por el cual las pymes suecas pueden atar soluciones financieras cuando venden sus productos. El monto de financiamiento fluctúa entre 100 mil euros y 5 millones de euros

North Star es una empresa con una experiencia de más de 15 años en el abastecimiento de soluciones financieras a las pymes y ofrece sus servicios a muchos de los mercados que son de interés para la industria sueca de exportación. Incluye la mayoría de países de América Latina, EE UU, China, Vietnam, Tailandia, Turquía, entre otros.

La fijación de precios se realiza en términos de mercado, la solvencia del comprador y de su país de residencia, y la facilidad para hacer uso de una garantía del EKN. La financiación de largo plazo es proporcionada por el SEK. El exportador recibe su pago contra-entrega mientras que el comprador repaga el crédito en cuotas trimestrales durante tres o cinco años. Toda la evaluación del crédito es realizada por North Star.

El papel central de SEK es muy simple; concentrarse íntegramente en ofrecer financiamiento o liquidez a los exportadores suecos y a sus clientes. Es importante que más exportadores suecos tengan acceso a un financiamiento competitivo del SEK. Para ello, la agencia ha establecido relaciones con los 300 exportadores más grandes de Suecia. Además está incrementando su presencia a nivel internacional en orden de mejorar la asistencia a sus clientes donde estén, especialmente en mercados emergentes.

SEK busca asegurar el acceso a soluciones financieras a los exportadores suecos. En un buen escenario esto significa que los exportadores tendrán acceso al financiamiento más atractivo posible, para ello la cooperación con los bancos y otras instituciones financieras será también importante para poder ofrecer las soluciones más competitivas.

Junto a los bancos, EKN y otras organizaciones, la SEK suministra y acuerda soluciones más atractivas y en condiciones más ventajosas para los exportadores suecos, que si lo hiciera de manera individual.

En épocas de crisis, esto significa, simplemente, asegurar que los exportadores tengan acceso al financiamiento. Sin embargo, es importante recordar que la demanda por financiamiento del SEK es contracíclica, es decir la demanda aumenta en malos momentos y disminuye cuando los tiempos son buenos.

El SEK en el mercado financiero es un operador de nicho. Trabaja solamente ofreciendo préstamos y como resultado de esto actúa como complemento a los bancos. Su independencia también le significa estar libre para cooperar con otros bancos e instituciones financieras sin la competencia por los clientes.

## DOS CONCEPTOS INNOVADORES: Symbiocity y Symbiocare

Durante el seminario, se presentaron, además, dos conceptos suecos innovadores, uno de ellos dirigido a promover un desarrollo urbano sustentable y el otro a integrar la atención de la salud pública.

Uno de ellos es **SymbioCity**, un proyecto ambiental que propone de manera holística hacer de la energía renovable, la eficiencia energética, la reducción de emisiones de CO2, el transporte limpio y la reducción de residuos una estrategia para lograr que nuestras ciudades sean sostenibles al futuro y tengan una mejor planificación urbana. Es por esto que Suecia es la nación europea más innovadora en referencia al tema ambiental.

Por otra parte, **SymbioCare**, el proyecto de innovaciones médicas, promovido por el Consejo de Comercio de Suecia (Exportradet), lleva su enfoque en temas de salud y medicina, buscando integrar a todos lo interesados en la asistencia sanitaria, en una red, para aprovechar las sinergias resultantes entre ellos. De modo tal, que todo lo relacionado con la salud sea de muy bajo costo para la población.

La cooperación y la colaboración con otras instituciones es su punto fuerte para ayudar a sus clientes. Junto a los bancos, EKN y otras organizaciones, la SEK suministra y acuerda soluciones más atractivas y en condiciones más ventajosas para los exportadores suecos, que si lo hiciera de manera individual.

Suecia depende tanto de su industria de exportación, tiene muchas empresas en distintos países del mundo y por tanto le resulta imposible hacerlo todo por sí sola con una organización tan pequeña (menos de 200 empleados cada una), por ello requiere trabajar con diferentes bancos 🇸🇪